



NS Solutions

## 2023年3月期 決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the fiscal year ended March 31, 2023

2023年4月28日

April 28, 2023

# 日鉄ソリューションズ株式会社

## NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

#### 財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、2023年3月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示、または億円単位で四捨五入表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

#### Basis of Presenting Financial Statements

Effective from the first quarter of the fiscal year ending March 31, 2023, the Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements in place of Japanese GAAP.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen or rounded to the nearest 100 millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3					2023/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	58,668	72,804	51,783	88,338	271,593	81,896	74,864	61,042	95,761	313,564	+23,227	+2,060	+9,259	+7,422	+41,970
業務ソリューション Business solutions	41,482	41,325	31,938	51,464	166,210	61,523	42,369	38,481	59,488	201,862	+20,040	+1,043	+6,542	+8,024	+35,651
サービスソリューション Service solutions	17,185	31,478	19,844	36,874	105,383	20,372	32,495	22,561	36,272	111,701	+3,186	+1,016	+2,716	-601	+6,318
期末受注残高 Order backlog at end of period	115,723	123,260	110,212	123,837	123,837	140,600	145,912	134,859	145,713	145,713	+24,876	+22,651	+24,646	+21,876	+21,876
業務ソリューション Business solutions	79,845	78,887	69,339	72,137	72,137	92,323	89,766	81,260	84,223	84,223	+12,478	+10,879	+11,920	+12,086	+12,086
サービスソリューション Service solutions	35,877	44,373	40,873	51,699	51,699	48,276	56,145	53,599	61,489	61,489	+12,398	+11,772	+12,726	+9,790	+9,790
売上収益 Revenue	65,519	65,267	64,830	74,714	270,332	65,132	69,552	72,094	84,907	291,688	-386	+4,285	+7,263	+10,193	+21,355
業務ソリューション Business solutions	43,244	42,284	41,485	48,666	175,680	41,337	44,927	46,987	56,524	189,776	-1,907	+2,642	+5,501	+7,858	+14,095
サービスソリューション Service solutions	22,275	22,982	23,345	26,048	94,651	23,795	24,625	25,107	28,382	101,911	+1,520	+1,642	+1,762	+2,334	+7,259
売上総利益 Gross profit	14,840	13,955	15,218	16,434	60,448	14,771	15,674	16,178	19,310	65,935	-68	+1,719	+960	+2,875	+5,487
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	7,577	7,193	7,244	7,999	30,014	8,280	8,183	7,923	8,619	33,007	+702	+990	+679	+619	+2,992
その他収益及び費用 Other income and other expenses	101	43	30	-723	-547	-6	28	64	-1,276	-1,189	-108	-15	+33	-552	-642
営業利益 Operating profit	7,363	6,806	8,005	7,711	29,886	6,484	7,519	8,319	9,414	31,738	-878	+713	+314	+1,702	+1,851
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	4,750	4,709	5,677	5,383	20,521	4,352	5,045	5,701	6,901	22,000	-398	+335	+24	+1,517	+1,479
包括利益 Comprehensive income	5,432	15,757	6,859	-5,661	22,388	-5,784	6,852	5,931	2,948	9,947	-11,217	-8,905	-927	+8,610	-12,440
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.7%	21.4%	23.5%	22.0%	22.4%	22.7%	22.5%	22.4%	22.7%	22.6%	+0.0%	+1.2%	-1.0%	+0.7%	+0.2%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	11.2%	10.4%	12.3%	10.3%	11.1%	10.0%	10.8%	11.5%	11.1%	10.9%	-1.3%	+0.4%	-0.8%	+0.8%	-0.2%
日本製鉄向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	13,653	12,988	13,836	14,804	55,282	13,853	13,881	14,672	15,504	57,912	+200	+893	+836	+700	+2,630

2.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

日本基準 (Japanese GAAP)	2021/3
	実績 Actual
受注高 Amount of order acceptance	259,777
業務ソリューション Business solutions	171,266
サービスソリューション Service solutions	88,510
期末受注残高 Order backlog at end of period	134,664
業務ソリューション Business solutions	83,218
サービスソリューション Service solutions	51,446
売上高 Net sales	251,992
業務ソリューション Business solutions	162,273
サービスソリューション Service solutions	89,719
売上総利益 Gross profit	51,950
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	27,400
営業利益 Operating profit	24,549
経常利益 Ordinary profit	25,101
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	16,982
包括利益 Comprehensive income	36,261
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	20.6%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	9.7%
日本製鉄向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	52,634
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	185.60
純資産 Net assets	186,128
総資産 Total assets	272,223
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen)	52.50
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	28.3%

国際財務報告基準 (IFRS) (旧区分)	2022/3	2023/3	対前年差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
受注高 Amount of order acceptance	271,593	313,564	+41,970
業務ソリューション Business solutions	166,210	201,862	+35,651
サービスソリューション Service solutions	105,383	111,701	+6,318
期末受注残高 Order backlog at end of period	123,837	145,713	+21,876
業務ソリューション Business solutions	72,137	84,223	+12,086
サービスソリューション Service solutions	51,699	61,489	+9,790
売上収益 Revenue	270,332	291,688	+21,355
業務ソリューション Business solutions	175,680	189,776	+14,095
サービスソリューション Service solutions	94,651	101,911	+7,259
売上総利益 Gross profit	60,448	65,935	+5,487
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	30,014	33,007	+2,992
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-547	-1,189	-642
営業利益 Operating profit	29,886	31,738	+1,851
親会社の所有者に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	20,521	22,000	+1,479
包括利益 Comprehensive income	22,388	9,947	-12,440
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.4%	22.6%	+0.2%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	11.1%	10.9%	-0.2%
日本製鉄向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	55,282	57,912	+2,630
基本的1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	224.27	240.46	+16.18
資本 Equity	204,569	207,800	+3,230
総資産 Total assets	325,764	319,908	-5,855
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen)	66.00	75.00	+9.00
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	29.4%	31.2%	+1.7%

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準 (IFRS) (新区分)	2023/3	2024/3	対前年差異 (D)-(C)
	実績 Actual(C)	見通し Outlook(D)	
受注高 Amount of order acceptance	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	—	—	—
売上収益 Revenue	291,688	305,000	+13,312
ビジネスソリューション Business solutions	217,489	233,000	+15,511
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	74,198	72,000	-2,198
売上総利益 Gross profit	65,935	70,000	+4,065
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	33,007	36,500	+3,493
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-1,189	—	—
営業利益 Operating profit	31,738	33,500	+1,762
親会社の所有者に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	22,000	22,800	+800
包括利益 Comprehensive income	9,947	—	—
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.6%	23.0%	+0.3%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.9%	11.0%	+0.1%
日本製鉄向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	57,912	61,000	+3,088
基本的1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	240.46	249.20	+8.74
資本 Equity	207,800	—	—
総資産 Total assets	319,908	—	—
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen)	75.00	80.00	+5.00
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	31.2%	32.1%	+0.9%

### 3.指標 Management index

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

日本基準 (Japanese GAAP)	2021/3	国際財務報告基準 (IFRS)		
	実績 Actual	2022/3 実績 Actual	2023/3 実績 Actual	2024/3 見通し Outlook
自己資本比率(%) Equity ratio (%)	66.1%	60.7%	62.7%	—
総資産経常利益率(%) Return(Ordinary profit) on Asset (%)	9.8%	11.1%	10.9%	—
自己資本当期純利益率(%) Return(Net income) on Equity (%)	10.3%	10.6%	11.0%	—

### 4.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

日本基準 (Japanese GAAP)	2021/3	国際財務報告基準 (IFRS)		
	実績 Actual	2022/3 実績 Actual	2023/3 実績 Actual	2024/3 見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	17,544	38,406	26,031	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	10,414	△ 8,540	△ 5,635	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 7,395	△ 12,939	△ 14,942	—

### 5.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

日本基準 (Japanese GAAP)	2021/3	国際財務報告基準 (IFRS)		
	実績 Actual	2022/3 実績 Actual	2023/3 実績 Actual	2024/3 見通し Outlook
労務費 Labor cost	52,514	54,278	57,514	—
材料費 Material cost	49,823	51,922	50,952	—
外注費 Outsourcing expenses	78,047	82,943	90,076	—
その他 Other	19,656	20,866	27,208	—

### 6.研究開発費 R&D expenses

日本基準 (Japanese GAAP)	2021/3	国際財務報告基準 (IFRS)		
	実績 Actual	2022/3 実績 Actual	2023/3 実績 Actual	2024/3 見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	1,694	1,942	2,320	—

### 7.設備投資・減価償却費 Capital expenditure・Depreciation

日本基準 (Japanese GAAP)	2021/3	国際財務報告基準 (IFRS)		
	実績 Actual	2022/3 実績 Actual	2023/3 実績 Actual	2024/3 見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	3,764	9,032	6,132	7,000
減価償却費 ※ Depreciation	6,145	5,523	12,620	12,000

### 8.期末従業員数 Number of employees at end of period

日本基準 (Japanese GAAP)	2021/3	国際財務報告基準 (IFRS)		
	実績 Actual	2022/3 実績 Actual	2023/3 実績 Actual	2024/3 見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	6,958	7,143	7,458	—

※ 設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。  
The amount of newly leased assets and that of their depreciation have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation".

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information  
**1.連結業績概要** Outline of Consolidated Business Results

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/9 実績 Actual
受注高	116,298
Amount of order acceptance	116,298
業務ソリューション	74,891
Business solutions	74,891
サービスソリューション	41,407
Service solutions	41,407
期末受注残高	124,109
Order backlog at end of period	124,109
業務ソリューション	75,097
Business solutions	75,097
サービスソリューション	49,012
Service solutions	49,012
売上高	119,068
Net sales	119,068
業務ソリューション	74,018
Business solutions	74,018
サービスソリューション	45,050
Service solutions	45,050
売上総利益	25,023
Gross profit	25,023
販売費及び一般管理費	13,873
Selling, general and administrative expenses	13,873
営業利益	11,149
Operating profit	11,149
経常利益	11,357
Ordinary profit	11,357
親会社株主に帰属する当期純利益	7,921
Profit attributable to owners of parent	7,921
包括利益	17,474
Comprehensive income	17,474
売上高総利益率(%)	21.0%
Gross profit margin (%)	21.0%
営業利益率(%)	9.4%
Operating profit margin (%)	9.4%
日本製鉄㈱向け売上高	26,382
Sales to Nippon Steel Corp.	26,382
1株当たり当期純利益(円)	86.57
Net income per share (yen)	86.57
純資産	169,628
Net assets	169,628
総資産	250,397
Total assets	250,397

国際財務報告基準 (IFRS) (旧区分)	2021/9 実績 Actual(A)	2022/9 実績 Actual(B)	対前年差異 (B)-(A)
受注高	131,472	156,760	+25,288
Amount of order acceptance	131,472	156,760	+25,288
業務ソリューション	82,808	103,893	+21,084
Business solutions	82,808	103,893	+21,084
サービスソリューション	48,664	52,867	+4,203
Service solutions	48,664	52,867	+4,203
期末受注残高	123,260	145,912	+22,651
Order backlog at end of period	123,260	145,912	+22,651
業務ソリューション	78,887	89,766	+10,879
Business solutions	78,887	89,766	+10,879
サービスソリューション	44,373	56,145	+11,772
Service solutions	44,373	56,145	+11,772
売上収益	130,787	134,685	+3,898
Net sales	130,787	134,685	+3,898
業務ソリューション	85,528	86,264	+735
Business solutions	85,528	86,264	+735
サービスソリューション	45,258	48,421	+3,162
Service solutions	45,258	48,421	+3,162
売上総利益	28,795	30,446	+1,651
Gross profit	28,795	30,446	+1,651
販売費及び一般管理費	14,770	16,464	+1,693
Selling, general and administrative expenses	14,770	16,464	+1,693
その他収益及び費用	145	22	-123
Other income and other expenses	145	22	-123
営業利益	14,169	14,004	-165
Operating profit	14,169	14,004	-165
親会社の所有者に帰属する当期利益	9,460	9,397	-62
Profit attributable to owners of parent	9,460	9,397	-62
包括利益	21,190	1,067	-20,122
Comprehensive income	21,190	1,067	-20,122
売上総利益率(%)	22.0%	22.6%	+0.6%
Gross profit margin (%)	22.0%	22.6%	+0.6%
営業利益率(%)	10.8%	10.4%	-0.4%
Operating profit margin (%)	10.8%	10.4%	-0.4%
日本製鉄㈱向け売上高	26,641	27,734	+1,093
Sales to Nippon Steel Corp.	26,641	27,734	+1,093
基本的1株当たり当期純利益(円)	103.39	102.71	-0.67
Net income per share (yen)	103.39	102.71	-0.67
資本	206,117	202,098	-4,019
Equity	206,117	202,098	-4,019
総資産	324,877	314,383	-10,493
Total assets	324,877	314,383	-10,493

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準 (IFRS) (新区分)	2022/9 実績 Actual(C)	2023/9 見通し Outlook(D)	対前年差異 (D)-(C)
受注高	—	—	—
Amount of order acceptance	—	—	—
ビジネスソリューション	—	—	—
Business solutions	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス	—	—	—
Consulting and Digital Service solutions	—	—	—
期末受注残高	—	—	—
Order backlog at end of period	—	—	—
ビジネスソリューション	—	—	—
Business solutions	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス	—	—	—
Consulting and Digital Service solutions	—	—	—
売上収益	134,685	140,000	+5,315
Net sales	134,685	140,000	+5,315
ビジネスソリューション	104,026	110,000	+5,974
Business solutions	104,026	110,000	+5,974
コンサルティング&デジタルサービス	30,659	30,000	-659
Consulting and Digital Service solutions	30,659	30,000	-659
売上総利益	30,446	32,000	+1,554
Gross profit	30,446	32,000	+1,554
販売費及び一般管理費	16,464	18,000	+1,536
Selling, general and administrative expenses	16,464	18,000	+1,536
その他収益及び費用	22	—	—
Other income and other expenses	22	—	—
営業利益	14,004	14,000	-4
Operating profit	14,004	14,000	-4
親会社の所有者に帰属する当期利益	9,397	9,400	+3
Profit attributable to owners of parent	9,397	9,400	+3
包括利益	1,067	—	—
Comprehensive income	1,067	—	—
売上総利益率(%)	22.6%	22.9%	+0.3%
Gross profit margin (%)	22.6%	22.9%	+0.3%
営業利益率(%)	10.4%	10.0%	-0.4%
Operating profit margin (%)	10.4%	10.0%	-0.4%
日本製鉄㈱向け売上高	27,734	30,500	+2,766
Sales to Nippon Steel Corp.	27,734	30,500	+2,766
基本的1株当たり当期純利益(円)	102.71	—	—
Net income per share (yen)	102.71	—	—
資本	202,098	—	—
Equity	202,098	—	—
総資産	314,383	—	—
Total assets	314,383	—	—

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

2.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/9 実績 Actual
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	9,413
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	12,080
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 4,169

国際財務報告基準 (IFRS)	2021/9 実績 Actual	2022/9 実績 Actual	2023/9 見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	18,405	10,916	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 4,756	△ 2,362	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 6,241	△ 7,635	—

3.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/9 実績 Actual
労務費 Labor cost	25,739
材料費 Material cost	25,411
外注費 Outsourcing expenses	37,463
その他 Other	5,432

国際財務報告基準 (IFRS)	2021/9 実績 Actual	2022/9 実績 Actual	2023/9 見通し Outlook
労務費 Labor cost	26,564	27,847	—
材料費 Material cost	28,066	25,760	—
外注費 Outsourcing expenses	41,897	44,146	—
その他 Other	5,473	6,484	—

4.研究開発費 R&D expenses

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/9 実績 Actual
研究開発費 R&D expenses	923

国際財務報告基準 (IFRS)	2021/9 実績 Actual	2022/9 実績 Actual	2023/9 見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	901	1,126	—

5.設備投資・減価償却費 Capital expenditure・Depreciation

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/9 実績 Actual
設備投資 ※ Capital expenditure	2,076
減価償却費 ※ Depreciation	3,100

国際財務報告基準 (IFRS)	2021/9 実績 Actual	2022/9 実績 Actual	2023/9 見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	2,578	2,429	4,000
減価償却費 ※ Depreciation	2,466	6,200	5,900

6.期末従業員数 Number of employees at end of period

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/9 実績 Actual
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,035

国際財務報告基準 (IFRS)	2021/9 実績 Actual	2022/9 実績 Actual	2023/9 見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,211	7,462	—

※ 設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly leased assets and that of their depreciation have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation".

《参考》サービス・顧客業種別売上高 Ref.Sales by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別売上高(四半期) Sales by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3 実績 Actual(A)				2023/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
業務ソリューション Business Solutions	36,922	34,829	34,486	39,349	34,807	36,955	38,782	46,241	-2,115	+2,125	+4,296	+6,892
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	18,265	18,213	19,763	19,995	19,125	19,840	19,102	20,439	+859	+1,627	-661	+444
金融 Financial Services	10,413	8,796	7,723	8,053	8,095	8,293	8,661	9,468	-2,317	-503	+937	+1,415
公共公益他 Government, Public organizations and Others	8,242	7,819	6,998	11,300	7,585	8,821	11,018	16,333	-656	+1,002	+4,020	+5,032
サービスソリューション Service Solutions	21,377	22,354	21,879	24,320	22,814	23,389	24,337	26,328	+1,437	+1,035	+2,458	+2,008
ITインフラ IT Platform	7,702	9,363	8,778	9,347	8,984	9,412	9,663	10,885	+1,281	+49	+884	+1,537
鉄鋼 Nippon Steel Group	13,674	12,990	13,100	14,972	13,830	13,976	14,674	15,443	+155	+986	+1,573	+470
子会社等 Subsidiaries	7,220	8,082	8,465	11,044	7,511	9,207	8,974	12,336	+290	+1,124	+508	+1,292
合計 Total	65,519	65,267	64,830	74,714	65,132	69,552	72,094	84,907	-386	+4,285	+7,263	+10,193

2.ITインフラ事業規模(四半期) Sales of IT Platform (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3 実績 Actual(A)				2023/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
業務ソリューション Business Solutions	12,350	8,035	7,795	9,183	8,396	7,665	8,040	8,456	-3,953	-369	+245	-726
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	5,855	5,807	5,199	5,482	5,219	5,138	4,238	4,736	-635	-668	-960	-745
金融 Financial Services	4,103	1,535	1,869	2,251	2,199	1,901	2,098	3,014	-1,904	+366	+228	+763
公共公益他 Government, Public organizations and Others	2,390	692	726	1,448	977	624	1,703	704	-1,413	-67	+977	-744
サービスソリューション (ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	7,702	9,363	8,778	9,347	8,984	9,412	9,663	10,885	+1,281	+49	+884	+1,537
合計 Total	20,052	17,399	16,574	18,530	17,380	17,078	17,703	19,341	-2,672	-320	+1,129	+810



### 3.サービス・顧客業種別売上高(上下別) Sales by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	2022/3(A)		2023/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
業務ソリューション Business Solutions	71,751	73,835	71,762	85,024	+10	+11,188
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	36,479	39,759	38,966	39,542	+2,486	-217
金融 Financial Services	19,210	15,776	16,388	18,129	-2,821	+2,353
公共公益他 Government, Public organizations and Others	16,062	18,299	16,407	27,352	+345	+9,053
サービスソリューション Service Solutions	43,732	46,199	46,204	50,666	+2,472	+4,466
ITインフラ IT Platform	17,066	18,126	18,397	20,548	+1,330	+2,421
鉄鋼 Nippon Steel Group	26,665	28,073	27,807	30,118	+1,141	+2,044
子会社等 Subsidiaries	15,303	19,509	16,718	21,311	+1,415	+1,801
合計 Total	130,787	139,545	134,685	157,002	+3,898	+17,457

### 4.ITインフラ事業規模(上下別) Sales of IT Platform (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	2022/3(A)		2023/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
業務ソリューション Business Solutions	20,385	16,978	16,061	16,497	-4,323	-481
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	11,662	10,681	10,358	8,975	-1,304	-1,706
金融 Financial Services	5,639	4,121	4,101	5,113	-1,537	+992
公共公益他 Government, Public organizations and Others	3,083	2,175	1,602	2,408	-1,481	+232
サービスソリューション(ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	17,066	18,126	18,397	20,548	+1,330	+2,421
合計 Total	37,451	35,105	34,459	37,045	-2,992	+1,940

## 5.サービス・顧客業種別売上高(上下別) Sales by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	88,953	94,359	93,000	103,000	+4,046	+8,640
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	43,705	45,565	45,000	49,500	+1,294	+3,934
流通・プラットフォーム Retail, Platform	28,858	30,663	29,500	36,000	+641	+5,336
金融 Financial Services	16,388	18,129	18,500	17,500	+2,111	-629
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	29,013	41,332	28,000	40,000	-1,013	-1,332
子会社等 Subsidiaries	16,718	21,311	19,000	22,000	+2,281	+688
合計 Total	134,685	157,002	140,000	165,000	+5,314	+7,997

## 6.コンサルティング & デジタルサービス事業規模(上下別) Sales of Consulting and Digital Service (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	18,058	18,347	19,500	20,500	+1,441	+2,152
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	7,546	7,683	8,500	8,500	+953	+816
流通・プラットフォーム Retail, Platform	6,339	5,471	6,000	6,000	-339	+528
金融 Financial Services	4,172	5,192	5,000	6,000	+827	+807
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	29,013	41,332	28,000	40,000	-1,013	-1,332
合計 Total	47,071	59,679	47,500	60,500	+428	+820

## 7.サービス・顧客業種別売上高(年度) Sales by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

2022/3		2023/3	
国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	差異 (B)-(A)
業務ソリューション Business Solutions	145,587	156,787	+11,199
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	76,239	78,508	+2,269
金融 Financial Services	34,987	34,518	-468
公共公益他 Government, Public organizations and Others	34,361	43,759	+9,398
サービスソリューション Service Solutions	89,932	96,870	+6,938
ITインフラ IT Platform	35,193	38,945	+3,752
鉄鋼 Nippon Steel Group	54,738	57,925	+3,186
子会社等 Subsidiaries	34,812	38,029	+3,217
合計 Total	270,332	291,688	+21,355

## 8.ITインフラ事業規模(年度) Sales of IT Platform (Full Year)

2022/3		2023/3	
国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	差異 (B)-(A)
業務ソリューション Business Solutions	37,363	32,559	-4,804
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	22,344	19,333	-3,010
金融 Financial Services	9,760	9,214	-545
公共公益他 Government, Public organizations and Others	5,259	4,010	-1,248
サービスソリューション(ITインフラ) Service Solutions(IT Platform)	35,193	38,945	+3,752
合計 Total	72,557	71,504	-1,052

## 9.サービス・顧客業種別売上高(年度) Sales by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2023/3	2024/3	
国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	183,312	196,000	+12,687
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	89,271	94,500	+5,228
流通・プラットフォーム Retail, Platform	59,522	65,500	+5,977
金融 Financial Services	34,518	36,000	+1,481
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	70,345	68,000	-2,345
子会社等 Subsidiaries	38,029	41,000	+2,970
合計 Total	291,687	305,000	+13,312

## 10.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Sales of Consulting and Digital Service (Full Year)

	2023/3	2024/3	
国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	36,405	40,000	+3,594
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	15,229	17,000	+1,770
流通・プラットフォーム Retail, Platform	11,810	12,000	+189
金融 Financial Services	9,365	11,000	+1,634
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	70,345	68,000	-2,345
合計 Total	106,750	108,000	+1,249

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3 実績 Actual(A)				2023/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
業務ソリューション Business Solutions	345	340	250	418	538	340	298	479	+192	-0	+48	+61
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	187	185	162	239	182	203	156	283	-5	+19	-6	+44
金融 Financial Services	107	77	62	99	82	81	82	91	-25	+4	+20	-7
公共公益他 Government, Public organizations and Others	51	79	26	81	274	56	59	105	+223	-23	+34	+24
サービスソリューション Service Solutions	163	306	183	339	195	311	215	340	+32	+5	+32	+1
ITインフラ IT Platform	91	126	93	115	116	109	107	110	+25	-17	+14	-5
鉄鋼 Nippon Steel Group	72	180	89	224	79	202	107	230	+7	+22	+18	+6
子会社等 Subsidiaries	78	81	85	126	86	97	98	138	+8	+16	+13	+12
合計 Total	587	728	518	883	819	749	610	958	+232	+21	+93	+74

2.サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3 実績 Actual(A)				2023/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
業務ソリューション Business Solutions	738	730	635	660	850	820	730	747	+111	+90	+95	+87
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	268	270	235	273	264	269	234	312	-4	-2	-1	+39
金融 Financial Services	131	120	105	123	124	122	117	114	-7	+2	+12	-9
公共公益他 Government, Public organizations and Others	339	340	296	264	462	430	379	321	+123	+90	+83	+57
サービスソリューション Service Solutions	356	438	402	498	465	542	514	590	+110	+104	+112	+92
ITインフラ IT Platform	178	211	217	238	264	279	290	291	+86	+68	+73	+53
鉄鋼 Nippon Steel Group	177	227	186	260	201	263	224	300	+23	+36	+38	+39
子会社等 Subsidiaries	63	64	64	80	91	96	105	120	+28	+33	+40	+40
合計 Total	1,157	1,233	1,102	1,238	1,406	1,459	1,349	1,457	+249	+227	+246	+219

### 3. サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位: 億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	2022/3(A)		2023/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期 1H	下期 2H
業務ソリューション Business Solutions	686	668	878	777	+192	+109
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	371	401	385	439	+14	+38
金融 Financial Services	184	160	163	174	-21	+13
公共公益他 Government, Public organizations and Others	130	107	330	165	+200	+58
サービスソリューション Service Solutions	469	522	506	555	+37	+33
ITインフラ IT Platform	218	208	225	217	+8	+9
鉄鋼 Nippon Steel Group	252	314	281	338	+29	+24
子会社等 Subsidiaries	160	211	184	236	+24	+25
合計 Total	1,315	1,401	1,568	1,568	+253	+167

### 4. サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	2022/3(A)		2023/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期 1H	下期 2H
業務ソリューション Business Solutions	730	660	820	747	+90	+87
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	270	273	269	312	-2	+39
金融 Financial Services	120	123	122	114	+2	-9
公共公益他 Government, Public organizations and Others	340	264	430	321	+90	+57
サービスソリューション Service Solutions	438	498	542	590	+104	+92
ITインフラ IT Platform	211	238	279	291	+68	+53
鉄鋼 Nippon Steel Group	227	260	263	300	+36	+39
子会社等 Subsidiaries	64	80	96	120	+33	+40
合計 Total	1,233	1,238	1,459	1,457	+227	+219

**7. サービス・顧客業種別受注高(年度)** Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位: 億円 100 Millions of Yen)

2022/3		2023/3	
国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	差異 (B)-(A)
業務ソリューション Business Solutions	1,354	1,655	+301
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	772	824	+52
金融 Financial Services	344	336	-8
公共公益他 Government, Public organizations and Others	237	495	+258
サービスソリューション Service Solutions	991	1,061	+70
ITインフラ IT Platform	426	442	+16
鉄鋼 Nippon Steel Group	565	619	+53
子会社等 Subsidiaries	371	420	+49
合計 Total	2,716	3,136	+420

**8. サービス・顧客業種別期末受注残高(年度)** Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

2022/3		2023/3	
国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	差異 (B)-(A)
業務ソリューション Business Solutions	660	747	+87
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	273	312	+39
金融 Financial Services	123	114	-9
公共公益他 Government, Public organizations and Others	264	321	+57
サービスソリューション Service Solutions	498	590	+92
ITインフラ IT Platform	238	291	+53
鉄鋼 Nippon Steel Group	260	300	+39
子会社等 Subsidiaries	80	120	+40
合計 Total	1,238	1,457	+219