

# 第131期 決算説明会

2022年12月期  
2022年1月1日～12月31日

2023年2月14日



住友ゴム工業株式会社  
SUMITOMO RUBBER INDUSTRIES, LTD.

- 2022年度決算概要
  - 連結範囲の異動、関係会社の状況
  - 決算概要
  
- 2023年度予想
  - 決算予想概要
  - 設備投資・減価償却・タイヤ生産能力、他
  - 株主還元

連結子会社 99社 (+ 1社)

持分法適用会社 3社 (- 社)

	新規 4社	除外 △3社	新規 1社	除外 1社
タイヤ 	Mid Devon Tyres Limited Darcy's Garage Limited Selecta Tyre Limited Cribb Tyre & Battery Ltd (英国/販売)	邓禄普轮胎销售 (广州) 有限公司 (中国/販売)		
スポーツ 		Dunlop International (HK) Limited (香港/販売) Dunlop International (Far East) Sdn. Bhd. (マレーシア/販売)		
産業品他 				

	製造会社		販売会社		その他の会社	
タイヤ 	国内	1社	国内	11社	国内	7社
	海外	8社	海外	32社	海外	6社
		アジア・大洋州 4社		アジア・大洋州 11社		アジア・大洋州 2社
		欧州・アフリカ 2社		欧州・アフリカ 18社		欧州・アフリカ 2社
	米州 2社		米州 3社		米州 2社	
スポーツ 	国内	1社	国内	1社	国内	3社
	海外	3社	海外	12社	海外	7社
		タイ、米国、フィリピン		マレーシア、英国、カナダ、オーストラリア、中国、香港、南アフリカ、韓国、タイ、フランス、ドイツ		英国
産業品他 	国内	1社	国内	3社	国内	-社
	海外	5社	海外	1社	海外	-社
		マレーシア、中国、ベトナム、スイス、スロベニア		香港		-

**全102社**  
 国内 28社  
 海外 74社



## 経済環境

- **不確実性の高い経済環境**
  - ・ 新型コロナウイルス感染症の影響は回復傾向
  - ・ 高水準のインフレと急激な金利上昇
  - ・ ウクライナ情勢による地政学的緊張
  - ・ 為替や物価の動向は不透明
- **多くの市場で回復基調**
- **海上運賃・原材料価格・エネルギーコストの高騰**



## 当社グループの取り組み

### グローバル体制による競争力強化

- **経営基盤強化を目指す全社プロジェクトを強力に推進**
- **顧客ニーズに対応した高機能商品を開発・増販**  
→世界の主要市場に構築した製販拠点の効果最大化

**2027年を目標年度とした中期計画の再編成を実施**

億円

	当期実績 2022年	前期実績 2021年	前期比	3Q時予想 2022年	前々期実績 2020年
売上収益	<b>10,987</b>	9,360	117%	11,000	7,908
事業利益 率 <small>※1,4</small>	<b>220</b> <b>2.0%</b>	520 5.6%	42%	130 1.2%	434 5.5%
営業利益 率 <small>※4</small>	<b>150</b> <b>1.4%</b>	492 5.3%	30%	90 0.8%	387 4.9%
当期利益 <small>※2,4</small>	<b>94</b>	295	32%	150	226
ROE	<b>1.8%</b>	6.2%		2.8%	4.9%
ROA <small>※3</small>	<b>1.9%</b>	5.0%		1.1%	4.3%
D/E Ratio	<b>0.7</b>	0.6		0.7	0.6

22年公表

	年初	1Q時	2Q時	3Q時
売上収益	10,500	11,400	11,450	11,000
事業利益	420	420	310	130
営業利益	395	395	280	90
当期利益	245	290	245	150

- ※1. 事業利益 : 売上収益 - (売上原価+販売費及び一般管理費)  
2020年度の会計方針の変更により、2020年第1四半期の事業利益を修正しております。
- ※2. 当期利益 : 親会社の所有者に帰属する当期利益
- ※3. ROA : 事業利益÷総資産
- ※4. 第2四半期より、IAS第29号「超インフレ経済下における財務報告」に従い、会計上の調整を加えております。(p.30参照)

当資料では全頁にわたり上記を適用しております。

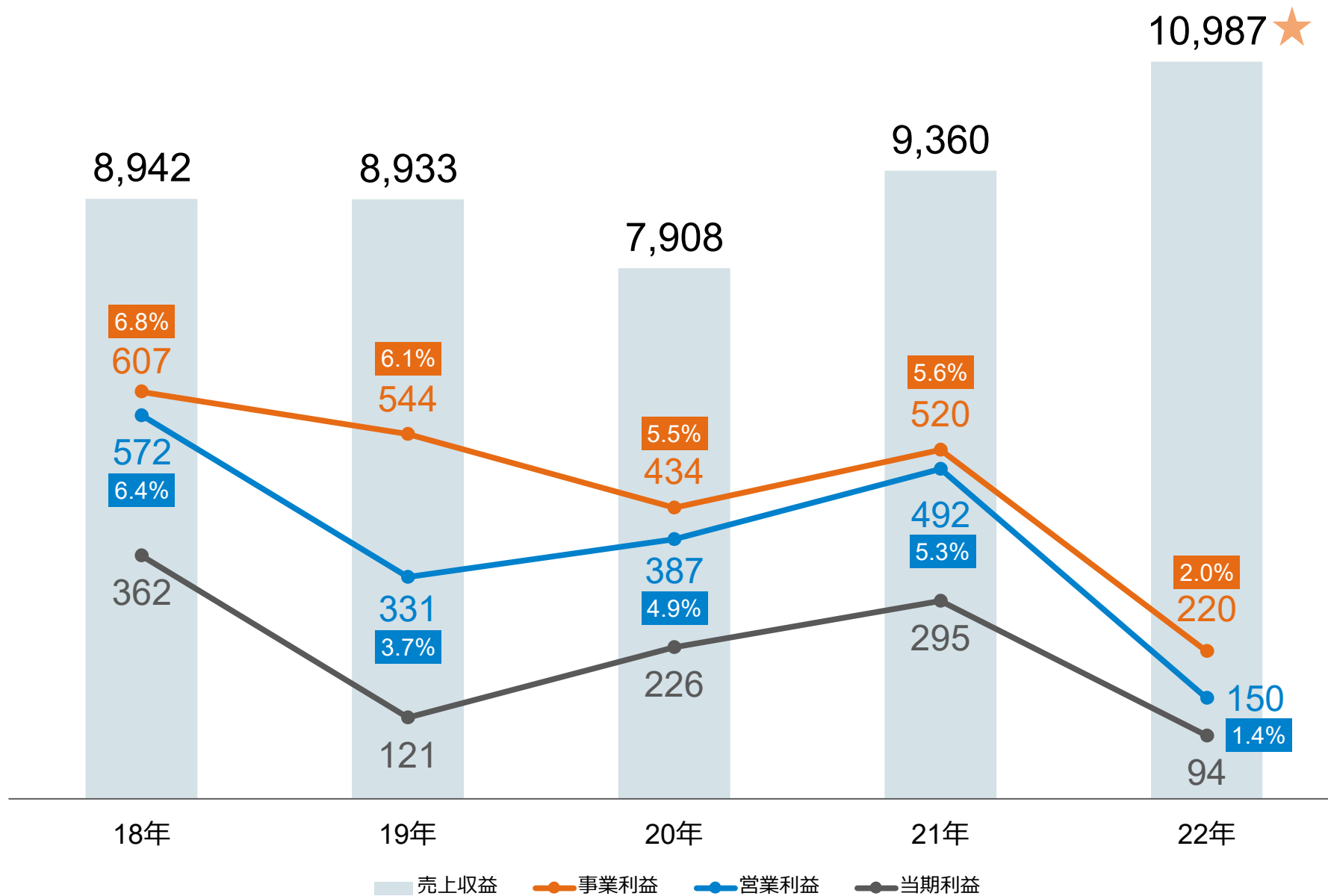
# 2022年度 四半期別連結業績

億円

	2022年 1-3月	前年 同期比	2022年 4-6月	前年 同期比	2022年 7-9月	前年 同期比	2022年 10-12月	前年 同期比	当期実績 2022年	前期比
売上収益	2,505	117% +368	2,616	116% +352	2,694	124% +525	3,172	114% +381	<b>10,987</b>	<b>117%</b> <b>+1,626</b>
事業利益 率	148 5.9%	91% △14	△6 -	- △145	△18 -	- △38	96 3.0%	48% △103	<b>220</b> <b>2.0%</b>	<b>42%</b> <b>△300</b>
営業利益 率	142 5.7%	91% △14	△16 -	- △146	△27 -	- △40	52 1.6%	27% △142	<b>150</b> <b>1.4%</b>	<b>30%</b> <b>△342</b>
当期利益	118	110% +11	54	55% △44	△28	- △30	△50	- △137	<b>94</b>	<b>32%</b> <b>△201</b>

# 連結売上収益・利益の推移

単位：億円 %：利益率 ★：過去最高





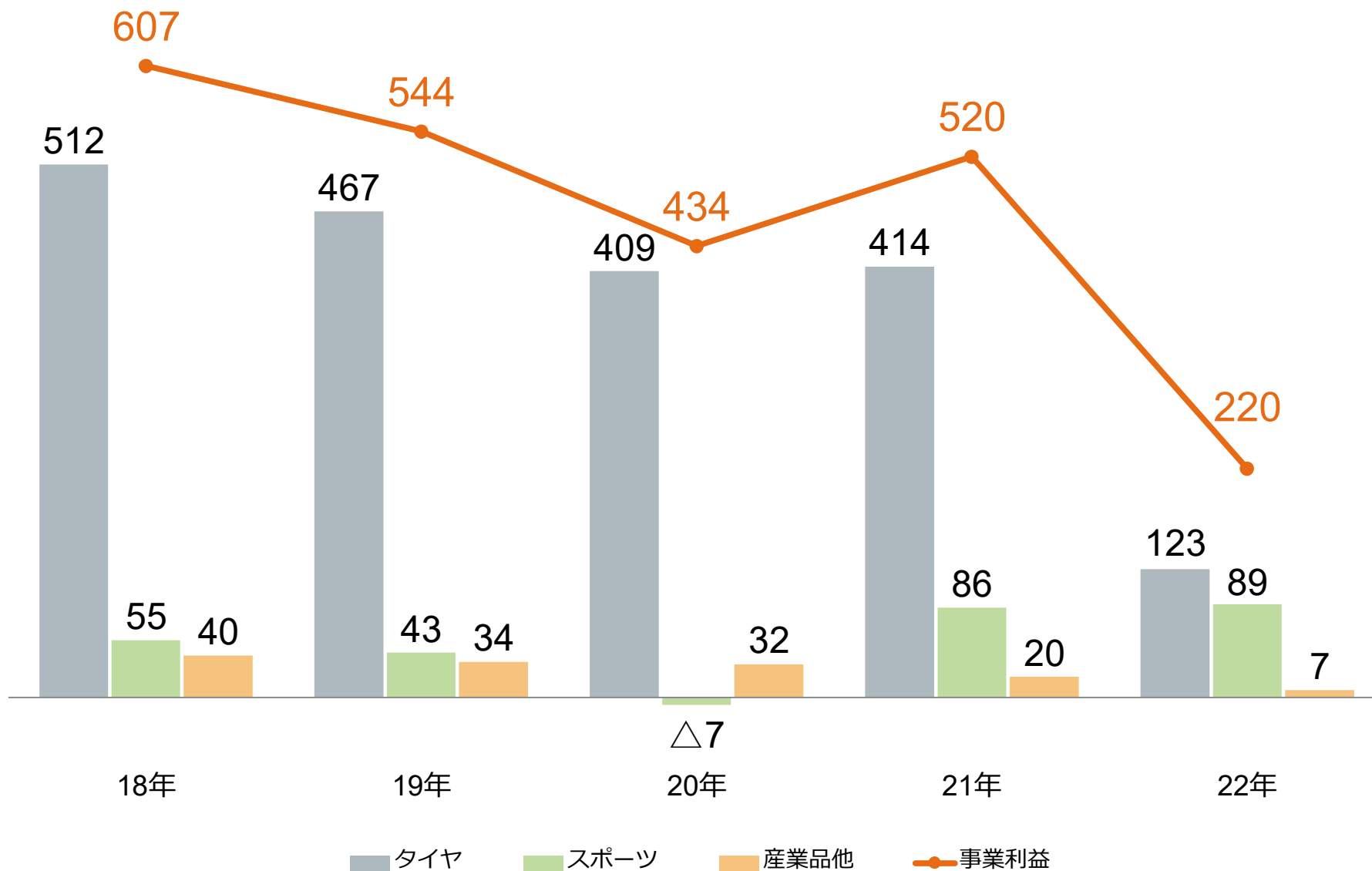
# 2022年度 セグメント別 連結売上収益・事業利益

億円

	2022年 1-9月	前年 同期比	2022年 10-12月	前年 同期比	当期実績 2022年	前期比	前期実績 2021年	
売上 収益	タイヤ	6,613	120%	2,786	115%	<b>9,399</b>	118%	7,950
	スポーツ	899	118%	267	105%	<b>1,166</b>	115%	1,014
	産業品他	303	104%	118	112%	<b>421</b>	106%	396
	合計	7,815	119%	3,172	114%	<b>10,987</b>	117%	9,360
事業 利益	タイヤ	34	15%	89	49%	<b>123</b>	30%	414
	スポーツ	83	115%	7	48%	<b>89</b>	104%	86
	産業品他	7	44%	△0	-	<b>7</b>	36%	20
	合計	124	39%	96	48%	<b>220</b>	42%	520

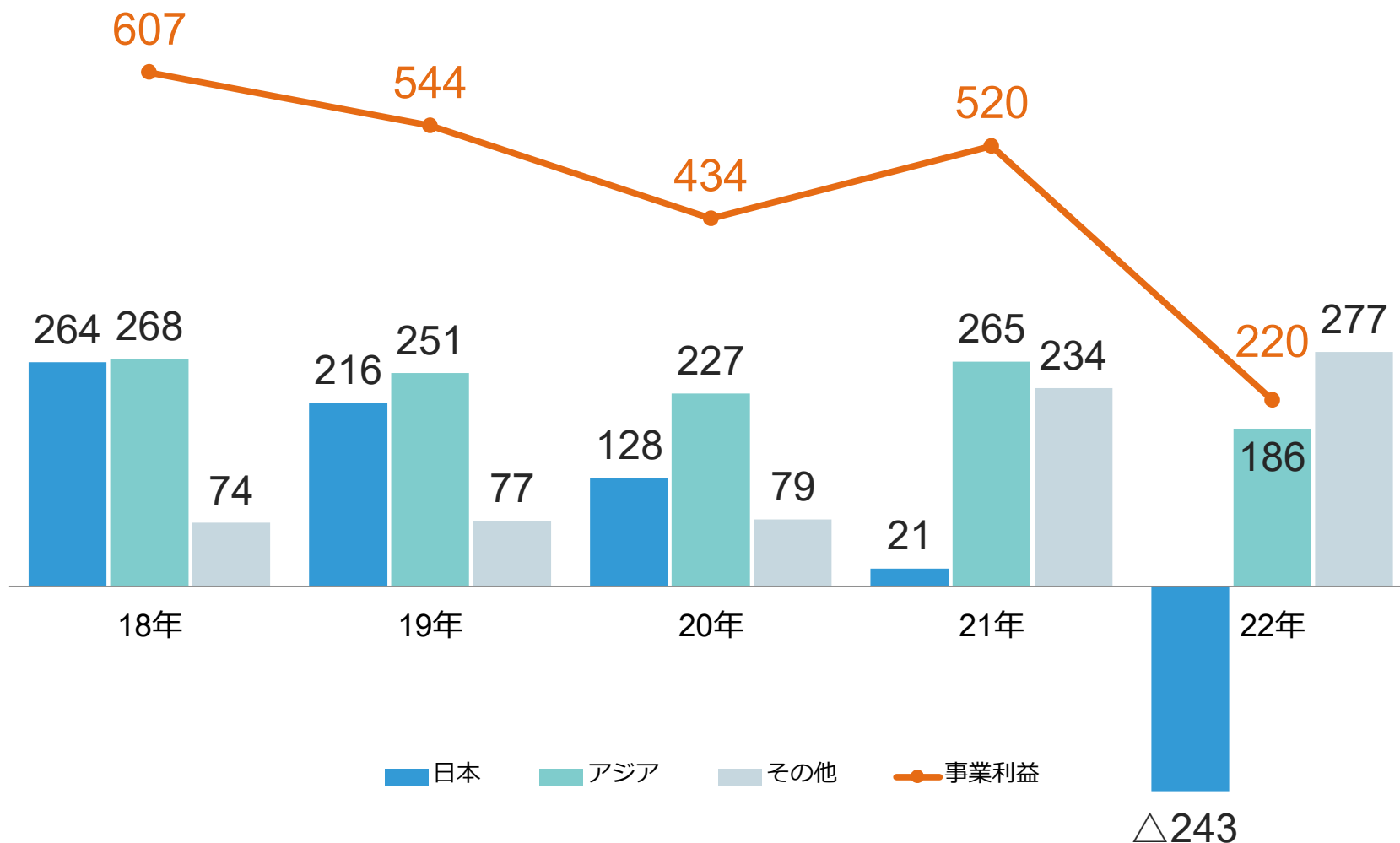
# 事業セグメント別 連結事業利益の推移

単位：億円



# 地域セグメント別 連結事業利益の推移

単位：億円



## 売上収益

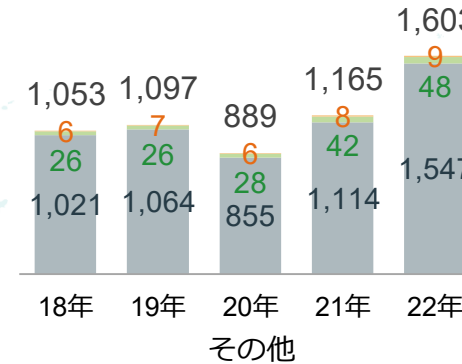
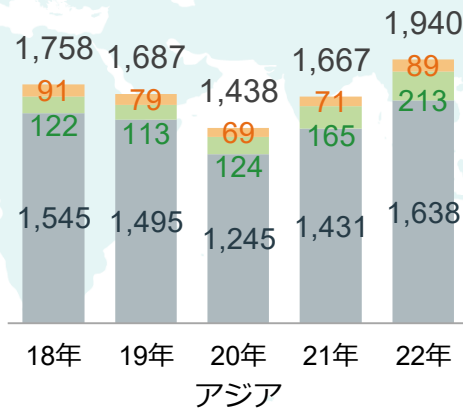
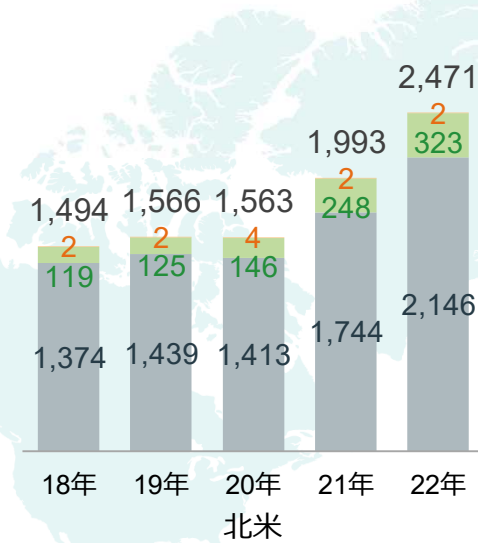
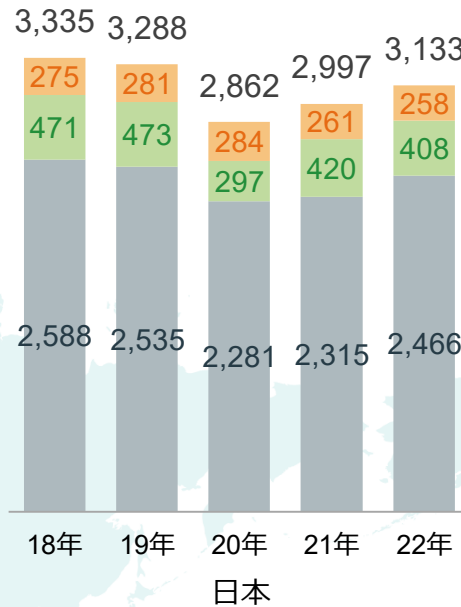
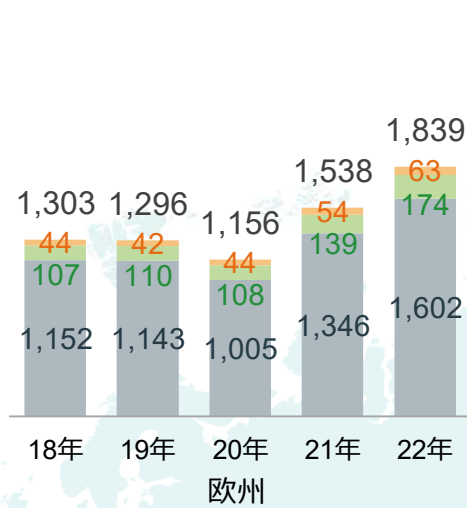
日本	4,042	3,999	3,442	3,682	3,905
アジア	1,678	1,603	1,370	1,605	1,864
その他	3,223	3,331	3,096	4,074	5,218
合計	8,942	8,933	7,908	9,360	10,987

※当ページでの売上・利益は売上元会社の所在地に基づき、国または地域に区分しております。

# 仕向地別 売上収益の推移

単位：億円

■ タイヤ ■ スポーツ ■ 産業品他



	18年	19年	20年	21年	22年
連結売上	8,942	8,933	7,908	9,360	10,987
海外比率	63%	63%	64%	68%	71%

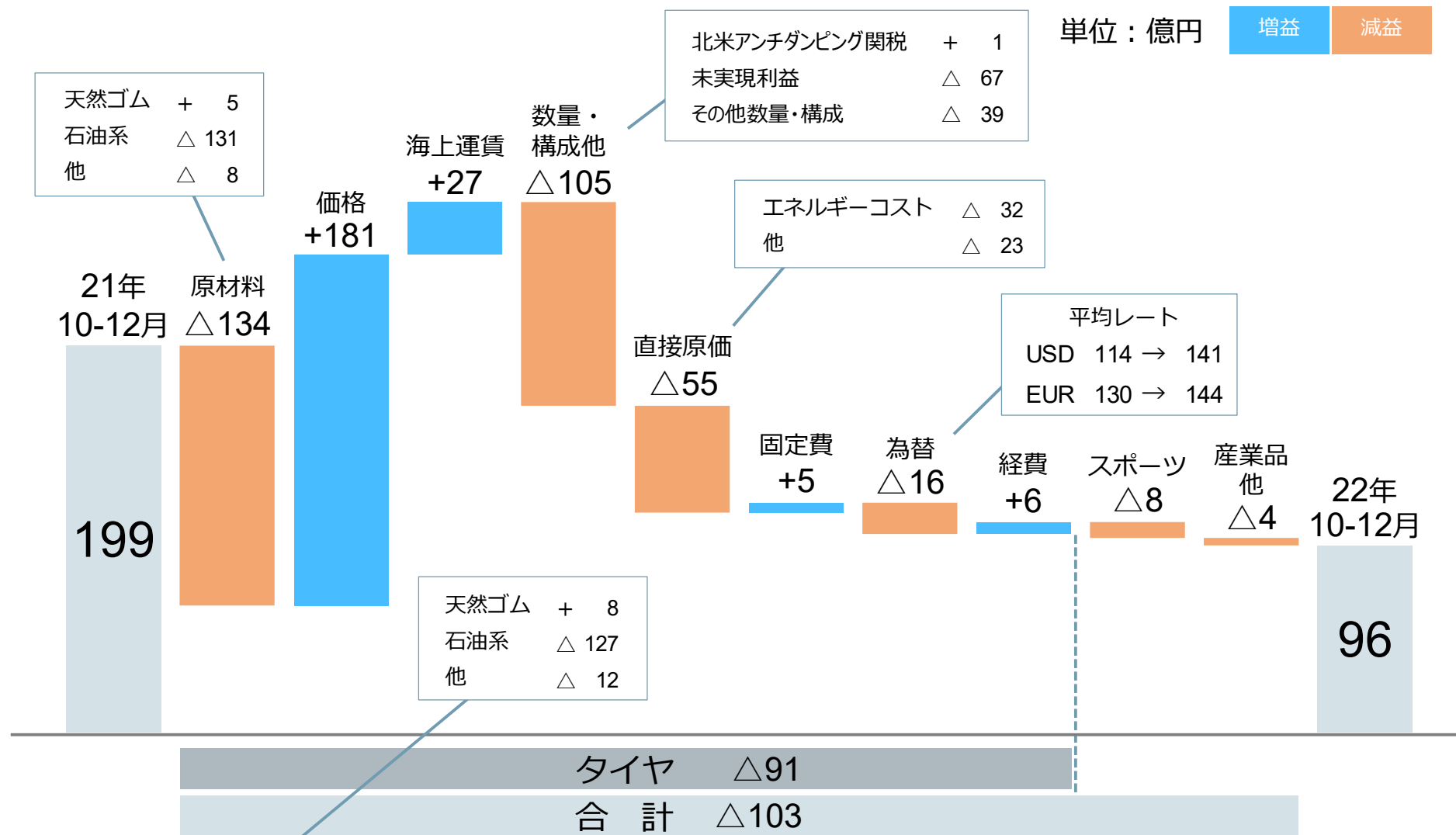
※当ページでの売上は顧客の所在地に基づき、国または地域に区分しております。

# 2022年10-12月 連結事業利益 増減要因イメージ

単位：億円

増益

減益



天然ゴム + 5  
石油系  $\Delta 131$   
他  $\Delta 8$

北米アンチダンピング関税 + 1  
未実現利益  $\Delta 67$   
その他数量・構成  $\Delta 39$

エネルギーコスト  $\Delta 32$   
他  $\Delta 23$

平均レート  
USD 114  $\rightarrow$  141  
EUR 130  $\rightarrow$  144

天然ゴム + 8  
石油系  $\Delta 127$   
他  $\Delta 12$

	原材料	価格	海上運賃	数量・ 構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
3Q時予想	$\Delta 131$	+174	+6	$\Delta 124$	$\Delta 45$	$\Delta 6$	$\Delta 28$	$\Delta 21$	$\Delta 12$	$\Delta 6$	$\Delta 193$
20Q4 $\rightarrow$ 21Q4	$\Delta 189$	+126	$\Delta 119$	+23	$\Delta 9$	$\Delta 12$	+9	+19	+4	$\Delta 8$	$\Delta 156$

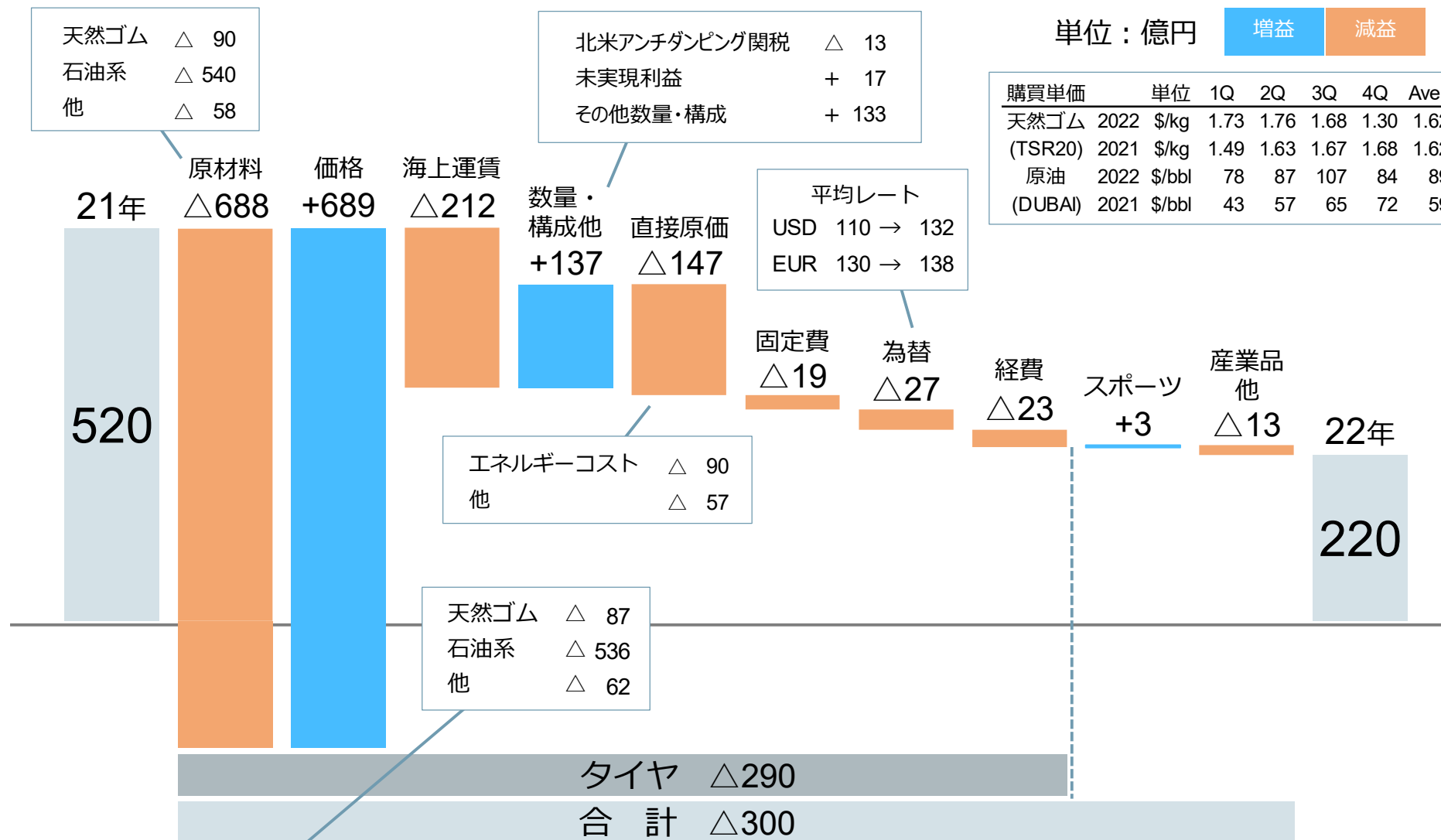
# 2022年度 連結事業利益 増減要因イメージ

単位：億円

増益

減益

購買単価	単位	1Q	2Q	3Q	4Q	Ave.
天然ゴム (TSR20)	2022 \$/kg	1.73	1.76	1.68	1.30	1.62
天然ゴム (TSR20)	2021 \$/kg	1.49	1.63	1.67	1.68	1.62
原油	2022 \$/bbl	78	87	107	84	89
原油 (DUBAI)	2021 \$/bbl	43	57	65	72	59



	原材料	価格	海上運賃	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
3Q時予想	$\Delta 685$	$+682$	$\Delta 233$	$+118$	$\Delta 137$	$\Delta 30$	$\Delta 39$	$\Delta 50$	$\Delta 1$	$\Delta 15$	$\Delta 390$
20年 $\rightarrow$ 21年	$\Delta 370$	$+246$	$\Delta 223$	$+305$	$+59$	$\Delta 51$	$+49$	$\Delta 11$	$+94$	$\Delta 12$	$+86$

# 連結事業利益 増減要因の推移

億円

期間	事業利益		増減要因									
		前年同期比	原材料	価格	海上運賃	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他
21年	1-3月	162 +134	+18	+12	△26	+88	+10	△2	+3	+5	+29	△3
	4-6月	139 +190	△59	+41	△37	+169	+57	△23	+16	△28	+55	△1
	7-9月	20 △82	△140	+67	△41	+25	+1	△14	+21	△7	+6	△0
	10-12月	199 △156	△189	+126	△119	+23	△9	△12	+9	+19	+4	△8
	前期	520 +86	△370	+246	△223	+305	+59	△51	+49	△11	+94	△12
22年	1-3月	148 △14	△197	+151	△112	+170	△20	△6	+0	△12	+15	△3
	4-6月	△6 △145	△177	+169	△105	+35	△34	△8	+1	△13	△8	△5
	7-9月	△18 △38	△180	+188	△22	+37	△38	△10	△12	△4	+4	△1
	10-12月	96 △103	△134	+181	+27	△105	△55	+5	△16	+6	△8	△4
	当期	220 △300	△688	+689	△212	+137	△147	△19	△27	△23	+3	△13
3Q時予想との差		+90	△3	+7	+21	+19	△10	+11	+12	+27	+4	+2

# 連結バランスシートの状況

億円

	当期実績 2022年末	前期実績 2021年末	前期比	主な増減
流動資産	6,239	5,331	+908	営業債権及びその他の債権 +117
非流動資産	6,013	5,531	+482	棚卸資産 +655 その他の流動資産 +100
<b>資産合計</b>	<b>12,252</b>	10,862	+1,390	
流動負債	3,529	2,967	+562	有形固定資産 +465 無形資産 (のれん含) +33
非流動負債	3,084	2,760	+324	
<b>負債合計</b>	<b>6,613</b>	5,727	+886	有利子負債 +760 (3,728 ← 2,968)
自己資本	5,462	5,015	+447	営業債務及びその他の債務 +152
非支配持分	177	120	+57	
<b>資本合計</b>	<b>5,639</b>	5,135	+504	当期利益 +94 配当支払 △132 為替換算調整勘定 +491
<b>負債及び資本合計</b>	<b>12,252</b>	10,862	+1,390	
自己資本比率	44.6%	46.2%	△1.6P	

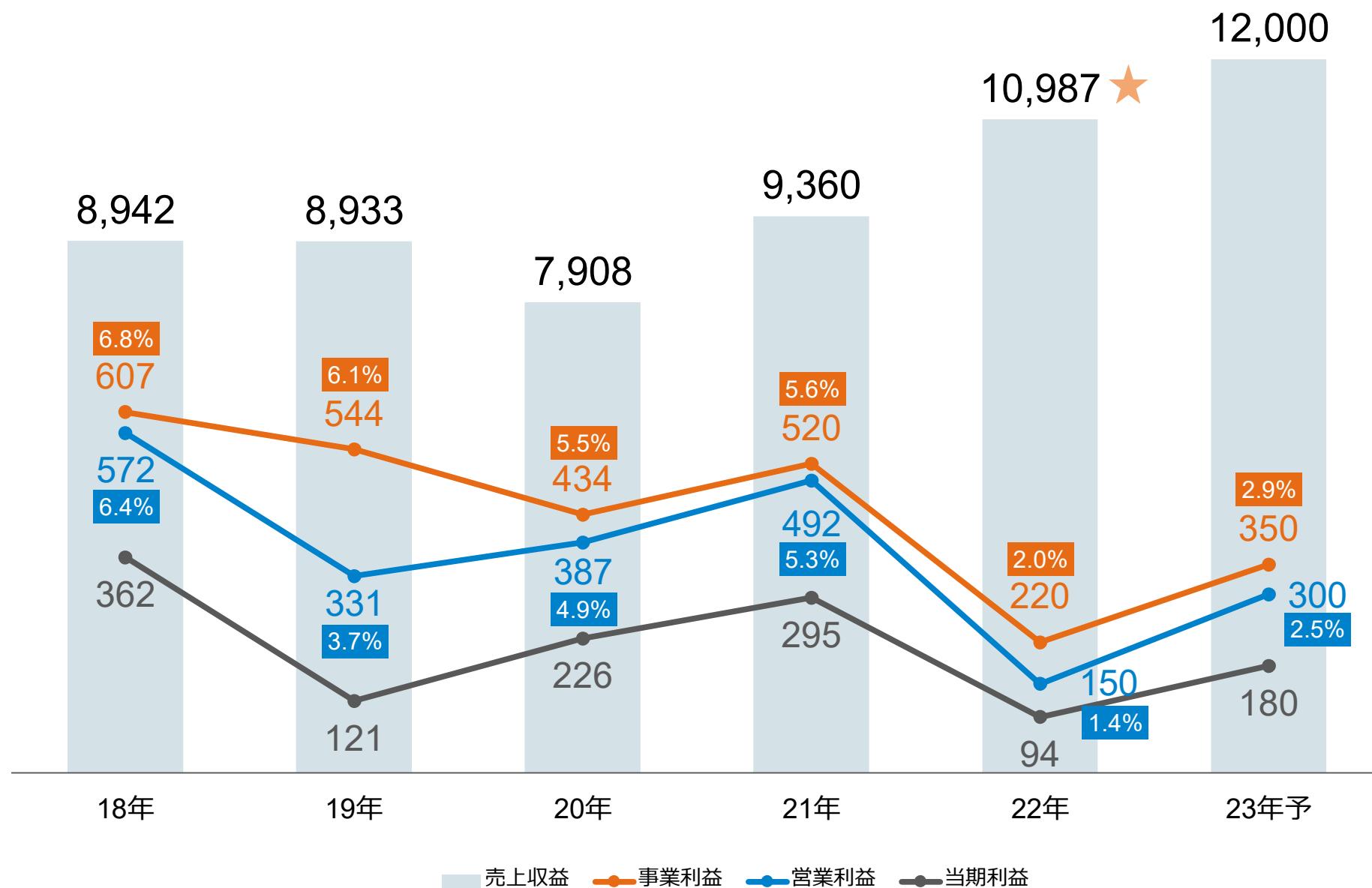


億円

	翌期予想 2023年	当期実績 2022年	前期比	1-6月予想 2023年	前年 同期比
売上収益	<b>12,000</b>	10,987	109%	5,700	111%
事業利益 率	<b>350</b> <b>2.9%</b>	220 2.0%	159%	70 1.2%	49%
営業利益 率	<b>300</b> <b>2.5%</b>	150 1.4%	200%	50 0.9%	40%
当期利益	<b>180</b>	94	191%	10	6%
ROE	<b>3.2%</b>	1.8%			
ROA	<b>2.8%</b>	1.9%			
D/E Ratio	<b>0.7</b>	0.7			

# 連結売上収益・利益の推移

単位：億円 %：利益率 ★：過去最高



# 2023年度 セグメント別 連結売上収益・事業利益予想

億円

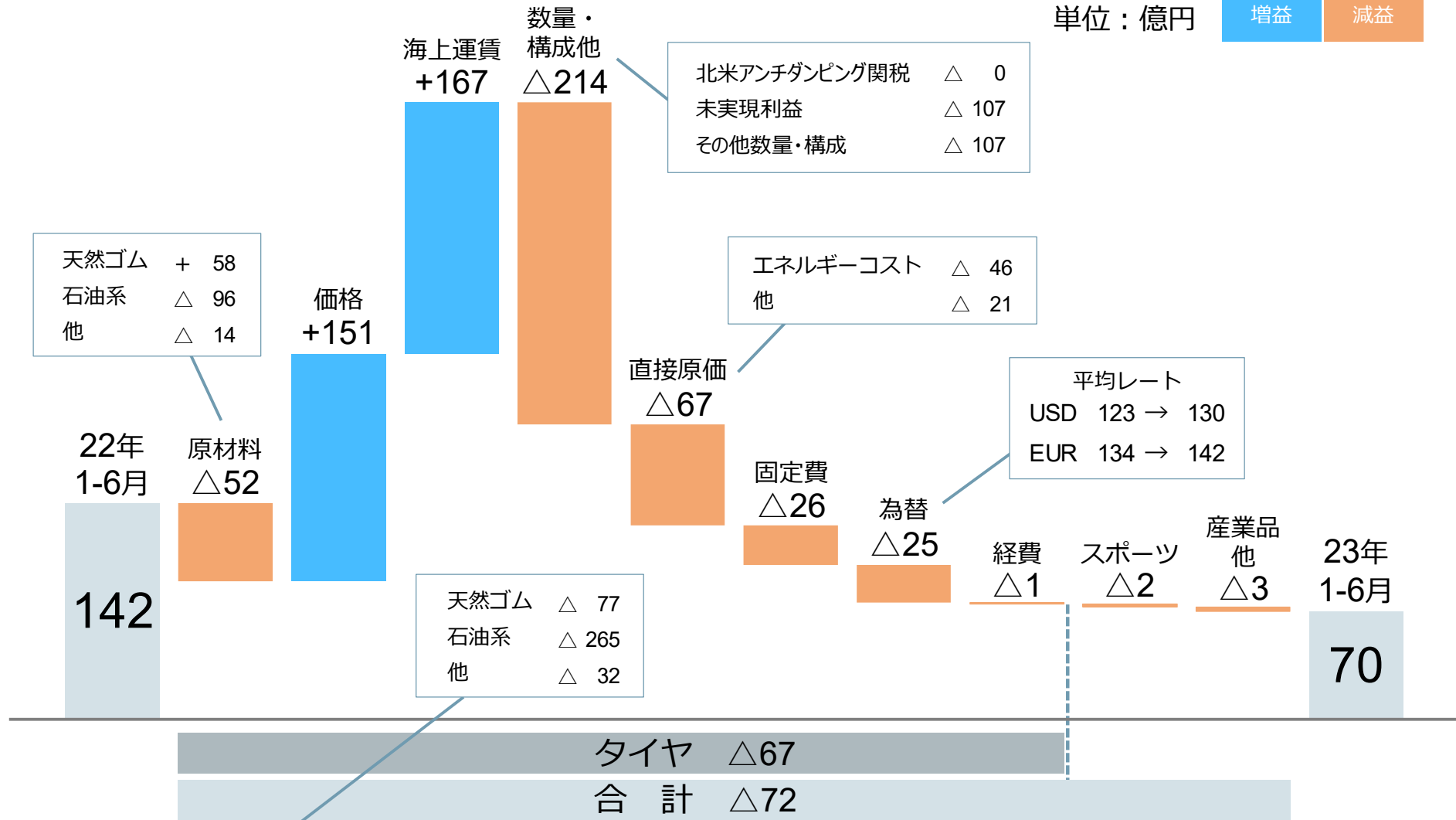
		翌期予想 2023年	当期実績 2022年	前期比	1-6月予想 2023年	前年 同期比
売上 収益	タイヤ	<b>10,225</b>	9,399	109%	4,725	110%
	スポーツ	<b>1,325</b>	1,166	114%	755	123%
	産業品他	<b>450</b>	421	107%	220	112%
	合計	<b>12,000</b>	10,987	109%	5,700	111%
事業 利益	タイヤ	<b>260</b>	123	211%	10	13%
	スポーツ	<b>80</b>	89	89%	60	97%
	産業品他	<b>10</b>	7	141%	0	0%
	合計	<b>350</b>	220	159%	70	49%

# 2023年1-6月 連結事業利益 増減要因イメージ

単位：億円

増益

減益



北米アンチダンピング関税  $\Delta 0$   
未実現利益  $\Delta 107$   
その他数量・構成  $\Delta 107$

エネルギーコスト  $\Delta 46$   
他  $\Delta 21$

平均レート  
USD 123  $\rightarrow$  130  
EUR 134  $\rightarrow$  142

天然ゴム  $\Delta 77$   
石油系  $\Delta 265$   
他  $\Delta 32$

	原材料	価格	海上運賃	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
21年 $\rightarrow$ 22年	$\Delta 374$	$+320$	$\Delta 217$	$+205$	$\Delta 54$	$\Delta 14$	$+1$	$\Delta 25$	$+7$	$\Delta 8$	$\Delta 159$
20年 $\rightarrow$ 21年	$\Delta 41$	$+53$	$\Delta 63$	$+257$	$+67$	$\Delta 25$	$+19$	$\Delta 23$	$+84$	$\Delta 4$	$+324$

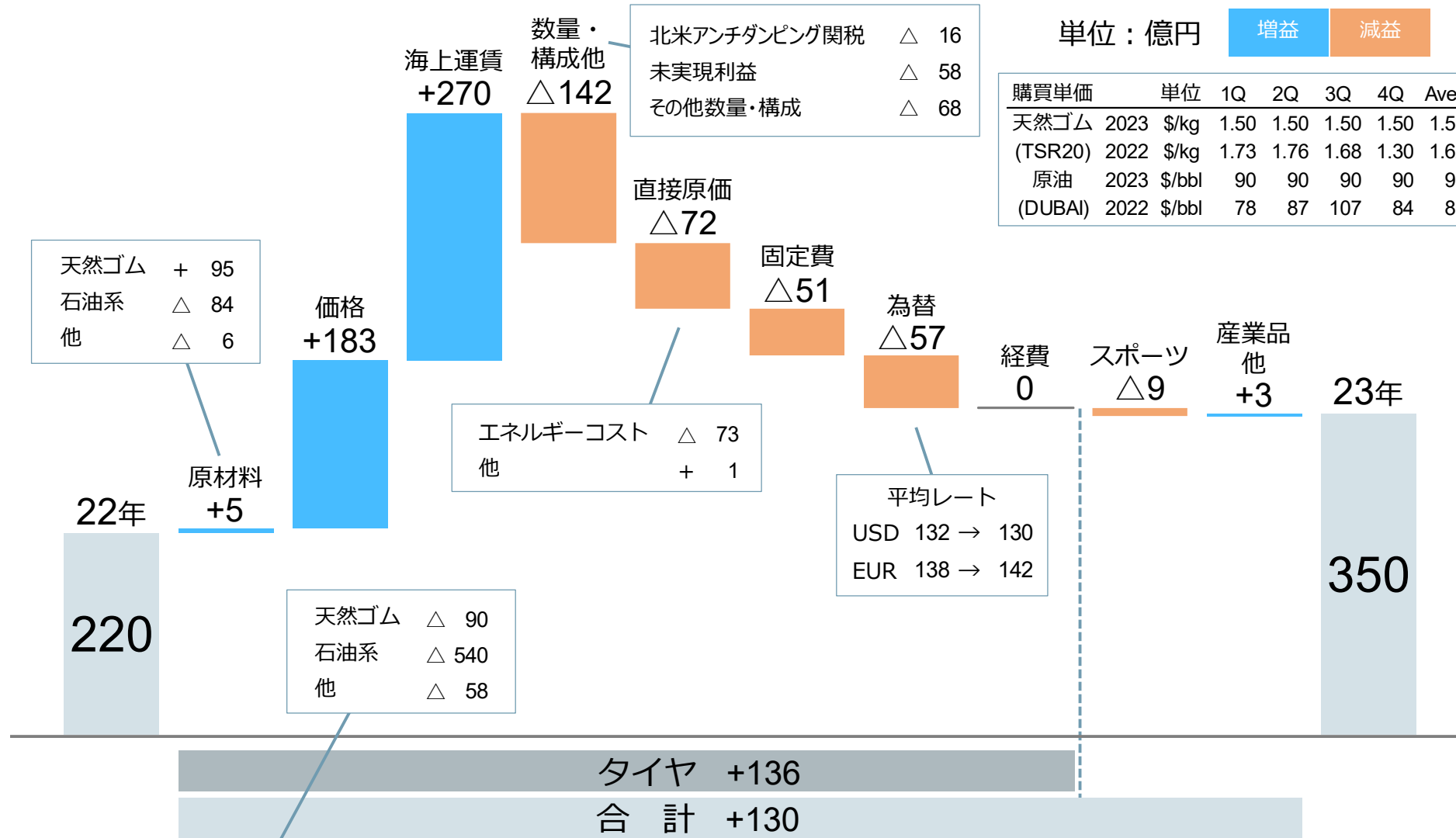
# 2023年度 連結事業利益 増減要因イメージ

単位：億円

増益

減益

購買単価	単位	1Q	2Q	3Q	4Q	Ave.
天然ゴム	2023 \$/kg	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50
(TSR20)	2022 \$/kg	1.73	1.76	1.68	1.30	1.62
原油	2023 \$/bbl	90	90	90	90	90
(DUBAI)	2022 \$/bbl	78	87	107	84	89



	原材料	価格	海上運賃	数量・構成他	直接原価	固定費	為替	経費	スポーツ	産業品他	合計
21年→22年	△688	+689	△212	+137	△147	△19	△27	△23	+3	△13	△300
20年→21年	△370	+246	△223	+305	+59	△51	+49	△11	+94	△12	+86

# タイヤ販売本数 前年同期比推移

対前年	2021年実績					2022年実績					2023年予想			
	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間	1-6月	7-12月	年間	
国内新車	97%	148%	79%	80%	96%	81%	84%	122%	111%	98%	122%	107%	114%	
国内市販	99%	107%	101%	102%	102%	116%	93%	111%	92%	101%	98%	102%	100%	
海外新車	116%	146%	94%	95%	109%	106%	102%	136%	101%	110%	126%	123%	124%	
海外市販	110%	151%	96%	97%	110%	97%	93%	91%	81%	90%	92%	107%	99%	
海外市販内訳	北米	106%	141%	83%	92%	101%	90%	91%	76%	72%	82%	77%	110%	92%
	欧州	100%	165%	112%	114%	118%	106%	98%	84%	92%	95%	96%	101%	99%
	アジア	138%	131%	90%	99%	111%	88%	86%	104%	73%	87%	100%	110%	105%
	その他	103%	177%	106%	89%	112%	105%	98%	103%	89%	99%	95%	109%	101%
計	107%	140%	95%	96%	107%	99%	93%	104%	89%	96%	101%	109%	105%	
合計本数(万本)	2,841	2,851	2,708	3,203	11,603	2,818	2,660	2,807	2,861	11,146	5,542	6,168	11,710	

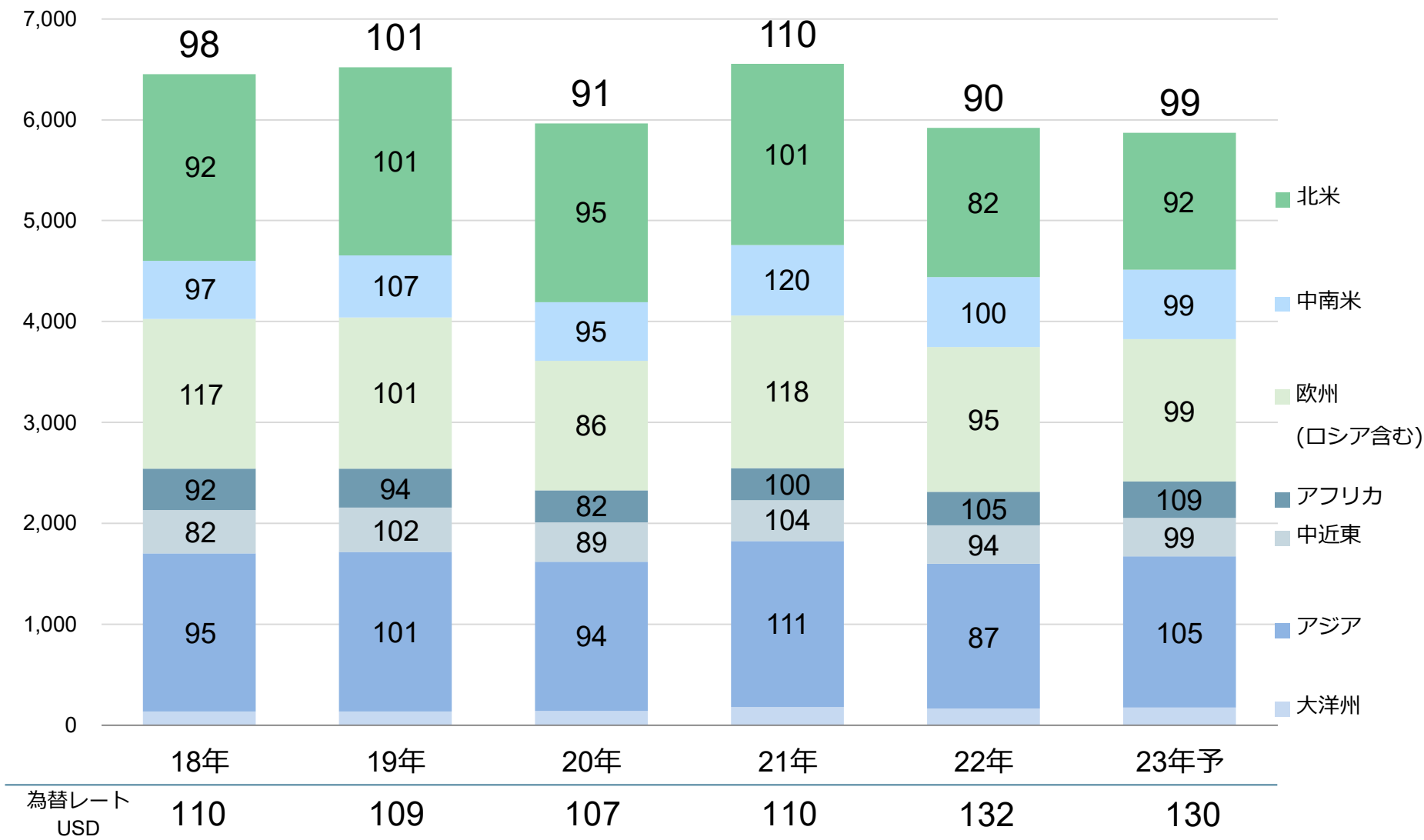
構成比		2021年実績	2022年実績	2023年予想
高機能 タイヤ ※	新車	44%	44%	52%
	市販	31%	31%	32%
	計	34%	35%	39%

※高機能タイヤ：主にSUV用タイヤ及び18インチ以上の乗用車用タイヤ

# タイヤ海外市販 年間販売本数 地域別推移

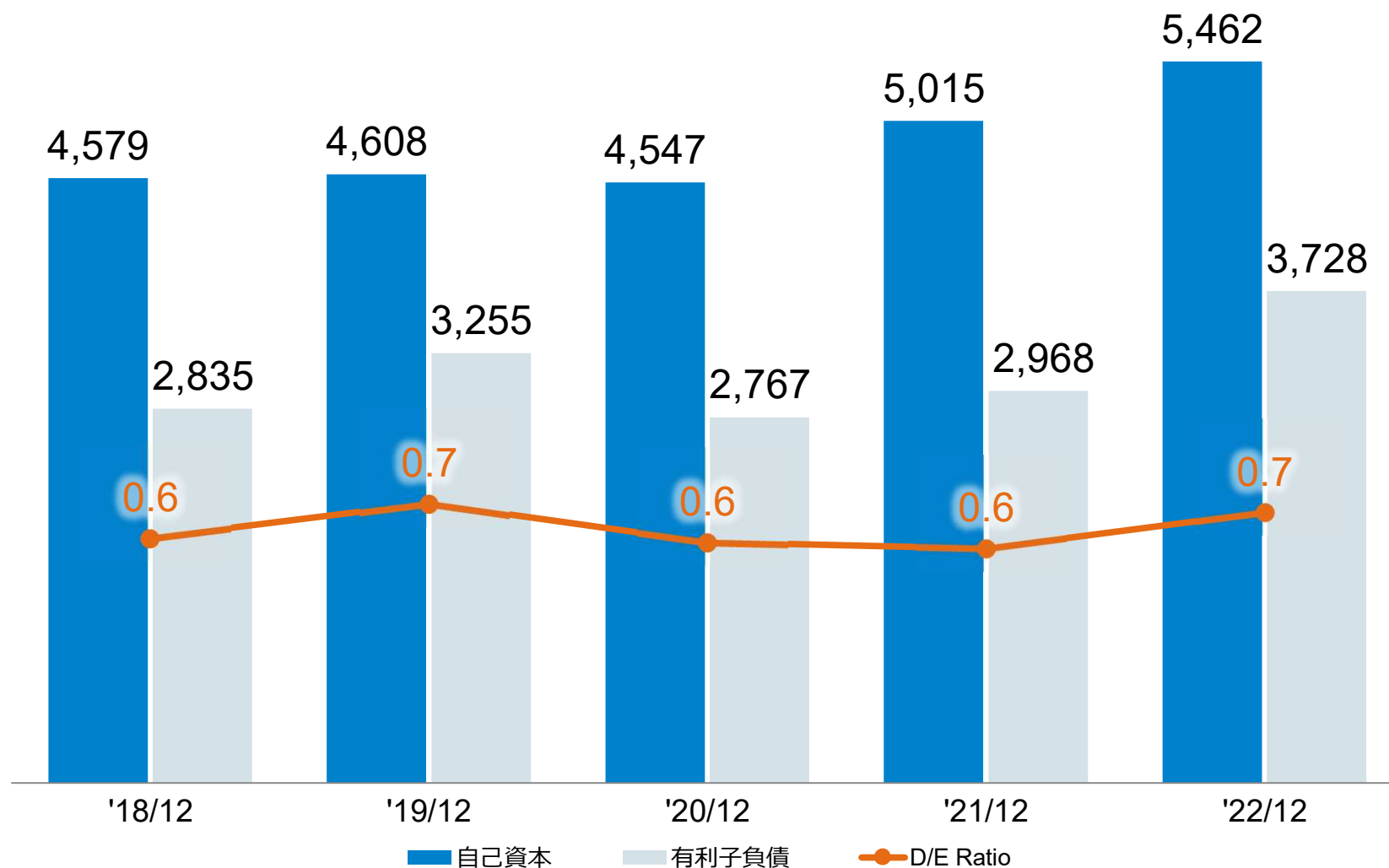
※グラフ内の数字は地域ごとの前年比(%)を示しております。

単位：万本



# 自己資本、有利子負債の推移

単位：億円



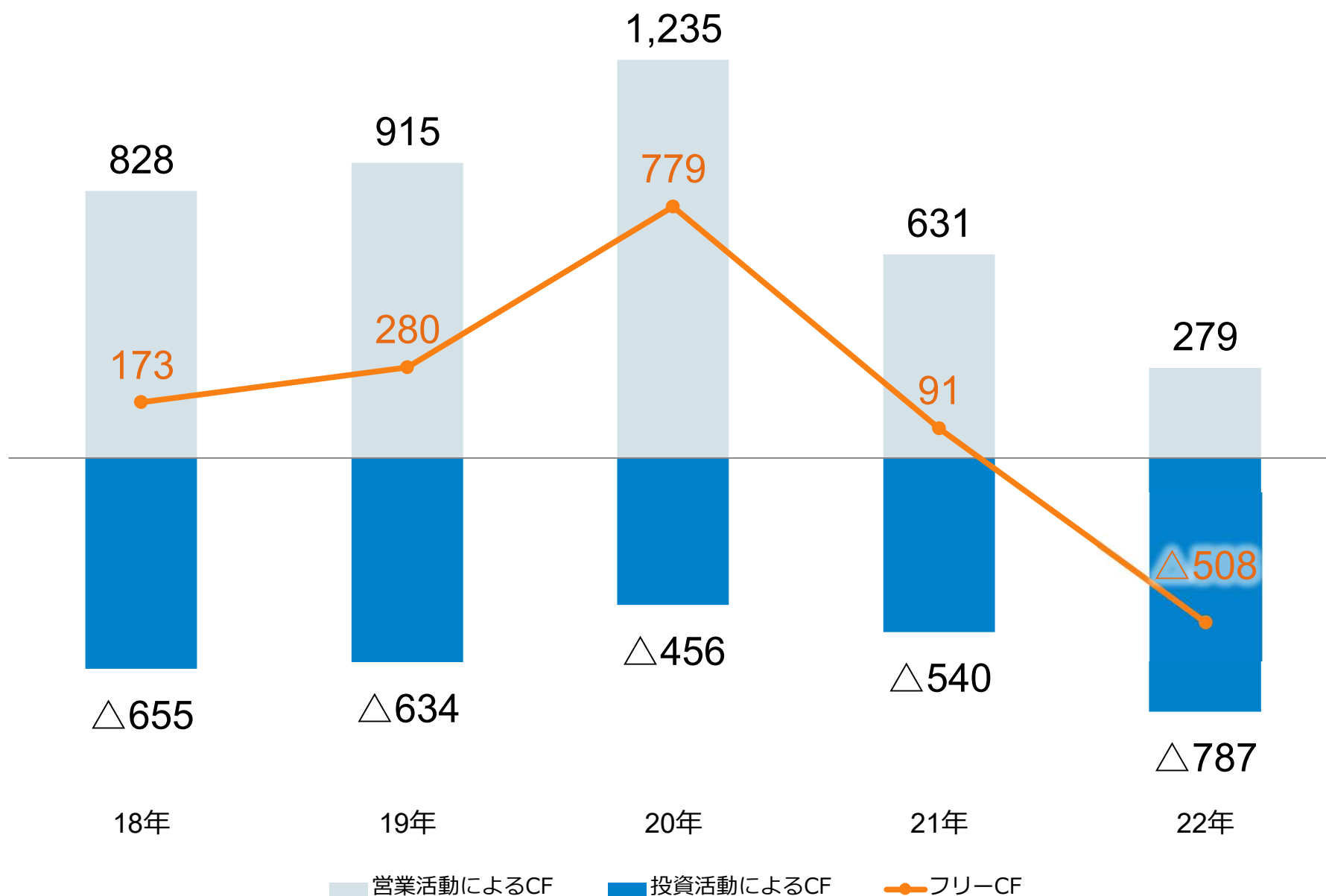
※2019年よりIFRS16号（リース）適用の影響を含みます。

自己資本比率	'18/12	'19/12	'20/12	'21/12	'22/12
	45.7%	44.5%	46.6%	46.2%	44.6%



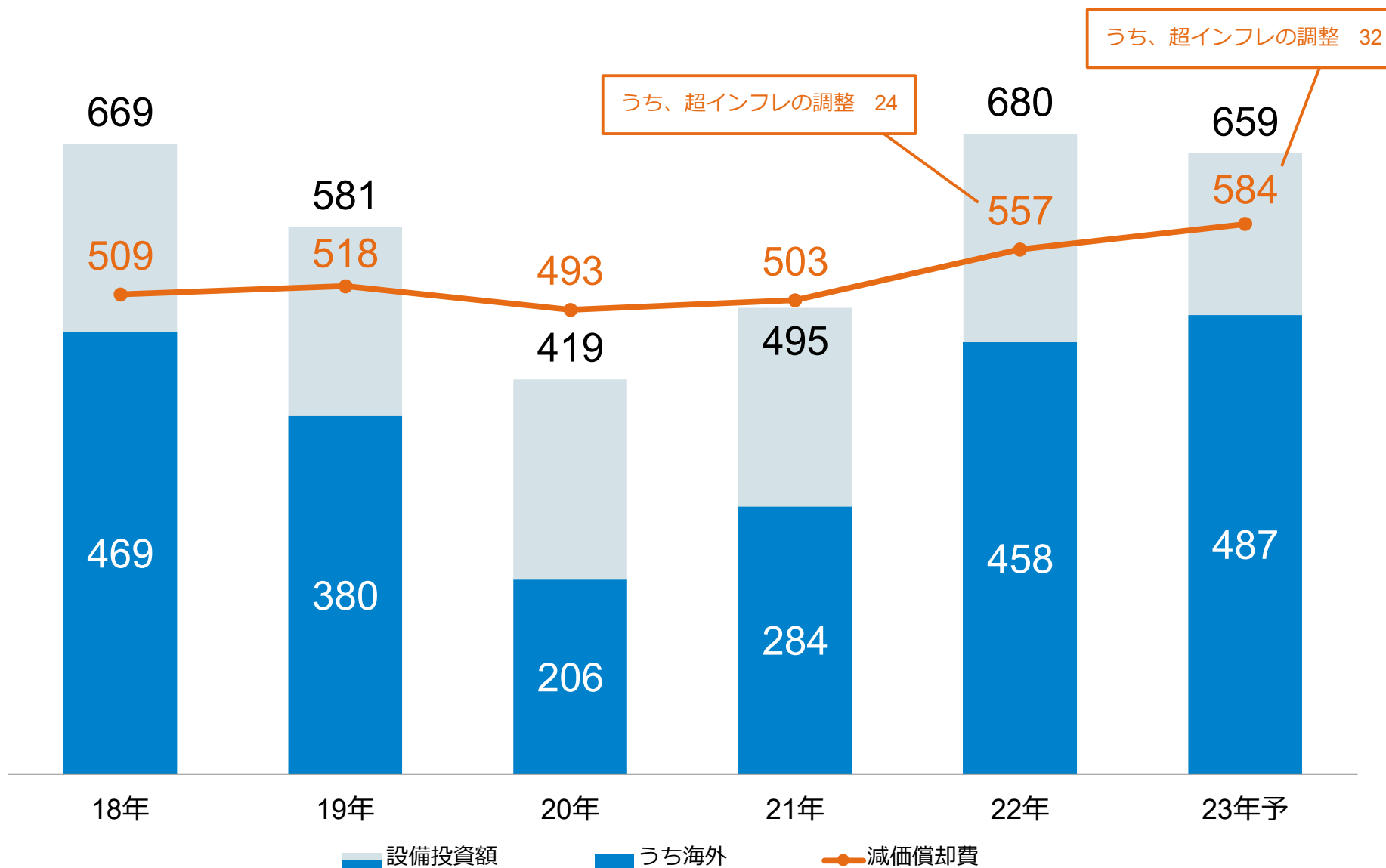
# キャッシュ・フローの推移

単位：億円



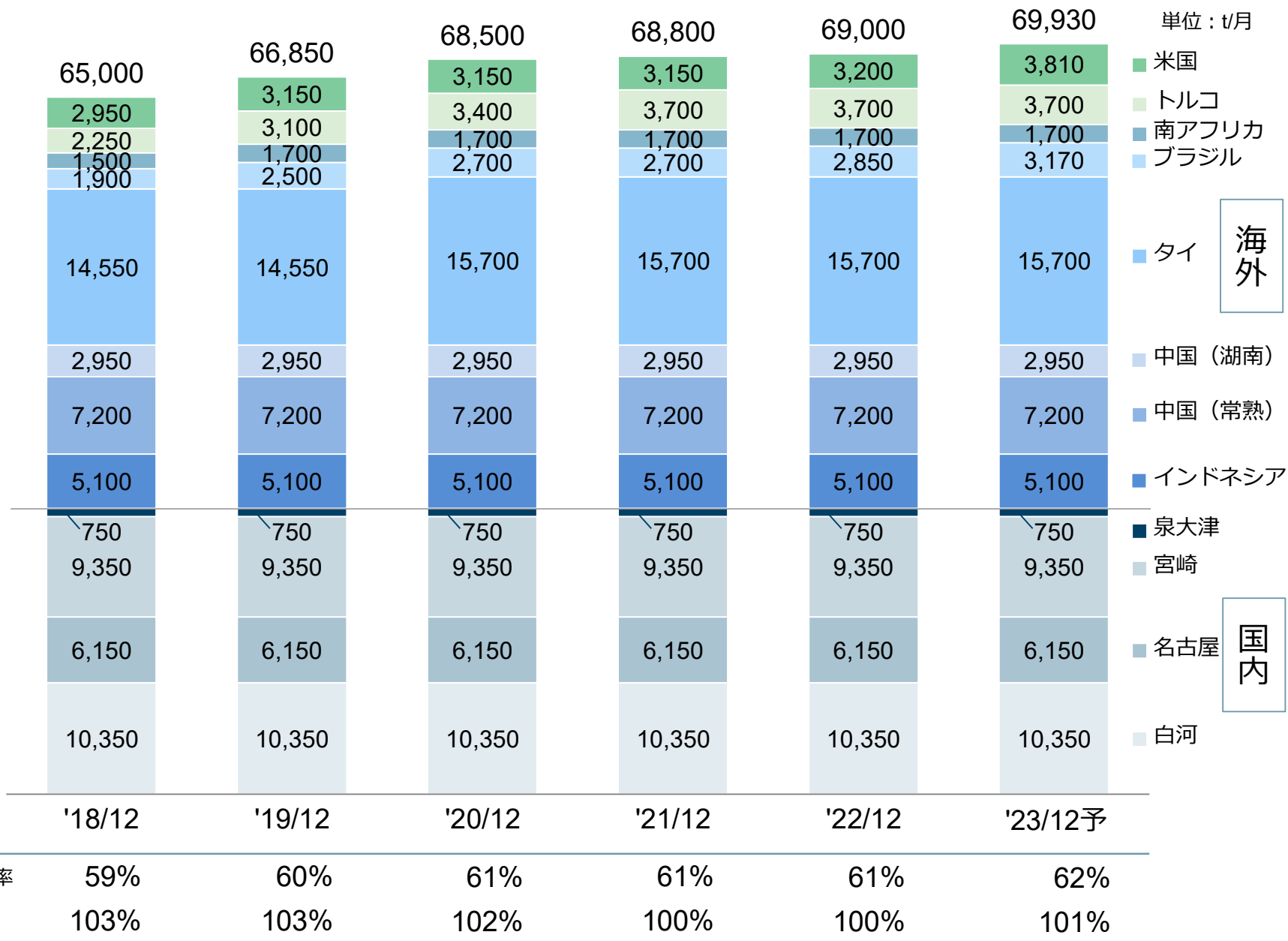
# 設備投資額、減価償却費（有形）の推移

単位：億円



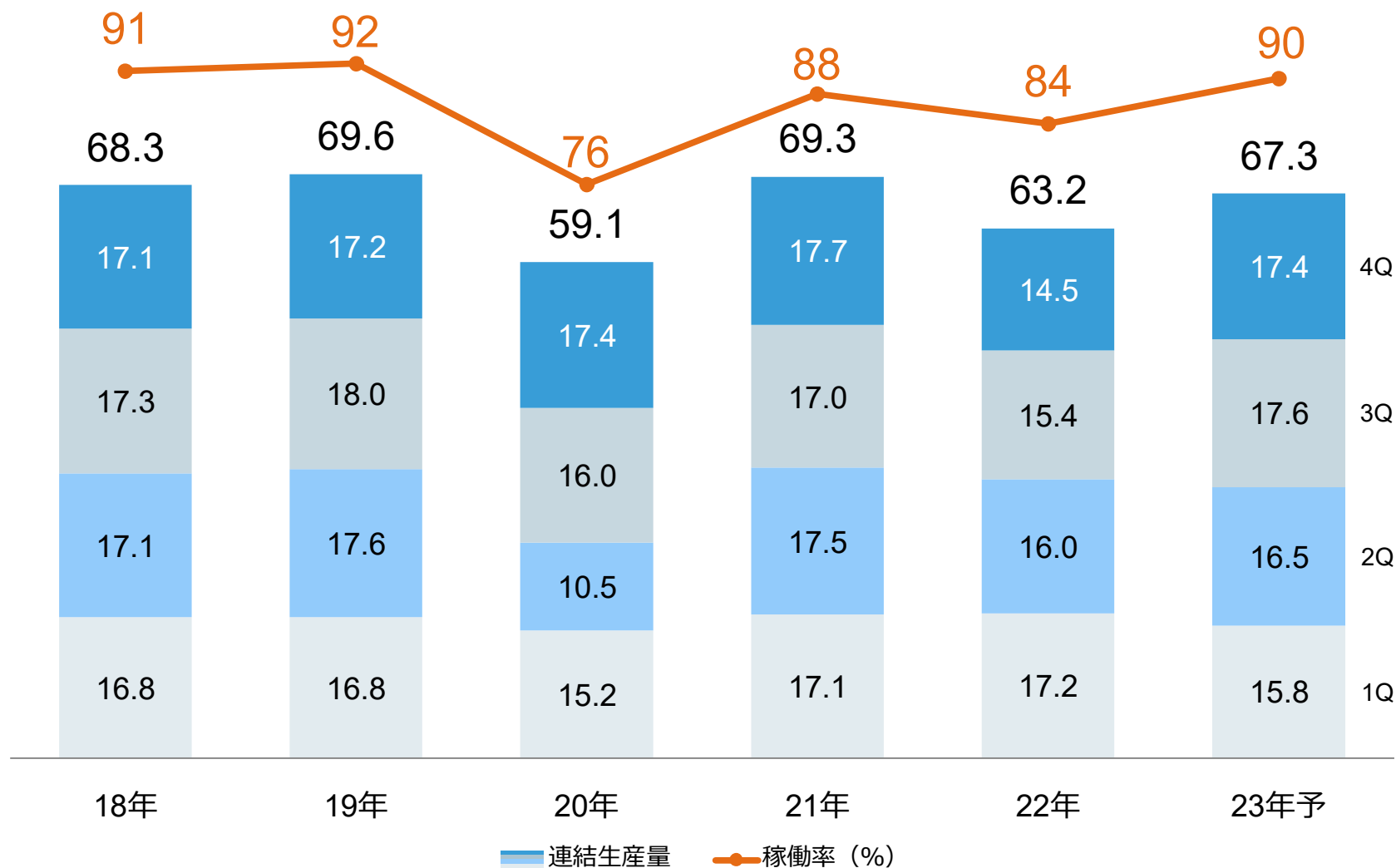
※2019年よりIFRS16号（リース）適用の影響を含みません。

# タイヤ生産能力の推移



# タイヤ設備稼働率、生産量の推移

単位：万t



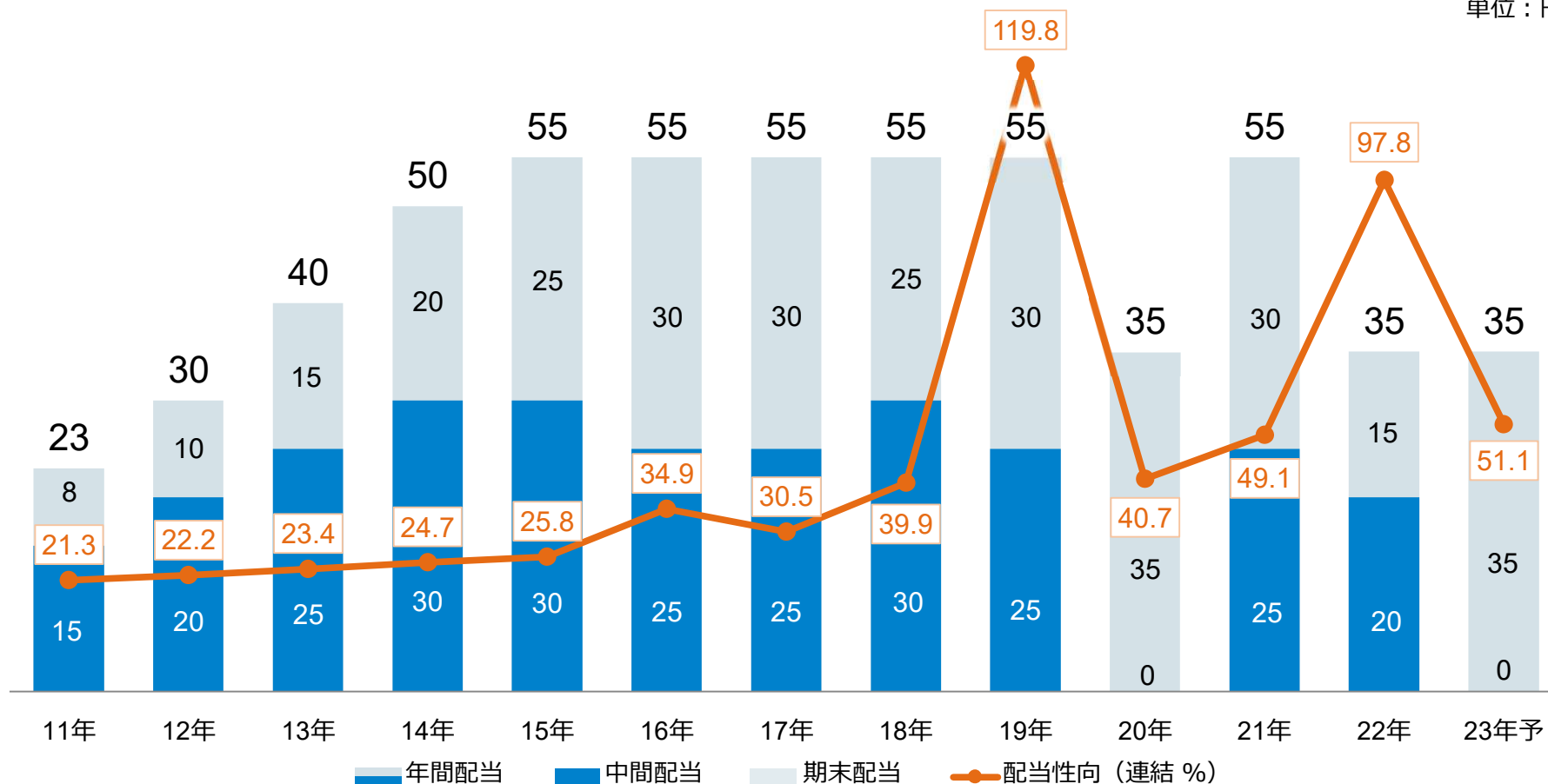
海外比率	62%	61%	63%	63%	63%	63%
対前年	101%	102%	85%	117%	91%	107%

当社は株主への利益還元を最重要課題と認識して、連結ベースでの配当性向、業績の見通し、内部留保の水準等を総合的に判断しながら、長期にわたり安定して株主に報いることを基本方針としております。

## 2023年年間配当予想：

2023年度連結業績予想に基づき、年間配当予想を以下のとおりとしております。

単位：円



当社グループは、超インフレ経済下にある子会社の財務諸表について、IAS第29号「超インフレ経済下における財務報告」に定められる要件に従い、報告期間の末日現在の測定単位に修正した上で、当社グループの連結財務諸表に含めております。

## 連結財務諸表への影響額

億円

	連結財政状態計算書		連結損益計算書	
当期実績	資産	+165	事業利益	△12
	負債	-	営業利益	△12
	純資産	+165	親会社当期利益	+10
23年予想 (注)	資産	+226	事業利益	△26
	負債	-	営業利益	△27
	純資産	+226	親会社当期利益	+23

注)今後の物価上昇や為替レートの変動により、予測値と実績値に乖離が生じる可能性があります。

当該子会社は、取得原価で表示されている有形固定資産等の非貨幣性項目について、取得日を基準に変換係数を用いて修正しております。現在原価で表示されている貨幣性項目については、報告期間の末日現在の測定単位で表示されていると考えられるため、修正しておりません。



タイヤ購入時に消費者が最重視する安全性能<sup>※</sup>と快適性能を高次元で両立させたコンフォートタイヤ

※当社調べ

LE MANS V+



国内外で高い人気を誇るSUV向けに操縦安定性能を12%向上した<sup>※</sup>SUV用タイヤ

※従来品「GRANDTREKPT3」との比較

GRANDTREK PT5



欧州総合評価第1位<sup>※</sup>のプレミアムカー向けフラッグシップタイヤの進化系

※ 欧州最大の自動車連盟「ADAC(ドイツ自動車連盟)」が2021年2月に発表したタイヤテスト

AZENIS FK520L  
AZENIS FK520



スリクソン史上最速のボールスピードを実現する「スリクソン ZX5 Mk II シリーズ」を発売

ZX SERIES  
Mk II



## 直近の取り組み

<https://www.srigroup.co.jp/newsrelease/2022/index.html>

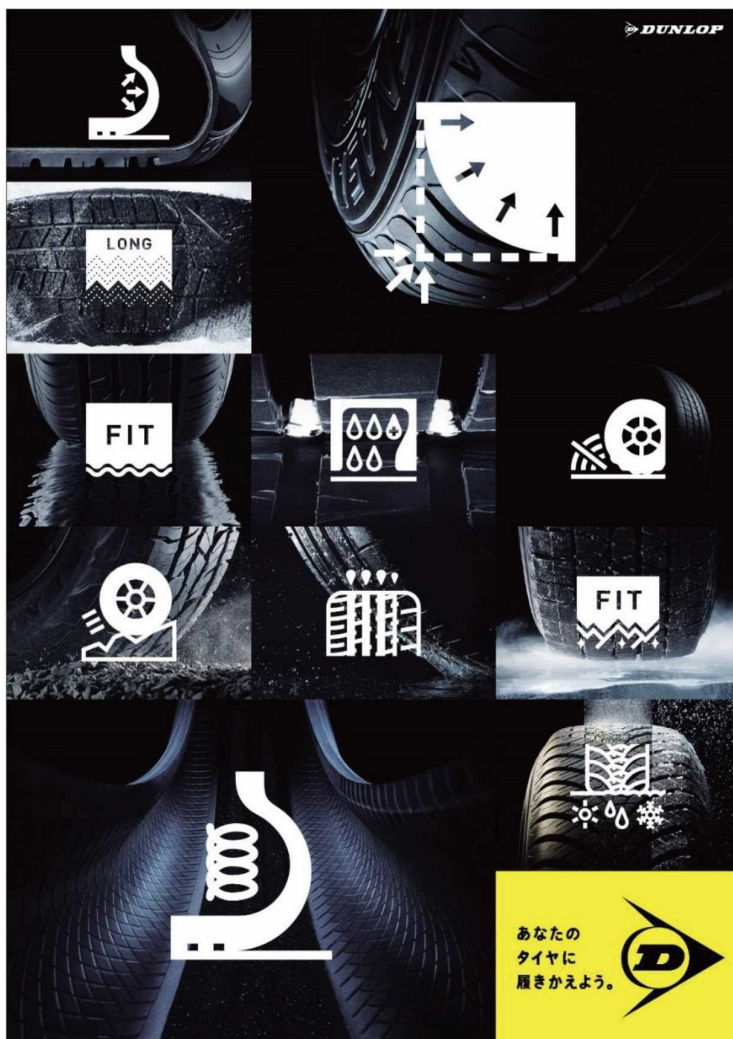
詳細は弊社ウェブサイトからニュースリリースをご参照ください

- 2022年 12月 国際的な環境イニシアチブ「RE100」に賛同
- 11月 「輝く女性の活躍を加速する男性リーダーの会」（事務局：内閣府）への参加
- 11月 LGBTQ+への取り組み評価指標「PRIDE指標2022」で「ゴールド」を受賞
- 8月 日本格付研究所より当社のSDGs達成に向けた取り組みに対して第三者意見を取得し、三井住友信託銀行との間で「ポジティブ・インパクト・ファイナンス」の融資契約を締結
- 7月 「住友ゴムグループ 健康経営宣言」を改定
- 5月 国連グローバル・コンパクトに署名
- 4月 兵庫県のゴルフボール工場が「令和4年度緑化推進運動功労者内閣総理大臣表彰」を受賞
- 3月 「健康経営銘柄2022」の50社に選定
- 1月 中国のタイヤ工場にて電力の100%再生可能エネルギー化を実現



弊社ウェブサイトよりご覧いただけます。

IRライブラリ	日本語	<a href="https://www.srigroup.co.jp/ir/library/index.html">https://www.srigroup.co.jp/ir/library/index.html</a>
	English	<a href="https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/">https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/</a>
ファクトブック	日本語	<a href="https://www.srigroup.co.jp/ir/library/factbook.html">https://www.srigroup.co.jp/ir/library/factbook.html</a>
	English	<a href="https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/annual-report/index.html">https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/annual-report/index.html</a>
決算短信/決算説明会資料	日本語	<a href="https://www.srigroup.co.jp/ir/library/financial-report/index.html">https://www.srigroup.co.jp/ir/library/financial-report/index.html</a>
	English	<a href="https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/financial-report/index.html">https://www.srigroup.co.jp/english/ir/library/financial-report/index.html</a>
統合報告書	日本語	<a href="https://www.srigroup.co.jp/sustainability/information/download.html">https://www.srigroup.co.jp/sustainability/information/download.html</a>
	English	<a href="https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/report.html">https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/report.html</a>
コーポレート・ガバナンス報告書	日本語	<a href="https://www.srigroup.co.jp/corporate/governance.html">https://www.srigroup.co.jp/corporate/governance.html</a>
	English	<a href="https://www.srigroup.co.jp/english/corporate/governance.html">https://www.srigroup.co.jp/english/corporate/governance.html</a>
コーポレート・ガバナンス体制	日本語	<a href="https://www.srigroup.co.jp/sustainability/information/dvql4p000000yrnk-att/2022p55-80.pdf">https://www.srigroup.co.jp/sustainability/information/dvql4p000000yrnk-att/2022p55-80.pdf</a>
	English	<a href="https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/dvql4p000000f222-att/2022p55-80.pdf">https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/dvql4p000000f222-att/2022p55-80.pdf</a>
ESG経営の推進	日本語	<a href="https://www.srigroup.co.jp/sustainability/">https://www.srigroup.co.jp/sustainability/</a>
		<a href="https://www.srigroup.co.jp/sustainability/genki/ecology/04_5.html">https://www.srigroup.co.jp/sustainability/genki/ecology/04_5.html</a>
	English	<a href="https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/index.html">https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/index.html</a>
		<a href="https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/dvql4p000000f222-att/2022p69-74.pdf">https://www.srigroup.co.jp/english/sustainability/dvql4p000000f222-att/2022p69-74.pdf</a>



本資料に記載されている業績予想に関する記述は、当社及び当社グループが現時点で入手可能な情報から得られた判断に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績は、当社及び当社グループの事業を取り巻く様々な要因の変化により、記述されている業績予想とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。