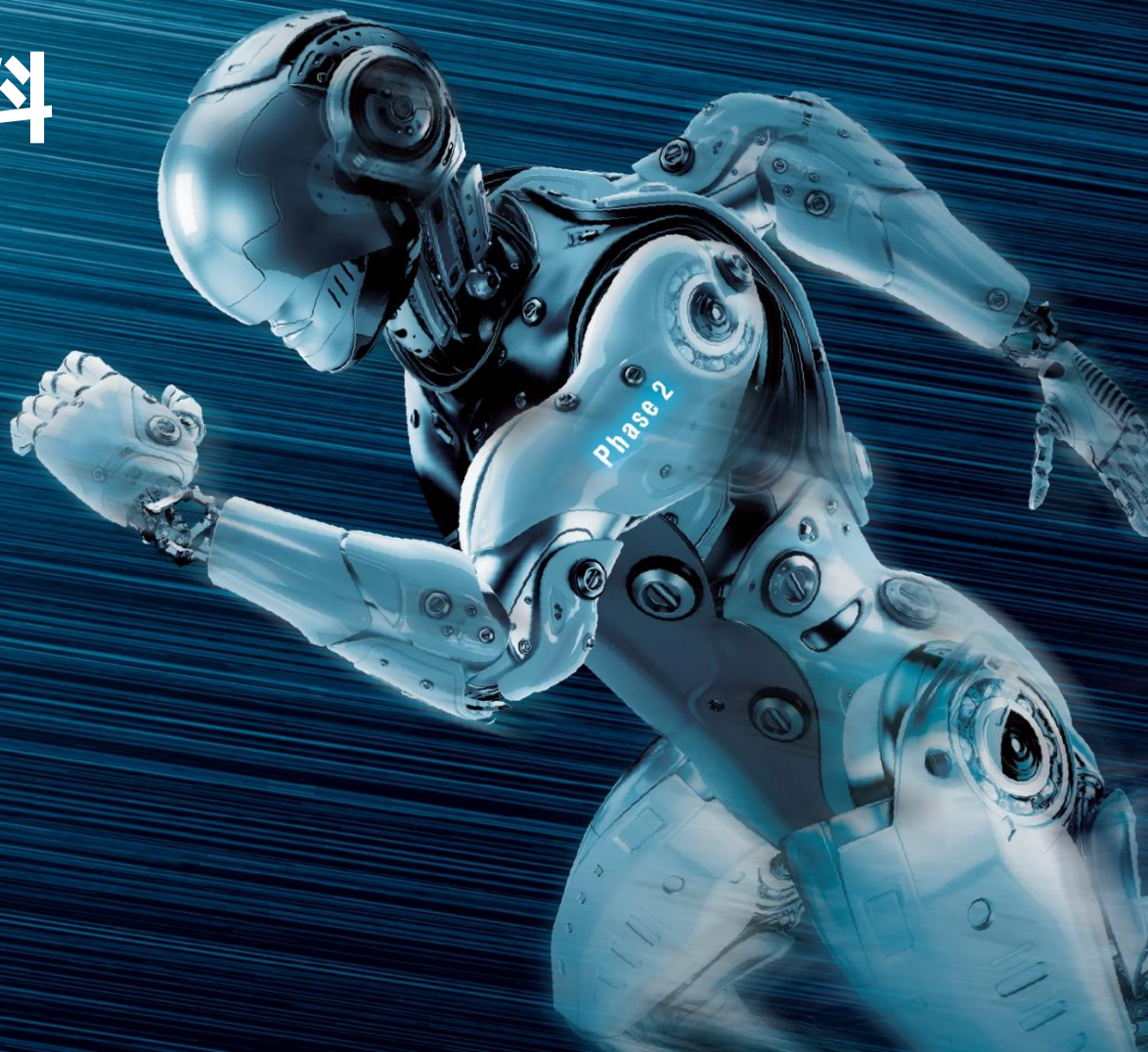


2023年3月期
第3四半期
決算説明会資料



2023年2月2日
NTN 株式会社

①2023年3月期 第3四半期決算のポイント

◇売上高

5,694億円 前年同期比**+1,013**億円 (除く為替**+446**億円)

◇営業利益

99億円 前年同期比**+73**億円 (除く為替**△34**億円)

◇経常利益

74億円 前年同期比**+56**億円 (除く為替**△54**億円)

◇親会社株主に帰属する四半期純利益

△8億円 前年同期比**+8**億円 (除く為替**△62**億円)

◇棚卸資産

2,477億円 前期末比**+328**億円 (除く為替**+239**億円)

◇フリー・キャッシュ・フロー

+154億円 前年同期比**+203**億円

②連結損益

(億円)	'22年3月期			'23年3月期			増減		
	3Q 実績	4-12月 実績 ①	通期 実績	3Q 実績	4-12月 実績 ②	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
							合計	除く為替	為替
売上高	1,623	4,681	6,420	1,977	5,694	7,700	1,013	446	567
営業利益	9	25	69	60	99	260	73	△ 34	108
(率)	(0.6%)	(0.5%)	(1.1%)	(3.1%)	(1.7%)	(3.4%)	(1.2%)		
経常利益	1	18	68	38	74	230	56	△ 54	110
特別損益	10	9	108	△ 9	△ 9	△ 30	△ 18	△ 16	△ 2
親会社株主に帰属する 当期純利益	△ 5	△ 15	73	9	△ 8	120	8	△ 62	70
※ 為替レート 1USD	113.7円	111.1円	112.3円	141.6円	136.5円	134.9円	25.4円		
1EURO	130.0円	130.6円	130.5円	144.2円	140.5円	140.4円	10.0円		

※第4四半期(1-3月)見通しの為替レートは1USD=130円(前回公表140円)、1EURO=140円(前回公表から変更なし)

③地域別売上高

(億円)	'22年3月期			'23年3月期			増減		
	3Q 実績	4-12月 実績	通期 実績	3Q 実績	4-12月 実績	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
		①			②		合計	除く為替	為替
日本	471	1,334	1,808	526	1,481	2,023	147	147	0
米州	449	1,302	1,812	628	1,813	2,453	511	184	327
欧州	296	917	1,271	377	1,097	1,502	180	102	78
アジア他	408	1,128	1,530	446	1,303	1,722	175	13	162
合 計	1,623	4,681	6,420	1,977	5,694	7,700	1,013	446	567

④事業形態別売上高・営業利益

<事業形態別売上高>

	'22年3月期			'23年3月期			増減		
	3Q 実績	4-12月 実績	通期 実績	3Q 実績	4-12月 実績	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
	①			②			合計	除く為替	為替
(億円)									
補修	280	821	1,122	331	990	1,341	169	73	97
産業機械	313	924	1,261	338	1,028	1,382	105	18	87
自動車	1,031	2,937	4,037	1,308	3,676	4,977	739	355	383
合計	1,623	4,681	6,420	1,977	5,694	7,700	1,013	446	567

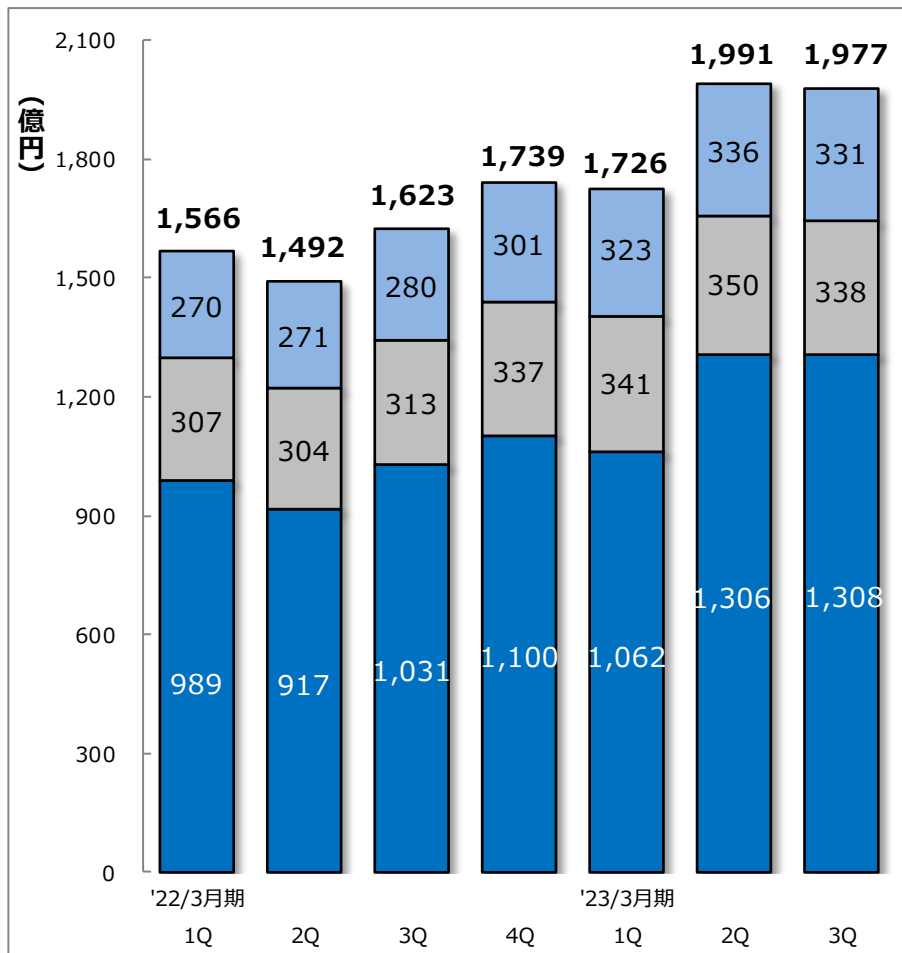
<事業形態別営業利益>

	'22年3月期			'23年3月期			増減
	3Q 実績	4-12月 実績	通期 実績	3Q 実績	4-12月 実績	通期 見通し	対前年同期
	①			②			②-①
(億円)							
補修	37	105	147	57	157	220	52
産業機械	13	27	41	22	49	80	22
自動車	△ 41	△ 107	△ 119	△ 19	△ 107	△ 40	△ 0
合計	9	25	69	60	99	260	73

⑤事業形態別業績（四半期推移）

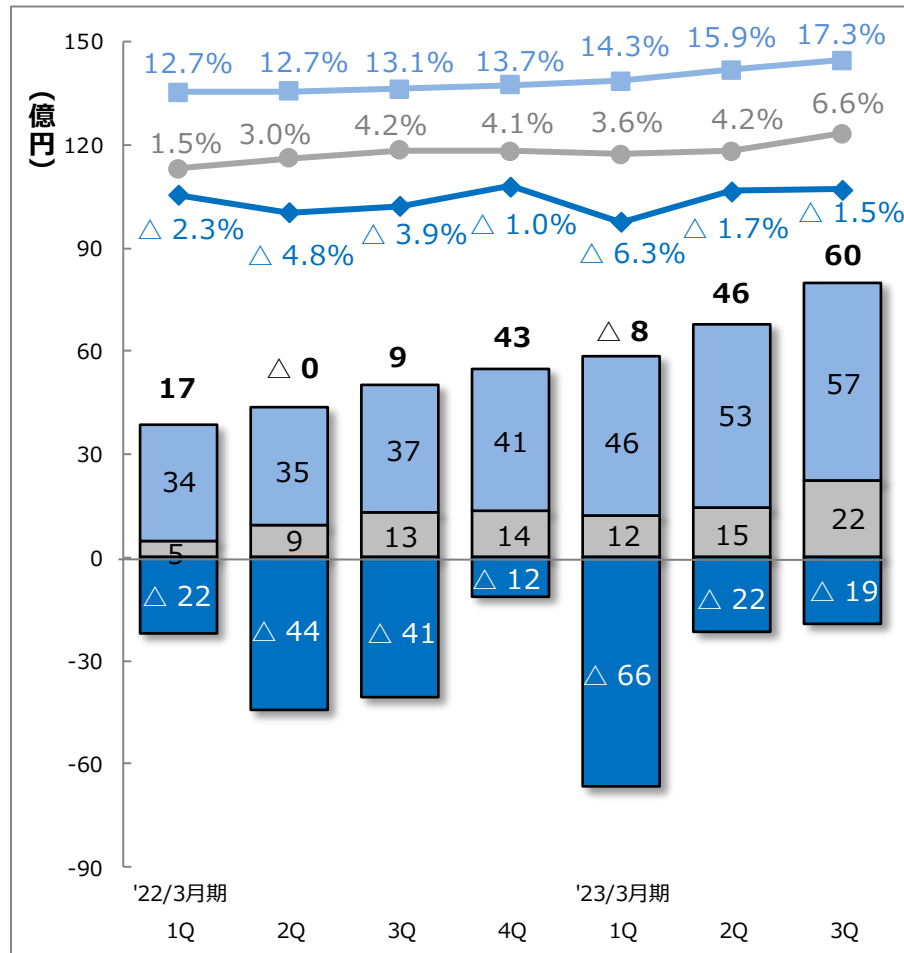
売上高

■自動車 ■産業機械 ■補修



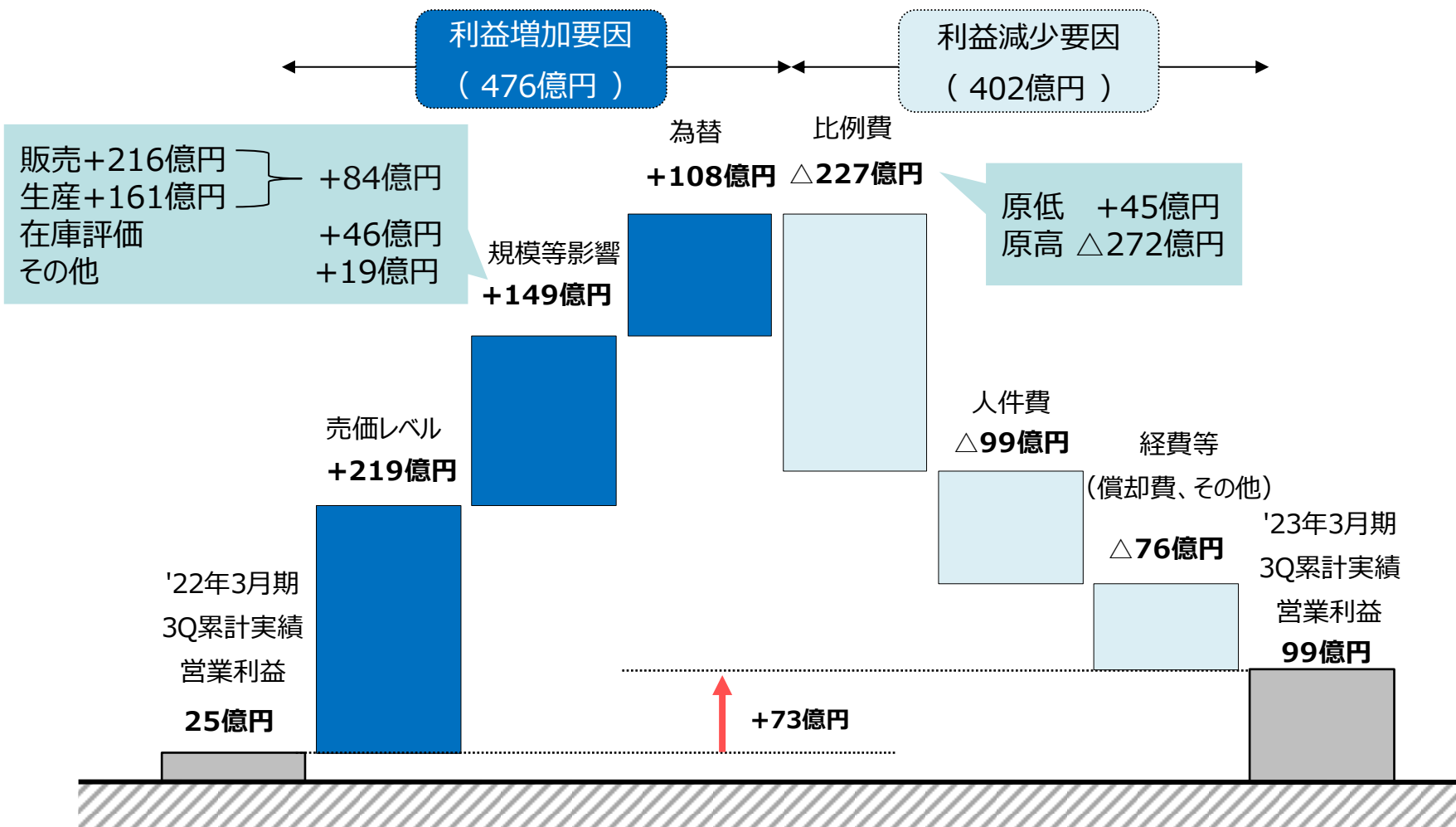
営業利益/営業利益率

■自動車 ■産業機械 ■補修



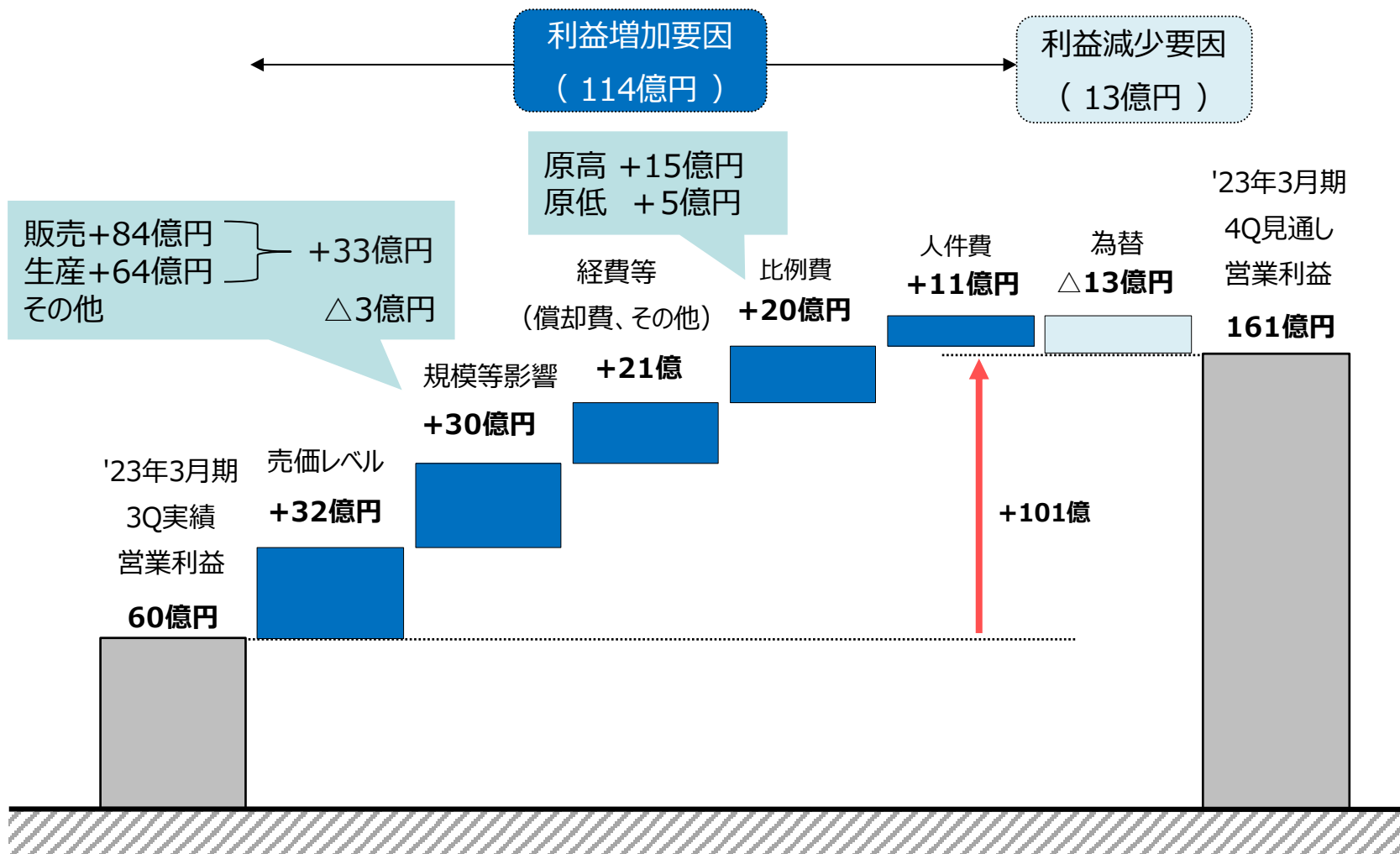
⑥-1 営業利益増減

〔 '22年3月期 3Q累計 <実績>
vs '23年3月期 3Q累計 <実績> 〕



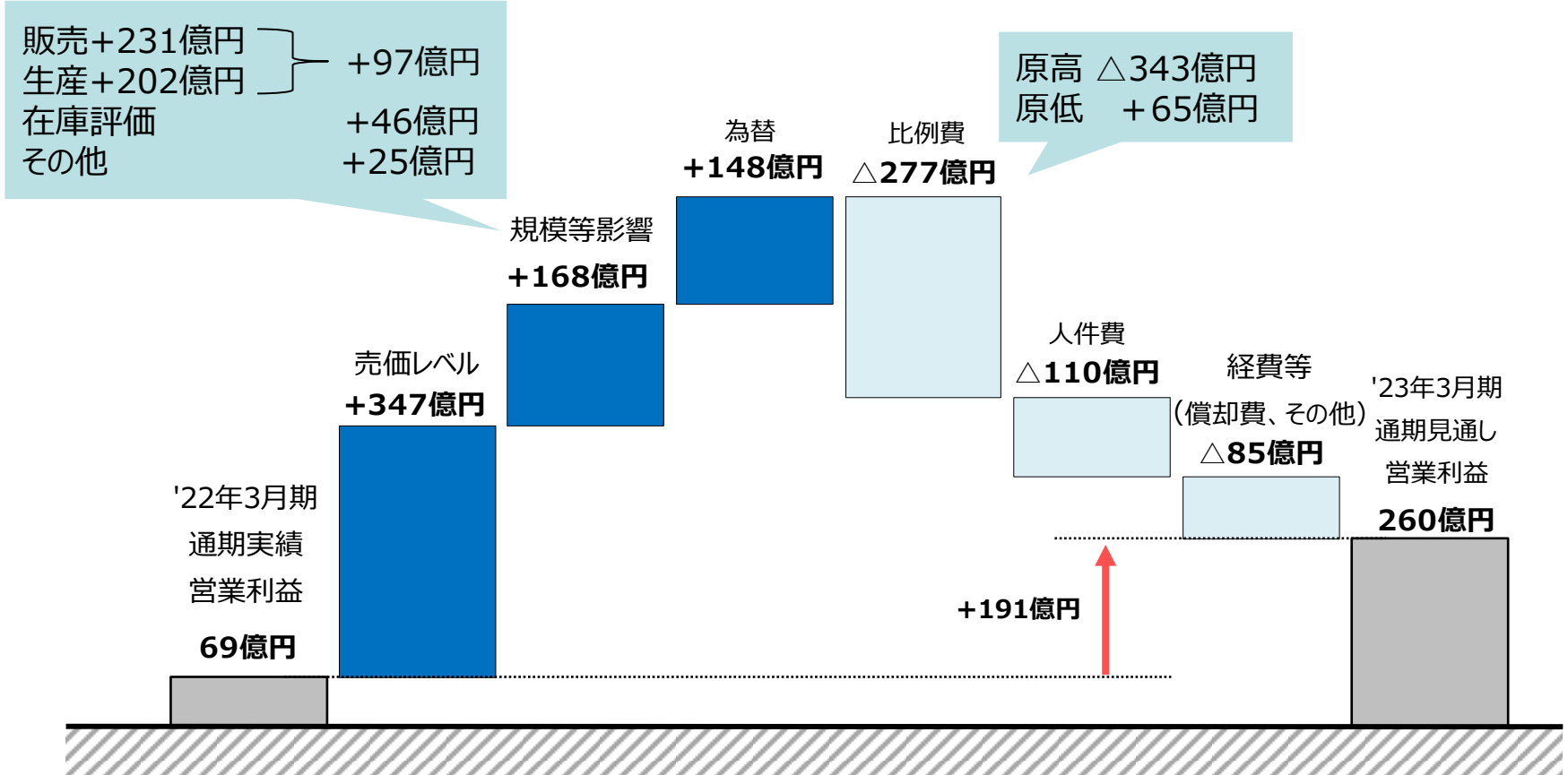
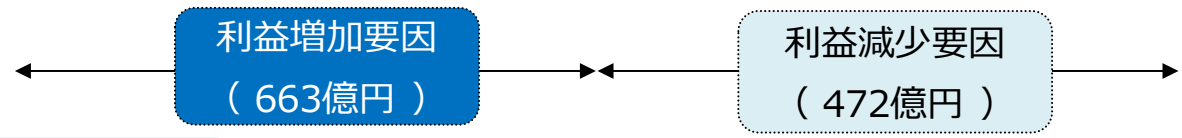
⑥-2 営業利益増減

『23年3月期 3Q <実績>
vs 『23年3月期 4Q <見通し>



⑥-3 営業利益増減

『22年3月期 通期 < 実績 >
vs 『23年3月期 通期 < 見通し >



⑥-4 外部要因原高に対する利益対策状況

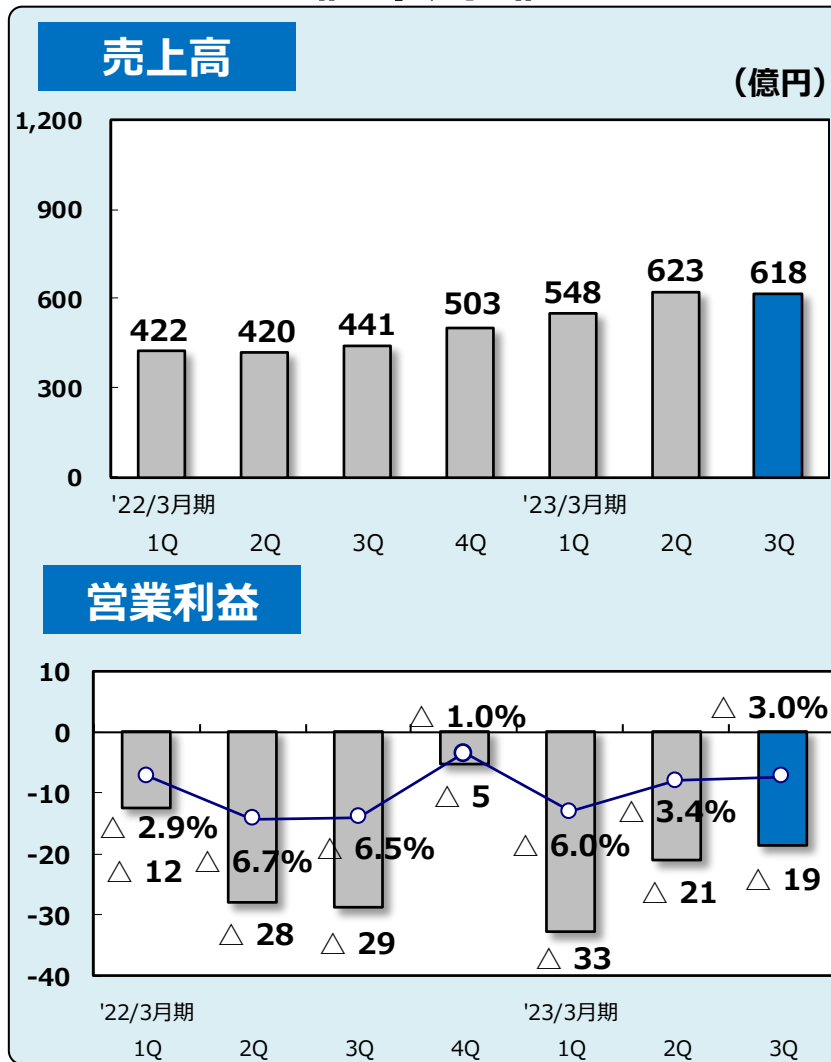
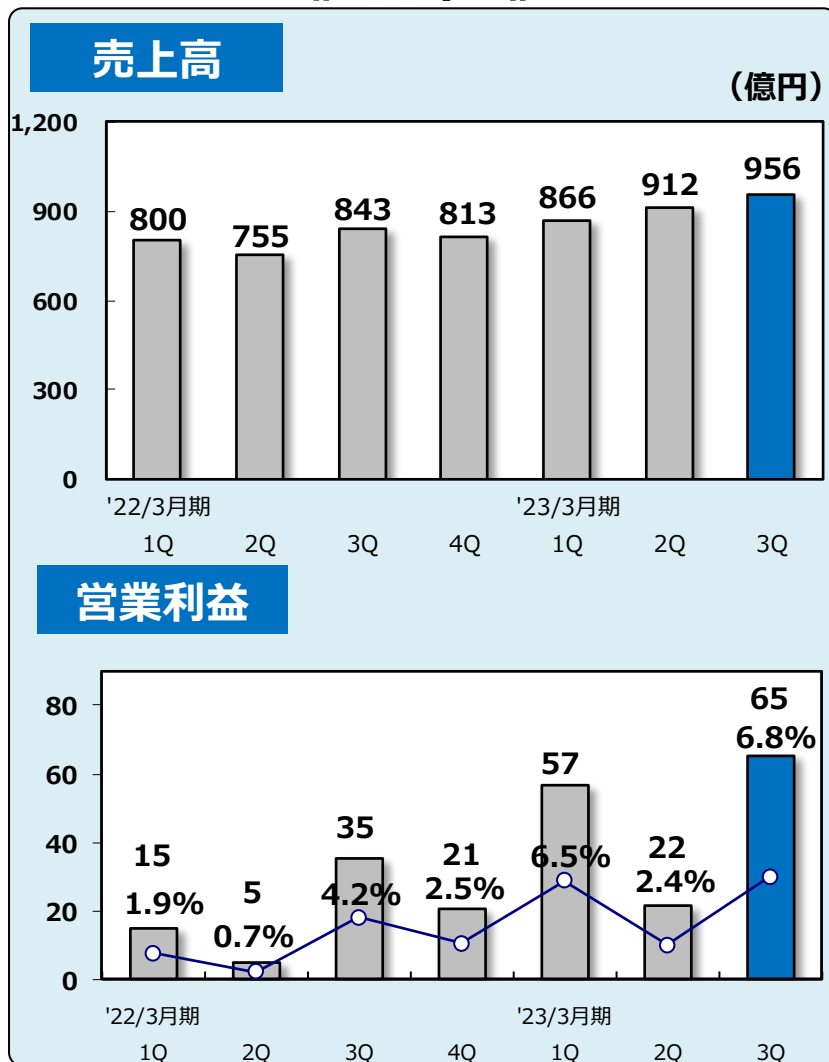
<外部要因原高に対する利益対策状況>

(億円)	上期 実績	3Q 実績 ①	'23年3月期			増減	前回公表	増減
			4-12月 実績	4Q 見通し ②	通期 見通し ③	4Q対3Q ②-① 合計	通期 見通し ④	対前回公表 ③-④ 合計
売 価 レ ベ ル	123	96	219	128	347	+32	370	△ 23
外 部 要 因 原 高	△ 221	△ 103	△ 324	△ 91	△ 414	+12	△ 450	+36
(比 例 費 原 高)	(△ 186)	(△ 86)	(△ 272)	(△ 71)	(△ 343)	(+15)	(△ 372)	(+29)
(船 賃)	(△ 26)	(△ 12)	(△ 38)	(△ 15)	(△ 53)	(△ 3)	(△ 60)	(+7)
(北 米 人 件 費)	(△ 9)	(△ 5)	(△ 14)	(△ 5)	(△ 18)	-	(△ 18)	-
小 計	△ 98	△ 7	△ 105	38	△ 67	+44	△ 80	+13
比 例 費 原 低	30	15	45	20	65	+5	70	△ 5
為 替	55	53	108	40	148	△ 13	157	△ 8
合 計						+37		+0

⑦-1 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)

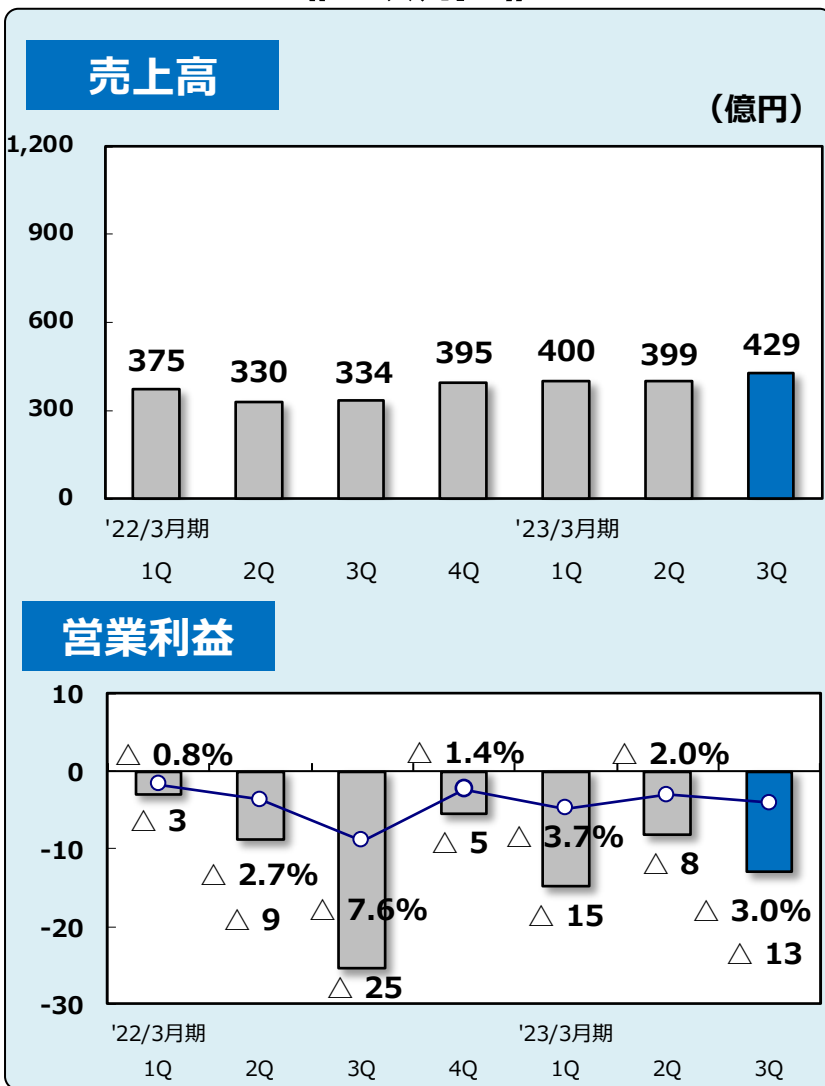
《 日本 》

《 米州 》

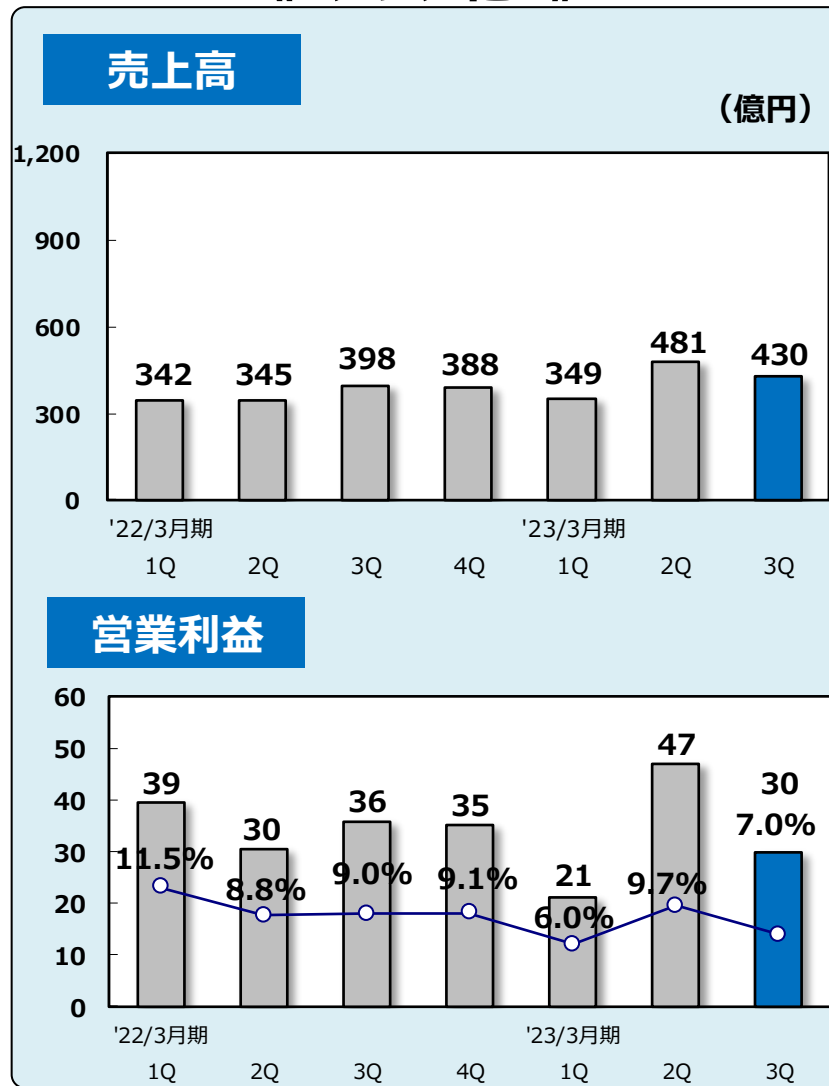


⑦-2 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

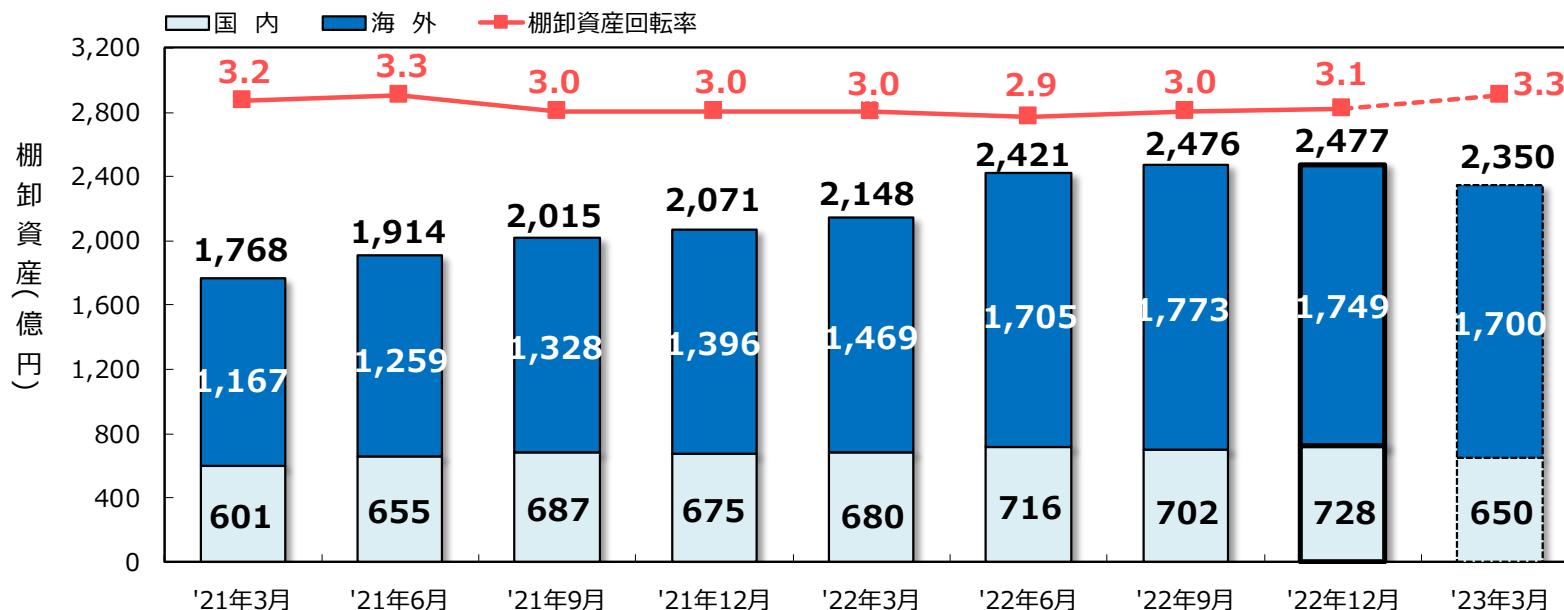
《 欧州 》



《 アジア他 》



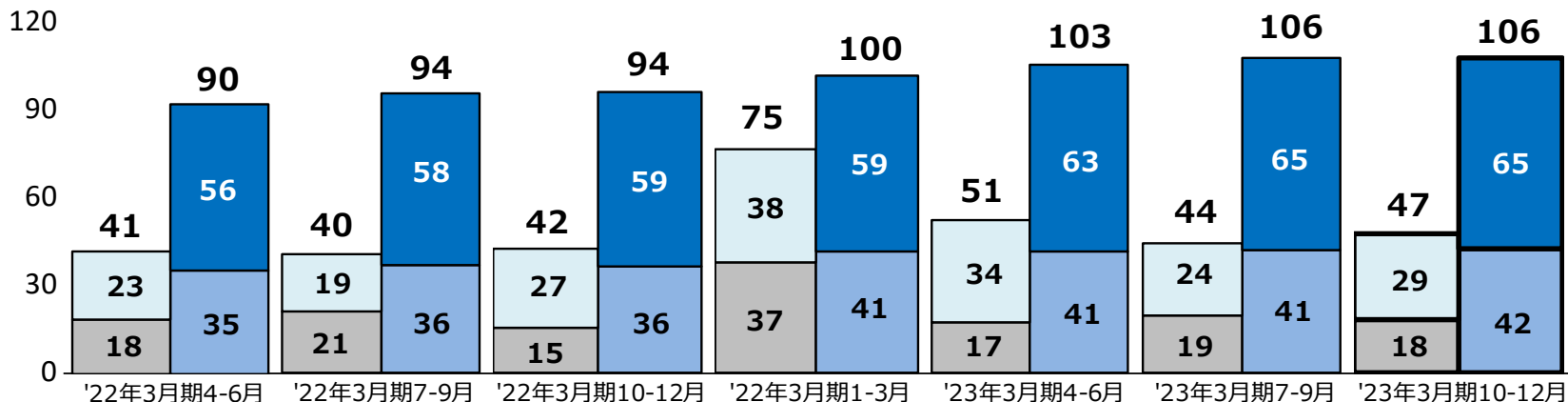
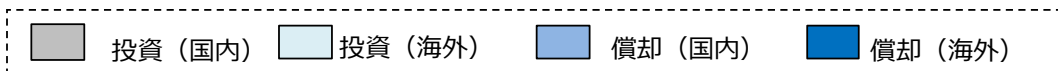
⑧棚卸資産



(億円)	'21年3月 実績	'21年6月 実績	'21年9月 実績	'21年12月 実績	'22年3月 実績	'22年6月 実績	'22年9月 実績	'22年12月 実績	'23年3月 見通し
棚卸資産	1,768	1,914	2,015	2,071	2,148	2,421	2,476	2,477	2,350
(海外)	(1,167)	(1,259)	(1,328)	(1,396)	(1,469)	(1,705)	(1,773)	(1,749)	(1,700)
(国内)	(601)	(655)	(687)	(675)	(680)	(716)	(702)	(728)	(650)
棚卸資産回転率(回)	3.2回	3.3回	3.0回	3.0回	3.0回	2.9回	3.0回	3.1回	3.3回

⑨設備投資・減価償却費

(単位：億円)

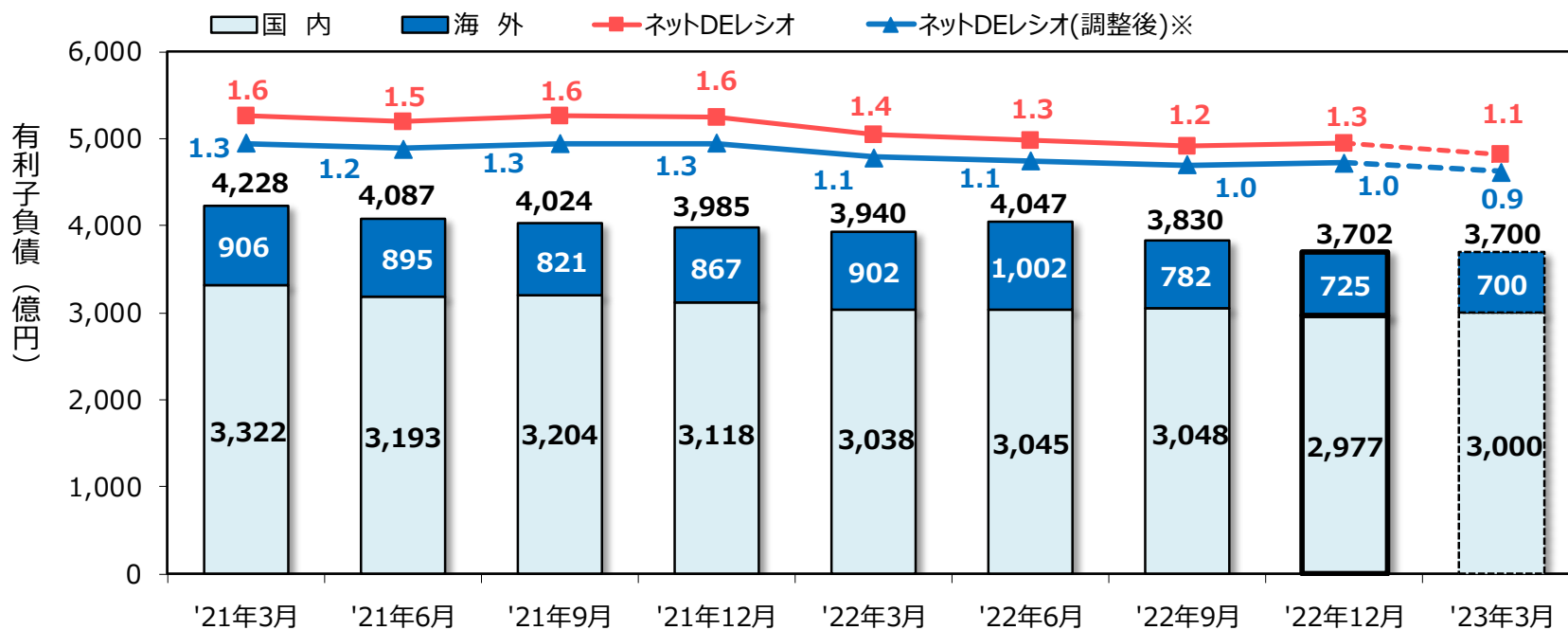


(億円)	'22年3月期		'23年3月期 4-12月実績②	増減 ②-①	'23年3月期 通期見通し
	4-12月実績①	通期実績			
設備投資	123	198	※ 142	19	230
（海外）	(69)	(107)	(87)	(19)	(120)
（国内）	(54)	(91)	(54)	(0)	(110)

※他に、無形固定資産投資額があります。'23年3月期 4-12月実績：30億円 '23年3月期 通期見通し：50億円

(億円)	'22年3月期		'23年3月期 4-12月実績②	増減 ②-①	'23年3月期 通期見通し
	4-12月実績①	通期実績			
減価償却費	279	379	315	36	430
（海外）	(173)	(232)	(192)	(19)	(260)
（国内）	(106)	(147)	(124)	(17)	(170)

⑩有利子負債

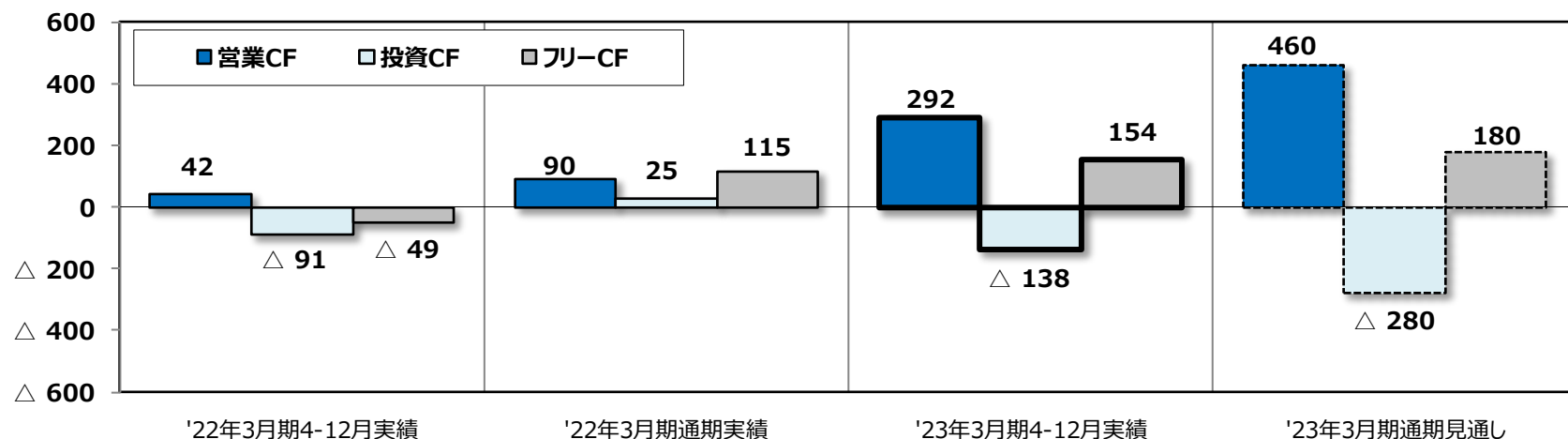


(億円)	'21年3月 実績	'21年6月 実績	'21年9月 実績	'21年12月 実績	'22年3月 実績	'22年6月 実績	'22年9月 実績	'22年12月 実績	'23年3月 見通し
有利子負債	4,228	4,087	4,024	3,985	3,940	4,047	3,830	3,702	3,700
(海外)	(906)	(895)	(821)	(867)	(902)	(1,002)	(782)	(725)	(700)
(国内)	(3,322)	(3,193)	(3,204)	(3,118)	(3,038)	(3,045)	(3,048)	(2,977)	(3,000)
ネット有利子負債	2,756	2,680	2,769	2,853	2,726	2,786	2,688	2,650	2,600

※公募ハイブリッド社債の資本性認定部分（50%）を調整。

⑪ キャッシュ・フロー

(億円)	'22年3月期		'23年3月期	②-①	'23年3月期 通期見通し
	4-12月実績①	通期実績	4-12月実績②		
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	42	90	292	249	460
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△91	25	△138	△46	△280
I + II. フリーキャッシュ・フロー	△49	115	154	203	180
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	△308	△413	△331	△24	△340
IV. 現金及び現金同等物 に係る換算差額等	17	40	15	△2	45
V. 現金及び現金同等物の 増減額	△340	△258	△162	178	△115



外部要因原高の売価転嫁の推進

- ◇ 原材料価格高騰の売価転嫁
- ◇ 不採算型番の撤退・値上交渉

調達改革による比例費の削減

- ◇ 比例費率 Δ 1ポイント

規模増局面における固定費管理

- ◇ 物量増に対し15%以内

DRIVE

Digitalization Resources Innovation Variable cost reformation Efficiency improvement

NTN 100 Phase 2



Make the world **NAMERAKA**

Digitalization, **R**esources, **I**nnovation, **V**ariable cost reformation, **E**fficiency improvement
NTN Transformation for **New 100**years

- 本資料およびプレゼンテーション、引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。
- これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動、偶発債務などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。