



2022年12月22日

各位

会社名 マブチモーター株式会社  
代表者名 代表取締役社長COO 谷口 真一  
(コード番号6592 東証プライム市場)  
問合せ先 執行役員経営企画本部長 渡辺 広昭  
(TEL. 047-710-1127)

小型ポンプメーカー  
応研精工株式会社の株式取得（子会社化）に関するお知らせ

当社は、2022年12月22日開催の取締役会において、小型ポンプメーカーである応研精工株式会社(以下、応研精工)の株式を取得し、子会社化することについて決議し、同日付で株式譲渡契約書を締結いたしましたので、お知らせいたします。

記

1. 株式取得の理由

当社は経営理念「国際社会への貢献とその継続的拡大」の下、その実現のため長期経営方針として「世界市民の一員として『全ステークホルダー』の幸せへの貢献の継続とその拡大」を目指すことを掲げています。その実行プランとして2023年を最終年度とする「中期経営計画」を遂行しており、「社会やお客様が抱える課題の解決に資するソリューションを提供し、お客様のビジネスの成功と拡大を通じて当社ビジネスが飛躍的な成長軌道に乗っている姿」を目指し、特にメディカル(Medical)、モビリティ(Mobility)、マシーナリー(Machinery)の3つの事業分野を「3つのM(エム)領域」と定義し、注力して取り組んでおります。これらの領域において小型・軽量・高効率のモーターをリーズナブルな価格で安定的に供給するという従来の「標準化戦略」を進化させ、モーターと周辺部品のオプションを組み合わせた「ユニット」により多様なニーズに効率的に対応する「次世代標準化戦略」によって、お客様が真に求める価値を提供するソリューション提案の実現を目指しております。

応研精工及びその関係会社で構成される応研精工グループは、創業40余年の歴史を有するロ

ーリングポンプ<sup>1</sup>のリーディングカンパニーであり、お客様の要望への対応の中で培われた、長寿命・低振動・静音性のポンプ製品を実現する独自技術を有し、健康・医療機器、自動車電装機器及び家電機器用等向けを中心に小型ポンプの開発・生産・販売を行っております。日本国内では長野県、海外では中国(大連)及びベトナム(ドンナイ省)に位置する生産拠点にて長年の生産実績を有するとともに、国内外の大手のお客様との安定した取引関係を構築しております。また、当社モーターを組み込んだ小型ポンプの開発・生産・販売も行っており、長年に亘りパートナーとして共にビジネスを展開してまいりました。

応研精工の有するローリングポンプに関する技術、ノウハウ、開発能力、及び製品ラインナップを獲得し活用していくとともに、小型モーター・ポンプ一体でのユニット対応を推進してまいります。ユニット対応を含めお客様に価値あるソリューションをご提案し、「3つのM領域」において当社グループと応研精工によるシナジー効果を創出し、当社を目指す姿、さらには経営理念の実現に向けて邁進してまいります。

## 2. 異動する子会社の概要

(1)	名 称	応研精工株式会社		
(2)	所 在 地	東京都稲城市矢野口706		
(3)	代表者の役職・氏名	代表取締役社長 柿澤 秀宏		
(4)	事業内容	健康・医療機器、自動車電装機器、及び家電機器用等向けの小型ポンプの製造及び販売		
(5)	資 本 金	20百万円		
(6)	設 立 年 月 日	1975年12月17日		
(7)	大株主及び持株比率(注1)	柿澤 秀宏 67.5% 柿澤 スズ子 6.1% 株式会社オーケン 26.4%		
(8)	上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当関係はありません。	
		人的関係	該当関係はありません。	
		取引関係	応研精工は当社からモーターを仕入れており、営業取引関係にあります。	
(9)	当該会社の最近3年間の売上高(注2)			
	決 算 期	2020年9月期	2021年9月期	2022年9月期
	売 上 高	3,021百万円	3,216百万円	3,179百万円

(注1) 本年12月22日時点における応研精工の大株主は記載の通りであります。本件株式取得の実行前に、応研精工が株式会社オーケン(以下、オーケン)の発行済株式の全部を譲り受け、当該株式の譲渡人に対して当該株式の対価として応研精工の株式を交付する株式交付を実施するとともに、

<sup>1</sup> ダイヤフラム駆動方式の小型ポンプの総称であり、エアーポンプ(気体正圧)、バキュームポンプ(気体負圧)、液体ポンプ(液体正圧)の3種類からなる。

オーケンが保有するすべての応研精工の株式を現物配当すること（以下、これらの取引を総称して「事前組織再編」）により、本件株式取得の実行時点における応研精工の株主（自己株式を除く）は柿澤秀宏、柿澤スズ子、赤峰一枝の3名になる見込みです。

（注2） 応研精工は連結決算を行っていないため、同企業群（同社とその関係会社3社）の単純合算数値を記載しております。

### 3. 株式取得の相手先の概要

(1) 氏名	柿澤 秀宏、柿澤スズ子、赤峰一枝
(2) 上場会社と当該会社との間の関係	当社と当該個人の間には、資本関係、人的関係、取引関係はありません。

### 4. 本件株式取得の概要

本件の取得対価は、相手先との取り決めにより非開示とさせていただきますが、事前組織再編実行後の応研精工の100%株式を現金対価で取得いたします。また、本件取引の資金決済は2023年1月下旬を予定しておりますが、関係当局への届出やその他の理由によりスケジュールは変更される可能性があります。

### 5. 今後の見通し

本件による当連結会計年度の連結業績及び連結財政状況に与える影響は軽微であります。

以上

小型ポンプメーカー  
応研精工株式会社の株式取得について  
マブチモーター株式会社(証券コード 6592)



2022年12月22日

夢に力を - Actuating Your Dreams





小型ポンプなら  
**応研精工株式会社**



設立 : 1975年12月17日  
代表者 : 柿澤 秀宏  
事業内容 : 小型ポンプの製造及び販売  
拠点 : (本社) 東京都稲城市  
(工場) 長野県佐久市、中国、ベトナム

決算期	2020年9月期	2021年9月期	2022年9月期
売上高	3,021百万円	3,216百万円	3,179百万円



小ロット・量産のいずれも対応可能な  
日本・中国・ベトナムでの生産体制

徹底的な納期・品質・コスト管理による  
高い顧客信頼度

当社海外工場とも近接しており、  
連携・シナジー創出容易



## 創業40年以上の歴史を有する ローリングポンプのリーディングカンパニー

ローリングポンプ:ダイヤフラム駆動方式の小型ポンプの総称

### 小型ポンプに関する 高い技術力

- 顧客要望への対応の中で培われた商品開発力
- 長寿命・低振動・静音性を実現する独自技術

### 安定した顧客基盤

- 血圧計等の医療用途を中心とした、国内外における大手優良顧客との安定した取引関係

### 国内外での実績ある 生産体制

- 長年の生産実績を有する海外生産拠点
- 全拠点での徹底した品質管理

# マブチモーターの目指す姿と中期経営計画

## 長期経営方針の実現に向け中期経営計画における「ユニット対応力」及び「ソリューション提案力」の強化推進を実現

### 国際社会への貢献とその継続的拡大

経営理念

社会に対する貢献度を高め、世の中のために無くてはならない企業であり続けたい強い想い

長期経営方針

世界市民の一員として、「全ステークホルダー」の幸せへの貢献との継続とその拡大を目指す

経営理念の10年程度のスパンの具現化し、当社が何を実現し、どのような価値をお客様をはじめとしたステークホルダーに提供するのかといった長期的な経営方針の明示

中期経営計画  
(2021-2023)

### 社会やお客様が抱える課題の解決に資するソリューションを提供

社会やお客様が抱える課題の解決に資するソリューションを提供し、お客様のビジネスの成功と拡大を通じて当社ビジネスが飛躍的な成長軌道に乗っている姿を目指す

技術の深耕

- 小型・軽量・高効率化

標準化

+

- 品質・コストバランス
- 安定・迅速供給能力

+

今後の注力範囲

- ユニット対応力
- ソリューション提案力

中期経営計画達成に向けた具体的なアクションとして応研精工を子会社化

# 次世代標準化戦略による事業領域の拡大

応研精工のグループ化により、「ユニット対応力」を強化、  
注力する「3つのM領域」における事業拡大を狙う

## 次世代標準化戦略

### モーター 販売

- 「標準品の多用途展開」及び「各用途のニーズに応える標準製品群」

### ユニット 対応

- ユニットのオプションを組み合わせで用意、効率的に多様なニーズにお応えする

## 当社が特に注力している「3つのM(エム)領域」

### Mobility

EV、AGV/AMR、パーソナルモビリティ用途



### Medical

医療機器用途

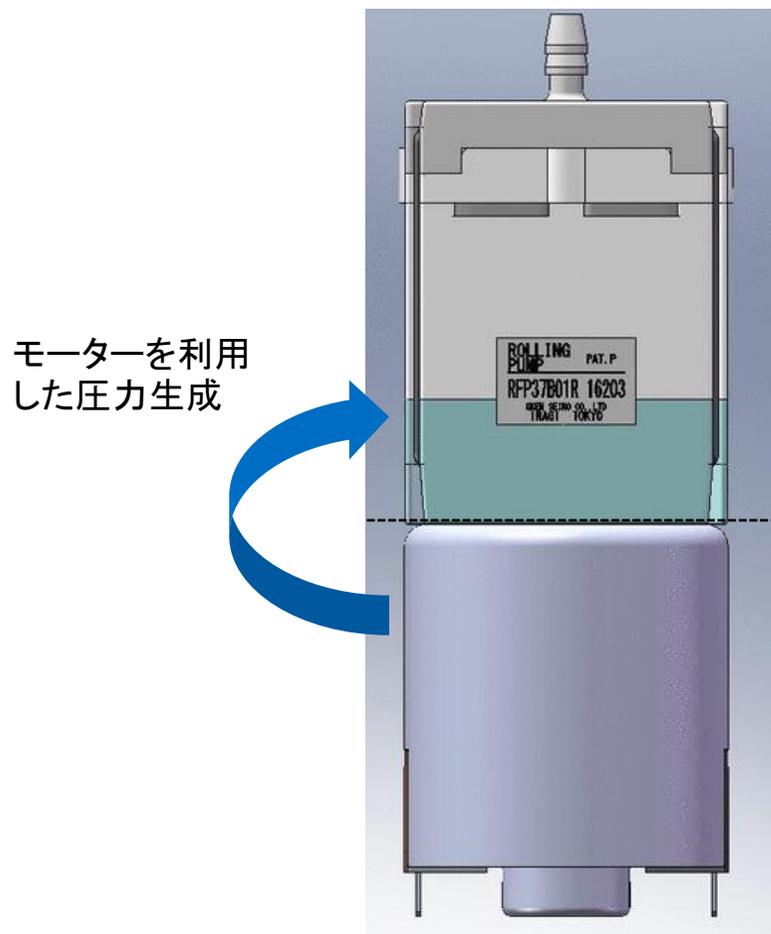


### Machinery

ロボット、産業設備用途



応研精工の子会社化により、3つのM領域にも訴求可能な、  
流体移送の新たな「ソリューション提案力」・「ユニット対応力」を獲得



ローリングポンプ部分(応研精工事業領域)

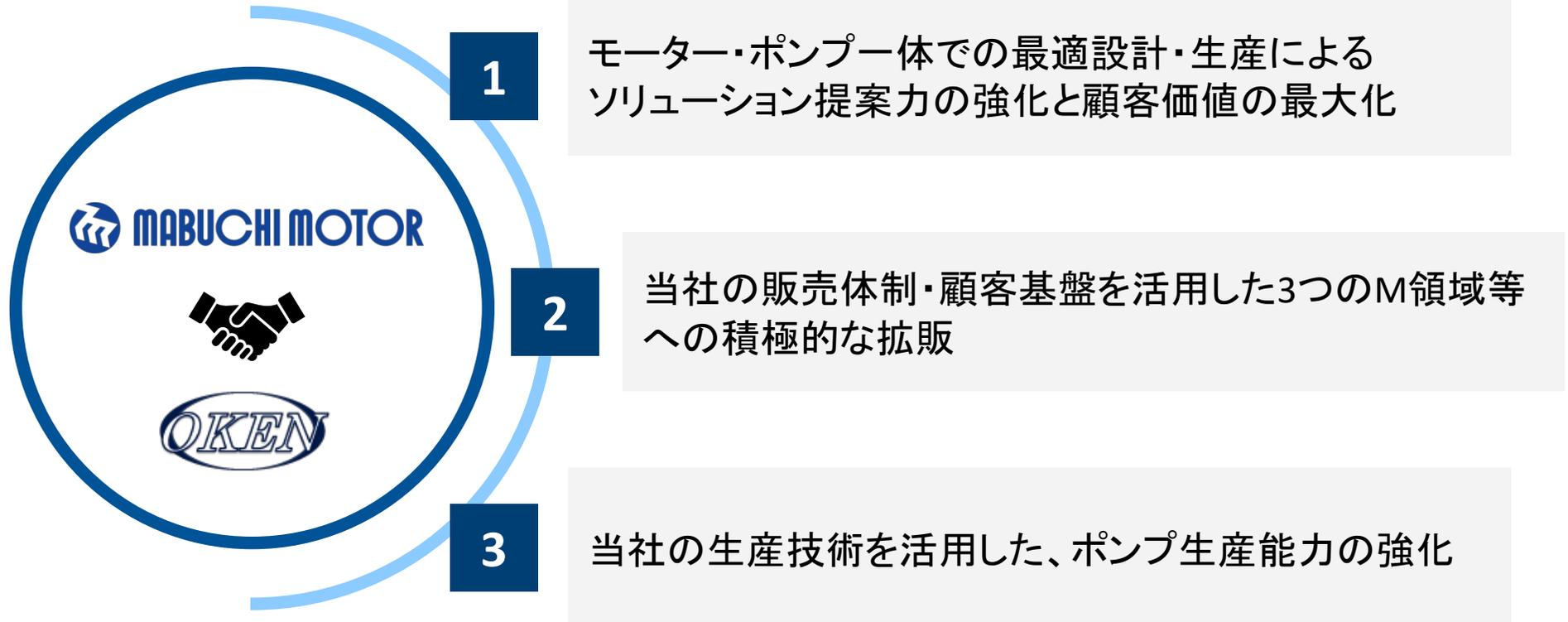
回転動力を基に圧力を生み出し、  
流体(気体・液体)の移送を可能に

モーター部分(当社事業領域)

電力を回転動力に変換

# 本件により期待されるシナジー

## シナジー発現を通じて中期経営計画の実現を加速化





マブチモーターは、磨き上げた小型直流モーターの技術により、安全で環境負荷の低い動力をリーズナブルな価格でご提供し、すべての人々の安全で快適な生活に貢献します



 **MABUCHI MOTOR**

