

# 2023年3月期 第2四半期決算説明資料

---

株式会社 **三洋堂ホールディングス**

IR情報はこちら



<https://ir.sanyodo.co.jp/>

2022年11月14日

東証スタンダード:3058

# 本資料の取り扱いについて

本資料は当社の事業及び業界動向についての当社による現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。

これらの将来の展望に関する表明は様々なリスクや不確かさが伴っています。既に知られたもしくははいまだ知られていないリスク、不確かさその他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。当社は将来の展望に対する表明、予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なるか、さらに悪いこともありえます。

本資料における将来の展望に関する表明は、現在利用可能な情報に基づいて、当社により現時点においてなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。



# 目次

---

- I. 2023年3月期 第2四半期決算レビュー
- II. 2023年3月期 第2四半期部門別業績レビュー
- III. 2023年3月期 開店と改装
- IV. 2023年3月期 業績予想
- V. 2023年3月期 株主還元等

# I . 2023年3月期 第2四半期決算レビュー

# 連結損益計算書実績

(単位:百万円、%)

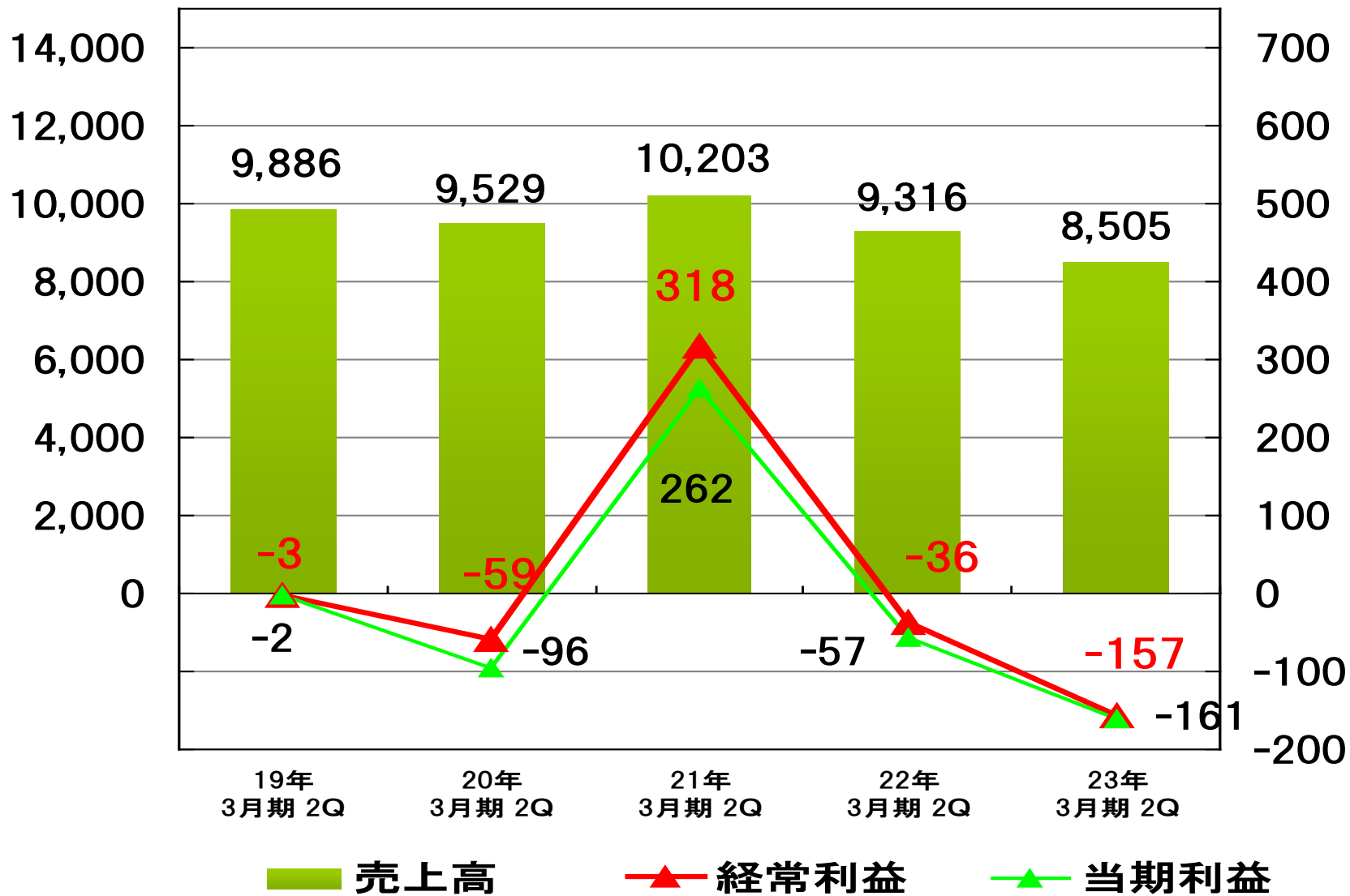
	22年3月期2Q	23年3月期2Q	前年差	前年比
売上高	9,316	8,505	△811	91.3%
売上総利益	2,807	2,599	△208	92.6%
販売費及び一般管理費	2,865	2,770	△94	96.7%
営業利益	△57	△171	△114	—
経常利益	△36	△157	△121	—
当期純利益	△57	△161	△103	—

## ポイント

- ・前期の好調なコミックの反動から、書店部門やその他の部門の売上高が厳しく推移し、それに伴い売上総利益も前年を下回りました。
- ・さらに、販売費及び一般管理費が減少したものの、売上総利益の減少幅には及ばず、営業利益以下も大きく減益となりました。
- ・売上高対総利益率は、30.1%から30.6%に上昇しました。

# 売上高・経常利益・当期利益 推移

単位：百万円



# 主な増益要因 (前期差額1.5千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

	22年3月期 2Q	23年3月期 2Q	前年差
給与及び手当	1,097	1,039	△57
減価償却費	154	120	△34

## ポイント

- ・セルフレジの活用や人時数管理によって、給与及び手当が減少しております。
- ・固定資産の取得がそれほど多くなかったことから、減価償却費が減少しております。
- ・販売費及び一般管理費の合計では、94百万円の減少となります。

# 主な減益要因 (前期差額1.5千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

	22年3月期 2Q	23年3月期 2Q	前年差
売上総利益	2,807	2,599	<span style="color: red;">△208</span>
水道光熱費	122	161	38

## ポイント

- ・売上の減少に伴い売上総利益が減少しました。
- ・世界情勢の影響から電気代の値上げが続いたため、水道光熱費は増加しました。



# 連結貸借対照表実績

(単位:百万円)

	22年3月期	23年3月期2Q	前年差
流動資産	8,945	8,591	△353
固定資産	4,505	4,473	△31
流動負債	7,154	6,841	△312
固定負債	3,215	3,310	94
純資産	3,079	2,912	△167
総資産	13,450	13,064	△385

## ポイント

- ・現金及び預金が4億43百万円減少したことから、流動資産が大きく減少しました。
- ・仕入債務が2億93百万円減少したことなどから、流動負債が3億12百万円減少しました。
- ・長期借入金が増加したことから、固定負債が94百万円増加しました。
- ・自己資本比率は、22.9%から22.3%へ下降しました。

# 主な資産の増減要因 (前年差額5千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

資産増要因	22年3月期	23年3月期2Q	前年差
商品	5,478	5,602	124
前払費用	28	126	98

資産減要因	22年3月期	23年3月期2Q	前年差
現金及び預金	2,823	2,379	△443
未収入金	250	106	△144

## ポイント

- ・商品は、レンタルを撤退してトレカ館などに切り替えていることから増加しております。
- ・現金及び預金は、売上減少の影響のほか、仕入債務の減少などから減少しております。

# 主な負債の増減要因 (前年差額5千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

負債増要因	22年3月期	23年3月期2Q	前年差
長期借入金	2,165	2,245	79

負債減要因	22年3月期	23年3月期2Q	前年差
買掛金+電子記録債務	6,220	5,927	△293

## ポイント

- ・3億円を借入れたことから、長期借入金が増加しております。
- ・売上の減少に伴う仕入の減少により、仕入債務が減少しております。

# 主な純資産の増減要因 (前年差額5千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

純資産増要因	22年3月期	23年3月期2Q	前年差
資本剰余金	1,139	3,025	1,886

純資産減要因	22年3月期	23年3月期2Q	前年差
資本金	1,986	100	$\Delta 1,886$
利益剰余金	$\Delta 59$	$\Delta 221$	$\Delta 161$

## ポイント

- ・7月に減資を行ったことから、資本金が減少して資本剰余金が増加しております。
- ・利益剰余金は、当期純損失が1億61百万円であることから、その分減少しております。

# 減資の実施について

- 2022年7月25日(月)効力発生
- 今後の機動的かつ柔軟な資本政策の実現と適切な税制の適用を通じて財務内容の健全性を向上させる
- 資本金：19億86百万円⇒1億円
- その他資本剰余金へ振り替える(無償減資)
- 純資産の部の中での勘定科目間の振替となり、発行済み株式総数や1株あたり純資産額などへの影響はありません

# 連結キャッシュ・フロー計算書実績

(単位:百万円)

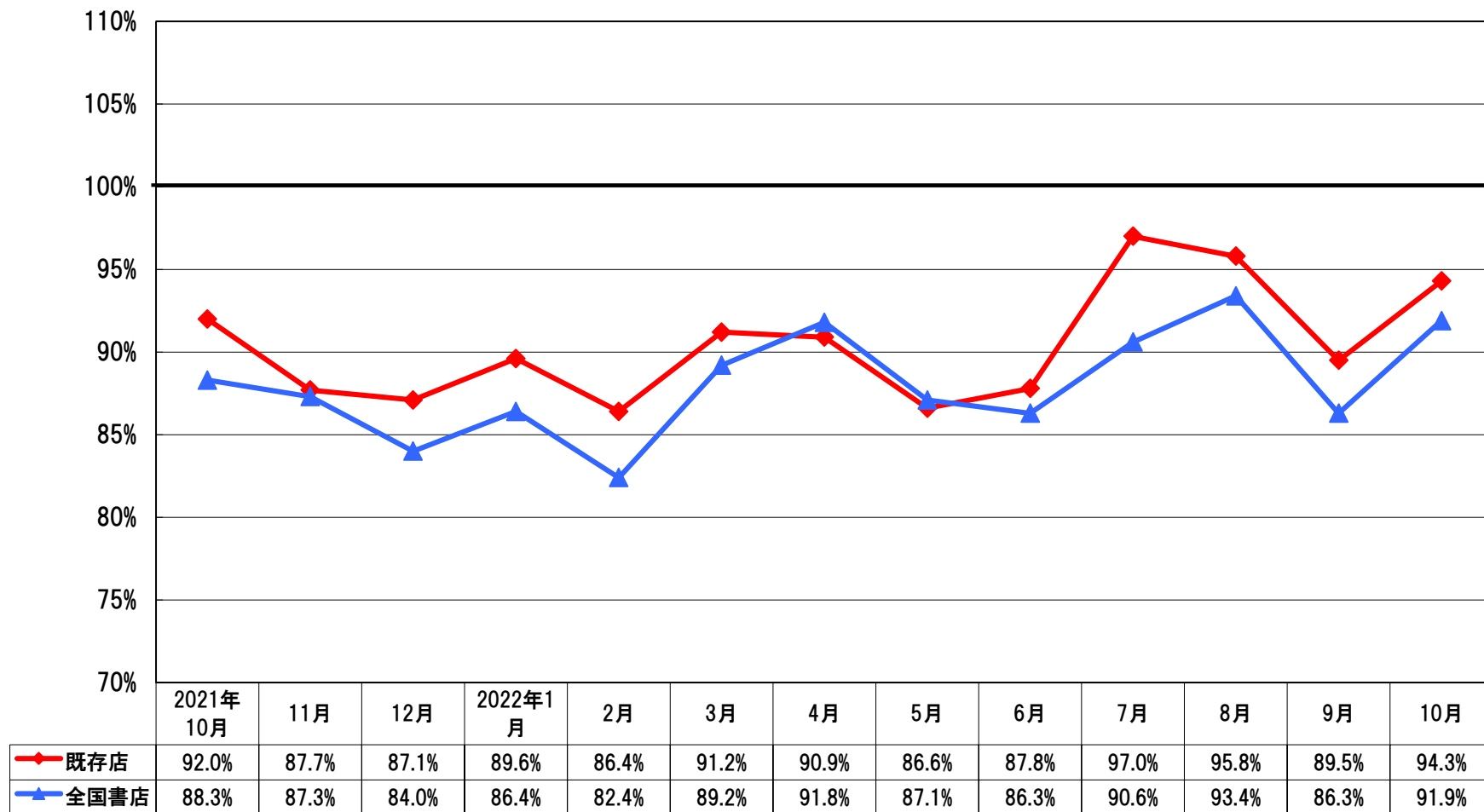
	22年3月期2Q	23年3月期2Q	前年差
営業キャッシュ・フロー	△873	△357	516
投資キャッシュ・フロー	△242	△96	△146
財務キャッシュ・フロー	△249	39	288
現金及び現金同等物残高	2,539	2,457	△82

## ポイント

- ・営業キャッシュフローは、税金等調整前当期純利益が損失であり、仕入債務の増減額の減少の他、棚卸資産が増加したため、マイナスとなっております。
- ・現金及び現金同等物残高は、営業CFがマイナスしておりますが、長期借入金を3億実行したことから、前年同四半期と比較して、82百万の減少となりました。
- ・有利子負債比率は、16.0%から20.6%へ上昇しました。

## Ⅱ．2023年3月期 第2四半期部門別業績レビュー

# 既存店売上高前年比 月次推移



※全国書店の数値は、日本出版販売(株)調べ



# 第2四半期累計 商品部門別売上高

(単位:百万円、%)

	22年3月期2Q	23年3月期2Q	前年差	前年比
書店部門	6,144	5,351	△793	87.1%
文具・雑貨・食品部門	901	830	△71	92.1%
レンタル部門	780	675	△104	86.6%
セルAV部門	455	399	△56	87.7%
TVゲーム部門	398	626	228	157.3%
古本部門	351	324	△27	92.2%
新規事業部門	140	154	13	109.8%
その他	143	143	△0	99.9%
合計	9,316	8,505	△811	91.3%

※その他は、サービス販売事業などであります。

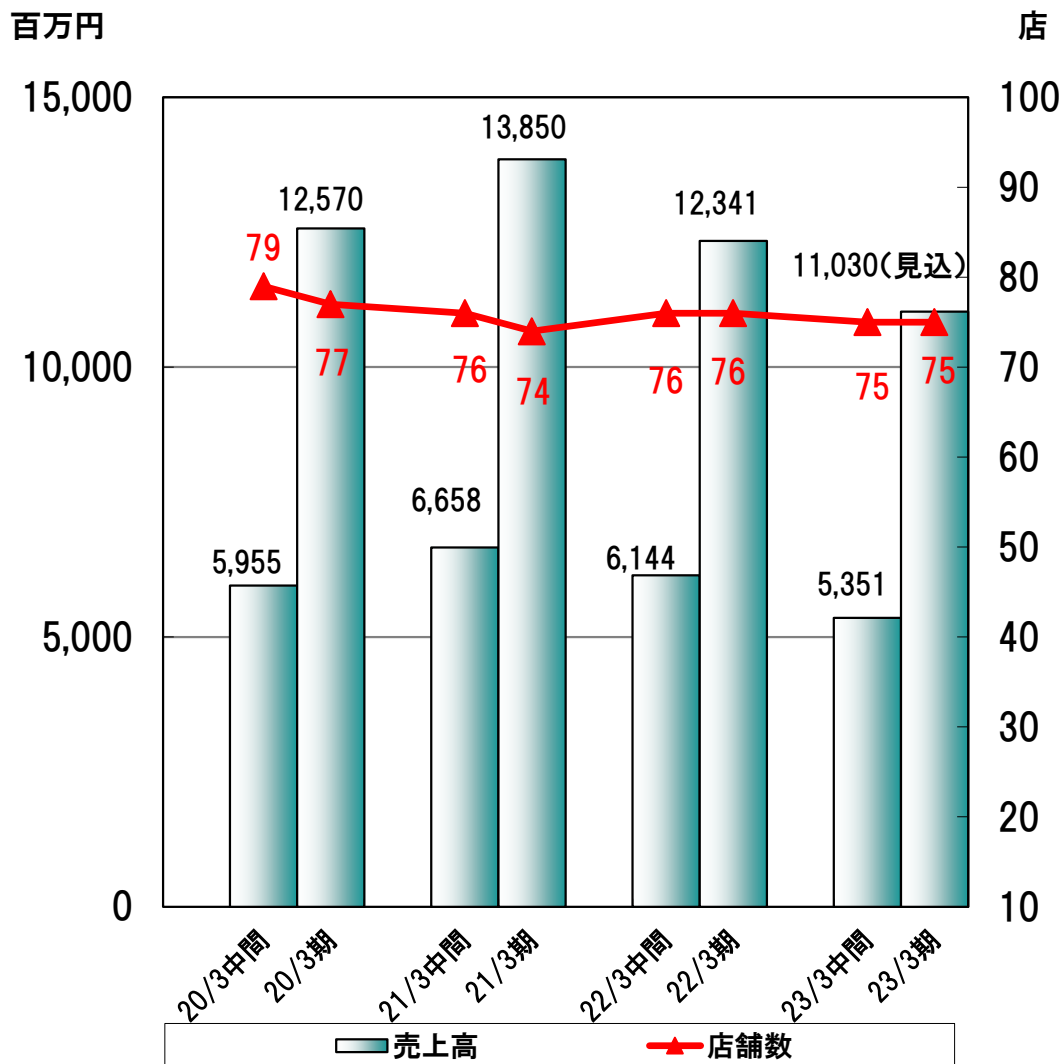
# 商品部門別売上総利益高

(単位:百万円、%)

	22年3月期2Q	23年3月期2Q	前年差	前年比
書店部門	1,487	1,303	△183	87.6%
レンタル部門	446	383	△63	85.8%
文具・雑貨・食品部門	293	267	△26	91.1%
古本部門	192	186	△6	96.8%
セルAV部門	94	83	△10	88.7%
TVゲーム部門	80	150	70	187.0%
新規事業部門	101	112	11	111.0%
その他	111	111	△0	100.0%
合計	2,807	2,599	△208	92.6%

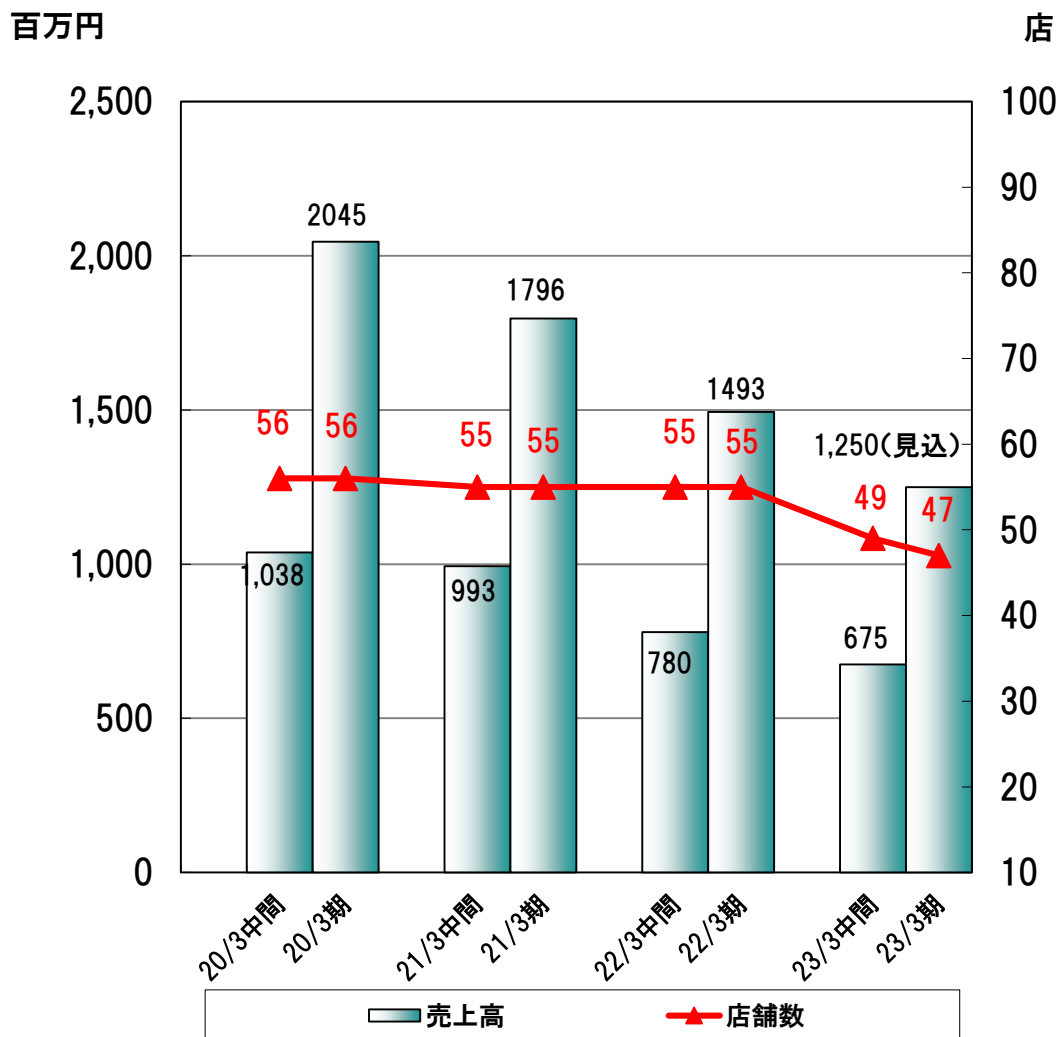
※その他は、サービス販売事業等です。仕入割戻を部門別に割振りしています。

# (1) 書店部門



- ・前期のコミックのヒットの反動もあり、大変厳しい状況で推移
- ・コミックの新刊に左右される状況が継続
- ・売上前年比  
全店:87.1%、既存店:87.3%

## (2) レンタル部門

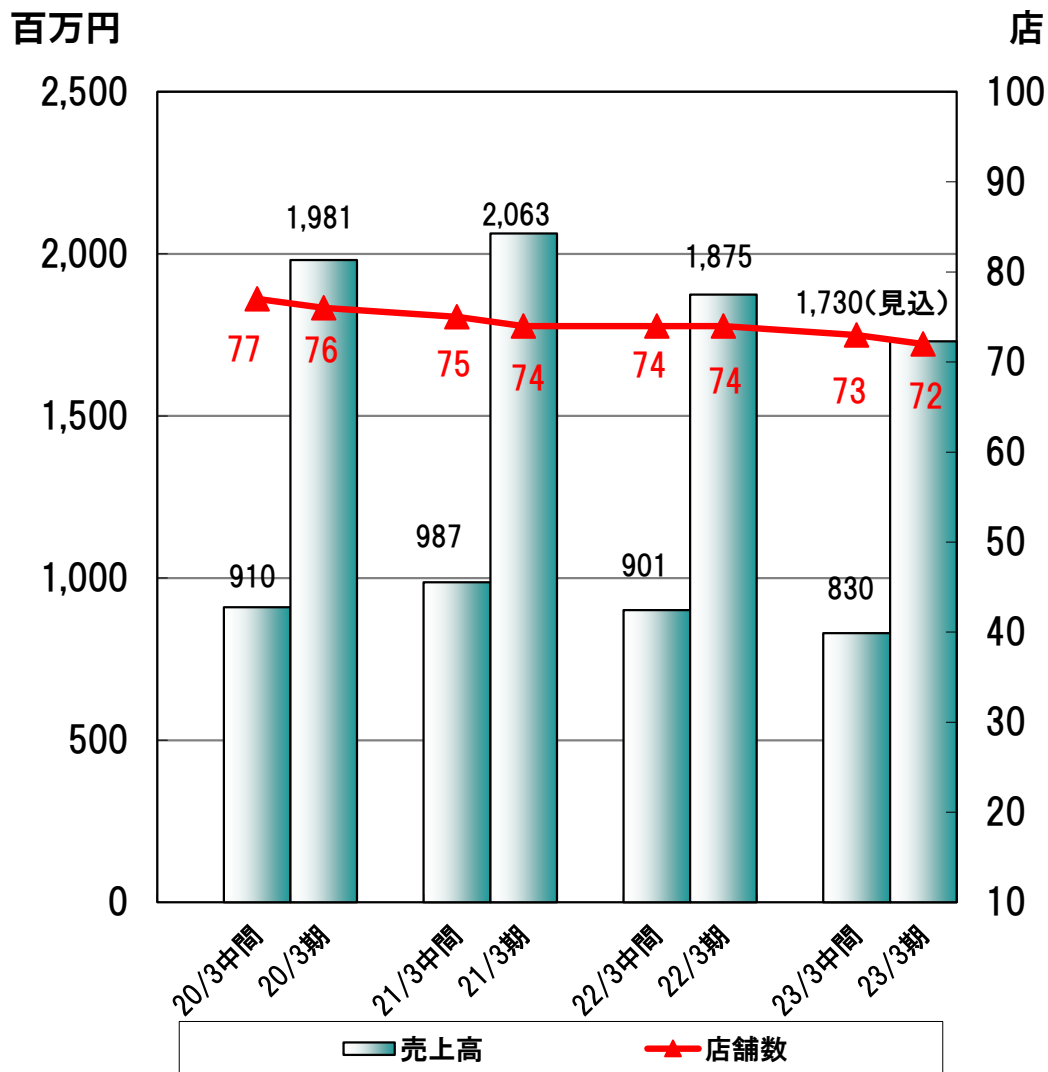


- 継続的なマーケットの縮小と、動画配信との競争が継続し、厳しい状況が続く

- トレカ館の導入や売場転貸などによって、レンタル売場の撤退や縮小を実施

- 売上前年比  
全店: 86.6%、既存店: 86.8%

# (3) 文具・雑貨・食品部門

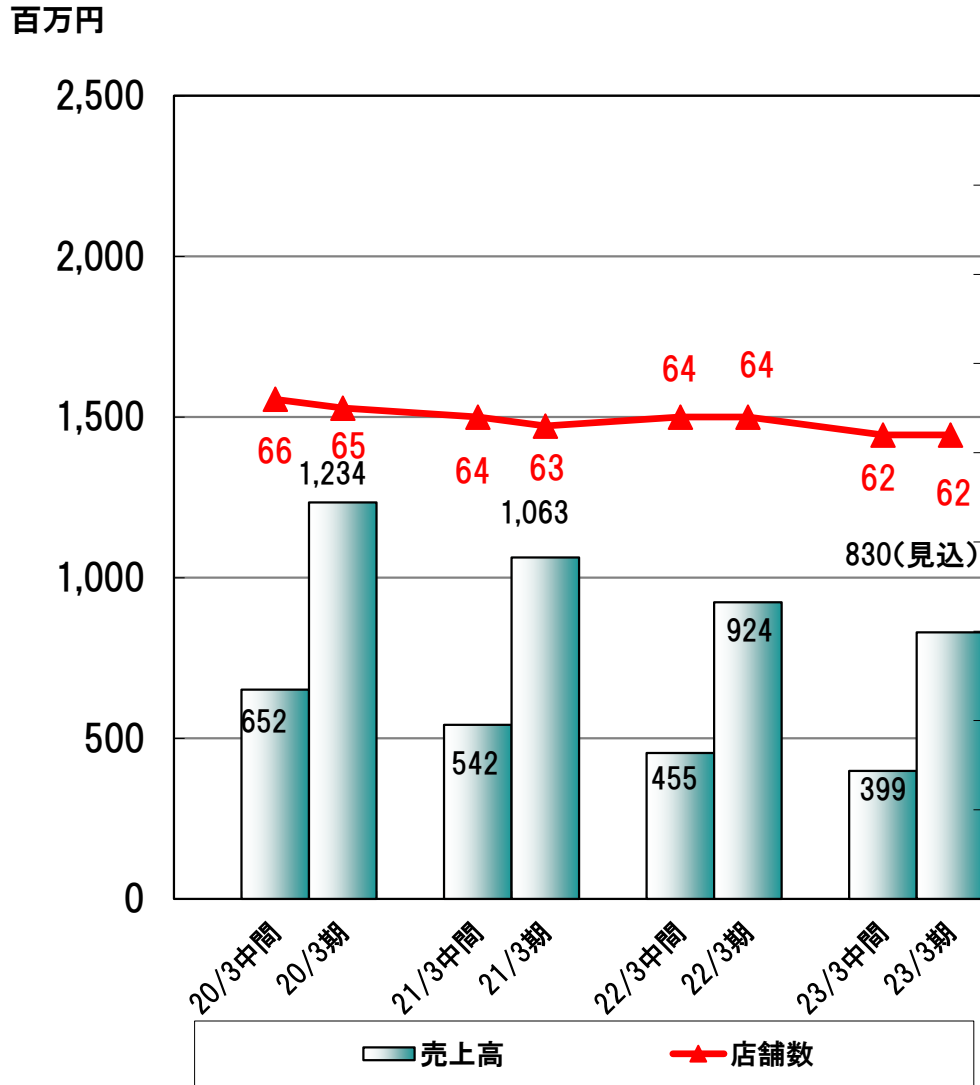


・新学期から厳しい状況が継続

・玩具の売上は伸長している

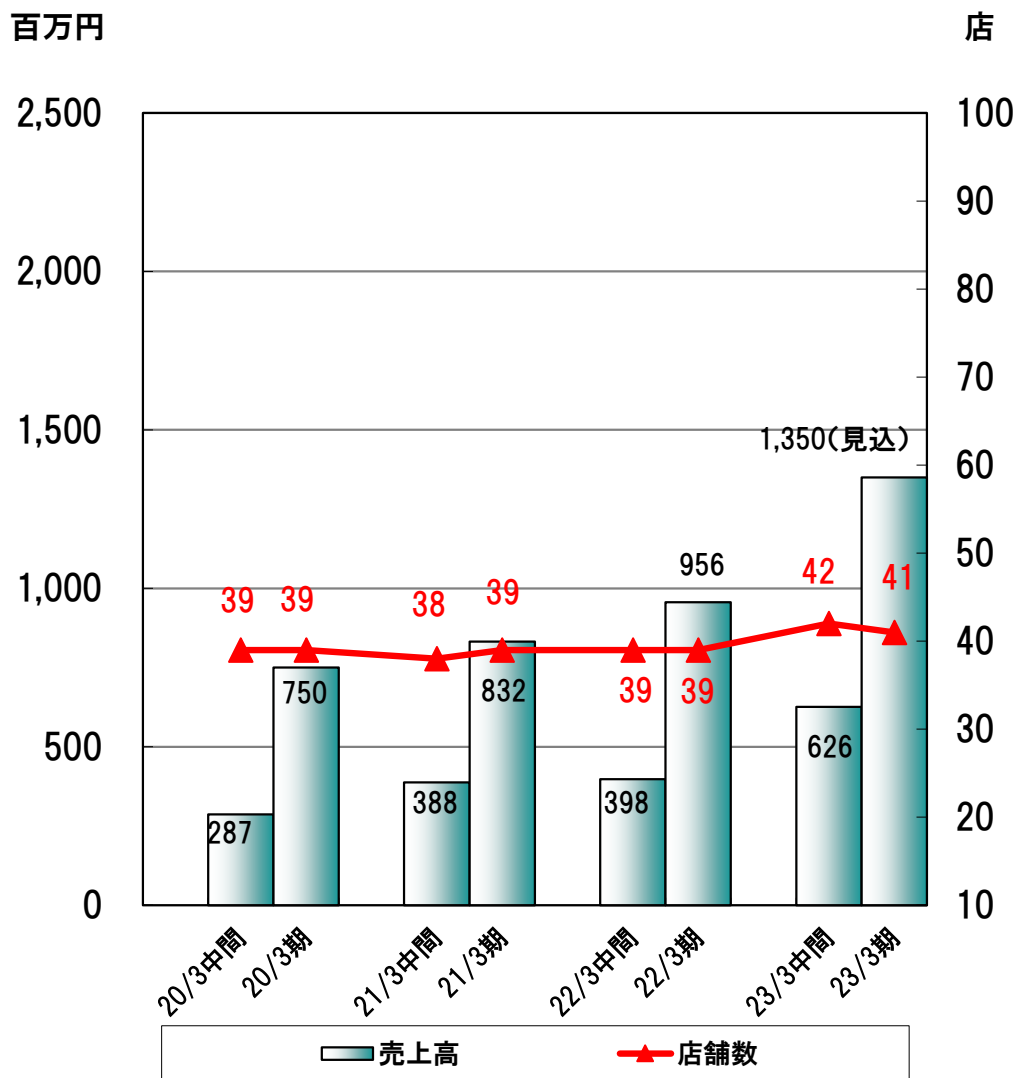
・売上前年比  
全店:92.1% 既存店:93.1%

# (4)セルAV部門



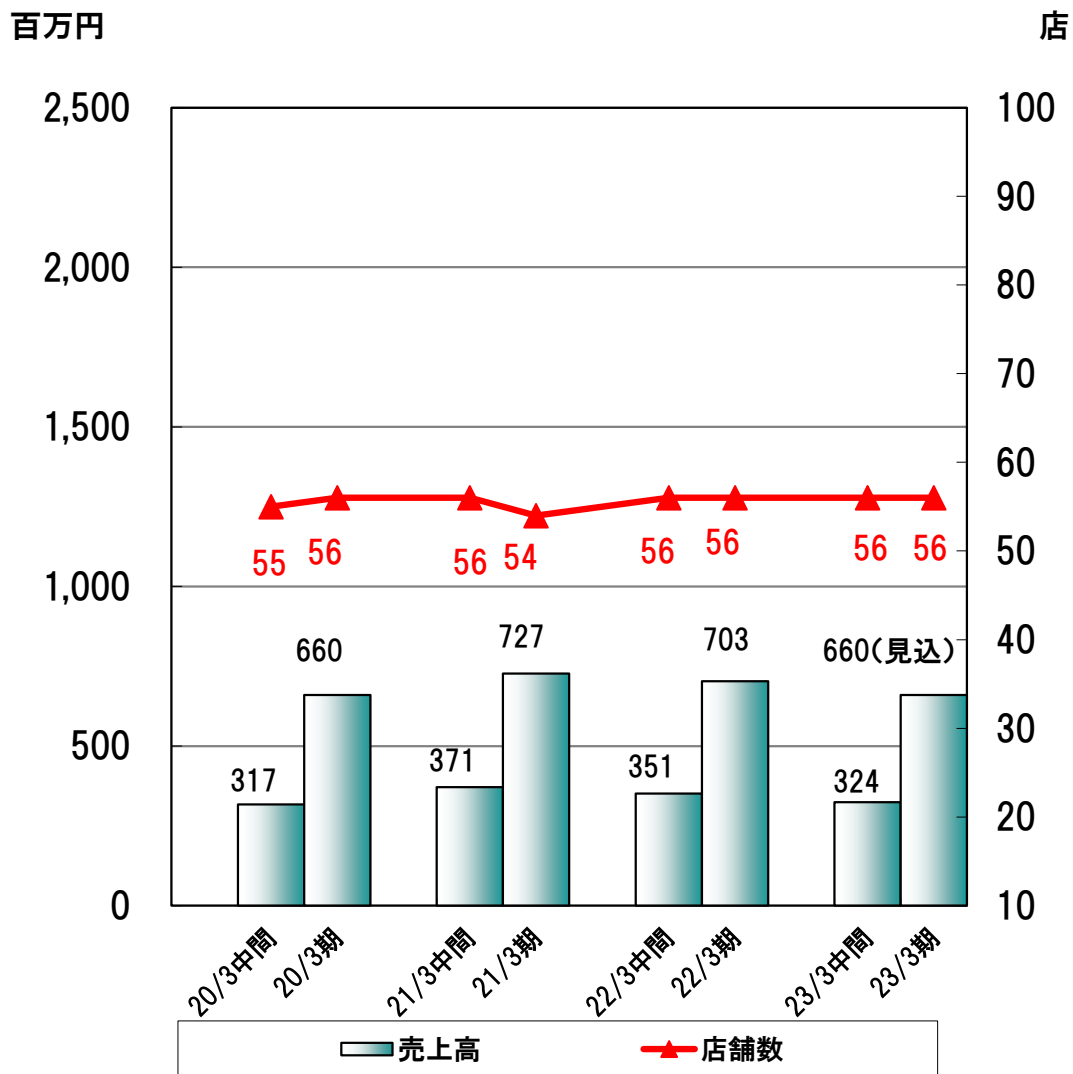
- ・音楽配信や動画配信の影響など、厳しい状況が続く
- ・昨年6月に「鬼滅の刃」のDVDが発売され、その反動の影響あり
- ・売上前年比  
全店:87.7%、既存店:87.3%

# (5) TVゲーム部門



- 中古トレカの買取と販売を行うトレカ館の店舗数が、合計で10店舗となる  
(上半期で3店舗に導入)
- トレカの人気で、売上が大幅にUP
- 売上前年比  
全店:157.3%、既存店157.6%

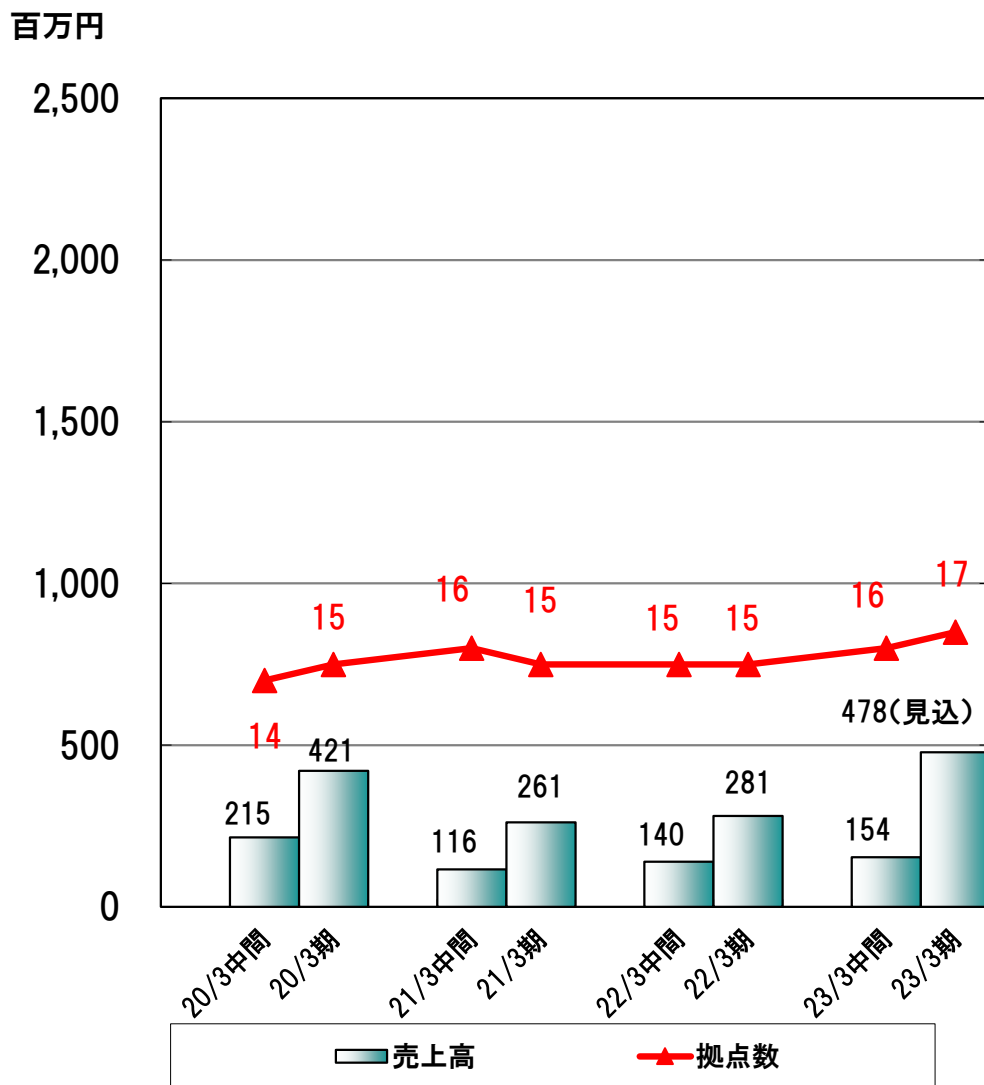
# (6) 古本部門



- ・書店部門が厳しいことから、古本部門も前年割れに
- ・シリーズをセット販売する「大人買い」を全店で推進
- ・キャッシュレス買取も実施中
- ・売上前年比  
全店:92.2%、既存店91.5%

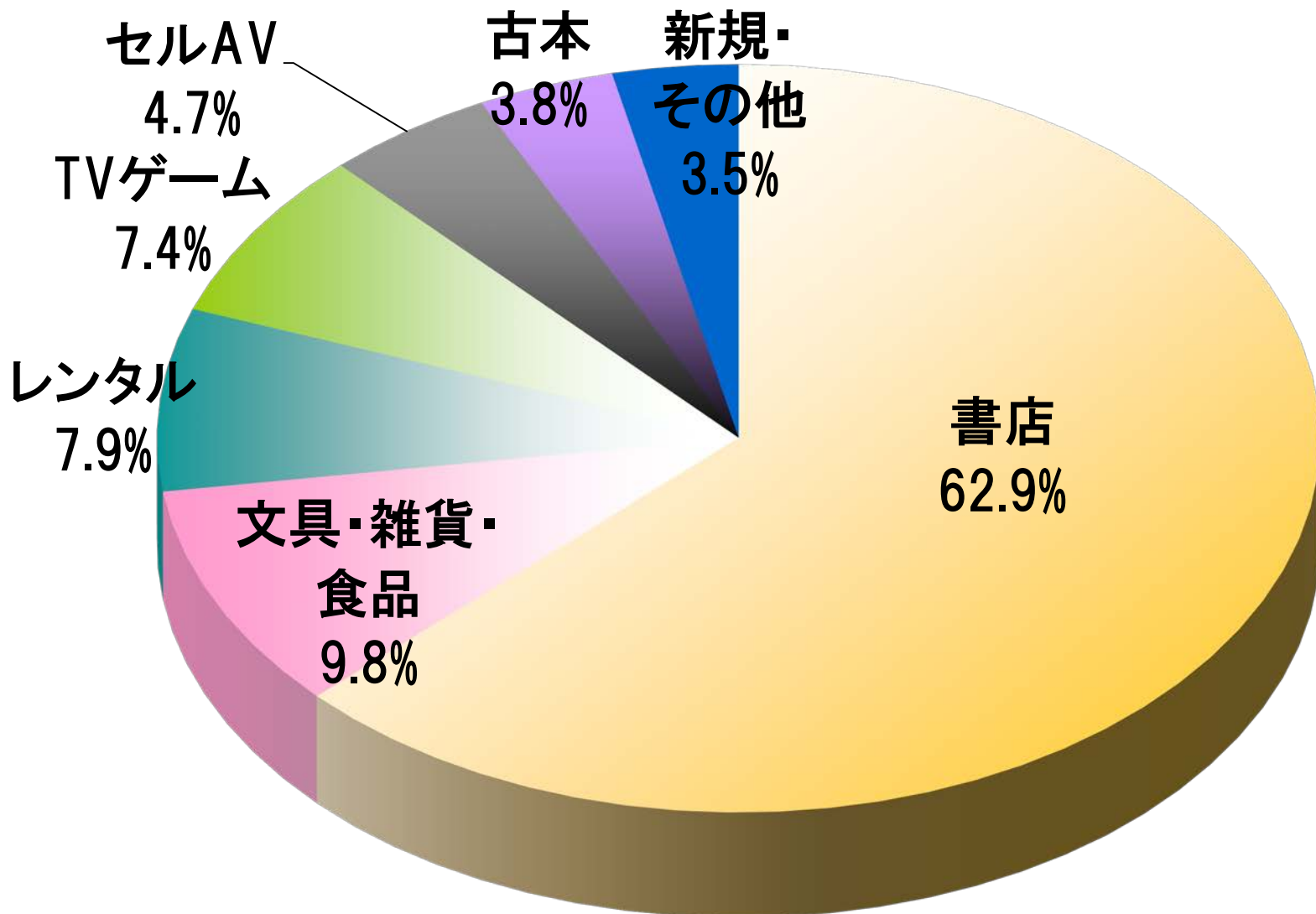


# (7) 新規事業部門



- ・ビュッフェをイオンタウン各務原に1店開店
- ・新型コロナウイルスの影響に慣れ、フィットネス売上が微増
- ・下期にビュッフェ1店と駿河屋1店を開店予定
- ・当第2四半期の内訳
  - 教室(3教室)、フィットネス(10店)
  - ランドリー(1店)、カフェ(1店)
  - ビュッフェ(1店)
- ・売上前年比
  - 全店: 109.8%、
  - 既存店: 105.3%

# 商品部門別売上高構成



2022年9月

## Ⅲ. 2023年3月期 開店と改装

# 2023年3月期上期 出退店実績

2023年 3月期	期首	出店	閉店
店舗数	76店 3校	1店	1店
延床面積	36,925坪 (486坪)	303坪 (303坪)	551坪 (551坪)
売場面積	31,387坪 (413坪)	303坪 (303坪)	500坪 (500坪)



第2四半期 期末
76店 3校
36,676坪 (483坪)
30,998坪 (408坪)

※上記の出店・閉店以外に、数店舗で改装等により、売場面積の変更を行っております。  
 ※( )内の数値は、1店舗当たりの平均値となります。

# 2023年3月期 上期 出退店実績

## □ 出店・増床実績

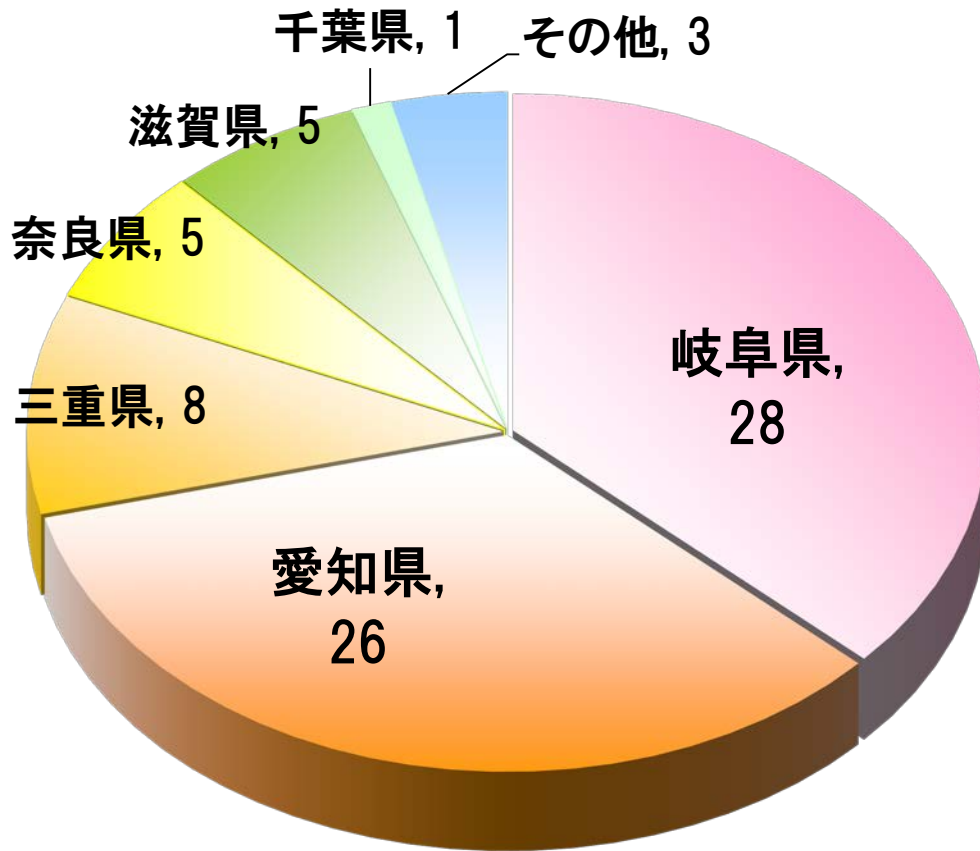
店名	開店年月	所在地	立地	延べ床面積
ワールドビュッフェ イオンタウン各務原鶉沼店	2022年9月	岐阜県各務原市	N・S・C型	303坪

## □ 退店実績

店名	閉店年月	所在地	立地	延べ床面積
市原牛久店	2022年9月	千葉県市原市	N・S・C型	551坪

※契約期間の満了による閉店となります。

# 地域別店舗数



	店舗数
岐阜県	28店舗
愛知県	26店舗
三重県	8店舗
奈良県	5店舗
滋賀県	5店舗
千葉県	1店舗
茨城県	1店舗
長野県	1店舗
福井県	1店舗
合計	76店舗

2022年9月末現在

## Ⅲ-1.開店と改装

# ワールドビュッフェ各務原鶉沼店

- 名称：神戸クック・ワールドビュッフェ  
イオンタウン各務原鶉沼店
- 住所：岐阜県各務原市鶉沼西町3-309  
イオンタウン各務原鶉沼SC内
- 開店日：2022年9月9日（金）11：00
- 延床面積：302.5坪
- 座席数：310席
- 営業時間：①ランチ：11時00分～15時30分  
②ディナー：17時30分～21時30分
- 駐車台数：737台（共用）





WORLD BUFFET

料金表 時間無制限

	大人	小学生	キッズ 2歳以上小学生未満	3歳未満
キッズ	1,180円	800円	500円	無料
小学生	1,280円	800円	500円	無料
大人	1,580円	1,000円	600円	無料

※ドリンク代別途  
 カレー・ドリンク付で  
 +1,180円 (税込)



祝御開店  
 神戸クック・ワールドビュッフェ  
 イオンタウン各務原鶴沼店様  
 株式会社神戸物産より





	LUNCH		DINNER	
	平日	土日祝	平日	土日祝
営業時間 (L.O.=ラストオーダー)	ランチ (毎日) ディナー (平日) ディナー (土日祝)	11:00~15:30 (入店14:30まで) 17:30~21:30 (入店20:30まで) 17:00~21:30 (入店20:30まで)	(L.O.15:00) (L.O.21:00) (L.O.21:00)	
大人	¥1,180 (税込 ¥1,298)	¥1,580 (税込 ¥1,738)	¥1,280 (税込 ¥1,408)	¥1,580 (税込 ¥1,738)
小学生	¥800 (税込 ¥880)	¥1,000 (税込 ¥1,100)	¥800 (税込 ¥880)	¥1,000 (税込 ¥1,100)
キッズ (3歳以上~小学生未満)	¥500 (税込 ¥550)	¥600 (税込 ¥660)	¥500 (税込 ¥550)	¥600 (税込 ¥660)
3歳未満	無料			

アルコール全種類  
飲み放題

ご利用時間

平日 / 土日祝 120分制

お一人様  
料金

1,180円 (税別)  
(税込 1,298円)

単品アルコール  
(税別)  
390円~  
(税込 429円~)

# 乙川店トレカコーナー導入

- 2022年6月11日(土)オープン(8号館)
- トレカコーナー面積:51.1坪
- 取扱商品  
販売:新品・中古トレーディングカード  
買取:トレーディングカード
- デュエルスペース:最大120席
- 営業時間 平 日:13:00~21:00  
土日祝:10:00~21:00
- その他の取扱商品  
本、文具、古本、レンタル、セルAV、TVゲーム

競売買取

デュエルスペース無料開放中

バトルスピリッツ

バトルスピリッツ

ポケモンカードゲーム

ポケモンカードゲーム

GYM

時計

ポスター

Yu-Gi-Oh 遊戯王

Yu-Gi-Oh 遊戯王



光

闇

光

闇

# 清洲店トレカコーナー導入

- 2022年7月23日(土)オープン(9号館)
- トレカコーナー面積:52.4坪
- 取扱商品  
販売:新品・中古トレーディングカード  
買取:トレーディングカード
- デュエルスペース:最大108席
- 営業時間 平日:13:00~21:00  
土日祝:10:00~21:00
- その他の取扱商品  
本、文具、古本、レンタル、セルAV、TVゲーム



本・ゲーム  
お売り  
下さい  
**本**  
三洋堂書店

本・ゲーム  
お売り  
下さい  
**本**

 **sanyodo**

本・雑誌  
DVD-CD  
レンタル  
ふるほん  
文具  
ゲームトレカ

2Fトレカ  
デュエル  
スペース  
108席

ネット注文  
お店受取

ネット注文  
お店受取



Pokémon  
Card Game

ポケモンカードゲーム

遊戯王

トレカ販売・買取



# 新関店トレカコーナー導入

- 2022年9月3日(土)オープン(10号館)
- トレカコーナー面積:48.5坪
- 取扱商品  
販売:新品・中古トレーディングカード  
買取:トレーディングカード
- デュエルスペース:最大96席
- 営業時間 平日:13:00~21:00  
土日祝:10:00~21:00
- その他の取扱商品  
本、文具、古本、レンタル、セルAV

# ジュエリススペース無料開放



こちらのテーブルは  
大会場専用です  
お座りください  
お座りかたは、お座りかたの  
ご注意（ご注意の図）

※30分以内  
ご滞在が原則です  
お座りかたの  
お座りかたの  
お座りかたの

このスペースは  
大会場専用です  
お座りください  
お座りかたは、お座りかたの  
ご注意（ご注意の図）



Pokémon  
Card Game

Pokémon  
Card Game

ポケモンカードゲーム

POKÉMON CARD  
GYM

Pokémon  
Card Game

ポケモンカードゲーム

Yu-Oh  
遊



# 2023年3月期のトレカ館導入

- 2022年3月期までに、7店舗にトレカ館を導入済み
- 今期も上半期に3店舗へ導入し、下期は毎月オープンの予定

店舗名	開店日	トレカコーナー 面積	デュエルスペース 席数(最大)
乙川店	2022年6月11日	51.1坪	120席
清洲店	2022年7月23日	52.4坪	108席
新関店	2022年9月3日	48.5坪	96席
各務原店	2022年10月15日	67.7坪	120席
	以降は毎月オープン		

- ・レンタル売場の撤退/縮小後のスペースを利用して推進。

## Ⅲ-2.スマート化への取り組み

# スマ本屋を全店に水平展開

- 既存店のスマート化を一気に推進
- 「三洋堂書店〇〇店」 ⇒⇒  
「スマ本屋三洋堂〇〇店」に変更
- スマ本屋のネットの仕組みは全店と共通
- スマホで注文、お店のスマート受取ボックスから取り出し、セルフレジでお会計を広めていく
- 顧客に新たな使い方を提案し、体験してもらい、便利さを実感していただく



# 既存店をスマ本屋へ転換

- 既存店のスマート化を61店舗で実施
- 「スマ本屋」は、合計で70店舗となる

## ネットで注文、 お店で受け取り

三洋堂サイト

24時間  
注文可能

送料無料

個別包装で  
キレイ

送料  
**P3倍**

書籍・雑誌・コミックが  
対象です

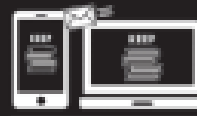
注文はこちら▶▶▶



## お店の在庫を 検索&お取り置き

三洋堂サイト

ご希望の商品を来店前にご用意します



スマホやPCから在庫検索  
希望在庫をメールにてお知らせ



来店でお取り置き  
お支払い

書籍・雑誌・コミックが対象です

検索はこちら▶▶▶



## ざっしの 定期購読

ネット書店 e-hon

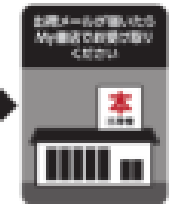
【ネット書店 e-hon】の「毎号留置便」で雑誌を登録すると  
三洋堂書店で「毎号」受け取れます



ご希望の雑誌を  
ネットで登録して  
ください



毎号、My書店に  
お届けいたします



お預けメールが届いたら  
My書店でお取り置き  
ください

一度のご登録で、毎回注文する手間が省けます

登録はこちら▶▶▶





9/26(月)10/2(日)  
本の買取  
10%UP



ネットで注文、  
お店で受け取り

24時間  
注文受付

送料無料

ポイント  
最大3倍

ご注文金額100円以上  
100%プレゼント!!

100%  
ポイント  
プレゼント!!

スマ受取BOX

スマ受取BOX

ご注文番号を下5行  
お持ちの画面でご確認ください

セルフレジでの会計できます

ご注文番号の下5桁  
をお持ちの画面でご確認ください

ご注文金額100円以上  
100%ポイントプレゼント!!

スマ受取BOX  
スマ会員

スマ受取BOX  
スマ会員

スマ受取BOX  
スマ会員

ネットで注文、  
お店で受け取り

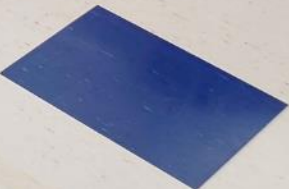
24時間  
注文受付

送料無料

ポイント  
最大3倍

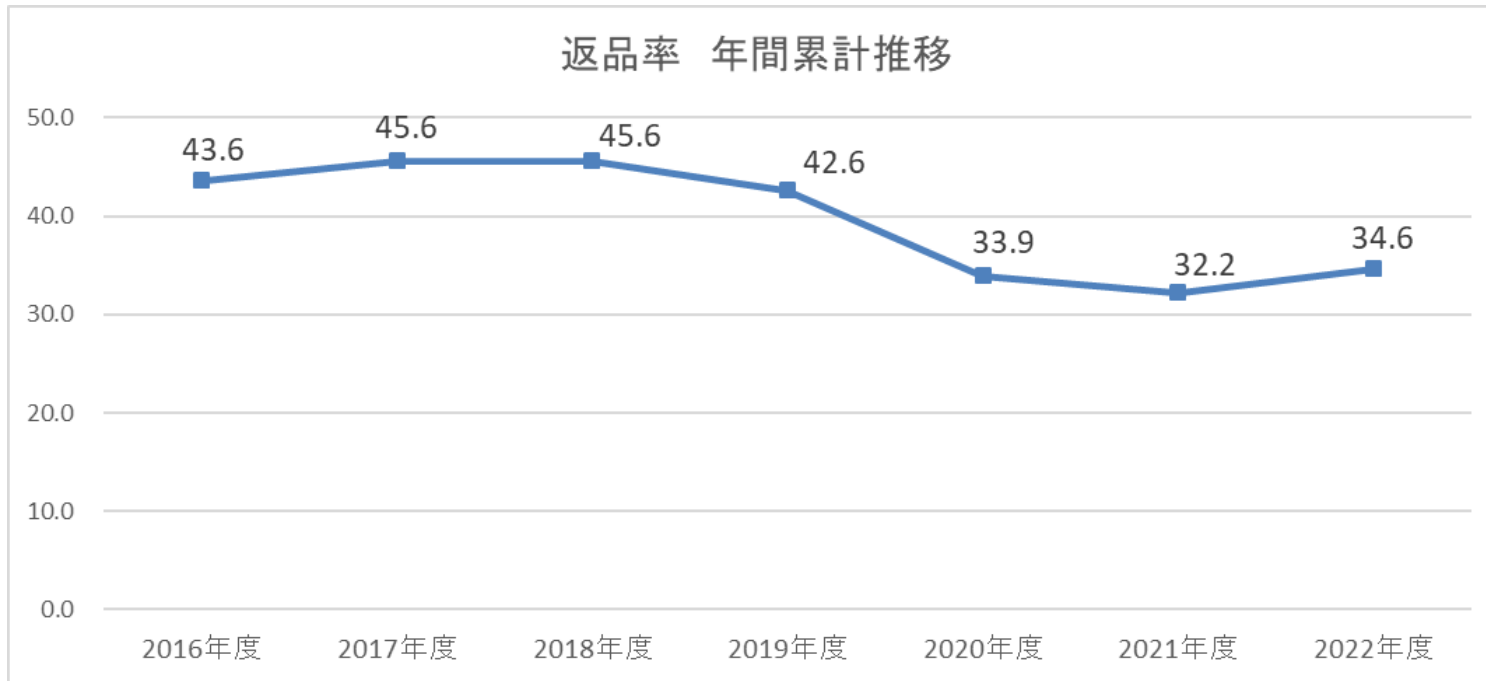


出入口  
こちらからお並びください



# 収益力強化の取り組み

# (1) 返品率の改善



- 以前の返品率は45%程度であったが、取り組みを開始して以来、35%を切る率にまで改善した。

※2022年度は、9月までの途中経過

## (2) セルフレジ導入

既存店	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
導入店	46店舗	61店舗	70店舗	70店舗
レンタルのみ	16店舗	3店舗	0店舗	0店舗
統合セルフ レジ	30店舗	58店舗	70店舗	70店舗
未導入店	31店舗	13店舗	6店舗	5店舗

・2023年3月期の上半期に導入した店舗はありません。

# (3) 営業時間変更

## 9店舗の営業時間の変更を実施

店舗数	変更内容
2店舗	開店時間を早める
7店舗	営業時間の短縮

- ・開店時間を早めて、お客様の行動に合わせております。(10時開店 ⇒ 9時開店)
- ・閉店時間を早めて、営業時間の短縮を行いました。(例: 24時閉店 ⇒ 23時閉店など)
- ・下半期にも営業時間の変更を予定しております。

# IV. 2023年3月期 今後の取り組み

## IV-1. ビュッフェの導入



# ワールドビュッフェパリオシティ福井店

- 名称：神戸クック・ワールドビュッフェ  
パリオシティ店
- 住所：福井県福井市松城町12番7号  
パリオシティ3F
- 開店日：2022年10月28日（金）11:00
- 延床面積：318.6坪
- 座席数：282席
- 営業時間：①ランチ : 11時00分～15時30分  
②ディナー：17時30分～21時30分
- 駐車台数：1000台（共用）



Yasusaki

ゴルフ会館



Yasusaki  
ゴルフ会館

JTB JTB JTB

国内海外  
秋休みまで  
発売中!

JTB CITY

銘店 銘菓 ギフト まいも

at  
fet

化粧室



世界の料理が楽しめるカフェ＆ビュッフェレストラン  
**WORLD BUFFET**  
神戸ワールドビュッフェ

お持ち帰りができます!

お持ち帰りができます!

2022 10/28 FRI  
リニューアルオープン  
RENEWAL OPEN!

友だち募集中

フードコート

お持ち帰りができます!

お持ち帰りができます!

お持ち帰りができます!

WORLD BUFFET  
HOME COOK  
NO.1 TAKE OUT

飲み放題

2000円

イタリアン

2000円

WORLD BUFFET  
HOME COOK  
NO.1 TAKE OUT

飲み放題

ビュッフェ料金  
¥1180円

Meat Buffet

肉のビュッフェ

お持ち帰りができます!



Japanese Gin Sake  
Standard Sour  
Non-Alcoholic Beer

Japanese Gin Sake  
Standard Sour  
Non-Alcoholic Beer

PREMIUM  
2会計  
1,180円

ONLY

## IV-2. トレカ館導入

# トレカ館の導入を推進

- 2021年度は、6店舗にトレカ館を導入し、累計で7店舗となった
- 2022年度は、前年以上の店舗数でトレカ館の導入を行い、TVゲーム部門の更なる売上向上を狙う
- 2022年10月までに、4店舗目をオープン
- 下期には、毎月オープンする予定
- 9店舗をオープン予定（期末に16店舗へ）

# 各務原店トレカコーナー導入

- 2022年10月15日(土)オープン(11号館)
- トレカコーナー面積:67.7坪
- 取扱商品  
販売:新品・中古トレーディングカード  
買取:トレーディングカード
- デュエルスペース:最大120席
- 営業時間 平日:13:00~21:00  
土日祝:10:00~21:00
- その他の取扱商品  
本、文具、古本、セルAV、TVゲーム

# 三洋堂書店

MEDISITE

本・トレカ  
お売りください

本 文具・雑貨 みるぼん DVD・CD トレカ  
トレカ販売・買取 デュエルスペース 120席

ネット注文  
お店受取り



amazon  
Amazonで注文  
好きなどに  
受け取る



amazon  
Amazonで注文  
好きなどに  
受け取る



BOSS





Pokémon  
Card Game

ポケモンカードゲーム

Shadowverse  
エボルヴ

遊戯王

Large glass display case for Pokémon Card Game. The top section contains individual cards, while the bottom section contains booster packs. A person in a blue uniform is visible behind the case. Various promotional signs are attached to the case, including one for 'スマートフォンアプリ' (Smartphone app) and another for 'タブレット' (Tablet).

Large glass display case for Yu-Gi-Oh! cards. The top section contains individual cards, while the bottom section contains booster packs. The case is filled with various Yu-Gi-Oh! products.

Vertical promotional signs for Yu-Gi-Oh! products, including '三連抽選' (3x3 Lottery) and '抽選で特別のお景へ' (Special prize by lottery).

Small metal display stand with a black top and silver frame. It holds several pink and red boxes of Yu-Gi-Oh! products.

Background shelves filled with various Yu-Gi-Oh! booster packs and products, organized by color and type.

## IV-3. Web機能強化

# Web機能強化の取り組み

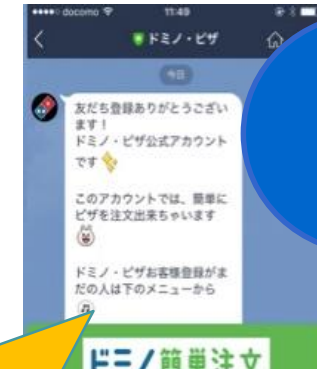
サイトで  
店頭在庫照会・取り置き

スマ取置



9月実装  
11月に  
全店展開

LINEアプリ



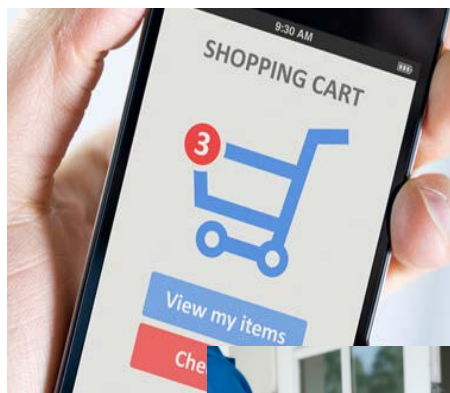
来年  
2月  
予定

三洋堂サイトと連携  
LINEでも  
ネットで注文、お店で受け取り

# Web機能強化の取り組み

サイトで  
決済・宅配受注

来年  
3月  
予定



サイトで  
取扱商材拡大

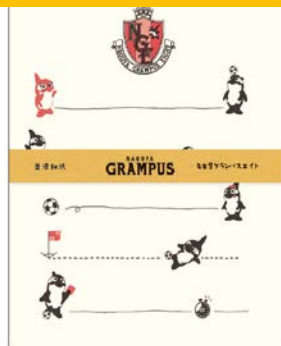
来年  
3月  
予定



# Web機能強化の取り組み

## オリジナルグッズ販売

グランパス遊び箋



オリジナル柄グッズ

随時

## イベント



Webサイン会

随時



“地元”イベント

# 在庫検索と取り置きを全店で開始

**三洋堂サイトで**  
**お店の在庫を  
検索&お取り置き**

スマホやPCから  
取置依頼

お店で受け取り&  
お支払い

書籍・雑誌・コミックが対象です  
取置結果をメールにてお知らせします

**スマ本屋 三洋堂**

**ご希望の商品を  
来店前にご用意します**

**KEEP**

手数料無料

24時間在庫確認可能

お買い物時間短縮

状況によりデータ上の在庫と販売可能な在庫が異なる場合がございます  
店舗間の在庫の移動は承ることができません

三洋堂サイト会員になれば  
お取り置きができます  
入会はこちら▶

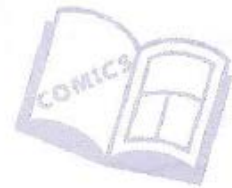
早速検索

- ・9月から数店舗で実験を開始し、11月に全店でスタート

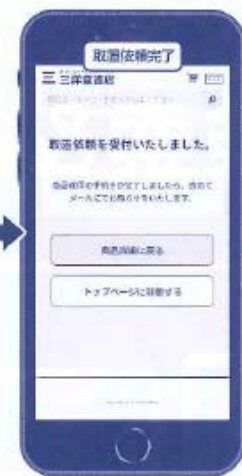
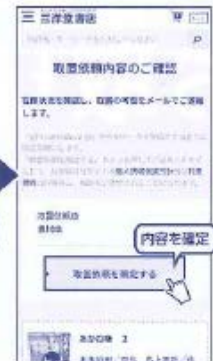
# 11/8(火)から告知を開始

1

## お店の在庫を検索&お取り置き



QRコードを  
読み込む



2

### 受取可能連絡



取置結果をメールでお知らせ

※三洋堂サイト上では確認できません

3

### スマ受取BOXで受け取り

スマ受取BOX



BOXからセルフで受け取れます

4

### セルフレジでお会計

セルフレジ



各種決済、ポイントが使えます

※スマ受取BOX、セルフレジは一部店舗には設置されていません

# 取置サービス メリット

## 実験エリア 奈良地区店長のコメント

家でふと「あるかな？」と思った際、**検索→店頭在庫表示**だけで便利！

更にそのまま「取置依頼」まで！体験して、とても便利に感じます。

認知されれば、もっと利用者が増える画期的なシステムだと思います。



## IV-4. 駿河屋の導入

# 中古ホビー事業として駿河屋を導入



- 中古ホビー売場を、「駿河屋」のフランチャイズとして導入
- ゲーム、フィギュア、プラモデル、トレカ、アニメ雑貨、ファンシー雑貨など、10万点ものアイテムがずらり
- 11月25日(金)からプレオープンし、買取をスタート

# V. 2023年3月期 業績予想 (2022年4月~2023年3月)

# 2023年3月期 連結業績予想

(単位:百万円、%)

	2022.03	計画	前年差	前年比
売上高	18,853	17,600	△1,253	93.3%
売上総利益	5,639	5,290	△349	93.8%
営業利益	5	△240	△245	—
経常利益	39	△210	△249	—
当期純利益	△275	△540	△264	—

- ・11月14日に、業績予想の下方修正を発表
- ・引き続き新規店の他、新規事業や業務効率化への投資により経費が嵩む見込みです。
- ・主力の書店部門の売上が厳しく推移すると見込まれる。

# 設備投資の内訳

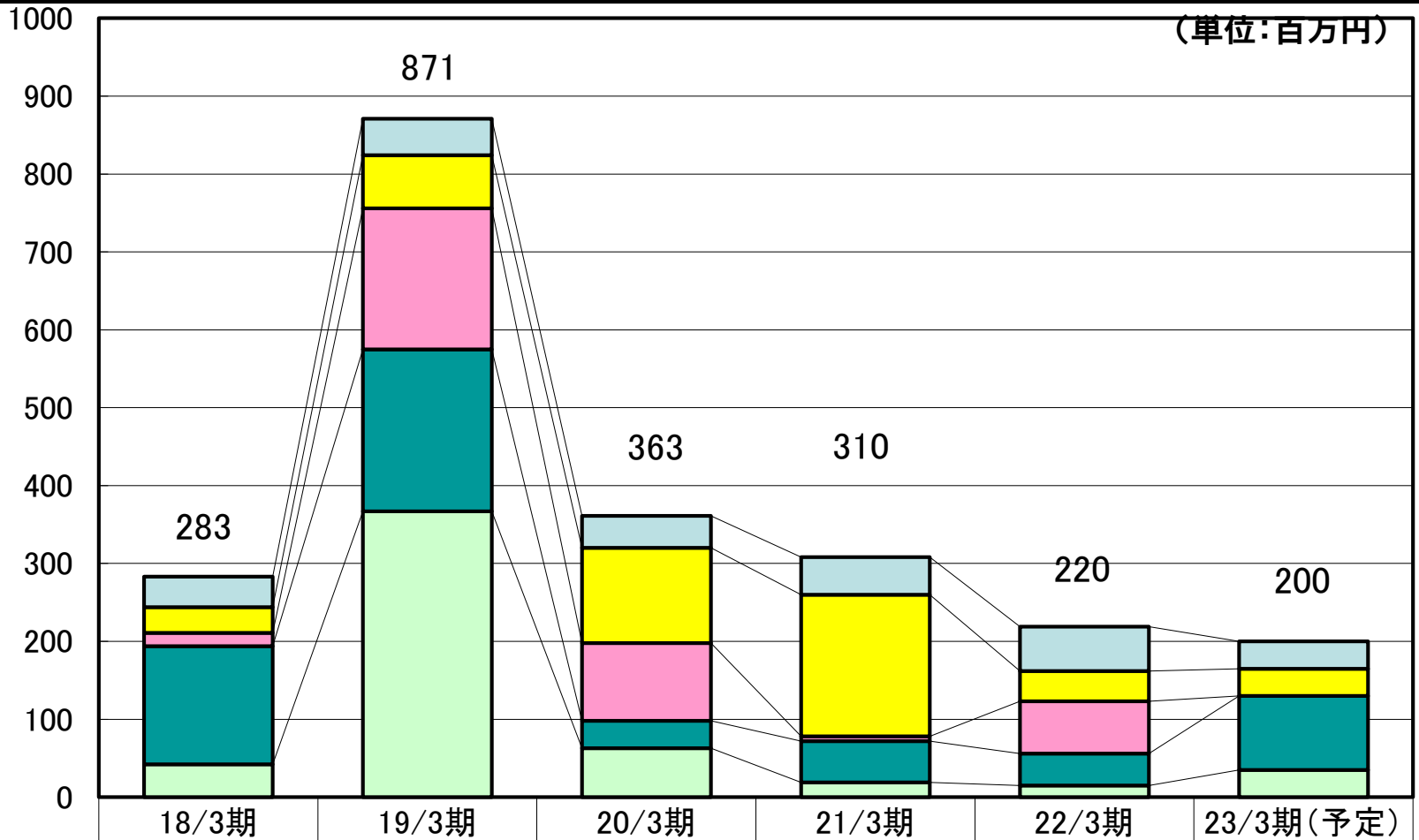
(5月26日公表値から計画値を変更いたしました)

(単位:百万円)

	当初計画	修正後計画	増減
新規出店による投資	164	0	△164
情報システム投資	99	35	△64
改装等	105	95	△10
新規事業投資	52	35	△17
その他	150	35	△115
設備投資計	570	200	△370
減価償却費	300	260	△40

- ・当事業年度上期は、新規事業(ビュッフェ)の出店1店とトレカ改装3店舗などの設備投資をおこないました。
- ・当事業年度下期は、トレカ館の導入のほか、新規事業(ビュッフェ、駿河屋)の設備投資をおこなう予定です。

# 設備投資 推移



□その他	39	47	41	48	57	35
■情報システム	33	68	122	182	39	35
■新規出店	17	181	100	6	67	0
■改装等	152	208	35	53	41	95
■新規事業	42	367	63	19	15	35

# 2023年3月期 投資のまとめ

- 設備投資総額 2億円(当初予定を修正)
- ビュッフェやその他新規事業への投資
- Webサイトへの追加投資を実施し、Webマーケティングを推進
- トレカ館の導入改装や、書店や古本の売場の改装を予定
- ※上記は、保証金や経費などを除外した設備投資金額

# 2023年3月期 出退店見込

2023年3月期	出店	閉店
店舗数	2店	2店

## □ 出店予定(確定分)

店名	開店年月	所在地	立地	売場面積
ワールドビュッフェ 各務原鶉沼店	2022年9月	岐阜県各務原市	N.S.C型	303坪
ワールドビュッフェ 福井パリオシティ店	2022年10月	福井県福井市	インショップ 型	319坪

## □ 退店予定(確定分)

※下期にも1店舗の閉店が予定されています。

店名	閉店年月	所在地	立地	売場面積
市原牛久店	2022年9月	千葉県市原市	郊外型	500坪



# 出退店推移

	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021 年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期 見込み
出店	2店 2校	1店 2校	2店	1店	1店	3店	2店
閉店	2店	1店	5店	4店	4店	1店	2店
期末 店舗数	83店 4校	83店 6校	80店 4校	77店 3校	74店 3校	76店 3校	76店 3校
1店舗 当たり 売場面積	425坪	411坪	412坪	417坪	419坪	413坪	—

※期末店舗数のうち、校数は実際の教室数を表します。

# 2023年3月期 注力する課題

## 1. 隣接事業の開発

- ・既存事業に隣接する新規事業への投資

## 2. スマート化の推進、生産性向上

- ・既存店をスマ本屋に転換する
- ・セルフレジの稼働率の向上
- ・スマ本屋のサービスをもっと便利にする

## 3. Webマーケティング拡大(スマホ連携)

- ・リニューアルしたWebサイトを、更にマーケティングに活用するインフラへの積極投資

## VI. 2023年3月期 株主還元等

# 株主還元(配当)

・2023年3月期中間期

**無配といたしました。**

※2017年3月期末から無配を継続しております。

2023年3月期末につきましても、業態転換への資金確保を優先するため、無配を予定しております。

※何卒ご理解のほど、よろしくお願いいたします。

# 株主優待の変更について①

★三洋堂グループの株主優待

**2023年3月31日から変更**

■特典その1

図書カードの進呈（1年以上継続保有の株主様が対象）

変更前

割当基準日	保有株式数	優待図書カード
9月30日および3月31日	100株以上200株未満	1,000円×年2回
	200株以上	2,000円×年2回



変更後

割当基準日	保有株式数	優待図書カード
3月31日	100株以上200株未満	1,000円×年1回
	200株以上500株未満	2,000円×年1回
	500株以上1000株未満	3,000円×年1回
	1000株以上	4,000円×年1回

# 株主優待の変更について②

★三洋堂グループの株主優待

**2023年3月31日から変更**

■特典その2

株主様優待カードを進呈

(三洋堂書店でのレンタル割引と販売割引がご利用できます)

	変更前		変更後	
割当基準日	9月30日	12月発送	3月31日	6月発送

※以下は変更ございません

	株主様 優待カード	シルバー カード	ゴールド カード	スーパー ゴールドカード	プラチナ カード
保有 株式数	100株以上 200株未満	200株以上 1,000株未満	1,000株以上 2,000株未満	2,000株以上 10,000株未満	10,000株 以上
レンタル割引	20%	30%	40%	50%	60%
販売割引	2%	3%	4%	5%	6%

# これから三洋堂書店が目指すもの

(2008.05.28)

ブロードバンド時代でも  
顧客に**必要とされる**三洋堂書店

1. 収益を映像・音楽コンテンツに依存しなくても  
**成立する**三洋堂書店

2. カスタマー ソリューション ビジネスで  
顧客の手間や煩わしさを**解消する**三洋堂書店

3. 顧客に独自の「お値打ち」「御利益」「利便性」を  
**提供する**三洋堂書店