

各 位

会 社 名 株式会社北國フィナンシャルホールディングス 代表者名 取締役社長 杖村 修司 (コード番号 7381 東証プライム) 問合せ先 常務執行役員 総合企画部長 菊澤 智彦 (TEL 076-263-1111)

## 中長期経営戦略のアップデートおよび株主還元方針の変更に関するお知らせ

当社は、2022 年 4 月 28 日に策定いたしました「中長期経営戦略 2022」を「中長期経営戦略 2023」にアップデートいたします。急速な社会情勢・経営環境の変化を捉え、より柔軟かつスピーディーな戦略実行を行うために、中長期で目指す水準として 5 年、10 年先を見据えて中長期経営戦略を毎年アップデートしていく方針としております。

また、株主還元方針につきましては、配当および自己株式取得による総還元性向の目指す水準を 40% 以上から 50%以上に引き上げいたします。

記

今回の「中長期経営戦略 2023」では、資本効率の改善および重点ビジネス領域の拡大に取り組み、ROE8%以上、PBR1 倍以上を目指します。なお、2023 年 4 月から 2026 年 3 月までの 3 か年を、当社の新ビジネス確立に向けた取組の集中期間とし、具体的に以下の施策を実行してまいります。

## < 企業価値向上にむけた施策 >

- 1. 資本効率の改善
  - ・株主還元の基本方針を総還元性向50%以上に引き上げ
  - ・自社株買いの継続(2023年度 株式取得価格の総額 90億円)
  - ・自己資本比率は10%前後に維持しつつ、期間損益・余剰資本は新事業投資と株主還元へ
- 2. 重点ビジネス領域の拡大(3本柱 → 新7本柱へ)
  - ・これまでの重点取組である3事業(「カード」・「融資・リース」・「コンサルティング」)に、 「地域通貨」・「投資助言」・「投資ファンド」・「市場運用」を重点ビジネスに加え収益拡大を図る。

## (重点ビジネス領域)

	コンサルティング&	自治体・北陸地域を超えたセグメント別アプローチの展開	
1	アドバイザリー	個人・事業法人・金融機関へ資産運用の投資助言ビジネス強化	
	融資とリースの	事業性理解を通じたファイナンスおよびインターネットバンキ	
2	一体運用	ングを活用したデジタルによるスピードと効率化の実現	
(2)	キャッシュレスの	カード・デジタル地域通貨によるキャッシュレス比率向上	
3	進展	ガード・アングル地域地負によるヤヤッシュレベル学門上	
<b>(4)</b>	投資業務の拡大	投資枠・投資地域・対象業種の大幅拡大	
4)	1人月末/カッガム八	以具件 · 以具地域 · // 涿木惶// 八幅加八	
(5)	市場部門の更なる	2%前後の期待リターンを目指したリスク管理レベルと収益性	

		高度化	向上
	6	DX とシステムモダナ	次期バンキングシステム開発と内製化戦略の進捗による質の向
		イゼーション	上とコスト削減
	7	ESG の取組み強化	人的資本への更なる資源投下、ガバナンスの強化と環境配慮への
			取組強化

なお、「中長期経営戦略 2023」の詳細は、別途 IR 資料にて公表しております。

■2023 年 3 月期 「中長期経営戦略のアップデート及び 2023 年 3 月期決算の概要」 https://www.hfhd.co.jp/ir/ir\_briefing/material.html

## (株主還元方針)

見直し前	見直し後
配当と自己株式取得を併せた総還元性向	配当と自己株式取得を併せた総還元性向
について、 <u>40%以上</u> となることを目指し	について、 <u>50%以上</u> となることを目指し
て実施する。	て実施する。

以上

《本件に関するお問合せ先》 総合企画部企画グループ 遠藤 (TEL076-223-9703)