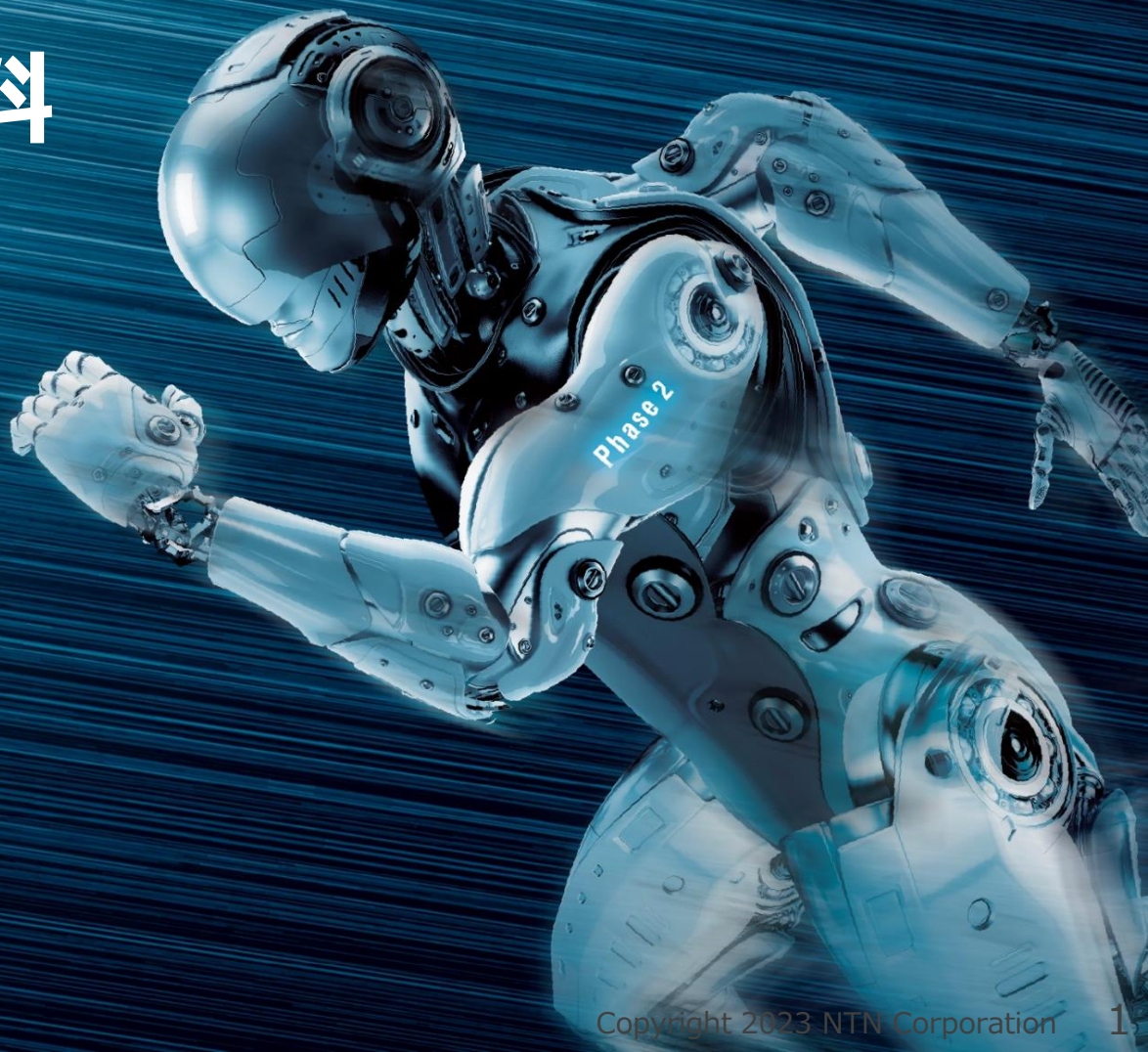


2024年3月期
第1四半期
決算説明会資料



2023年8月2日
NTN 株式会社

2024年3月期第1四半期

- ◆ 売上高 : 2,008億円 (前年同期比+282億円)
営業利益 : 15億円 (" + 23億円)
- アフターマーケット : 売上高 355億円 営業利益 48億円
日本で減収も、欧州、中国、アジアが堅調で、前年同期比増収増益
- 産業機械 : 売上高 329億円 営業利益 9億円
農機、建機、風力発電向けを中心に減収となり、前年同期比減収減益
- 自動車 : 売上高 1,324億円 営業利益 △41億円
米州中心に半導体不足の緩和等により、前年同期比増収増益

2024年3月期通期業績予想

- ◆ 期初予想から、為替の影響(+330億円)、販売の減少(△180億円)を織り込み、売上高を8,250億円(+150億円)に修正
- ◆ 営業利益については、300億円を据え置き

①連結主要指標



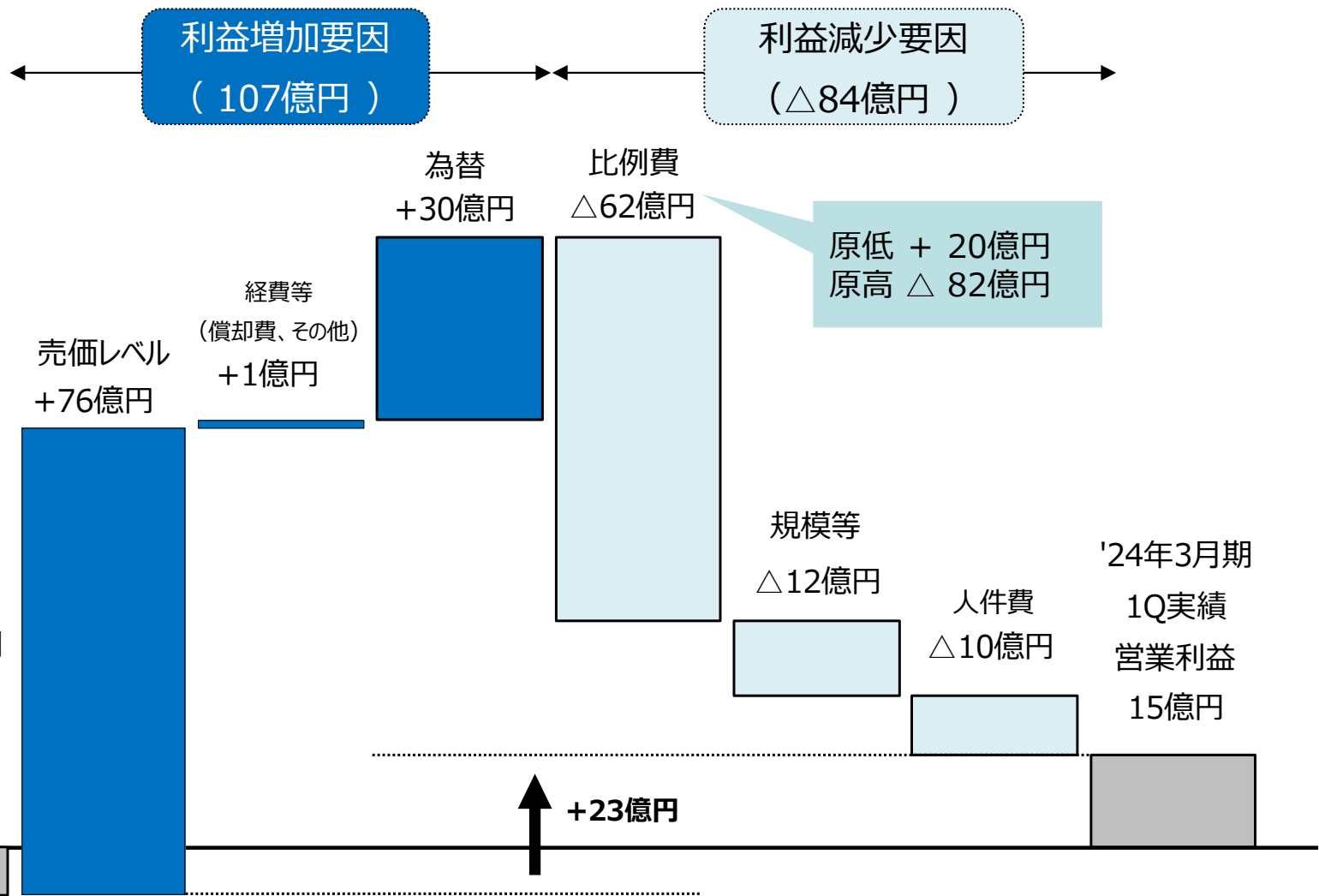
(億円)	'23年3月期		'24年3月期					増減			(参考)
	1Q 実績	通期 実績	1Q 実績	2Q 見通し	上期 見通し	下期 見通し	通期 見通し	対前年同期 ②-①			'24年3月期 通期 見通し
	①		②				(今回公表)	合計	除く為替	為替	(前回公表)
売上高	1,726	7,740	2,008	2,032	4,040	4,210	8,250	282	199	83	8,100
営業利益	△ 8	171	15	50	65	235	300	23	△ 7	30	300
(率)	(△0.5%)	(2.2%)	(0.7%)	(2.4%)	(1.6%)	(5.6%)	(3.6%)	(1.2%)			(3.7%)
経常利益	0	120	19	26	45	185	230	19	△ 10	30	230
特別損益	-	△ 12	-	-	-	△ 40	△ 40	-	-	-	△ 40
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 25	104	16	29	45	65	110	41	21	20	110
棚卸資産 (※)	2,421	2,394	2,550				2,300	156	19	137	2,200
フリー・キャッシュ・フロー	33	204	121				290	87	-	-	290
為替レート1USD	129.6	135.5円	137.2円	135.0円	136.1円	135.0円	135.5円	7.6円			130.0円
1EURO	138.1	140.9円	149.4円	150.0円	149.7円	150.0円	149.8円	11.3円			140.0円

'24年3月期年間配当 **10.0円** (中間5.0円・期末5.0円)

(※)棚卸資産は23年3月末よりの増減額

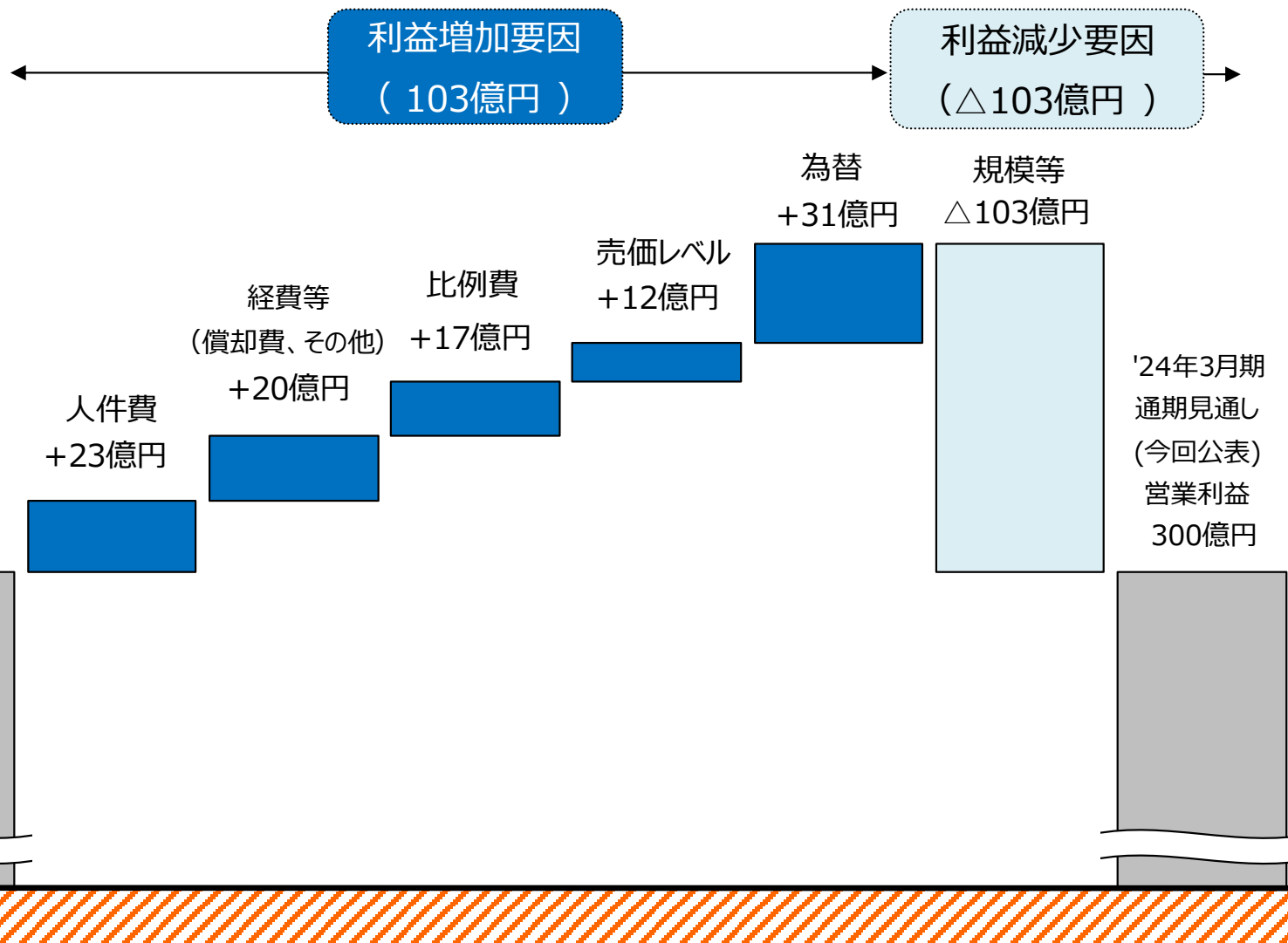
②-1 営業利益増減

‘23年3月期 1Q <実績>
vs ‘24年3月期 1Q <実績>



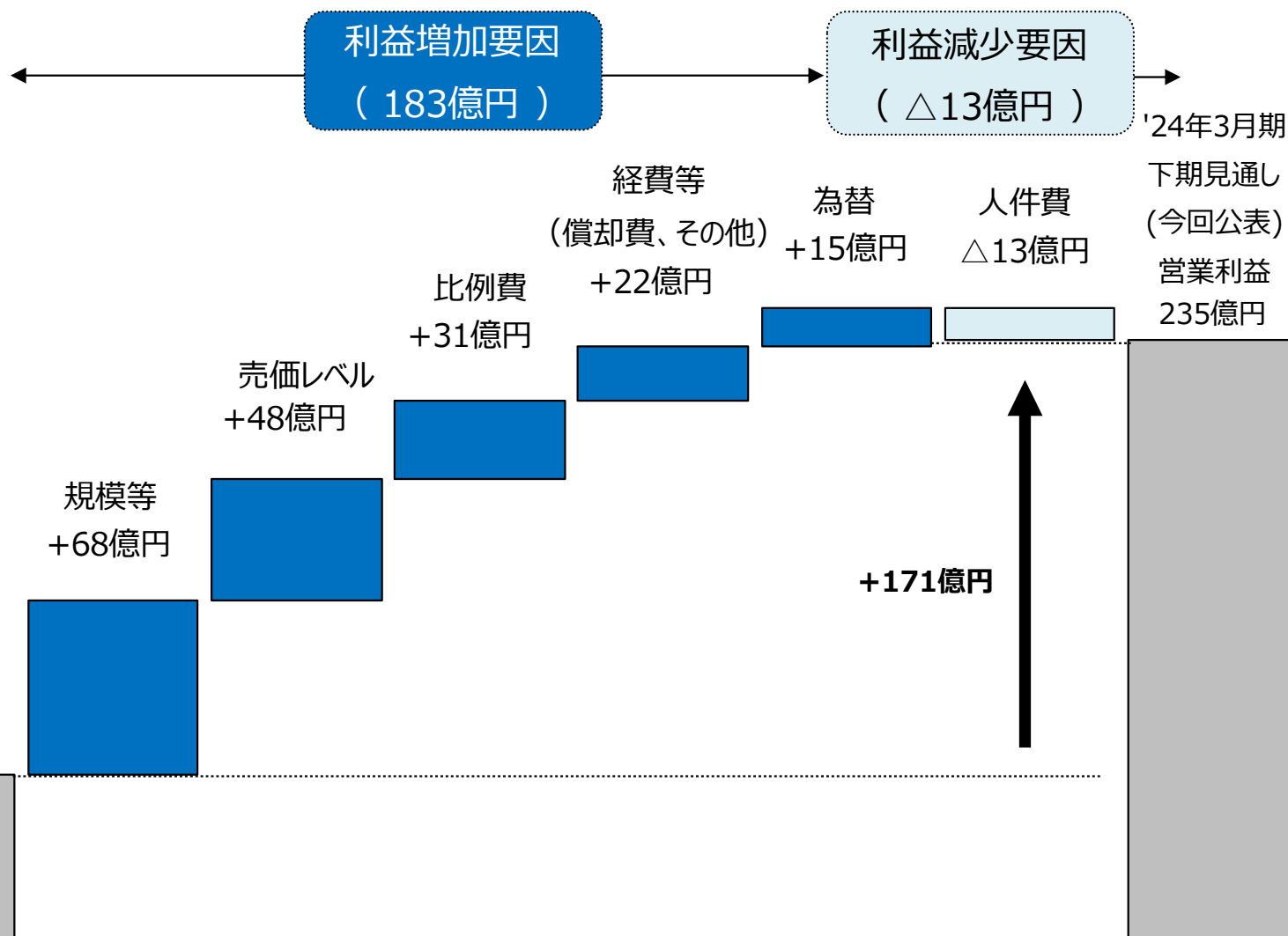
②-2 営業利益増減

『24年3月期 通期 <見通し(前回公表)>
vs 『24年3月期 通期 <見通し(今回公表)>



②-3 営業利益増減

'24年3月期 上期 <見通し(今回公表)>
vs '24年3月期 下期 <見通し(今回公表)>



③地域別売上高

(億円)	'23年3月期		'24年3月期					(参考)	増減		
	1Q 実績	通期 実績	1Q 実績	2Q 見通し	上期 見通し	下期 見通し	通期 見通し②	'24年3月期 通期 見通し①	対前回公表 (通期見通し) ②-①		
							(今回公表)	(前回公表)	合計	除く為替	為替
日本	443	2,016	508	547	1,055	1,115	2,170	2,235	△ 65	△ 65	1
米州	554	2,462	649	651	1,300	1,330	2,630	2,515	115	6	109
欧州	361	1,552	430	420	850	880	1,730	1,600	130	△ 41	171
アジア他	368	1,709	420	415	835	885	1,720	1,750	△ 30	△ 80	50
合 計	1,726	7,740	2,008	2,032	4,040	4,210	8,250	8,100	150	△ 181	331

④事業形態別売上高・営業利益

<事業形態別売上高>

(億円)	'23年3月期		'24年3月期					増減			(参考)
	1Q 実績	通期 実績	1Q 実績	2Q 見通し	上期 見通し	下期 見通し	通期 見通し	対前年同期 ②-①			'24年3月期 通期 見通し
	①		②				(今回公表)	合計	除く為替	為替	(前回公表)
アフターマーケット	323	1,340	355	340	695	690	1,385	31	15	17	1,330
産業機械	341	1,395	329	316	645	660	1,305	△ 12	△ 24	12	1,330
自動車	1,062	5,004	1,324	1,376	2,700	2,860	5,560	263	208	54	5,440
合計	1,726	7,740	2,008	2,032	4,040	4,210	8,250	282	199	83	8,100

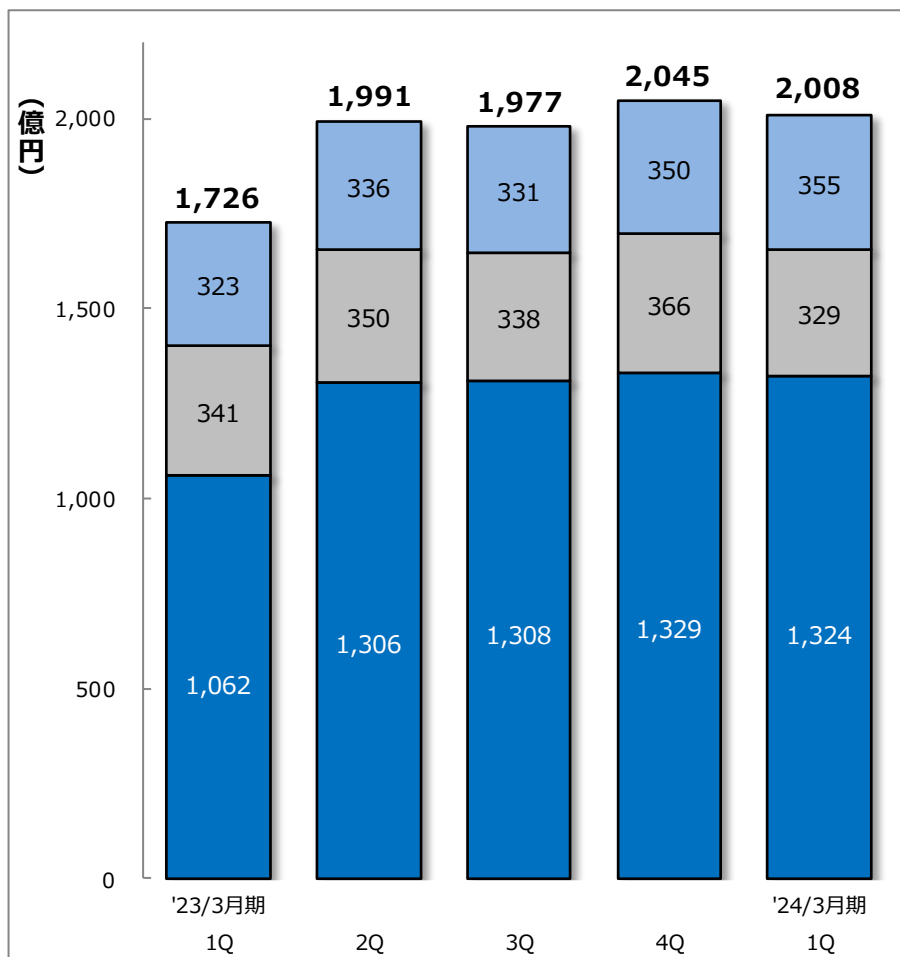
<事業形態別営業利益>

(億円)	'23年3月期		'24年3月期					増減	(参考)
	1Q 実績	通期 実績	1Q 実績	2Q 見通し	上期 見通し	下期 見通し	通期 見通し	対前年同期	'24年3月期 通期 見通し
	①		②				(今回公表)	②-①	(前回公表)
アフターマーケット	46	223	48	57	105	130	235	2	225
産業機械	12	73	9	11	20	35	55	△ 4	75
自動車	△ 66	△ 124	△ 41	△ 19	△ 60	70	10	25	0
合計	△ 8	171	15	50	65	235	300	23	300

⑤事業形態別業績（四半期推移）

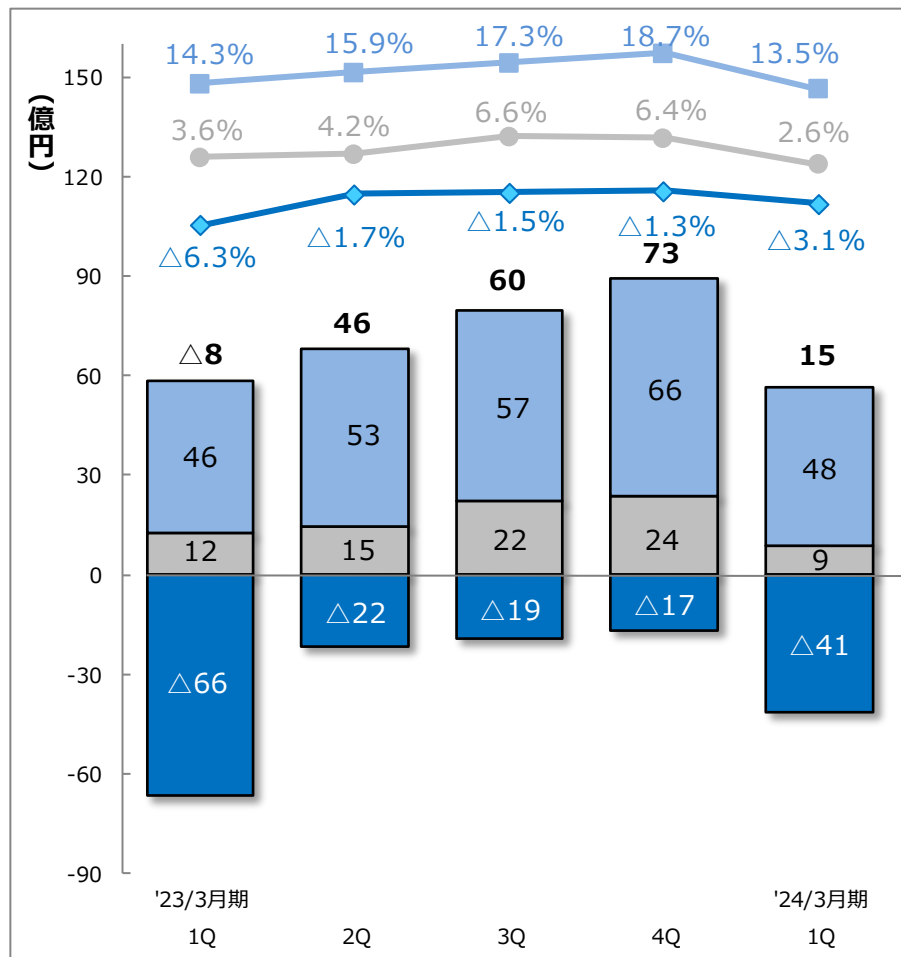
売上高

■自動車 ■産業機械 ■アフターマーケット



営業利益/営業利益率

■自動車 ■産業機械 ■アフターマーケット



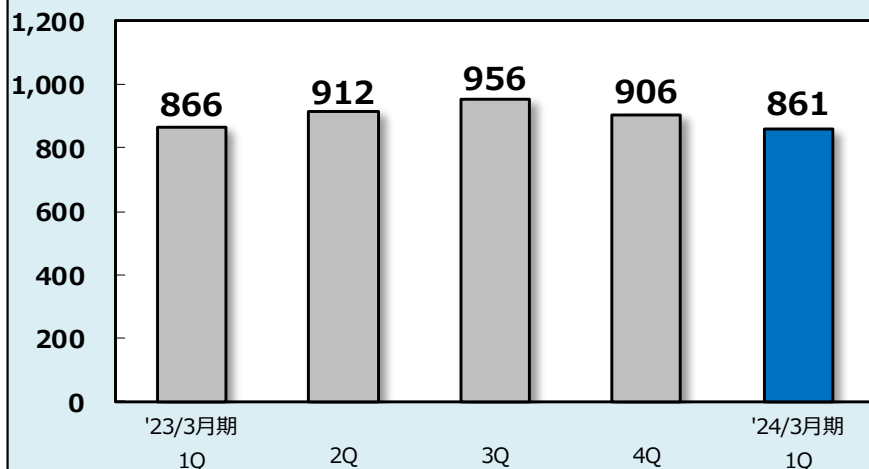
⑥-1 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)

《 日本 》

《 米州 》

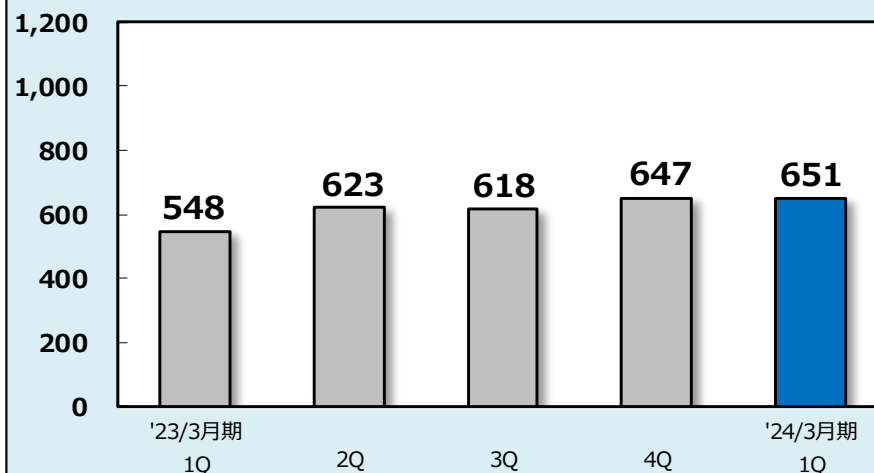
売上高

(億円)

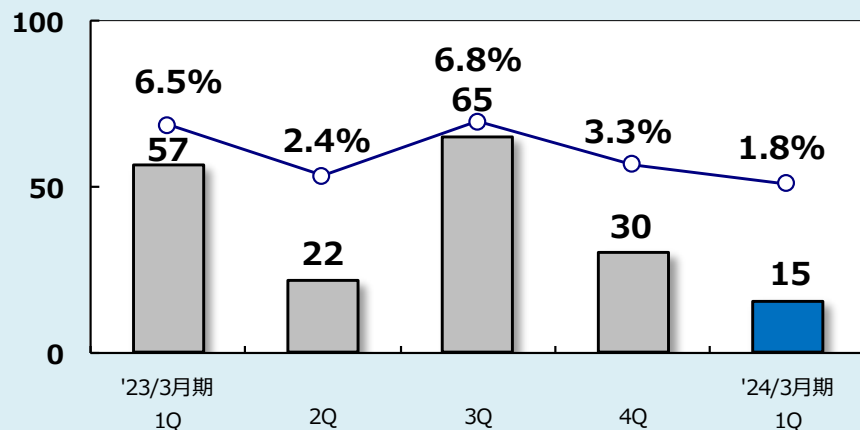


売上高

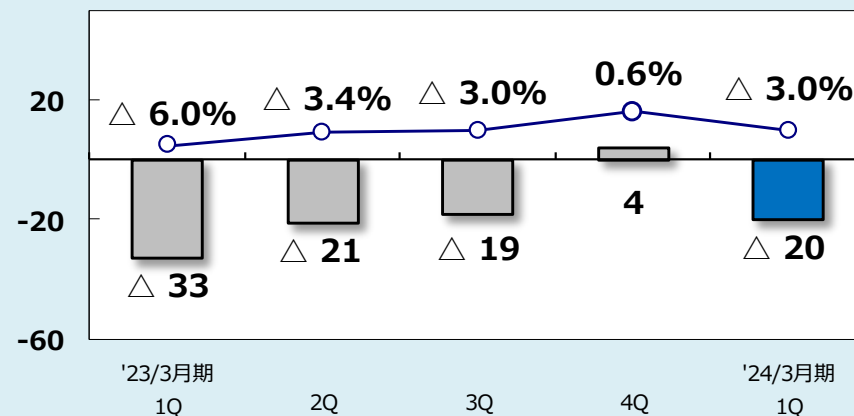
(億円)



営業利益



営業利益

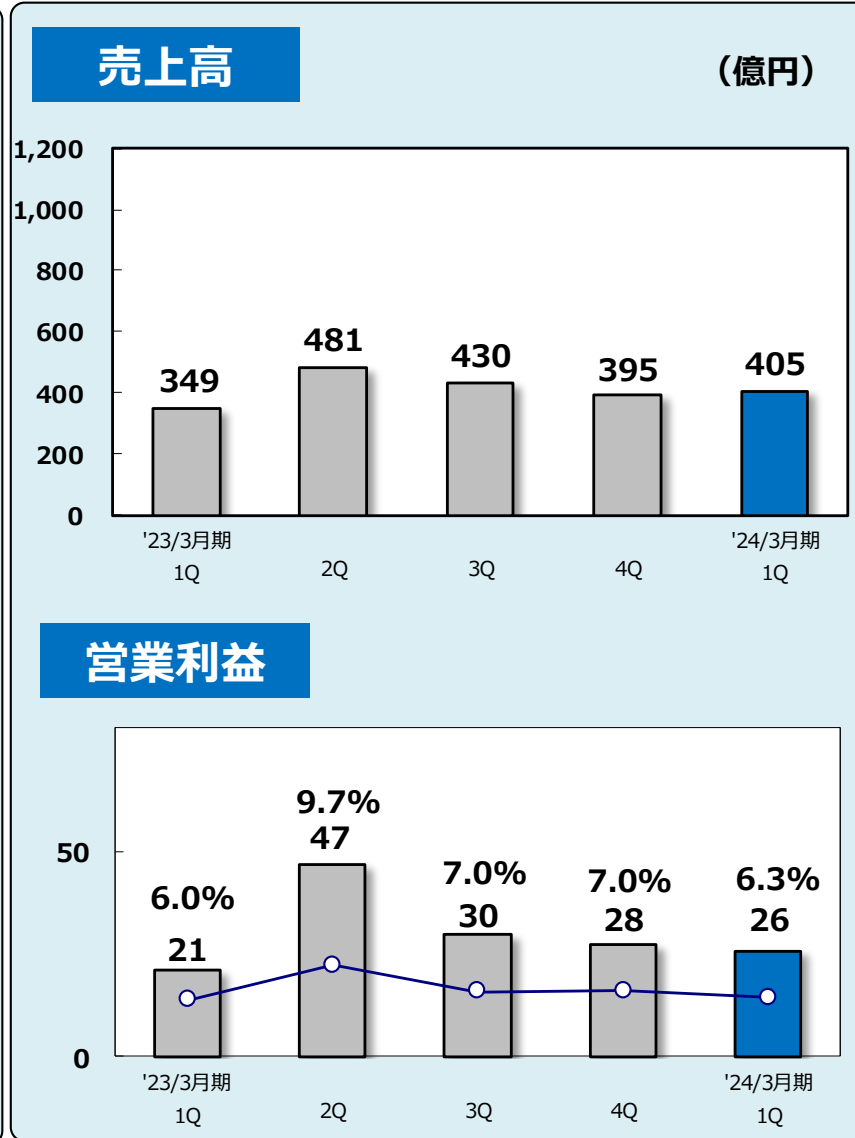
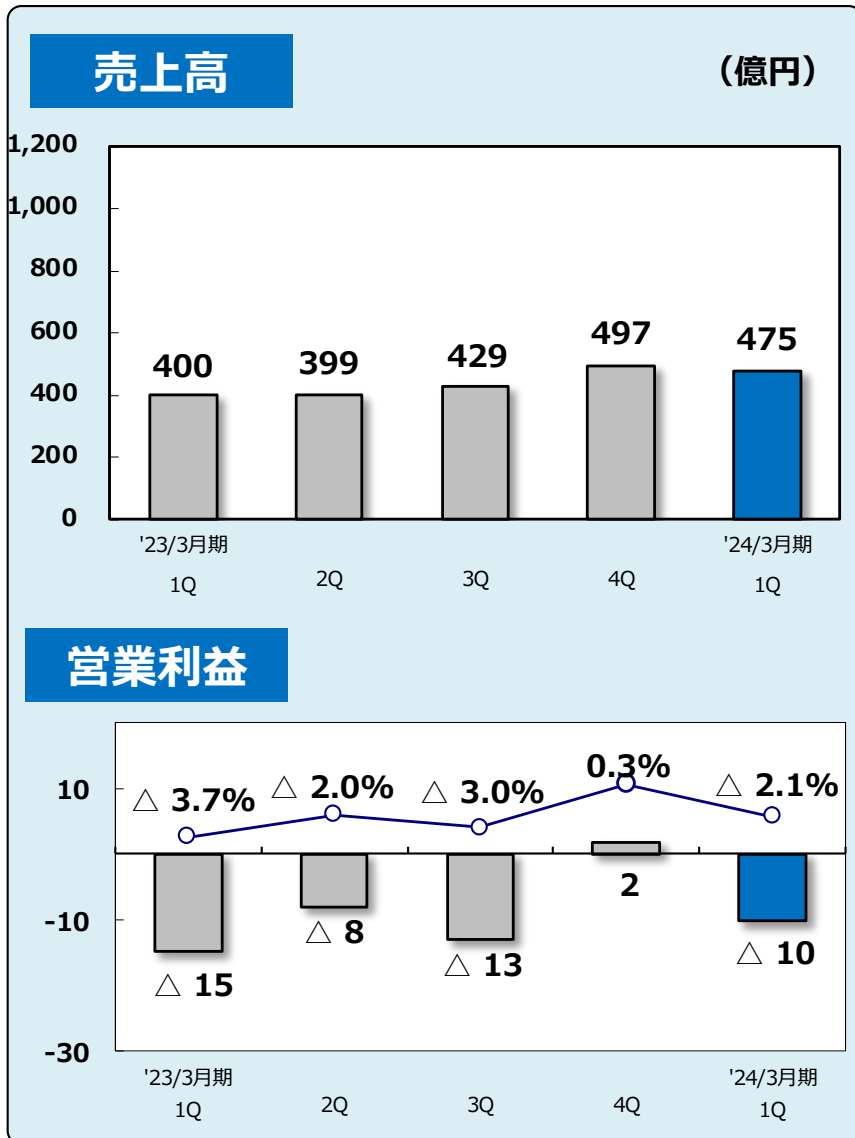


⑥-2 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

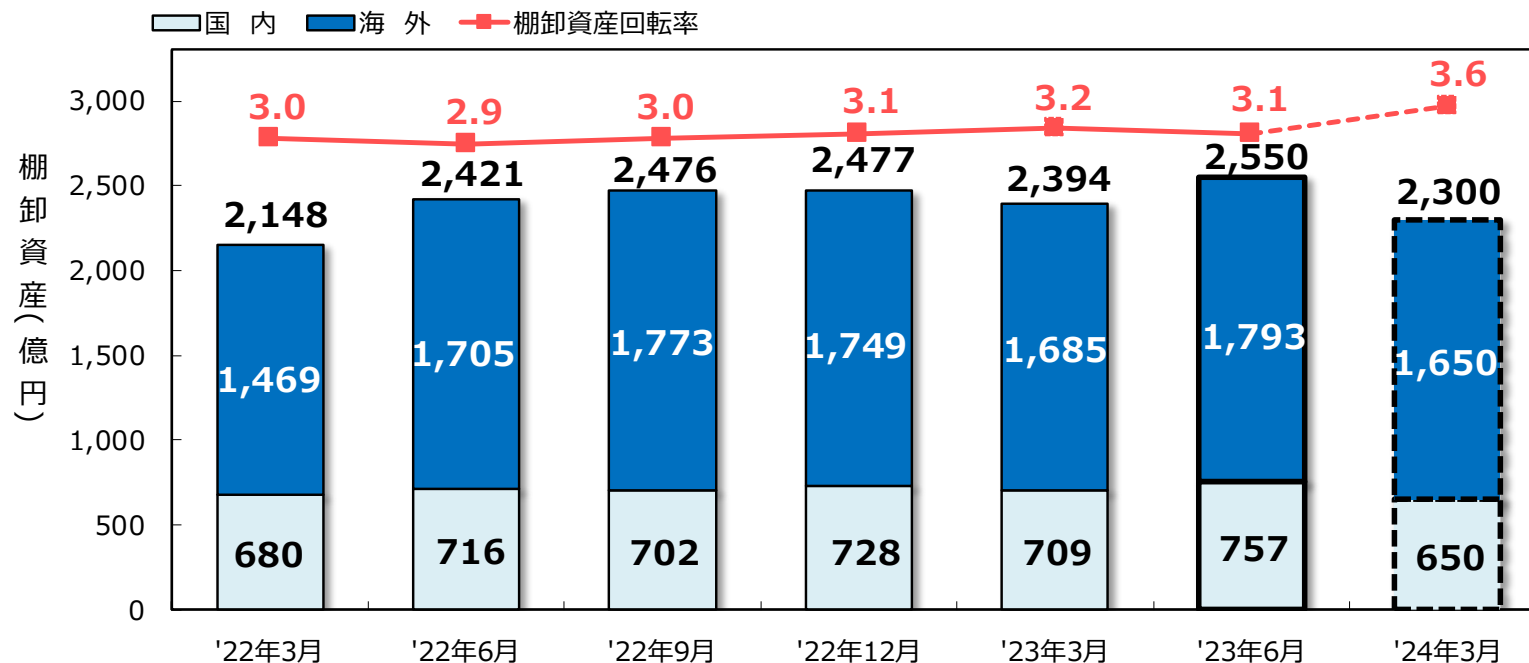


《 欧州 》

《 アジア他 》

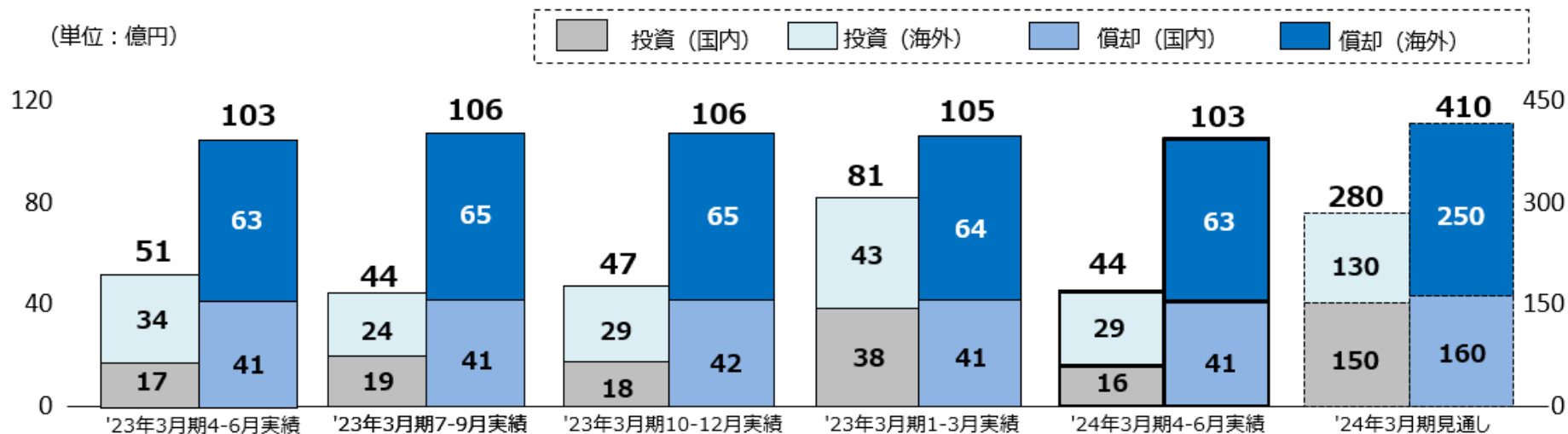


⑦棚卸資産



(億円)	'22年3月 実績	'22年6月 実績	'22年9月 実績	'22年12月 実績	'23年3月 実績	'23年6月 実績	'24年3月 見通し
棚卸資産	2,148	2,421	2,476	2,477	2,394	2,550	2,300
(海外)	(1,469)	(1,705)	(1,773)	(1,749)	(1,685)	(1,793)	(1,650)
(国内)	(680)	(716)	(702)	(728)	(709)	(757)	(650)
棚卸資産回転率(回)	3.0回	2.9回	3.0回	3.1回	3.2回	3.1回	3.6回

⑧設備投資・減価償却費

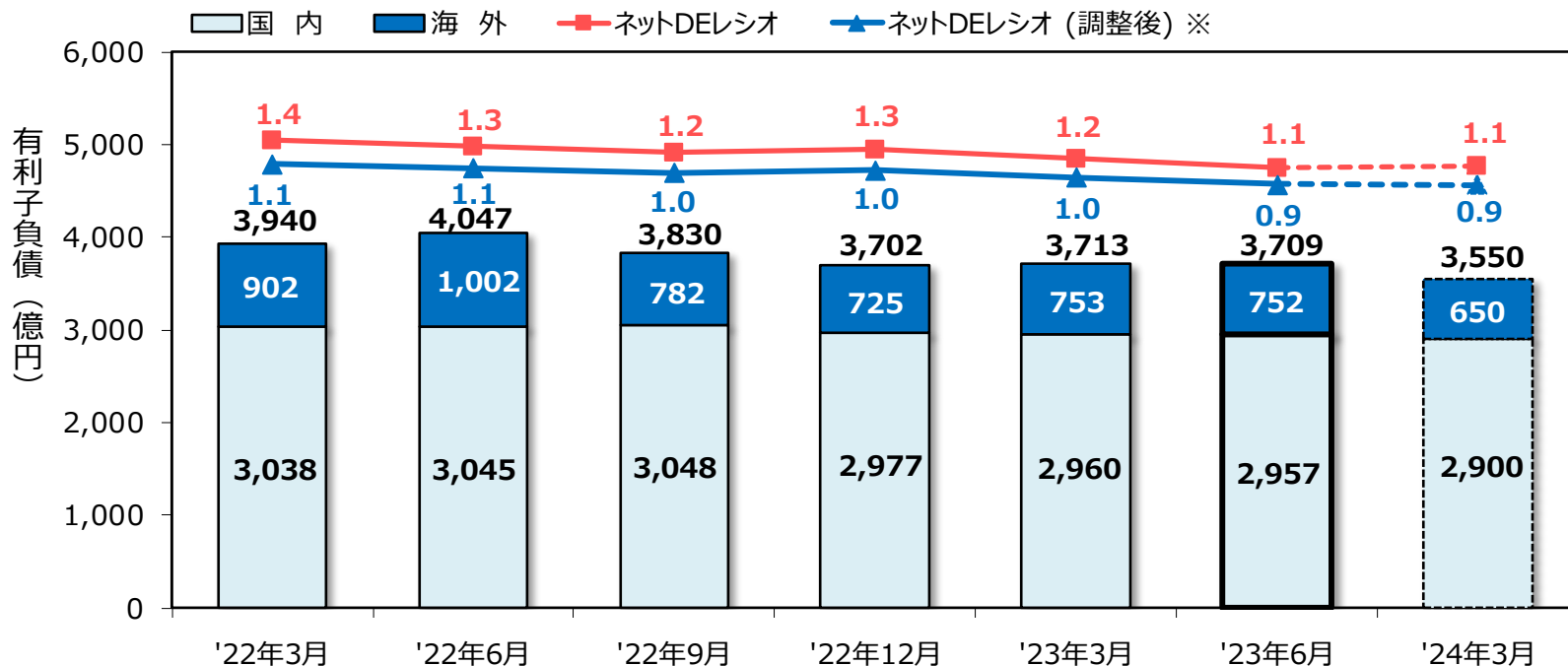


(億円)	'23年3月期					'24年3月期 4-6月実績②	増減 ②-①	'24年3月期 通期見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期実績			
設備投資	51	44	47	81	223	※44	△7	280
(海外)	(34)	(24)	(29)	(43)	(130)	(29)	(△5)	(130)
(国内)	(17)	(19)	(18)	(38)	(92)	(16)	(△1)	(150)

※他に、無形固定資産投資額があります。'24年3月期 4-6月実績：7億円 '24年3月期 通期見通し：50億円

(億円)	'23年3月期					'24年3月期 4-6月実績②	増減 ②-①	'24年3月期 通期見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期実績			
減価償却費	103	106	106	105	420	103	△0	410
(海外)	(63)	(65)	(65)	(64)	(255)	(63)	(0)	(250)
(国内)	(41)	(41)	(42)	(41)	(165)	(41)	(△0)	(160)

⑨有利子負債

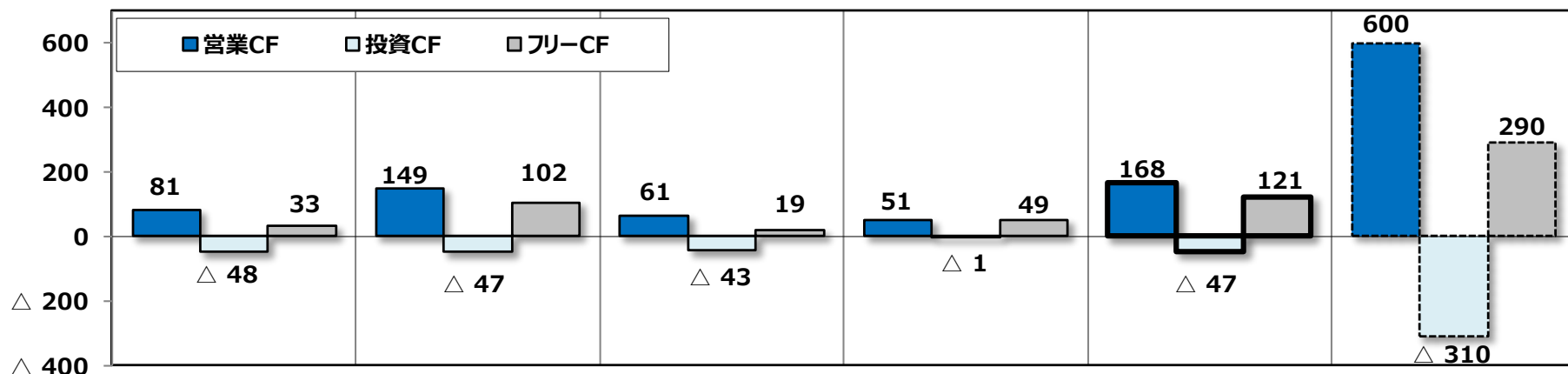


	'22年3月	'22年6月	'22年9月	'22年12月	'23年3月	'23年6月	'24年3月
(億円)	実績	実績	実績	実績	実績	実績	見通し
有利子負債	3,940	4,047	3,830	3,702	3,713	3,709	3,550
(海外)	(902)	(1,002)	(782)	(725)	(753)	(752)	(650)
(国内)	(3,038)	(3,045)	(3,048)	(2,977)	(2,960)	(2,957)	(2,900)
ネット有利子負債	2,726	2,786	2,688	2,650	2,606	2,537	2,430

※公募ハイブリッド社債の資本性認定部分（50%）を調整。

⑩ キャッシュ・フロー

(億円)	'23年3月期					'24年3月期	②-①	'24年3月期 通期見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期実績	4-6月実績②		
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	81	149	61	51	342	168	87	600
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△48	△47	△43	△1	△139	△47	1	△310
I + II. フリー・キャッシュ・フロー	33	102	19	49	204	121	87	290
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	△1	△249	△81	△1	△333	△97	△96	△270
IV. 現金及び現金同等物 に係る換算差額等	14	28	15	6	21	40	26	△27
V. 現金及び現金同等物の 増減額	46	△119	△162	54	△108	63	17	△7



'23年3月期4-6月実績 '23年3月期7-9月実績 '23年3月期10-12月実績 '23年3月期1-3月実績 '24年3月期4-6月実績 '24年3月期通期見通し

◆ 価格改訂活動の強化

- 不採算ビジネスの値上げ/撤退
- 早期の交渉エスカレーションの実施

◆ 調達改革（最適調達）の実行

- 米国の域外調達（韓国 + インド）への切り替え

◆ MIXの良化（高利益ビジネスへのシフト）

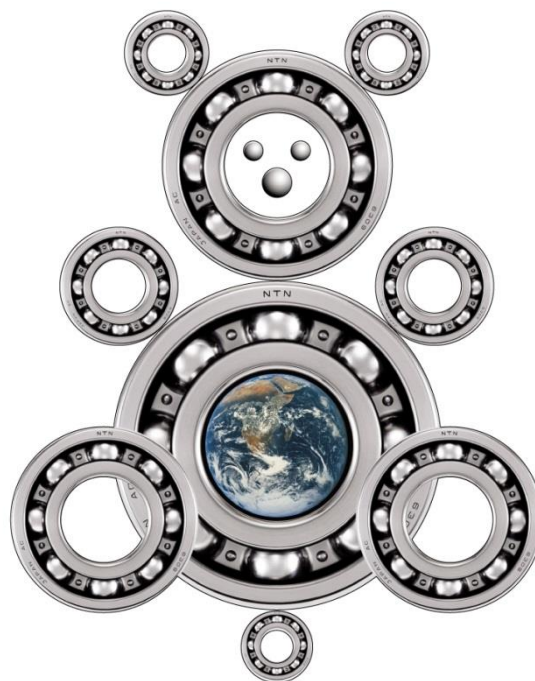
- 大型SUV、商用車向け大型サイズ商品の立ち上がり
- EV向け低フリクションハブベアリングの立ち上がり
- パートナーシップビジネスの本格化

(億円)	23年3月期実績			24年3月期見通し			差
	上期	下期	①	上期	下期	②	②-①
売上高	2,367	2,637	5,004	2,700	2,860	5,560	+556
営業利益	△88	△36	△124	△60	70	10	+134
営業利益率(%)	△3.7%	△1.4%	△2.5%	△2.2%	2.4%	0.2%	+2.7pt

DRIVE

Digitalization Resources Innovation Variable cost reformation Efficiency improvement

NTN 100 Phase 2



NTN

Make the world **NAMERAKA**

Digitalization, **R**esources, **I**nnovation, **V**ariable cost reformation, **E**fficiency improvement
NTN Transformation for **New 100**years

- 本資料およびプレゼンテーション、引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。
- これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動、偶発債務などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。