



まいります。

ご参考までに上場維持基準である流通株式時価総額 100 億円に適合するための理論株価は、2023 年 3 月末時点の流通株式数 70,716 単位から算出しますと「1,415 円」となります。

## (2) 課題

当社グループの事業は、「自動車機器事業(点火コイル、車載充電器などの提供)」、「エネルギーソリューション事業(蓄電システム対応ハイブリッドパワーコンディショナなどの提供)」、「電子機器事業(インバーター基板、トランス・リアクター部品、並びに FAN コントロール基板などの設計、提供)」で構成されていますが、2023 年3月期は、特に自動車機器事業において、新型コロナウイルス感染症の世界的な流行に端を発したグローバルサプライチェーンの歪みの問題が重く押し掛かり、材料の確保難だけでなく材料高騰及びその影響を価格に反映させることが遅れたことから、損益分岐点が大幅に悪化し、当社グループ全体の業績に大きな影響を及ぼすこととなりました。

## 3. 課題に対する取組について

喫緊の課題として 2024 年3月期の黒字転換については、早期必達を目指しグループ一丸で緊急対策などを通じて損益分岐点の改善に向け鋭意、取り組んでいるところです。

### (1) 米国市場での損益改善

特に自動車機器事業の損益悪化の主要因となった北米での事業環境の改善を早急に行うべく、以下の施策についてすでに取り組みを行っており、北米市場での改善が自動車機器事業全体の改善に大きく寄与します。

#### ・米国自動車メーカーからの復注及び新規受注した量産品の本格立上げ

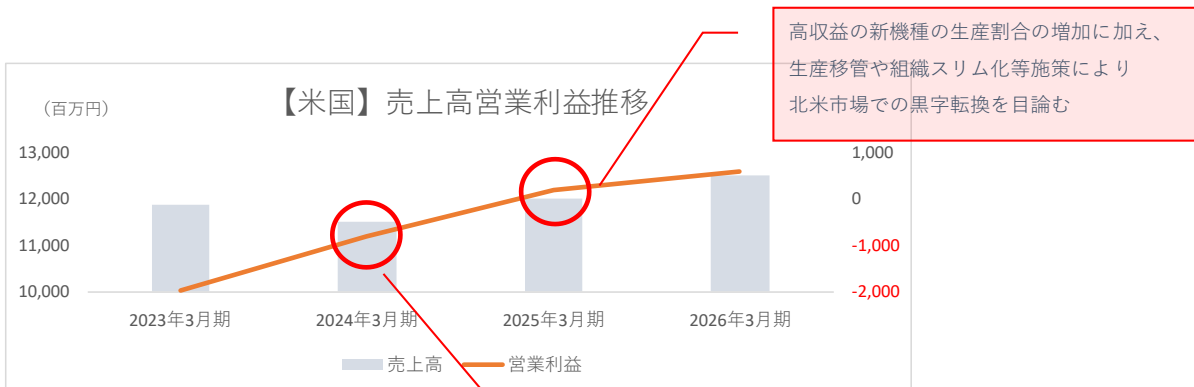
新型コロナウイルスの猛威により遅延していた新規受注の量産開始が前下期より漸く立ち上がり、進行期以降で量産が本格化します。

#### ・低採算製品の単価向上

前下期において、北米市場向けの製品に関してもお客様との単価改善懇談を数多く実施し、概ね全ての製品において単価改定が叶い、進行期以降の損益改善に貢献することが期待されます。

#### ・その他合理化施策

一部生産をアセアン地域に移管し、原価改善を行います。また、北米拠点での生産規模の最適化を行うことに伴い、組織体制も段階的にスリム化していきます。



高収益の新機種の生産割合の増加に加え、生産移管や組織スリム化等施策により北米市場での黒字転換を目論む

新機種立上げ本格化、単価改定等による損益改善等で営業利益は前期比+12億円の改善

## (2) その他改善施策

上記米国地域での業績改善に加え、その他の地域においても生産集約を行い、また、グローバルで点火コイル部品の一部内製化の準備に着手しており、中長期にわたる自動車機器事業の損益改善に努めて参ります。

### ・点火コイルの一部生産集約

主に日本や米国、アセアン地域で生産する類似機種をアセアン地域に移管、集約することで、加工費の抑制を図ると共に生産効率性を上げることで原価低減に努めます。

### ・半導体部品の内製化

欧米、中国で量産開始した新規機種に使用する半導体部品に関して、現在全量を外注に依存しているところから日本で組み立て生産に変えていくことで、材料費低減を図ります。

### ・成形部品の内製化

昨年仲間化したクラフト社(現ダイヤクラフト社)グループと連携し、点火コイルに使用される成型部品の一部内製化を推進して参ります。

これらの施策を通じて材料費低減を中心に自動車機器関連製品の原価低減を図り、2025年3月期までに自動車機器事業の黒字転換を目指します。また、エネルギーソリューション事業における製品供給問題の解消、主力製品の販売再開への目途付けが叶ったことによる収益基盤の回復、電子機器事業におけるグローバルでの販売拡大により緩やかな事業成長と相まって、2024年3月期には全社での黒字化、2025年3月期以降の更なる収益基盤の強化に向け挙社一致で取り組んで参ります。

## (3) 中長期経営計画の刷新

カーボンニュートラル社会の実現に向け、当社のコア技術である電力変換技術を中心とした、再生可能エネルギー、電動車、エアコン等の事業ドメインの伸長は目覚ましく、カーボンニュートラル社会においてなくてはならない存在として、継続的な事業拡大を目指すため、新たな中長期経営計画\*の策定を進めております。

### ※ 中長期経営計画 計画数値(2024年3月期～2026年3月期まで掲載)

	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期
売上高(百万円)	98,000	≧100,000	≧110,000
営業利益(百万円)	850	≧3,000	≧5,000
営業利益率 (小数点第2位四捨五入)	0.9%	≧3.0%	≧4.5%
ROE	1.9%	≧10%	≧15%

以上