



2022年12月期 決算説明会資料 荏原 (6361)

2023年2月14日

Looking ahead,
going beyond expectations

Ahead > *Beyond*

株式会社 荏原製作所

当決算におけるポイント	P3	4.株主還元	
1. FY22 連結決算サマリ		・株主還元の見通し	P19
・連結業績	P5	5. 補足資料	
・セグメント別	P6	・受注高	P21
・営業利益増減分析	P7	・売上収益	P22
・事業環境の変化への対応	P8	・営業利益	P23
・地域別売上収益	P9	・受注残高	P24
2. FY22 セグメント別業績		・地域別売上収益	P25
・風水力	P11	・貸借対照表	P26
・環境プラント	P12	・キャッシュ・フロー	P27
・精密・電子	P13	・資本的支出、減価償却費、研究開発費	P28
3. FY23 業績予想		・事業セグメントの変更	P29
・連結業績	P15		
・セグメント別	P16		
・営業利益増減分析	P17		

■ 略語の説明

- ・ FY：会計年度（例「FY22」は2022年12月期会計年度）
 - ・ 「1Q」は第1四半期の数値、「1-2Q」、「1-3Q」、「1-4Q」はそれぞれ第1四半期から各四半期末までの累計値であることを示している
- 本資料で示す財務数値はIFRSベースで記載している

FY22 業績

		前期比*	直近計画比*
受注高	8,152 億円	+437 億円 +5.7% ↗	+317 億円 +4.0% →
売上収益	6,808 億円	+776 億円 +12.9% ↗	+108 億円 +1.6% →
営業利益	705 億円	+91 億円 +15.0% ↗	+30 億円 +4.6% →
営業利益率	10.4%	+0.2pts	+0.3pts

* ↗は+5%以上、↘は-5%以上の変化、→は変化が±5%未満

FY23 業績予想

		前期比*
受注高	7,880 億円	-272 億円 -3.3% →
売上収益	7,530 億円	+721 億円 +10.6% ↗
営業利益	710 億円	+4 億円 +0.6% →
営業利益率	9.4%	-1.0pts

トピックス

FY22 業績

- 通期の全社業績は受注高、売上収益、営業利益でそれぞれ過去最高を更新

FY23 業績予想

- 新中期経営計画で掲げる新たな施策の実施や組織体制見直しのほか、持続的な成長に向けた戦略投資などもあり営業利益率はやや下がるものの、増収増益を見込む
- 精密・電子事業では、メモリ価格の下落による顧客の設備投資に減速感はみられるものの、FY22期末受注残の積み上がりにより増収増益を見込む

その他

- FY22の1株当たりの年間配当金を193円（前回170円予想）へ増配し、FY23も195円と連続増配を予定
- 新中期経営計画「E-Plan2025」を策定、FY23より新セグメントでの開示

1. FY22 1-4Q 連結決算サマリ

2. FY22 1-4Q セグメント別業績

3. FY23 業績予想

4. 株主還元

5. 補足資料

連結業績



(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY21 1-4Q	FY22 1-4Q	増減	増減率	FY22 計画 22/11/14	増減	増減率
	a	b	b-a		c	b-c	
受注高	7,714	8,152	+437	+5.7%	7,835	+317	+4.0%
売上収益	6,032	6,808	+776	+12.9%	6,700	+108	+1.6%
営業利益	613	705	+91	+15.0%	675	+30	+4.6%
営業利益率	10.2%	10.4%	+0.2pts		10.1%	+0.3pts	
親会社の所有者に帰属する 当期利益	436	504	+68	+15.8%	465	+39	+8.6%
ROIC*	10.7%	11.2%	+0.5pts		10.1%	+1.1pts	
ROE	14.5%	15.0%	+0.5pts				
為替レート							
対米ドル (円)	109.86	131.37	+21.51		125.00	+6.37	
対ユーロ (円)	129.91	137.97	+8.06		135.00	+2.97	
対人民元 (円)	17.04	19.50	+2.46		19.00	+0.50	

*ROIC: 親会社の所有者に帰属する当期利益 ÷ {有利子負債(期首期末平均) + 親会社の所有者に帰属する持分(期首期末平均)}

セグメント別



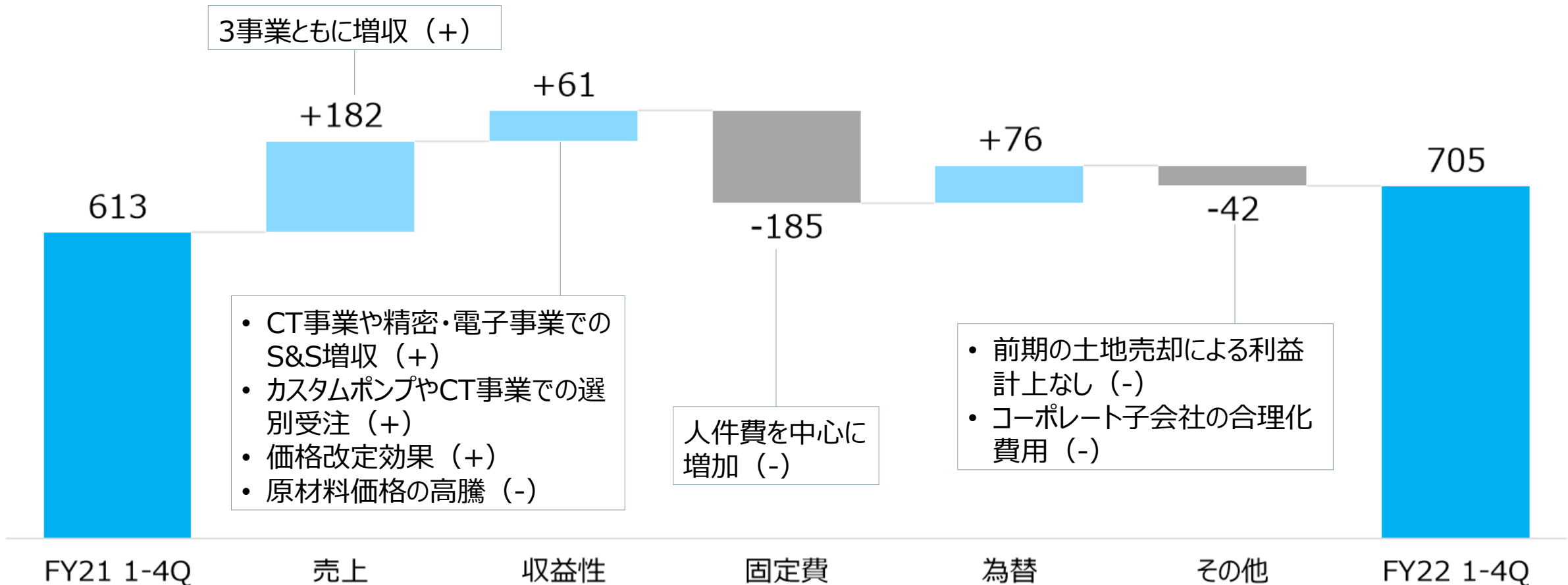
(単位：億円)
発表日(年/月/日)

		FY21 1-4Q	FY22 1-4Q	増減	増減率	FY22 計画 22/11/14	増減	増減率
		a	b	b-a		c	b-c	
連結合計	受注高	7,714	8,152	+437	+5.7%	7,835	+317	+4.0%
	売上収益	6,032	6,808	+776	+12.9%	6,700	+108	+1.6%
	営業利益	613	705	+91	+15.0%	675	+30	+4.6%
	営業利益率	10.2%	10.4%	+0.2pts		10.1%	+0.3pts	
風水力	受注高	3,548	4,064	+516	+14.6%	3,820	+244	+6.4%
	売上収益	3,369	3,833	+464	+13.8%	3,710	+123	+3.3%
	営業利益	247	320	+72	+29.2%	300	+20	+6.8%
	営業利益率	7.4%	8.4%	+1.0pts		8.1%	+0.3pts	
環境プラント	受注高	1,294	1,058	-236	-18.3%	900	+158	+17.6%
	売上収益	718	737	+19	+2.7%	715	+22	+3.1%
	営業利益	56	36	-19	-34.9%	35	+1	+4.8%
	営業利益率	7.8%	5.0%	-2.8pts		4.9%	+0.1pts	
精密・電子	受注高	2,854	3,015	+161	+5.7%	3,100	-84	-2.7%
	売上収益	1,927	2,222	+294	+15.3%	2,260	-37	-1.7%
	営業利益	280	361	+81	+29.1%	350	+11	+3.4%
	営業利益率	14.5%	16.3%	+1.8pts		15.5%	+0.8pts	
その他、調整	受注高	17	13	-4	-22.9%	15	-1	-8.7%
	売上収益	16	14	-1	-8.6%	15	-0	-1.4%
	営業利益	29	-13	-42	-	-10	-3	-
	営業利益率	180.1%	-89.2%	-269.3pts		-66.7%	-22.5pts	

営業利益増減分析



固定費増以上の増収及び収益性改善に加え、円安も寄与し増益

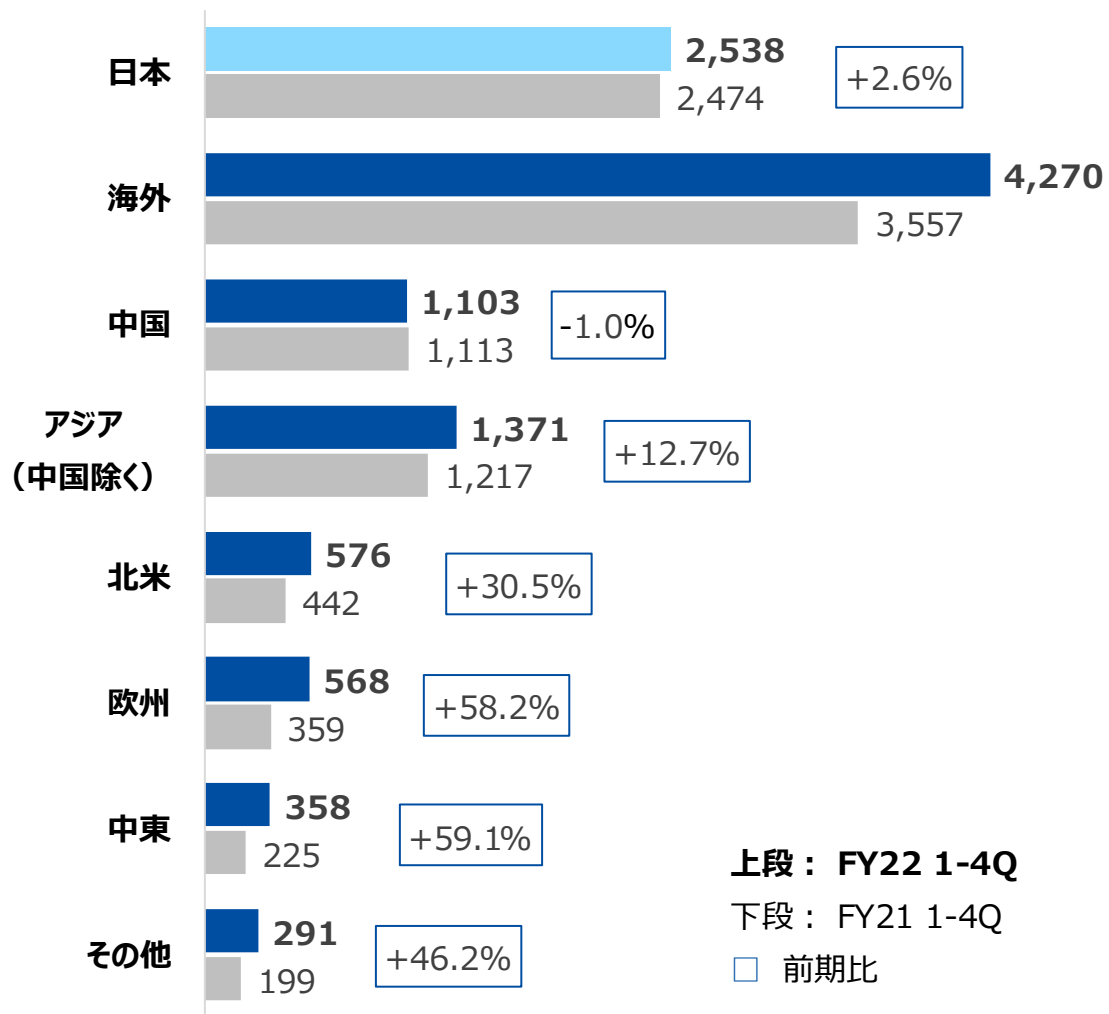


事業環境の変化への対応

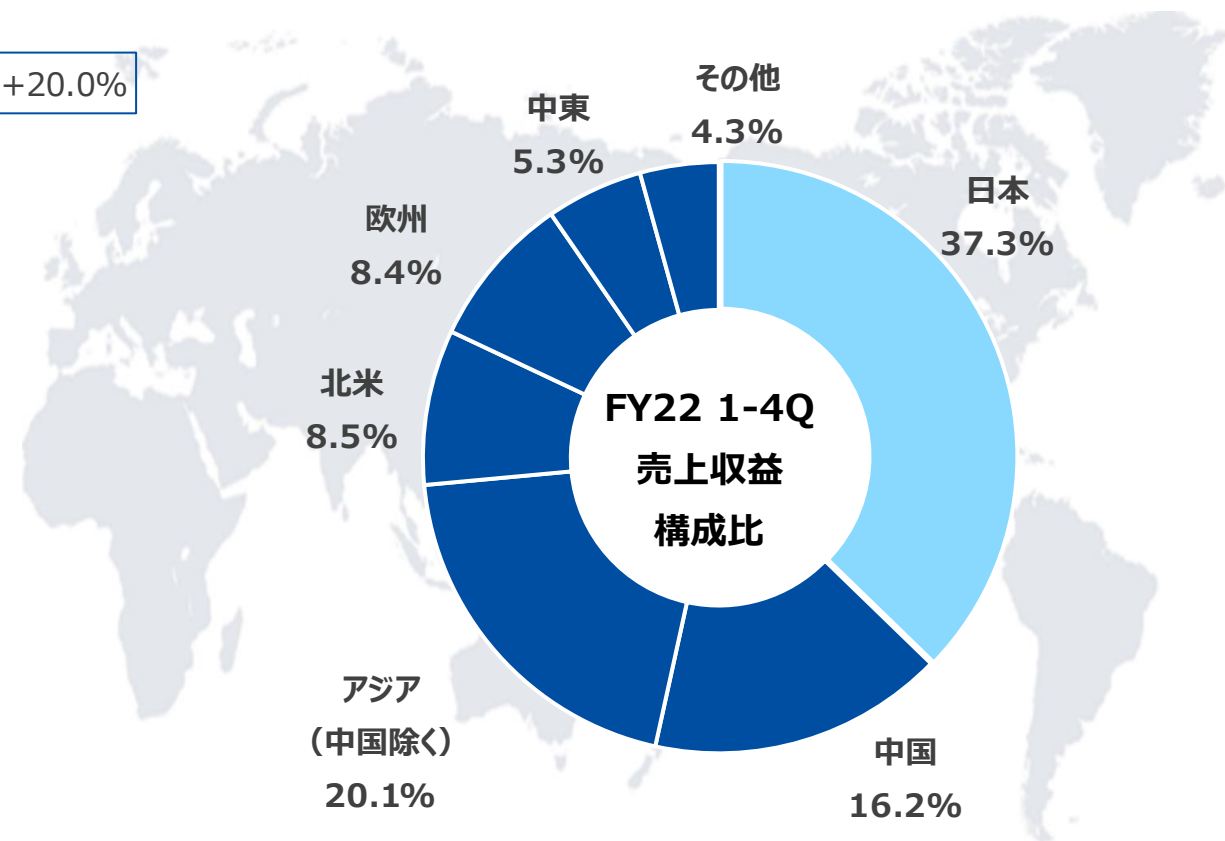
- 事業環境の変化による様々なリスクに適切に対応し、業績への影響を最小化
- 通期営業利益への影響額は見通しに対して価格改定などの対策が奏功し改善

リスク	対象事業	対策	FY22営業利益影響額 (前期実績比)	
			1-4Q見通し 22/11/14	1-4Q実績
原材料価格の高騰	全事業	(販売) ■ 価格改定 ■ 見積への反映	-50億円～ -60億円	-26億円
部材の調達難	ポンプ、CT、 精密・電子	(調達) ■ 一括購買 ■ グローバル調達強化 ■ 調達部門人員増強 ■ 設計変更		
中国でのロックダウン	ポンプ、冷熱、 精密・電子	■ 増産によるリカバリー		
為替	全事業	■ 想定レート USD125円、EUR135円、CNY19円	+60億円	+76億円
		■ 期中平均レート（実績） USD131.37円、EUR137.97円、CNY19.5円		

地域別売上収益



上段：FY22 1-4Q
 下段：FY21 1-4Q
 □ 前期比



※「地域別売上収益」は売上先所在地別売上収益を示す

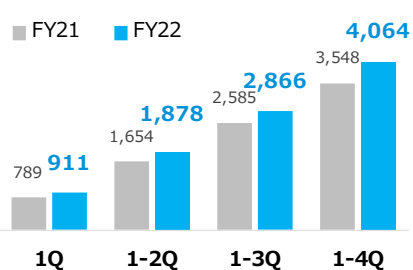
1. FY22 1-4Q 連結決算サマリ
- 2. FY22 1-4Q セグメント別業績**
3. FY23 業績予想
4. 株主還元
5. 補足資料

風水力

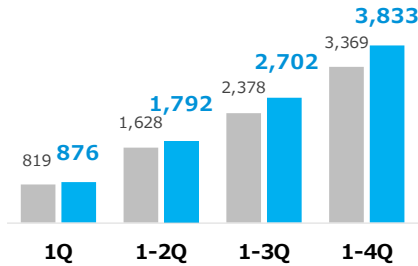


業績推移 (単位: 億円)

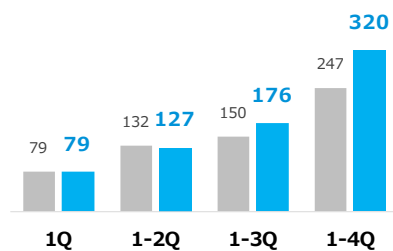
受注高



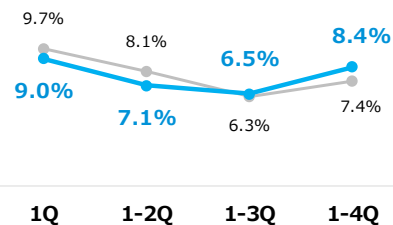
売上収益



営業利益



営業利益率



売上収益S&S比率

	FY21				FY22			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
風水力	35.7%	34.3%	32.9%	33.9%	38.5%	35.8%	34.0%	35.6%
ポンプ	31.3%	27.0%	24.1%	24.3%	30.7%	25.9%	23.1%	23.1%
CT	51.3%	52.9%	53.8%	55.4%	61.5%	60.6%	60.5%	63.1%

ポイント

ポンプ

- 標準ポンプは国内・海外共に、受注・売上・営業利益が増加 (+)
- カスタムポンプは中国市場低迷の影響を受けたが、国内は堅調で、受注・営業利益が増加 (+)

CT

- コロナ影響の緩和などで定修工事の需要増により、サービス&サポート (S&S) の受注・売上が増加 (+)
- S&S比率の上昇により収益性が改善 (+)

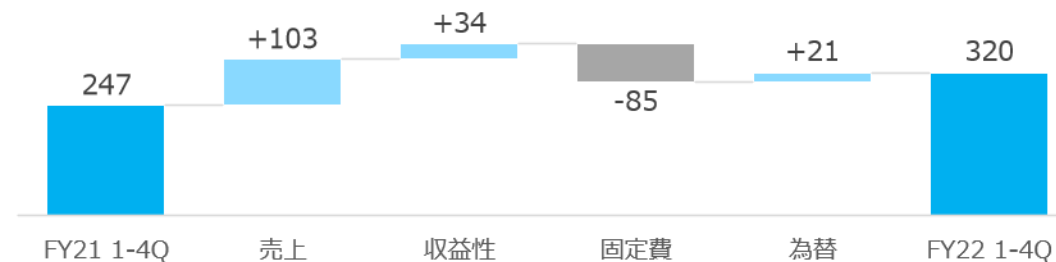
冷熱

- 中国市場で脱炭素政策に対応した製品の需要増により、受注・売上が増加 (+)
- 原材料価格の高騰により収益性が低下 (-)

全事業

- 人件費が増加 (-)

営業利益増減要因分析 (単位: 億円)

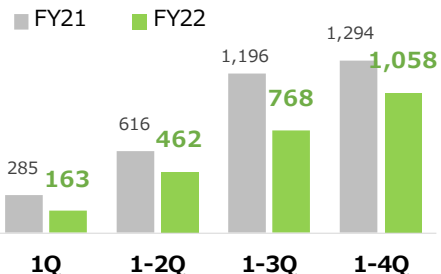


環境プラント

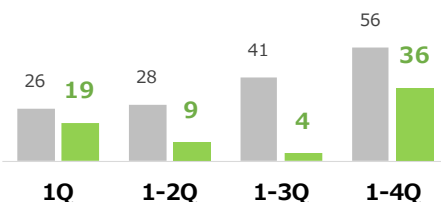


業績推移 (単位: 億円)

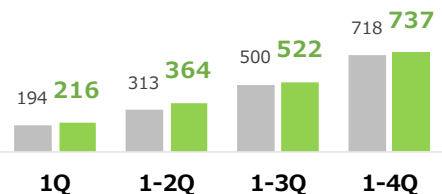
受注高



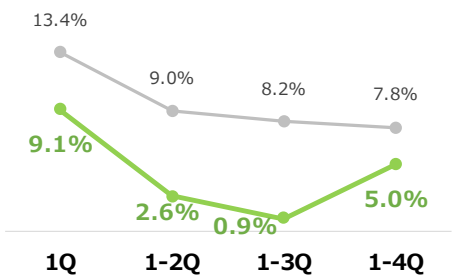
営業利益



売上収益



営業利益率



主要受注案件

FY21 1-4Q

- ・ごみ処理施設DBO* : 2件
- ・ごみ処理施設改修・長期包括契約 : 2件
- ・長期包括運転・管理契約 : 1件

FY22 1-4Q

- ・ごみ処理施設EPC : 1件 (4Qは1件)
- ・ごみ処理施設DBO : 1件
- ・長期包括運転・管理契約 : 3件 (4Qは1件)
- ・ごみ処理施設延命化 : 2件 (4Qは1件)

*EPC: プラントの設計・調達・建設

*DBO: EPC及びプラントの長期運営・管理

ポイント

受注高

- 4Qに大型案件を3件受注

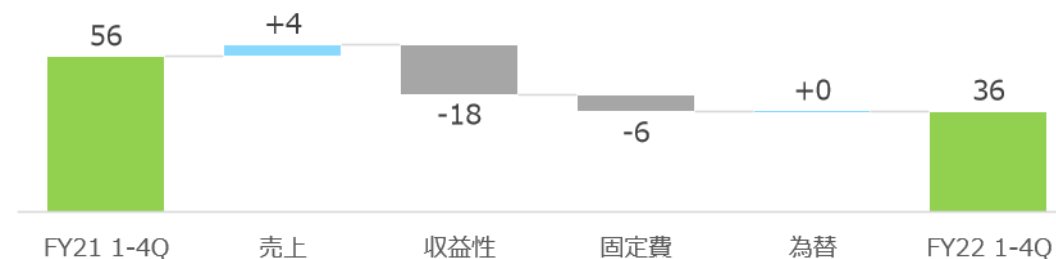
売上収益

- EPC*とオペレーション&メンテナンスの売上が増加 (+)

営業利益

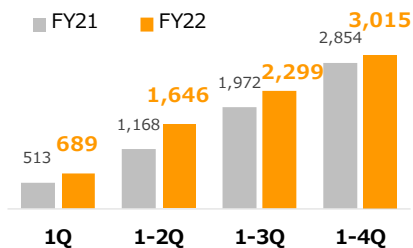
- 増収効果 (+)
- 国内 : EPC案件での一過性の追加コスト発生と売電事業における電力調達コストの上昇により収益性が低下 (-)
- 海外 : 製造委託案件での追加コスト発生と収益性の高い案件の期ずれにより収益性が低下 (-)
- 人件費および研究開発費が増加 (-)

営業利益増減要因分析 (単位: 億円)

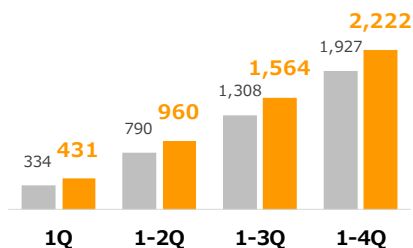


業績推移 (単位：億円)

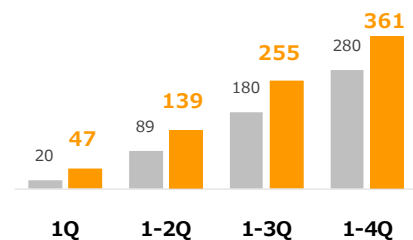
受注高



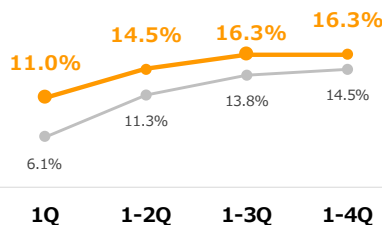
売上収益



営業利益



営業利益率



地域別売上収益

FY22 1-4Q (単位：億円)	日本	アジア (日本除く)	北米	欧州	その他	合計
売上収益	499	1,307	233	167	15	2,222
増減* (対FY21 1-4Q)	→	↗	↗	↗	↗	↗

* ↗は+5%以上、↘は-5%以下の変化を、→は変化が±5%未満であることを表す

ポイント

受注高

- 半導体市場の設備投資は高水準で推移
足元ではメモリ価格の下落を受け、一部で延期などがみられる

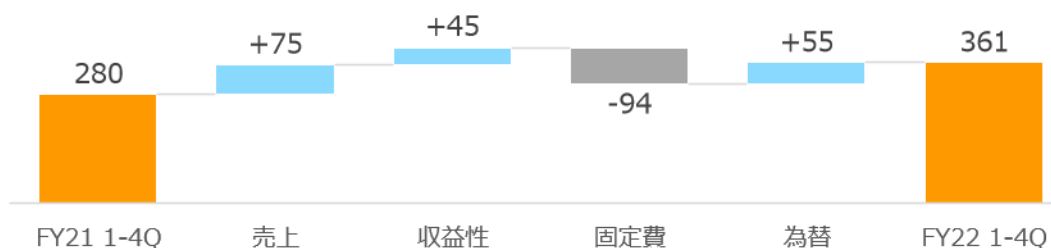
売上収益

- コンポーネント、CMP共に増加
- コンポーネント、CMP共に増加 (+)
- S&Sは引き続き堅調 (+)
- 部材調達難の影響による出荷遅れが発生 (-)
- 増収効果 (+)

営業利益

- 自動化工場の生産性向上によりコンポーネントの収益性が改善 (+)
- S&Sの増収によるミックスの改善 (+)
- 人件費が増加 (-)

営業利益増減要因分析 (単位：億円)



1. FY22 1-4Q 連結決算サマリ
2. FY22 1-4Q セグメント別業績
- 3. FY23 業績予想**
4. 株主還元
5. 補足資料

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	1-2Q				1-4Q			
	FY22 実績	FY23 計画	増減	増減率	FY22 実績	FY23 計画	増減	増減率
	a	23/02/14 b	b-a		c	23/02/14 d	d-c	
受注高	3,994	4,055	+60	+1.5%	8,152	7,880	-272	-3.3%
売上収益	3,124	3,835	+710	+22.8%	6,808	7,530	+721	+10.6%
営業利益	271	372	+100	+36.8%	705	710	+4	+0.6%
営業利益率	8.7%	9.7%	+1.0pts	-	10.4%	9.4%	-1.0pts	-
親会社の所有者に帰属する当期利益	180	254	+73	+40.6%	504	523	+18	+3.6%
ROIC*					11.2%	10.4%	-0.8pts	
ROE					15.0%	13.9%	-1.1pts	
1株当たり年間配当金					193	195	+2	
為替レート								
対米ドル (円)	122.89	130.00	+7.11		131.37	130.00	-1.37	
対ユーロ (円)	134.22	137.00	+2.78		137.97	137.00	-0.97	
対人民元 (円)	18.97	19.50	+0.53		19.50	19.50	-	

*ROIC: (FY22まで) 親会社の所有者に帰属する当期利益 ÷ {有利子負債(期首期末平均) + 親会社の所有者に帰属する持分(期首期末平均)}
(FY23以降) NOPLAT(みなし税引後営業利益) ÷ {有利子負債(期首期末平均) + 親会社の所有者に帰属する持分(期首期末平均)}

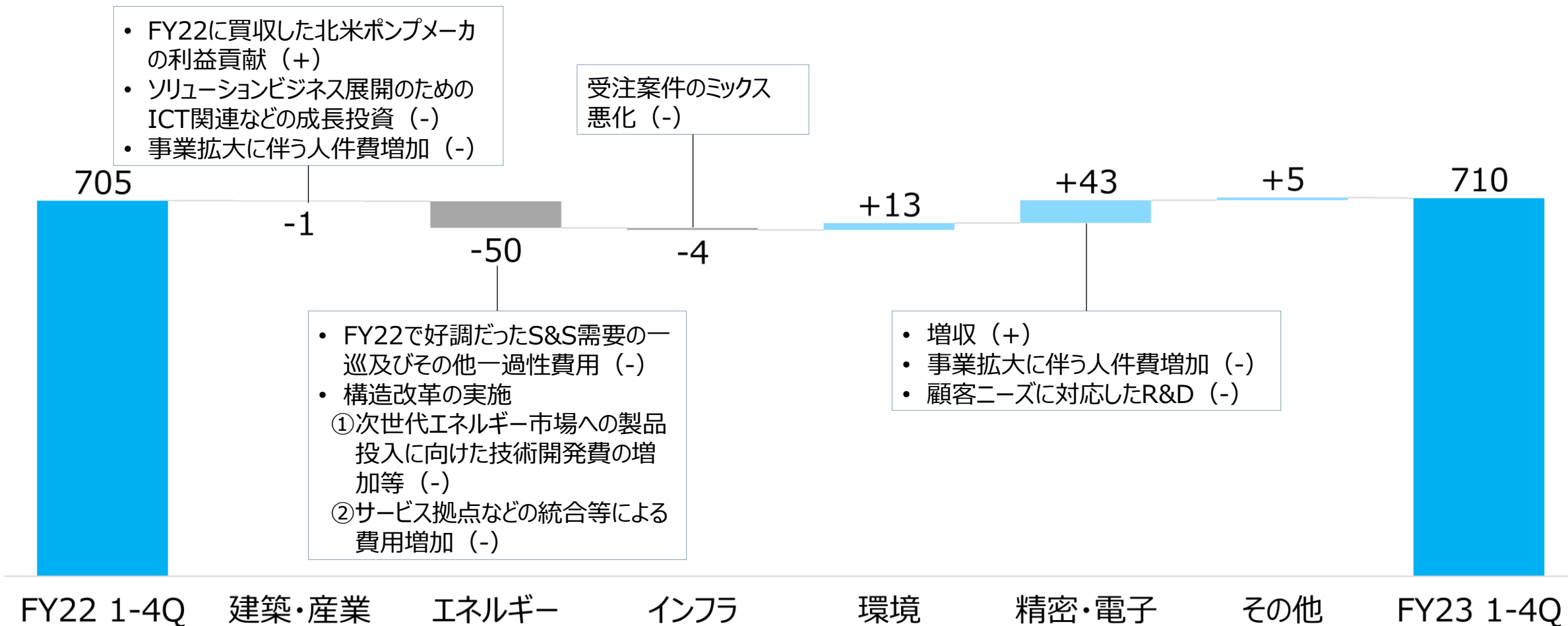
セグメント別

(単位：億円)
発表日(年/月/日)

		1-2Q				1-4Q			
		FY22	FY23 計画	増減	増減率	FY22	FY23 計画	増減	増減率
		a	23/02/14 b	b-a		c	23/02/14 d	d-c	
連結合計	受注高	3,994	4,055	+60	+1.5%	8,152	7,880	-272	-3.3%
	売上収益	3,124	3,835	+710	+22.8%	6,808	7,530	+721	+10.6%
	営業利益	271	372	+100	+36.8%	705	710	+4	+0.6%
	営業利益率	8.7%	9.7%	+1.0pts		10.4%	9.4%	-1.0pts	
建築・産業	受注高	1,034	1,050	+15	+1.5%	2,064	2,200	+135	+6.5%
	売上収益	906	970	+63	+7.0%	1,951	2,060	+108	+5.6%
	営業利益	50	55	+4	+8.8%	119	118	-1	-1.3%
	営業利益率	5.6%	5.7%	+0.1pts		6.1%	5.7%	-0.4pts	
エネルギー	受注高	592	830	+237	+40.2%	1,480	1,500	+19	+1.3%
	売上収益	640	730	+89	+13.9%	1,436	1,550	+113	+7.9%
	営業利益	41	33	-8	-20.7%	165	115	-50	-30.7%
	営業利益率	6.5%	4.5%	-2.0pts		11.6%	7.4%	-4.2pts	
インフラ	受注高	251	240	-11	-4.7%	519	490	-29	-5.7%
	売上収益	244	330	+85	+34.8%	446	500	+53	+12.0%
	営業利益	35	43	+7	+22.0%	34	30	-4	-13.8%
	営業利益率	14.4%	13.0%	-1.4pts		7.8%	6.0%	-1.8pts	
環境	受注高	462	480	+17	+3.8%	1,058	900	-158	-14.9%
	売上収益	364	325	-39	-10.9%	737	710	-27	-3.7%
	営業利益	9	20	+10	+110.4%	36	50	+13	+36.3%
	営業利益率	2.6%	6.2%	+3.6pts		5.0%	7.0%	+2.0pts	
精密・電子	受注高	1,646	1,450	-196	-11.9%	3,015	2,780	-235	-7.8%
	売上収益	960	1,475	+514	+53.6%	2,222	2,700	+477	+21.5%
	営業利益	139	225	+85	+61.6%	361	405	+43	+11.9%
	営業利益率	14.5%	15.3%	+0.8pts		16.3%	15.0%	-1.3pts	
その他、調整	受注高	7	5	-2	-32.0%	13	10	-3	-27.0%
	売上収益	6	5	-1	-28.5%	14	10	-4	-32.4%
	営業利益	-4	-4	+0	-	-13	-8	+5	-
	営業利益率	-61.9%	-80.0%	-18.1pts		-89.2%	-80.0%	+9.2pts	

営業利益増減分析

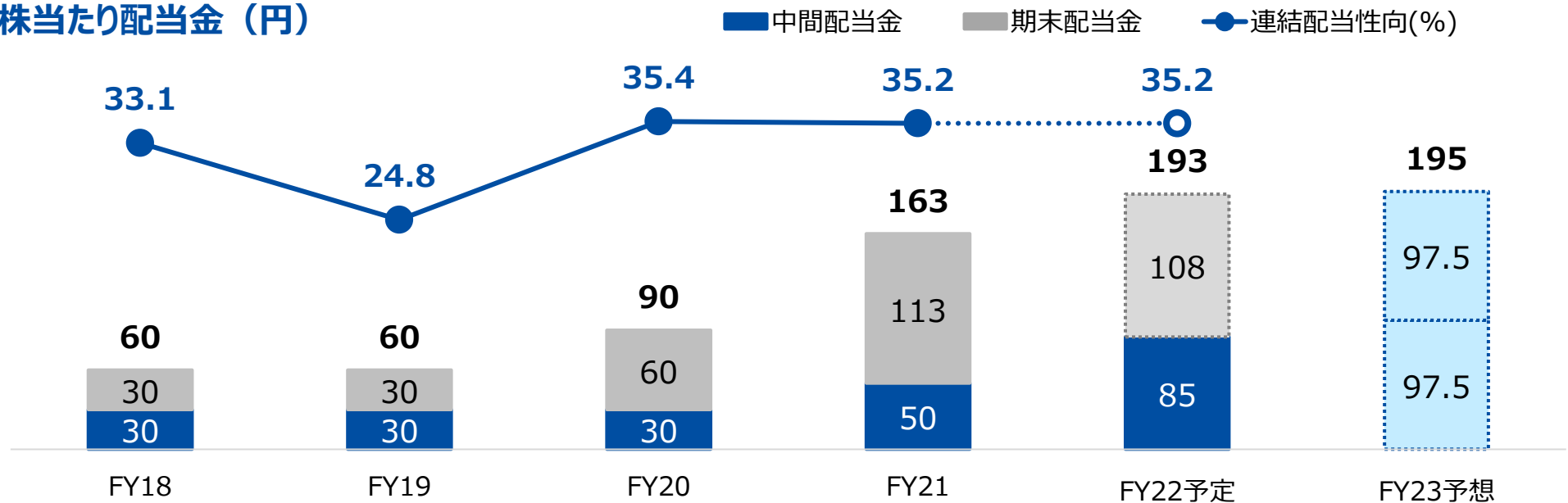
精密・電子事業における増収やFY22からの継続的な収益性改善を見込む。一方で、対面市場別戦略の実現に向けた各事業での先行的な成長投資に加え、グローバル全体の競争力強化を図るための基盤投資などを積極的に実行していく



1. FY22 1-4Q 連結決算サマリ
2. FY22 1-4Q セグメント別業績
3. FY23 業績予想
- 4. 株主還元**
5. 補足資料

配当方針	■ 連結配当性向35%以上を目標に当該期の業績に連動して実施する方針
FY22配当	■ 期末配当金を85円から108円に見直し、年間配当金を170円から193円に増配予定(前期比+30円)
FY23配当	■ 年間配当金は195円予想(前期比+2円)

1株当たり配当金 (円)



1. FY22 1-4Q 連結決算サマリ
2. FY22 1-4Q セグメント別業績
3. FY23 業績予想
4. 株主還元
- 5. 補足資料**

旧セグメント（～FY22）

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY21				FY22			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
連結合計	1,594	3,449	5,768	7,714	1,770	3,994	5,945	8,152
風水力	789	1,654	2,585	3,548	911	1,878	2,866	4,064
ポンプ	488	963	1,498	1,977	578	1,156	1,726	2,274
CT	175	404	676	1,047	193	412	652	1,110
冷熱	95	221	317	402	105	246	382	485
その他	30	64	93	121	34	62	104	193
環境プラント	285	616	1,196	1,294	163	462	768	1,058
精密・電子	513	1,168	1,972	2,854	689	1,646	2,299	3,015
コンポーネント	203	445	738	1,017	312	631	920	1,162
CMP	280	680	1,182	1,767	357	977	1,330	1,792
その他	30	42	52	69	20	37	48	60
その他	5	9	13	17	4	7	10	13

新セグメント

	FY22		FY23	
	1-2Q	1-4Q	1-2Q 計画 23/02/14	1-4Q 計画 23/02/14
連結合計	3,994	8,152	4,055	7,880
建築・産業	1,034	2,064	1,050	2,200
エネルギー	592	1,480	830	1,500
インフラ	251	519	240	490
環境	462	1,058	480	900
精密・電子	1,646	3,015	1,450	2,780
コンポーネント	631	1,162	500	1,000
CMP	977	1,792	900	1,700
その他	37	60	50	80
その他	7	13	5	10

旧セグメント（～FY22）

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY21				FY22			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
連結合計	1,352	2,741	4,199	6,032	1,528	3,124	4,800	6,808
風水力	819	1,628	2,378	3,369	876	1,792	2,702	3,833
ポンプ	524	962	1,370	1,915	516	974	1,472	2,090
CT	166	405	622	912	224	506	770	1,117
冷熱	86	190	284	407	101	247	365	486
その他	41	71	100	135	34	63	93	139
環境プラント	194	313	500	718	216	364	522	737
精密・電子	334	790	1,308	1,927	431	960	1,564	2,222
コンポーネント	184	375	572	824	219	458	731	1,014
CMP	138	388	691	1,036	195	470	790	1,157
その他	11	26	44	66	16	30	42	50
その他	4	8	12	16	3	6	10	14

新セグメント

	FY22		FY23	
	1-2Q	1-4Q	1-2Q 計画 23/02/14	1-4Q 計画 23/02/14
連結合計	3,124	6,808	3,835	7,530
建築・産業	906	1,951	970	2,060
エネルギー	640	1,436	730	1,550
インフラ	244	446	330	500
環境	364	737	325	710
精密・電子	960	2,222	1,475	2,700
コンポーネント	458	1,014	550	1,050
CMP	470	1,157	900	1,600
その他	30	50	25	50
その他	6	14	5	10

旧セグメント（～FY22）

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY21				FY22			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
連結合計	122	246	370	613	141	271	426	705
風水力	79	132	150	247	79	127	176	320
ポンプ	76	100	105	141	65	84	118	160
CT	-6	17	31	88	4	21	50	132
冷熱	3	8	9	16	2	11	10	16
その他	7	5	3	1	6	9	-2	10
環境プラント	26	28	41	56	19	9	4	36
精密・電子	20	89	180	280	47	139	255	361
その他、調整	-3	-2	-1	29	-4	-4	-10	-13

新セグメント

	FY22		FY23	
	1-2Q	1-4Q	1-2Q 計画 23/02/14	1-4Q 計画 23/02/14
連結合計	271	705	372	710
建築・産業	50	119	55	118
エネルギー	41	165	33	115
インフラ	35	34	43	30
環境	9	36	20	50
精密・電子	139	361	225	405
その他	-4	-13	-4	-8

旧セグメント（～FY22）

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY21				FY22			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
連結合計	4,984	5,461	6,337	6,515	6,895	7,749	8,132	8,181
風水力	1,966	2,032	2,222	2,243	2,387	2,581	2,744	2,697
ポンプ	891	943	1,070	1,014	1,127	1,280	1,402	1,301
CT	850	834	894	1,012	1,031	1,074	1,089	1,120
冷熱	142	168	171	137	149	148	162	142
その他	81	85	85	78	78	77	90	132
環境プラント	2,362	2,574	2,969	2,852	2,798	2,960	3,104	3,174
精密・電子	654	853	1,144	1,417	1,706	2,205	2,281	2,308
その他	0	0	1	1	2	2	1	0

新セグメント

	FY22		FY23	
	1-2Q	1-4Q	1-2Q 計画 23/02/14	1-4Q 計画 23/02/14
連結合計	7,749	8,181	8,401	8,531
建築・産業		639	719	779
エネルギー		1,475	1,575	1,425
インフラ		583	493	573
環境	2,960	3,174	3,329	3,364
精密・電子	2,205	2,308	2,283	2,388
その他	2	0	0	0

地域別売上収益

(単位：億円)	FY21				FY22			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
風水力	819	1,628	2,378	3,369	876	1,792	2,702	3,833
日本	416	671	932	1,266	385	674	932	1,322
アジア（日本除く）	231	495	803	1,164	221	513	811	1,131
北米	54	140	192	262	64	131	234	343
欧州	53	146	187	262	81	190	302	401
中東	33	97	129	214	62	138	211	343
その他	30	78	132	199	60	142	210	291
環境プラント	194	313	500	718	216	364	522	737
日本	191	304	469	673	211	343	499	701
アジア（日本除く）	2	9	30	45	4	20	23	35
精密・電子	334	790	1,308	1,927	431	960	1,564	2,222
日本	91	236	378	518	105	213	343	499
アジア（日本除く）	184	431	737	1,121	228	548	905	1,307
北米	40	81	122	180	51	111	180	233
欧州	13	35	60	96	43	82	128	167
その他	3	5	9	11	2	4	6	15

貸借対照表

(単位：億円)	FY21 4Q a	FY22 4Q b	増減 b-a
資産合計	7,197	8,280	+1,083
流動資産	4,999	5,806	+807
現金及び現金同等物	1,364	1,161	-203
営業債権	2,184	2,530	+345
棚卸資産	1,213	1,813	+599
その他流動資産	236	302	+65
非流動資産	2,198	2,473	+275
負債合計	3,980	4,583	+602
営業債務	1,487	1,746	+258
有利子負債	1,120	1,193	+72
その他負債	1,372	1,643	+270
資本合計	3,216	3,697	+480
親会社所有者帰属持分	3,123	3,599	+476
その他資本	93	97	+4
親会社所有者帰属持分比率	43.4%	43.5%	+0.1pts
D/Eレシオ	0.36	0.33	-0.03

キャッシュ・フロー

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	1-4Q				
	FY21	FY22	増減	FY23 計画 23/02/14	増減
	a	b	b-a	c	c-b
営業活動CF	728	370	-357	500	+129
投資活動CF	-313	-383	-69	-570	-186
フリーCF	414	-12	-427	-70	-57
財務活動CF	-294	-237	+57	200	+437

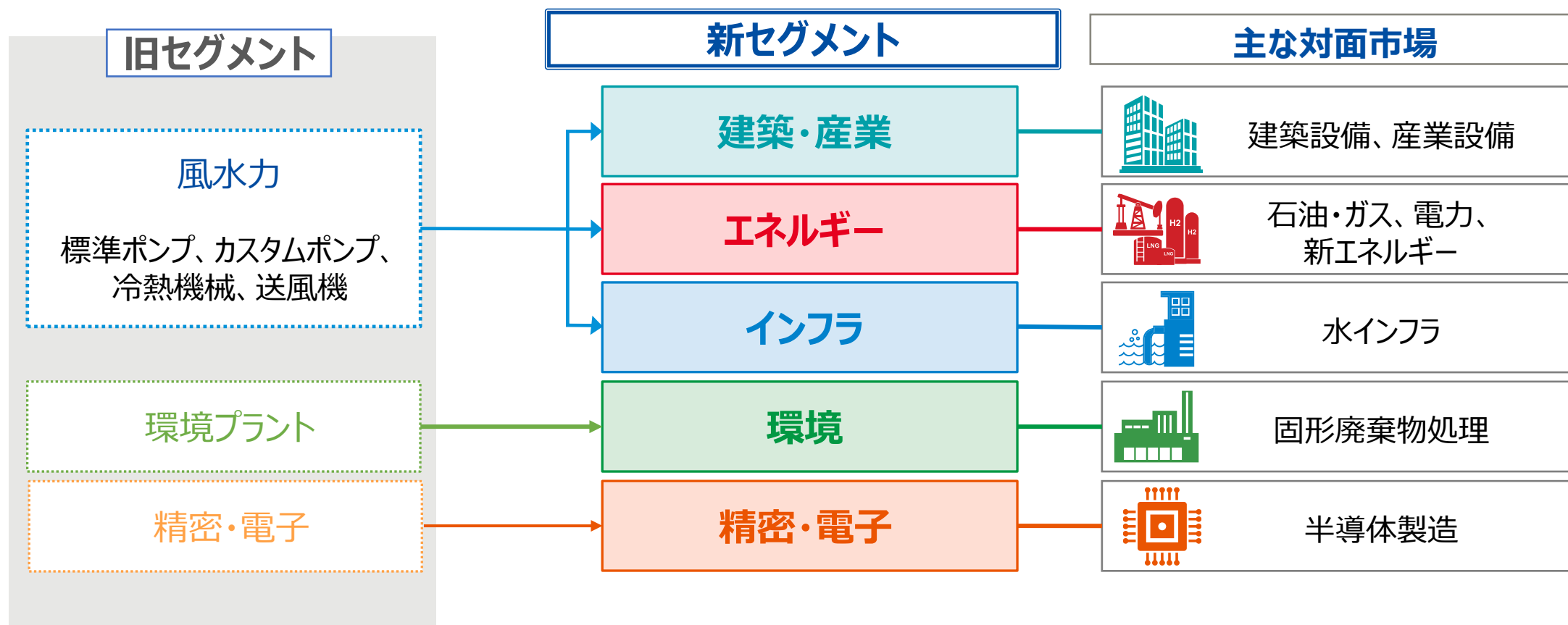
資本的支出、減価償却費、研究開発費

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	1-4Q		
	FY21	FY22	増減
	a	b	b-a
資本的支出	227	275	+48
風水力	99	109	+10
環境プラント	7	20	+12
精密・電子	56	63	+7
その他、調整	64	82	+18
減価償却費	214	240	+26
風水力	109	119	+10
環境プラント	8	8	+0
精密・電子	69	73	+4
その他、調整	27	38	+11
研究開発費	135	152	+16
風水力	62	74	+11
環境プラント	9	11	+2
精密・電子	63	66	+2

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	1-4Q	
	FY23 計画 23/02/14	増減
	c	c-b
資本的支出	560	+284
建築・産業	90	
エネルギー	80	
インフラ	20	
環境	30	+9
精密・電子	260	+196
その他、調整	80	-2
減価償却費	265	+24
建築・産業	60	
エネルギー	40	
インフラ	10	
環境	10	+1
精密・電子	80	+6
その他、調整	65	+26
研究開発費	210	+57
建築・産業	50	
エネルギー	30	
インフラ	10	
環境	10	-1
精密・電子	110	+43

事業セグメントの変更

2023年1月1日より、製品軸セグメントから対面市場軸セグメントへ事業セグメントを変更



免責事項

本資料に記載されている業績予想・計画ならびに将来予測は、本資料の発表日現在において入手可能な情報及び、将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としています。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。