

2024年2月期  
第1四半期決算補足資料

対象期間：2023年3月～2023年5月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2024  
This covers the period from March 1, 2023 to May 31, 2023.

## ■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 (IFRS)	Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)
02	連結損益計算書 (IFRS)	Consolidated statement of income (IFRS)
	販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS)	Selling, general and administrative expenses (IFRS)
03	投融資の状況 (IFRS)	Capital expenditure (IFRS)
04	連結財政状態計算書 (IFRS)	Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)
06	連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS)	Consolidated statement of cash flows (IFRS)
08	セグメント利益 (IFRS)	Segment profit (IFRS)
09	主な関係会社の状況	Main subsidiaries and equity method affiliates

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想	Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書	Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細	Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況	Capital expenditure
15	貸借対照表	Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移	Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数	Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況	Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数	Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数	Number of stores of other segments

## ■売上及び商品の状況 (国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総売上利益高前年比	Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販	Average daily sales per store
	全店客数及び客単価	Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総売上利益率の状況	Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高	Total sales of convenience store business in Japan

## 【国際財務報告基準 (IFRS) の任意適用】

当社は、2023年2月期の有価証券報告書における連結財務諸表から、従来の日本基準に替えて、国際財務報告基準 (IFRS) を任意適用いたしました。

## (Voluntary Adoption of International Financial Reporting Standards)

We have voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of Japanese GAAP for our consolidated financial statements in the Annual Securities Report for the fiscal year ended February 28, 2023.

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■ 主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023			
	第1四半期/1Q 2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		第1四半期/1Q 2023. 3. 1 - 2023. 5. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	623,717	-	2,566,840	105.0%	665,009	106.6%	2,730,000	106.4%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	563,320	-	2,321,522	104.9%	600,205	106.5%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	60,397	-	245,318	105.9%	64,803	107.3%	-	-
営業収益 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	236,065	-	1,000,385	106.1%	264,100	111.9%	1,060,000	106.0%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	124,344	-	527,310	108.0%	140,533	113.0%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	19.9%		20.5%		21.1%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	108,331	-	462,998	106.2%	114,286	105.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	17.4%		18.0%		17.2%		-	
事業利益 (百万円) *3 Core operating profit (millions of yen)	16,012	-	64,311	122.6%	26,246	163.9%	64,000	99.5%
(対チェーン全店売上高比) (Core operating income on Net sales of all convenience stores)	2.6%		2.5%		3.9%		-	
親会社の所有者に帰属する四半期利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	8,379	-	29,708	131.3%	16,095	192.1%	29,000	97.6%
基本的1株当たり四半期(当期)利益 (円) Basic earnings per share (yen)	83.73		296.86		160.83		289.77 *4	
資本合計 (百万円) Net assets (millions of yen)	238,857		253,858		263,311		-	
資産合計 (百万円) Total assets (millions of yen)	2,279,757		2,242,421		2,372,300		-	
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円) Equity attributable to owners of parent per share (yen)	2,348.02		2,497.49		2,591.07		-	
資産合計税引前利益率 ROA	0.6%		2.2%		1.0%		-	
親会社所有者帰属持分四半期利益率 ROE	3.6%		12.4%		6.3%		-	
流動比率 Current ratio	83.8%		75.1%		78.6%		-	
固定比率 Fixed ratio	639.6%		626.0%		603.4%		-	
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	10.3%		11.1%		10.9%		-	

(注)

- \*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- \*2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- \*3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- \*4 計画の基本的1株当たり当期利益に関しては、2023年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- \*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- \*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- \*3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- \*4 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2023.

## ■ 連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間		2023年度第1四半期累計期間		前年増減	
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		2023. 3. 1 - 2023. 5. 31			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	236,065	-	264,100	111.9%	28,034
B. 売上高 Net sales *		144,284	-	161,648	112.0%	17,363
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		61,745	-	66,946	108.4%	5,200
D. その他の営業収入 Other operating revenue		30,035	-	35,505	118.2%	5,470
E. 売上原価 Cost of sales		111,721	-	123,567	110.6%	11,846
F. 営業総利益 Operating gross profit	A - E	124,344	-	140,533	113.0%	16,188
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		108,331	-	114,286	105.5%	5,955
H. 事業利益 Core operating profit	F - G	16,012	-	26,246	163.9%	10,233
その他の収益 Other income		820	-	618	75.5%	-201
その他の費用 Other expenses		1,091	-	1,191	109.2%	100
金融収益 Finance income		327	-	408	124.7%	80
金融費用 Finance costs		2,292	-	2,452	107.0%	160
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		88	-	412	466.5%	324
税引前四半期利益 Profit before taxes		13,865	-	24,041	173.4%	10,176
法人所得税 Income taxes		5,553	-	7,900	142.3%	2,346
四半期利益 Profit		8,311	-	16,141	194.2%	7,829
四半期利益 (マイナスは損失) の帰属 : Profit (loss) attributable to						
親会社の所有者 Owners of parent		8,379	-	16,095	192.1%	7,716
非支配持分 Non-controlling interests		-67	-	46	-	113

(注)

\* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

\* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間		2023年度第1四半期累計期間		前年増減	
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		2023. 3. 1 - 2023. 5. 31			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		1,847	-	2,312	125.1%	464
人件費 Personnel expenses		21,992	-	23,118	105.1%	1,126
減価償却費 Depreciation *		48,596	-	48,912	100.7%	316
広告宣伝費 Advertising expenses		2,960	-	4,326	146.1%	1,365
販売手数料 Sales commission		4,059	-	4,776	117.7%	717
その他 Other *		28,875	-	30,840	106.8%	1,965
合計 Total		108,331	-	114,286	105.5%	5,955

(注)

\* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

\* The other includes amortization of intangible assets.

■ 投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間	2023年度第1四半期累計期間	前年増減	2023年度計画
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31	2023. 3. 1 - 2023. 5. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	2,748	3,876	1,127	19,000
既存店投資 Existing store investments	2,854	3,377	522	19,000
システム関連投資 IT-related investments	2,990	4,074	1,083	27,000
その他 Other	2,537	3,406	869	—
投資小計 Subtotal	11,131	14,735	3,604	65,000
出資・融資 Investments and advances	231	93	-137	2,000
リース Leases *	14,282	10,236	-4,045	50,000
合計 Total	25,644	25,065	-579	117,000
減価償却費 Depreciation	49,256	49,651	394	205,400
無形資産償却費 Amortization of intangible assets	3,226	2,885	-341	12,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	52,482	52,536	53	218,300

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2022年度第1四半期累計期間は45,319百万円、2023年度第1四半期累計期間は45,913百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 45,319 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2022 and 45,913 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2023.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[資産 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第1四半期 (2023年5月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2023.5.31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	679,839	809,647	129,807
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *	399,523	513,756	114,233
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	223,648	238,525	14,877
ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables	13,710	13,644	-66
その他の金融資産 Other financial assets	3,595	2,148	-1,446
棚卸資産 Inventories	28,689	29,762	1,073
その他の流動資産 Other current assets	10,671	11,808	1,136
非流動資産 Non-current assets	1,562,582	1,562,653	70
有形固定資産 Property and store equipment	186,398	187,770	1,372
使用权資産 Right-of-use assets	1,069,233	1,065,435	-3,798
投資不動産 Investment property	46,734	46,015	-718
のれん Goodwill	50,150	50,426	276
無形資産 Intangible assets	51,416	53,577	2,160
持分法で会計処理される投資 Investments accounted for using equity method	6,532	6,588	55
差入保証金 Guarantee deposits	92,916	94,873	1,957
その他の金融資産 Other financial assets	5,742	6,109	366
繰延税金資産 Deferred tax assets	48,234	45,422	-2,811
その他の非流動資産 Other non-current assets	5,223	6,434	1,210
資産合計 Total assets	2,242,421	2,372,300	129,878

(注)

\* 2023年5月31日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の427,018百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

\* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of May 31, 2023 is 427,018 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

## ■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第1四半期 (2023年5月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2023. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
[負債及び資本 Liabilities and equity]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	905, 279	1, 029, 618	124, 338
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	231, 925	253, 220	21, 295
預り金 Deposits received	274, 224	349, 680	75, 455
借入金 Borrowings*	92, 877	81, 334	- 11, 543
未払法人所得税等 Income taxes payable	10, 800	3, 952	- 6, 847
その他の金融負債 Other financial liabilities*	273, 465	321, 647	48, 181
引当金 Provisions	2, 480	338	- 2, 141
その他の流動負債 Other current liabilities	19, 505	19, 443	- 61
非流動負債 Non-current liabilities	1, 083, 284	1, 079, 371	- 3, 912
借入金 Borrowings*	80, 000	80, 119	119
リース負債 Lease liabilities	923, 588	918, 868	- 4, 719
その他の金融負債 Other financial liabilities	21, 407	21, 906	498
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	16, 797	16, 912	115
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	430	420	- 9
引当金 Provisions	37, 642	37, 640	- 1
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	3, 417	3, 503	85
負債合計 Total liabilities	1, 988, 563	2, 108, 989	120, 425
資本 Equity	253, 858	263, 311	9, 452
資本金 Share capital	58, 506	58, 506	-
資本剰余金 Capital surplus	46, 934	46, 928	- 5
自己株式 Treasury shares	- 948	- 943	5
その他の資本の構成要素 Other components of equity	3, 799	4, 578	779
利益剰余金 Retained earnings	141, 650	150, 240	8, 589
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	249, 941	259, 310	9, 368
非支配持分 Non-controlling interests	3, 916	4, 000	83
資本合計 Total equity	253, 858	263, 311	9, 452
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	2, 242, 421	2, 372, 300	129, 878

(注)

\* 2023年5月31日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の301,000百万円が含まれております。

Note:

\* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of May 31, 2023 is 301,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間	2023年度第1四半期累計期間	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31	2023. 3. 1 - 2023. 5. 31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>I. Net cash provided by (used in) operating activities</b>			
税引前四半期利益 Profit before tax	13,865	24,041	10,176
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	52,482	52,536	53
減損損失 Impairment loss	574	585	11
受取利息 Interest income	-294	-318	-23
支払利息 Interest expenses	2,225	2,451	226
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	285	231	-54
営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	-22,678	-14,682	7,996
営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in trade and other payables	11,516	19,930	8,413
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	135,104	75,788	-59,316
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	120	114	-6
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	27,000	48,000	21,000
その他 Other	1,770	-2,380	-4,150
小計 Subtotal	221,971	206,297	-15,674
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	708	517	-190
利息の支払額 Interest paid	-972	-1,117	-144
法人税等の支払額 Income taxes paid	-7,160	-11,333	-4,173
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	214,546	194,364	-20,182
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>II. Net cash provided by (used in) investing activities</b>			
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property	-9,536	-8,838	698
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-2,983	-4,024	-1,040
投資の取得による支出 Purchase of investments	-1,239	-112	1,127
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investments	3,047	2,025	-1,022
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-2,622	-4,381	-1,758
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	4,587	2,417	-2,170
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-83	-2,415	-2,332
その他 Other	-1,209	-226	982
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-10,040	-15,556	-5,515

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間	2023年度第1四半期累計期間	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31	2023. 3. 1 - 2023. 5. 31	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
借入れによる収入 Proceeds from borrowings	68,813	51,141	-17,672
借入金の返済による支出 Repayment of borrowings	-111,412	-62,585	48,826
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	-45,319	-45,913	-594
配当金の支払額 Dividends paid	-7,505	-7,505	-0
その他 Other	13	4	-9
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-95,409	-64,860	30,549
IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響 IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	988	286	-702
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	110,084	114,233	4,148
VI. 現金及び現金同等物の期首残高 VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	392,996	399,523	6,526
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高 VII. Cash and cash equivalents at end of period	503,081	513,756	10,675

■セグメント利益（IFRS） Segment profit (IFRS)

	2022年度第1四半期累計期間		2023年度第1四半期累計期間		前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		2023. 3. 1 - 2023. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	13,058	-	19,967	152.9%	6,908
成城石井事業 Seijo Ishii business	3,575	-	3,242	90.7%	-333
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,307	-	1,927	147.4%	619
金融関連事業 Financial services business	989	-	892	90.3%	-96
海外事業 Overseas business	-2,880	-	212	-	3,092
その他 Other business	-38	-	3	-	41
合計 Total	16,012	-	26,246	163.9%	10,233

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 <sup>*2</sup>			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022.3-2022.5	2023.3-2023.5	2022.3-2023.2	2022.3-2022.5	2023.3-2023.5	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	8,288	9,165	34,180	3,895	4,797	16,853
営業総収入 Gross operating revenue	9,237	10,108	37,990	3,942	4,844	17,047
営業利益 Operating income	-42	58	-442	46	127	227
当期純利益 Profit	-54	40	-357	29	83	134
	(株) S C I			(株) 成城石井 <sup>*3</sup>		
	S C I, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022.3-2022.5	2023.3-2023.5	2022.3-2023.2	2022.3-2022.5	2023.3-2023.5	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	24,720	24,836	97,869
営業総収入 Gross operating revenue	71,255	74,994	298,248	27,996	27,784	110,146
営業利益 Operating income	1,457	1,646	4,029	3,411	3,029	12,236
当期純利益 Profit	932	1,077	2,628	2,101	1,818	6,811
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022.3-2022.5	2023.3-2023.5	2022.3-2023.2	2022.3-2022.5	2023.3-2023.5	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	11,464	13,675	49,244	5,486	7,371	23,221
営業利益 Operating income	723	789	2,716	520	1,034	1,757
当期純利益 Profit	491	539	1,576	570	690	1,905

(注)

- \*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- \*2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2023年度第1四半期累計で3百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
- \*3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しております。

Notes:

- \*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- \*2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 3million yen in the first quarter of fiscal year 2023. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
- \*3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	羅森(中国)投資有限公司 <sup>*2</sup> Lawson (China) Holdings, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2012年5月 2012.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			49.2%		
事業内容 Business activities	中国における コンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社 Supervision of companies operating LAWSON convenience store business in China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	-			Saha Pathanapibul PLC. 21.3% Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% I.C.C International PLC. 9.0% Thai President Foods PLC. 7.7% Others 3.8%		
	2022. 1-2022. 3	2023. 1-2023. 3	2022. 1-2022. 12	2022. 1-2022. 3	2023. 1-2023. 3	2022. 1-2022. 12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	36,722	42,351	157,154	1,735	2,281	8,308
営業総収入 Gross operating revenue	47,240	55,312	210,691	1,976	2,552	9,509
営業利益 Operating income	-800	-407	-4,372	-64	-46	-17
当期純利益 Profit	-1,099	-826	-6,621	-61	-46	-22
	Lawson Philippines, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies <sup>*1</sup>	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022. 1-2022. 3	2023. 1-2023. 3	2022. 1-2022. 12	2022. 3-2022. 5	2023. 3-2023. 5	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	480	1,341	3,110	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	498	1,328	3,618	142	170	820
営業利益 Operating income	-229	-156	-916	-47	-0	80
当期純利益 Profit	-223	-142	-962	-34	10	60

(注)

\*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

\*2 羅森(中国)投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森(中国)投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社5社の経営成績を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

\*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

\*2 The operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 5 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

### 中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China \*

連結子会社 Consolidated subsidiaries	グループ出資比率 Share of group companies	2022. 1-2022. 3	2023. 1-2023. 3	2022. 1-2022. 12
		百万円/Millions of yen		
上海羅森便利有限公司 Shanghai Lawson, Inc.	100.0%	-196	-95	-1,181
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	100.0%	66	222	341
大連羅森便利有限公司 Dalian Lawson, Inc.	98.3%	-19	20	145
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	64.8%	54	262	761

(注)

\* 各社の単体の数値です。

Note:

\* Figures for each company on a non-consolidated basis.

# 連結業績 Consolidated operating results

## ■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2022. 3-2022. 5	2023. 3-2023. 5	2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 5	2023. 3-2023. 5	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,128	1,144	4,632	1,077	1,158	4,474
営業利益 Operating income	137	147	439	14	77	92
当期純利益 Profit	89	112	292	3	79	13
	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2022. 3-2022. 5	2023. 3-2023. 5	2022. 3-2023. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	1,749	2,029	7,357			
営業利益 Operating income	171	341	873			
当期純利益 Profit	104	213	474			

(注)

\* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

\* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023			
	第1四半期/1Q 2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		第1四半期/1Q 2023. 3. 1 - 2023. 5. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	559,910	102.6%	2,299,518	104.0%	593,957	106.1%	2,400,000	104.4%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	553,458	102.8%	2,272,571	104.1%	586,177	105.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	6,451	86.0%	26,947	92.1%	7,779	120.6%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	86,542	99.1%	357,571	100.7%	95,011	109.8%	374,000	104.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	81,929	100.1%	338,354	101.4%	89,468	109.2%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	14.6%		14.7%		15.1%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	75,180	98.3%	303,165	98.5%	75,835	100.9%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.4%		13.2%		12.8%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	6,749	124.9%	35,188	136.0%	13,633	202.0%	35,000	99.5%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.2%		1.5%		2.3%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	13,251	97.3%	40,618	118.5%	25,710	194.0%	44,500	109.6%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	9,898	88.9%	22,595	167.7%	20,933	211.5%	26,000	115.1%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	98.91		225.78		209.17		259.79 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	235,437		240,073		253,651		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	843,532		805,367		877,391		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,349.07		2,395.60		2,531.28		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.2%		2.8%		2.5%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	4.2%		9.6%		8.5%		-	
流動比率 Current ratio	54.7%		52.4%		61.9%		-	
固定比率 Fixed ratio	264.1%		255.7%		242.7%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	27.9%		29.8%		28.9%		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2023年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

\*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

\*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2023.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

## ■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2022年度第1四半期累計期間		2023年度第1四半期累計期間		前年増減
		2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		2023. 3. 1 - 2023. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	86,542	99.1%	95,011	109.8%	8,468
B. 売上高 Net sales		6,337	84.6%	7,626	120.3%	1,289
C. 売上原価 Cost of sales		4,613	84.0%	5,542	120.1%	928
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	1,723	86.0%	2,084	120.9%	360
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	80,205	100.4%	87,384	109.0%	7,179
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		64,354	90.1%	69,407	107.9%	5,052
G. その他の営業収入 Other operating revenue		15,850	188.5%	17,977	113.4%	2,126
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	81,929	100.1%	89,468	109.2%	7,539
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		75,180	98.3%	75,835	100.9%	655
J. 営業利益 Operating income	H - I	6,749	124.9%	13,633	202.0%	6,884
営業外収益 Non-operating income		7,283	79.8%	12,761	175.2%	5,478
営業外費用 Non-operating expenses		780	85.3%	684	87.6%	-96
経常利益 Ordinary income		13,251	97.3%	25,710	194.0%	12,458
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,139	105.7%	562	49.4%	-576
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		12,112	96.6%	25,147	207.6%	13,035
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		-5	4.5%	2,557	-	2,563
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,218	145.7%	1,656	74.6%	-562
四半期純利益 Profit		9,898	88.9%	20,933	211.5%	11,034

## ■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2022年度第1四半期累計期間		2023年度第1四半期累計期間		前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		2023. 3. 1 - 2023. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	29,151	99.9%	29,217	100.2%	65
人件費 Personnel expenses	10,778	95.7%	10,710	99.4%	-68
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,192	102.6%	12,291	100.8%	99
広告宣伝費 Advertising expenses	1,144	58.4%	1,423	124.4%	279
販売手数料 Sales commission	78	1.8%	84	106.9%	5
その他 Other	21,834	123.2%	22,107	101.3%	273
合計 Total	75,180	98.3%	75,835	100.9%	655

## ■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2022年度第1四半期累計期間	2023年度第1四半期累計期間	前年増減	2023年度計画
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31	2023. 3. 1 - 2023. 5. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 <small>New store investments</small>	1,061	2,067	1,005	7,000
既存店投資 <small>Existing store investments</small>	1,815	2,683	867	16,000
システム関連投資 <small>IT-related investments</small>	2,346	3,379	1,033	15,000
その他 <small>Other</small>	32	2,265	2,233	-
投資小計 <small>Subtotal</small>	5,256	10,396	5,139	38,000
出資・融資 <small>Investments and advances</small>	321	325	4	5,000
リース <small>Leases *</small>	13,627	10,169	-3,457	49,000
合計 <small>Total</small>	19,205	20,891	1,685	92,000
有形固定資産減価償却費 <small>Depreciation of property and store equipment</small>	12,192	12,291	99	50,400
無形固定資産償却費 <small>Amortization of intangible assets</small>	2,460	2,050	-410	9,600
減価償却費合計 <small>Total depreciation and amortization</small>	14,652	14,342	-310	60,000

(注)

\* リース債務の返済による支出は、2022年度第1四半期累計期間は10,044百万円、2023年度第1四半期累計期間は9,739百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations is 10,044 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2022 and 9,739 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2023.

## ■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第1四半期 (2023年5月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2023.5.31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	192,427	262,491	70,064
現金及び預金 Cash and deposits	6,316	66,529	60,213
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	49,329	49,405	75
リース債権 Lease receivables	14,196	14,125	-70
商品 Merchandise	907	1,013	105
前払費用 Prepaid expenses	15,444	16,413	968
未収入金 Accounts receivable - other	99,524	107,894	8,370
その他 Other	6,708	7,109	401
<b>固定資産 Non-current assets</b>	612,940	614,899	1,959
<b>有形固定資産 Property and store equipment</b>	312,118	314,091	1,972
・建物 Buildings	154,347	154,657	310
・構築物 Structures	22,136	21,527	-608
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,017	9,750	-266
・土地 Land	8,374	8,354	-20
・リース資産 Leased assets	117,011	119,260	2,248
・建設仮勘定 Construction in progress	231	539	308
<b>無形固定資産 Intangible assets</b>	29,088	30,821	1,732
・ソフトウェア Software	22,239	24,372	2,133
・のれん Goodwill	6,565	6,168	-396
・その他 Other	284	279	-4
<b>投資その他の資産 Investments and other assets</b>	271,732	269,987	-1,745
・投資有価証券 Investments securities	3,003	3,307	304
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	65,098	65,098	-
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	40,691	40,691	-
・長期貸付金 Long-term loans receivable	36,164	35,127	-1,037
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	470	467	-2
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	11,017	12,090	1,073
・差入保証金 Guarantee deposits	82,950	82,575	-374
・繰延税金資産 Deferred tax assets	32,333	30,610	-1,722
・その他 Other	827	882	55
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-823	-863	-40
<b>資産合計 Total assets</b>	805,367	877,391	72,023
<b>有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment</b>	351,063	353,435	2,371

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第1四半期 (2023年5月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2023.5.31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[負債の部 Liabilities]</b>			
流動負債 Current liabilities	367,066	424,357	57,291
買掛金 Accounts payable - trade	110,202	126,307	16,104
短期借入金 Short-term loans payable	11,900	-	-11,900
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	53,930	59,280	5,350
リース債務 Lease obligations	35,754	36,238	483
未払金 Accounts payable - other	26,407	24,360	-2,047
未払法人税等 Income taxes payable	8,789	1,301	-7,488
未払費用 Accrued expenses	2,386	2,473	87
預り金 Deposits received	109,222	166,647	57,425
賞与引当金 Provision for bonuses	3,349	1,642	-1,707
その他 Other	5,123	6,106	982
固定負債 Non-current liabilities	198,227	199,382	1,154
長期借入金 Long-term loans payable	30,000	30,000	-
リース債務 Lease obligations	104,060	105,023	962
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	15,064	15,120	56
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	164	179	14
資産除去債務 Asset retirement obligations	32,989	32,999	9
その他 Other	15,948	16,059	111
負債合計 Total liabilities	565,294	623,740	58,446
<b>[純資産の部 Net assets]</b>			
株主資本 Shareholders' equity	238,806	252,238	13,432
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,760	47,759	-1
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	64	62	-1
利益剰余金 Retained earnings	133,488	146,916	13,428
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・ 別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	82,760	96,188	13,428
自己株式 Treasury shares	-948	-943	5
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	938	1,088	149
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,007	1,157	149
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
新株予約権 Subscription rights to shares	328	323	-4
純資産合計 Net assets	240,073	253,651	13,577
負債純資産合計 Liabilities and net assets	805,367	877,391	72,023

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan \*1

	2022年度1Q/FY2022		2023年度1Q/FY2023		2023年度計画/FY2023 (Forecast)	
	2022. 3. 1 - 2022. 5. 31		2023. 3. 1 - 2023. 5. 31		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
単体 Non-consolidated	「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	58	58	59	58	265	260
閉店 Closure (店/Store)	54	53	79	76	255	245
うち置換(-)*2 Re-location (-)	10	10	12	12	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	4	5	- 20	- 18	10	15
総店舗数 Total number of stores	14, 060	13, 392	14, 014	13, 355	14, 044	13, 388
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	1		2		15	
閉店 Closure (店/Store)	1		2		15	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	-		-		-	
総店舗数 Total number of stores	600		597		597	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	59		61		280	
閉店 Closure (店/Store)	55		81		270	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	4		- 20		10	
総店舗数 Total number of stores	14, 660		14, 611		14, 641	

(注)

\*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

\*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

\*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2022年5月		2023年2月		2023年5月		期中増減店舗数
	May, 2022		February, 2023		May, 2023		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	195	1.3%	203	1.4%	215	1.5%	12
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	8	0.1%	8	0.1%	8	0.1%	-
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,954	13.3%	1,933	13.2%	1,920	13.1%	-13
Gタイプ Type G	1,272	8.7%	1,249	8.5%	1,240	8.5%	-9
Cタイプ Type C	9,837	67.1%	9,857	67.4%	9,849	67.4%	-8
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	126	0.9%	123	0.8%	123	0.8%	-
ローソンストア100 LAWSON STORE100	668	4.6%	661	4.5%	659	4.5%	-2
小計 Subtotal	14,060	95.9%	14,034	95.9%	14,014	95.9%	-20
<b>株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	133	0.9%	133	0.9%	134	0.9%	1
小計 Subtotal	138	0.9%	138	0.9%	138	0.9%	-
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	2	0.0%	3	0.0%	1
加盟店 Franchised stores							
	201	1.4%	198	1.4%	197	1.3%	-1
小計 Subtotal	203	1.4%	200	1.4%	200	1.4%	-
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 Company-operated stores							
	3	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	256	1.7%	257	1.8%	257	1.8%	-
小計 Subtotal	259	1.8%	259	1.8%	259	1.8%	-
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,660	100.0%	14,631	100.0%	14,611	100.0%	-20

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2023年2月			2023年5月			期中増減店舗数		
		February, 2023			May, 2023			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	679	-	679	679	-	679	-	-	-
東北 Tohoku	青森 Aomori	277	-	277	277	-	277	-	-	-
	秋田 Akita	179	-	179	177	-	177	-2	-	-2
	岩手 Iwate	180	-	180	180	-	180	-	-	-
	宮城 Miyagi	257	-	257	258	-	258	1	-	1
	山形 Yamagata	109	-	109	108	-	108	-1	-	-1
	福島 Fukushima	169	-	169	169	-	169	-	-	-
	小計 Subtotal		1,171	-	1,171	1,169	-	1,169	-2	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	198	-	198	197	-	197	-1	-	-1
	群馬 Gunma	243	-	243	243	-	243	-	-	-
	埼玉 Saitama	655	39	694	656	39	695	1	-	1
	千葉 Chiba	557	39	596	557	39	596	-	-	-
	茨城 Ibaraki	214	1	215	212	1	213	-2	-	-2
	東京 Tokyo	1,440	233	1,673	1,431	233	1,664	-9	-	-9
	神奈川 Kanagawa	955	108	1,063	955	108	1,063	-	-	-
小計 Subtotal		4,262	420	4,682	4,251	420	4,671	-11	-	-11
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	225	-	225	224	-	224	-1	-	-1
	山梨 Yamanashi	135	-	135	134	-	134	-1	-	-1
	長野 Nagano	167	-	167	167	-	167	-	-	-
	小計 Subtotal		527	-	527	525	-	525	-2	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	-	102	102	-	102	-	-	-
	富山 Toyama	176	-	176	177	-	177	1	-	1
	福井 Fukui	105	-	105	104	-	104	-1	-	-1
	小計 Subtotal		383	-	383	383	-	383	-	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	276	-	276	276	-	276	-	-	-
	愛知 Aichi	627	90	717	629	90	719	2	-	2
	岐阜 Gifu	173	5	178	172	5	177	-1	-	-1
	三重 Mie	135	-	135	135	-	135	-	-	-
	小計 Subtotal		1,211	95	1,306	1,212	95	1,307	1	-

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

## ■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2023年2月			2023年5月			期中増減店舗数		
		February, 2023			May, 2023			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	307	21	328	306	20	326	-1	-1	-2
	滋賀 Shiga	153	-	153	154	-	154	1	-	1
	奈良 Nara	134	-	134	134	-	134	-	-	-
	和歌山 Wakayama	152	-	152	152	-	152	-	-	-
	大阪 Osaka	1,098	95	1,193	1,100	94	1,194	2	-1	1
	兵庫 Hyogo	669	30	699	666	30	696	-3	-	-3
	小計 Subtotal	2,513	146	2,659	2,512	144	2,656	-1	-2	-3
中国 Chugoku	岡山 Okayama	241	-	241	244	-	244	3	-	3
	広島 Hiroshima	299	-	299	299	-	299	-	-	-
	山口 Yamaguchi	127	-	127	127	-	127	-	-	-
	鳥取 Tottori	137	-	137	137	-	137	-	-	-
	島根 Shimane	141	-	141	140	-	140	-1	-	-1
	小計 Subtotal	945	-	945	947	-	947	2	-	2
四国 Shikoku	香川 Kagawa	133	-	133	132	-	132	-1	-	-1
	愛媛 Ehime	216	-	216	217	-	217	1	-	1
	徳島 Tokushima	137	-	137	135	-	135	-2	-	-2
	高知 Kochi	138	-	138	138	-	138	-	-	-
	小計 Subtotal	624	-	624	622	-	622	-2	-	-2
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	524	-	524	520	-	520	-4	-	-4
	佐賀 Saga	76	-	76	77	-	77	1	-	1
	長崎 Nagasaki	122	-	122	122	-	122	-	-	-
	大分 Oita	201	-	201	202	-	202	1	-	1
	熊本 Kumamoto	163	-	163	162	-	162	-1	-	-1
	宮崎 Miyazaki	110	-	110	110	-	110	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	200	-	200	200	-	200	-	-	-
小計 Subtotal	1,396	-	1,396	1,393	-	1,393	-3	-	-3	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	259	-	259	259	-	259	-	-	-
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,970	661	14,631	13,952	659	14,611	-18	-2	-20

(注)

\* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

\* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## 店舗の状況 Number of stores

### ■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2022年5月	2023年2月	2023年5月	期中増減店舗数
		May, 2022	February, 2023	May, 2023	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国	上海市とその周辺地域（上海市、浙江省、江蘇省）	2,375	2,483	2,518	35
China	Shanghai and surrounding area (Shanghai, Zhejiang, Jiangsu)				
	重慶市とその周辺地域（重慶市、四川省）	628	798	840	42
	Chongqing and surrounding area (Chongqing, Sichuan)				
	遼寧省（瀋陽市、大連市など）	487	586	625	39
	Liaoning (including Shenyang, Dalian)				
	北京市とその周辺地域（北京市、天津市、河北省）	356	432	455	23
	Beijing and surrounding area (Beijing, Tianjin, Hebei)				
	広東省と福建省（深圳市、廈門市など）	20	174	198	24
	Guangdong and Fujian (including Shenzhen, Xiamen)				
	湖北省（武漢市など）	552	617	627	10
	Hubei (including Wuhan)				
	安徽省（合肥市など）	194	231	217	-14
	Anhui (including Hefei)				
	湖南省（長沙市など）	121	160	161	1
	Hunan (including Changsha)				
	海南省（海口市など）	110	139	147	8
	Hainan (including Haikou)				
	小計 Subtotal	4,843	5,620	5,788	168
タイ	Thailand	171	181	179	-2
インドネシア	Indonesia	65	256	380	124
フィリピン	Philippines	77	101	104	3
米国	United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	-
	海外コンビニエンスストア店舗数計	5,158	6,160	6,453	293
	Total number of convenience stores abroad				

### ■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2022年5月	2023年2月	2023年5月	期中増減店舗数
		May, 2022	February, 2023	May, 2023	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
	株式会社成城石井 <sup>*1</sup>	171	175	177	2
	SEIJO ISHII CO., LTD.				
	株式会社ローソンエンタテインメント	55	55	55	-
	Lawson Entertainment, Inc.				
	ユナイテッド・シネマ株式会社 <sup>*2</sup>	42	44	44	-
	United Cinemas Co., Ltd.				

(注)

\*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

\*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

\*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

\*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

# 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) \*1

## ■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	101.6%	103.6%	106.2%	104.0%
客数 Number of customers	99.3%	100.9%	103.6%	-
客単価 Spending per customer	102.3%	102.7%	102.5%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	102.8%	104.5%	106.7%	104.0%
総荒利益高 Gross profit	103.2%	105.6%	108.6%	105.3%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	101.3%	103.4%	106.1%	-

## ■ 平均日販 Average daily sales per store

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	501	522	537
新店 New stores	545	536	472

## ■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	652	663	678
客単価 Spending per customer	769	788	792

## ■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2022年度/FY2022						2023年度/FY2023			
	第1四半期累計期間/1Q			通期/Full year			第1四半期累計期間/1Q			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード* Fast foods	120.6	22.6%	40.2%	506.6	23.1%	40.7%	130.5	23.0%	41.0%	-
日配食品 Daily delivered foods	78.7	14.8%	34.7%	321.3	14.6%	34.9%	81.7	14.4%	35.1%	-
加工食品 Processed foods	290.3	54.4%	22.4%	1,174.6	53.6%	22.6%	304.6	53.8%	23.0%	-
うち、タバコ Cigarettes	157.8	29.6%	11.0%	627.9	28.6%	11.0%	158.7	28.0%	11.0%	-
非食品 Non-food products *3	43.8	8.2%	53.2%	190.4	8.7%	50.5%	49.6	8.8%	50.9%	-
合計 Total	533.6	100.0%	30.8%	2,193.1	100.0%	31.0%	566.5	100.0%	31.3%	31.4%

### 分類 Category

ファストフード* Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

### (注)

\*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

\*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

\*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

### Notes:

\*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

\*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

\*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

## 売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

### ■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	559,910	102.6%	2,299,518	104.0%	593,957	106.1%
グループ会社 Group company *1	24,369	102.6%	100,500	105.5%	26,103	107.1%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	80,860	112.1%	342,897	110.6%	88,533	109.5%
合計 Total	665,140	103.6%	2,742,916	104.8%	708,593	106.5%

(注)

\*1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

\*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

\*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

\*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.