

2024年3月期

株式会社インターワークスとの 合併に関する補足説明資料

「株式会社コンフィデンス」及び「株式会社インターワークス」は、
2023年5月12日の各社の取締役会決議にて、
2023年8月1日を効力発生日として、両者の合併を決議し、吸収合併契約を締結いたしました

2023年8月1日(予定)

株式会社コンフィデンス・インターワークス

証券コード:7374

1. 本件の概要

2. 統合の目的・シナジーについて

3. 統合後の目指すべき姿

4. FAQ

Appendix.

株式会社インターワークスとの合併契約締結について

- 2023年8月1日(予定)に株式会社インターワークスとの経営統合を予定し、2023年5月12日に合併契約を締結
- 新会社名は、株式会社コンフィデンス・インターワークス(英文表記:Interworks Confidence Inc.)

吸収合併存続会社

 Confidence

Vision

クリエイティブの
最前線で共に未来を描く



合併比率

1 : 0.205



吸収合併

吸収合併消滅会社



Vision

私たちが実現したいこと

WORKS for your dreams!

楽しく生き活きと働き、夢を実現できる社会を

2023年8月1日(予定)

新会社:

株式会社コンフィデンス・インターワークス

1. 本件の概要

2. 統合の目的・シナジーについて

3. 統合後の目指すべき姿

4. FAQ

Appendix.

■ 経営統合の目的



① 人材ビジネスの領域拡大・クロスセルによる事業成長

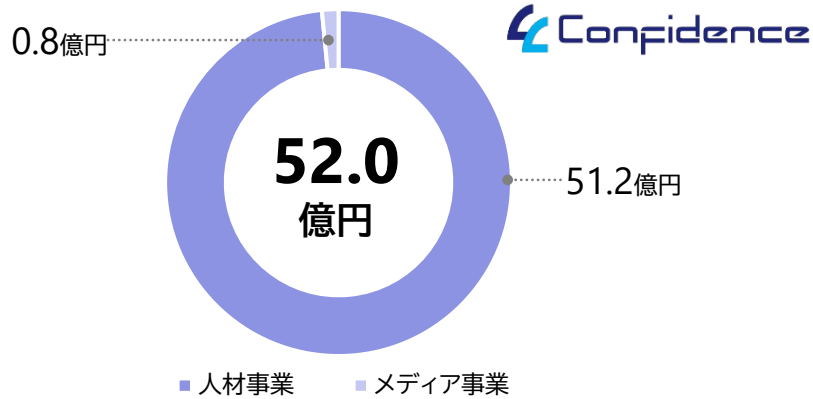
② メディア事業の強化

③ 経営基盤の強化・管理コストの削減

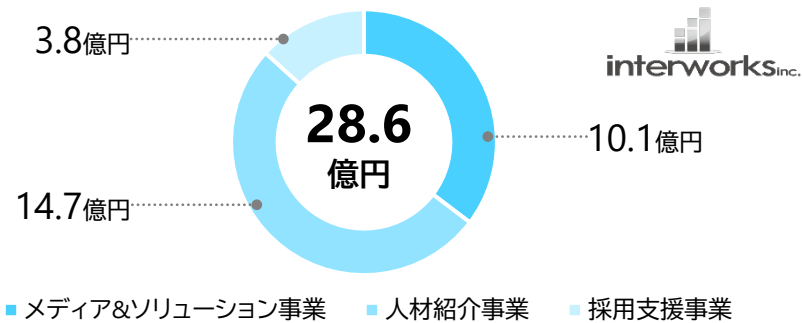
各社の財務数値および事業セグメントの状況(2023年3月期)

2023年3月期の売上高(実績)

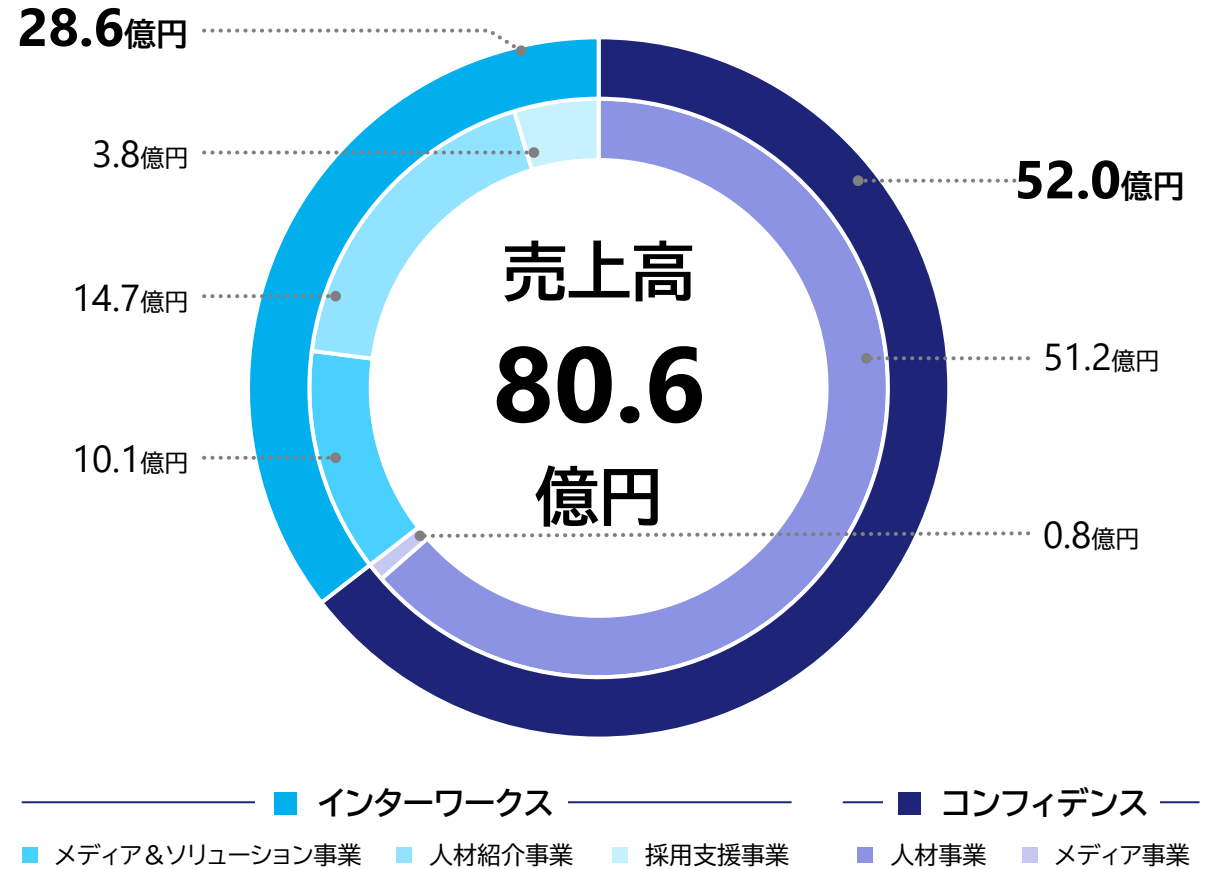
Before | コンフィデンス(連結) 売上高



Before | インターワークス 売上高



After | コンフィデンス | インターワークス 売上高(単純合算)



統合後の事業概要

- コンフィデンスの主力の人材派遣事業、インターワークスの主力の求人広告事業・人材紹介事業は非常に親和性の高い領域
- 人材事業・メディア事業における両社の得意とする事業領域を活かし、サービスラインナップを拡大し、クロスセルによる事業拡大を図る

人材事業

人材派遣



- ・ 業界特化型人材派遣
- ・ フリーランスマッチング

人材紹介



- ・ 業界特化型人材紹介

アウトソーシング



- ・ QA・デバッグ
- ・ 採用支援・代行



メディア事業

メディア運営



- ・ キュレーションサイト運営

求人広告



- ・ 転職求人メディア

デジタルマーケ



- ・ 人材育成・教育

アウトソーシング



- ・ SNS運用代行
- ・ 広告運用代行

1. 本件の概要

2. 統合の目的・シナジーについて

3. 統合後の目指すべき姿

4. FAQ

Appendix.

成長戦略

上場時に公表した「**6つの成長戦略**」に沿った形での、成長を加速させるための統合

事業領域×業界の拡大



顧客深耕による派遣事業の
圧倒的シェア獲得



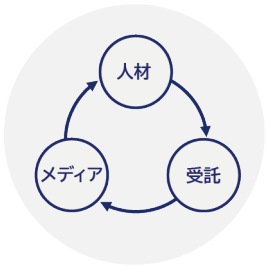
人材サービスの業容拡大
業界 | エリア | 契約形態



クロスセル強化による
取引機会の最大化



受託事業の拡大による
規模拡大と知見蓄積



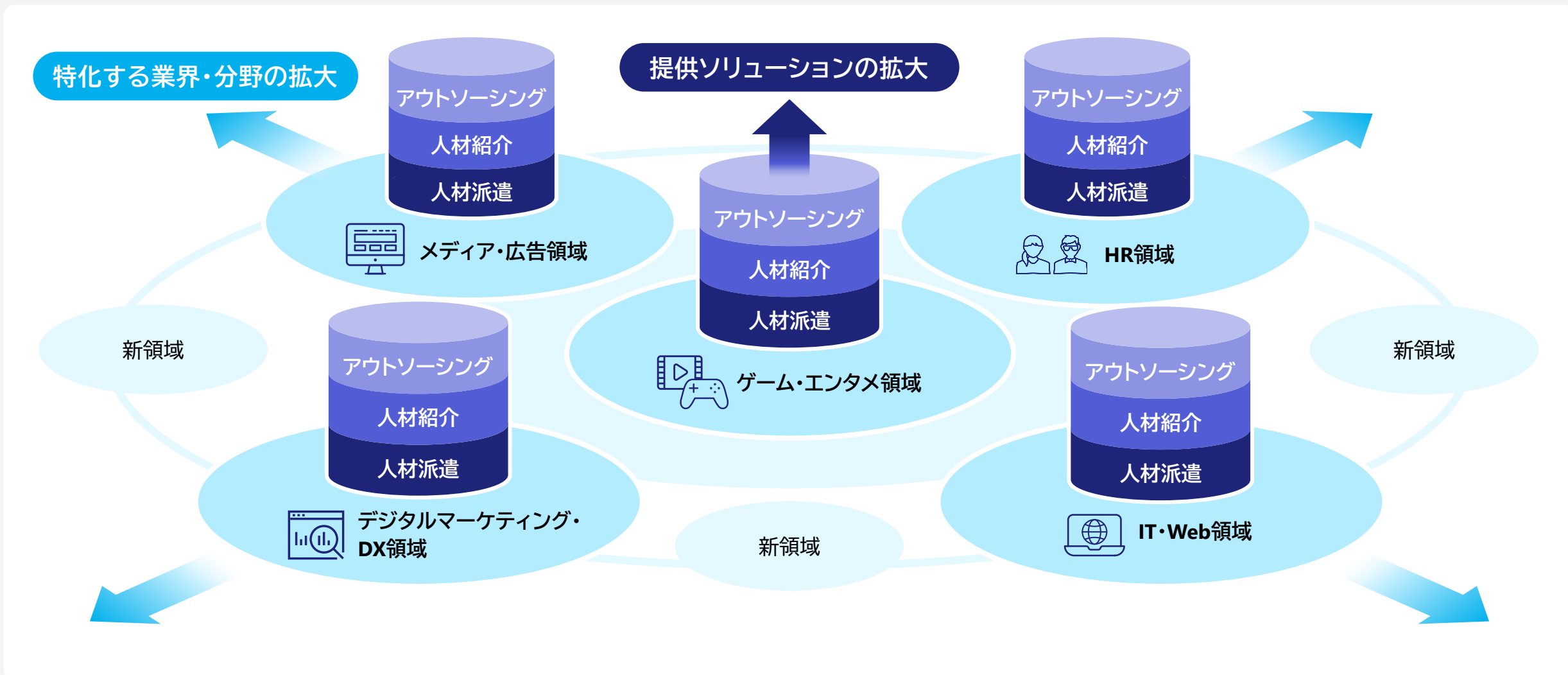
エコシステムの確立による
経営効率向上



マッチングソリューションの拡大
新領域への展開について

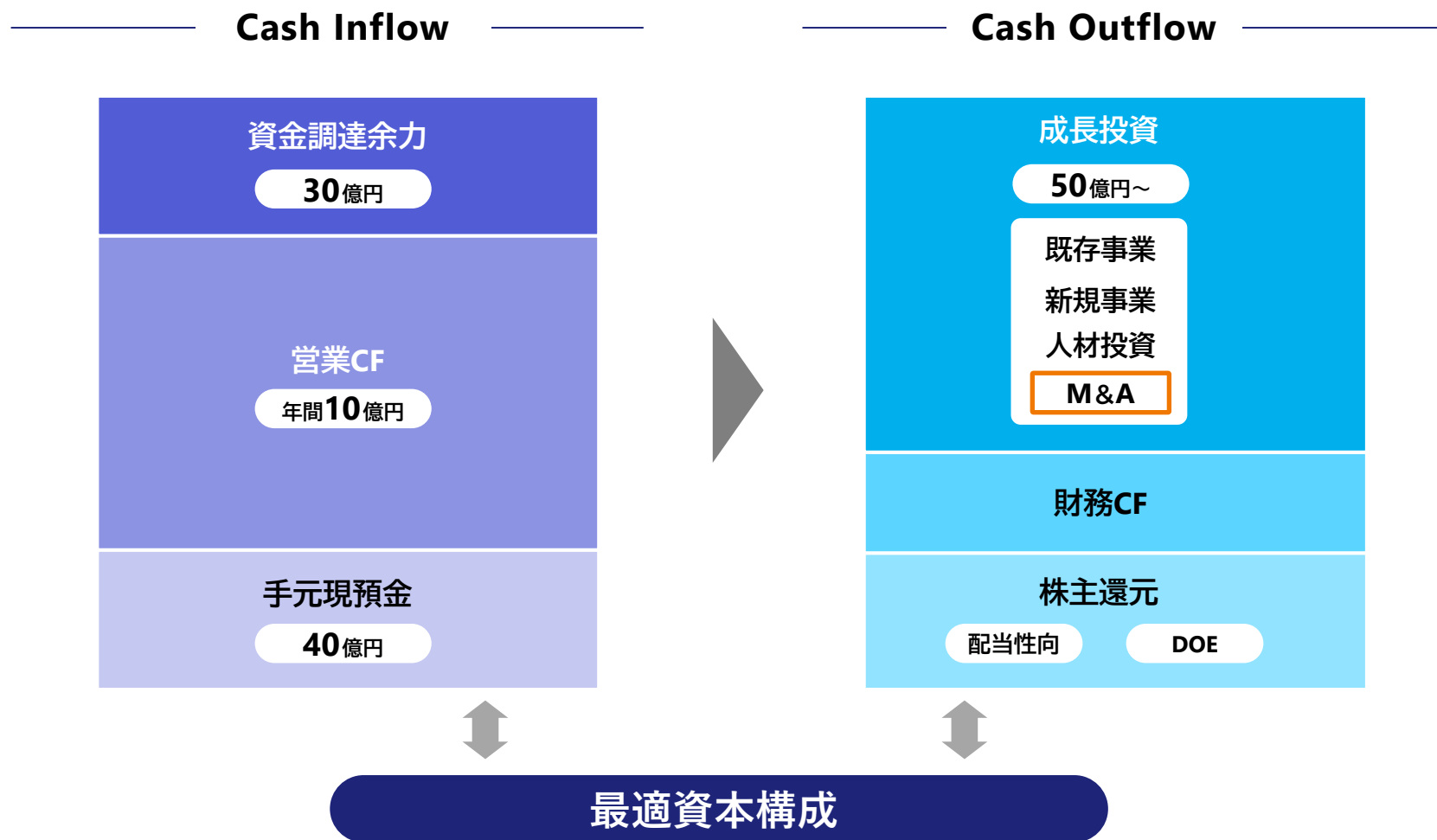
対象とする領域・サービス(イメージ)

- 現状は、ゲーム・エンタメ業界に特化した人材事業を展開 ➔ 統合後は、提供ソリューションの拡大や、クロスセルでの取引が可能に
- 成長性と収益性の両立という当社の経営方針を変えず、専門特化したカテゴリNo1を増やすことで、事業拡大を目指す



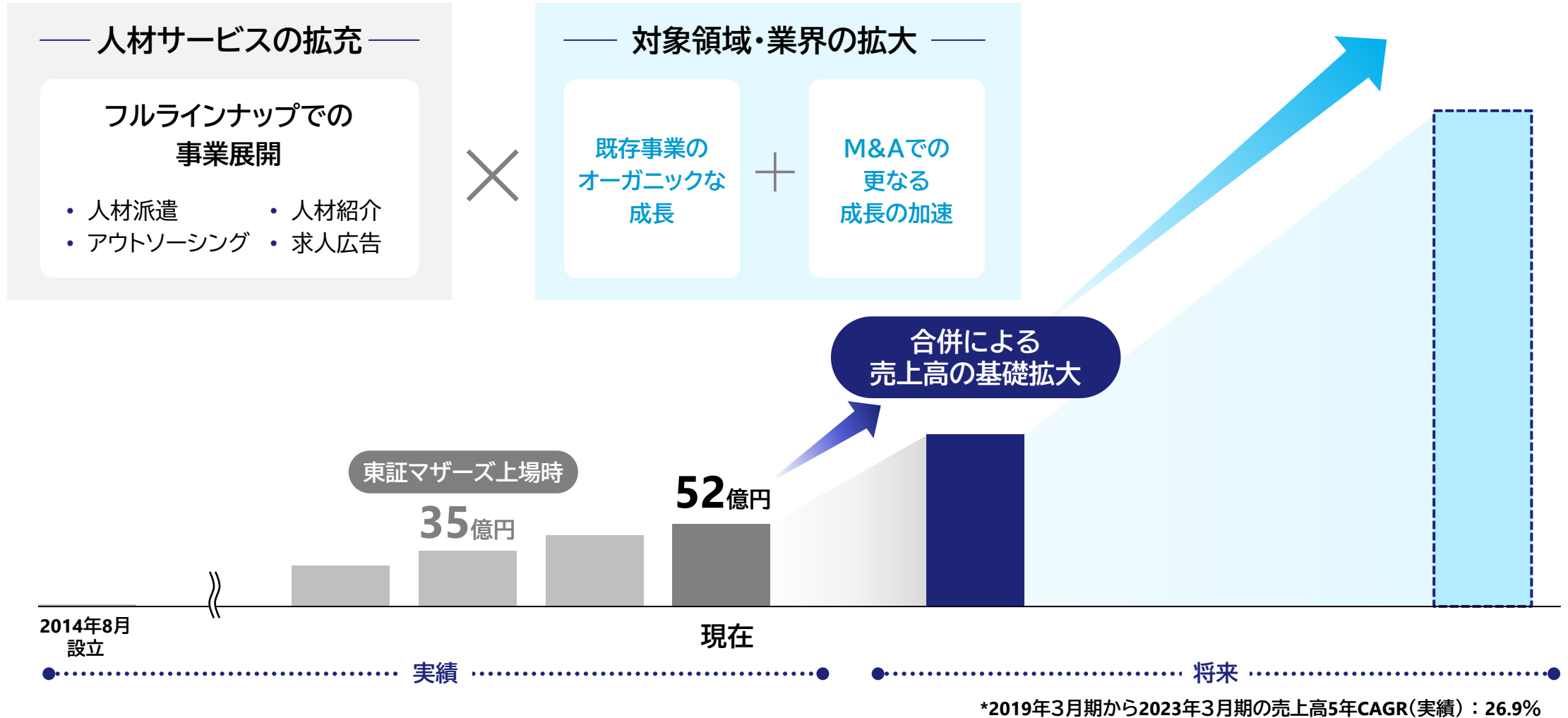
統合後の資金配分の考え方

- 本合併を踏まえ、**資金余力は十分**に存在することから、当該資金の配分として、これまでの既存事業への成長投資に加え、**M&Aも強化**
- また、純資産規模も十分拡大することから、今後は保有する現預金水準に加え、**金融機関からの借入**も視野に入れて投資実行予定



将来の成長イメージ

- コンフィデンス単独でも上場時から順調に成長を続けていたことに加え、合併による売上高のベースが増加
- 事業規模拡大の過程で、既にプライム市場で上場している会社と勝負ができる企業へ変わることを目指す



プライム市場への移行に向けて

- 23年3月末のコンフィデンス単体において、未達となるプライム市場の要件についても、本件実行後は要件達成が視野に入る水準に

■ プライム市場への移行：定量基準

			2023年3末	統合後
		
流動性	株主数	800人以上	○	○
	流通株式数	20,000単位以上	×	○ (見込)
	流通株式時価総額	100億円以上	×	早期達成を目指す
	売買代金	時価総額250億円以上	×	早期達成を目指す
ガバナンス	流通株式比率	35%以上	○	○ (見込)
経営成績・ 財政状態	収益基盤	最近2年間の利益合計が25億円以上	×	早期達成を目指す
	財政状態	純資産額50億円以上	×	○ (見込)

1. 本件の概要

2. 統合の目的・シナジーについて

3. 統合後の目指すべき姿

4. FAQ

Appendix.

Q1.

配当について、統合後はどのような方針で考えていますか？
今後も継続的に配当がなされると考えていてよいのでしょうか？

Q2.

インターワークスの本社機能をコンフィデンスに統合し、
効率化を図っていくと思いますが、
効率化で余ったリソースはどこに割り振る予定でしょうか？

そのまま本社機能に配置していると、コンフィデンス単体よりも
効率が落ちてしまうため、営業、開発等の重点領域に異動させるべきかと思いますが、
お考えをお聞きできますでしょうか？

Q3.

現預金比率が70%程度ありますが、今後何%程度を目安に現金同等物を保有する予定でしょうか？

また、インターワークスの現金も含めると、無借金で35億円程度の現金同等物を保有することになりますが、資金の使い道について、(a)増配、(b)自社株買い、(c)成長への投資に使用する配分のイメージを教えてくださいませんか？

Vision

プロフェッショナルの力と 可能性を信じ、共に未来を創り出す

本資料のお問い合わせ先： 管理本部 (ir@confidence-inc.jp)

本資料の取り扱いについて

本資料には、将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は、当該記述を作成した時点における情報に基づいて作成されたものにすぎません。さらに、こうした記述は、将来の結果を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。実際の結果は環境の変化などにより、将来の見通しと大きく異なる可能性があることにご留意ください。上記の実際の結果に影響を与える要因としては、国内外の経済情勢や当社の関連する業界動向等が含まれますが、これらに限られるものではありません。

また、本資料に含まれる当社以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。

1. 本件の概要

2. 統合の目的・シナジーについて

3. 統合後の目指すべき姿

4. FAQ

Appendix.

Vision

クリエイティブの最前線で 共に未来を描く

クリエイターが
キャリアアップにより自らの夢を実現し、
携わった作品が評価され、
所属する組織、業界、社会が発展する未来を
共に創りあげていく



会社名	株式会社 コンフィデンス		
代表者	代表取締役社長 澤岷 宣之 1996年(株)スタッフサービス入社 人事部採用責任者を経て、(株)スタッフサービス・セールスマーケティング入社、取締役営業本部長として派遣・紹介・アウトソーシング等の各事業部の成長を牽引。2015年より当社代表取締役に就任、現在に至る		
設立	2014年8月		
本社	東京都新宿区新宿2丁目19番1号 ビッグス新宿ビル10階 【大阪支店】大阪府大阪市北区芝田1丁目12番7号 大栄ビル新館9階		
支店・スタジオ	【福岡支店】福岡県福岡市中央区天神1丁目4番1号 西日本新聞会館15階		新設
	【QAスタジオ】東京都新宿区新宿2丁目19番13号 坂善新宿ビル		移転・増床
連結子会社	株式会社 Dolphin 株式会社 コンフィデンス・プロ 2023年4月3日設立		
役員	代表取締役社長 澤岷 宣之 専務取締役 吉川 拓朗 取締役 永井 晃司 社外取締役 雨宮 玲於奈 社外取締役 水谷 翠	社外取締役 三木 寛文 社外取締役 青木 利則 社外監査役 谷地 孝 社外監査役 安國 忠彦 社外監査役 藤森 健也	
資本金	508百万円 (2023年3月末時点)		
事業内容	ゲーム・エンタメ業界向け人材派遣・人材紹介・業務受託、メディア運営		
従業員数	958名(2023年3月末時点)		



【参考】会社概要：株式会社インターワークス



会社名	株式会社インターワークス			
代表者	代表取締役社長 松本 和之			
設立	1991年3月			
本社	東京都港区西新橋1丁目6番21号 NBF虎ノ門ビル8階			
拠点	【大阪】大阪府大阪市淀川区西中島5丁目5番15号 新大阪セントラルタワー南館10階 【名古屋】愛知県名古屋市中村区名駅南2丁目10番22号 メットライフ名駅南ビル3階			
決算期	3月			
役員	代表取締役社長 取締役 社外取締役 社外取締役	松本 和之 藤森 健也 清水 新 早川 与規	常勤監査役 社外監査役 社外監査役 執行役員 執行役員	丸田 善崇 高倉 潔 山口 財申 前田 拓郎 工藤 政嗣
資本金	172百万円（2023年3月末時点）			
事業内容	メディア&ソリューション事業・人材紹介事業・採用支援事業			
従業員数	190名（2023年3月末時点）			

【参考】各社の事業内容

- コンフィデンスはゲーム業界向け人材派遣事業を中心に、インターワークスは、製造業向け求人広告事業、人材紹介事業を中心に事業展開
- 人材事業の主なサービスに照らして、相互補完できる関係に

		
人材派遣	<ul style="list-style-type: none"> ・ゲーム・エンタメ業界向け人材派遣 ・ゲーム・エンタメ業界向けフリーランスマッチング 	-
アウトソーシング・BPO	<ul style="list-style-type: none"> ・QA受託 ・広告運用代行 SNS運用代行 	<ul style="list-style-type: none"> ・採用支援・代行
人材紹介	<ul style="list-style-type: none"> ・ゲーム、IT・Web業界向け人材紹介 	<ul style="list-style-type: none"> ・製造業向け人材紹介 ・建設・不動産業界向け人材紹介 ・IT・コンサル向け人材紹介
求人広告・メディア運営	<ul style="list-style-type: none"> ・女性向け/占いメディア「Lovely」/「Plush」 ・Web3関連のインタビューメディア「GAMEMO」 	<ul style="list-style-type: none"> ・製造業向け求人サイト「工場ワークス」 ・情報系メディア「工場タイムス」

【参考】新会社の概要(予定)

会社名	株式会社コンフィデンス・インターワークス
英文表記	Interworks Confidence Inc.
上場市場	東証グロース市場
証券コード	7374
代表	代表取締役社長 澤岷 宣之
本社	東京都新宿区新宿2丁目19番1号 ビッグス新宿ビル10階
事業内容	人材派遣業 人材紹介事業 メディア事業 採用支援事業
決算期	3月末

役員体制	代表取締役社長	澤岷 宣之	常勤	経営全般
	専務取締役	吉川 拓朗	常勤	人材・メディア事業管掌
	常務取締役	工藤 政嗣	常勤	紹介事業管掌 新任
	取締役	永井 晃司	常勤	管理本部管掌
	社外取締役	雨宮 玲於奈	非常勤	
	社外取締役	水谷 翠	非常勤	
	社外取締役	三木 寛文	非常勤	
	社外取締役	早川 与規	非常勤	新任
	社外監査役	谷地 孝	常勤	
	社外監査役	丸田 善崇	非常勤	新任
	社外監査役	安國 忠彦	非常勤	
	社外監査役	藤森 健也	非常勤	

【参考】統合に伴う経営体制の強化 新任取締役

- 2023年8月以降、以下2名が新任取締役として就任予定(2023年6月28日開催の株主総会で選任決議の上、正式決定)
- 工藤氏には、統合後の人材紹介事業を管掌の上、紹介事業の更なる成長の加速を期待
- 早川氏には、上場会社経営者としての豊富な経験・知識を活かし、当社の更なる成長に係る支援、ガバナンス観点での監督、助言を期待

工藤 政嗣 (くどう まさつぐ)

常務取締役(常勤)

主な経歴

株式会社レスキューネットワーク(現 株式会社タイムズコミュニケーション)執行役員、株式会社スリーピース取締役、株式会社エス・エム・エス シニアセールスマネージャー等を経て、株式会社インターワークスに入社し、執行役員に就任。
同社で人材紹介事業の責任者として、同事業の事業成長に寄与。

期待役割

多様な業種における事業を経験し、直近では当社との合併を予定している株式会社インターワークスの執行役員として、人材紹介事業を牽引することで同社の事業成長に寄与。

当社参画後においても、統合後の紹介事業の管掌役員として十分な役割を果たし、当社グループの成長を加速させることを期待

業界経験

事業戦略

営業・
マーケティング

IT・デジタル

早川 与規 (はやかわ ともり)

取締役(社外取締役)

主な経歴

株式会社博報堂を経て、株式会社サイバーエージェント常務取締役に就任。
同社で取締役副社長兼COOとして従事した後、株式会社インタースパイア(現ユナイテッド株式会社)を設立し、現在は同社代表取締役社長兼執行役員として従事。
また、株式会社インターワークス社外取締役、ユナイテッドマーケティングテクノロジーズ株式会社取締役、株式会社ブリューアス取締役等、複数の取締役に兼職。

期待役割

現在においても、ユナイテッド株式会社代表取締役社長兼執行役員の他、複数の取締役に兼職しており、経営者としての豊富な経験と幅広い知識、人脈を有していることから、当社グループの更なる成長に係る支援を期待
併せて、当社事業領域全般における意思決定の妥当性・適正性の確保にあたって専門的な観点から取締役の職務の執行に関する監督、助言をいただくことを期待

業界経験

企業経営

事業戦略

上場会社役員

M&A、投資

【参考】本経営統合のスケジュールおよび2024年3月期 連結業績 | 配当予想の取扱い

■ 経営統合スケジュール

合併契約締結日	2023年5月12日
定時株主総会決議日 (株式会社インターワークス)	2023年6月23日 (予定)
定時株主総会決議日 (株式会社コンフィデンス)	2023年6月28日 (予定)
最終売買日 (株式会社インターワークス)	2023年7月27日 (予定)
上場廃止日 (株式会社インターワークス)	2023年7月28日 (予定)
合併の効力発生日	2023年8月1日 (予定)

■ 2024年3月期 連結業績予想 | 配当予想

本件の影響を含め、当期の連結業績予想および、配当予想を正確に算定することが困難であることから、現時点で「未定」とさせていただきます。

なお、今後、予想値の開示が可能となった時点で速やかに開示を行う予定であります。