

2023 年 11 月期  
第1四半期  
決算補足説明資料

2023 年4月6日  
キューピー株式会社  
証券コード: 2809

# 目次

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳              | 1 |
| 2. 営業利益の増減要因                       | 2 |
| 3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額(キューピー株式会社) | 2 |
| 4. 為替レート(期中平均為替レート)                | 2 |
| 5. 主原料相場の推移                        | 2 |
| 6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費               | 3 |
| 7. 営業外損益・特別損益の概要                   | 3 |
| 8. 貸借対照表の概要                        | 3 |
| 9. 2023 年度 通期計画                    | 4 |

## ■本資料の記載について

- ・ 本資料における記載金額は、億円表示の場合は億円未満を四捨五入しています。
- ・ 2023 年度通期計画は、2023 年4月6日発表の計画数値を示しています。
- ・ 海外の第1四半期の数値は 10 月～12 月が対象となります。  
2023 年度1Q 前年差には、為替影響の売上高+20 億円、営業利益+1 億円が含まれています。  
2023 年度通期計画の前年差には、為替影響の売上高+28 億円、営業利益+3 億円が含まれています。

# 1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳

| 売上高<br>(億円)         | 2022 年度       |              |              |               |              | 2023 年度       |              |              |               |              | 前年差           |              |              |               |            |
|---------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|
|                     | 1Q<br>(12-2月) | 2Q<br>(3-5月) | 3Q<br>(6-8月) | 4Q<br>(9-11月) | 通期           | 1Q<br>(12-2月) | 2Q<br>(3-5月) | 3Q<br>(6-8月) | 4Q<br>(9-11月) | 通期<br>計画     | 1Q<br>(12-2月) | 2Q<br>(3-5月) | 3Q<br>(6-8月) | 4Q<br>(9-11月) | 通期         |
| <b>市販用</b>          | <b>426</b>    | <b>430</b>   | <b>448</b>   | <b>429</b>    | <b>1,734</b> | <b>419</b>    |              |              |               | <b>1,769</b> | <b>△7</b>     |              |              |               | <b>+35</b> |
| 調味料                 | 176           | 164          | 187          | 167           | 693          | 173           |              |              |               | 776          | △3            |              |              |               | +83        |
| 惣菜                  | 149           | 159          | 156          | 155           | 619          | 148           |              |              |               | 571          | △1            |              |              |               | △48        |
| カット野菜               | 65            | 69           | 68           | 68            | 270          | 62            |              |              |               | 280          | △3            |              |              |               | +10        |
| その他                 | 36            | 39           | 37           | 39            | 151          | 36            |              |              |               | 142          | △1            |              |              |               | △9         |
| <b>業務用</b>          | <b>360</b>    | <b>399</b>   | <b>402</b>   | <b>427</b>    | <b>1,588</b> | <b>417</b>    |              |              |               | <b>1,530</b> | <b>+57</b>    |              |              |               | <b>△58</b> |
| 調味料                 | 103           | 115          | 115          | 120           | 452          | 112           |              |              |               | 480          | +9            |              |              |               | +28        |
| タマゴ                 | 215           | 243          | 247          | 268           | 973          | 266           |              |              |               | 900          | +51           |              |              |               | △73        |
| その他                 | 41            | 41           | 41           | 40            | 163          | 39            |              |              |               | 150          | △3            |              |              |               | △13        |
| <b>海外</b>           | <b>143</b>    | <b>155</b>   | <b>176</b>   | <b>188</b>    | <b>663</b>   | <b>160</b>    |              |              |               | <b>755</b>   | <b>+17</b>    |              |              |               | <b>+92</b> |
| 中国                  | 61            | 65           | 75           | 83            | 284          | 58            |              |              |               | 307          | △3            |              |              |               | +23        |
| 東南アジア               | 40            | 42           | 48           | 51            | 180          | 51            |              |              |               | 220          | +11           |              |              |               | +40        |
| 北米                  | 27            | 33           | 41           | 43            | 144          | 35            |              |              |               | 164          | +8            |              |              |               | +20        |
| その他                 | 15            | 16           | 12           | 12            | 55           | 17            |              |              |               | 64           | +2            |              |              |               | +9         |
| <b>フルーツ ソリューション</b> | <b>37</b>     | <b>47</b>    | <b>41</b>    | <b>39</b>     | <b>165</b>   | <b>38</b>     |              |              |               | <b>177</b>   | <b>+1</b>     |              |              |               | <b>+12</b> |
| <b>ファインケミカル</b>     | <b>25</b>     | <b>26</b>    | <b>26</b>    | <b>24</b>     | <b>100</b>   | <b>28</b>     |              |              |               | <b>114</b>   | <b>+4</b>     |              |              |               | <b>+14</b> |
| <b>共通</b>           | <b>14</b>     | <b>13</b>    | <b>14</b>    | <b>13</b>     | <b>53</b>    | <b>13</b>     |              |              |               | <b>55</b>    | <b>△1</b>     |              |              |               | <b>+2</b>  |
| <b>合計</b>           | <b>1,005</b>  | <b>1,070</b> | <b>1,107</b> | <b>1,121</b>  | <b>4,303</b> | <b>1,077</b>  |              |              |               | <b>4,400</b> | <b>+71</b>    |              |              |               | <b>+97</b> |

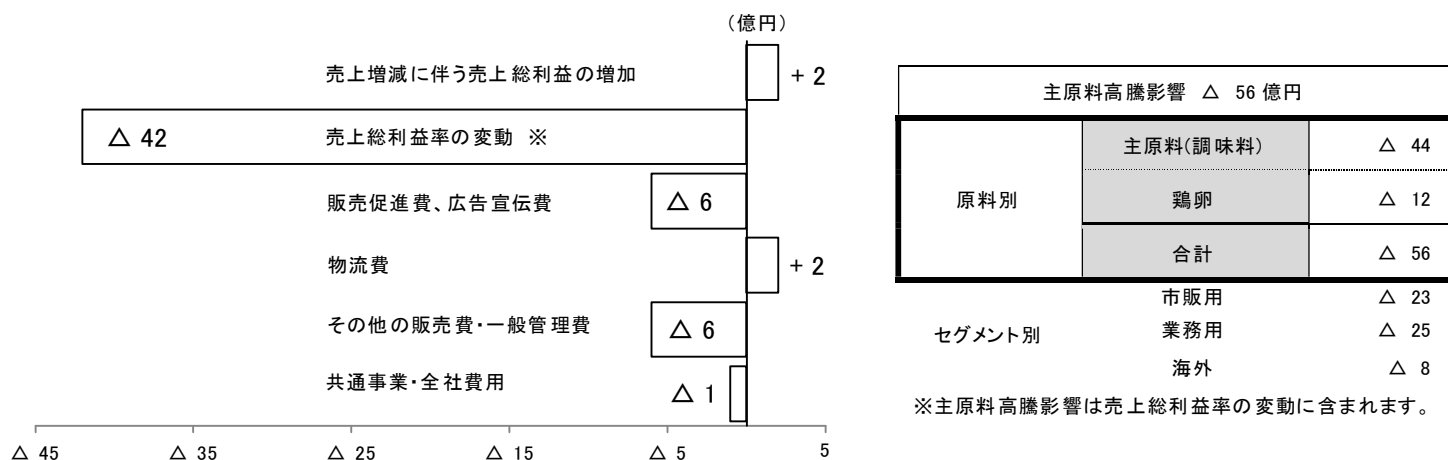
| 営業利益<br>(億円)        | 2022 年度       |              |              |               |            | 2023 年度       |              |              |               |            | 前年差           |              |              |               |             |
|---------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|---------------|--------------|--------------|---------------|------------|---------------|--------------|--------------|---------------|-------------|
|                     | 1Q<br>(12-2月) | 2Q<br>(3-5月) | 3Q<br>(6-8月) | 4Q<br>(9-11月) | 通期         | 1Q<br>(12-2月) | 2Q<br>(3-5月) | 3Q<br>(6-8月) | 4Q<br>(9-11月) | 通期<br>計画   | 1Q<br>(12-2月) | 2Q<br>(3-5月) | 3Q<br>(6-8月) | 4Q<br>(9-11月) | 通期          |
| <b>市販用</b>          | <b>40</b>     | <b>34</b>    | <b>36</b>    | <b>24</b>     | <b>134</b> | <b>16</b>     |              |              |               | <b>87</b>  | <b>△24</b>    |              |              |               | <b>△47</b>  |
| 調味料                 | 29            | 20           | 30           | 15            | 94         | 10            |              |              |               | 61         | △19           |              |              |               | △33         |
| 惣菜                  | 7             | 9            | 5            | 5             | 28         | 3             |              |              |               | 12         | △4            |              |              |               | △16         |
| カット野菜               | 3             | 5            | 3            | 2             | 13         | 1             |              |              |               | 13         | △2            |              |              |               | +0          |
| その他                 | 1             | 0            | △2           | 1             | 0          | 2             |              |              |               | 1          | +2            |              |              |               | +1          |
| <b>業務用</b>          | <b>18</b>     | <b>24</b>    | <b>15</b>    | <b>13</b>     | <b>69</b>  | <b>5</b>      |              |              |               | <b>0</b>   | <b>△13</b>    |              |              |               | <b>△69</b>  |
| 調味料                 | 6             | 9            | 4            | 4             | 23         | 2             |              |              |               | 13         | △4            |              |              |               | △10         |
| タマゴ                 | 9             | 14           | 10           | 8             | 41         | 3             |              |              |               | △6         | △6            |              |              |               | △47         |
| その他                 | 3             | 1            | 1            | 0             | 5          | △1            |              |              |               | △7         | △4            |              |              |               | △12         |
| <b>海外</b>           | <b>19</b>     | <b>22</b>    | <b>27</b>    | <b>17</b>     | <b>85</b>  | <b>11</b>     |              |              |               | <b>94</b>  | <b>△8</b>     |              |              |               | <b>+9</b>   |
| 中国                  | 7             | 8            | 10           | 9             | 34         | 0             |              |              |               | 38         | △7            |              |              |               | +4          |
| 東南アジア               | 6             | 6            | 6            | 5             | 23         | 6             |              |              |               | 28         | △0            |              |              |               | +5          |
| 北米                  | 3             | 3            | 5            | 4             | 14         | 3             |              |              |               | 18         | +0            |              |              |               | +4          |
| その他                 | 3             | 4            | 6            | △1            | 13         | 2             |              |              |               | 10         | △1            |              |              |               | △3          |
| <b>フルーツ ソリューション</b> | <b>0</b>      | <b>2</b>     | <b>0</b>     | <b>△0</b>     | <b>3</b>   | <b>0</b>      |              |              |               | <b>2</b>   | <b>△0</b>     |              |              |               | <b>△1</b>   |
| <b>ファインケミカル</b>     | <b>0</b>      | <b>5</b>     | <b>6</b>     | <b>1</b>      | <b>13</b>  | <b>△4</b>     |              |              |               | <b>13</b>  | <b>△5</b>     |              |              |               | <b>+0</b>   |
| <b>共通</b>           | <b>4</b>      | <b>3</b>     | <b>3</b>     | <b>2</b>      | <b>12</b>  | <b>4</b>      |              |              |               | <b>11</b>  | <b>+0</b>     |              |              |               | <b>△1</b>   |
| <b>全社費用</b>         | <b>△14</b>    | <b>△15</b>   | <b>△15</b>   | <b>△17</b>    | <b>△62</b> | <b>△15</b>    |              |              |               | <b>△67</b> | <b>△1</b>     |              |              |               | <b>△5</b>   |
| <b>合計</b>           | <b>67</b>     | <b>75</b>    | <b>72</b>    | <b>40</b>     | <b>254</b> | <b>17</b>     |              |              |               | <b>140</b> | <b>△51</b>    |              |              |               | <b>△114</b> |

|              |             |             |             |             |             |             |  |  |  |  |             |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|--|--|--|-------------|
| <b>営業利益率</b> | <b>6.7%</b> | <b>7.0%</b> | <b>6.5%</b> | <b>3.6%</b> | <b>5.9%</b> | <b>1.5%</b> |  |  |  |  | <b>3.2%</b> |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|--|--|--|-------------|

※海外売上高伸長率(現地通貨ベース) 2023 年度 1Q △2%

## 2. 営業利益の増減要因

| (億円) | 2022年度<br>1Q | 2023年度<br>1Q | 前年差  |
|------|--------------|--------------|------|
| 営業利益 | 67           | 17           | △ 51 |



## 3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額(キューピー株式会社)

|     |           | 2021年度<br>1Q | 2022年度<br>1Q | 2023年度<br>1Q | 前年差  | 増減率   |
|-----|-----------|--------------|--------------|--------------|------|-------|
| 家庭用 | 販売量 (千 t) | 32           | 34           | 30           | △ 4  | △ 12% |
|     | 金額 (億円)   | 162          | 173          | 170          | △ 3  | △ 2%  |
| 業務用 | 販売量 (千 t) | 21           | 22           | 22           | △ 1  | △ 3%  |
|     | 金額 (億円)   | 82           | 88           | 98           | + 10 | + 12% |
| 輸出  | 販売量 (千 t) | 2            | 2            | 2            | △ 1  | △ 30% |
|     | 金額 (億円)   | 8            | 11           | 9            | △ 2  | △ 21% |

※輸出には、家庭用・業務用を含んでいます。

## 4. 為替レート(期中平均為替レート)

| (円)          | 2021年度<br>1Q | 2022年度<br>1Q | 2023年度<br>1Q | 2023年度<br>通期計画 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| 米国ドル(1\$当たり) | 103          | 114          | 141          | 133            |
| 人民元(1元当たり)   | 16           | 18           | 20           | 19             |

## 5. 主原料相場の推移

| (円/kg)                             | 2021年度        |              |              |               | 2022年度        |              |              |               | 2023年度        |              |              |               | 通期<br>計画 |
|------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|----------|
|                                    | 1Q<br>(12-2月) | 2Q<br>(3-5月) | 3Q<br>(6-8月) | 4Q<br>(9-11月) | 1Q<br>(12-2月) | 2Q<br>(3-5月) | 3Q<br>(6-8月) | 4Q<br>(9-11月) | 1Q<br>(12-2月) | 2Q<br>(3-5月) | 3Q<br>(6-8月) | 4Q<br>(9-11月) |          |
| 加工油脂向け<br>大豆・菜種白絞油<br>日経ローリー相場平均価格 | 253           | 266          | 303          | 352           | 361           | 373          | 392          | 437           | 424           |              |              |               | 396      |
| 全農東京 鶏卵相場<br>Mサイズ基準値               | 168           | 240          | 240          | 211           | 179           | 208          | 207          | 241           | 297           |              |              |               | 320      |

## 6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費

| (億円)  | 2022年度<br>1Q | 2023年度<br>1Q | 前年差  | 2023年度<br>通期計画 |
|-------|--------------|--------------|------|----------------|
| 設備投資  | 45           | 57           | + 12 | 195            |
| 減価償却費 | 39           | 41           | + 2  | 170            |
| 販売促進費 | 8            | 9            | + 1  | 41             |
| 広告宣伝費 | 26           | 31           | + 5  | 100            |
| 物流費   | 68           | 67           | △ 2  | 286            |
| 労務費   | 75           | 77           | + 2  | 311            |
| 研究開発費 | 8            | 8            | △ 0  | 39             |

## 7. 営業外損益・特別損益の概要

| (億円)  | 2022年度<br>1Q | 2023年度<br>1Q | 前年差 | 主な要因   |
|-------|--------------|--------------|-----|--|
| 営業外損益 | 4            | 3            | △ 2 | 持分法による投資利益の減少 △ 1<br>支払利息の増加 △ 1                     |
| 特別損益  | △ 0          | △ 1          | △ 0 | 受取補償金の増加 + 2<br>退職給付制度終了損の増加 △ 1<br>関係会社株式評価損の増加 △ 1 |

## 8. 貸借対照表の概要

| (億円)      | 2022年度 | 2023年度<br>1Q | 前年差  | 主な要因                              |
|-----------|--------|--------------|------|-----------------------------------|
| 資産の部      |        |              |      |                                   |
| 流動資産      | 1,677  | 1,598        | △ 80 | 現預金の減少 △ 84                       |
| 固定資産      |        |              |      |                                   |
| 有形・無形固定資産 | 1,627  | 1,617        | △ 10 | 建物および構築物の減少 △ 10                  |
| 投資その他の資産  | 730    | 732          | + 2  | 繰延税金資産の増加 + 5                     |
| 負債の部      | 1,088  | 1,063        | △ 25 | 未払金の減少 △ 37                       |
| 純資産の部     | 2,946  | 2,883        | △ 63 | 利益剰余金の減少 △ 25<br>為替換算調整勘定の減少 △ 28 |

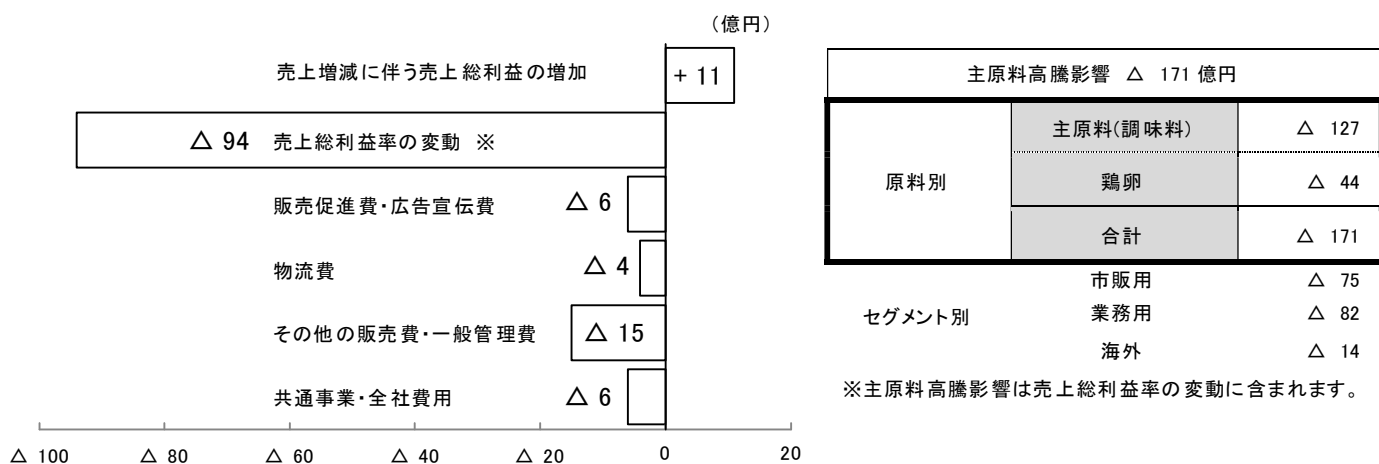
## 9. 2023 年度 通期計画

### ■業績予想

| (億円)               |                                 | 2022 年度 | 2023 年度<br>通期計画 | 前年差     | 増減率   |
|--------------------|---------------------------------|---------|-----------------|---------|-------|
| 売上高                |                                 | 4,303   | 4,400           | + 97    | + 2%  |
| 営業利益               |                                 | 254     | 140             | △ 114   | △ 45% |
| 経常利益               |                                 | 272     | 158             | △ 114   | △ 42% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益    |                                 | 160     | 85              | △ 75    | △ 47% |
| ROA                |                                 | 6.9%    | 4.0%            | △ 2.9%  | —     |
| ROE                |                                 | 6.2%    | 3.2%            | △ 3.0%  | —     |
| 営業利益率              |                                 | 5.9%    | 3.2%            | △ 2.7%  | —     |
| 海外売上高伸長率 (現地通貨ベース) |                                 | 10%     | 10%             | —       | —     |
| 為替                 | 米国ドル(1\$ 当たり)                   | 125 円   | 133 円           | + 8 円   | —     |
|                    | 人民元 (1元 当たり)                    | 19 円    | 19 円            | —       | —     |
| 相場                 | 加工油脂向け 大豆・菜種白絞油<br>日経ローリー相場平均価格 | 391 円   | 396 円           | + 5 円   | —     |
|                    | 全農東京 鶏卵相場 M サイズ基準値              | 209 円   | 320 円           | + 111 円 | —     |

### ■営業利益の増減要因

| (億円) | 2022 年度 | 2023 年度<br>通期計画 | 前年差   |
|------|---------|-----------------|-------|
| 営業利益 | 254     | 140             | △ 114 |



### ■営業利益の増減分析

