

2023年3月期

決算説明会



KOA株式会社

2023年4月26日

問い合わせ先

経営管理イニシアティブ 経営戦略センター

TEL: 0265-70-7174

FAX: 0265-70-7180

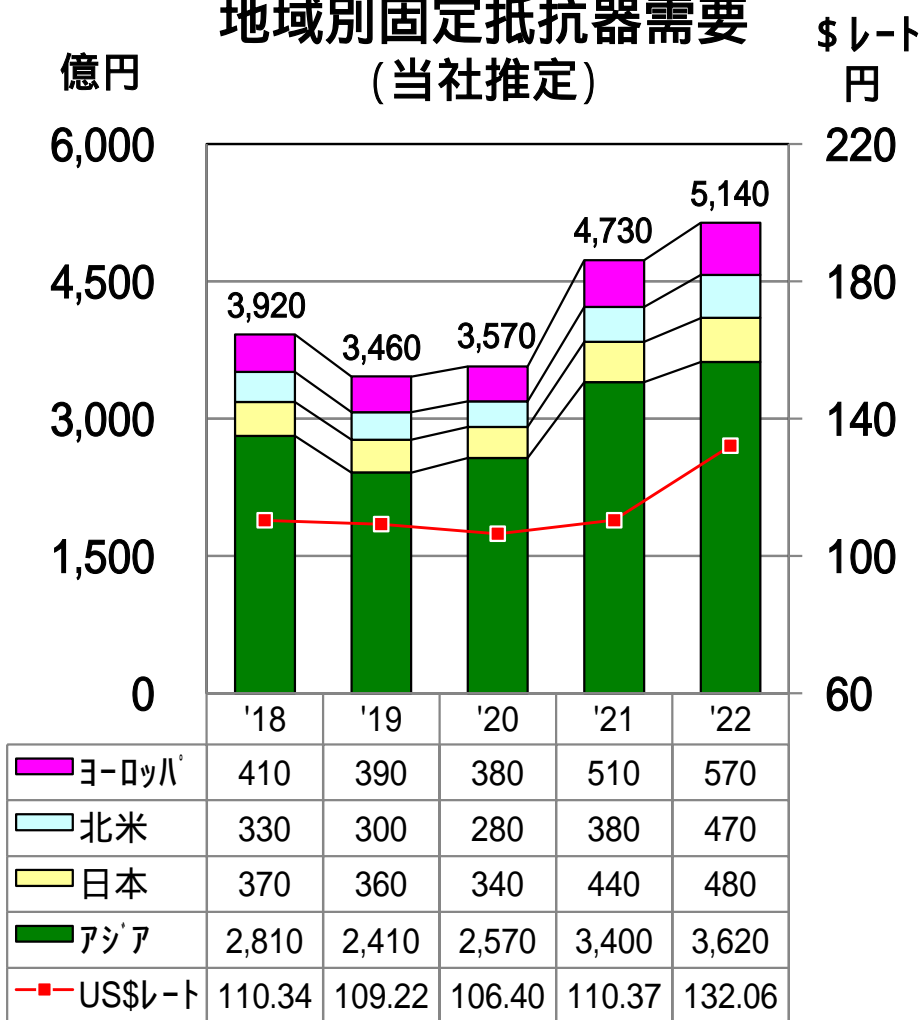
目次

- **2022年度の業績**
 - KOAを取り巻く抵抗器市場と環境
 - 当期業績の概要
 - 製品別売上高
 - 地域別売上高
 - 用途別売上高
 - 貸借対照表の状況
 - 設備投資、減価償却費
 - 研究開発費
 - キャッシュフロー
 - 業績推移
- **今後の事業展開**
 - 2024中期経営計画
 - 5つの主体との信頼の構築

KOAを取り巻く抵抗器市場と環境

2022年の固定抵抗器需要は、対前年比9%増加

地域別固定抵抗器需要
(当社推定)



■ 全ての地域が増加

ヨーロッパ 12%増加

北米 24%増加

日本 9%増加

アジア 7%増加

(データは暦年集計)

当期業績の概要

	2021年度		2022年度		増減	
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
売上高	649.6	100.0	750.7	100.0	+101.1	+15.6
営業利益	57.2	8.8	102.2	13.6	+45.0	+78.7
経常利益	68.6	10.6	105.4	14.0	+36.8	+53.6
親会社株主に帰属する 当期純利益	47.7	7.3	73.7	9.8	+26.0	+54.4
実績為替レート 1US\$ = 円 1EUR = 円	113.04 131.13		135.96 141.58			

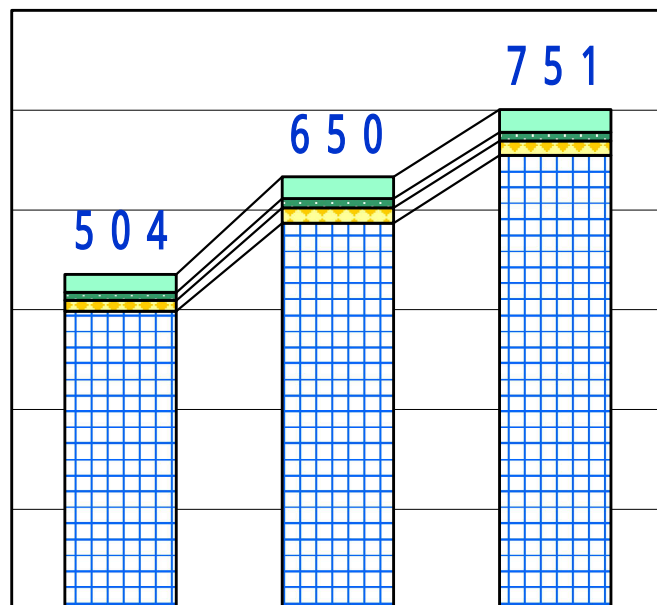
為替感応度：1円あたり米ドルは売上高260百万円、営業利益130百万円、ユーロは売上高50百万円、営業利益30百万円

製品別売上高

通期推移

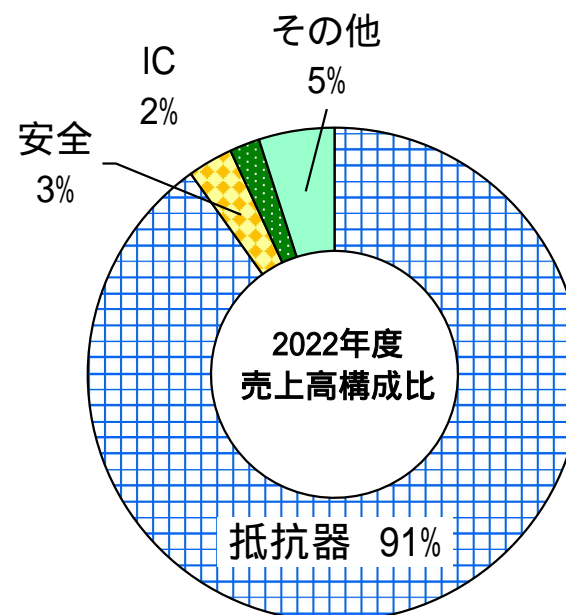
(前年比)

億円
900
750
600
450
300
150
0

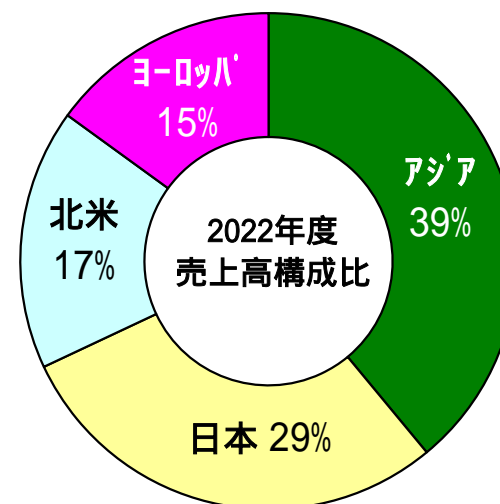
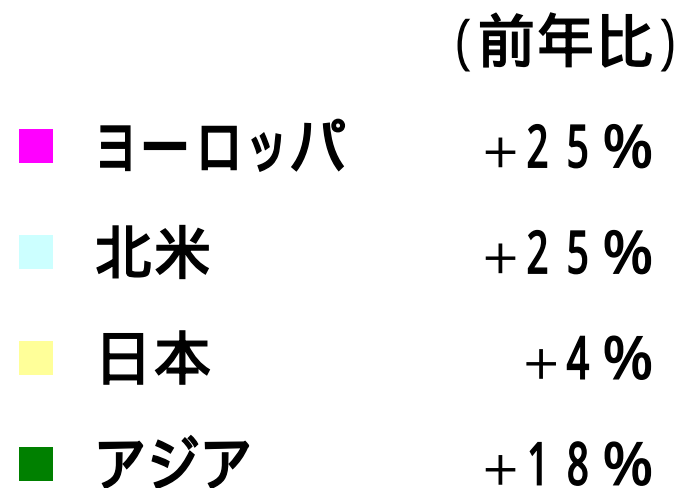
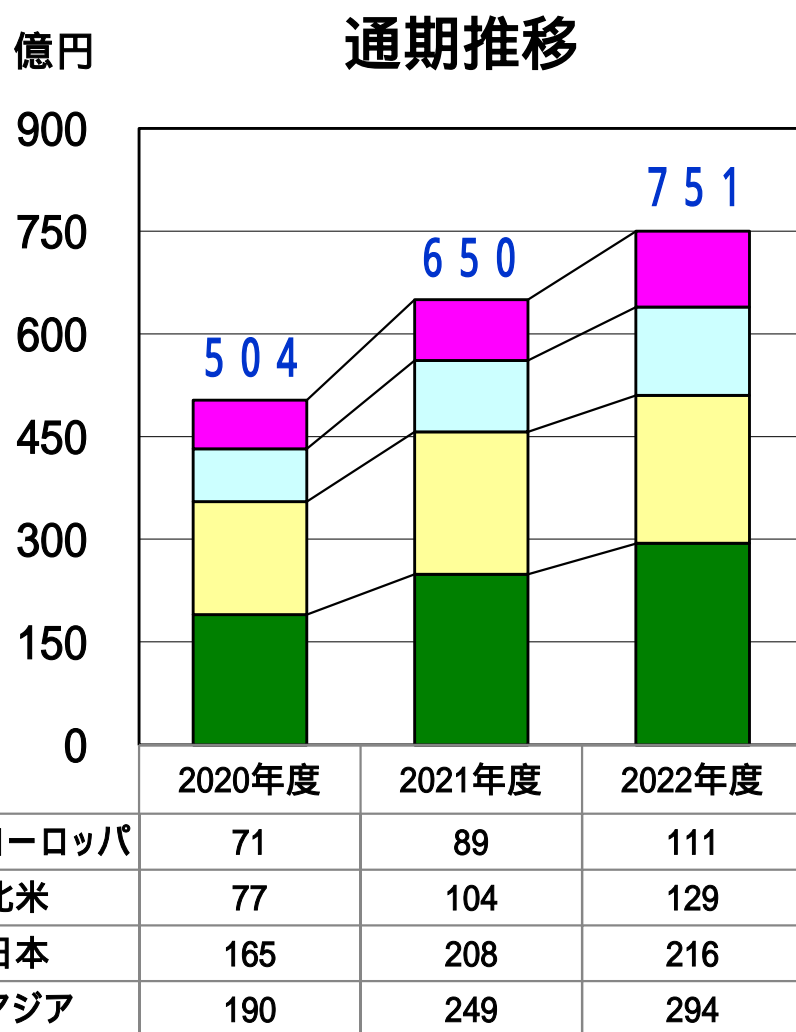


	2020年度	2021年度	2022年度
□その他	27	33	34
■IC	12	14	13
■安全	16	23	22
■抵抗器	448	580	682

- その他 +4%
- IC 10%
- 安全 4%
- 抵抗器 +18%



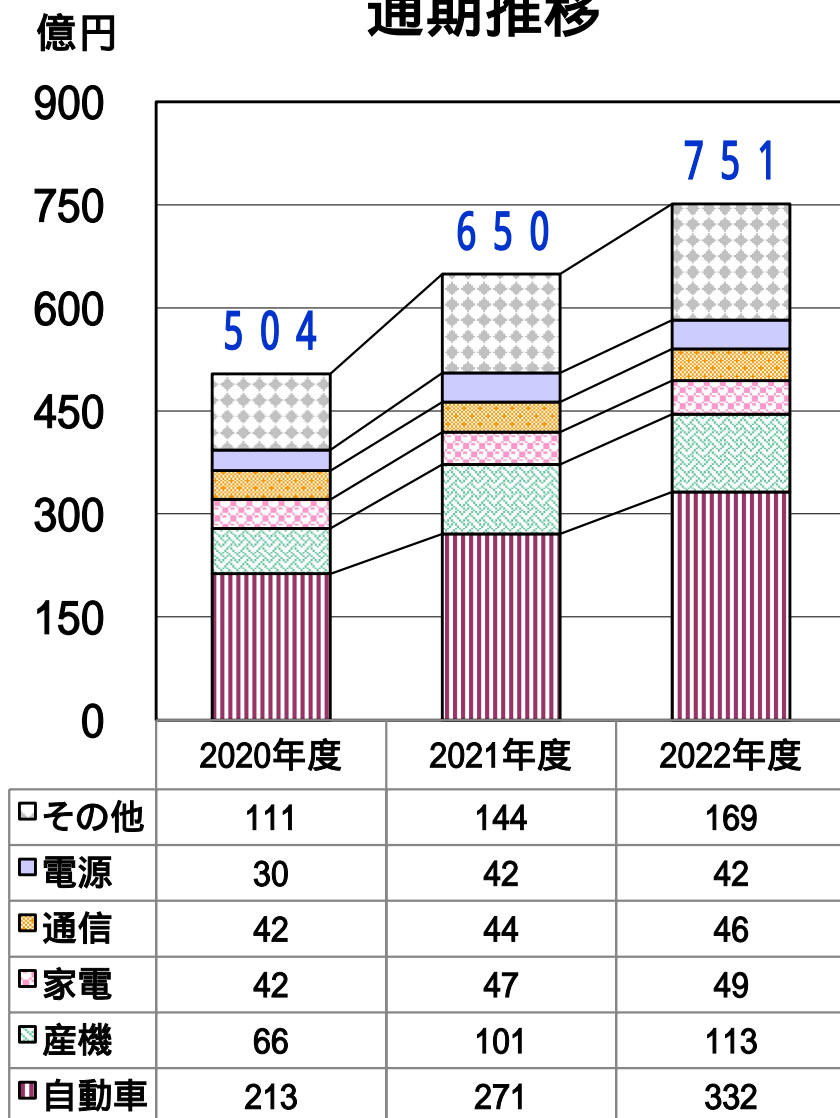
地域別売上高



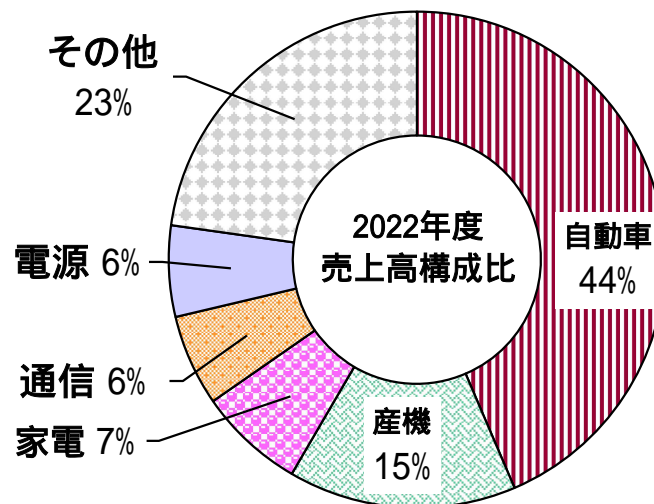
用途別売上高

通期推移

(前年比)



- その他 +17%
- 電源 1%
- 通信 +4%
- 家電 +5%
- 産機 +12%
- 自動車 +23%



貸借対照表の状況

単位:百万円

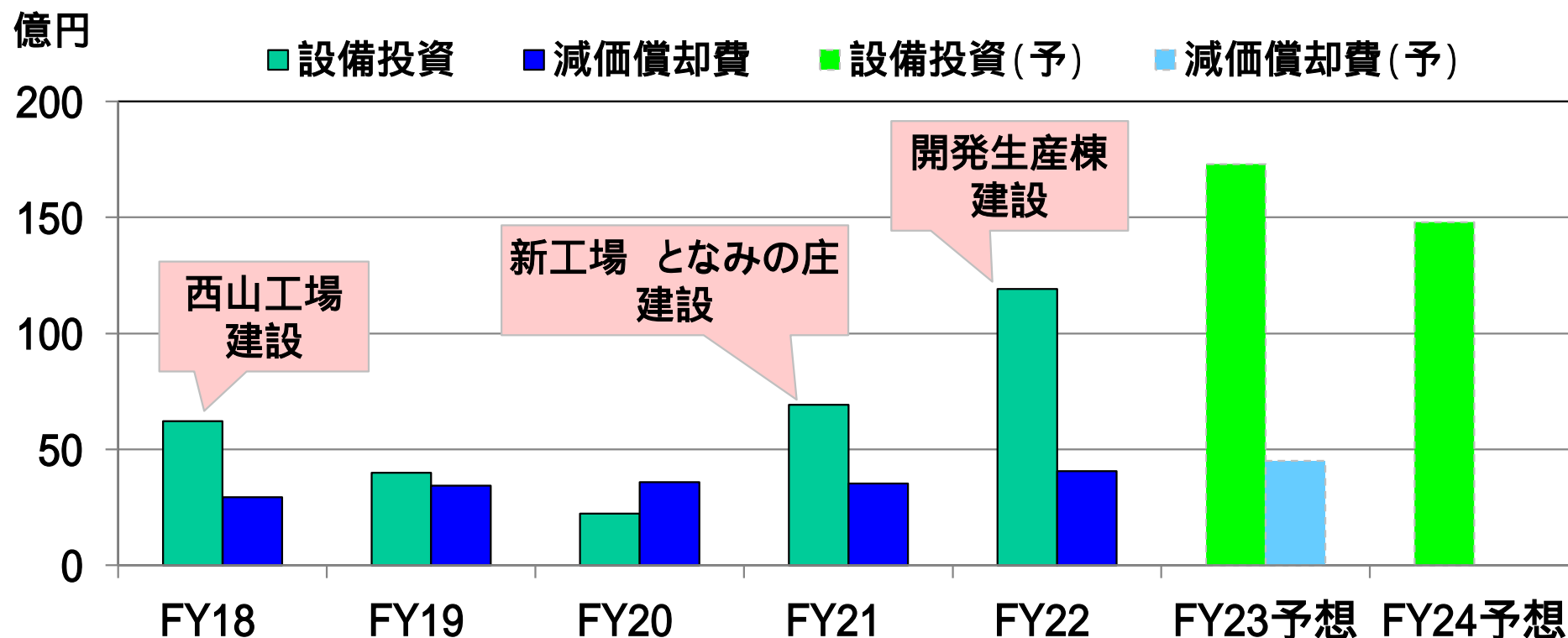
科目	22.3月末	23.3月末	増減		科目	22.3月末	23.3月末	増減	
流動資産	53,280	63,430	+10,150	+19.1%	流動負債	20,454	17,480	2,974	14.5%
現金及び預金	22,916	28,638	+5,722	+25.0%	仕入債務	6,905	6,886	19	0.3%
売上債権	18,267	18,432	+165	+0.9%	短期借入金	3,338	228	3,110	93.2%
たな卸資産	10,814	13,906	+3,092	+28.6%	その他の流動負債	10,210	10,365	+155	+1.5%
その他の流動資産	1,282	2,453	+1,171	+91.3%	固定負債	7,431	21,565	+14,134	+190.2%
固定資産	41,708	49,337	+7,629	+18.3%	長期借入金	3,232	16,754	+13,522	+418.4%
有形固定資産	32,124	40,100	+7,976	+24.8%	その他の固定負債	4,199	4,810	+611	+14.6%
無形固定資産	763	737	26	3.4%	負債合計	27,885	39,045	+11,160	+40.0%
投資その他の資産	8,820	8,499	321	3.6%	株主資本	64,582	70,316	+5,734	+8.9%
資産合計	94,989	112,768	+17,779	+18.7%	その他の包括利益累計額	2,520	3,406	+886	+35.2%
					純資産合計	67,103	73,722	+6,619	+9.9%
					負債純資産合計	94,989	112,768	+17,779	+18.7%

設備投資、減価償却費

当期の主な設備投資

- ・生産能力拡大
- ・開発生産棟の建設
- ・品質/生産性向上用設備

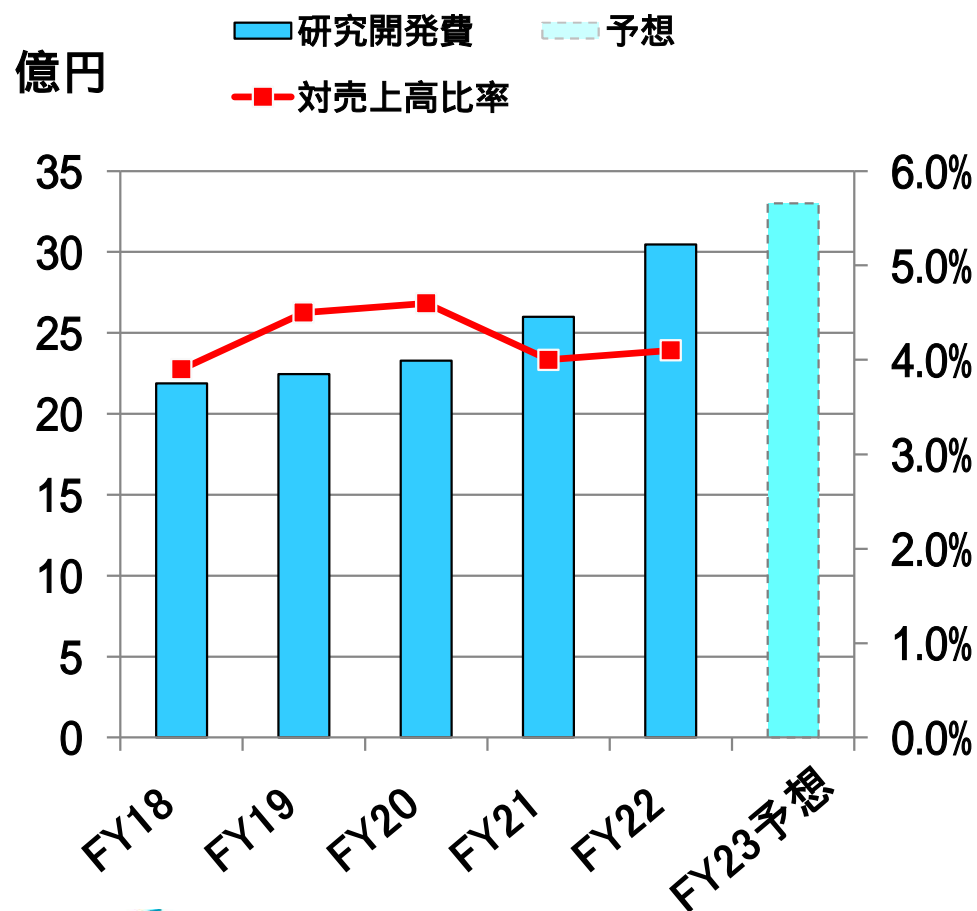
設備投資、減価償却費



研究開発費

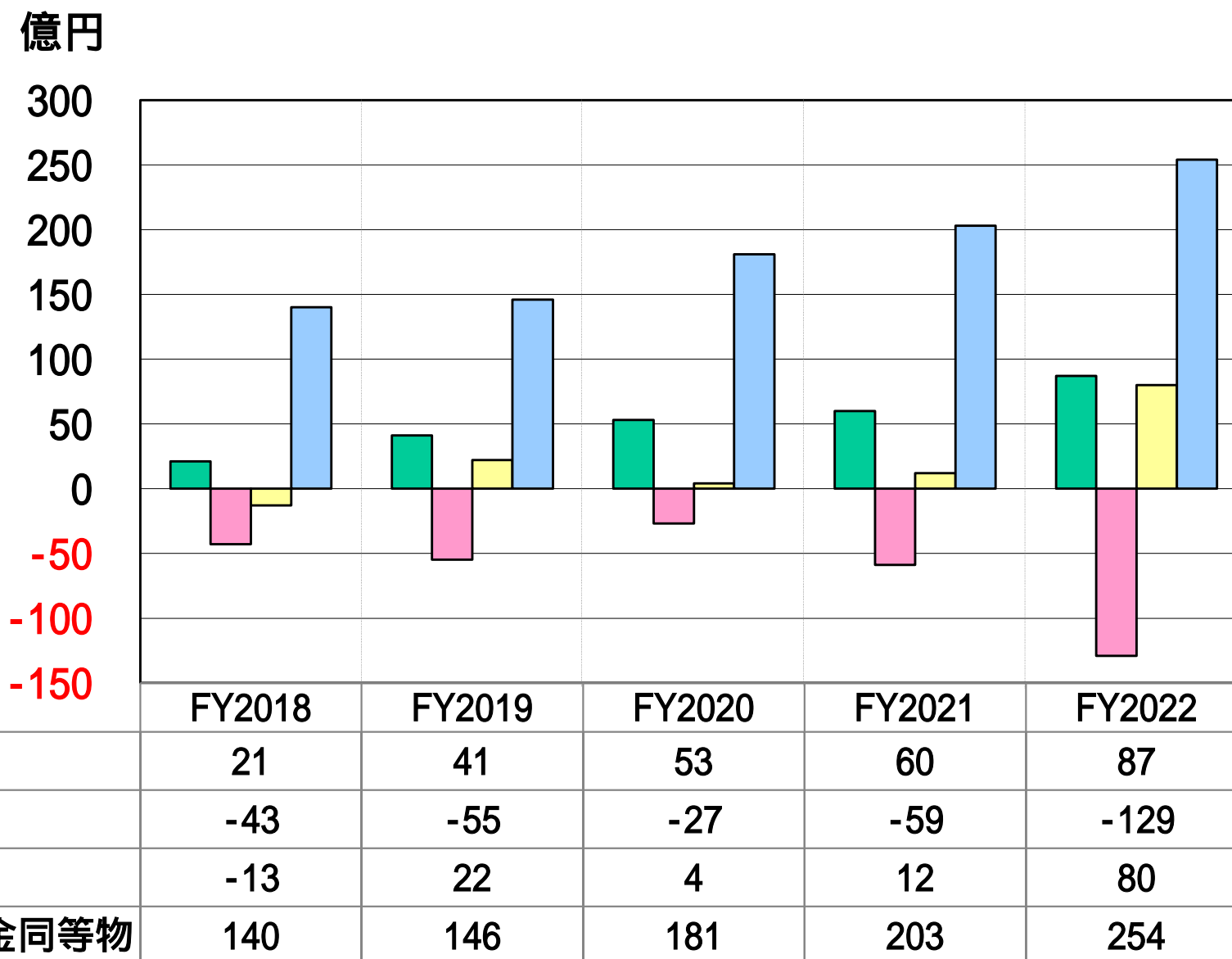
2022年は、対売上高比率が4.1%

研究開発費

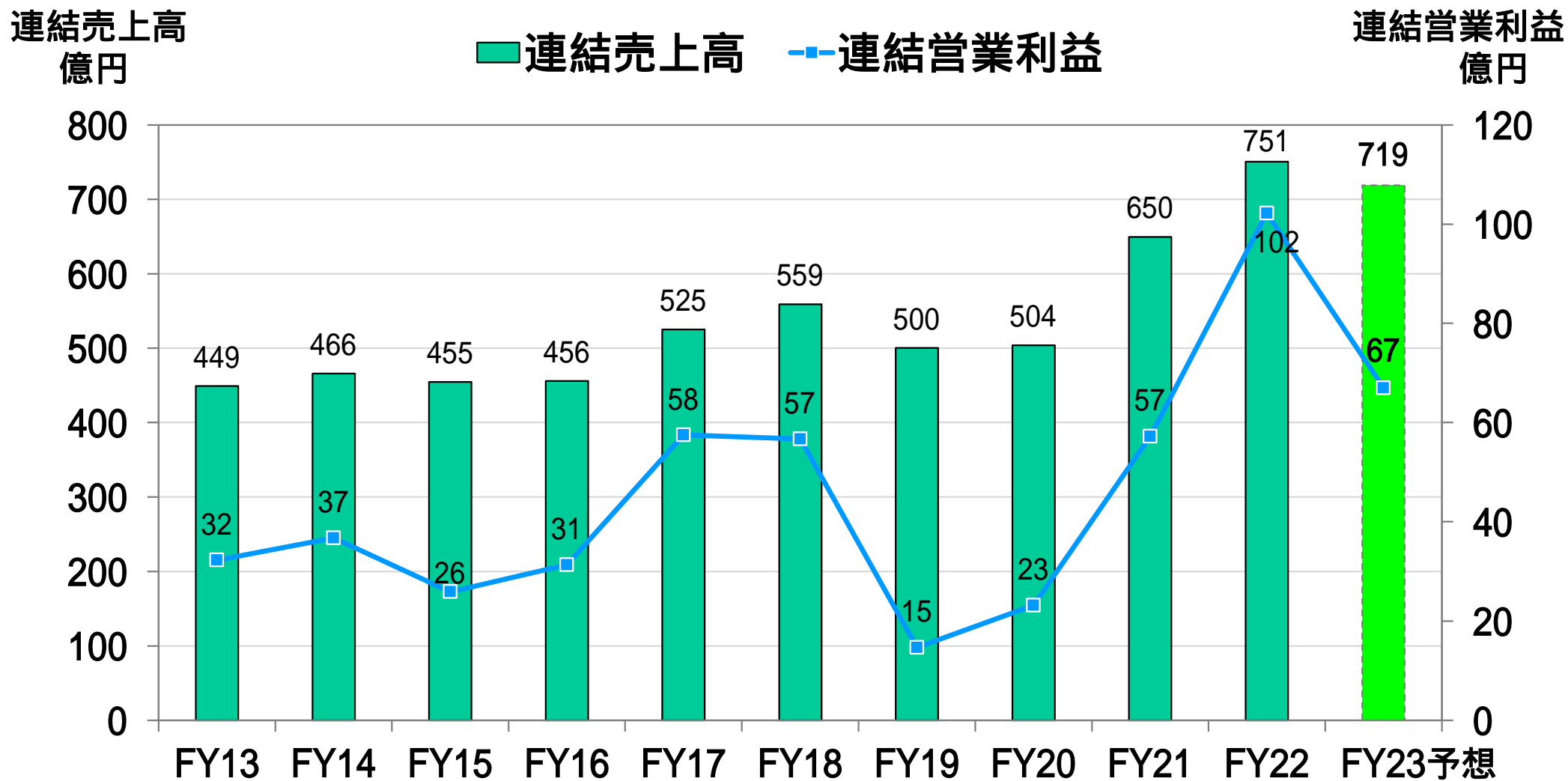


- 脱炭素社会の実現への貢献
～ BEV・PHEVに注力～
- 新事業の創出
～ センシングデバイスの開発～
- 未来に向けた研究の強化
～ 新たな価値で社会課題を解決～

キャッシュフロー



業績推移



Essential Parts of the World

2024中期経営計画



2030ビジョン

ビジョンスローガン

Essential Parts of the World

ビジョンステートメント

私たちKOAは、
世界を支える必要不可欠な部品メーカーとなり、
豊かな社会をつくる世界の一員でありたい。
小さな部品で世界に大きな変化を起こします。

地球と調和した循環型社会を目指し、
社会課題の解決や豊かな暮らしの実現に取り組む
お客様の困りごとの本質を見極め、新しい価値を提供します。

継続的な改善、高い品質による信頼関係を礎に、
革新的な考働により未来を切り開きます。

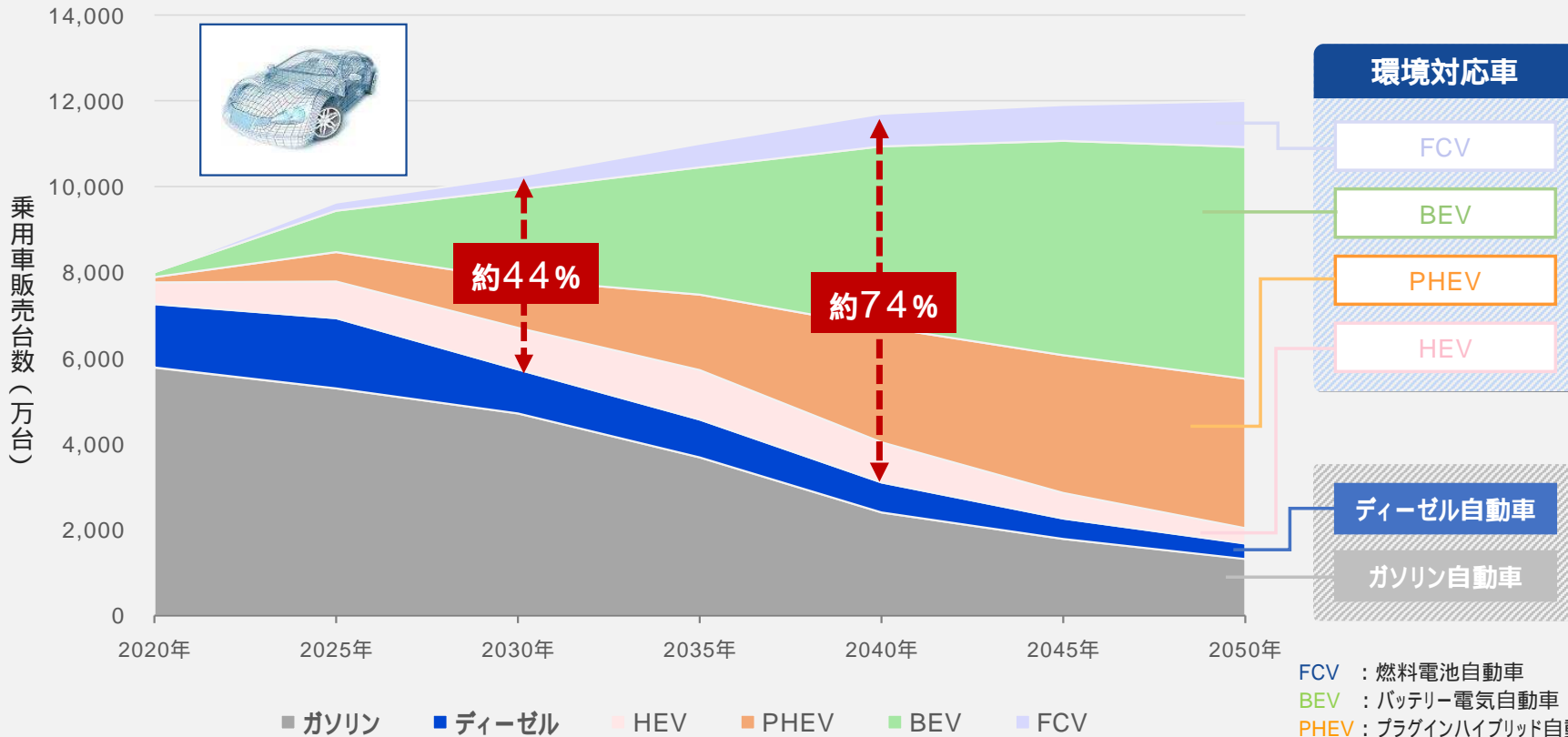
主要国の環境負荷“ゼロ”に向けた環境戦略

2050年カーボンニュートラル実現に向け、2030年代での自動車販売ZEV化が進む一方で、合成燃料（e-Fuel）対応のエンジン車への道筋も見えてきた

地域	主要国	戦略	表明時期
欧州 (青字： EU加盟国)	EU (欧州連合)	<ul style="list-style-type: none"> Fit for 55を暫定合意、2030年におけるCO2排出量を2021年比55%削減、2035年に100%削減する(2035年ZEV100%) EU理事会の提案により、欧州委員会が2026年に進捗評価を行い、PHEV技術、カーボンニュートラル燃料などの開発状況を考慮し規則の見直しを行う Euro7規制案を発表(小型車2025年7月/大型車2027年7月に施行) ICE車では達成不可能でBEV化を大きく促す内容になると推測されるも、緩和された内容へ 2035年以降、ZEV以外に環境に良い合成燃料を使うエンジン車は認める 	<p>2022.10.27 EU理事会、欧州議会</p> <p>2022.11.10 欧州委員会発表</p> <p>2023.3.25 欧州委員会発表</p>
	スウェーデン	<ul style="list-style-type: none"> 2030年までに新車販売はZEVとする 	2019.01.21 政府発表
	オランダ	<ul style="list-style-type: none"> 2030年に新車販売はすべてZEVとする 	2019.06 気候協定発行
	フランス	<ul style="list-style-type: none"> 2050年までにGHG排出量を実質ゼロにする 2040年にBEV車以外の乗用車(内燃機関のみ、HEV、PHEV)の販売禁止 	2017.07.06 政府発表
	ドイツ	<ul style="list-style-type: none"> 2050年までにGHG排出量を実質ゼロにする 	2019.05.14 首相表明
	英国	<ul style="list-style-type: none"> 2030年までにGHG排出量を1990年比68%削減する 2030年までにガソリン車の新車販売禁止、2035年には全車ZEVとする 	2020.12.04 首相表明
	ノルウェー	<ul style="list-style-type: none"> 2025年にBEV車以外の乗用車(内燃機関のみ、HEV、PHEV)の販売禁止 	2016.06.07 与野党合意
北米	米国 カリフォルニア州	<ul style="list-style-type: none"> 2030年までにZEV比率を50%にする 輸送部門の脱炭素化行動計画(ブループリント)を発表、10年単位での行動指針を示す。 国内充電インフラ新基準を発表、充電設備の設置、維持管理、サービス等の統一基準を明らかにした 	<p>2021.8.5 大統領令</p> <p>2023.1.10 政府発表</p> <p>2023.2.15 政府発表</p>
		<ul style="list-style-type: none"> 内燃機関のみまたはHEV車の販売は2035年以降禁止 	2020.09.23 知事会見
	カナダ	<ul style="list-style-type: none"> 2035年までに小型車(乗用車、小型トラック)の販売を100%ZEVとする 	2021.6.29 政府発表
アジア	中国	<ul style="list-style-type: none"> 2060年までにGHG排出量を実質ゼロにする 2035年に内燃機関のみの車(全車種の可能性あり)の販売禁止 	2020.09.22 国連演説
	日本	<ul style="list-style-type: none"> "2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略"を策定、2035年までに自動車販売を100%電動車とする 	2021.06.18 政府公表

乗用車の車種別販売台数予測（KOA予測）

各国の規制強化により電動化の流れが加速し、2030年に約44%、2040年に約74%が環境対応車となる
 環境対応車におけるBEV車の比率は2030年に約46%、2040年に約50%となる



環境対応車

- FCV
- BEV
- PHEV
- HEV

環境対応車が拡大していく。BEV化が進むが、PHEVも拡大していく。e-Fuel対応PHEVも登場するであろう。

ディーゼル自動車

- ガソリン自動車

内燃機関車はe-Fuelが2030年代前半に実用化され、高級車、スポーツカー、長距離トラックから採用される。

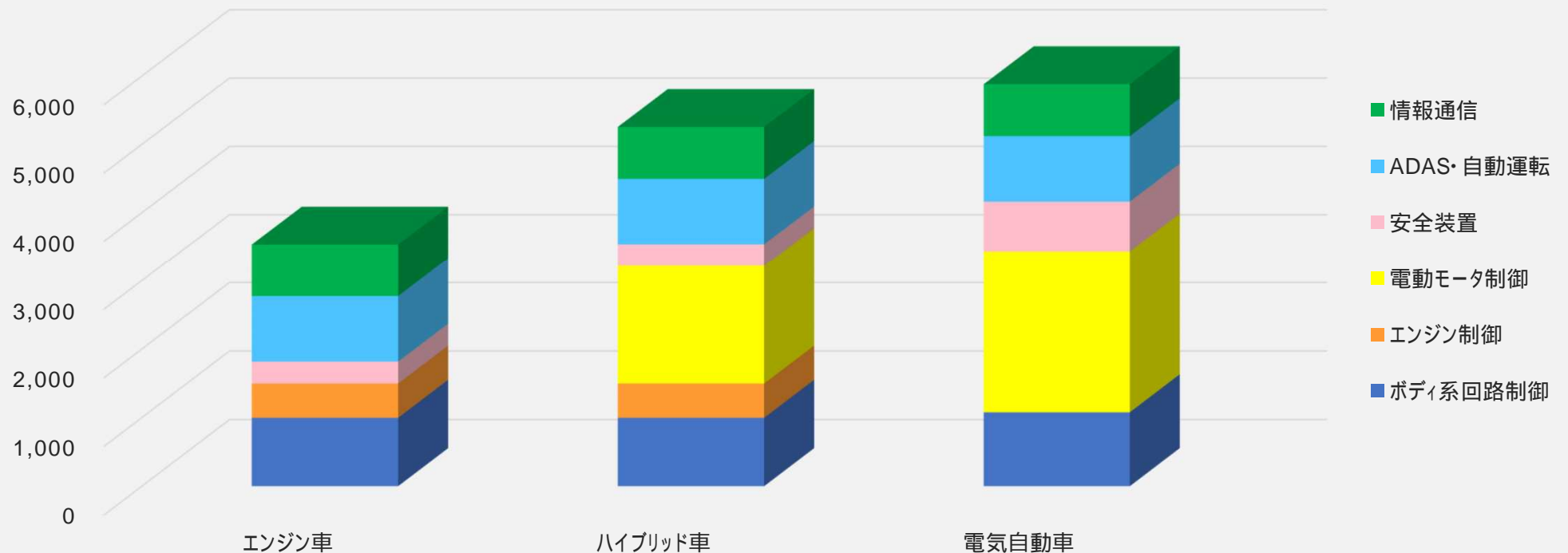
- FCV : 燃料電池自動車
- BEV : バッテリー電気自動車
- PHEV : プラグインハイブリッド自動車
- HEV : ハイブリッド自動車

* e-Fuel : H2とCO2を触媒反応で合成した液体燃料で、ガソリン燃料やディーゼル燃料に混合して使う

各パワートレインの厚膜チップ抵抗器数量

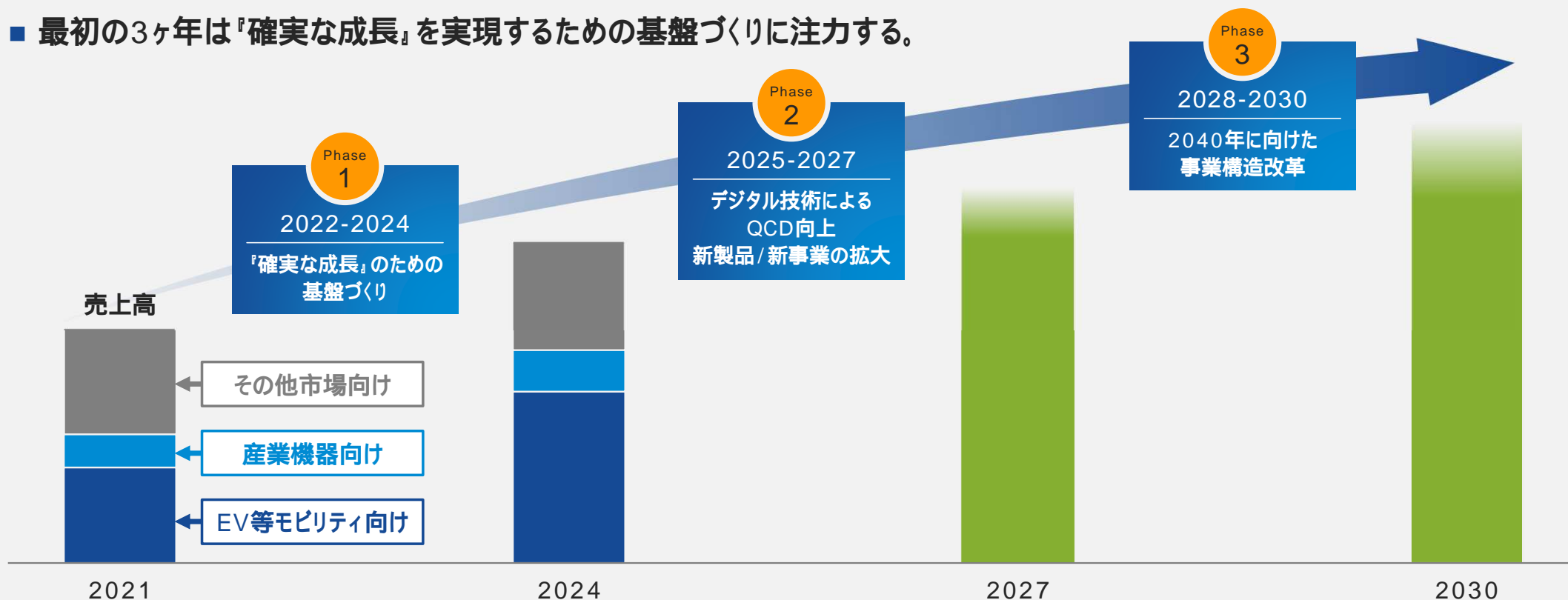
エンジン車と比較して、ハイブリッド車では約1.5倍、電気自動車では約1.6倍の、厚膜チップ抵抗器が使用されると推定

| パワートレイン別 厚膜チップ抵抗器使用数量 (KOA算出)



2030ビジョン実現に向けたKOAの挑戦

- 2030年までEV等のモビリティ市場・産業機器市場の成長を支えると共に、2040年創業100周年に向け、新たな事業領域への取り組みを加速する。
- 最初の3ヶ年は『確実な成長』を実現するための基盤づくりに注力する。



重点施策 「5つの主体との関わり」



目標値 財務指標 / 非財務指標

項目	22年3月期	25年3月期 目標値
売上高	649億円	870億円以上
営業利益	57億円	110億円以上
営業利益率	8.8%	13%以上
ROE	7.4%	11%以上
設備投資	-	440億円 (3年間累計)

項目	22年3月期	25年3月期 目標値
環境		
■ CO2排出量(Scope1+2) 20年度比削減率	10%削減	65%削減
■ 電力使用量	年率+8.7%	年率+4.0%以下
■ 電力の再生可能 エネルギー比率	17%	70%
人的資本		
■ 社員エンゲージメント・ レーティング ¹	CCC	BB
■ 人材開発 / 育成投資 ²	100	200

1 株式会社リンクアンドモチベーションの「モチベーションクラウド」によるエンゲージメントレーティング。対象はKOA株式会社(単体)の全社員。AAA~DDの全11段階に分かれており、「CCC」は上から7番目。

2 25年3月期は、22年3月期を100とした場合の比較数値。

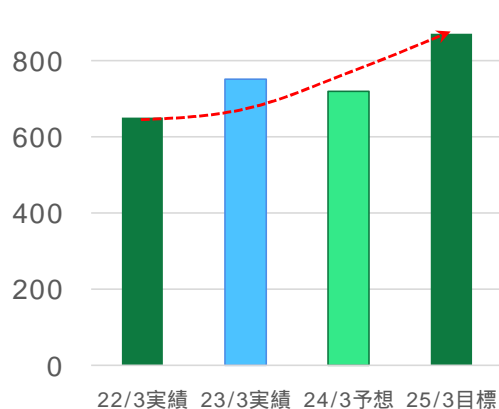
2024中計 財務指標の進捗（収益）

項目	22/3期実績	23/3期実績	24/3期予想	25/3期目標
売上高	650億円	751億円	719億円	870億円以上
営業利益	57億円	102億円	67億円	110億円以上
営業利益率	8.8%	13.6%	9.3%	13%以上
ROE	7.4%	10.5%	7.7%	11%以上

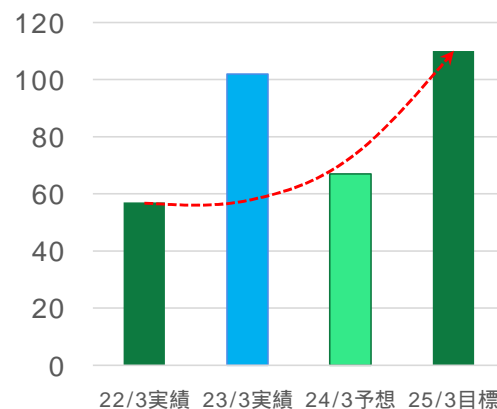
23/3期実績

- 為替レートの円安、生産能力の拡大、平均売価の上昇等により、前期を大きく上回る実績
- 25/3期の目標に向けての進捗率が高い

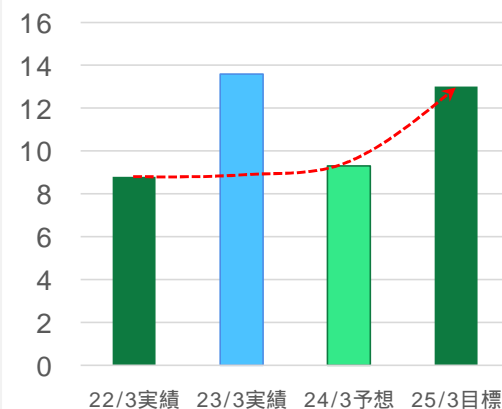
売上高（億円）



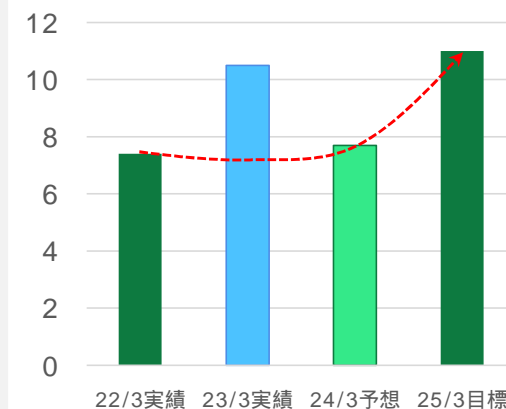
営業利益（億円）



営業利益率（%）



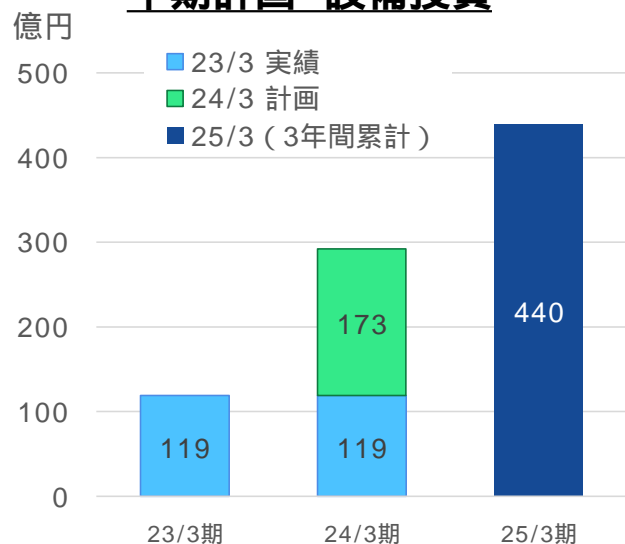
ROE（%）



注) 上の各グラフ中の赤い点線は、2024中計立案時の、22/3期から25/3期に向けての推移イメージを示す。

2024中計 財務指標の進捗（設備投資）

中期計画 設備投資



資金調達

- 営業キャッシュフローと金融機関からの借入れによる調達を基本
- 長・短借入金残高
22/3期：6,570百万円
23/3期：16,979百万円

2030年に向けた供給体制の構築

鹿島興亜電気(株) となみの庄

- 22年4月竣工、旧富山工場からHIC生産ラインの移管完了
- 22年10月 厚膜チップ抵抗器生産開始、顧客承認後に順次出荷開始

KOA Denko (Malaysia) Sdn. Bhd.

- 既存工場：厚膜チップ抵抗器の量産設備増強の22年度分完了
- 新工場：新工場建設用地の購入契約済、基本設計完了

真田KOA(株) 真田の郷

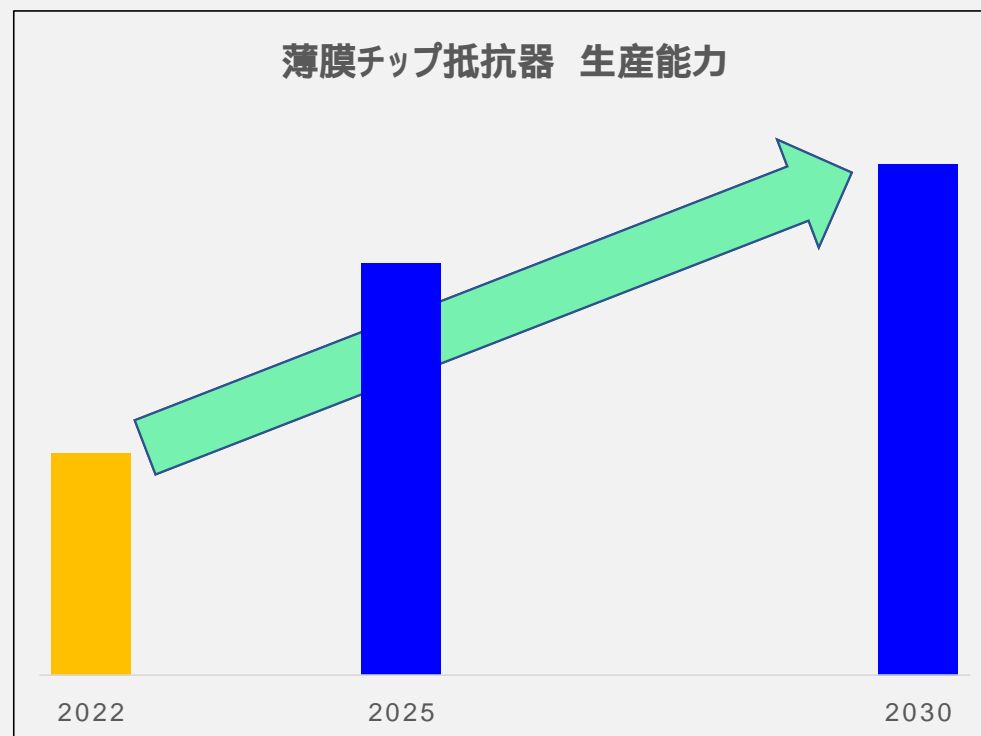
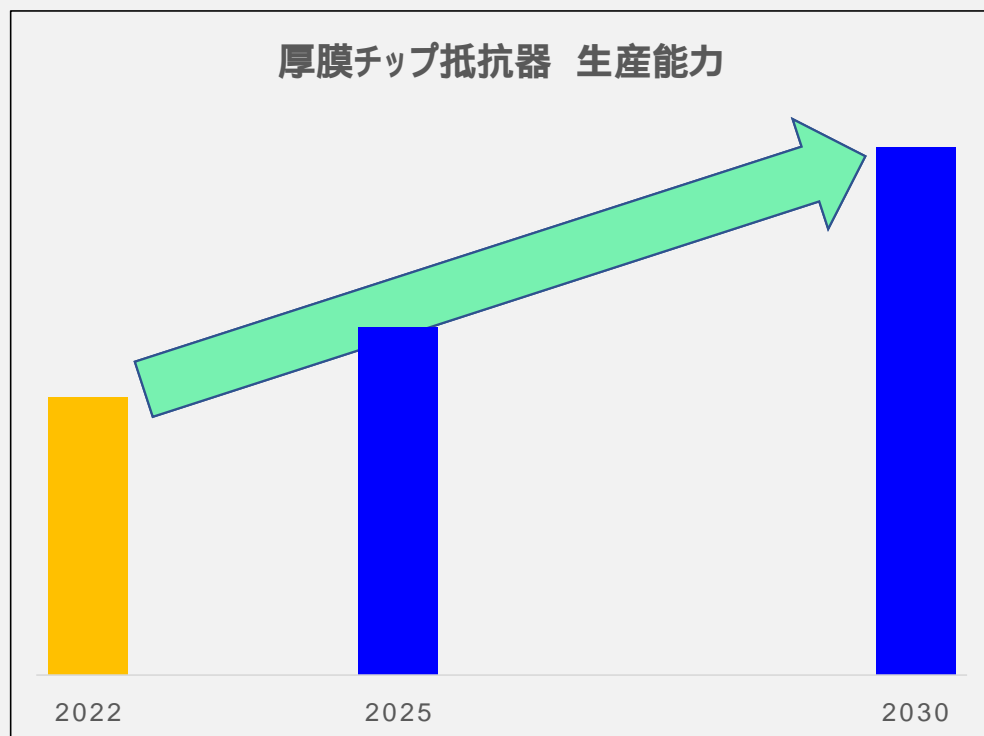
- 22年10月 薄膜チップ抵抗器の生産に向け工場内インフラ工事開始
- 24年6月 生産ライン立上げ完了予定

KOA(株) 開発生産棟

- 22年10月着工、24年8月竣工予定

重点施策 「2030年に向けた供給体制の構築」の状況

国内・海外既存工場での増産と新拠点の設置により、2030年に向けて、厚膜製品・薄膜製品ともに生産能力倍増を進める。



2024中計 非財務指標の進捗

23/3期実績

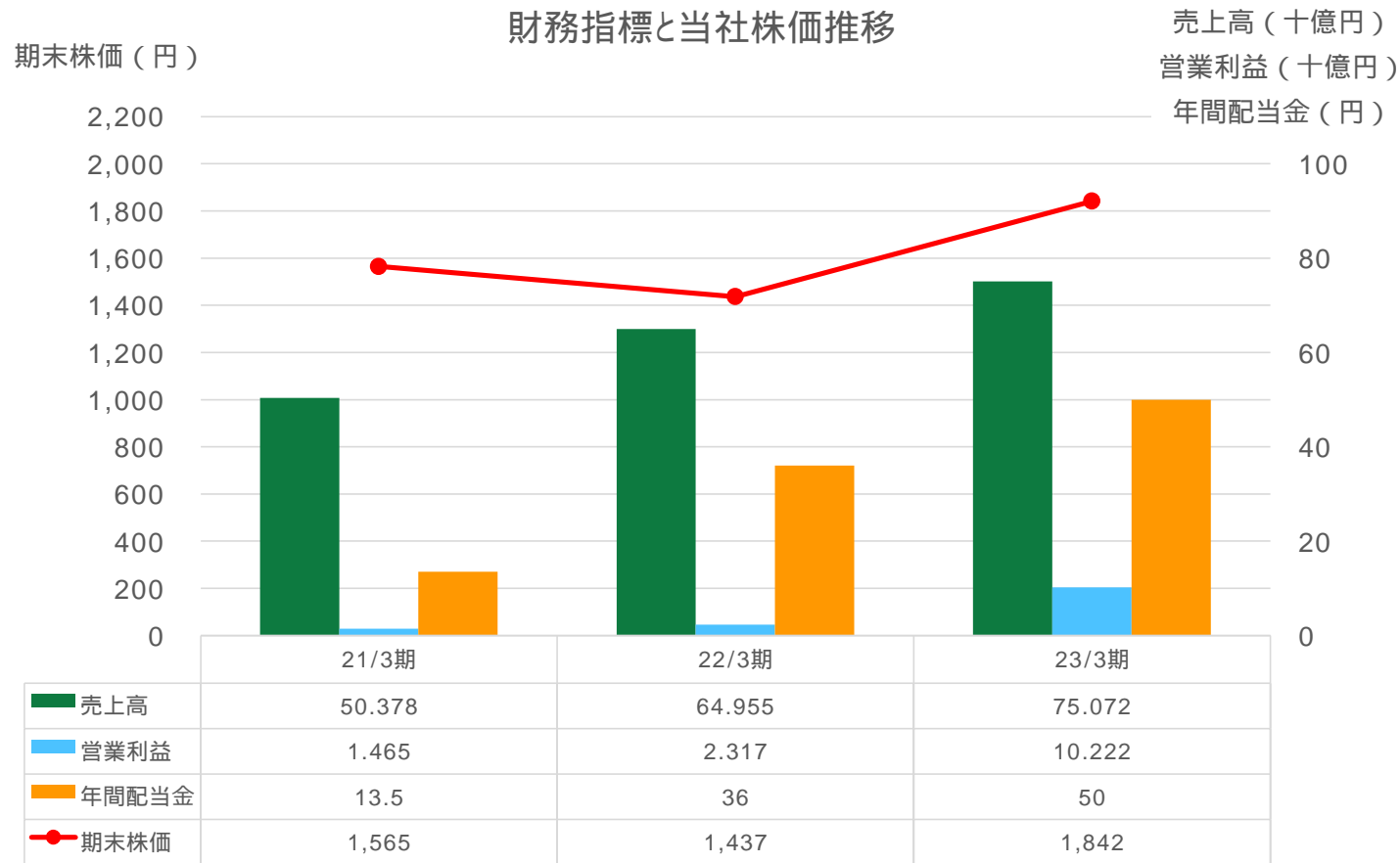
- E（環境）：再生可能エネルギーの導入を進めたことにより、25/3期の目標に対する高い進捗率
- S（人的資本）：人材開発・育成投資を増やすと共に、社員エンゲージメントの改善施策を継続的に実施中

ESG	項目	22年3月期 実績	23年3月期 実績	25年3月期 目標値
Environment 気候変動・エネルギー	・CO2排出量(Scope1+2) 20年度比削減率	10%down	61%down	65%down
	・電力使用量	年率+8.7%	年率+3.6%	年率+4%以下
	・電力の再生可能エネルギー比率	17%	69%	70%
Society 人的資本 (KOA単体)	・社員エンゲージメント・レーティング ¹	CCC(47.1)	B(49.7)	BB(52以上)
	・人材開発/育成投資 ²	100	167	200

1 株式会社リンクアンドモチベーションの「モチベーションクラウド」によるエンゲージメントレーティング。対象は KOA株式会社(単体)の全社員。AAA～DDの全11段階に分かれており、「CCC」は上から7番目。

2 25年3月期は、22年3月期を100とした場合の比較数値。

過去3年間の財務指標と当社株価推移



3年間の推移データより

- 売上高、利益、株主還元（配当金）は拡大中
- 株価の改善に向けて
 - 株主資本コストを上回るROEの継続達成
 - 事業成長戦略やESGデータ等の開示情報の充実
 - 統合報告書の発行

お客様
お取引先様

株主

社員・家族

KOA

地球

地域社会

財務データ

財務データ1

1. 経営指標(連結)

事業年度	単位	14.3	15.3	16.3	17.3	18.3	19.3	20.3	21.3	22.3	23.3
連結売上高	百万円	44,895	46,595	45,462	45,600	52,515	55,895	50,020	50,378	64,955	75,072
連結売上総利益	百万円	12,472	13,638	13,322	14,107	17,636	18,000	13,175	13,342	18,425	25,691
連結販管費	百万円	9,243	9,960	10,730	10,970	11,885	12,330	11,709	11,025	12,703	15,469
連結営業利益	百万円	3,229	3,677	2,591	3,136	5,750	5,670	1,465	2,317	5,721	10,222
連結経常利益	百万円	3,813	4,647	2,971	3,323	5,839	6,304	1,727	2,939	6,859	10,538
親会社株主に帰属する 連結当期純利益	百万円	2,430	3,423	1,999	2,563	4,378	1,018	1,077	2,034	4,771	7,367
連結資本金	百万円	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033
連結純資産	百万円	51,378	56,356	55,615	56,935	60,895	59,839	58,216	61,535	67,103	73,722
連結総資産	注1) 百万円	63,979	69,321	68,602	71,269	77,258	77,355	75,858	81,340	94,989	112,768
連結自己資本比率	注1) %	80.2%	81.2%	80.9%	79.7%	78.8%	77.4%	76.7%	75.6%	70.6%	65.4%
連結1株当たり純資産	円	1,398.8	1,534.1	1,513.95	1,549.50	1,658.15	1,627.09	1,579.85	1,665.85	1,810.99	1,988.46
一株当たり配当金	円	22.0	26.0	28.0	29.0	33.0	36.0	18.0	13.5	36.0	50.0
内中間配当	円	10.0	12.0	14.0	14.0	15.0	18.0	18.0	4.5	16.0	25.0
連結1株当たり当期純損益	円	66.3	93.3	54.5	69.9	119.3	27.7	29.3	55.1	129.1	198.8
連結配当性向	%	33.2%	27.9%	51.4%	41.7%	27.7%	129.8%	61.5%	24.5%	27.9%	25.2%
連結R.O.E	%	4.9%	6.4%	3.6%	4.6%	7.4%	1.7%	1.8%	3.4%	7.4%	10.5%
連結R.O.A	注1) %	6.2%	6.9%	4.3%	4.8%	7.9%	8.2%	2.3%	3.7%	7.8%	10.1%

注1) 連結総資産、連結自己資本比率、連結R.O.Aは、改正後税効果会計基準の数値に変更しております。
 連結総資産、連結自己資本比率:2015年3月期～2018年3月期、連結R.O.A:2016年3月期～2018年3月期

注2) 2015年3月期以前の連結当期純損益は、親会社株主に帰属する連結当期純損益と表記を変更しています。

財務データ

2. 経営指標(単独)

事業年度	単位	14.3	15.3	16.3	17.3	18.3	19.3	20.3	21.3	22.3	23.3
売上高	百万円	37,438	39,075	37,250	38,341	44,093	47,095	40,599	41,272	54,152	60,542
売上総利益	百万円	5,999	6,642	6,043	7,546	10,032	9,711	5,781	5,691	9,822	14,639
販管費	百万円	4,383	4,497	4,878	5,537	5,960	6,161	5,872	5,365	6,157	7,097
営業利益	百万円	1,615	2,144	1,164	2,008	4,071	3,550	91	326	3,665	7,541
経常利益	百万円	2,293	3,552	1,966	2,562	5,104	4,355	994	1,130	5,037	9,018
当期純利益	百万円	1,399	2,649	1,595	1,795	4,053	609	794	614	3,343	6,644
資本金	百万円	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033
期末株式数	千株	36,678	36,677	36,677	36,684	36,725	36,777	36,849	36,934	37,053	37,075
純資産	百万円	38,072	40,204	40,796	41,957	45,361	44,290	43,048	44,687	46,671	51,689
総資産	注1) 百万円	47,219	49,740	49,771	52,354	57,500	57,096	56,486	59,813	65,742	79,482
自己資本比率	注1) %	80.6%	80.8%	82.0%	80.1%	78.9%	77.6%	76.2%	74.7%	71.0%	65.0%
一株当たり純資産	円	1,038.0	1,096.1	1,112.31	1,143.74	1,235.16	1,204.31	1,168.22	1,209.91	1,259.57	1,394.18
一株当たり配当金	円	22.0	26.0	28.0	29.0	33.0	36.0	18.0	13.5	36.0	50.0
内中間配当	円	10.0	12.0	14.0	14.0	15.0	18.0	18.0	4.5	16.0	25.0
一株当たり当期純損益	円	38.2	72.2	43.5	49.0	110.4	16.6	21.6	16.7	90.5	179.3
配当性向	%	57.7%	36.0%	64.4%	59.6%	29.9%	217.0%	83.4%	84.1%	39.8%	27.9%
従業員数	名	1,338	1,345	1,349	1,357	1,368	1,403	1,431	1,468	1,553	1,611
R.O.E	%	3.7%	6.8%	3.9%	4.3%	9.3%	1.4%	1.8%	1.4%	7.3%	13.5%
R.O.A	注1) %	5.0%	7.4%	4.0%	5.0%	9.3%	7.6%	1.8%	1.9%	8.0%	12.4%

注1)総資産、自己資本比率、R.O.Aは、改正後税効果会計基準の数値に変更しております。(2015年3月期～2018年3月期)

財務データ

財務データ2

減価償却 設備投資

事業年度	単位	14.3	15.3	16.3	17.3	18.3	19.3	20.3	21.3	22.3	23.3	24.3 予想
(単独)												
設備投資額	百万円	1,207	1,424	2,598	1,158	3,045	4,278	2,205	1,405	2,650	7,017	
減価償却費	百万円	1,147	1,149	1,243	1,347	1,418	1,649	1,982	2,102	2,089	2,174	
研究開発費	百万円	1,373	1,512	1,739	2,006	1,971	2,177	2,239	2,181	2,402	2,716	
(連結)												
設備投資	百万円	3,080	2,276	3,668	2,271	5,051	6,210	3,993	2,236	6,921	11,919	17,300
減価償却費	百万円	2,081	2,195	2,370	2,343	2,474	2,938	3,437	3,589	3,525	4,068	4,500
研究開発費	百万円	1,401	1,536	1,827	2,059	1,985	2,187	2,243	2,328	2,598	3,045	3,300

財務データ3

財務データ

連単倍率

事業年度	単位	14.3	15.3	16.3	17.3	18.3	19.3	20.3	21.3	22.3	23.3
売上高	百万円	37,438	39,075	37,250	38,341	44,093	47,095	40,599	41,272	54,152	60,542
連結売上高	百万円	44,895	46,595	45,462	45,600	52,515	55,895	50,020	50,378	64,955	75,072
連単倍率		1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2
営業利益	百万円	1,615	2,144	1,164	2,008	4,071	3,550	91	326	3,665	7,541
連結営業利益	百万円	3,229	3,677	2,591	3,136	5,750	5,670	1,465	2,317	5,721	10,222
連単倍率		2.0	1.7	2.2	1.6	1.4	1.6	16.1	7.1	1.6	1.4
経常利益	百万円	2,293	3,552	1,966	2,562	5,104	4,355	994	1,130	5,037	9,018
連結経常利益	百万円	3,813	4,647	2,971	3,323	5,839	6,304	1,727	2,939	6,859	10,538
連単倍率		1.7	1.3	1.5	1.3	1.1	1.4	1.7	2.6	1.4	1.2
当期純利益	百万円	1,399	2,649	1,595	1,795	4,053	609	794	614	3,343	6,644
連結当期純利益	百万円	2,430	3,423	1,999	2,563	4,378	1,018	1,077	2,034	4,771	7,367
連単倍率		1.7	1.3	1.3	1.4	1.1	1.7	1.4	3.3	1.4	1.1
純資産	百万円	38,072	40,204	40,796	41,957	45,361	44,290	43,048	44,687	46,671	51,689
連結純資産	百万円	51,378	56,356	55,615	56,935	60,895	59,839	58,216	61,535	67,103	73,722
連単倍率		1.3	1.4	1.4	1.4	1.3	1.4	1.4	1.4	1.4	1.4
総資産	百万円	47,219	49,740	49,771	52,354	57,500	57,096	56,486	59,813	65,742	79,482
連結総資産	百万円	63,979	69,321	68,602	71,269	77,258	77,355	75,858	81,340	94,989	112,768
連単倍率		1.4	1.4	1.4	1.4	1.3	1.4	1.3	1.4	1.4	1.4
一株当たり純資産	円	1,038.0	1,096.1	1,112.3	1,143.7	1,235.2	1,204.3	1,168.2	1,209.9	1,259.6	1,394.2
連結一株当たり純資産	円	1,398.8	1,534.1	1,514.0	1,549.5	1,658.2	1,627.1	1,579.9	1,665.9	1,811.0	1,988.5
連単倍率		1.3	1.4	1.4	1.4	1.3	1.4	1.4	1.4	1.4	1.4
一株当たり当期純利益	円	38.2	72.2	43.5	49.0	110.4	16.6	21.6	16.7	90.5	179.3
連結一株当たり当期純利益	円	66.3	93.3	54.5	69.9	119.3	27.7	29.3	55.1	129.1	198.8
連単倍率		1.7	1.3	1.3	1.4	1.1	1.7	1.4	3.3	1.4	1.1