#### 2023年6月期 第2四半期

# 決算補足資料

前田工繊株式会社

東証プライム: 7821



## 目次

| 1. 2023年6月期第2四半期<br>決算の概要                          | 3  |
|--|----|
| 2. セグメント別決算概要                                      | 9  |
| 3. 2023年6月期業績予想                                    | 15 |
| 4. MDKグループ中長期ビジョン<br>グローバルビジョン∞ -PART I - ········ | 23 |
| 5. 会社概要  | 31 |



1

## 2023年6月期 第2四半期 決算の概要

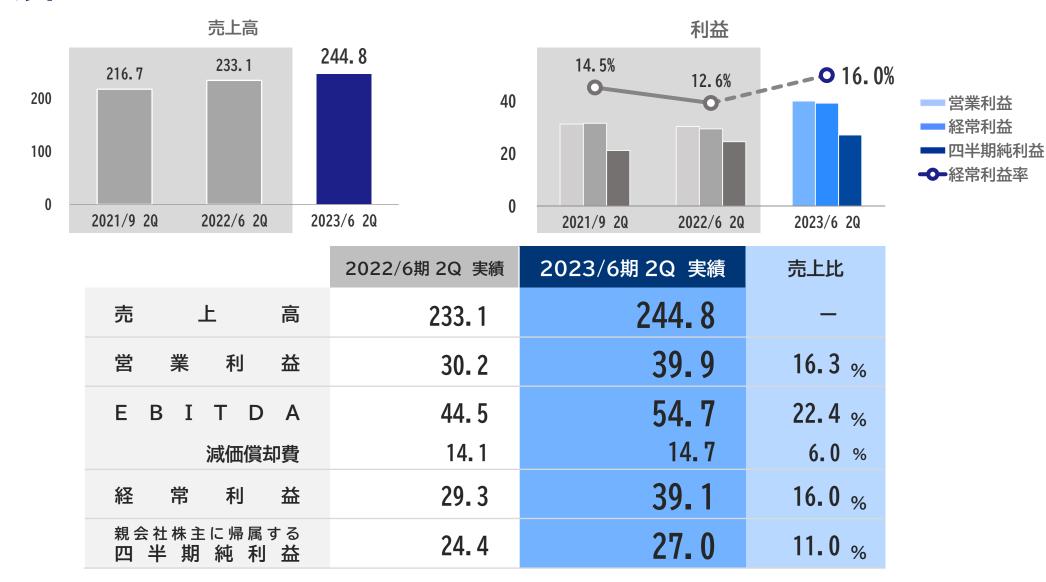


#### 決算ハイライト

- 決算期変更により比較対象期間が異なるため比較はできないが、 第2四半期までの連結ベースの業績は順調に推移している。
- 全社的に、原材料価格や電気料金の高騰に対応した「販売価格への 転嫁」、「製造原価の削減」により利益面は引続き堅調。
- 現中計の最終年度として、目標必達と次期中計に継続する成長戦略のための地盤整備(設備投資、営業体制強化等)の進捗は順調。

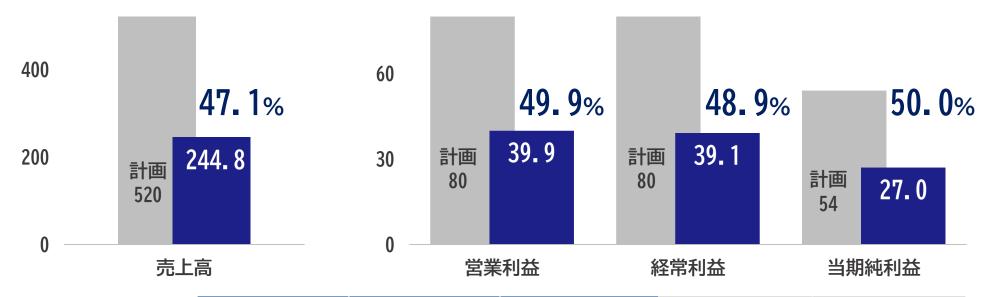
営業利益 経常利益

## 連結決算サマリ





## 計画と実績値との比較



| 2023年6月期                        | 2Q実績  | 2Q計画  | <br>  達成率(対2Q) | 通期計画  | 進捗率(対通期) |
|---------------------------------|-------|-------|----------------|-------|----------|
| 売 上 高                           | 244.8 | 249.0 | 98.3 %         | 520.0 | 47.1 %   |
| 営 業 利 益                         | 39.9  | 33.5  | 119.3 %        | 80.0  | 49.9 %   |
| E B I T D A                     | 54.7  | 48.5  | 112.9 %        | 110.0 | 49.8 %   |
| 経 常 利 益                         | 39.1  | 33.5  | 116.8 %        | 80.0  | 48.9 %   |
| 親会社株主に帰属する<br><b>当期(四半期)純利益</b> | 27.0  | 23.0  | 117.5 %        | 54.0  | 50.0 %   |



## 財政状態

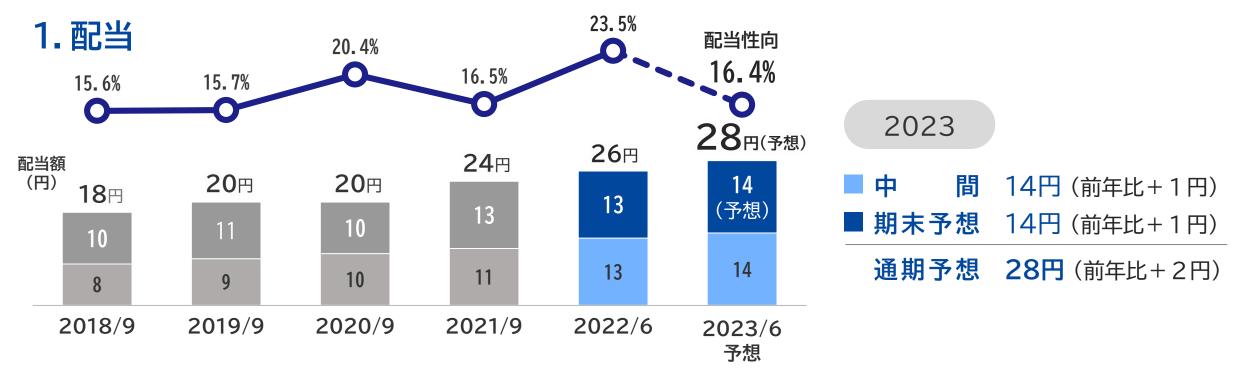
#### 2022/6期末 総資産 687.6億円



2023/6期 2 Q末 総資産 726.2億円



## 株主還元策



#### 2. 自己株式取得のための自己株式公開買付け

帝人株式会社から1,200,000株の自己株式を取得

| 取 得  | } 日            | 2023年1月23日 | 取得株式数 | 1,200,000株 |
|------|----------------|------------|-------|------------|
| 取得価額 | 导価額の総額 3,241百万 |            | 取得資金  | 自己資金       |



2

## セグメント別決算概要

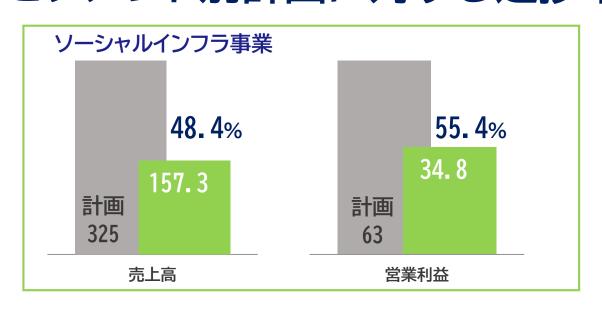


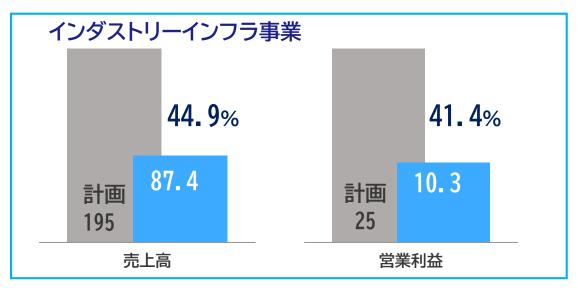
## セグメント別決算概要

|           |         | 2022/6期 2Q 実績 | 2023/6期 2Q 実績 |
|-----------|---------|---------------|---------------|
| ソーシャル     | 売 上 高   | 156.0         | 157.3         |
| インフラ事業    | 営 業 利 益 | 30.0          | 34.8          |
| インダストリー   | 売 上 高   | 77. 1         | 87.4          |
| インフラ事業    | 営 業 利 益 | 6.0           | 10.3          |
| ヒューマン     | 売 上 高   | _             | _             |
| インフラ事業    | 営業損失(△) | △ 1.0         | _             |
| 全 社 ・ 消 去 | 営 業 利 益 | △ 4.7         | △ 5.2         |
| 合 計       | 売 上 高   | 233.1         | 244.8         |
|           | 営 業 利 益 | 30.2          | 39.9          |



## セグメント別計画に対する進捗率

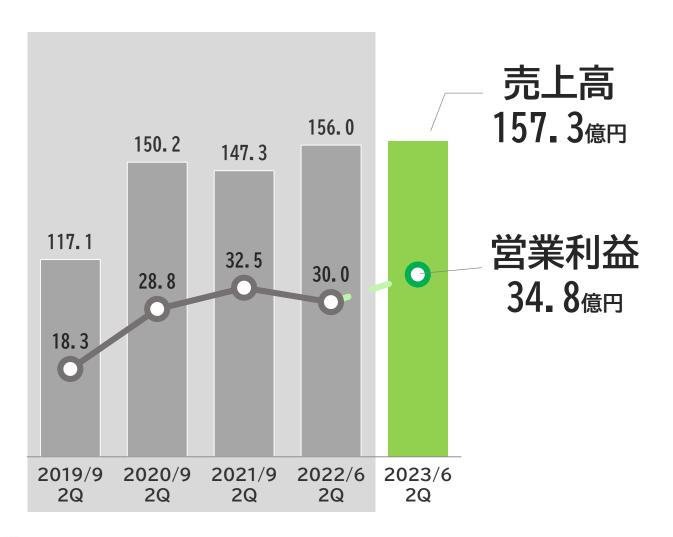




| 2023年6月期      |       | 売上高   |        |       | 営業利益  |        |
|---------------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|
|               | 通期計画  | 2Q実績  | 進捗率    | 通期計画  | 2Q実績  | 進捗率    |
| ソーシャルインフラ事業   | 325.0 | 157.3 | 48.4 % | 63.0  | 34.8  | 55.4 % |
| インダストリーインフラ事業 | 195.0 | 87.4  | 44.9 % | 25.0  | 10.3  | 41.4 % |
| 全社・消去         | _     | _     | _      | △ 8.0 | △ 5.2 | _      |
| 合 計           | 520.0 | 244.8 | 47.1 % | 80.0  | 39.9  | 49.9 % |



## セグメント別業績概況-ソーシャルインフラ事業



#### プラス要因

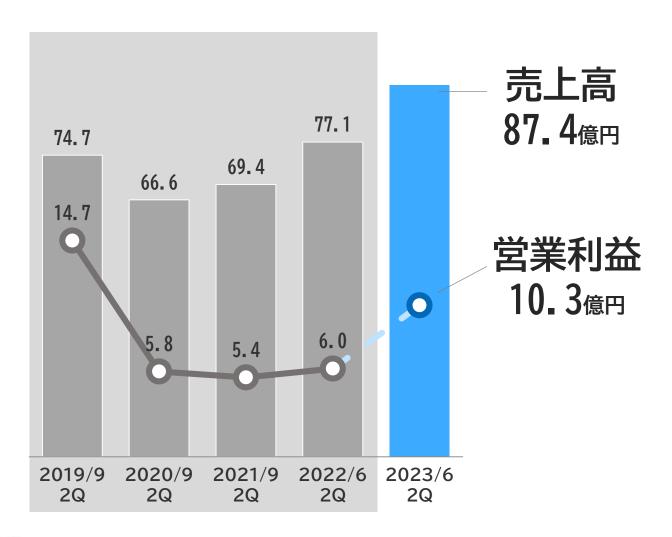
- 主たる事業である土木資材分野の業績は 値上げ効果が徐々に浸透している。
- セグメント内の各子会社の業績も順調に 推移している。
- 農業事業は、直近のM&A(エスケー電気 工業)のシナジー効果により、業績堅調。

#### マイナス要因

- 土木資材分野のうち一部商材(補強土)は 期ズレにより、上半期の売上高は未達。 しかし、下期以降には回復見込み。
- 不織布事業はマスク関連の需要低下。⇒来期以降は新分野でリカバリー。



## セグメント別業績概況 - インダストリーインフラ事業



#### プラス要因

#### 【BBS:ホイール事業】

- 国内OEM分野が下期にかけて回復見込み。
- ドイツ子会社の新工場稼働により業績向上。
- ●「生産合理化プロジェクト」により、まずは、 四日市工場(塗装工場)の合理化、生産効率 アップにより利益率改善。

#### マイナス要因

- ホイール事業のうち、国内OEMはようやく 回復見込みであるが、電力料金値上げ等、 先行き不透明感がある。
- 未来コーセンにおいて、精密機器類の一部 生産調整により、ワイピングクロスの売上 が伸び悩む。

## TOPICS-東京オートサロン2023出展(BBSジャパン)



開催日1月13日(金)~15日(日)会場千葉県幕張メッセ来場者数約179,000名

## EV車向け新素材「FORTEGA」初披露

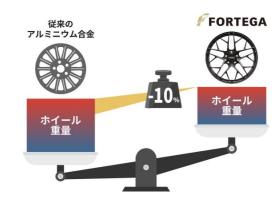
EV車…バッテリー、機能的付加物の追加により、 約20%重量化(ガソリン車比)

→ ホイールはガソリン車以上の剛性を求められる

アルミニウム合金新素材

## FORTEGA





従来のアルミニウム合金に比べ 高剛性を保ちながら 重量約10%の軽減を実現



3 2023年6月期 業績予想



### 通期業績見通しのポイント(施策)

#### ◎全 社

- ・原材料価格高騰、輸送コスト高、電気料金値上げへの対策
  - ・・・・価格転嫁の浸透、生産効率向上のための積極的な設備投資

#### ◎ソーシャルインフラ事業

- ·公共工事···**国土強靭化·流域治水対応**、新規事業·海外展開
- ・各子会社・・・事業の拡大・強化による収益増強

#### ◎インダストリーインフラ事業

- ・BBS・・・国内OEMのほか、アフター市場向け製品の販路拡大 ドイツ子会社の設備増強による業績貢献、工場内の生産効率化
- ・未来コーセン・・・値上げと原価低減に向けた損益改善PJ推進

#### ◎その他

- ·M&Aの実践による業容拡大
- ・中長期的な企業価値向上に向けた取組の実践



## 業績予想(連結)

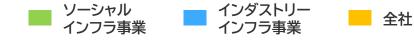
|  | 2021/9期 | 2022/6期 | 2023  | <b>革6月期</b> |
|--|---------|---------|-------|-------------|
|  | 通期実績    | 通期実績    | 2Q実績  | 通期計画        |
| 売 上 高                                    | 432.3   | 369.0   | 244.8 | 520.0       |
| 営 業 利 益                                  | 64.6    | 42.2    | 39.9  | 80.0        |
| E B I T D A                              | 96.1    | 70.2    | 54.7  | 110.0       |
| 経常利益                                     | 63.7    | 43.6    | 39.1  | 80.0        |
| 親会社株主に帰属する<br><b>当期</b> (四半期) <b>純利益</b> | 45.9    | 34.8    | 27.0  | 54.0        |

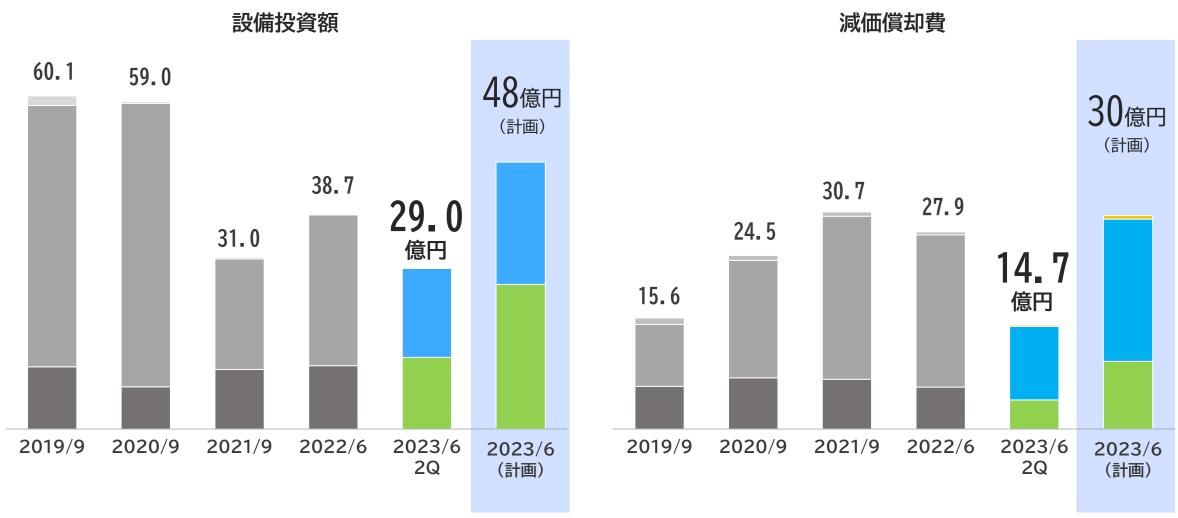


## 業績予想(セグメント別)

|           |         | 2021/9期<br>通期実績 | 2022/6期<br>通期実績 | 2023年6月期<br>通期計画 |
|-----------|---------|-----------------|-----------------|------------------|
| ソーシャル     | 売 上 高   | 277.6           | 226.3           | 325.0            |
| インフラ事業    | 営 業 利 益 | 59.9            | 40.3            | 63.0             |
| インダストリー   | 売 上 高   | 154.7           | 142.6           | 195.0            |
| インフラ事業    | 営 業 利 益 | 18.5            | 10.4            | 25.0             |
| ヒューマン     | 売 上 高   | _               |                 | _                |
| インフラ事業    | 営業損失(△) | △ 4.0           | △ 1.0           | _                |
| 全 社 ・ 消 去 | 営 業 利 益 | △ 9.8           | △ 7.5           | △ 8.0            |
| 合 計       | 売 上 高   | 432.3           | 369.0           | 520.0            |
|           | 営 業 利 益 | 64.6            | 42.2            | 80.0             |

## 設備投資額 · 減価償却費予想







### 新工場建設(前田工織)

前田工繊福井本社 第6工場完成 2023年3月下旬より稼働予定 ※2018年撮影 8,200.80m<sup>2</sup> 床 面 積 生産品目 土木資材



### TOPICS - 企業価値向上に向けた取組と課題

#### 1. 資本コストや株価への意識改革・リテラシー向上

自己株式 1,200,000株取得(2023/1/23付) ⇒ 今後も資本収益性を重視 ※PBR 2.24倍(2022/12/31時点)

#### 2. コーポレートガバナンス・コードの質の向上

課題
サステナビリティ・TCFDに基づく情報開示を推進

#### 3. 英文開示の更なる拡充

決算短信(全文)やIR説明会資料など、対象書類を段階的に広げていく

#### 4. 投資家との対話の実効性向上

オンラインでの対話手段も活用し、建設的な対話を四半期ごとに実施

### TOPICS - カーボンニュートラルの実現に向けた継続取組

#### 1. 太陽光発電システムの運用

現在の取組み

2024年までに年間約1,670 t (約24%)削減見込み

※前田工繊 福井本社・坂井工場・丸岡工場 / BBSジャパン 四日市工場

今後の計画

他の工場にも順次設置 ) 削減率50%を目指す

#### 2. 産業廃棄物のリサイクルの強化

現在の取組み

約36.5%をリサイクル ※前田工繊 福井本社工場・坂井工場・丸岡工場

今後の計画

リサイクル率50%を目指す

#### 3. リサイクル原料を使用した製品づくり強化

現在の取組み

年間約21,000 t のCO2排出量を削減 (廃プラ、再生ペレット、循環アルミなどを原料として使用)





MDKグループ中長期ビジョン



### グローバルビジョン∞ - PART I -

# 2020年9月期 ~ 2023年6月期

- ① 既存事業の強化と 新規事業進出
- ② 成長戦略としての M&A活用
- ③ 新たなマーケットを求めるための

グローバルネットワーク拡充

### グローバルビジョン∞ PART I 数値目標

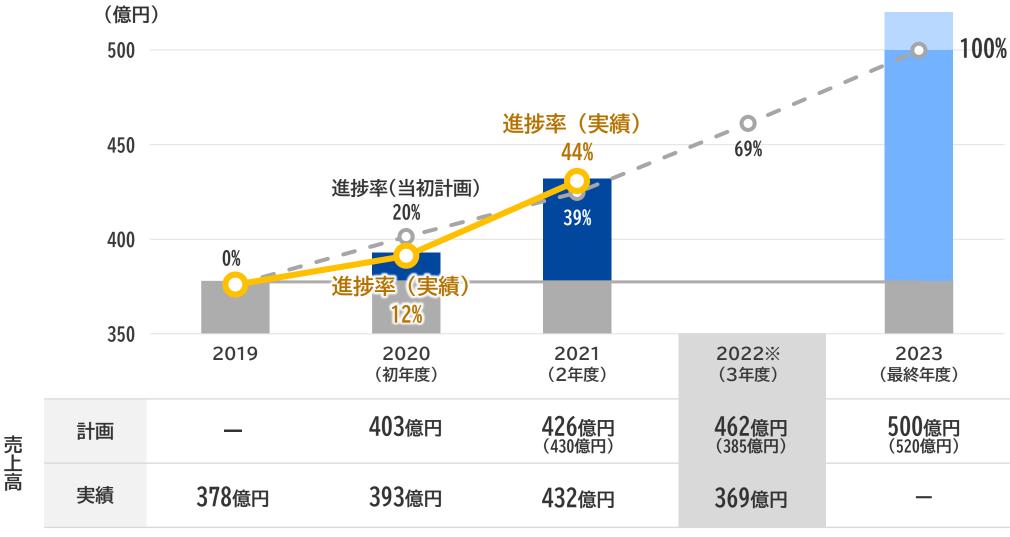
- ①決算期の変更による最終年度の数値目標は変更せず
- ②MDKメディカル株式会社の売却により、 ヒューマンインフラ事業としての業績は未定

(単位:億円)

|                  | 2020 | 0/9期   | 202 | 1/9期   | 202 | 2/6期   | 2023/ | 6期      |
|------------------|------|--------|-----|--------|-----|--------|-------|---------|
|                  | 実績   | (目標)   | 実績  | (当初目標) | 実績  | (当初目標) | 目標    | (当初目標)  |
| 売 上 高            | 393  | ( 403) | 432 | ( 426) | 369 | ( -)   | 520   | ( 500 ) |
| EBITDA           | 71   | ( 71)  | 96  | ( 76)  | 70  | ( -)   | 110   | ( 100 ) |
| 営 業 利 益          | 45   | ( 45)  | 64  | ( 50)  | 42  | ( -)   | 80    | ( 80)   |
| 経常利益             | 46   | ( 45)  | 63  | ( 50)  | 43  | ( -)   | 80    | ( 80)   |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 30   | ( 33)  | 45  | ( 37)  | 34  | ( -)   | 54    | ( 54)   |

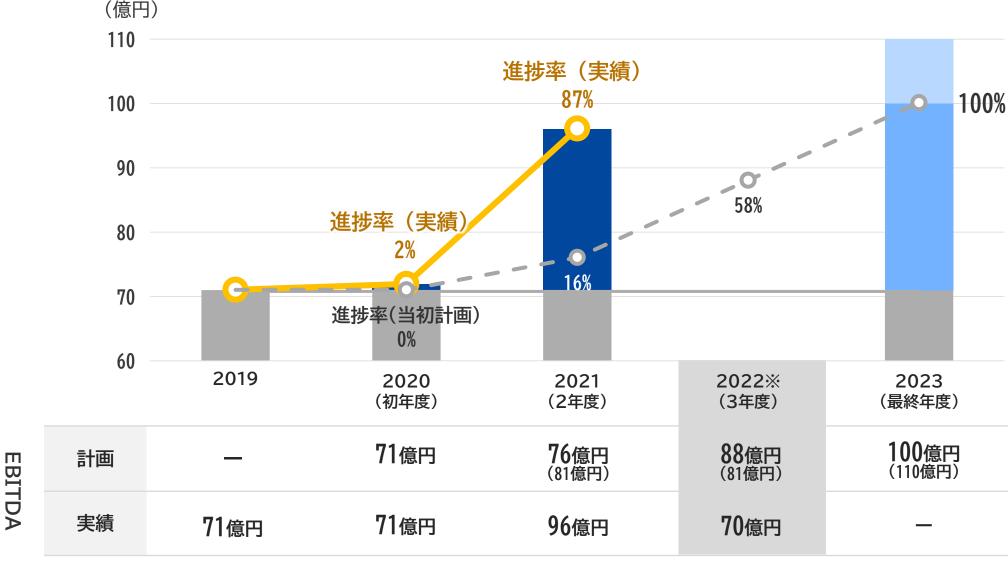


## グローバルビジョン∞ PART I 売上進捗率





### グローバルビジョン∞ PART I EBITDA進捗率

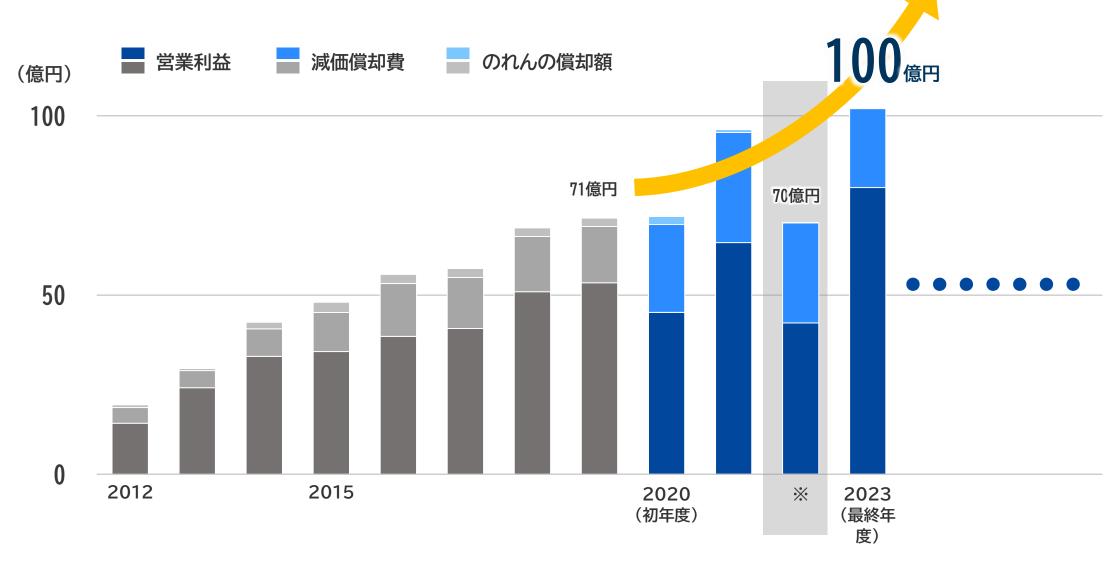




※( )は変更後計画

<sup>※2022</sup>年6月期は、決算期変更により当初目標の12か月間から9か月10日間に変更されております。

## グローバルビジョン∞ PART I EBITDA推移





## グローバルビジョン∞ PART I (M&A基本方針)

前提条件

- 原則「モノづくり」の会社
- 優秀な人材と特別な**技術・製品**がある
- 営業・生産体制に改善の余地がある
- 過大な**のれん**が発生しない



企業価値 の向上

次の柱となる事業を選定 (農業、ヘルスケア等)

- 既存事業とのシナジー+事業領域拡大
- 海外を含む新たなマーケットの創造
- 当社グループの規模・ステージに見合ったインパクト

● 営業利益率15%以上、将来的には20%を目指す

検討事項

最終判断

PMI

#### 買収の決断

- 生産現場の整理整頓・安全対策
- 必要な設備投資 = 自動化・効率化の徹底
- グループ統一システムによる**月次決算** ⇒ 成果の「みえる化」
- 定期的な月次会議・経営会議の開催による問題解決



## グローバルビジョン∞ PART I (ネットワーク拡充)



#### BBS(ドイツ)

- アフターマーケット向け営業力強化⇒ アジア、米国、欧州に営業拠点設置
- 従来の英国、ドイツ以外の海外自動車メーカーへの OEM供給先拡大
- ドイツ子会社の設備投資による業容拡大

#### 前田工繊ベトナム

- 製造拠点の増強
  - ⇒ さらなる新工場(第6)増設を計画
- 生産品目の多品種化
- アセアン諸国への営業強化
  - ⇒ 海外代理店網の拡大(業務提携)



# 会社概要



## 企業情報

(2022年12月31日現在)

| 会  | 社       | 名          | 前田工繊株式会社                      |
|----|---------|------------|-------------------------------|
| 所  | 在       | 地          | 福井県坂井市春江町沖布目第38号3番地           |
| 代  | 表者      | 名          | 代表取締役会長 前田 征利 / 代表取締役社長 前田 尚宏 |
| 創  |         | 業          | 1918年(大正7年)                   |
| 認  |         | <u>17</u>  | 1972年(昭和47年)                  |
| 決  |         | 算          | 6月30日                         |
| 従  | 業員      | 数          | 1,595人(役員、嘱託・パート、実習生、派遣を含む)   |
| 資  | 本       | 金          | 3,472百万円                      |
| 発  | 亍 済 株 ᠴ | <b>党</b> 数 | 32,260,200株(うち自己株式 700,549株)  |
| 上場 | 計       | 引所         | 東京証券取引所プライム市場(証券コード:7821)     |
| 単  | 元 株     | 数          | 100株                          |
| 株  | 主 総     | 数          | 3,303名                        |



#### 企業メッセージ

# ▶○ 前田工織 は 混ぜる会社です

「人」と「技術」を混ぜる会社です 混ざると 化学反応が 起きるのです 「イノベーション」は化学反応の「果実」 世界一のイノベーターを目指し 社会のあるべき姿 人間のあるべき姿を 追い求めていきます



## 企業理念

#### 基本理念

人と人との良いつながりが すべての基本であり目標です。

#### 経営理念

私たちは 独自の知恵と技術で 持続可能な地球 そして 安心・安全で豊かな社会を創るために 貢献してまいります。

| 行動理念【MDK五徳】と【仁】               | 【知行合一】 |
|-------------------------------|--------|
| 1. 人も企業も「真っ直ぐ」生きよう。           | 義      |
| 2. 失敗を恐れず、無限[∞]の可能性に挑戦しよう。    | 勇      |
| 3. 現場へ出て、本質を見抜き、本気で変えよう。      | 信      |
| 4. どこにもないモノを、どこにもない方法で、創り出そう。 | 智      |
| 5. 人も企業も学び続けよう。               | 礼      |



### 行動指針•判断基準

#### 行動指針

「真・善・美」の整った会社(組織)づくりへ

真「学習」真実を知ろう





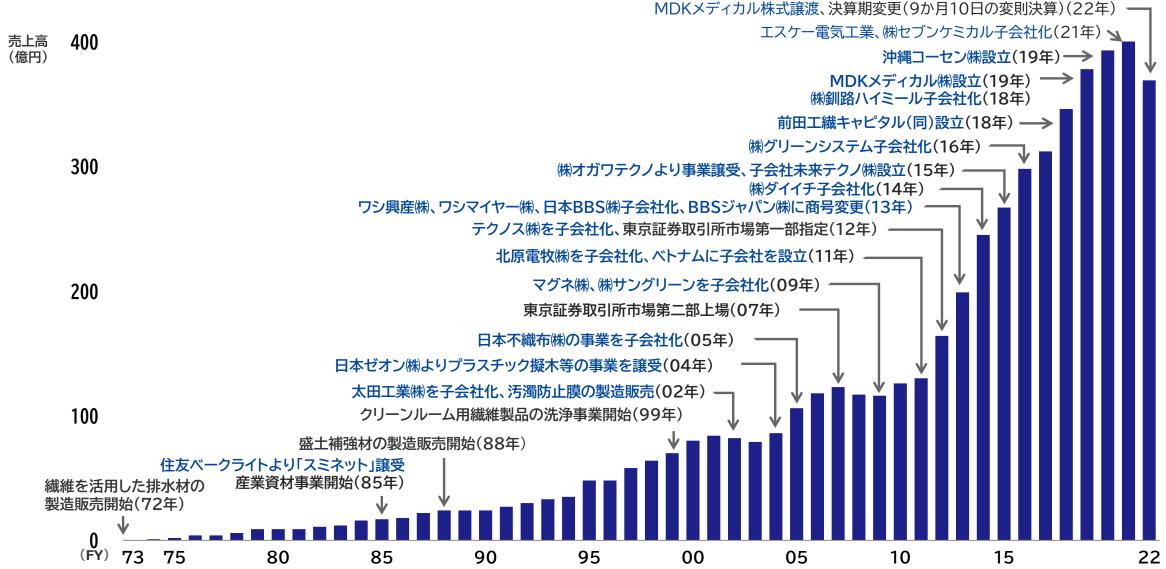
#### 判断基準

「 SSLQDC 」 ~ この優先順位で判断・行動しよう ~

| Safety   | 人の安全と健康            |
|----------|--------------------|
| Society  | 地域社会への貢献           |
| Law      | 法令順守・コンプライアンス・環境保全 |
| Quality  | 品質•信頼性             |
| Delivery | 納期厳守               |
| Cost     | コスト削減              |

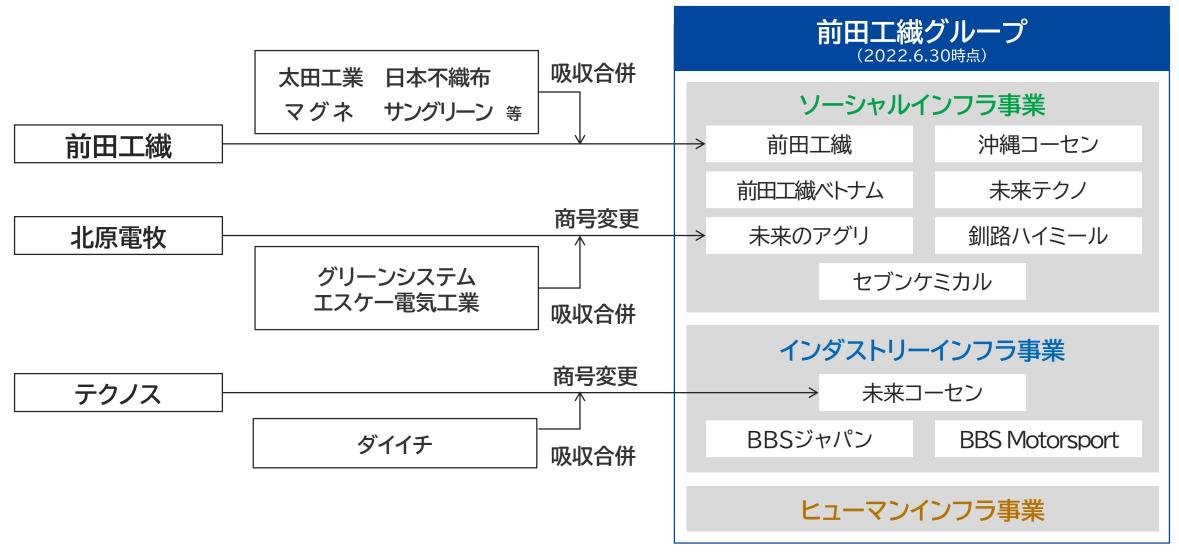


## 事業沿革と売上高推移





### 前田工繊グループの変遷





## ネットワーク(国内)

#### 前田工繊(単体) 事業所:14拠点/工場:6ヶ所

#### 北陸(福井除<) 福井県 新潟支店 福井本社·本社工場 金沢営業所 丸岡工場 鯖江工場 BBSジャパン 坂井工場 本社·高岡工場 小矢部工場 四日市工場 未来コーセン 本社·福井工場 未来コーセン(株) 武生工場 金沢工場 中国·四国 広島支店 岡山事務所 四国支店 中部·近畿 九州・沖縄 名古屋支店 福岡支店 大阪支店 鹿児島事務所 西宮工場 能登川工場 沖縄コーセン

#### 北海道

札幌支店

未来のアグリ 札幌本社 千歳工場 エスケー苫小牧営業所 釧路ハイミール 本社

#### 東北

仙台支店 盛岡営業所

未来テクノ 工場 未来のアグリ 福島本社

#### 関東

#### 東京本社

未来テクノ 東京本社 セブンケミカル 本社 埼玉工場

BBSジャパン 東京本社

前田工繊キャピタル合同会社 東京本社









## ネットワーク(海外)





#### 本資料お取り扱い上のご注意

- 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するにあたっては、正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料中の業績予想ならびに将来予想は本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることがあることをご了承ください。

#### 本資料及び当社IRに関するお問い合わせ先

前田工繊株式会社 業務企画部

TEL:0776-51-9577 / URL:https://www.maedakosen.jp

