



2024年3月期 第1四半期
決算説明資料

2023年7月28日

単位：百万円	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減
営業収益	91,469	100,527	+9,057 (+9.9%)
運輸業	37,401	42,560	+5,159
流通業	24,690	20,749	△3,940
不動産業	16,024	19,668	+3,643
その他の事業	19,261	23,327	+4,066
調整額	△5,908	△5,778	+129
営業利益	7,252	14,620	+7,367 (+101.6%)
運輸業	3,835	8,033	+4,198
流通業	502	440	△62
不動産業	4,309	5,143	+834
その他の事業	△1,406	991	+2,397
調整額	11	11	—
経常利益	8,665	15,392	+6,727 (+77.6%)
親会社株主に帰属する四半期純利益	5,593	10,855	+5,262 (+94.1%)

営業外・特別損益、連結貸借対照表



<営業外・特別損益>

単位：百万円	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期		増減・主な要因
営業外収益	2,880	2,457	△423	助成金収入 1 (△547)
営業外費用	1,468	1,684	+216	
特別利益	770	960	+190	関係会社株式売却益 728 (+728) 工事負担金等受入額 119 (△364) 固定資産売却益 6 (△197)
特別損失	1,012	1,253	+241	固定資産除却損 1,200 (+952) 固定資産圧縮損 42 (△407)

<連結貸借対照表>

単位：百万円	2022年度	2023年度 第1四半期		増減・主な要因
流動資産	168,590	227,451	+58,861	
固定資産	1,111,385	1,116,644	+5,258	
資産合計	1,279,976	1,344,095	+64,119	現金及び預金 +59,414 投資有価証券 +7,505
流動負債	378,938	469,645	+90,706	
固定負債	512,547	479,936	△32,610	
負債合計	891,485	949,582	+58,096	預り金 +59,640 有利子負債 +5,141
純資産合計	388,490	394,513	+6,023	利益剰余金 +2,404 その他有価証券評価差額金 +3,816
負債純資産合計	1,279,976	1,344,095	+64,119	

単位：百万円	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減・主な要因	
営業収益	37,401	42,560	+5,159 (+13.8%)	
鉄道業	28,377	31,918	+3,540	(+)利用者数の回復 (+)当社バリアフリー料金制度適用（2023/3/18～）
バス業	7,765	8,625	+859	(+)利用者数の回復 (+)運賃改定
その他	1,257	2,016	+758	
営業利益	3,835	8,033	+4,198 (+109.5%)	
鉄道業	3,701	6,797	+3,095	
バス業	218	740	+521	
その他	△85	496	+581	

<フリーパス売上枚数（対前年）>

箱根フリーパス	+160.3%
江の島・鎌倉フリーパス	+131.8%

<小田急旅行センター利用者数>

単位：千人	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減
乗車券等の購入者	0	84	+83

<箱根エリアの営業収益> ※ 運輸業の他にホテル業も一部含まれています。

単位：百万円	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減
箱根エリア	3,719	5,796	+2,076

（参考）箱根交通各社合計輸送人員 対前年 +38.0%

<鉄道業：小田急電鉄 運輸成績・営業費>

■ 輸送人員

単位：千人	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減		
			対2022年度		対2018年度
定期	102,099	106,326	+4,227	(+4.1%)	(△14.4%)
通勤定期	68,163	71,419	+3,256	(+4.8%)	(△17.2%)
通学定期	33,936	34,907	+971	(+2.9%)	(△8.1%)
定期外	66,241	70,926	+4,685	(+7.1%)	(△3.4%)
合計	168,340	177,252	+8,912	(+5.3%)	(△10.3%)

■ 運輸収入

単位：百万円	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減		
			対2022年度		対2018年度
定期	9,824	10,700	+875	(+8.9%)	(△12.9%)
通勤定期	8,059	8,897	+837	(+10.4%)	(△13.8%)
通学定期	1,765	1,803	+38	(+2.2%)	(△8.2%)
定期外	15,462	17,595	+2,133	(+13.8%)	(△1.6%)
旅客運輸収入計	25,286	28,296	+3,009	(+11.9%)	(△6.2%)
運輸雑収	789	739	△50	(△6.4%)	(△22.0%)
運輸収入合計	26,076	29,035	+2,959	(+11.3%)	(△6.7%)

■ 営業費

単位：百万円	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減
営業費合計	22,450	22,765	+314
人件費	6,739	6,469	△270
修繕費	926	1,046	+120
動力費	1,469	1,615	+146
固定資産除却費	122	93	△29
減価償却費	6,096	5,842	△253
その他	7,096	7,698	+601

単位：百万円	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減・主な要因	
営業収益	24,690	20,749	△3,940 (△16.0%)	
百貨店業	8,080	5,237	△2,842	(△)新宿店売場縮小（2022/10/3～）
ストア・小売業	14,851	15,270	+418	
その他	1,757	241	△1,516	(△)前期末白鳩連結除外
営業利益	502	440	△62 (△12.3%)	
百貨店業	486	△50	△536	
ストア・小売業	△10	472	+482	
その他	26	18	△7	

<百貨店業：営業収益内訳（実績・対前年）>

単位：百万円	2023年度 第1四半期	増減
新宿店	2,243	△53.3%
店頭	2,163	△53.8%
町田店	2,088	△0.8%
ふじさわ	444	+1.7%
その他	462	△37.3%
合計	5,237	△35.2%

<ストア・小売業：小田急商事ストア部門取扱高（対前年）>

全店	+4.6%
既存店	+4.4%

単位：百万円	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減・主な要因	
営業収益	16,024	19,668	+3,643 (+22.7%)	
不動産分譲業	4,874	8,741	+3,866	(+)都心リノベーション物件販売増 (+)投資用不動産売却増
不動産賃貸業	11,150	10,927	△223	(△)前期末小田急第一生命ビル持分売却
営業利益	4,309	5,143	+834 (+19.4%)	
不動産分譲業	153	1,218	+1,065	
不動産賃貸業	4,156	3,925	△230	

<不動産分譲業：小田急不動産 計上戸数>

単位：戸・区画	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減
戸建	17	16	△1
マンション	30	57	+27
土地	20	3	△17
合計	67	76	+9

<不動産分譲業：小田急不動産 投資用不動産の売却件数>

単位：件	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減
投資用不動産	－	1	+1

単位：百万円	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減・主な要因	
営業収益	19,261	23,327	+4,066 (+21.1%)	
ホテル業	3,632	6,581	+2,949	(+)稼働回復
レストラン飲食業	3,620	3,589	△31	
その他	12,008	13,157	+1,148	(+)リゾート人材派遣需要回復
営業利益	△1,406	991	+2,397 (-)	
ホテル業	△1,571	292	+1,864	
レストラン飲食業	△86	107	+193	
その他	251	591	+339	

<ホテル業：外国人宿泊者比率>

	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減
ハイアットリージェンシー 東京※1	19.9%	87.4%	+67.5P
ホテルセンチュリーサザンタワー	9.9%	81.8%	+71.9P

<ホテル業：客室稼働率>

	2022年度 第1四半期	2023年度 第1四半期	増減
ハイアットリージェンシー 東京※1	47.5%	48.0%	+0.5P
ホテルセンチュリーサザンタワー	38.1%	89.7%	+51.6P
山のホテル	54.6%	71.3%	+16.7P
箱根ハイランドホテル	45.0%	60.6%	+15.6P
はつはな※2	-	53.6%	-

※1 「ハイアットリージェンシー 東京」は2023年6月30日に外部譲渡。

※2 「はつはな」は2022年1月4日から工事のため休業、9月11日にリニューアルオープン。

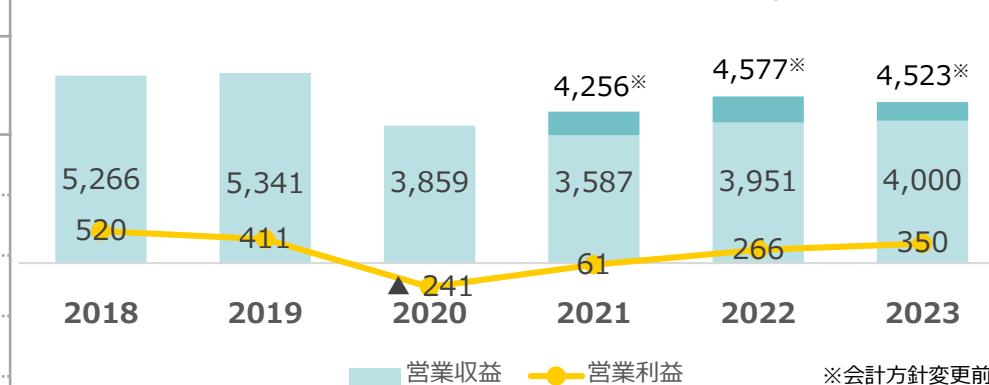
連結業績予想



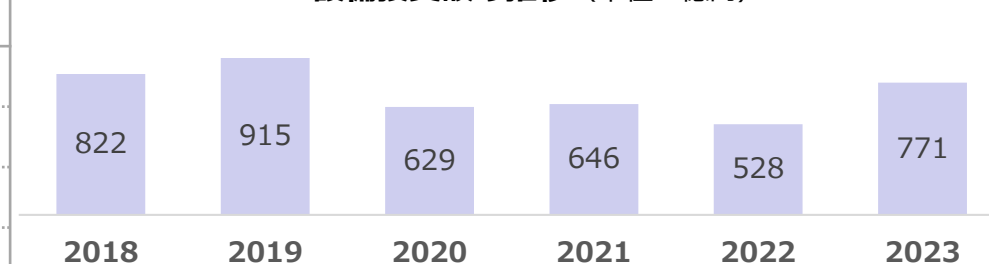
※ 2023年4月公表の業績予想から修正していません。

単位：百万円	2022年度	2023年度	増減
営業収益	395,159	400,000	+4,840 (+1.2%)
運輸業	151,704	165,000	+13,295
流通業	96,156	89,100	△7,056
不動産業	84,034	80,800	△3,234
その他の事業	90,716	93,000	+2,283
調整額	△27,451	△27,900	△448
営業利益	26,601	35,000	+8,398 (+31.6%)
運輸業	8,463	16,100	+7,636
流通業	866	2,400	+1,533
不動産業	18,047	14,900	△3,147
その他の事業	△821	1,600	+2,421
調整額	46	0	△46
経常利益	25,119	32,700	+7,580 (+30.2%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	40,736	62,800	+22,063 (+54.2%)
設備投資額	52,889	77,100	+24,210
減価償却費	47,866	46,300	△1,566
有利子負債残高	706,479	627,300	△79,179

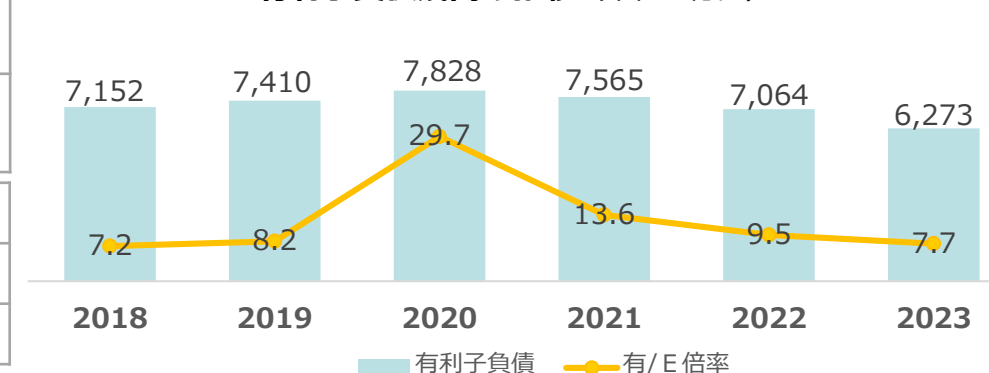
営業収益・営業利益の推移 (単位：億円)



設備投資額の推移 (単位：億円)



有利子負債残高の推移 (単位：億円)



セグメント別業績予想（運輸業）



※ 2023年4月公表の業績予想から修正していません。

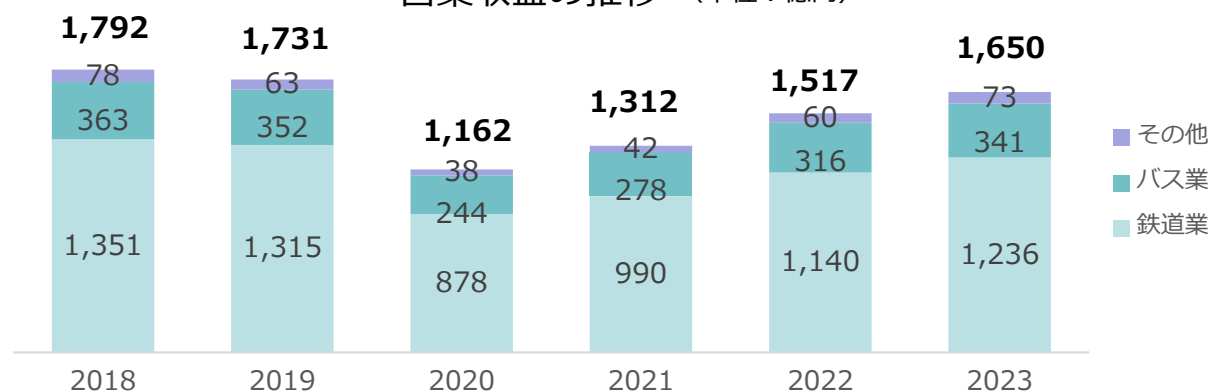
単位：百万円	2022年度	2023年度	増減・主な要因
営業収益	151,704	165,000	+13,295 (+8.8%)
鉄道業	114,055	123,600	+9,544 (+)当社バリアフリー料金制度適用(2023/3/18~) (+)利用者数の回復
バス業	31,643	34,100	+2,456 (+)利用者数の回復 (+)運賃改定
その他	6,004	7,300	+1,295
営業利益	8,463	16,100	+7,636 (+90.2%)
鉄道業	8,629	14,100	+5,470
バス業	△372	1,200	+1,572
その他	206	800	+593
設備投資額	26,280	35,400	+9,119
減価償却費	31,424	30,900	△524

<箱根エリアの営業収益>

単位：百万円	2022年度	2023年度	増減
箱根エリア	18,377	22,733	+4,356

※ 運輸業の他にホテル業も一部含まれています。

営業収益の推移（単位：億円）



セグメント別業績予想（運輸業）

※ 2023年4月公表の業績予想から修正していません。

<鉄道業：小田急電鉄 運輸成績・営業費>

■ 輸送人員

単位：千人	2022年度	2023年度	増減		
			対2022年度		対2018年度
定期	381,658	392,468	+10,810	(+2.8%)	(△16.8%)
通勤定期	270,879	275,545	+4,666	(+1.7%)	(△19.5%)
通学定期	110,779	116,923	+6,144	(+5.5%)	(△9.8%)
定期外	266,998	278,357	+11,359	(+4.3%)	(△5.5%)
合計	648,656	670,825	+22,169	(+3.4%)	(△12.5%)

■ 運輸収入

単位：百万円	2022年度	2023年度	増減		
			対2022年度		対2018年度
定期	37,804	41,089	+3,284	(+8.7%)	(△13.9%)
通勤定期	32,103	35,017	+2,914	(+9.1%)	(△14.6%)
通学定期	5,701	6,071	+369	(+6.5%)	(△9.2%)
定期外	63,229	68,681	+5,451	(+8.6%)	(△4.4%)
旅客運輸収入計	101,034	109,770	+8,735	(+8.6%)	(△8.2%)
運輸雑収	3,004	2,946	△58	(△1.9%)	(△23.2%)
運輸収入合計	104,038	112,716	+8,677	(+8.3%)	(△8.6%)

■ 営業費

単位：百万円	2022年度	2023年度	増減
営業費合計	95,597	98,951	+3,353
人件費	26,084	25,787	△297
修繕費	6,969	7,743	+773
動力費	7,418	8,734	+1,315
固定資産除却費	1,372	1,173	△199
減価償却費	24,744	23,914	△829
その他	29,007	31,597	+2,590

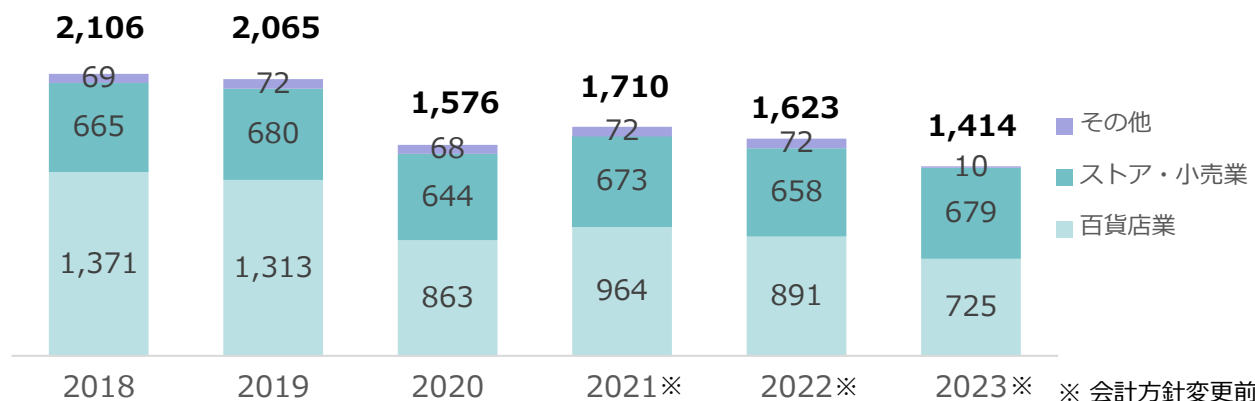
セグメント別業績予想（流通業）



※ 2023年4月公表の業績予想から修正していません。

単位：百万円	2022年度	2023年度	増減・主な要因
営業収益	96,156	89,100	△7,056 (△7.3%)
百貨店業	29,460	26,400	△3,060 (△)新宿店売場縮小 (2022/10/3~)
ストア・小売業	59,408	61,700	+2,291 (+)新規店舗開業
その他	7,287	1,000	△6,287 (△)白鳩連結除外
営業利益	866	2,400	+1,533 (+177.1%)
百貨店業	259	1,000	+740 (+)人件費の削減
ストア・小売業	536	1,400	+863
その他	70	0	△70
設備投資額	5,623	3,100	△2,523
減価償却費	2,600	2,700	+99

営業収益の推移（単位：億円）



セグメント別業績予想（不動産業）

※ 2023年4月公表の業績予想から修正していません。

単位：百万円	2022年度	2023年度	増減・主な要因
営業収益	84,034	80,800	△3,234 (△3.8%)
不動産分譲業	38,913	38,500	△413
不動産賃貸業	45,121	42,300	△2,821 (△)小田急第一生命ビル持分売却
営業利益	18,047	14,900	△3,147 (△17.4%)
不動産分譲業	3,337	3,100	△237
不動産賃貸業	14,710	11,800	△2,910
設備投資額	16,670	35,800	+19,129
減価償却費	10,131	9,600	△531

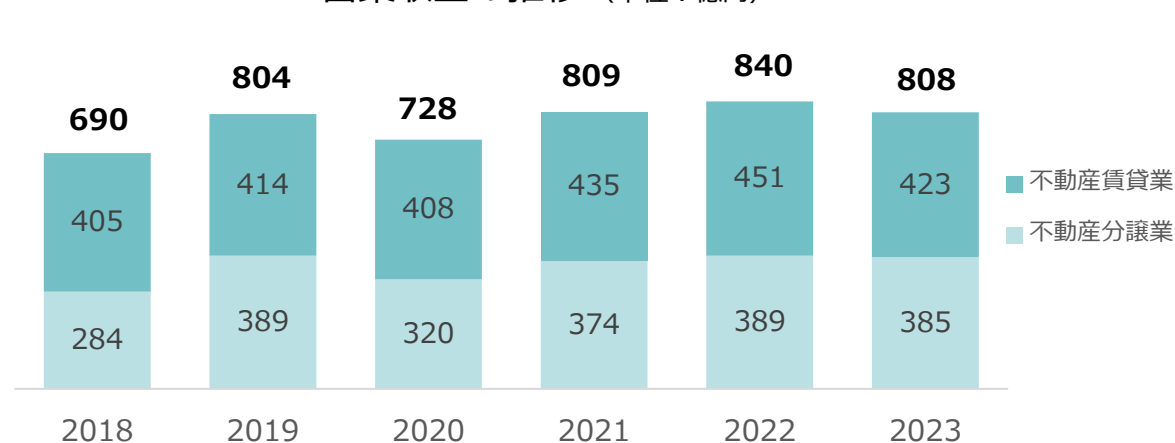
<不動産分譲業：小田急不動産 計上予定戸数>

単位：戸・区画	2022年度	2023年度	増減
戸建	79	34	△45
マンション	111	215	+104
土地	28	15	△13
合計	218	264	+46

<不動産分譲業：小田急不動産 投資用不動産の売却予定件数>

単位：件	2022年度	2023年度	増減
投資用不動産	5	4	△1

営業収益の推移（単位：億円）



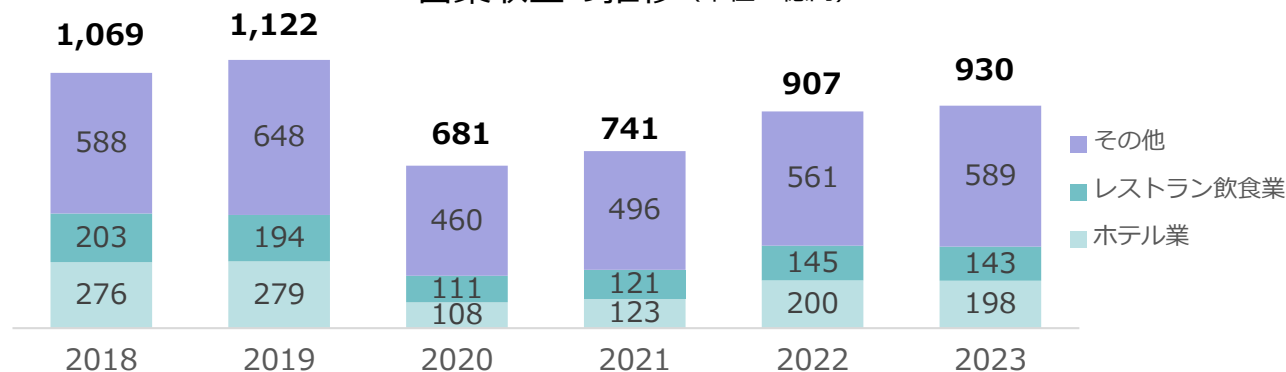
セグメント別業績予想（その他の事業）



※ 2023年4月公表の業績予想から修正していません。

単位：百万円	2022年度	2023年度	増減・主な要因
営業収益	90,716	93,000	+2,283 (+2.5%)
ホテル業	20,016	19,800	△216 (△)ホテル小田急連結除外 (+)稼働回復
レストラン飲食業	14,501	14,300	△201
その他	56,197	58,900	+2,702 (+)リゾート人材派遣・旅行需要回復 (+)広告需要回復
営業利益	△821	1,600	+2,421 (-)
ホテル業	△3,255	0	+3,255 (+)稼働回復 (+)ホテル小田急連結除外
レストラン飲食業	△37	0	+37
その他	2,470	1,600	△870
設備投資額	4,315	2,800	△1,515
減価償却費	3,774	3,100	△674

営業収益の推移（単位：億円）



(参考) 第2四半期 連結業績予想



※ 2023年4月公表の業績予想から修正していません。

単位：百万円	2022年度 第2四半期	2023年度 第2四半期	増減
営業収益	189,984	187,900	△2,084 (△1.1%)
運輸業	73,919	81,800	+7,880
鉄道業	55,744	61,500	+5,755
バス業	15,553	16,900	+1,346
その他	2,621	3,400	+778
流通業	49,957	44,300	△5,657
百貨店業	16,615	12,900	△3,715
ストア・小売業	29,688	31,000	+1,311
その他	3,652	400	△3,252
不動産業	38,556	31,100	△7,456
不動産分譲業	16,175	10,200	△5,975
不動産賃貸業	22,381	20,900	△1,481
その他の事業	40,197	43,100	+2,902
ホテル業	7,842	9,500	+1,657
レストラン飲食業	7,180	6,600	△580
その他	25,174	27,000	+1,825
調整額	△12,645	△12,400	+245

単位：百万円	2022年度 第2四半期	2023年度 第2四半期	増減
営業利益	14,512	16,700	+2,187 (+15.1%)
運輸業	6,188	9,300	+3,111
鉄道業	6,129	8,000	+1,870
バス業	157	1,000	+842
その他	△98	300	+398
流通業	1,116	1,000	△116
百貨店業	1,050	400	△650
ストア・小売業	△0	600	+600
その他	66	0	△66
不動産業	9,738	6,800	△2,938
不動産分譲業	1,623	200	△1,423
不動産賃貸業	8,115	6,600	△1,515
その他の事業	△2,553	△400	+2,153
ホテル業	△3,179	△300	+2,879
レストラン飲食業	△178	△200	△21
その他	803	100	△703
調整額	23	0	△23
経常利益	14,736	15,900	+1,163 (+7.9%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	10,086	53,000	+42,913 (+425.5%)

■ご案内

この決算説明資料の他に、決算に関する資料として下記資料を当社HPの「決算関連資料」 (<https://www.odakyu.jp/ir/financial/>) に掲載しています。

- ・ 決算短信
- ・ 決算説明資料（解説付）
- ・ 決算に関するFAQ

■注意事項

スライドに記載されている計画、見通し、戦略のうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは開示時点で入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいています。

したがって、実際の業績は経済情勢等の変化によって業績見通しとは異なる可能性があります。

小田急電鉄株式会社