



2022年10月25日

各位

会社名 株式会社バルニバービ  
代表者名 代表取締役 佐藤 裕久  
(コード番号: 3418、東証グロース)  
問合せ先 取締役 水澤 完昭  
電話番号 06-4390-6544

## 中期経営計画「イノベティブシナジー 2027」の策定に関するお知らせ

当社は、中期経営計画（2023年7月期～2027年7月期）を策定し、本日開催の取締役会において決議いたしましたのでお知らせいたします。

### 記

#### 1. 策定の背景

当社グループは、「美味しいものを、より楽しく、より健康に、より安く」をテーマに、「なりたい自分」を目指すスタッフが個性的な店舗運営を行うことにより、外食の未来を創造する企業として成長を遂げてまいりたいと考えております。その思いをもとに、より多くの人々が楽しく豊かに暮らせる社会を目指して、「食から始まる日本創再生」をVISIONにかかげ、「食」を通してそのエリアの良さを再認識し、持続可能な循環型社会の実現に貢献することを目指しております。これまでの過程で得たノウハウをベースとして2027年度を最終年度とする中期経営計画を策定し、今後事業展開を推進してまいります。

#### 2. 中期経営計画「イノベティブシナジー 2027」概要

##### (1) 対象期間

2023年7月期～2027年7月期（2022年8月1日～2027年7月31日）

##### (2) 基本方針

レストラン事業では行政・公共を中心とした新規出店の再開、エステートビルドアップ事業（EB事業）では淡路島の北西エリア開発を皮切りに他エリアの開発を加速します。また、事業拡大に伴い、リスク管理体制の構築、本社管理部門を中心とした管理高度化・業務効率化を推進します。

##### ① レストラン事業

出店エリアを厳選した出店を年間3～5カ所行います。レストラン事業では、今後も当社の根幹をなす基幹事業として成長を目指してまいります。行政・自治体からの出店要請は引き続き強いニーズがあると考えられ、出店エリアを厳選したうえで新規出店を続けてまいります。今後10年間は毎年コンスタントに新規出店を目指し、店舗網を拡大していく目標としております。

##### ② エステートビルドアップ（EB）事業

淡路島・北西部でのエリア開発を推進すると共に、島根県、石川県での新たなエリア開発を推進いたします。また多彩なファイナンススキーム、地方自治体や有力企業とのアライアンススキームによりEB事業における不動産売却益を毎年3億円見込んでおります。なお不動産売却につきましては、基本的に当社で店舗運営を継続することを前提とすることにより、売却後も街の空気感を変えずにレストラン、ホテル等が街の要素として育まれていくと共に、店舗の運営収入も見込めます。

### 3. 業績目標

(ご参考：不動産売却益を含む売上・利益計画の内訳)

単位：百万円

	2023年 7月期	2024年 7月期	2025年 7月期	2026年 7月期	2027年 7月期
売上高	11,411	13,300	15,200	16,300	17,700
レストラン事業	10,421	10,900	11,300	11,800	12,400
既存店	10,421	10,700	10,600	10,600	10,500
新規店	0	100	600	1,200	1,800
E B事業	990	2,400	3,800	4,400	5,300
淡路島（北西部）	990	1,000	1,000	1,000	1,000
新規エリア	0	1,300	2,700	3,300	4,200
営業利益	268	800	900	1,000	1,000
営業利益率	2.3%	6.0%	5.9%	6.1%	5.6%
経常利益	266	800	900	900	1,000
経常利益率	2.3%	6.0%	5.9%	5.5%	5.6%

(注) 不動産売却益については不動産市況や開発スケジュールにより売却時期及び売却金額が計画通りに進まないリスクがあります。

(ご参考：不動産売却益を含まない売上・利益計画の内訳)

単位：百万円

	2023年 7月期	2024年 7月期	2025年 7月期	2026年 7月期	2027年 7月期
売上高	11,411	12,900	14,800	15,900	17,300
経常利益	266	500	600	600	700
経常利益率	2.3%	3.9%	4.1%	3.8%	4.0%

■詳細につきましては、以下の当社ホームページ「統合報告書」よりご覧いただけます。

[https://ir.balnibarbi.com/library/integrated\\_report.php](https://ir.balnibarbi.com/library/integrated_report.php)

以上