


2023年3月期 決算概要

株式会社 野村総合研究所

2023年4月27日

NRI

Envision the value,
Empower the change



01

2023年3月期 決算概要（連結）

02

2024年3月期 業績見通し（連結）

2023年3月期 決算概要（連結）

1. 業績概況

通期	2022年3月期	2023年3月期	前期比		公表予想	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	予想比 (百万円)
売上収益	611,634	692,165	80,531	13.2	690,000	2,165
コンサルティングサービス	125,460	156,582	31,122	24.8	157,000	△417
開発・製品販売	196,000	211,512	15,512	7.9	212,000	△487
運用サービス	272,903	292,874	19,970	7.3	290,000	2,874
商品販売	17,269	31,195	13,925	80.6	31,000	195
売上原価	395,562	452,336	56,773	14.4		
売上総利益	216,071	239,829	23,757	11.0		
売上総利益率	35.3%	34.6%	△0.7P			
販売費及び一般管理費	113,536	131,580	18,043	15.9		
その他の収益・費用等	3,683	3,583	△100	△2.7		
営業利益	106,218	111,832	5,613	5.3	115,000	△3,167
営業利益率	17.4%	16.2%	△1.2P		16.7%	△0.5P
金融損益	△1,547	△3,333	△1,786	115.4		
税引前利益	104,671	108,499	3,827	3.7	113,000	△4,500
親会社の所有者に帰属する 当期利益	71,445	76,307	4,861	6.8	77,000	△692
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益	83,165	80,508	△2,656	△3.2		
基本的1株当たり当期利益（円）	120.57	128.92	8.35			
1株当たり年間配当金（円）	40.00	45.00	5.00		45.00	—
第2四半期末（円）	19.00	22.00	3.00		22.00	—
期末（円）	21.00	23.00	2.00		23.00	—
連結配当性向	33.1%	34.9%	1.8P			
EBITDAマージン	23.9%	22.5%	△1.4P			
親会社所有者帰属持分 当期利益率（ROE）	21.3%	20.7%	△0.6P			

※1 売上収益の内訳は、サービス別の売上収益です。

※2 EBITDAマージン = EBITDA（営業利益 + 減価償却費 + 固定資産除却損 ± 一時的要因） ÷ 売上収益

- 当年度の売上収益は、コンサルティングサービスを中心に全てのサービスで増加し、692,165百万円(前年度比13.2%増)となりました。公表予想を上回る実績を達成しました。
- 良好な受注環境、生産活動を背景に収益が向上したことに加え、横浜野村ビルにおける信託受益権を売却したことに伴い固定資産売却益2,238百万円を計上し、営業利益は111,832百万円(同5.3%増)、営業利益率は16.2%(同1.2ポイント減)、EBITDAマージンは22.5%(同1.4ポイント減)となりました。
- 親会社の所有者に帰属する当期利益は、賃上げ促進税制及びカーボンニュートラル投資促進税制の適用等により税負担率が減少し、76,307百万円(同6.8%増)となりました。公表予想並みの実績となりました。

平均為替レート	2022年3月期	2023年3月期
米ドル	112.40円	135.51円
豪ドル	83.05円	92.66円

2023年3月期 決算概要（連結）

1. 業績概況

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	163,686	176,106	12,419	7.6		
コンサルティングサービス	38,641	40,124	1,483	3.8		
開発・製品販売	49,367	52,812	3,445	7.0		
運用サービス	69,080	75,335	6,255	9.1		
商品販売	6,597	7,833	1,235	18.7		
売上原価	107,672	116,042	8,370	7.8		
売上総利益	56,014	60,063	4,048	7.2		
売上総利益率	34.2%	34.1%	△0.1P			
販売費及び一般管理費	31,099	32,881	1,782	5.7		
その他の収益・費用等	△68	777	845	—		
営業利益	24,846	27,958	3,112	12.5		
営業利益率	15.2%	15.9%	0.7P			
金融損益	△27	△903	△876	—		
税引前四半期（当期）利益	24,818	27,054	2,235	9.0		
親会社の所有者に帰属する						
四半期（当期）利益	17,130	21,273	4,142	24.2		
基本的1株当たり						
四半期（当期）利益（円）	29.07	35.80	6.74			
EBITDAマージン	22.2%	22.7%	0.5P			

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	155,973	177,005	21,032	13.5		
コンサルティングサービス	32,182	38,914	6,731	20.9		
開発・製品販売	51,307	56,778	5,471	10.7		
運用サービス	69,278	73,620	4,341	6.3		
商品販売	3,205	7,692	4,487	140.0		
売上原価	99,833	114,741	14,907	14.9		
売上総利益	56,139	62,264	6,124	10.9		
売上総利益率	36.0%	35.2%	△0.8P			
販売費及び一般管理費	28,923	34,112	5,188	17.9		
その他の収益・費用等	242	452	210	86.5		
営業利益	27,458	28,604	1,146	4.2		
営業利益率	17.6%	16.2%	△1.4P			
金融損益	△1,123	△914	209	△18.6		
税引前四半期（当期）利益	26,335	27,690	1,355	5.1		
親会社の所有者に帰属する						
四半期（当期）利益	17,800	19,176	1,375	7.7		
基本的1株当たり						
四半期（当期）利益（円）	30.23	32.38	2.15			
EBITDAマージン	24.4%	22.8%	△1.7P			

2023年3月期 決算概要（連結）

1. 業績概況

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	149,327	171,516	22,189	14.9
コンサルティングサービス	29,576	38,596	9,019	30.5
開発・製品販売	48,829	52,798	3,969	8.1
運用サービス	68,121	73,062	4,940	7.3
商品販売	2,799	7,058	4,259	152.1
売上原価	96,588	111,322	14,733	15.3
売上総利益	52,738	60,194	7,455	14.1
売上総利益率	35.3%	35.1%	△0.2P	
販売費及び一般管理費	25,409	33,046	7,637	30.1
その他の収益・費用等	19	42	22	114.7
営業利益	27,348	27,189	△158	△0.6
営業利益率	18.3%	15.9%	△2.5P	
金融損益	△569	△1,225	△656	115.4
税引前四半期（当期）利益	26,779	25,963	△815	△3.0
親会社の所有者に帰属する				
四半期（当期）利益	18,101	17,094	△1,006	△5.6
基本的1株当たり				
四半期（当期）利益（円）	30.69	28.91	△1.78	
EBITDAマージン	25.4%	22.2%	△3.3P	

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	142,647	167,537	24,890	17.4
コンサルティングサービス	25,060	38,947	13,887	55.4
開発・製品販売	46,495	49,122	2,626	5.6
運用サービス	66,423	70,856	4,432	6.7
商品販売	4,667	8,610	3,943	84.5
売上原価	91,468	110,230	18,761	20.5
売上総利益	51,178	57,307	6,129	12.0
売上総利益率	35.9%	34.2%	△1.7P	
販売費及び一般管理費	28,103	31,539	3,436	12.2
その他の収益・費用等	3,489	2,310	△1,178	△33.8
営業利益	26,564	28,079	1,514	5.7
営業利益率	18.6%	16.8%	△1.9P	
金融損益	172	△289	△462	—
税引前四半期（当期）利益	26,737	27,789	1,051	3.9
親会社の所有者に帰属する				
四半期（当期）利益	18,411	18,762	350	1.9
基本的1株当たり				
四半期（当期）利益（円）	30.57	31.80	1.23	
EBITDAマージン	23.5%	22.1%	△1.4P	

2. セグメント情報 ① セグメント別損益

通期		2022年3月期		2023年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	44,414	7.3	47,821	6.9	3,407	7.7
	営業利益	12,820	12.1	12,329	11.0	△490	△3.8
	営業利益率	28.9%		25.8%		△3.1P	
金融ITソリューション	売上収益	308,376	50.4	334,141	48.3	25,765	8.4
	営業利益	43,877	41.3	49,710	44.5	5,832	13.3
	営業利益率	14.2%		14.9%		0.6P	
産業ITソリューション	売上収益	229,921	37.6	276,031	39.9	46,110	20.1
	営業利益	25,449	24.0	24,429	21.8	△1,019	△4.0
	営業利益率	11.1%		8.9%		△2.2P	
IT基盤サービス	売上収益	157,598	25.8	169,840	24.5	12,242	7.8
	営業利益	20,955	19.7	23,346	20.9	2,391	11.4
	営業利益率	13.3%		13.7%		0.4P	
調整額 (内部売上収益消去を含む)	売上収益	△128,676	△21.0	△135,669	△19.6	△6,993	
	営業利益	3,116	2.9	2,015	1.8	△1,100	
計	売上収益	611,634	100.0	692,165	100.0	80,531	13.2
	営業利益	106,218	100.0	111,832	100.0	5,613	5.3
	営業利益率	17.4%		16.2%		△1.2P	

※ セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

■ コンサルティング

売上収益は、前年度に引き続きDX関連や社会課題案件のコンサルティングが好調に推移し、47,821百万円(前年度比7.7%増)となりました。営業利益は、国内のDX関連や社会課題案件が活況であったものの、海外の収益性悪化により、12,329百万円(同3.8%減)となりました。

■ 金融ITソリューション

売上収益は、証券業向け開発・製品販売及び運用サービス、銀行向け開発・製品販売が増加し、334,141百万円(前年度比8.4%増)となりました。営業利益は、海外の収益性悪化があったものの、良好な受注環境や生産活動等により収益性が向上し、49,710百万円(同13.3%増)となりました。

■ 産業ITソリューション

売上収益は、豪州事業の成長や前年度に買収した北米子会社の連結影響が寄与し、276,031百万円(前年度比20.1%増)となりました。営業利益は、豪州事業で収益改善がみられたものの、海外子会社の連結に伴い識別した無形資産の償却費影響等により、24,429百万円(同4.0%減)となりました。

■ IT基盤サービス

外部顧客に対する売上収益は、オフィスの生産性向上に貢献するDWP(デジタルワークプレイス)事業やセキュリティ事業で増加し、内部売上収益はDWP事業が増加しました。この結果、売上収益169,840百万円(前年度比7.8%増)、営業利益23,346百万円(同11.4%増)となりました。

2. セグメント情報 ① セグメント別損益

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	13,089	8.0	13,739	7.8	649	5.0
	営業利益	4,218	17.0	3,998	14.3	△219	△5.2
	営業利益率	32.2%		29.1%		△3.1P	
金融ITソリューション	売上収益	79,711	48.7	83,378	47.3	3,667	4.6
	営業利益	10,395	41.8	12,184	43.6	1,788	17.2
	営業利益率	13.0%		14.6%		1.6P	
産業ITソリューション	売上収益	62,562	38.2	69,496	39.5	6,933	11.1
	営業利益	6,189	24.9	6,017	21.5	△172	△2.8
	営業利益率	9.9%		8.7%		△1.2P	
IT基盤サービス	売上収益	41,262	25.2	43,994	25.0	2,732	6.6
	営業利益	4,209	16.9	5,756	20.6	1,546	36.7
	営業利益率	10.2%		13.1%		2.9P	
調整額	売上収益	△32,940	△20.1	△34,502	△19.6	△1,562	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	△166	△0.7	2	0.0	168	
計	売上収益	163,686	100.0	176,106	100.0	12,419	7.6
	営業利益	24,846	100.0	27,958	100.0	3,112	12.5
	営業利益率	15.2%		15.9%		0.7P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	10,629	7.1	11,366	6.6	736	6.9
	営業利益	3,434	12.6	3,052	11.2	△381	△11.1
	営業利益率	32.3%		26.9%		△5.5P	
金融ITソリューション	売上収益	75,881	50.8	83,230	48.5	7,349	9.7
	営業利益	11,860	43.4	11,604	42.7	△255	△2.2
	営業利益率	15.6%		13.9%		△1.7P	
産業ITソリューション	売上収益	55,922	37.4	69,004	40.2	13,082	23.4
	営業利益	6,115	22.4	6,740	24.8	625	10.2
	営業利益率	10.9%		9.8%		△1.2P	
IT基盤サービス	売上収益	39,160	26.2	42,036	24.5	2,876	7.3
	営業利益	5,960	21.8	5,896	21.7	△63	△1.1
	営業利益率	15.2%		14.0%		△1.2P	
調整額	売上収益	△32,266	△21.6	△34,121	△19.9	△1,855	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	△21	△0.1	△104	△0.4	△83	
計	売上収益	149,327	100.0	171,516	100.0	22,189	14.9
	営業利益	27,348	100.0	27,189	100.0	△158	△0.6
	営業利益率	18.3%		15.9%		△2.5P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	11,824	7.6	13,005	7.3	1,180	10.0
	営業利益	3,361	12.2	3,419	12.0	57	1.7
	営業利益率	28.4%		26.3%		△2.1P	
金融ITソリューション	売上収益	80,538	51.6	86,041	48.6	5,503	6.8
	営業利益	12,384	45.1	14,242	49.8	1,858	15.0
	営業利益率	15.4%		16.6%		1.2P	
産業ITソリューション	売上収益	56,378	36.1	68,688	38.8	12,309	21.8
	営業利益	6,450	23.5	4,992	17.5	△1,458	△22.6
	営業利益率	11.4%		7.3%		△4.2P	
IT基盤サービス	売上収益	39,745	25.5	43,405	24.5	3,660	9.2
	営業利益	5,297	19.3	6,041	21.1	744	14.0
	営業利益率	13.3%		13.9%		0.6P	
調整額	売上収益	△32,513	△20.8	△34,135	△19.3	△1,621	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	△34	△0.1	△90	△0.3	△56	
計	売上収益	155,973	100.0	177,005	100.0	21,032	13.5
	営業利益	27,458	100.0	28,604	100.0	1,146	4.2
	営業利益率	17.6%		16.2%		△1.4P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	8,869	6.2	9,711	5.8	841	9.5
	営業利益	1,805	6.8	1,859	6.6	53	3.0
	営業利益率	20.4%		19.1%		△1.2P	
金融ITソリューション	売上収益	72,245	50.6	81,490	48.6	9,245	12.8
	営業利益	9,238	34.8	11,678	41.6	2,440	26.4
	営業利益率	12.8%		14.3%		1.5P	
産業ITソリューション	売上収益	55,057	38.6	68,841	41.1	13,783	25.0
	営業利益	6,694	25.2	6,679	23.8	△14	△0.2
	営業利益率	12.2%		9.7%		△2.5P	
IT基盤サービス	売上収益	37,430	26.2	40,403	24.1	2,973	7.9
	営業利益	5,488	20.7	5,652	20.1	164	3.0
	営業利益率	14.7%		14.0%		△0.7P	
調整額	売上収益	△30,956	△21.7	△32,909	△19.6	△1,952	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	3,338	12.6	2,208	7.9	△1,130	
計	売上収益	142,647	100.0	167,537	100.0	24,890	17.4
	営業利益	26,564	100.0	28,079	100.0	1,514	5.7
	営業利益率	18.6%		16.8%		△1.9P	

2. セグメント情報 ② セグメント別損益（国内）

通期		2022年3月期		2023年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	39,641	7.4	42,134	7.4	2,492	6.3
	営業利益	12,157	12.3	12,164	11.2	6	0.1
	営業利益率	30.7%		28.9%		△1.8P	
金融ITソリューション	売上収益	296,666	55.4	321,824	56.6	25,157	8.5
	営業利益	42,228	42.8	49,564	45.7	7,336	17.4
	営業利益率	14.2%		15.4%		1.2P	
産業ITソリューション	売上収益	164,731	30.8	165,336	29.1	605	0.4
	営業利益	20,235	20.5	21,573	19.9	1,338	6.6
	営業利益率	12.3%		13.0%		0.8P	
IT基盤サービス	売上収益	157,225	29.4	169,249	29.7	12,023	7.6
	営業利益	20,933	21.2	23,206	21.4	2,272	10.9
	営業利益率	13.3%		13.7%		0.4P	
調整額 (内部売上収益消去を含む)	売上収益	△123,150	△23.0	△129,586	△22.8	△6,436	
	営業利益	3,111	3.2	2,027	1.9	△1,083	
計	売上収益	535,114	100.0	568,958	100.0	33,843	6.3
	営業利益	98,665	100.0	108,536	100.0	9,870	10.0
	営業利益率	18.4%		19.1%		0.6P	

※1 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

※2 セグメント別損益（国内）＝セグメント別損益－セグメント別損益（海外）で算出しています。

2. セグメント情報 ② セグメント別損益（国内）

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	
コンサルティング	売上収益	11,585	8.3	11,964	8.2	379	3.3
	営業利益	3,762	16.8	3,710	13.7	△51	△1.4
	営業利益率	32.5%		31.0%		△1.5P	
金融ITソリューション	売上収益	76,814	55.3	80,480	54.9	3,665	4.8
	営業利益	10,206	45.5	11,854	43.7	1,648	16.1
	営業利益率	13.3%		14.7%		1.4P	
産業ITソリューション	売上収益	40,667	29.3	43,331	29.6	2,663	6.5
	営業利益	4,455	19.9	5,806	21.4	1,350	30.3
	営業利益率	11.0%		13.4%		2.4P	
IT基盤サービス	売上収益	41,151	29.6	43,851	29.9	2,699	6.6
	営業利益	4,170	18.6	5,742	21.2	1,572	37.7
	営業利益率	10.1%		13.1%		3.0P	
調整額 (内部売上収益消去を含む)	売上収益	△31,323	△22.6	△33,011	△22.5	△1,688	
	営業利益	△167	△0.7	1	0.0	168	
計	売上収益	138,895	100.0	146,616	100.0	7,720	5.6
	営業利益	22,427	100.0	27,116	100.0	4,689	20.9
	営業利益率	16.1%		18.5%		2.3P	

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	
コンサルティング	売上収益	9,513	7.2	9,951	7.1	438	4.6
	営業利益	3,264	13.1	3,070	11.6	△194	△6.0
	営業利益率	34.3%		30.9%		△3.5P	
金融ITソリューション	売上収益	72,581	55.1	80,066	57.2	7,484	10.3
	営業利益	10,965	43.9	11,986	45.3	1,020	9.3
	営業利益率	15.1%		15.0%		△0.1P	
産業ITソリューション	売上収益	41,579	31.6	40,628	29.0	△950	△2.3
	営業利益	4,853	19.4	5,703	21.6	850	17.5
	営業利益率	11.7%		14.0%		2.4P	
IT基盤サービス	売上収益	39,081	29.7	41,813	29.9	2,731	7.0
	営業利益	5,930	23.7	5,786	21.9	△144	△2.4
	営業利益率	15.2%		13.8%		△1.3P	
調整額 (内部売上収益消去を含む)	売上収益	△30,981	△23.5	△32,487	△23.2	△1,505	
	営業利益	△22	△0.1	△89	△0.3	△66	
計	売上収益	131,774	100.0	139,973	100.0	8,198	6.2
	営業利益	24,991	100.0	26,456	100.0	1,465	5.9
	営業利益率	19.0%		18.9%		△0.1P	

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	
コンサルティング	売上収益	10,490	7.6	11,436	7.8	945	9.0
	営業利益	3,135	12.1	3,310	11.6	174	5.6
	営業利益率	29.9%		28.9%		△0.9P	
金融ITソリューション	売上収益	77,698	56.4	83,020	56.8	5,321	6.8
	営業利益	12,236	47.2	13,999	49.1	1,763	14.4
	営業利益率	15.7%		16.9%		1.1P	
産業ITソリューション	売上収益	40,911	29.7	41,296	28.2	384	0.9
	営業利益	5,261	20.3	5,259	18.5	△1	△0.0
	営業利益率	12.9%		12.7%		△0.1P	
IT基盤サービス	売上収益	39,635	28.8	43,283	29.6	3,647	9.2
	営業利益	5,312	20.5	6,024	21.1	711	13.4
	営業利益率	13.4%		13.9%		0.5P	
調整額 (内部売上収益消去を含む)	売上収益	△31,042	△22.5	△32,749	△22.4	△1,707	
	営業利益	△35	△0.1	△90	△0.3	△54	
計	売上収益	137,693	100.0	146,285	100.0	8,592	6.2
	営業利益	25,910	100.0	28,504	100.0	2,593	10.0
	営業利益率	18.8%		19.5%		0.7P	

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比		
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	
コンサルティング	売上収益	8,051	6.4	8,781	6.5	729	9.1
	営業利益	1,994	7.9	2,072	7.8	77	3.9
	営業利益率	24.8%		23.6%		△1.2P	
金融ITソリューション	売上収益	69,572	54.9	78,257	57.5	8,684	12.5
	営業利益	8,819	34.8	11,723	44.3	2,903	32.9
	営業利益率	12.7%		15.0%		2.3P	
産業ITソリューション	売上収益	41,572	32.8	40,080	29.5	△1,491	△3.6
	営業利益	5,664	22.4	4,802	18.2	△861	△15.2
	営業利益率	13.6%		12.0%		△1.6P	
IT基盤サービス	売上収益	37,357	29.5	40,301	29.6	2,944	7.9
	営業利益	5,519	21.8	5,653	21.4	133	2.4
	営業利益率	14.8%		14.0%		△0.7P	
調整額 (内部売上収益消去を含む)	売上収益	△29,803	△23.5	△31,337	△23.0	△1,534	
	営業利益	3,337	13.2	2,206	8.3	△1,130	
計	売上収益	126,750	100.0	136,083	100.0	9,332	7.4
	営業利益	25,335	100.0	26,458	100.0	1,122	4.4
	営業利益率	20.0%		19.4%		△0.5P	

2. セグメント情報 ③ セグメント別損益（海外）

通期		2022年3月期		2023年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	4,772	6.2	5,687	4.6	914	19.2
	営業利益	662	8.8	165	5.0	△497	△75.0
	営業利益率	13.9%		2.9%		△11.0P	
金融ITソリューション	売上収益	11,710	15.3	12,317	10.0	607	5.2
	営業利益	1,649	21.8	145	4.4	△1,503	△91.2
	営業利益率	14.1%		1.2%		△12.9P	
産業ITソリューション	売上収益	65,189	85.2	110,694	89.8	45,504	69.8
	営業利益	5,214	69.0	2,856	86.7	△2,357	△45.2
	営業利益率	8.0%		2.6%		△5.4P	
IT基盤サービス	売上収益	372	0.5	590	0.5	218	58.7
	営業利益	21	0.3	140	4.2	118	547.0
	営業利益率	5.8%		23.7%		17.9P	
調整額 (内部売上収益消去を含む)	売上収益	△5,525	△7.2	△6,082	△4.9	△557	
	営業利益	5	0.1	△11	△0.4	△17	
計	売上収益	76,519	100.0	123,207	100.0	46,687	61.0
	営業利益	7,553	100.0	3,295	100.0	△4,257	△56.4
	営業利益率	9.9%		2.7%		△7.2P	

※1 各セグメントにおける海外子会社の売上収益及び営業利益を記載しています。なお、本社で負担しているグローバル関連の費用は含めていません。

※2 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

2. セグメント情報 ③ セグメント別損益（海外）

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,504	6.1	1,774	6.0	269	17.9
	営業利益	456	18.9	287	34.2	△168	△37.0
	営業利益率	30.3%		16.2%		△14.1P	
金融ITソリューション	売上収益	2,896	11.7	2,898	9.8	1	0.0
	営業利益	188	7.8	329	39.1	140	74.7
	営業利益率	6.5%		11.4%		4.9P	
産業ITソリューション	売上収益	21,894	88.3	26,165	88.7	4,270	19.5
	営業利益	1,733	71.7	210	25.0	△1,523	△87.9
	営業利益率	7.9%		0.8%		△7.1P	
IT基盤サービス	売上収益	111	0.4	143	0.5	32	28.9
	営業利益	39	1.6	13	1.6	△26	△65.8
	営業利益率	35.6%		9.4%		△26.1P	
調整額	売上収益	△1,616	△6.5	△1,491	△5.1	125	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	1	0.1	1	0.1	△0	
計	売上収益	24,790	100.0	29,489	100.0	4,699	19.0
	営業利益	2,419	100.0	841	100.0	△1,577	△65.2
	営業利益率	9.8%		2.9%		△6.9P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,116	6.4	1,414	4.5	297	26.7
	営業利益	169	7.2	△17	△2.4	△187	—
	営業利益率	15.2%		△1.3%		△16.5P	
金融ITソリューション	売上収益	3,299	18.8	3,163	10.0	△135	△4.1
	営業利益	894	38.0	△381	△52.1	△1,276	—
	営業利益率	27.1%		△12.1%		△39.2P	
産業ITソリューション	売上収益	14,342	81.7	28,375	90.0	14,033	97.8
	営業利益	1,262	53.5	1,037	141.5	△224	△17.8
	営業利益率	8.8%		3.7%		△5.1P	
IT基盤サービス	売上収益	78	0.4	223	0.7	144	183.6
	営業利益	29	1.2	110	15.0	80	276.9
	営業利益率	37.1%		49.3%		12.2P	
調整額	売上収益	△1,284	△7.3	△1,634	△5.2	△349	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	1	0.1	△15	△2.1	△16	
計	売上収益	17,552	100.0	31,543	100.0	13,990	79.7
	営業利益	2,356	100.0	732	100.0	△1,624	△68.9
	営業利益率	13.4%		2.3%		△11.1P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,333	7.3	1,568	5.1	235	17.6
	営業利益	225	14.6	109	108.6	△116	△51.7
	営業利益率	16.9%		7.0%		△10.0P	
金融ITソリューション	売上収益	2,839	15.5	3,021	9.8	181	6.4
	営業利益	148	9.6	242	241.7	94	63.9
	営業利益率	5.2%		8.0%		2.8P	
産業ITソリューション	売上収益	15,467	84.6	27,392	89.2	11,925	77.1
	営業利益	1,188	76.8	△267	△266.6	△1,456	—
	営業利益率	7.7%		△1.0%		△8.7P	
IT基盤サービス	売上収益	109	0.6	122	0.4	12	11.3
	営業利益	△15	△1.0	17	16.9	32	—
	営業利益率	△14.3%		13.9%		28.2P	
調整額	売上収益	△1,470	△8.0	△1,385	△4.5	85	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	1	0.1	△0	△0.6	△1	
計	売上収益	18,280	100.0	30,719	100.0	12,439	68.1
	営業利益	1,548	100.0	100	100.0	△1,447	△93.5
	営業利益率	8.5%		0.3%		△8.1P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	818	5.1	929	3.0	111	13.6
	営業利益	△188	△15.4	△213	△13.2	△24	12.8
	営業利益率	△23.1%		△22.9%		0.2P	
金融ITソリューション	売上収益	2,673	16.8	3,233	10.3	560	21.0
	営業利益	418	34.0	△44	△2.7	△462	—
	営業利益率	15.6%		△1.4%		△17.0P	
産業ITソリューション	売上収益	13,485	84.8	28,760	91.4	15,275	113.3
	営業利益	1,029	83.8	1,876	115.8	847	82.3
	営業利益率	7.6%		6.5%		△1.1P	
IT基盤サービス	売上収益	72	0.5	101	0.3	29	40.3
	営業利益	△31	△2.6	△0	△0.0	30	△97.8
	営業利益率	△43.5%		△0.7%		42.8P	
調整額	売上収益	△1,153	△7.3	△1,571	△5.0	△418	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	1	0.1	2	0.2	0	
計	売上収益	15,896	100.0	31,454	100.0	15,558	97.9
	営業利益	1,229	100.0	1,620	100.0	391	31.9
	営業利益率	7.7%		5.2%		△2.6P	

2. セグメント情報 ④ セグメント別外部売上収益

通期	2022年3月期		2023年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	42,807	7.0	46,100	6.7	3,292	7.7
金融ITソリューション	303,635	49.6	328,576	47.5	24,941	8.2
証券業	133,316	21.8	141,541	20.4	8,224	6.2
保険業	68,894	11.3	77,039	11.1	8,145	11.8
銀行業	47,073	7.7	55,069	8.0	7,996	17.0
その他金融業等	54,351	8.9	54,926	7.9	574	1.1
産業ITソリューション	222,583	36.4	267,190	38.6	44,606	20.0
流通業	68,269	11.2	70,628	10.2	2,358	3.5
製造・サービス業等	154,313	25.2	196,562	28.4	42,248	27.4
IT基盤サービス	42,607	7.0	50,298	7.3	7,690	18.0
計	611,634	100.0	692,165	100.0	80,531	13.2

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

2. セグメント情報 ④ セグメント別外部売上収益

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	12,570	7.7	13,255	7.5	684	5.4
金融ITソリューション	78,459	47.9	82,053	46.6	3,594	4.6
証券業	35,230	21.5	34,439	19.6	△791	△2.2
保険業	18,496	11.3	19,500	11.1	1,003	5.4
銀行業	11,749	7.2	14,659	8.3	2,910	24.8
その他金融業等	12,982	7.9	13,454	7.6	472	3.6
産業ITソリューション	60,433	36.9	66,874	38.0	6,441	10.7
流通業	17,582	10.7	17,960	10.2	378	2.2
製造・サービス業等	42,851	26.2	48,913	27.8	6,062	14.1
IT基盤サービス	12,223	7.5	13,922	7.9	1,699	13.9
計	163,686	100.0	176,106	100.0	12,419	7.6

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	11,383	7.3	12,595	7.1	1,211	10.6
金融ITソリューション	79,316	50.9	84,706	47.9	5,390	6.8
証券業	33,601	21.5	37,512	21.2	3,910	11.6
保険業	18,537	11.9	19,316	10.9	779	4.2
銀行業	12,361	7.9	14,334	8.1	1,973	16.0
その他金融業等	14,816	9.5	13,542	7.7	△1,273	△8.6
産業ITソリューション	54,540	35.0	66,522	37.6	11,982	22.0
流通業	17,310	11.1	17,438	9.9	128	0.7
製造・サービス業等	37,229	23.9	49,084	27.7	11,854	31.8
IT基盤サービス	10,733	6.9	13,180	7.4	2,447	22.8
計	155,973	100.0	177,005	100.0	21,032	13.5

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,250	6.9	10,867	6.3	617	6.0
金融ITソリューション	74,670	50.0	81,707	47.6	7,036	9.4
証券業	33,914	22.7	35,032	20.4	1,117	3.3
保険業	16,473	11.0	19,467	11.4	2,994	18.2
銀行業	11,443	7.7	13,550	7.9	2,107	18.4
その他金融業等	12,839	8.6	13,657	8.0	817	6.4
産業ITソリューション	54,053	36.2	67,025	39.1	12,972	24.0
流通業	17,021	11.4	17,578	10.2	557	3.3
製造・サービス業等	37,032	24.8	49,447	28.8	12,415	33.5
IT基盤サービス	10,352	6.9	11,915	6.9	1,563	15.1
計	149,327	100.0	171,516	100.0	22,189	14.9

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	8,603	6.0	9,382	5.6	779	9.1
金融ITソリューション	71,189	49.9	80,109	47.8	8,919	12.5
証券業	30,569	21.4	34,557	20.6	3,988	13.0
保険業	15,387	10.8	18,755	11.2	3,368	21.9
銀行業	11,519	8.1	12,524	7.5	1,005	8.7
その他金融業等	13,713	9.6	14,271	8.5	558	4.1
産業ITソリューション	53,556	37.5	66,767	39.9	13,210	24.7
流通業	16,355	11.5	17,649	10.5	1,294	7.9
製造・サービス業等	37,200	26.1	49,117	29.3	11,916	32.0
IT基盤サービス	9,297	6.5	11,278	6.7	1,980	21.3
計	142,647	100.0	167,537	100.0	24,890	17.4

3. 主要顧客別売上収益

通期	2022年3月期		2023年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	63,025	10.3	72,921	10.5	9,895	15.7

※ 顧客別の売上収益には、顧客の子会社に対するもの及びリース会社等を経由したものを含めています。

3. 主要顧客別売上収益

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	16,889	10.3	17,691	10.0	802	4.8

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	15,322	9.8	21,211	12.0	5,888	38.4

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	15,554	10.4	17,277	10.1	1,723	11.1

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	15,259	10.7	16,740	10.0	1,481	9.7

4. 海外売上収益

通期	2022年3月期		2023年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	76,519	12.5	123,207	17.8	46,687	61.0
北米	12,283	2.0	38,436	5.6	26,153	212.9
オセアニア	57,221	9.4	75,314	10.9	18,092	31.6
アジア・その他	7,015	1.1	9,456	1.4	2,440	34.8

※ 地域別については、各子会社の本社所在地を基礎とし、国又は地域に分類したものを参考値として記載しています。

4. 海外売上収益

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	24,790	15.1	29,489	16.7	4,699	19.0
北米	7,773	4.7	9,402	5.3	1,628	20.9
オセアニア	15,031	9.2	17,462	9.9	2,430	16.2
アジア・その他	1,984	1.2	2,624	1.5	639	32.2

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	18,280	11.7	30,719	17.4	12,439	68.1
北米	1,582	1.0	9,845	5.6	8,262	522.1
オセアニア	14,825	9.5	18,277	10.3	3,451	23.3
アジア・その他	1,871	1.2	2,597	1.5	725	38.8

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	17,552	11.8	31,543	18.4	13,990	79.7
北米	1,346	0.9	9,664	5.6	8,318	617.8
オセアニア	14,489	9.7	19,506	11.4	5,017	34.6
アジア・その他	1,716	1.1	2,371	1.4	655	38.1

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	15,896	11.1	31,454	18.8	15,558	97.9
北米	1,580	1.1	9,524	5.7	7,944	502.8
オセアニア	12,874	9.0	20,067	12.0	7,193	55.9
アジア・その他	1,441	1.0	1,862	1.1	420	29.2

5. 外注実績

通期	2022年3月期		2023年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	194,766	31.8	214,166	30.9	19,399	10.0
うち、中国オフショア開発	36,730	18.9	37,436	17.5	705	1.9

※ 外注実績の割合は、売上収益に対する割合です。

また、中国オフショア開発の割合は、総外注実績に対する割合です。

5. 外注実績

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	52,882	32.3	55,528	31.5	2,645	5.0
うち、中国オフショア開発	10,298	19.5	9,670	17.4	△627	△6.1

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	50,742	32.5	54,924	31.0	4,182	8.2
うち、中国オフショア開発	9,800	19.3	9,166	16.7	△634	△6.5

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	47,632	31.9	52,474	30.6	4,842	10.2
うち、中国オフショア開発	9,041	19.0	9,209	17.6	168	1.9

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	43,508	30.5	51,238	30.6	7,729	17.8
うち、中国オフショア開発	7,589	17.4	9,389	18.3	1,799	23.7

6. バランスシート

通期	2022年3月期		2023年3月期		前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
資産	789,655	838,224	48,568	6.2		
現金及び現金同等物等(a) ※1	117,368	131,235	13,866	11.8		
営業債権及びその他の債権等	186,344	187,573	1,228	0.7		
有形固定資産（含む使用権資産）	76,452	73,991	△2,460	△3.2		
のれん及び無形資産	210,744	237,283	26,539	12.6		
うち、M&Aによるのれん等 ※2	132,636	137,804	5,168	3.9		
ソフトウェア	77,966	99,365	21,398	27.4		
その他	198,745	208,140	9,394	4.7		
現金及び現金同等物等/売上収益（か月）	2.3	2.2	△0.1			

※1 現金及び現金同等物等：現金及び現金同等物＋資金運用目的投資

※2 のれん等：のれん及びPPA(取得対価の配分)の結果識別された顧客関連資産及び商標権

※3 有利子負債：社債及び借入金＋その他有利子負債(信用取引借入金及び有価証券担保借入金)

通期	2022年3月期		2023年3月期		前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
負債	447,168	435,817	△11,351	△2.5		
営業債務及びその他の債務等	70,275	71,520	1,244	1.8		
有利子負債(b) ※3	209,627	205,823	△3,803	△1.8		
リース負債	42,203	34,785	△7,418	△17.6		
その他	125,062	123,688	△1,373	△1.1		
資本	342,486	402,406	59,919	17.5		
親会社所有者帰属持分(c)	339,360	399,006	59,645	17.6		
非支配持分	3,126	3,399	273	8.8		
ネット有利子負債(d=b-a)	92,259	74,588	△17,670	△19.2		
ネットD/Eレシオ(倍)(e=d/c)	0.27	0.19	△0.08			
親会社所有者帰属持分比率	43.0%	47.6%	4.6P			
親会社所有者帰属持分 当期利益率 (ROE)	21.3%	20.7%	△0.6P			
連結配当性向	33.1%	34.9%	1.8P			

■ のれん及び無形資産

国内における共同利用型システムの開発に伴う無形資産の取得等により、26,539百万円増加し237,283百万円となりました。

■ 有利子負債

第9回、第10回及び第11回無担保社債を発行した一方、第5回無担保社債を償還したこと等により、3,803百万円減少し205,823百万円となりました。

7. キャッシュ・フロー

通期	2022年3月期	2023年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	98,137	118,899	20,761	21.2
投資活動によるキャッシュ・フロー	△130,547	△61,190	69,357	△53.1
（除く：資金運用目的投資※）	△130,472	△60,683	69,789	△53.5
フリー・キャッシュ・フロー	△32,410	57,709	90,119	—
（除く：資金運用目的投資※）	△32,335	58,215	90,550	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7,995	△44,921	△36,925	461.8
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△37,576	13,646	51,223	—
（除く：資金運用目的投資※）	△37,501	14,153	51,655	—
現金及び現金同等物の期末残高	115,610	129,257	13,646	11.8
現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高	117,368	131,235	13,866	11.8

※ 資金運用目的投資は、預入日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

8. 設備投資・研究開発費

通期	2022年3月期	2023年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	46,980	58,565	11,585	24.7
有形固定資産	10,990	15,633	4,643	42.2
うち、使用権資産 ※	2,890	4,415	1,525	52.8
無形資産	35,990	42,932	6,941	19.3
研究開発費	4,992	4,908	△84	△1.7

※ 建物及び構築物に係る使用権資産です。

9. 減価償却費

通期	2022年3月期	2023年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	18,591	18,682	90	0.5
うち、使用権資産 ※	11,415	11,421	6	0.1
無形資産	23,349	26,409	3,060	13.1
計	41,941	45,092	3,150	7.5

※ 建物及び構築物に係る使用権資産です。

10. セグメント別外部受注残高

期末	2022年3月期	2023年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	8,789	11,929	3,140	35.7
金融ITソリューション	198,391	212,716	14,324	7.2
産業ITソリューション	123,402	130,186	6,784	5.5
IT基盤サービス	17,800	21,283	3,483	19.6
計	348,384	376,116	27,732	8.0
(うち、翌期売上予定分)	340,630	366,056	25,426	7.5

10. セグメント別外部受注残高

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,072	11,707	1,635	16.2
金融ITソリューション	78,623	80,759	2,136	2.7
産業ITソリューション	58,925	66,765	7,839	13.3
IT基盤サービス	9,828	11,555	1,727	17.6
計	157,449	170,787	13,338	8.5
(うち、当期売上予定分)	121,351	141,015	19,664	16.2

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	11,477	14,475	2,997	26.1
金融ITソリューション	116,253	120,960	4,707	4.0
産業ITソリューション	65,875	93,113	27,237	41.3
IT基盤サービス	12,244	14,535	2,290	18.7
計	205,851	243,084	37,233	18.1
(うち、当期売上予定分)	191,977	226,970	34,993	18.2

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,845	14,624	3,779	34.8
金融ITソリューション	154,632	154,902	269	0.2
産業ITソリューション	92,419	113,353	20,934	22.7
IT基盤サービス	14,746	18,084	3,338	22.6
計	272,644	300,966	28,321	10.4
(うち、当期売上予定分)	262,269	292,533	30,263	11.5

期首	2022年3月期	2023年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,050	8,789	1,738	24.7
金融ITソリューション	184,968	198,391	13,423	7.3
産業ITソリューション	102,484	123,402	20,917	20.4
IT基盤サービス	15,281	17,800	2,518	16.5
計	309,785	348,384	38,599	12.5
(うち、当期売上予定分)	301,550	340,630	39,079	13.0

10. セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

期末	2022年3月期	2023年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	8,350	10,868	2,518	30.2
金融ITソリューション	192,607	207,484	14,877	7.7
産業ITソリューション	74,931	81,519	6,587	8.8
IT基盤サービス	17,800	21,283	3,483	19.6
計	293,689	321,156	27,467	9.4
海外子会社分受注残高				
海外子会社	54,694	54,959	265	0.5

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

10. セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

第3四半期末	前第3四半期末		当第3四半期末		前年同四半期末比	
	金額		金額		増減額	増減率
	(百万円)		(百万円)			
国内分受注残高						
コンサルティング	9,482	10,997	1,514	16.0		
金融ITソリューション	76,988	78,318	1,330	1.7		
産業ITソリューション	33,499	36,481	2,981	8.9		
IT基盤サービス	9,828	11,555	1,727	17.6		
計	129,798	137,352	7,553	5.8		
海外子会社分受注残高						
海外子会社	27,650	33,435	5,785	20.9		

第2四半期末	前第2四半期末		当第2四半期末		前年同四半期末比	
	金額		金額		増減額	増減率
	(百万円)		(百万円)			
国内分受注残高						
コンサルティング	10,763	13,467	2,704	25.1		
金融ITソリューション	113,194	116,877	3,682	3.3		
産業ITソリューション	46,616	50,801	4,185	9.0		
IT基盤サービス	12,244	14,535	2,290	18.7		
計	182,818	195,680	12,862	7.0		
海外子会社分受注残高						
海外子会社	23,033	47,403	24,370	105.8		

第1四半期末	前第1四半期末		当第1四半期末		前年同四半期末比	
	金額		金額		増減額	増減率
	(百万円)		(百万円)			
国内分受注残高						
コンサルティング	10,241	13,737	3,496	34.1		
金融ITソリューション	149,665	149,489	△176	△0.1		
産業ITソリューション	64,543	64,981	438	0.7		
IT基盤サービス	14,746	18,084	3,338	22.6		
計	239,196	246,292	7,096	3.0		
海外子会社分受注残高						
海外子会社	33,448	54,673	21,224	63.5		

期首	2022年3月期		2023年3月期		前期比	
	金額		金額		増減額	増減率
	(百万円)		(百万円)			
国内分受注残高						
コンサルティング	6,597	8,350	1,753	26.6		
金融ITソリューション	184,634	192,607	7,972	4.3		
産業ITソリューション	74,108	74,931	823	1.1		
IT基盤サービス	15,281	17,800	2,518	16.5		
計	280,621	293,689	13,068	4.7		
海外子会社分受注残高						
海外子会社	29,163	54,694	25,531	87.5		

11. セグメント別外部受注高

通期	2022年3月期	2023年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	44,513	49,189	4,676	10.5
金融ITソリューション	317,037	342,201	25,164	7.9
産業ITソリューション	241,058	266,947	25,889	10.7
IT基盤サービス	45,126	53,781	8,654	19.2
計	647,735	712,120	64,385	9.9

※ 受注高は、従前は期首受注残高より生じる為替変動影響を含んでいましたが、当該影響を含めない方法に変更しています。なお、前年度の数値も同様の方法で作成しています。

11. セグメント別外部受注高

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	11,283	13,479	2,195	19.5
金融ITソリューション	198,223	214,057	15,833	8.0
産業ITソリューション	124,749	130,704	5,955	4.8
IT基盤サービス	20,195	23,651	3,455	17.1
計	354,452	381,893	27,440	7.7

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	9,974	9,825	△148	△1.5
金融ITソリューション	41,682	44,514	2,831	6.8
産業ITソリューション	47,526	39,920	△7,605	△16.0
IT基盤サービス	8,316	10,201	1,884	22.7
計	107,500	104,461	△3,038	△2.8

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,883	10,711	△171	△1.6
金融ITソリューション	36,290	47,693	11,402	31.4
産業ITソリューション	28,055	45,826	17,770	63.3
IT基盤サービス	7,850	8,366	515	6.6
計	83,080	112,597	29,516	35.5

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	12,371	15,173	2,801	22.6
金融ITソリューション	40,840	35,936	△4,903	△12.0
産業ITソリューション	40,726	50,495	9,769	24.0
IT基盤サービス	8,763	11,563	2,799	32.0
計	102,701	113,168	10,466	10.2

11. セグメント別外部受注高（国内/海外別）

通期	2022年3月期	2023年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	40,665	43,812	3,147	7.7
金融ITソリューション	302,696	333,959	31,263	10.3
産業ITソリューション	160,067	165,462	5,394	3.4
IT基盤サービス	44,754	53,190	8,436	18.9
計	548,182	596,425	48,243	8.8
海外子会社分受注高				
海外子会社	99,552	115,695	16,142	16.2

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

受注高は、従前は期首受注残高より生じる為替変動影響を含んでいましたが、当該影響を含めない方法に変更しています。なお、前年度の数値も同様の方法で作成しています。

11. セグメント別外部受注高（国内/海外別）

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	10,244	11,598	1,353	13.2
金融ITソリューション	191,881	209,015	17,134	8.9
産業ITソリューション	80,576	86,299	5,723	7.1
IT基盤サービス	20,084	23,507	3,423	17.0
計	302,786	330,420	27,634	9.1
海外子会社分受注高				
海外子会社	51,666	51,472	△194	△0.4

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	9,820	9,441	△378	△3.9
金融ITソリューション	35,616	46,702	11,085	31.1
産業ITソリューション	22,187	25,075	2,887	13.0
IT基盤サービス	7,772	8,142	370	4.8
計	75,396	89,361	13,964	18.5
海外子会社分受注高				
海外子会社	7,683	23,235	15,552	202.4

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	9,052	8,751	△301	△3.3
金融ITソリューション	40,970	43,815	2,845	6.9
産業ITソリューション	26,443	25,310	△1,133	△4.3
IT基盤サービス	8,206	10,078	1,871	22.8
計	84,673	87,957	3,283	3.9
海外子会社分受注高				
海外子会社	22,826	16,504	△6,321	△27.7

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	11,547	14,021	2,474	21.4
金融ITソリューション	34,228	34,426	198	0.6
産業ITソリューション	30,859	28,776	△2,082	△6.7
IT基盤サービス	8,690	11,461	2,770	31.9
計	85,325	88,686	3,360	3.9
海外子会社分受注高				
海外子会社	17,376	24,482	7,105	40.9

01

2023年3月期 決算概要（連結）

02

2024年3月期 業績見通し（連結）

1. 業績予想及び配当予想

通期	2024年3月期 (予想)
	金額 (億円)
売上収益	7,200
営業利益	1,170
営業利益率	16.3%
税引前利益	1,150
親会社の所有者に帰属する当期利益	780
1株当たり年間配当金(円)	48.00
第2四半期末(円)	24.00
期末(円)	24.00
連結配当性向	36.4%

予想策定時為替レート	2024年3月期 (予想)
米ドル	132.71円
豪ドル	89.62円

- 当社は、長期経営ビジョン「NRI Group Vision 2030」の実現に向け、2023年4月に「NRIグループ中期経営計画(2023-2025)」(以下「中計2025」(※1)という。)を策定しました。
- 中計2025では2026年3月期の主な財務数値目標として、売上収益8,100億円(※2)、海外売上収益1,500億円(※2)、営業利益1,450億円、営業利益率17.9%、ROE20%以上を設定しています。
- 2024年3月期の連結業績は、売上収益7,200億円、営業利益1,170億円、税引前利益1,150億円、親会社の所有者に帰属する当期利益780億円を見込んでいます。
- 2024年3月期の配当金については、1株当たり年間48円（第2四半期末24円、期末24円）を予定しています。

※1 中計2025の詳細については、当社が2023年4月27日付で公表した「NRIグループ中期経営計画(2023-2025)を策定」(適時開示資料)をご参照下さい。

※2 2026年3月期(目標)は、M&Aを含んでいません。

2024年3月期 業績見通し（連結）

2.セグメント別外部売上収益予想

3.設備投資、研究開発費、減価償却費予想

通期	2024年3月期 (予想) 金額 (億円)
コンサルティング	480
金融ITソリューション	3,340
証券業	1,420
保険業	780
銀行業	570
その他金融業等	570
産業ITソリューション	2,850
流通業	730
製造・サービス業等	2,120
IT基盤サービス	500
その他	30
計	7,200

※1 セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

※2 2023年4月のセグメント変更に伴い、新セグメントに組み替えて表示しています。

通期	2024年3月期 (予想) 金額 (億円)
設備投資	560
有形固定資産	130
無形資産	430
研究開発費	50

通期	2024年3月期 (予想) 金額 (億円)
減価償却費	520

4.業績予想（上期・下期）

上期	2024年3月期 (予想)
	金額 (億円)
売上収益	3,500
営業利益	560
営業利益率	16.0%
税引前利益	550
親会社の所有者に帰属する当期利益	370

下期	2024年3月期 (予想)
	金額 (億円)
売上収益	3,700
営業利益	610
営業利益率	16.5%
税引前利益	600
親会社の所有者に帰属する当期利益	410

5.セグメント別外部売上収益予想（上期・下期）

上期	2024年3月期
	(予想) 金額 (億円)
コンサルティング	210
金融ITソリューション	1,640
証券業	700
保険業	390
銀行業	270
その他金融業等	280
産業ITソリューション	1,410
流通業	360
製造・サービス業等	1,050
IT基盤サービス	225
その他	15
計	3,500

下期	2024年3月期
	(予想) 金額 (億円)
コンサルティング	270
金融ITソリューション	1,700
証券業	720
保険業	390
銀行業	300
その他金融業等	290
産業ITソリューション	1,440
流通業	370
製造・サービス業等	1,070
IT基盤サービス	275
その他	15
計	3,700

※1 セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

※2 2023年4月のセグメント変更に伴い、新セグメントに組み替えて表示しています。

将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提（仮定）に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、国内外の経済情勢、ITサービスの市場需要、他社との競争、税制その他諸制度の変更などがありますが、これらに限定されるものではありません。なお、新たな情報や事象が生じた場合において、当社が業績見通し等を常に見直すとは限りません。



**Envision the value,
Empower the change**