

# nmsホールディングス 新・中期経営計画

【2023年度（24年3月期）－2025年度（26年3月期）】

2023年4月24日

nmsホールディングス株式会社  
（東証スタンダード 2162）

Piece of Innovation.

**nms**  
Holdings

## これまでの施策の成果を定着させ、質が伴った成長をめざす

- 下期に挽回生産や部材価格高騰分の売価是正効果等、特殊要因により売上・利益とも大幅増となった23/3期に対し、24/3期は挽回生産のあおりによる在庫調整が上期いっぱい続く模様、下期からの回復に備えた基盤強化を進めるとともに、抑制してきた戦略投資の見極め・実行を行い、25/3期からの成長につなぐ
- 25/3期以降は製造業の人手不足を背景としたHS事業の成長や北米EMS事業の業績寄与等、独自性あるビジネスモデルの特長を最大化し、売上・利益とも継続的な成長を計画
- 本中計期間の株主還元は、内部留保と成長投資にキャッシュを振り向けながら、利益成長とともに段階的に配当金額を引き上げ、株主の皆様への還元を行っていく

### 連結財務数値 KPI

※23/3期数値は23年4月19日業績予想修正開示時点見直し

	22/3期 実績	23/3期 見直し※	中期経営計画 目標数値		
			24/3期	25/3期	26/3期
売上高 (前年成長率)	632億円 (15.4%)	792億円 (25.2%)	850億円 (7.3%)	930億円 (12.0%)	1,000億円 (7.5%)
営業利益 (営業利益率)	▲3.6億円 (▲0.6%)	13.7億円 (1.7%)	18億円 (2.1%)	31億円 (3.3%)	42億円 (4.2%)
当期純利益	▲19億円	3.3億円	5.5億円	17億円	25億円
一株当たり利益	▲121.17円	21.55円	35.39円	109.37円	160.84円
一株当たり配当金	5円	6円	7円	14円	28円
E B I T D A	11.5億円	28億円	32億円	45億円	56億円

## 2. 売上高・営業利益：「改善」から「成長」へ

これまでの投資の刈り取り開始、独自性のあるビジネスモデルを強みに  
売上高・営業利益とも成長を計画

売上高の推移



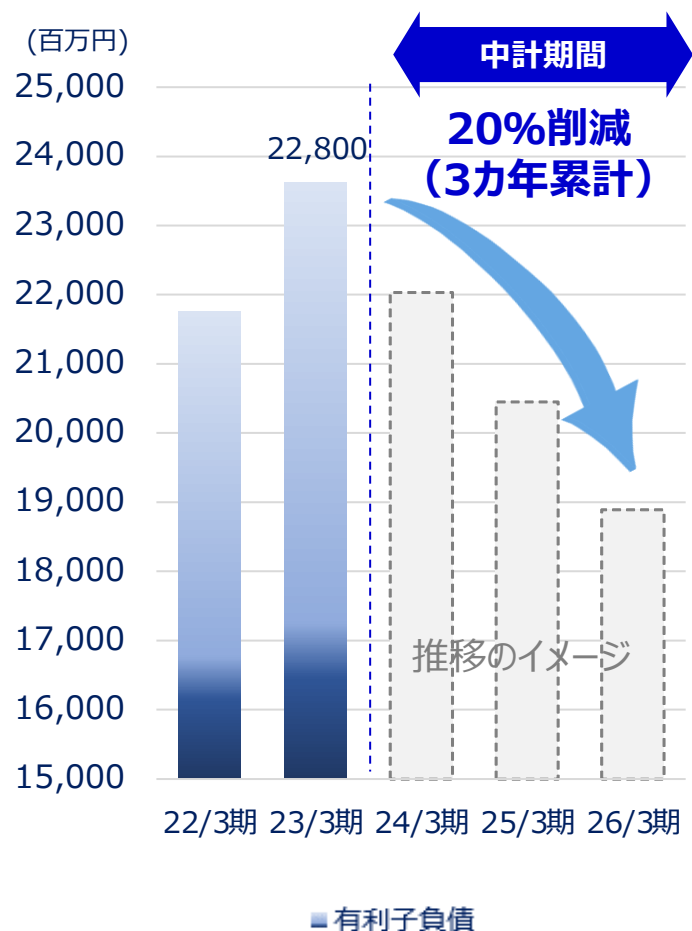
営業利益の推移



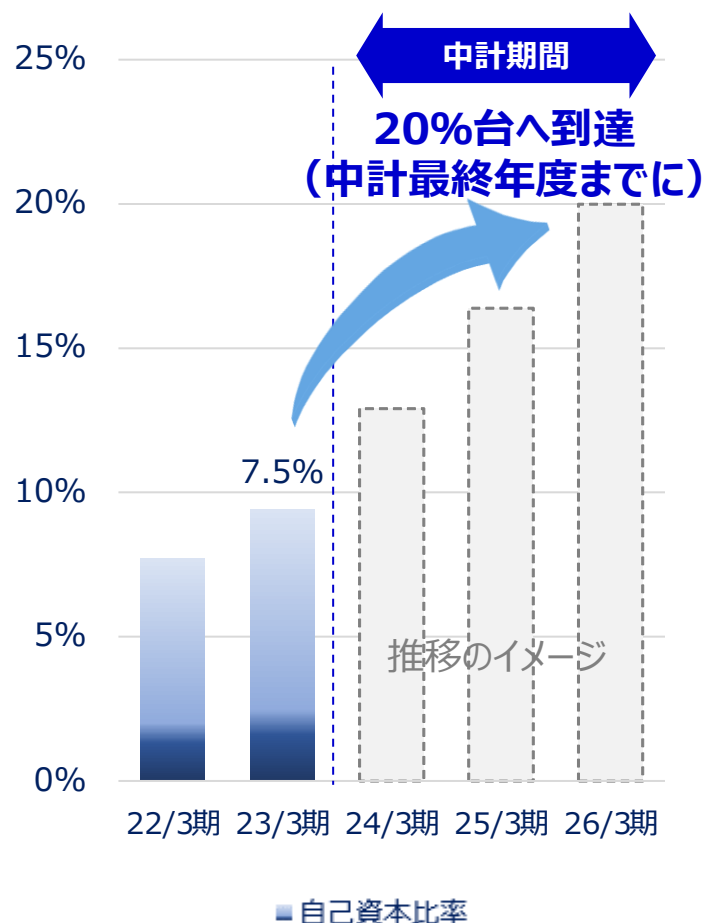
# 3. 成長の基盤となる財務体質を改善

キャッシュマネジメントを強化、有利子負債削減を行い、財務体質改善をめざす

有利子負債の推移



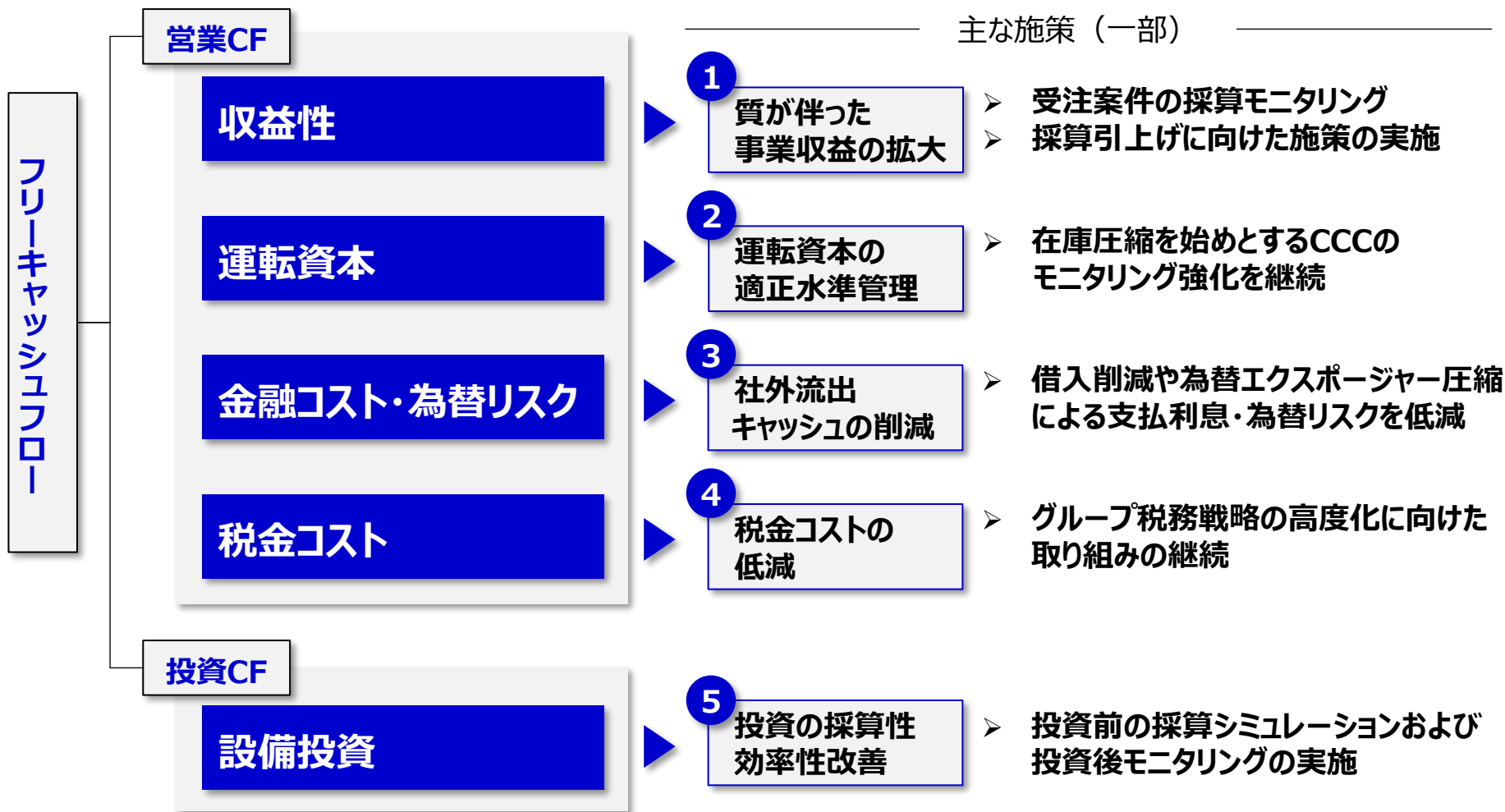
自己資本比率の推移



# 4. 成長を支える基盤づくり

## グループ経営基盤を強化、中計3カ年で計70億円のフリーCFを創出

グループ一体でさまざまな施策を通じて、キャッシュを生み出す仕組みづくりを行いフリーキャッシュフローを創出



# 5. 取り巻く事業環境：環境変化を好機へと転換

- 人手不足、進まない人材流動化、少子高齢化社会、次世代層の製造業離れ
- 製造業のファブレス化、業態の機能分担加速、サプライチェーンの多極化
- 地政学リスクの増大、為替変動による市場環境の変化
- 海外生産移管と国内生産回帰のバランス、柔軟性と機動的対応
- 脱炭素、電動化をキーワードとした最終製品の機能高度化 …

私たちの特長を活かし変化を好機に！

nms HDグループ  
キーワード

■ 独自性 ■ 多様性 ■ 多極化

類を見ない  
ビジネスモデル

- 「人材ビジネス」+「モノづくり事業」の掛け合わせができる事業構造
- 人材ビジネスでキャッシュを創出、モノづくり事業は安定的に「規模の売上・利益」を生み出し、異なる事業体で機能分担しグループ全体で成長

特長ある  
アナログ技術

- 先端技術を活かす、設計や部品モジュールなど「高度なアナログ技術の集積・ノウハウ」で、最終製品の安全性や信頼性を確保
- 設計からリペアまで、各事業セグメントの高度技能人材を軸とした幅広い対応が可能

特色ある  
グループ経営資源

- 人材サービスから、お客様の構内における請負（HS事業）、当社グループ拠点における生産受託（EMS事業）など、製造業が環境変化に機動的に対応するために有用な選択肢・機能を保有、多様なニーズへの提案が可能

優良な  
顧客ポートフォリオ

- さまざまな分野・業種のトップメーカーと会社設立時から連携
- 各国・地域におけるお客様とのパートナー戦略を展開、当社グローバル展開

事業特性にあった  
グローバル展開

- 人材ビジネスは日系製造業進出国・地域で事業を展開（中国、ASEAN）、外国人高度人材の育成から母国での活躍・定着までの循環サイクルの構築ノウハウを保有
- モノづくり事業は日本・中国・ASEAN・北米に生産拠点を展開、お客様のグローバル戦略と連携

## 6. セグメント別概要

- HS（ヒューマンソリューション）事業
- EMS（エレクトロニクスマニファクチャリングサービス）事業
- PS（パワーサプライ）事業

## 基本方針

- 22年度に実行した施策の効果を定着させ  
基盤強化と事業強化の両輪で機動力をあげ  
質が伴った成長を実現する
- 当中計期間は部分最適と全体最適のバラン  
スを取りながら強固な経営基盤を構築



## 重点戦略

### 【基盤強化】

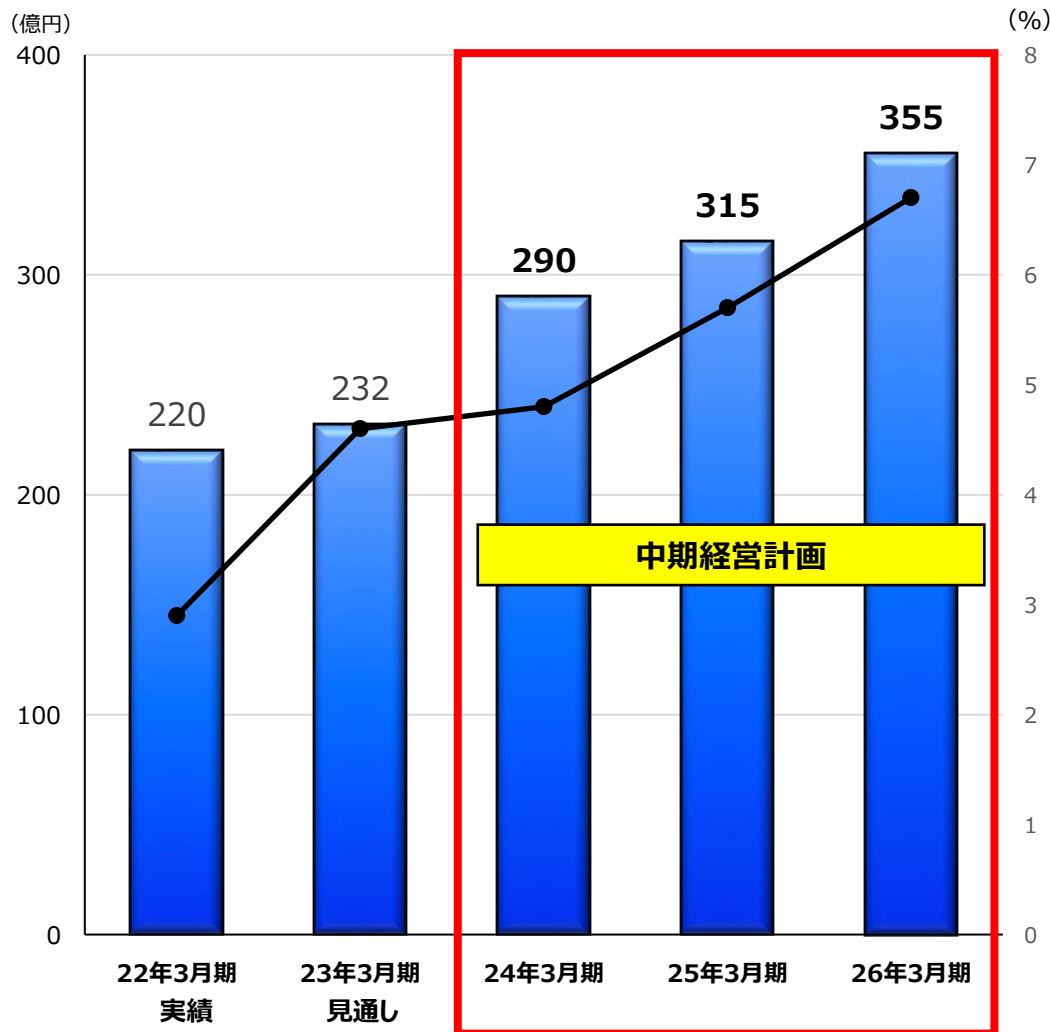
- ・機能/組織の再設計、組織力を強化
- ・HS事業のDX化  
⇒ デジタル技術・AIを活用し、事業運営の  
効率化を加速

### 【事業強化】

- ・グローバル・プラットフォーム・サービスの展開  
⇒ 海外人材の採用から定着までOne-  
stopプラットフォームを構築
- ・特長を活かした新たなサービス・ソリューショ  
ンの提供

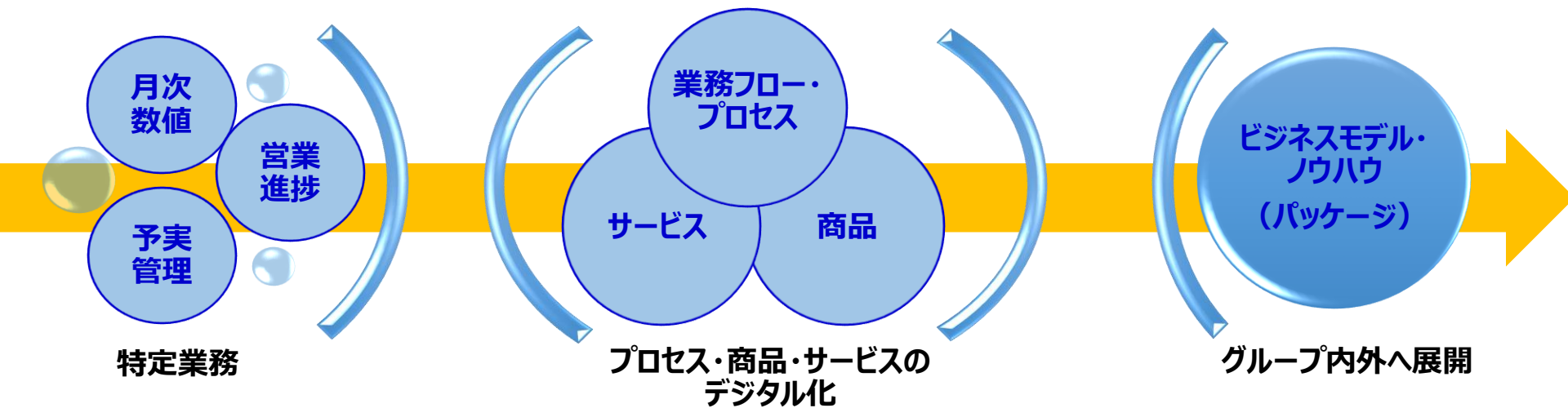
## HS 事業

## セグメント売上高・セグメント利益率





# 【HS事業】HS事業のDX化（事業運営効率化を加速）



## フェーズ1

### “特定”業務のデジタル化

アナログの情報をデジタル化し、データの収集と蓄積できる環境を整える

例：23年度から月次数値、営業進捗等をSalesforceにて管理

## フェーズ2

### 業務フロー・プロセスのデジタル化

部門内の業務フォロー・組織全体のプロセスを最適化し、デジタルツールを使用し、ノウハウを蓄える

例：24年度に社宅、労務人事業務・社有車管理等をシステムで一元管理

## フェーズ3

### サービス・商品のデジタル化

サービスと商品のデジタル化、開発を実施

例：24年度にデジタル中心の事業や商材を保有する

## フェーズ4

### グループ内外へ展開

蓄積したノウハウや開発した商品とサービスをグループ内外へ展開、事業規模を拡大

例：25年度以降にグループ内外へパッケージを販売

## 日本の製造業が直面している課題

製造業の人材不足/バリューチェーン再構築によるASEANへの生産分散化加速  
ニーズはマニュアルワーカーからナレッジワーカーへ拡大

nmsが  
考える  
解決の方向性

## グローバルエキスパート人材を育成し、高度人材として配置

- ◎ nmsものづくりスキル検定と、充実した教育メニューにより育成
- ◎ 組織の人材能力を可視化して、戦略的な組織力強化に活用
- ◎ 育成した高度人材は、顧客の海外の工場にも再設置

## 「グローバル・プラットフォーム・サービス」

nmsの強みを最大限に活用、カスタマイズした教育メニューと、再配置シミュレーションを提供

- ◎ 現場毎に企業文化や目標などを考慮して教育内容をカスタマイズ
- ◎ 人材毎に全方位の情報（認定資格、各種実績、顧客評価など）を集約、一元化し組織がもつ能力を可視化・シミュレーションにより最適な配置を検討
- ◎ キャリア目標に向かうモチベーションを維持する継続的支援

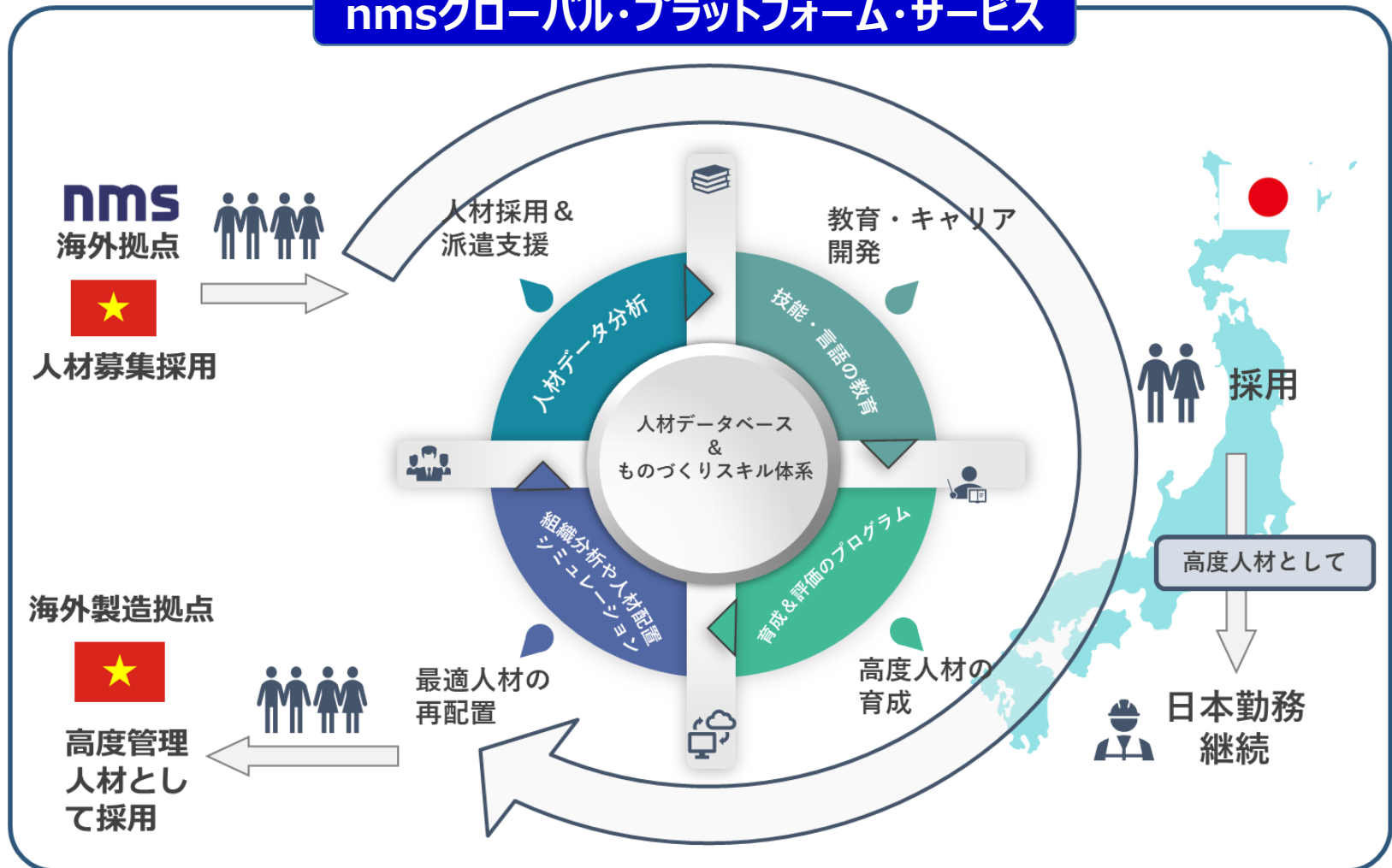
製造業/工場の  
人材不足解消

スマート&グローバル  
人材を育成

グローバル・サプライチェーン  
全体の人材を最適化

## スマート&グローバル人材を育成 グローバルサプライチェーン全体の人材を最適化

### nmsグローバル・プラットフォーム・サービス



# 【HS事業】特長を活かした新たなサービス・ソリューションの提供

## nmsの特長

### グローバルサポート体制

- ・中国・ASEANに拠点展開
- ・安定した外国人材提供

### グループEMS事業との連携

- ・省力化装置と複合提案

### 幅広いサービス内容

- ・製造派遣/製造請負/リペア事業
- ・外国人材への研修受託

### エンジニアリング人材体制

- ・エンジニア人材派遣
- ・エンジニアリング受託

## 事例

## ベトナム工業団地でのサービス提供

### TLIPs (住友商事)

### nmsの提供サービス



製造受託/製造請負



事業支援



省力装置



管理



人材派遣

## レンタル工場・安定したインフラ供給

TLIPs (タンロン工業団地・第二タンロン工業団地・第三タンロン工業団地)

## 【お客様のニーズに応える多様な人材ラインナップとサービス】

- 人材：モノづくり人材/エンジニア/製造系シニアエキスパート人材/外国人材
- 国内事業：「派遣」、「請負受託」、それぞれの定義を再設定し、お客様の事業特性に合わせた最適なサービス形態を提案・提供
- 海外事業：海外に自前で進出し培ったノウハウを基に、日本と海外、双方のブリッジ機能となり お客様の海外生産移管・新規進出等のニーズに即応

# 具体的事例：製造業の海外進出・製造支援サービス事業の拡大

## ベトナムでの製造支援サービス

### nms × TLIPs

日本マニファクチャリングサービス（nms）と、住友商事が開発・運営するタンロン工業団地・第二タンロン工業団地・第三タンロン工業団地（TLIPs）がタイアップしサービス展開しています



新規海外事業、既存海外事業問わず、お客様のモノづくりをサポートします

#### TLIPsが提供するもの

【約25年の事業経験】  
生産スペース（貸工場）  
安定したインフラ供給（電気・水）



#### nmsが提供するもの

【約10年の事業経験】  
製造請負・生産管理  
人材育成・派遣  
人事・総務代行

両社が有する豊富なベトナム事業経験に基づいた操業支援  
お客様のニーズに合わせ、ご必要なサービスを提供

#### 【事例①】

脱日中拠点のグローバル生産体制  
見直しやベトナム生産拡大に伴う  
第2工場として製造受託のお手伝い

#### 【事例②】

垂直立上（時間短縮）や駐在員コスト  
削減、工場建築等の資金負担軽減で  
高コストパフォーマンスの製造受託シ  
ステムを提供



# 具体的事例：製造業の海外進出・製造支援サービス事業の拡大

## 【nmsが提供するサービス】

### お客様のニーズに合ったオーダーメイドの製造支援サービス

#### ■ TLIPsでのサービス概要図



TLIPs (タンロン工業団地・第二タンロン工業団地・第三タンロン工業団地)

#### ■ TLIPs詳細 (22年7月時点)

	立地	総開発面積	入居企業数
タンロン工業団地(TLIP1)	ハノイ市	274ha	104社
第二タンロン工業団地 (TLIP2)	フイエン省	346ha	80社
第三タンロン工業団地 (TLIP3)	ビンフック省	213ha	27社

#### ■ nms × TLIPs (住友商事)

**nmsのノウハウ**

- ・ASEANを中心に6カ国で事業展開

ベトナム 中国 タイ ラオス インドネシア カンボジア

- ・現地での採用力を生かした人材供給
- ・各国の法体系に精通した人材による事業支援 (人事・総務代行サービス)



**住友商事のノウハウ**

- ・6カ国で8つの工業団地を開発・販売・運営

ベトナム フィリピン ミャンマー インドネシア インド ※新規開発中 バングラデシュ

- ・総合商社機能を生かしたサポート体制
- ・TLIPsでは211社の入居実績 (うち188社が日系企業)

(22年7月時点)

# 具体的事例：日越共同イニシアティブ 第8フェーズにおける取り組み

- HS事業のベトナム拠点 NMS International Resources Co., Ltd. (以下nms IR) は、日越両国政府・日系企業の協力による政策対話の枠組み「日越共同イニシアティブ・高度人材育成ワーキングチーム」に参画、ベトナムにおける高度人材の育成に取り組んでいます
- 「日越共同イニシアティブ」は、ベトナムの産業競争力を高めることを目的として、2003年4月、日越両国首脳の合意によって設置された枠組みです
- nms IRはベトナムでの約10年の事業経験で培った人材育成のノウハウを活かし、第8フェーズにおける「高度人材育成」に関するワーキングチームに参画しました
- 中でも「裾野産業」、「イノベーション」、「高度人材の育成」の3分野は、ベトナム側の強い要望をもとに設定されたものです
- これからも、現地へ進出する日系企業の課題を解決し、ベトナムの産業発展に貢献していきます

【nms IR】いろいろなアイデアをだしながらディスカッションを実施



## 【日越共同イニシアティブ 第8フェーズにおける11のワーキングチーム】

### 1. 投資促進のための制度インフラの整備推進

- ①判例精度・民事執行制度・公正かつ自由な競争の促進
- ②投資法・企業法
- ③労働環境の諸課題全般に関する改善
- ④PPP法
- ⑤国営企業・資本市場改革
- ⑧土地法改正に係る諸問題の改善

### 2. 地球環境にやさしい持続可能なビジネス・産業インフラの整備推進

- ⑥エネルギー・ベストミックスのあり方
- ⑦LNG輸入促進・普及に向けた天然ガスパイプライン敷設に関する法規整備

上記に加え、ベトナム側からの要望によって、  
⑨裾野産業育成 ⑩イノベーション促進 ⑪高度人材の育成 が追加

※日越共同イニシアティブ概要（JCCI日越共同イニシアティブ担当委員会）資料より



【nms ベトナム】製造拠点でも技能教育を日々実践

## 基本方針

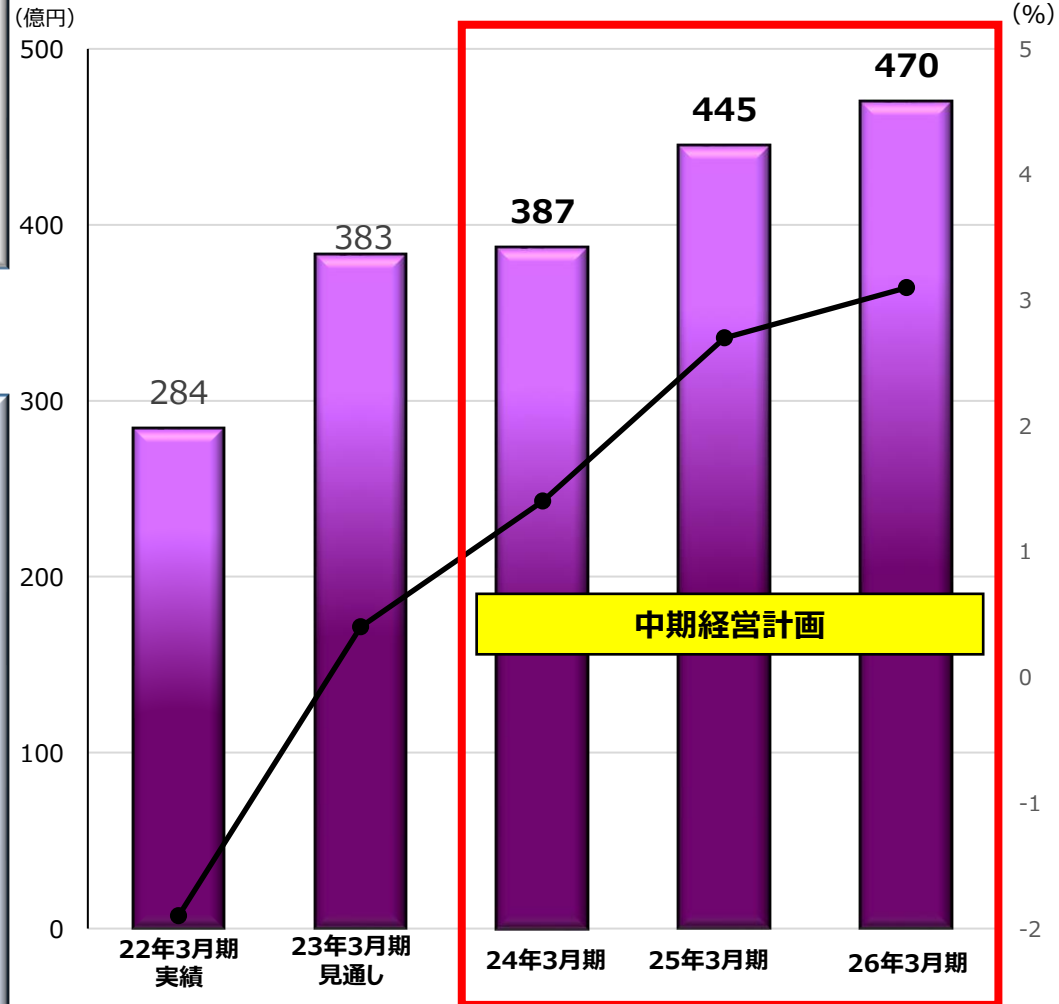
- 大量生産品を日本品質で、かつ、より低価格で実現する「メガEMS」と、熟成したマーケットにおける「オーダーメイド型EMS」の掛け合わせで全方位Win/Winを実現
- 当社グループ独自のEMS新概念「Engineering Manufacturing Service」でパートナー戦略を強化、持続的成長を実現

## 重点戦略

- マレーシア拠点のキャッシュカウ化、これによるグループ経営資源の循環機能の強化
- 中国拠点のポートフォリオ組み換え  
これによる収益性改善と持続的成長
- 戦略投資拠点であるベトナム、メキシコの本格的業績寄与  
ベトナム：プレス加工技術を武器に受注拡大  
メキシコ：エンジニアリングツール+車載関連
- グローバル生産体制の機動力の要となる国内拠点の機能強化、高度化  
(営業・技術・調達・管理)

## EMS事業

## セグメント売上高・セグメント利益率





## 【Key Goal Indicator】

これまで行った変革への投資、施策の効果を最大化し

「TKRグループがグローバルで勝負できる、持続可能な事業基盤」を手に入れ

TKR「EMS」=「Engineering Manufacturing Service」カンパニーとなる！

1.	売上500億円と外部リスクにつよいマーケットセグメントのポートフォリオへ変革
2.	マレーシア拠点、中国拠点の年間売上高100億円規模の確保と収益性向上 パートナー戦略の強化、拡大
3.	これから大きく成長していく戦略拠点（ベトナム、メキシコ）への経営資源投入、戦力化
4.	将来のTKRグループを支える国内外の人材育成、ローカライゼーション
5.	ガバナンス、コンプライアンスの基本となる基盤整備と本社機能の高度化
6.	「単純製造業」では生きていけない環境変化を好機に変える、R&D、ソリューション ビジネスへのチャレンジ

不採算ビジネス、必然性のないビジネスからの撤退も実施  
質が伴った売上成長で利益最大化をめざす

# 【EMS事業】TKRグループの「めざす姿」

## Key Goal Indicator

これまで行った変革への投資、施策の効果を最大化し、  
「TKRグループがグローバルで勝負できる、持続可能な事業基盤」を手に入れ  
TKR「EMS」＝「Engineering Manufacturing Service」カンパニーとなる！

## Key Performance Indicator

FY23：全拠点でベンチマーク利益率達成  
FY24-FY25：セグメント売上高500億円、セグメント利益率3%超

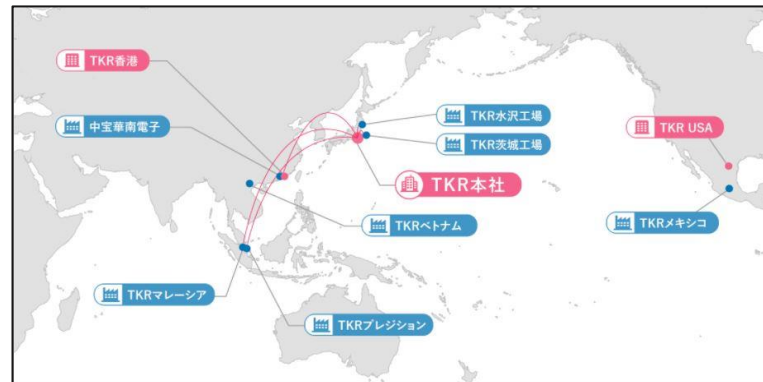
種別	拠点	事業の主軸・方向性	めざす姿（各拠点におけるKGI）
新概念EMS 【ASEAN】	TKR Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	【基板実装】 アキシャル・ラジアルマシンのラインアップを活かし 車載関連までカバー、パートナー戦略を強化	「Engineering Manufacturing Service」の先駆者として需要変動にとらわれず安定的に利益創出し続け、 グループ基盤を支えるキャッシュカウとともに ソリューションビジネスへの挑戦
新概念EMS 【ASEAN】	TKR Precision (Malaysia) Sdn. Bhd.	【精密順送プレス加工】 金型～プレス加工の技術で価値向上	
メガEMS 【ASEAN】	TKR Manufacturing Vietnam Co., Ltd.	【精密順送プレス加工】 ベトナムで特長をだせるプレス加工で顧客基盤拡大	新拠点メガEMSとして必要な機能を すべて取り込み、Engineering Manufacturing Serviceを目指した 人材育成を行い、安定した売上利益を あげる工場となる
メガEMS 【北米】	TKR de México S.A. de C.V.	【基板実装】 国境エリアで物流面でも地の利を活かしエンジニア リングツール、車載関連の基板実装ビジネスを展開	
オーダーメイド EMS 【中国】	中宝華南電子（東莞） 有限公司	【基板実装、完成品組み立て】 開発設計から完成品組み立てまで一貫で対応、 ポートフォリオ見直しも進め、安定的に稼ぐ拠点に 転換	事業の集中と選択により利益率を向上させ、 安定的に利益創出し続け、グループ 基盤を支えるキャッシュカウとともに、グルー プ付加価値向上に向けたR&Dへ挑戦
オーダーメイド EMS 【日本】	TKR水沢工場、茨城工場 （製造）	【基板実装、完成品組み立て】 グローバル生産を支える生産技術開発を高度化	
	TKR本社（営業）	日系企業を対象にグループを横断的にサポートし、バリューチェーンの長いビジネスモデルに 転換するなど、より利益が生み出せるビジネスへ転換させる機能を強化	
オーダーメイド EMS	R&D（日本/中国）	日本（設計）・中国（設計・試作）連動で、グループR&D機能を確立し利益（キャッシュ） を確保	不採算ビジネスの整理と事業の集中と 選択により利益率を向上させ、安定的に 利益創出し続ける体制へ変革
オーダーメイド EMS	新事業創出・立ち上げ	将来につながる新規事業・新しい事業モデル（新サービス）を構築	

# 【EMS事業】 戦略投資拠点：TKRベトナム

## TKR Manufacturing Vietnam Co., Ltd.

### 事業内容

- ・板金プレス加工・タッパ・カシメ・洗浄等の2次加工
- ・ユニットおよび完成品の組立



### 生產品目



家庭用テレビスタンド

### 特長

- ・150～400トンの大型プレス機を導入
- ・日本での確かな技術力を継承し、高精度な加工が可能



プレス機 400トン(AIDA)



プレス機 300トン(PATEC)



プレス機 150トン(AIDA)



TKRベトナム外観

- ・敷地面積40,000㎡、nms HDグループにおける最大規模の生産拠点
- ・人材確保や物流の面からも利点が多い地域に設立されており、主要顧客の増産や地産地消ニーズも取り込み、顧客基盤を拡大

# 【EMS事業】戦略投資拠点：TKRメキシコ

## TKR de México S.A. de C.V.

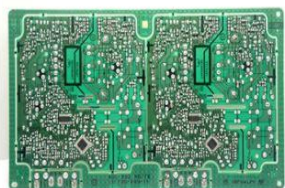
### 事業内容

- ・電子基板の製造・修理
- ・プラスチック射出成型
- ・自動車メーカー向け純正品の生産
- ・小売店向け特注什器（ディスプレイ）
- ・ユニット・完成品の組立
- ・治具の製作

### 生産品目



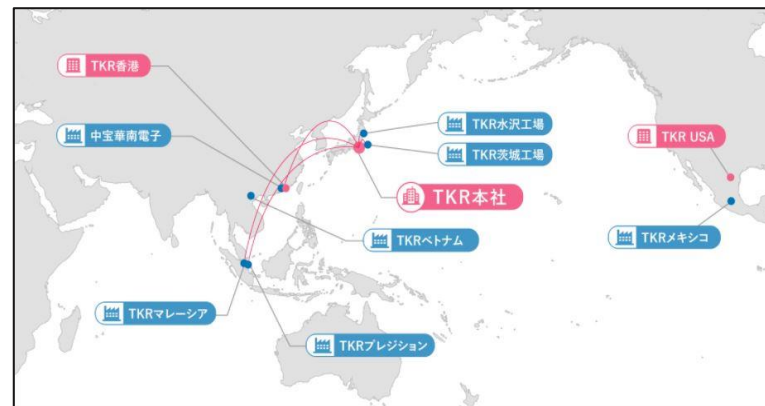
電子基板の製造



プラスチック射出成型



自動化機器の設計・開発



### 特長

- ・メキシコ－米国－カナダの重要な工業地帯を結ぶ最適な地理的位置に立地する製造工場
- ・自動車産業の一大集積地である北中米市場において、車載関連分野も含めた当グループのEMS事業を担う大型工場



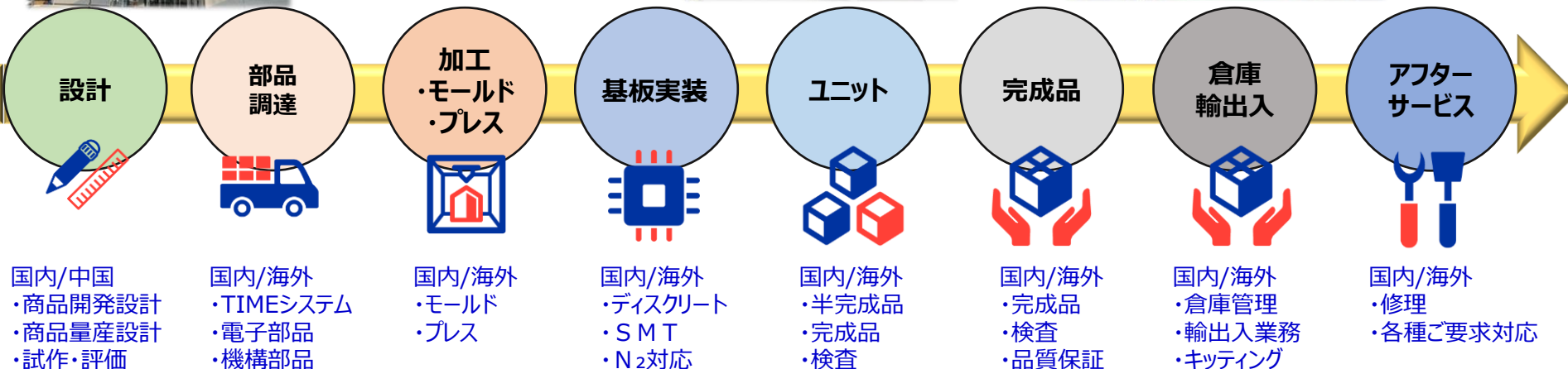
TKRメキシコの工場外観

# 【EMS事業】TKRグループ事業内容

## 特長ある「アナログ技術」で先端技術を活かし、最終製品の機能高度化を実現

事業内容：電子機器製造受託サービス（基板実装、基板組立、簡易プレス、樹脂成型、組立等）、電子機器修理サービス  
 車載関連機器・部品の設計・開発・製造、お客様とのシェアリングビジネス、これにかかる設計・開発・営業・スタートアップソリューション事業

## 商品開発設計・部品調達から生産・アフターサービスまで一貫生産プロセスを構築



国内/中国  
 ・商品開発設計  
 ・商品量産設計  
 ・試作・評価

国内/海外  
 ・TIMEシステム  
 ・電子部品  
 ・機構部品  
 ・副資材  
 ・コストダウン提案

国内/海外  
 ・モールド  
 ・プレス

国内/海外  
 ・ディスクリート  
 ・SMT  
 ・N<sub>2</sub>対応

国内/海外  
 ・半完成品  
 ・完成品  
 ・検査  
 ・品質保証

国内/海外  
 ・完成品  
 ・検査  
 ・品質保証

国内/海外  
 ・倉庫管理  
 ・輸出入業務  
 ・キitting

国内/海外  
 ・修理  
 ・各種ご要求対応



一貫生産体制  
 製品開発設計から生産まで対応

## 基本方針

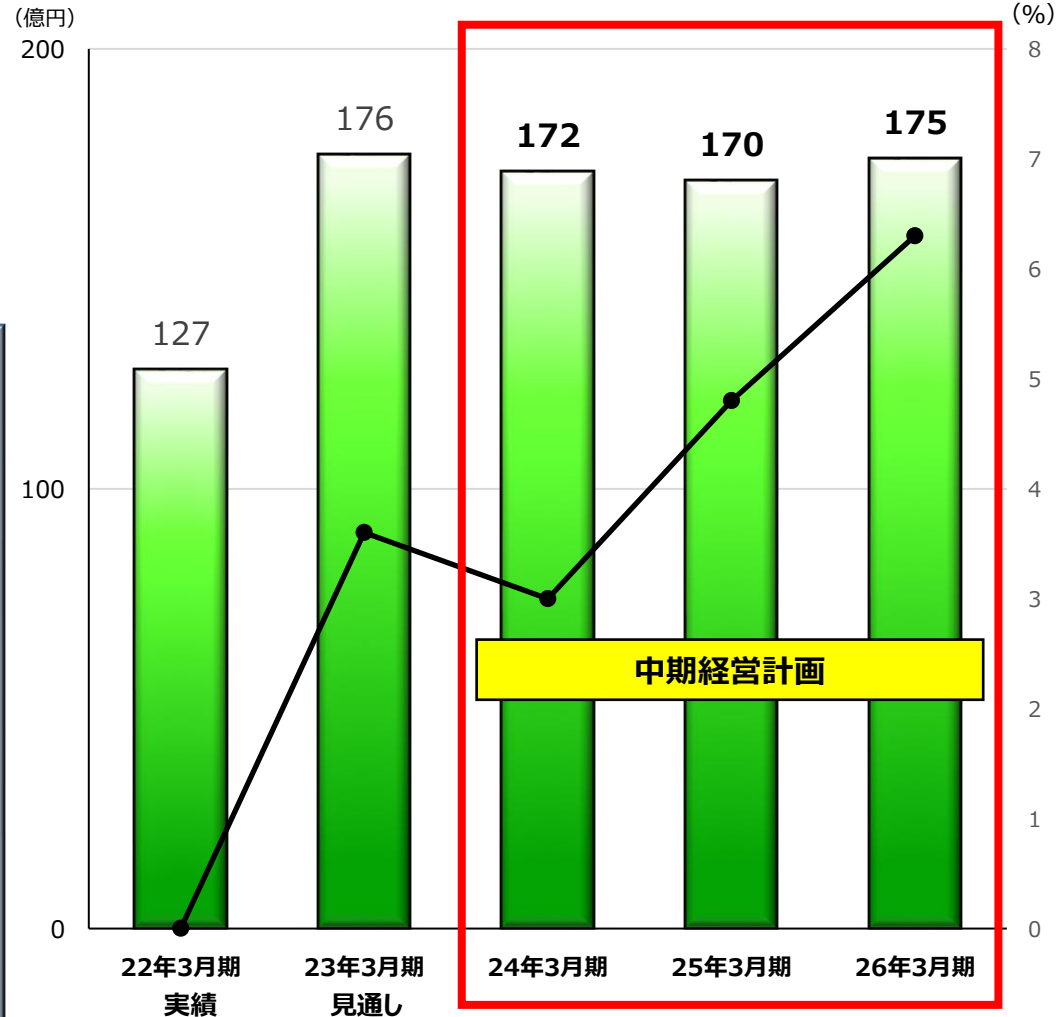
- 高圧電源、マグネットロールを中心に体質強化ドキュメント市場でシェア拡大し、粘り抜く
- 高圧商品（電源・トランス）を切り口に産業・環境市場への展開を加速
- 売上成長を伴う安定的な収益体質へ転換

## 重点戦略

- 高圧電源/マグネットロール：ドキュメント市場でシェア拡大、体質強化
- 高圧電源/高圧トランス：環境市場（産業・家電分野）に展開
- 低圧電源：産業市場（ロボティクス・スマートファクトリー）のシェア拡大
- 持続的成長を実現するリソースの強化、企業文化の活性化

PS  
事業

## セグメント売上高・セグメント利益率



製品ラインアップを拡充、これまでの実績を活かし  
「既存コア市場」と「新ターゲット市場」を組み合わせ  
安定した事業規模を確保、収益性向上を実現

1 高圧電源/マグネットロール：ドキュメント市場でシェア拡大、体質強化

2 高圧電源/高圧トランス：環境市場（産業・家電分野）に展開

3 低圧電源：産業市場（ロボティクス・スマートファクトリー）のシェア拡大

関東圏にもR&Dセンターを設置（23年4月～神奈川県横浜市）  
マーケティング機能を強化し開発スピードを加速

売上成長を伴う安定的な収益体質へ転換

# 【PS事業】新ターゲット市場：環境・脱炭素・電動化

「環境衛生」「脱炭素・電動化」は電源製品の新たな成長の追い風  
 新ターゲット分野への技術開発を加速





# 【PS事業】 主要生産拠点（日本/松阪工場）

## パワーサプライテクノロジー株式会社 本社/松阪工場



### 事業内容

- ・カスタム電源（低圧電源・高圧電源）
- ・マグネットロール
- ・各種トランス（スイッチングトランス・高圧トランス）
- ・電池マネジメントシステム関連製品の開発・設計・製造・販売



### 電池マネジメントシステム事業

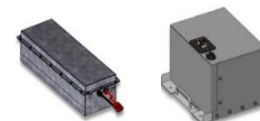


機器類の電動化ニーズを背景に、  
電池マネジメントシステムを事業化

リチウムイオン二次電池パックの開発で  
新しいニーズにも対応

#### ■ リチウムイオン二次電池パックの使用用途

- ・超小型モビリティ
- ・産業用蓄電システム
- ・非常用バックアップ電池



### 電源製品の開発

1 高放熱設計技術



2 高付加価値設計



3 安全設計



### ● 製品一覧 ●

#### ■ 事務機器分野



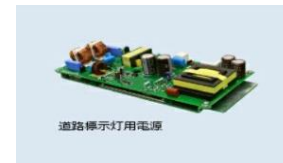
複合機・プリンタ



#### ■ 照明分野



道路表示灯・海外漁船用LED照明



## 中宝華南電子（佛山）有限公司

- ・中宝華南電子（佛山）有限公司 深圳分公司
- ・中宝華南電子（佛山）有限公司 蘇州分公司

### 事業内容

#### 高圧電源、低圧電源、各種トランス、マグネットロールの製造

- 医療機器分野・複合機・道路表示灯に使われる電源（低圧・高圧）や電源ユニット、省エネや長寿命を実現する電源製品を製造
- 「安心・安全」で高性能な電源の製造を実現

#### ■ 低圧・高圧電源・高圧モジュールの量産



- 複写機や医療機器などに使われる高圧電源に関して、マグネットロールと同じく量産分野を中国にて対応
- 松阪工場で設計・開発した低圧・高圧電源は、複合機やプリンター、医療機器やエアコン・エアコン用室外機など、さまざまな製品に活用されている

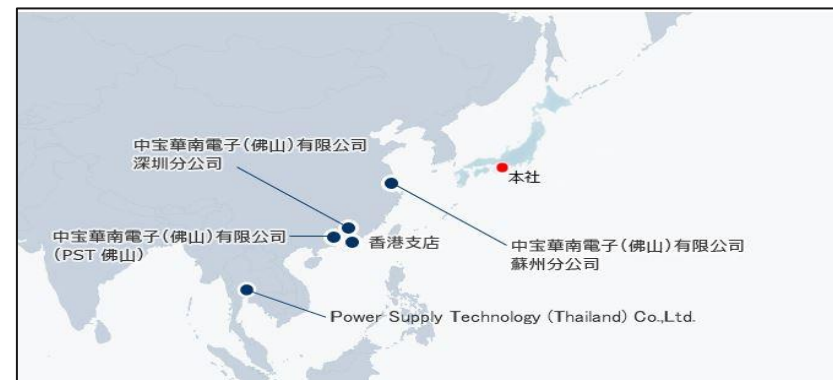


#### ■ マグネットロール

永久磁石を円筒状のローラーの上に配置して、プリンターのトナーを吸着・移動させる部品

PST独自の精密加工技術により、高性能なマグネットロールの量産が実現

日本（松阪工場）で製品の試作・開発を行い、中国で量産を行う機能分担で効率の良い体制で運営  
自社開発の高磁カフェライト材を使用することで、トナー飛散を防止し、画質性能を向上



#### ■ PST佛山



↑ PST佛山

- 佛山工場には、管理部門から部品生産ライン、低圧・高圧電源生産ライン、トランス生産ラインと、PSTの主力製品の生産ラインを完備
- ありとあらゆる種類の電源生産にフレキシブルに対応できる製造システムを構築

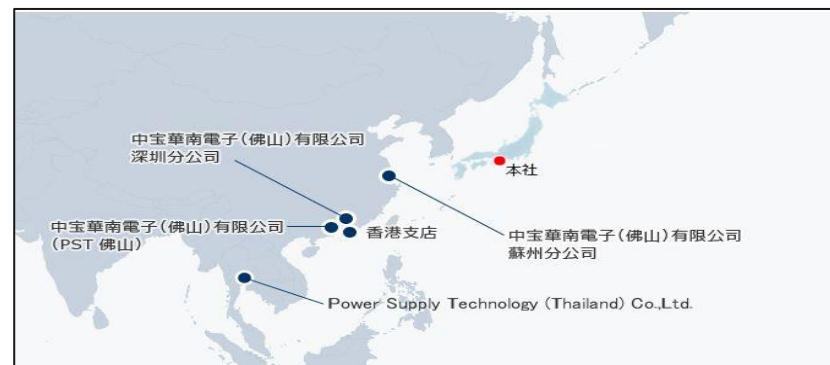


↑ PST深圳

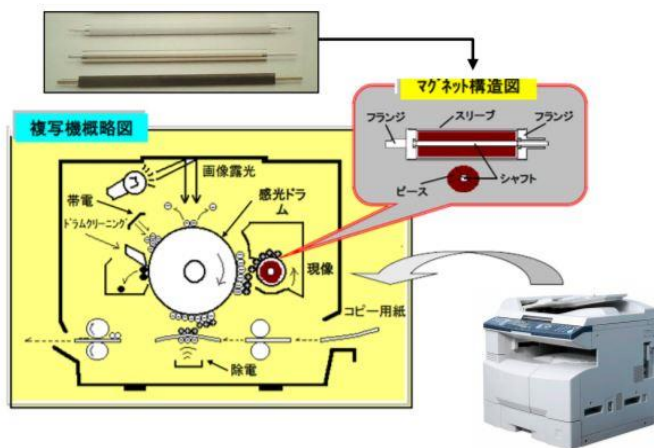
## Power Supply Technology (Thailand) Co.,Ltd.

### 事業内容

### マグネットロールの販売

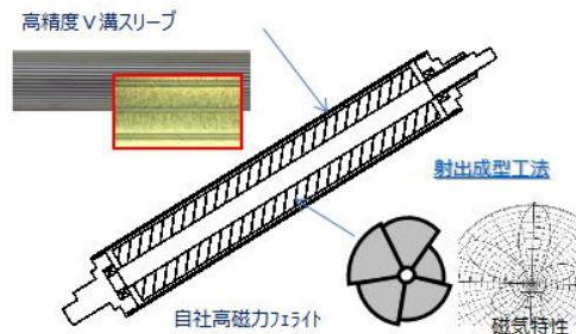


#### ■ マグネットロールの仕組み



複写機やプリンターのトナーを吸着・移動させる部品で、  
 現像のプロセスに使用される  
 モノクロ機には1本、カラー機には4本搭載されていて、  
 PST独自の材料・加工・磁気技術により、高画質・高速  
 印字や長寿命、小型化による省スペースを実現している

#### ■ PST製マグネットロールの特徴



- ① 自社開発の高磁力フェライト材を使用し、磁力をアップ
- ② 高精度V溝スリーブを使用し、トナーの輸送量を安定化
- ③ 独自のピース工法で自由な磁気波形の調整が可能に

PST (タイ) は、マグネットロールの販売拠点として位置付けられており、  
 中国と併せた2拠点展開とすることで、お客様からのオーダーにも即座に  
 対応可能

# 7. 成長の源泉：人的資本政策

## 「モノづくり」は「人づくり」 人づくりとモノづくりで機動力を活かし価値ある成長を実現

当社は、経営理念において「人づくり」を掲げ「社員一人一人の成長が会社の発展につながる」との考えのもと、企業文化を発展させてきました。さまざまな国・地域で活躍する社員一人一人の活躍・成長が、お客様への価値創出の源泉であり我々の成長を支えています。これからも「人づくり」に向け、社員の能力発揮への取り組みを深化・加速させていきます。

<当社経営理念> <https://www.n-ms.co.jp/group/rinen.html>

### 主眼 「ダイバーシティ&インクルージョン」

多様な価値観を共有し、その違いを積極的に活かすことにより、個人のアイデアや社会のニーズを経営に取り込み、変革への対応力を強化

#### 主な施策

- ・グループ主要子会社役員に女性登用、多様性の裾野拡大に向け管理職層への女性起用を推進
- ・海外拠点ローカライゼーション推進（マネジメントトップへの現地ローカル人材登用）

社員とその家族の安定した心豊かな生活を実現すべく、社員それぞれの、ワークライフバランス、やりがいやキャリア志向にあわせた働き場・能力発揮の場を提供

#### 主な施策

- ・テレワーク制度、フレックスタイム制度など働き方の柔軟性向上への制度導入
- ・個々のアイデア、能力を業務に活かす組織・仕組みづくり（社内プロジェクトへの起用など、自ら考え、行動する機会の創出）
- ・評価制度の再構築など、キャリア開発に向けた取り組み

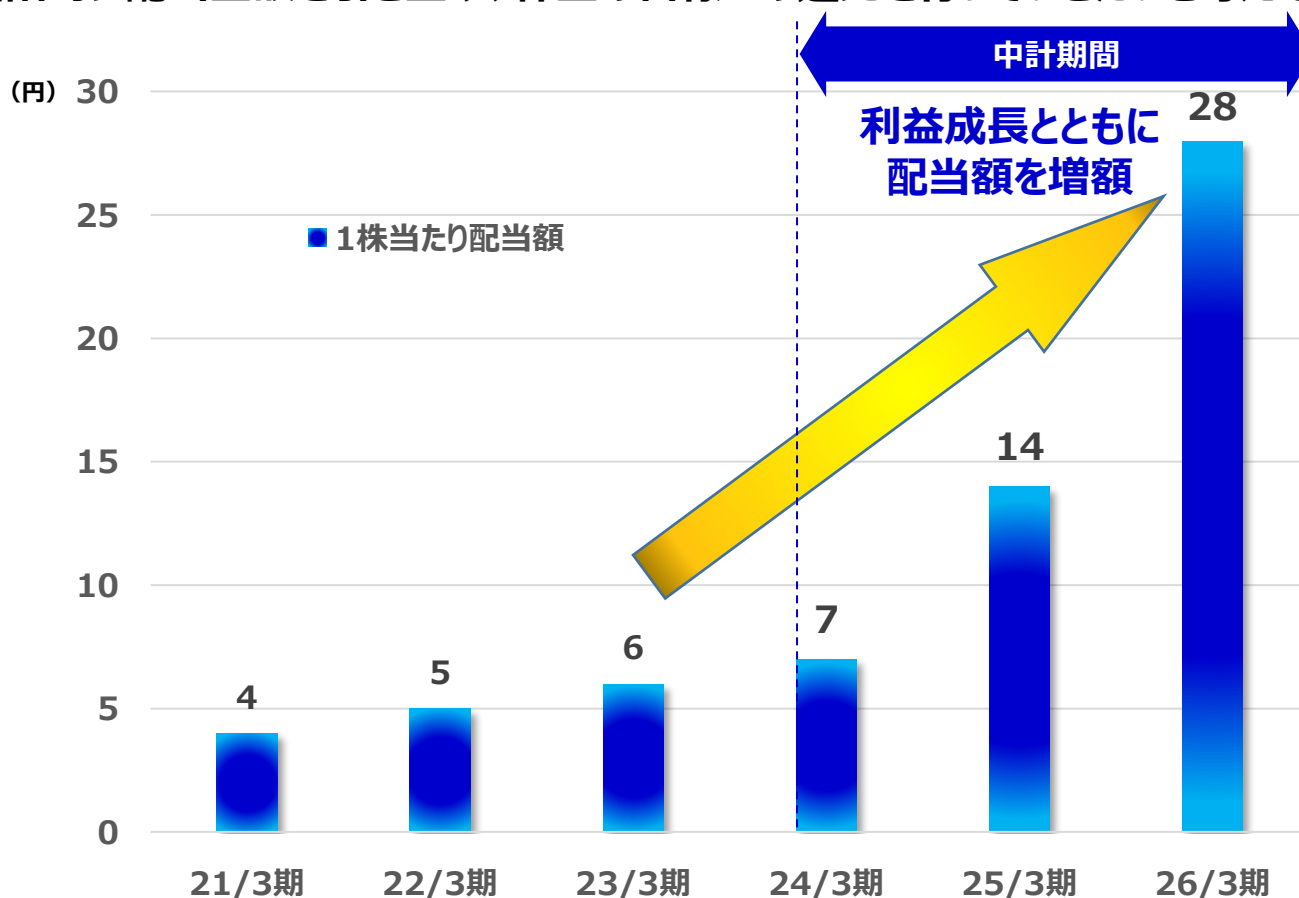
<当中計期間におけるKGI・KPI> 多様な人材が活躍する風土を定着させ持続的成長へ

<b>女性の活躍推進</b> 女性登用を進め、革新への原動力へ	女性管理職比率 <b>10%以上</b>
<b>外国人材の活躍促進</b> 海外拠点のマネジメント層ローカライゼーション推進 機動力を高めるとともに現地社員モチベーションアップへ	現地ローカル幹部比率 <b>50%以上</b>
<b>働き方改革の継続的な実践</b> 社員が生き生きと活躍することにより、生産性向上へ	年次有給休暇取得率 <b>60%以上</b>



## 本中期経営計画期間は利益成長とともに配当額を増加させ 株主の皆様への期待に応えていきます

23-25年度中期経営計画期間においては、「持続的な成長」を実現していくための基盤構築の期間と位置づけており、内部留保と成長投資にもキャッシュを振り向けながら段階的に配当金額を引き上げ、株主の皆様への還元を行っていきたくと考えております



## nms ホールディングス株式会社

<https://www.n-ms.co.jp/>

本社所在地	〒163-1445 東京都新宿区西新宿三丁目20番2号 東京オペラシティタワー45階
代表者	代表取締役社長 小野 文明
資本金	5億69万円 (2023年3月31日現在)
上場証券取引所	東京証券取引所 (スタンダード市場) 証券コード 2162
グループ社員数	13,885名 (2023年3月31日現在)
事業内容	ヒューマンソリューション (HS) 事業 エレクトロニクスマニファクチャリングサービス (EMS) 事業 パワーサプライ (PS) 事業 におけるグループ事業統括および経営管理等
連結子会社数	海外19社含む25社 (海外9カ国にグローバル展開)
主な連結子会社	日本マニファクチャリングサービス株式会社 (HS事業) 株式会社TKR (EMS事業) パワーサプライテクノロジー株式会社 (PS事業)

# (参考) これまでの歩み：人材ビジネス+モノづくりで事業拡大

HS事業  
からスタート

海外展開へ

最先端技術の根幹を支える  
アナログ技術に着目

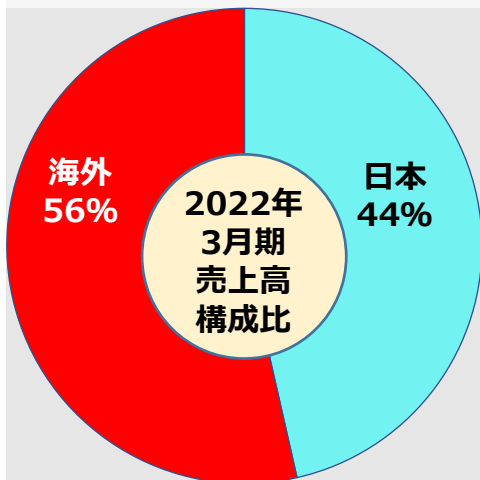
EMS・PS事業を  
M&Aで獲得  
モノづくり分野へ進出

北米へ進出

新たなステージへ

9月	製造分野を中心とした請負事業を目的に株式会社テスコを設立	1985	
9月	商号を日本マニファクチャリングサービス株式会社に変更	1999	
7月	北京日華材創国際技術服務有限公司を設立	2000	10月 テクノブレン株式会社アウトソーシング事業部の営業権を譲受
10月	JASDAQ証券取引所へ上場（現東京証券取引所スタンダード市場）	2003	
7月	EMS企業の株式会社志摩電子工業を子会社化	2004	4月 中国北京市に北京オフィスを開設
8月	NMS International Vietnam Company Limited 設立 （外資初の構内製造請負事業許可を取得）	2005	4月 日本人技術者派遣事業を開始
12月	北京中基衆合国際技術服務有限公司（現：中基縦合（上海） 人力資源服務有限公司（中基縦合））を設立 （外資初の中国国内労務派遣営業許可取得）	2007	7月 ベトナムホーチミン市に駐在員事務所を開設
3月	中基縦合が中国政府系人材サービス会社を子会社化	2008	
10月	TKRが株式会社日立メディアエレクトロニクスより 電源・トランス事業等を譲受	2010	7月 EMS企業の株式会社テーキアール（現：TKR）を子会社化 9月 中基縦合 無錫分公司を設立
3月	兼松株式会社と資本業務提携	2011	1月 中基縦合 深圳分公司を設立 7月 中基縦合が中国河南省政府系機関と業務提携
1月	NMS Vietnam Co., Ltd. 設立	2012	
3月	カンボジア駐在員事務所設立	2013	
7月	ベトナム工場、製造受託開始	2014	5月 中国製造請負研究プロジェクトに参画 8月 日本通運株式会社と業務提携
7月	nms(Thailand)Co., Ltd. がカンボジア現地企業と業務提携	2015	9月 nms(Thailand)Co., Ltd. を設立、派遣事業を開始
7月	TKR MANUFACTURING PHILIPPINES INC. 設立	2016	10月 パワーサプライテクノロジー(株)発足、パナソニック株式会社から 一般電源事業を譲受し新たな体制で事業運営開始
1月	パワーサプライテクノロジー社 EV分野の製品開発・製造拠点 「松阪工場」を開設	2017	12月 カンボジア人材会社2社とタイへの派遣事業で業務提携
5月	TKR Manufacturing Vietnam Co., Ltd. を設立	<b>nms ホールディングス発足</b>	
6月	nms ロジスティクス&テクニカルソリューション株式会社を設立	7月	NMS Lao Sole Co., Ltd. 設立
10月	PT. NMS Consulting Indonesia を設立	8月	株式会社日本技能教育機構（JATEO）を設立
12月	TKR USA, Inc. を設立	3月	TKR USAがソニー株式会社の米国法人Sony Electronics Inc.の 事業部門 Sony Service and Operations of Americasの 機能及び事業、並びにメキシコ生産拠点を譲受
1月	nms エンジニアリング株式会社を設立	4月	TKR de México S.A. de C.V. にて事業開始
3月	Power Supply Technology (Thailand)Co., Ltd. を設立	2020	
7月	Power Supply Technology (Hong Kong)Co., Limited を設立	2021	1月 Power Supply Technology (Hong Kong)Co., Limited にて事業開始 1月 TKRが株式会社テーキアールマニファクチャリングジャパンを吸収合併 1月 「株式会社テーキアール」から「株式会社TKR」に商号変更 4月 TKRにて「シェアリングビジネス事業」、事業譲受した「3Dプリンター事業」を立ち上げ

## 各事業の特長を融合させ、新たな需要を獲得



### 中国・香港

HS EMS PS



北京日華材創国際技術服務有限公司 (日華材創)  
中基縦合 (上海) 人力資源服務有限公司 (中基縦合)  
無錫分公司 深圳分公司 上海第1分公司  
東莞分公司 広州分公司 蘇州分公司

中宝華南電子 (東莞) 有限公司  
中宝華南電子 (佛山) 有限公司  
中宝華南電子 (佛山) 有限公司 深圳分公司  
中宝華南電子 (佛山) 有限公司 蘇州分公司

HS PS

### タイ・カンボジア・ラオス



nms(Thailand) Co., Ltd.  
Power Supply Technology  
(Thailand) Co., Ltd.



Representative office  
of nms (Thailand) Co., Ltd.



NMS Lao Sole Co., Ltd.



TKR Hong Kong Limited  
Power Supply Technology (Hong Kong) Co., Limited

### ベトナム

HS EMS



NMS International Resources Co., Ltd.  
nms Vietnam Co., Ltd.  
TKR Manufacturing Vietnam Co., Ltd.

### アメリカ・メキシコ

EMS



TKR USA, Inc.



TKR de México  
S.A. de C.V.

### マレーシア

EMS



SHIMA Electronic Industry (Malaysia) Sdn. Bhd.  
TKR Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.  
TKR Precision (Malaysia) Sdn. Bhd.



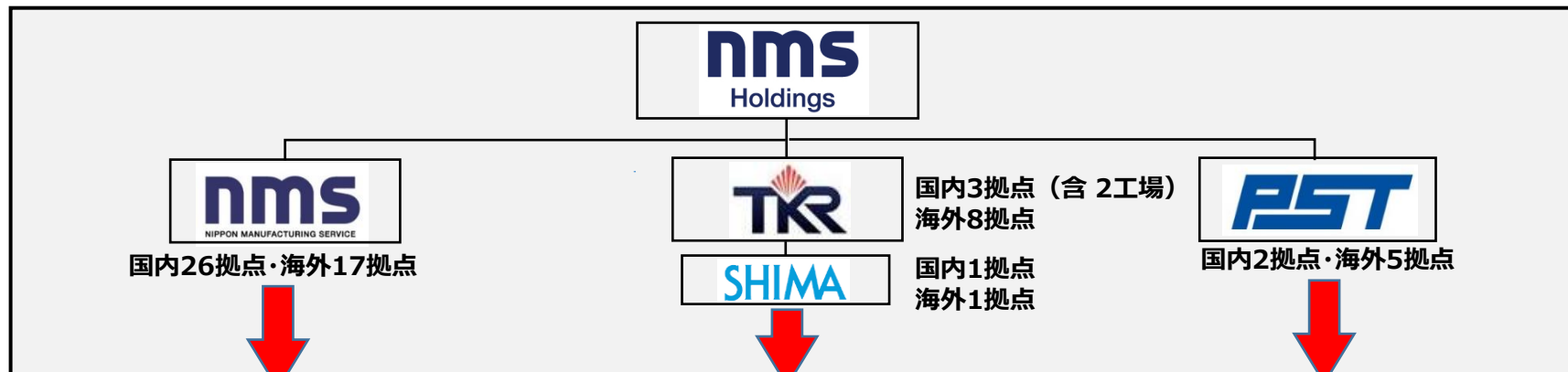
### インドネシア

HS

PT. NMS CONSULTING INDONESIA



# 「ニッポンのモノづくり品質を世界へ」。



## HS

### ヒューマンソリューション事業

製品、製造プロセス、生産現場を  
知り尽くした人材が  
日本やアジア各地域で活躍

事業主体

日本マニュファクチャリングサービス

## EMS

### エレクトロニクス マニュファクチャリングサービス事業

お客様の競争力強化に貢献する  
トータルソリューションを実現

事業主体

TKR

## PS

### パワーサプライ事業

電源専門メーカーの技術力で  
ワンランク上のソリューションを提供

事業主体

パワーサプライテクノロジー

主なグループ会社	進出国・地域	主な事業内容
<b>ヒューマンソリューション事業（HS事業）</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>・<b>日本マニファクチャリングサービス株式会社</b></li> <li>・nms エンジニアリング株式会社</li> <li>・株式会社日本技能教育機構</li> <li>・中基総合（上海）人力資源服務有限公司</li> <li>・nms Vietnam Co., Ltd.</li> <li>・nms (Thailand) Co., Ltd.</li> <li>・PT. NMS CONSULTING INDONESIA</li> <li>・NMS Lao Sole Co., Ltd. 他</li> </ul>	日本 中国 ベトナム タイ ラオス インドネシア カンボジア	<b>国内/海外におけるマニファクチャリングサービス全般</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・製造事業（受託・請負・派遣・紹介）</li> <li>・生産系エンジニアリング事業（受託・派遣・紹介）</li> <li>・IT・設計開発エンジニアリング事業（受託・派遣・紹介）</li> <li>・テクニカルサービス事業（各種リペア・リワーク・解析等/カスタマーサービス全般）</li> <li>・ロジスティクスサービス事業（3PL/流通加工/派遣）</li> <li>・外国人技能実習制度に関わる入国後教育研修の受託および実習生受け入れ先への業務支援</li> </ul>
<b>エレクトロニクスマニファクチャリングサービス事業（EMS事業）</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>・<b>株式会社TKR</b></li> <li>・中宝華南電子（東莞）有限公司</li> <li>・TKR Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.</li> <li>・TKR Precision (Malaysia) Sdn. Bhd.</li> <li>・TKR Manufacturing Vietnam Co., Ltd.</li> <li>・TKR USA, Inc.</li> <li>・TKR de México S.A. de C.V.</li> <li>・株式会社志摩電子工業 他</li> </ul>	日本 中国 香港（中国） マレーシア ベトナム 米国 メキシコ	<ul style="list-style-type: none"> <li>・<b>電子機器製造受託サービス</b> （基板実装、基板組立、簡易プレス、樹脂成型、組立等）</li> <li>・<b>電子機器修理サービス</b></li> <li>・<b>車載関連機器・部品の設計・開発・製造</b></li> <li>・<b>お客様とのシェアリングビジネス、これにかかる設計・開発・営業</b></li> <li>・<b>スタートアップソリューション事業</b></li> <li>・<b>3Dプリンター事業（設計および製造、販売、修理、保守）</b></li> </ul>
<b>パワーサプライ事業（PS事業）</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>・<b>パワーサプライテクノロジー株式会社</b></li> <li>・中宝華南電子（佛山）有限公司</li> <li>・Power Supply Technology (Thailand) Co., Ltd.</li> <li>・Power Supply Technology (Hong Kong) Co., Limited</li> </ul>	日本 中国 香港（中国） タイ	<ul style="list-style-type: none"> <li>・<b>カスタム電源（スイッチング電源、高圧電源）の開発・設計・製造・販売</b></li> <li>・<b>マグネットロールの開発・設計・製造・販売</b></li> <li>・<b>各種トランス（スイッチングトランス、高圧トランス）の開発・設計・製造・販売</b></li> <li>・<b>電池マネジメントシステム関連製品の開発・設計・製造・販売</b></li> </ul>

本資料のいかなる情報も、当社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。

本資料に記載された業績予想や将来の見通しに関する記述等は、資料作成時点での入手可能な情報に基づくものですが、実際の業績は、様々なリスクや不確定要素等により大きく異なる結果となる可能性があります。

当社は、本資料に記載された情報やデータ等につきまして、いかなる推奨・保証等するものではなく、発生したいかなる損害につきましても一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

本資料に関するお問い合わせ  
nms ホールディングス株式会社  
広報・IR部 Tel:03-5333-1737  
E-mail: nms-ir@n-ms.co.jp

