

2023年2月期
第3四半期決算補足資料

対象期間：2022年3月～2022年11月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2023
This covers the period from March 1, 2022 to November 30, 2022.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益 Segment profit
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■ご参考

Reference

24	連結損益計算書(四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
	販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)
25	損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)
	販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

見直しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見直しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2021.3.1 - 2021.11.30		2021.3.1 - 2022.2.28		2022.3.1 - 2022.11.30		2022.3.1 - 2023.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)*1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,843,405	104.1%	2,442,732	104.0%	1,916,006	103.9%	2,570,000	105.2%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,674,184	103.9%	2,215,046	103.8%	1,744,717	104.2%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	169,221	106.1%	227,686	105.4%	171,289	101.2%	-	-
営業総収入 (百万円)*2 Gross operating revenue (millions of yen)	522,489	105.0%	698,371	104.9%	737,385	141.1%	1,024,000	146.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	374,091	104.4%	498,633	104.4%	382,376	102.2%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.3%		20.4%		20.0%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	335,440	103.0%	451,537	103.4%	337,222	100.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	18.2%		18.5%		17.6%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	38,651	119.5%	47,096	115.2%	45,154	116.8%	53,000	112.5%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2.1%		1.9%		2.4%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	39,440	130.3%	47,571	126.5%	44,570	113.0%	48,500	102.0%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	24,378	204.8%	17,900	206.0%	26,123	107.2%	22,000	122.9%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	243.61		178.87		261.03		219.83	*3
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	284,094		278,473		289,136		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,328,043		1,337,245		1,363,571		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,783.92		2,726.97		2,830.68		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.8%		1.3%		1.9%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.9%		6.6%		9.4%		-	
流動比率 Current ratio	96.0%		94.7%		87.3%		-	
固定比率 Fixed ratio	237.9%		245.4%		235.5%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	21.0%		20.4%		20.8%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2022年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2022.

【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、売上高及び営業収入は176,035百万円増加（加盟店からの収入は41,272百万円減少、その他の営業収入は4,751百万円減少）、売上原価は198,882百万円増加、販売費及び一般管理費は22,979百万円減少、営業利益、経常利益及び税金等調整前四半期純利益がそれぞれ132百万円増加しております。

Application of the Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, net sales and operating revenue increased by 176,035 million yen, income from franchised stores decreased by 41,272 million yen, other operating revenue decreased by 4,751 million yen, cost of sales increased by 198,882 million yen, and selling, general and administrative expenses decreased by 22,979 million yen for the third quarter of the year under review, while operating income, ordinary income, and profit before income taxes increased respectively by 132 million yen.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2021年度第3四半期累計期間		2022年度第3四半期累計期間		前年増減
		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	522,489	105.0%	737,385	141.1%	214,896
B. 売上高 Net sales *		216,946	106.7%	449,260	207.1%	232,313
C. 売上原価 Cost of sales		148,398	106.6%	355,009	239.2%	206,611
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	68,548	106.8%	94,250	137.5%	25,702
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	305,543	103.9%	288,125	94.3%	-17,417
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		222,621	101.3%	189,541	85.1%	-33,079
G. その他の営業収入 Other operating revenue		82,921	111.6%	98,584	118.9%	15,662
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	374,091	104.4%	382,376	102.2%	8,285
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		335,440	103.0%	337,222	100.5%	1,781
J. 営業利益 Operating income	H - I	38,651	119.5%	45,154	116.8%	6,503
営業外収益 Non-operating income		5,080	146.3%	3,632	71.5%	-1,448
営業外費用 Non-operating expenses		4,291	77.2%	4,215	98.2%	-75
経常利益 Ordinary income		39,440	130.3%	44,570	113.0%	5,130
特別利益 Extraordinary income		1,025	-	-	-	-1,025
特別損失 Extraordinary losses		4,217	45.3%	3,516	83.4%	-700
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		36,248	172.9%	41,053	113.3%	4,805
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		7,775	157.3%	11,104	142.8%	3,328
法人税等調整額 Income taxes - deferred		3,978	94.3%	3,692	92.8%	-286
四半期純利益 Profit		24,493	207.5%	26,257	107.2%	1,763
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		115	-	133	115.6%	17
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		24,378	204.8%	26,123	107.2%	1,745

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2021年度第3四半期累計期間		2022年度第3四半期累計期間		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	97,967	101.6%	98,352	100.4%	385
人件費 Personnel expenses	62,951	102.0%	64,500	102.5%	1,549
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	47,198	100.7%	49,497	104.9%	2,299
広告宣伝費 Advertising expenses	16,975	105.9%	15,309	90.2%	-1,666
販売手数料 Sales commission	30,995	111.4%	12,456	40.2%	-18,539
その他 Other	79,351	103.2%	97,105	122.4%	17,753
合計 Total	335,440	103.0%	337,222	100.5%	1,781

(注)

【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、広告宣伝費は6,282百万円減少、販売手数料は25,141百万円減少、その他は8,445百万円増加しております。

Application of the Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, advertising expenses decreased by 6,282million yen, sales commission decreased by 25,141million yen, and other increased by 8,445million yen for the third quarter of the year under review.

連結業績 Consolidated operating results

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2021年度第3四半期累計期間		2022年度第3四半期累計期間		前年増減	2022年度計画
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)	Forecasts / 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	13,074		8,033		-5,041	23,000
既存店投資 Existing store investments	9,426		9,126		-299	21,000
システム関連投資 IT-related investments	5,781		9,907		4,125	19,000
その他 Other	3,897		4,638		740	4,000
投資小計 Subtotal	32,179		31,706		-473	67,000
出資・融資 Investments and advances	-4,171		2,584		6,755	5,000
リース Leases *	22,023		28,878		6,854	65,000
合計 Total	50,032		63,168		13,136	137,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	47,288		49,714		2,425	69,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	12,073		12,265		191	16,700
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	59,362		61,979		2,617	86,000

(注)

* リース債務の返済による支出は、2021年度第3四半期累計期間は36,450百万円、2022年度第3四半期累計期間は39,138百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 36,450 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2021 and 39,138 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2022.

■ のれんの状況 Goodwill

	2021年度第3四半期累計期間		2022年度第3四半期累計期間		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	1,379	80.5%	1,345	97.5%	-33
成城石井事業 Seijo Ishii business	1,077	100.0%	1,077	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	376	100.0%	376	100.0%	-
海外事業 Overseas business	43	106.6%	132	304.0%	88
合計 Total	2,877	89.7%	2,932	101.9%	55

	2021年度 (2022年2月28日現在)		2022年度第3四半期 (2022年11月30日現在)		2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022. 2. 28)		FY2022 (As of 2022. 11. 30)		Increase (Decrease) from 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	9,647	84.1%	8,301	86.1%	-1,345
成城石井事業 Seijo Ishii business	18,084	92.6%	17,006	94.0%	-1,077
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6,181	92.5%	5,805	93.9%	-376
海外事業 Overseas business	546	102.1%	1,520	278.4%	974
合計 Total	34,459	90.2%	32,634	94.7%	-1,825

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度第3四半期 (2022年11月30日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022. 2. 28)	FY2022 (As of 2022. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	667,627	696,363	28,736
現金及び預金 Cash and deposits *	388,463	376,219	-12,243
売掛金 Accounts receivable - trade	4,990	40,141	35,150
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	47,202	53,093	5,890
リース債権 Lease receivables	15,071	13,968	-1,103
商品 Merchandise	22,128	27,544	5,415
未収入金 Accounts receivable - other	146,443	142,711	-3,731
その他 Other	43,344	42,703	-641
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-17	-17	0
固定資産 Non-current assets	669,618	667,207	-2,410
有形固定資産 Property and store equipment	368,768	379,867	11,098
・建物及び構築物 Buildings and structures	189,190	195,013	5,822
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	22,762	25,316	2,554
・土地 Land	8,507	8,429	-77
・リース資産 Leased assets	124,978	127,267	2,289
・建設仮勘定 Construction in progress	4,720	2,245	-2,475
・その他 Other	18,609	21,594	2,985
無形固定資産 Intangible assets	77,746	76,168	-1,577
・ソフトウェア Software	34,884	35,477	592
・のれん Goodwill	34,459	32,634	-1,825
・商標権 Trademark right	7,721	7,329	-391
・その他 Other	680	727	47
投資その他の資産 Investments and other assets	223,103	211,172	-11,931
・投資有価証券 Investment securities	21,738	17,103	-4,635
・長期貸付金 Long-term loans receivable	38,044	35,749	-2,294
・差入保証金 Guarantee deposits	103,277	102,271	-1,006
・繰延税金資産 Deferred tax assets	34,736	31,530	-3,205
・その他 Other	26,066	25,317	-748
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-759	-800	-40
資産合計 Total assets	1,337,245	1,363,571	26,326
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	416,609	438,320	21,710

(注)

* 2022年11月30日現在、現金及び預金には金融関連事業の340,703百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of November 30, 2022 is 340,703 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度第3四半期 (2022年11月30日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022. 2. 28)	FY2022 (As of 2022. 11. 30)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	704,691	797,675	92,984
買掛金 Accounts payable - trade	125,681	186,538	60,857
短期借入金 Short-term loans payable	47,072	27,853	-19,218
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable *	20,000	80,000	60,000
リース債務 Lease obligations	45,955	46,735	779
未払金 Accounts payable - other	90,412	64,277	-26,134
未払法人税等 Income taxes payable	7,368	6,240	-1,127
預り金 Deposits received	151,809	157,166	5,356
賞与引当金 Provision for bonuses	4,854	3,274	-1,580
コールマネー Call money *	108,000	107,000	-1,000
銀行業における預金 Deposits received for banking business	91,420	101,420	9,999
その他 Other	12,117	17,170	5,052
固定負債 Non-current liabilities	354,080	276,759	-77,320
長期借入金 Long-term loans payable *	160,000	80,000	-80,000
リース債務 Lease obligations	118,445	119,061	615
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	449	423	-26
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	248	278	30
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	17,438	18,011	573
資産除去債務 Asset retirement obligations	36,622	37,780	1,158
その他 Other	20,875	21,203	328
負債合計 Total liabilities	1,058,771	1,074,435	15,663
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	265,327	272,642	7,314
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,495	46,495	-0
利益剰余金 Retained earnings	161,299	168,590	7,290
自己株式 Treasury shares	-973	-949	24
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	7,563	10,643	3,079
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,585	1,192	-393
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	6,273	9,669	3,395
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-227	-148	78
新株予約権 Subscription rights to shares	368	328	-40
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,213	5,522	308
純資産合計 Net assets	278,473	289,136	10,662
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,337,245	1,363,571	26,326

(注)

* 2022年11月30日現在、コールマネー・1年内返済予定の長期借入金・長期借入金には金融関連事業の237,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of November 30, 2022 is 237,000 millions of yen.

連結業績 Consolidated operating results

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2021年度第3四半期累計期間	2022年度第3四半期累計期間	前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	Increase (Decrease)
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	36,248	41,053	4,805
減価償却費 Depreciation and amortization	59,362	61,979	2,617
減損損失 Impairment loss	2,105	1,227	-877
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-713	-1,383	-670
支払利息 Interest expenses	2,607	2,654	46
投資有価証券売却益 (マイナスは益) Loss (gain) on sales of investment securities	-1,025	-	1,025
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	961	866	-95
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-7,645	-13,999	-6,354
未収入金の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	1,764	-22,003	-23,767
仕入債務の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	10,757	29,249	18,491
未払金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	4,815	1,141	-3,674
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	-113,843	5,325	119,168
退職給付に係る負債の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	766	547	-218
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	82,000	-1,000	-83,000
その他 Other - net	23,467	17,649	-5,817
小計 Subtotal	101,628	123,308	21,680
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	705	1,328	622
利息の支払額 Interest expenses paid	-2,572	-2,704	-131
法人税等の支払額 Income taxes paid	-8,547	-11,662	-3,115
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	91,213	110,270	19,056
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-6,000	-4,022	1,977
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	5,000	8,000	2,999
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-27,393	-23,589	3,803
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-5,755	-9,833	-4,077
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	5,974	-	-5,974
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-106	-191	-85
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-1,652	-1,339	313
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	3,591	3,500	-91
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-8,593	-7,805	788
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	8,818	8,047	-770
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-977	-207	770
その他 Other - net	-946	-4,146	-3,200
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-28,041	-31,587	-3,545

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2021年度第3四半期累計期間	2022年度第3四半期累計期間	前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	- 2, 650	- 20, 367	- 17, 717
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	50, 000	-	- 50, 000
長期借入金の返済による支出 Repayments of long-term loans payable	- 100, 000	- 20, 000	80, 000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	- 36, 450	- 39, 138	- 2, 687
配当金の支払額 Cash dividends paid	- 15, 010	- 15, 011	- 0
その他 Other - net	- 24	- 24	0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 104, 136	- 94, 540	9, 595
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額 IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	1, 219	2, 186	966
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	- 39, 744	- 13, 671	26, 072
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	401, 136	388, 444	- 12, 692
VII. 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増加額(マイナスは減少) VII. Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change in scope of consolidation	-	407	407
VIII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 VIII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	19	-	- 19
IX. 現金及び現金同等物の四半期末残高 IX. Cash and cash equivalents at end of period	361, 412	375, 180	13, 768

■ セグメント利益 Segment profit

	2021年度第3四半期累計期間		2022年度第3四半期累計期間		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	25,546	104.2%	32,438	127.0%	6,891
成城石井事業 Seijo Ishii business	7,799	109.6%	7,771	99.6%	-28
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,250	-	3,386	270.9%	2,136
金融関連事業 Financial services business	2,328	168.6%	3,008	129.2%	679
海外事業 Overseas business	1,853	-	-1,468	-	-3,322
その他 Other business	-128	-	18	-	146
合計 Total	38,651	119.5%	45,154	116.8%	6,503

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 ^{*2}			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	24,684	25,547	32,538	10,801	12,507	14,408
営業総収入 Gross operating revenue	27,645	28,417	36,445	10,974	12,646	14,647
営業利益 Operating income	254	-225	136	70	190	64
経常利益 Ordinary income	259	-226	141	79	193	77
当期純利益 Profit	25	-190	-76	49	110	63
	(株) S C I			(株) 成城石井 ^{*3}		
	S C I, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	72,434	71,734	97,472
営業総収入 Gross operating revenue	209,394	223,970	277,294	81,084	80,673	109,200
営業利益 Operating income	2,116	3,325	2,306	8,432	8,339	11,998
経常利益 Ordinary income	2,120	3,330	2,311	8,559	8,220	12,156
当期純利益 Profit	1,380	2,167	1,521	5,172	4,642	7,377
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	34,419	36,639	45,880	12,692	17,304	17,336
営業利益 Operating income	1,189	2,345	2,018	438	1,426	760
経常利益 Ordinary income	1,421	2,469	2,400	927	1,790	1,802
当期純利益 Profit	985	1,358	1,752	554	1,906	892

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2022年度第3四半期累計で-1,101百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (1,101) million yen in the third quarter of fiscal year 2022. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 ^{*2}			重慶羅森便利店有限公司		
	Shanghai Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2021.1-2021.9	2022.1-2022.9	2021.1-2021.12	2021.1-2021.9	2022.1-2022.9	2021.1-2021.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	60,481	68,016	85,748	10,017	12,832	14,512
営業総収入 Gross operating revenue	36,924	39,456	52,619	2,935	4,332	4,442
営業利益 Operating income	1,151	-1,688	1,533	347	376	474
経常利益 Ordinary income	757	-2,559	909	321	270	433
当期純利益 Profit	651	-2,782	459	251	240	300
	大連羅森便利店有限公司			羅森(北京)有限公司 ^{*3}		
	Dalian Lawson, Inc.			Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2021.1-2021.9	2022.1-2022.9	2021.1-2021.12	2021.1-2021.9	2022.1-2022.9	2021.1-2021.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	8,188	10,507	11,512	10,624	10,889	14,898
営業総収入 Gross operating revenue	3,672	4,206	5,098	6,238	8,879	9,245
営業利益 Operating income	283	79	234	470	663	527
経常利益 Ordinary income	255	32	201	456	613	538
当期純利益 Profit	231	-14	194	431	560	498
	Saha Lawson Co., Ltd.			Lawson Philippines, Inc. ^{*4}		
	-			-		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2014年6月 2014.6		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2021.1-2021.9	2022.1-2022.9	2021.1-2021.12	2021.1-2021.9	2022.1-2022.9	2021.1-2021.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	4,749	6,080	6,605	-	2,350	-
営業総収入 Gross operating revenue	5,455	6,971	7,633	-	2,394	-
営業利益 Operating income	-189	-72	-189	-	-627	-
経常利益 Ordinary income	-195	-78	-196	-	-673	-
当期純利益 Profit	-189	-70	-237	-	-648	-

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。
*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。
*4 当第3四半期連結会計期間より、Lawson Philippines, Inc. を連結の範囲に含めております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).
*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd.
*4 From the third quarter of the year, Lawson Philippines, Inc. has been included in the scope of consolidation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

		(株) ベストプラクティス		
		BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment		2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end		2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *		100.0%		
事業内容 Business activities		店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders		-		
		2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
				百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue		438	582	633
営業利益 Operating income		-128	17	-121
経常利益 Ordinary income		-57	17	-50
当期純利益 Profit		-61	25	-57

2. 持分法適用関連会社

2. Equity method affiliates

		(株) ローソン高知			(株) ローソン南九州		
		Lawson Kochi, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment		2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end		2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *		49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities		高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders		株式会社サンーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
		2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2	2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
				百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue		3,210	3,489	4,307	3,174	3,338	4,196
営業利益 Operating income		318	381	405	38	67	6
経常利益 Ordinary income		321	385	409	45	72	19
当期純利益 Profit		214	252	275	-10	-3	-47

		(株) ローソン沖縄		
		Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment		2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end		2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *		49.0%		
事業内容 Business activities		沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders		株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
		2021. 3-2021. 11	2022. 3-2022. 11	2021. 3-2022. 2
				百万円/Millions of yen
営業総収入 Gross operating revenue		5,220	5,499	6,852
営業利益 Operating income		541	674	583
経常利益 Ordinary income		537	681	565
当期純利益 Profit		332	406	190

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2021.3.1 - 2021.11.30		2021.3.1 - 2022.2.28		2022.3.1 - 2022.11.30		2022.3.1 - 2023.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,676,910	102.2%	2,211,981	102.1%	1,733,595	103.4%	2,290,000	103.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,654,310	102.5%	2,182,725	102.3%	1,713,522	103.6%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	22,599	88.1%	29,256	88.1%	20,073	88.8%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	269,398	100.0%	355,102	100.1%	268,586	99.7%	350,000	98.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	252,933	100.8%	333,784	101.0%	254,245	100.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.1%		15.1%		14.7%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	229,831	100.7%	307,913	101.1%	225,084	97.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.7%		13.9%		13.0%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	23,101	102.6%	25,870	98.9%	29,160	126.2%	30,000	116.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.4%		1.2%		1.7%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	31,818	103.3%	34,278	101.7%	35,054	110.2%	36,500	106.5%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	22,890	113.3%	13,470	84.7%	24,258	106.0%	18,500	137.3%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	228.74		134.61		242.39		184.85 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	242,672		233,294		241,920		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	803,709		793,925		807,694		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,421.31		2,327.59		2,414.06		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.8%		1.6%		3.0%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	9.6%		5.8%		10.2%		-	
流動比率 Current ratio	49.9%		47.6%		52.7%		-	
固定比率 Fixed ratio	256.2%		266.6%		253.9%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	30.1%		29.3%		29.9%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2022年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasting profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2022.

【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、売上高及び営業収入は11,978百万円減少（加盟店からの収入は33,921百万円減少、その他の営業収入は22,323百万円増加）、売上原価は293百万円減少、販売費及び一般管理費は11,881百万円減少、営業利益、経常利益及び税引前四半期純利益がそれぞれ195百万円増加しております。

Application of Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, net sales and operating revenue decreased by 11,978 million yen, income from franchised stores decreased by 33,921 million yen, other operating revenue increased by 22,323 million yen, cost of sales decreased by 293 million yen, and selling, general and administrative expenses decreased by 11,881 million yen for the third quarter of the year under review, while operating income, ordinary income, and profit before income taxes increased respectively by 195 million yen.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2021年度第3四半期累計期間		2022年度第3四半期累計期間		前年増減
		2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	269,398	100.0%	268,586	99.7%	-811
B. 売上高 Net sales		22,573	88.1%	19,671	87.1%	-2,902
C. 売上原価 Cost of sales		16,464	88.2%	14,340	87.1%	-2,124
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	6,108	88.0%	5,330	87.3%	-777
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	246,824	101.2%	248,914	100.8%	2,090
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		220,438	101.1%	198,217	89.9%	-22,220
G. その他の営業収入 Other operating revenue		26,385	102.5%	50,697	192.1%	24,311
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	252,933	100.8%	254,245	100.5%	1,312
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		229,831	100.7%	225,084	97.9%	-4,747
J. 営業利益 Operating income	H - I	23,101	102.6%	29,160	126.2%	6,059
営業外収益 Non-operating income		11,686	90.1%	8,506	72.8%	-3,180
営業外費用 Non-operating expenses		2,968	63.5%	2,612	88.0%	-356
経常利益 Ordinary income		31,818	103.3%	35,054	110.2%	3,235
特別利益 Extraordinary income		1,025	462.7%	-	-	-1,025
特別損失 Extraordinary losses		3,175	55.0%	2,244	70.7%	-930
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		29,669	117.5%	32,810	110.6%	3,140
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2,985	205.0%	5,103	171.0%	2,118
法人税等調整額 Income taxes - deferred		3,793	105.6%	3,448	90.9%	-345
四半期純利益 Profit		22,890	113.3%	24,258	106.0%	1,368

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2021年度第3四半期累計期間		2022年度第3四半期累計期間		前年増減
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	87,590	100.6%	87,508	99.9%	-81
人件費 Personnel expenses	33,297	98.3%	32,598	97.9%	-699
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	35,918	97.5%	36,624	102.0%	706
広告宣伝費 Advertising expenses	8,033	127.4%	5,947	74.0%	-2,086
販売手数料 Sales commission	14,827	109.3%	248	1.7%	-14,579
その他 Other	50,164	99.0%	62,157	123.9%	11,993
合計 Total	229,831	100.7%	225,084	97.9%	-4,747

(注)

【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、広告宣伝費は263百万円減少、販売手数料は20,005百万円減少、その他は8,388百万円増加しております。

Application of Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, advertising expenses decreased by 263 million yen, sales commission decreased by 20,005 million yen, and other increased by 8,388 million yen for the third quarter of the year under review.

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2021年度第3四半期累計期間	2022年度第3四半期累計期間	前年増減	2022年度計画
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30	2022. 3. 1 - 2022. 11. 30	Increase (Decrease)	Forecasts / 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 <small>New store investments</small>	9, 275	3, 991	- 5, 284	12, 000
既存店投資 <small>Existing store investments</small>	8, 258	7, 413	- 845	19, 000
システム関連投資 <small>IT-related investments</small>	4, 383	6, 700	2, 317	12, 000
その他 <small>Other</small>	231	4	- 227	-
投資小計 <small>Subtotal</small>	22, 149	18, 109	- 4, 039	43, 000
出資・融資 <small>Investments and advances</small>	- 163	548	711	6, 000
リース <small>Leases *</small>	20, 489	27, 702	7, 213	63, 000
合計 <small>Total</small>	42, 475	46, 360	3, 885	112, 000
有形固定資産減価償却費 <small>Depreciation of property and store equipment</small>	35, 918	36, 624	706	50, 100
無形固定資産償却費 <small>Amortization of intangible assets</small>	7, 384	7, 290	- 93	10, 300
減価償却費合計 <small>Total depreciation and amortization</small>	43, 303	43, 915	612	60, 400

(注)

* リース債務の返済による支出は、2021年度第3四半期累計期間は28,380百万円、2022年度第3四半期累計期間は30,196百万円です。

Notes:

* The amount of repayments of lease obligations is 28,380 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2021 and 30,196 millions of yen in the third quarter of fiscal year 2022.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度第3四半期 (2022年11月30日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022.2.28)	FY2022 (As of 2022.11.30)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	173,022	194,229	21,206
現金及び預金 Cash and deposits	5,028	6,012	983
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,386	51,983	5,597
リース債権 Lease receivables	15,480	14,377	-1,102
商品 Merchandise	934	950	16
前払費用 Prepaid expenses	17,629	16,642	-987
未収入金 Accounts receivable - other	79,989	97,094	17,104
その他 Other	7,573	7,170	-403
固定資産 Non-current assets	620,902	613,464	-7,438
有形固定資産 Property and store equipment	309,252	311,822	2,569
・建物 Buildings	154,144	154,789	644
・構築物 Structures	24,484	23,018	-1,465
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,266	9,596	-669
・土地 Land	8,461	8,383	-77
・リース資産 Leased assets	111,020	115,612	4,592
・建設仮勘定 Construction in progress	876	421	-454
無形固定資産 Intangible assets	31,451	30,468	-982
・ソフトウェア Software	21,261	21,656	394
・のれん Goodwill	9,647	8,301	-1,345
・その他 Other	542	510	-32
投資その他の資産 Investments and other assets	280,198	271,173	-9,024
・投資有価証券 Investments securities	3,276	2,962	-314
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	63,866	63,380	-486
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	40,691	40,691	-
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,430	35,185	-2,245
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	482	473	-8
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	12,294	11,241	-1,052
・差入保証金 Guarantee deposits	88,669	86,832	-1,836
・繰延税金資産 Deferred tax assets	33,580	30,398	-3,181
・その他 Other	666	807	140
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-759	-800	-40
資産合計 Total assets	793,925	807,694	13,768
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	336,023	350,496	14,472

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2021年度 (2022年2月28日現在)	2022年度第3四半期 (2022年11月30日現在)	2021年度末からの増減
	FY2021 (As of 2022.2.28)	FY2022 (As of 2022.11.30)	Increase (Decrease) from 2022.2.28
[負債の部 Liabilities]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	363,285	368,713	5,427
買掛金 Accounts payable - trade	101,427	120,441	19,013
短期借入金 Short-term loans payable	41,062	24,650	-16,412
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	24,730	48,810	24,080
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	20,000	—	-20,000
リース債務 Lease obligations	35,614	36,421	807
未払金 Accounts payable - other	24,676	23,053	-1,622
未払法人税等 Income taxes payable	5,142	5,100	-41
未払費用 Accrued expenses	2,292	2,480	187
預り金 Deposits received	102,241	101,508	-733
賞与引当金 Provision for bonuses	3,048	1,553	-1,495
その他 Other	3,049	4,694	1,644
固定負債 Non-current liabilities	197,345	197,060	-285
長期借入金 Long-term loans payable	30,000	30,000	—
リース債務 Lease obligations	102,414	102,199	-215
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	14,360	14,893	533
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	151	162	11
資産除去債務 Asset retirement obligations	32,795	32,905	110
その他 Other	17,623	16,899	-724
負債合計 Total liabilities	560,631	565,774	5,142
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	231,409	240,469	9,060
資本金 Capital stock	58,506	58,506	—
資本剰余金 Capital surplus	47,761	47,760	-0
・資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	—
・その他資本剰余金 Other capital surplus	64	64	-0
利益剰余金 Retained earnings	126,114	135,150	9,036
・利益準備金 Legal retained earnings	727	727	—
・別途積立金 General reserve	50,000	50,000	—
・繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	75,387	84,423	9,036
自己株式 Treasury shares	-973	-949	24
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,516	1,122	-393
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,585	1,192	-393
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	—
新株予約権 Subscription rights to shares	368	328	-40
純資産合計 Net assets	233,294	241,920	8,626
負債純資産合計 Liabilities and net assets	793,925	807,694	13,768

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2021年度3Q/FY2021		2022年度3Q/FY2022		2022年度計画/FY2022 (Forecast)	
	2021. 3. 1 - 2021. 11. 30		2022. 3. 1 - 2022. 11. 30		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	388	386	170	168	285	275
閉店 Closure (店/Store)	178	166	192	185	240	230
うち置換 (-)*2 Re-location (-)	42	42	35	33	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	210	220	- 22	- 17	45	45
総店舗数 Total number of stores	14, 103	13, 434	14, 034	13, 370	14, 101	13, 432
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	13		6		15	
閉店 Closure (店/Store)	2		12		10	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	11		- 6		5	
総店舗数 Total number of stores	594		594		605	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	401		176		300	
閉店 Closure (店/Store)	180		204		250	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	221		- 28		50	
総店舗数 Total number of stores	14, 697		14, 628		14, 706	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2021年11月		2022年2月		2022年11月		期中増減店舗数
	November, 2021		February, 2022		November, 2022		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	210	1.4%	201	1.4%	204	1.4%	3
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	15	0.1%	10	0.1%	8	0.1%	-2
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,952	13.3%	1,956	13.3%	1,940	13.3%	-16
Gタイプ Type G	1,299	8.8%	1,277	8.7%	1,257	8.6%	-20
Cタイプ Type C	9,836	66.9%	9,817	67.0%	9,838	67.3%	21
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	122	0.8%	126	0.9%	123	0.8%	-3
ローソンストア100 LAWSON STORE100	669	4.6%	669	4.6%	664	4.5%	-5
小計 Subtotal	14,103	96.0%	14,056	95.9%	14,034	95.9%	-22
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	7	0.0%	6	0.0%	5	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	132	0.9%	132	0.9%	132	0.9%	-
小計 Subtotal	139	0.9%	138	0.9%	137	0.9%	-1
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	200	1.4%	200	1.4%	198	1.4%	-2
小計 Subtotal	202	1.4%	202	1.4%	200	1.4%	-2
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	3	0.0%	1	0.0%	-2
加盟店 Franchised stores							
	250	1.7%	257	1.8%	256	1.8%	-1
小計 Subtotal	253	1.7%	260	1.8%	257	1.8%	-3
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,697	100.0%	14,656	100.0%	14,628	100.0%	-28

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2022年2月			2022年11月			期中増減店舗数		
		February, 2022			November, 2022			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	675	-	675	680	-	680	5	-	5
東北 Tohoku	青森 Aomori	279	-	279	277	-	277	-2	-	-2
	秋田 Akita	182	-	182	179	-	179	-3	-	-3
	岩手 Iwate	178	-	178	180	-	180	2	-	2
	宮城 Miyagi	255	-	255	256	-	256	1	-	1
	山形 Yamagata	112	-	112	109	-	109	-3	-	-3
	福島 Fukushima	170	-	170	169	-	169	-1	-	-1
	小計 Subtotal		1,176	-	1,176	1,170	-	1,170	-6	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	197	-	197	198	-	198	1	-	1
	群馬 Gunma	244	-	244	244	-	244	-	-	-
	埼玉 Saitama	653	39	692	657	39	696	4	-	4
	千葉 Chiba	559	41	600	557	40	597	-2	-1	-3
	茨城 Ibaraki	216	1	217	214	1	215	-2	-	-2
	東京 Tokyo	1,448	235	1,683	1,439	235	1,674	-9	-	-9
	神奈川 Kanagawa	966	111	1,077	956	108	1,064	-10	-3	-13
小計 Subtotal		4,283	427	4,710	4,265	423	4,688	-18	-4	-22
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	226	-	226	226	-	226	-	-	-
	山梨 Yamanashi	137	-	137	136	-	136	-1	-	-1
	長野 Nagano	174	-	174	169	-	169	-5	-	-5
	小計 Subtotal		537	-	537	531	-	531	-6	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	103	-	103	103	-	103	-	-	-
	富山 Toyama	181	-	181	177	-	177	-4	-	-4
	福井 Fukui	107	-	107	105	-	105	-2	-	-2
	小計 Subtotal		391	-	391	385	-	385	-6	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	275	-	275	274	-	274	-1	-	-1
	愛知 Aichi	627	90	717	628	90	718	1	-	1
	岐阜 Gifu	176	5	181	173	5	178	-3	-	-3
	三重 Mie	136	-	136	136	-	136	-	-	-
	小計 Subtotal		1,214	95	1,309	1,211	95	1,306	-3	-

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2022年2月			2022年11月			期中増減店舗数		
		February, 2022			November, 2022			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	307	22	329	307	21	328	-	-1	-1
	滋賀 Shiga	154	-	154	153	-	153	-1	-	-1
	奈良 Nara	138	-	138	133	-	133	-5	-	-5
	和歌山 Wakayama	153	-	153	152	-	152	-1	-	-1
	大阪 Osaka	1,080	95	1,175	1,088	95	1,183	8	-	8
	兵庫 Hyogo	668	30	698	669	30	699	1	-	1
	小計 Subtotal	2,500	147	2,647	2,502	146	2,648	2	-1	1
中国 Chugoku	岡山 Okayama	235	-	235	240	-	240	5	-	5
	広島 Hiroshima	297	-	297	300	-	300	3	-	3
	山口 Yamaguchi	127	-	127	127	-	127	-	-	-
	鳥取 Tottori	136	-	136	138	-	138	2	-	2
	島根 Shimane	141	-	141	141	-	141	-	-	-
	小計 Subtotal	936	-	936	946	-	946	10	-	10
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	132	-	132	-	-	-
	愛媛 Ehime	212	-	212	217	-	217	5	-	5
	徳島 Tokushima	135	-	135	137	-	137	2	-	2
	高知 Kochi	138	-	138	137	-	137	-1	-	-1
	小計 Subtotal	617	-	617	623	-	623	6	-	6
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	529	-	529	525	-	525	-4	-	-4
	佐賀 Saga	75	-	75	75	-	75	-	-	-
	長崎 Nagasaki	125	-	125	123	-	123	-2	-	-2
	大分 Oita	197	-	197	201	-	201	4	-	4
	熊本 Kumamoto	161	-	161	161	-	161	-	-	-
	宮崎 Miyazaki	109	-	109	109	-	109	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	202	-	202	200	-	200	-2	-	-2
小計 Subtotal	1,398	-	1,398	1,394	-	1,394	-4	-	-4	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	260	-	260	257	-	257	-3	-	-3
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,987	669	14,656	13,964	664	14,628	-23	-5	-28

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2021年11月	2022年2月	2022年11月	期中増減店舗数
		November, 2021	February, 2022	November, 2022	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国	上海市とその周辺地域（上海市、浙江省、江蘇省）	2,255	2,349	2,521	172
China	Shanghai and surrounding area (Shanghai, Zhejiang, Jiangsu)				
	重慶市とその周辺地域（重慶市、四川省）	438	489	781	292
	Chongqing and surrounding area (Chongqing, Sichuan)				
	遼寧省（瀋陽市、大連市など）	451	461	570	109
	Liaoning (including Shenyang, Dalian)				
	北京市とその周辺地域（北京市、天津市、河北省）	295	343	413	70
	Beijing and surrounding area (Beijing, Tianjin, Hebei)				
	広東省と福建省（深圳市、廈門市など）	-	-	140	140
	Guangdong and Fujian (including Shenzhen, Xiamen)				
	湖北省（武漢市など）	506	526	599	73
	Hubei (including Wuhan)				
	安徽省（合肥市など）	171	175	238	63
	Anhui (including Hefei)				
	湖南省（長沙市など）	110	117	152	35
	Hunan (including Changsha)				
	海南省（海口市など）	86	100	126	26
	Hainan (including Haikou)				
	小計 Subtotal	4,312	4,560	5,540	980
タイ	Thailand	156	166	181	15
インドネシア	Indonesia	68	65	145	80
フィリピン	Philippines	67	69	92	23
米国	United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	-
	海外コンビニエンスストア店舗数計	4,605	4,862	5,960	1,098
	Total number of convenience stores abroad				

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2021年11月	2022年2月	2022年11月	期中増減店舗数
		November, 2021	February, 2022	November, 2022	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1}	169	169	174	5	
SEIJO ISHII CO., LTD.					
株式会社ローソンエンタテインメント	57	55	55	-	
Lawson Entertainment, Inc.					
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2}	42	42	44	2	
United Cinemas Co., Ltd.					

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022	
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	101.2%	101.1%	102.9%	103.0%
客数 Number of customers	98.8%	98.7%	100.3%	-
客単価 Spending per customer	102.4%	102.5%	102.6%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	101.5%	102.0%	104.3%	103.0%
総荒利益高 Gross profit	100.3%	101.0%	105.1%	104.3%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	100.7%	100.6%	102.6%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	497	498	521
新店 New stores	470	473	544

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2021年度/FY2021		2022年度/FY2022
	第3四半期累計期間/3Q	通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	663	652	670
客単価 Spending per customer	751	763	777

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2021年度/FY2021						2022年度/FY2022			
	第3四半期累計期間/3Q			通期/Full year			第3四半期累計期間/3Q			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード [△] Fast foods	356.3	22.3%	39.4%	470.4	22.3%	39.6%	380.3	23.0%	40.4%	-
日配食品 Daily delivered foods	238.1	14.9%	34.8%	312.9	14.9%	34.6%	242.9	14.7%	35.0%	-
加工食品 Processed foods	860.9	54.0%	22.8%	1,135.3	53.9%	22.7%	888.6	53.7%	22.6%	-
うち、タバコ Cigarettes	452.3	28.3%	11.0%	601.1	28.6%	11.0%	477.0	28.8%	11.0%	-
非食品 Non-food products *3	140.3	8.8%	49.5%	186.7	8.9%	49.9%	141.7	8.6%	50.8%	-
合計 Total	1,595.8	100.0%	30.7%	2,105.4	100.0%	30.7%	1,653.6	100.0%	31.0%	31.1%

分類 Category

ファストフード [△] Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2021年度/FY2021				2022年度/FY2022	
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year		第3四半期累計期間/3Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,676,910	102.2%	2,211,981	102.1%	1,733,595	103.4%
グループ会社 Group company *1	71,919	101.2%	95,270	101.3%	75,458	104.9%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	221,156	104.9%	310,171	109.4%	252,659	114.2%
合計 Total	1,969,985	102.5%	2,617,423	102.9%	2,061,713	104.7%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

■ 連結損益計算書 (四半期会計期間) Consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2021年度第3四半期会計期間		2022年度第3四半期会計期間		前年増減
		2021. 9. 1 - 2021. 11. 30		2022. 9. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	173,721	99.5%	253,882	146.1%	80,161
B. 売上高 Net sales*		71,796	97.4%	155,495	216.6%	83,699
C. 売上原価 Cost of sales		49,163	97.2%	122,801	249.8%	73,637
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	22,632	97.8%	32,693	144.5%	10,061
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	101,925	101.1%	98,387	96.5%	-3,537
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		73,784	99.9%	63,131	85.6%	-10,653
G. その他の営業収入 Other operating revenue		28,140	104.3%	35,255	125.3%	7,115
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	124,557	100.5%	131,080	105.2%	6,523
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		112,612	104.0%	114,919	102.0%	2,306
J. 営業利益 Operating income	H - I	11,944	76.2%	16,161	135.3%	4,216
営業外収益 Non-operating income		1,233	89.9%	1,012	82.0%	-221
営業外費用 Non-operating expenses		1,568	96.4%	1,554	99.1%	-14
経常利益 Ordinary income		11,609	75.3%	15,619	134.5%	4,009
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,416	77.6%	674	47.6%	-741
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		10,193	75.0%	14,944	146.6%	4,751
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		1,008	37.2%	3,316	328.9%	2,307
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,098	92.6%	773	36.8%	-1,325
四半期純利益 Profit		7,086	82.3%	10,854	153.2%	3,768
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		113	-	141	124.4%	27
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		6,972	81.1%	10,713	153.6%	3,740

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2021年度第3四半期会計期間		2022年度第3四半期会計期間		前年増減
	2021. 9. 1 - 2021. 11. 30		2022. 9. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	32,682	100.0%	32,746	100.2%	64
人件費 Personnel expenses	20,855	100.6%	21,776	104.4%	921
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	16,027	103.4%	17,064	106.5%	1,036
広告宣伝費 Advertising expenses	5,620	136.5%	5,931	105.5%	311
販売手数料 Sales commission	10,980	110.6%	4,236	38.6%	-6,744
その他 Other	26,445	104.4%	33,162	125.4%	6,717
合計 Total	112,612	104.0%	114,919	102.0%	2,306

(注)

【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、広告宣伝費は2,161百万円減少、販売手数料は9,867百万円減少、その他は2,842百万円増加しております。

Application of Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, advertising expenses decreased by 2,161 million yen, sales commission decreased by 9,867 million yen, and other increased by 2,842 million yen for the third quarter of the year under review.

■ 損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income (Quarterly accounting period)

		2021年度第3四半期会計期間		2022年度第3四半期会計期間		前年増減
		2021. 9. 1 - 2021. 11. 30		2022. 9. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	88,915	98.3%	90,138	101.4%	1,222
B. 売上高 Net sales		7,199	84.0%	6,719	93.3%	-480
C. 売上原価 Cost of sales		5,243	84.2%	4,899	93.4%	-343
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	1,956	83.4%	1,819	93.0%	-136
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	81,716	99.8%	83,419	102.1%	1,702
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		73,071	100.2%	65,711	89.9%	-7,360
G. その他の営業収入 Other operating revenue		8,645	96.3%	17,707	204.8%	9,062
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	83,672	99.3%	85,238	101.9%	1,566
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		77,065	103.8%	74,726	97.0%	-2,338
J. 営業利益 Operating income	H - I	6,607	66.1%	10,511	159.1%	3,904
営業外収益 Non-operating income		486	49.7%	606	124.7%	119
営業外費用 Non-operating expenses		1,176	76.7%	1,025	87.2%	-150
経常利益 Ordinary income		5,918	62.6%	10,092	170.5%	4,174
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,283	108.5%	476	37.1%	-806
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		4,634	56.1%	9,616	207.5%	4,981
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		-610	-	1,847	-	2,458
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,180	126.9%	1,061	48.7%	-1,118
四半期純利益 Profit		3,065	55.5%	6,706	218.8%	3,641

■ 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses (Quarterly accounting period)

	2021年度第3四半期会計期間		2022年度第3四半期会計期間		前年増減
	2021. 9. 1 - 2021. 11. 30		2022. 9. 1 - 2022. 11. 30		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	29,196	100.5%	29,205	100.0%	9
人件費 Personnel expenses	10,928	98.0%	10,751	98.4%	-177
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,101	100.0%	12,235	101.1%	133
広告宣伝費 Advertising expenses	2,909	265.1%	1,784	61.3%	-1,125
販売手数料 Sales commission	5,520	109.5%	85	1.5%	-5,435
その他 Other	16,408	103.9%	20,665	125.9%	4,256
合計 Total	77,065	103.8%	74,726	97.0%	-2,338

(注)

【収益認識に関する会計基準等の適用】

2022年度は収益認識に関する会計基準等適用後の数値です。この結果、広告宣伝費は50百万円増加、販売手数料は8,026百万円減少、その他は2,803百万円増加しております。

Application of Accounting Standards for Revenue Recognition, etc.

The Company has applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" and other standards from fiscal year 2022. As a result, advertising expenses increased by 50 million yen, sales commission decreased by 8,026 million yen, and other increased by 2,803 million yen for the third quarter of the year under review.