

# 2023年度第1四半期決算の概要及び 2023年度業績予想の概要

三井化学株式会社

2023年8月4日



# 目次

#### 1. 2023年度第1四半期決算の概要

1) 主要関連市場動向 • • • 1 2) 主な投資案件等の状況 ...2 3) 決算の概要 ...3-4 4) セグメント別 売上収益/コア営業利益増減(対前年決算) •••5 5) セグメント別 コア営業利益増減/事業動向 ...6-9 6) 非経常項目の内訳 ...10 7) 財政状態計算書 ...11 8) キャッシュ・フロー計算書 ...12

#### 2. 2023年度業績予想の概要

- 1)業績予想の概要
   2)セグメント別コア営業利益増減/事業動向(対前年決算)
   3)セグメント別コア営業利益増減(1Q→2Q増減)
   4)セグメント別コア営業利益増減(上期→下期増減)
   5)キャッシュ・フロー計算書の予想
- 3. 補助資料

...23-30



# 1. 2023年度第1四半期決算の概要

### 1)主要関連市場動向



				23年度			
関連市場		市場	1Q	2Q	下期	上期→ 下期	
ライフ& ヘルスケア・	メガ <sup>ス</sup>	ネレンズ市場	引き続き堅調に推移 (一部在庫調整の動きあり)	引き続き堅調に推移 (在庫調整解消の動き)	引き続き堅調に推移 (在庫調整解消の動き)		
ソリューション	農薬	市場	引き続き堅調に推移	引き続き堅調に推移	引き続き堅調に推移	<b>&gt;</b>	
	自動車	車生産台数(世界) *					
モビリティ ソリューション	10/1		グローバルに回復	グローバルに回復	グローバルに <b>回復</b> 北米での利上げによる影響懸念	****	
ICT	半導	体市場	需要減継続	需要減継続	下期から緩やかに回復を見込む		
ソリューション	スマ-	-トフォン市場	需要減継続	需要減継続	需要減継続	$\Rightarrow$	
	市況	TDI	TDIの市況は <mark>低水準</mark>	TDIの市況は <mark>低水準</mark>	TDIの市況は <mark>低水準</mark>	<b>→</b>	
ベーシック& グリーン・ マテリアルズ		MDI	市況は安定的に推移	市況は安定的に推移	市況は安定的に推移	<b>=</b>	
	クラッ	カー稼働率	低稼働	低稼働	下期から稼働率改善		

<sup>23</sup>年度予想 (対前回予想) 堅調に推移も 1Q在庫調整 変化なし 地域毎の増減はあるも、 グローバルな 生産台数は変化なし。 下落 下落 変化なし 変化なし 上期想定より低稼働

<sup>\*</sup> 外部機関参考による当社推定値

## 2) 主な投資案件等の状況



	主な投資案件	時期	能力	FY21	FY22	FY23	FY24以降
	整形外科領域 日本エム・ディ・エム資本・業務提携	22年1月	-				
ラ イ フ &	農薬事業買収	22年1月	-				
ヘルスケア・	メガネレンズ加工機メーカー買収	22年11月	-				
ソリューション	不織布事業JV設立@Japan	23年10月	-				
	メガネレンズモノマー能力増強@Japan	23年10月	-				
モ ビ リ テ ィソリューション	タフマー <sup>®</sup> 新設@Singapore	24年度	120KT				
	EUVペリクル新設備@Japan	21年4月	-				
TOT	アペル <sup>®</sup> 新プラント@Japan	22年6月	+50%				
ICT ソリューション	ペリクル事業買収	23年7月	-				
991-999	イクロステープ™能力増強@Taiwan	23年10月	380万㎡				
	三井化学東セロの株式分割及び一部株式譲渡	24年4月					
	本州化学工業 連結子会社化	21年10月	-				
ベーシック	錦湖三井化学 MDI能力増強@Korea	24年7月	200KT				
& グリーン・	高機能PP新設備@Japan	24年11月	200KT				
マテリアルズ	バイオマス原料調達拡大に向けた出資	22年6月	-			<u> </u>	
	PPG生産におけるLLP設立	23年5月	-				
新事業·新製品	CVC設立	22年7月	-				

	高純度テレフタル酸(PTA)生産停止@Japan         23年8月         400KT		生産停止		
最適化·再構築	フェノール子会社株式譲渡@Singapore	23年3月	-	株式譲渡	
	TDI生産能力最適化@Japan	25年7月	120KT→50KT		生産能力最適化

23年度 商業運転開始プラント等

23年度 意思決定案件等

## 3-1) 決算の概要



(単位:億円)

	摘	要		22年度 4-6月決算	23年度 4-6月決算	増減	増減率
売	上	収	益	4,761	4,079	△ 682	△14%
٦	ア 営	業利	益	446	209	△ 237	△53%
( う	ち、持分法	による投資損益	益 )	90	32	△ 58	△64%
非	経	常項	目	△ 17	△ 70	△ 53	-
営	業	利	益	429	139	△ 290	△68%
金	融 収	益・費	用	△ 21	3	24	-
税	引 前 四	半期利	益	408	142	△ 266	△65%
親 á 四	会 社 の 所 有 半	ョ者に帰属す 期 利	「る 益	280	96	△ 184	△66%
		為替レート(円/し	JS\$)	130	137	+ 7	

1. 2023年度第1四半期決算の概要

86,100

67,500

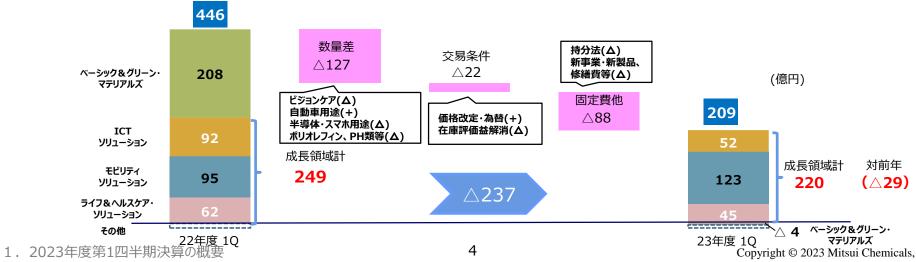
△ 18,600

国産ナフサ(円/KL)

### 3-2) 決算の概要(コア営業利益)



項目	内容	損益増減
数量	<ul><li>・ビジョンケアは一部在庫調整の影響により販売数量は減少。</li><li>・自動車用途関連は自動車生産台数の回復に伴い販売数量は増加。</li><li>・半導体関連は半導体、スマートフォン市場の需要鈍化により販売数量は減少。</li><li>・ポリオレフィン及びフェノール類を中心に需要減により販売数量は減少。</li></ul>	(△) (+) (△) (△)
交易条件	・価格改定及び円安影響により交易条件改善。 ・22年度1Qの原料価格上昇に伴う在庫評価益の解消	(+) (△)
固定費他	・資材費高騰による修繕費及び新事業・新製品開発等の資源投入によるコスト増加。 ・持分法投資損益の悪化。	(△) (△)



# 4) セグメント別 売上収益/コア営業利益増減 (対前年決算)



(単位:億円)

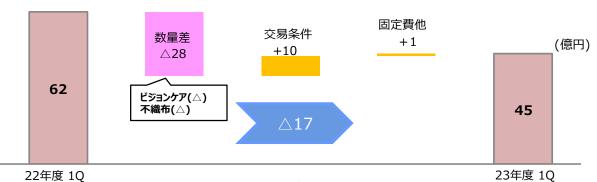
	HF.O.L		売上収益			コア営業利益			増減内訳		
	セグメント	22年度 4-6月決算	23年度 4-6月決算	増減	22年度 4-6月決算	23年度 4-6月決算	増減	数量差	交易条件	固定費他	
ラ ン	iイフ&ヘルスケア・ / リュ - ション	587	571	△ 16	62	45	△ 17	△ 28	10	1	
モ ン		1,206	1,274	68	95	123	28	9	35	△ 16	
I ン	C T / リュー ション	592	569	△ 23	92	52	△ 40	△ 40	20	△ 20	
\rangle \frac{\rangle}{\rangle}	、一シック & グリーン・ ' テ リ ア ル ズ	2,343	1,627	△ 716	208	△ 4	△ 212	△ 68	△ 87	△ 57	
₹	・ の 他	33	38	5	△ 11	△ 7	4	-	-	4	
É	計	4,761	4,079	△ 682	446	209	△ 237	△ 127	△ 22	△ 88	
Б	戊 長 領 域 *	2,385	2,414	29	249	220	△ 29				

\*ライフ&ヘルスケア、モビリティ、ICT

### 5-1) ライフ&ヘルスケア・ソリューション:コア営業利益増減/事業動向



	23年度1Q決算/事業動向	  主要増減要因 
ビジョンケア	・一部在庫調整の影響により販売は減少 ・22年度値上げによる交易改善	数量(△) 交易条件(+)
不織布	・需要減少に伴い販売数量は減少 ・価格改定に伴う交易改善	数量(△) 交易条件(+)
オーラルケア	・販売は前年並みに推移	-
農薬	・販売は前年並みに推移	_



1. 2023年度第1四半期決算の概要

6

# 5-2) モビリティソリューション:コア営業利益増減/事業動向



	23年度1Q決算/事業動向	  主要増減要因 
エラストマー	・太陽電池封止材の販売は堅調に推移 ・価格改定及び為替差、高付加価値品へのシフトによる交易改善	交易条件(+) 持分法(△)
複合材料 (PPコンパウンド 機能性コンパウンド)	・自動車用途関連は回復 ・為替差による交易改善	数量(+) 交易条件(+) 固定費(△)
ソリューション事業	・自動車市場回復に伴う試作及び開発案件の受注が増加	数量(+) 固定費(△)



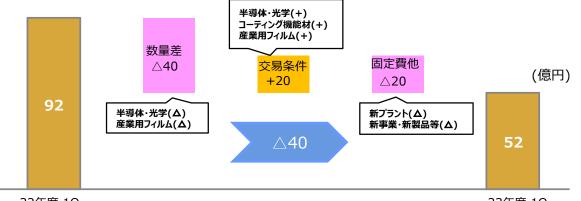
22年度 1Q 1. 2023年度第1四半期決算の概要

7

### 5-3) ICTソリューション:コア営業利益増減/事業動向



	23年度1Q決算/事業動向	主要増減要因
半導体·光学	・EUVペリクルの販売は堅調に推移するも、 半導体及びスマートフォン市場需要鈍化の影響を受け販売は減少・為替差により交易条件改善・アペル®新プラント稼働による固定費増、開発費用増加等	数量(△) 交易条件(+) 固定費(△)
コーティング機能材	<ul><li>・販売は堅調に推移</li><li>・原料価格下落に伴い交易条件改善</li></ul>	数量(+) 交易条件(+)
産業用フィルム	・半導体需要鈍化により販売は減少 ・為替差による交易条件改善	数量(△) 交易条件(+)

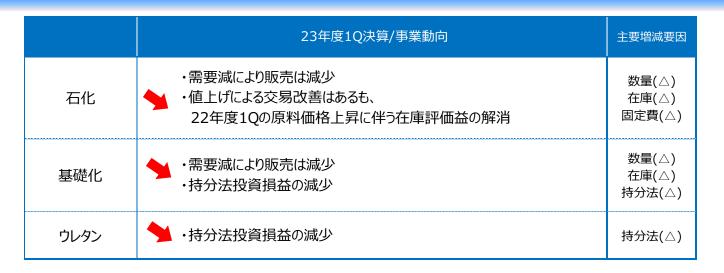


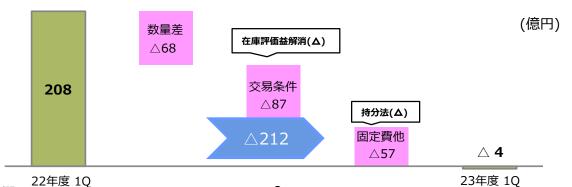
22年度 1Q

23年度 1Q

# 5-4) ベーシック&グリーン・マテリアルズ:コア営業利益増減/事業動向







1. 2023年度第1四半期決算の概要

# 6) 非経常項目の内訳



(単位:億円)

	摘	要		22年度 4-6月決算	23年度 4-6月決算	増減
固定	資産処分	・売却	員 益	△ 2	0	2
減	損	損	失	△ 16	△ 92	△ 76
そ	の		他	1	22	21
	非経常項目	合計		△ 17	△ 70	△ 53

# 7) 財政状態計算書



/H/4.

摘 要	23年3月末	23年6月末	増減
流 動 資 産	( 10,943 )	( 10,789 )	( △ 154 )
現 金 及 び 現 金 同 等 物	1,863	1,690	△ 173
営業債権	3,522	3,189	△ 333
棚 卸 資 産	4,419	4,491	72
そ の 他	1,139	1,419	280
非流動資産	( 9,739 )	( 9,839 )	( 100 )
有形固定資産及び 使 用 権 資 産	6,009	5,989	△ 20
の れ ん 及 ひ 無 形 資 産	675	696	21
非 流 動 のその後産	3,055	3,154	99
合 計	20,682	20,628	△ 54

				(単位:億円)
摘	要	23年3月末	23年6月末	増減
負 債		( 11,849 )	( 11,552 )	( 🛆 297 )
営業	債 務	1,643	1,377	△ 266
有 利 子	全負債	7,947	7,881	△ 66
そ の	他	2,259	2,294	35
資 本		( 8,833 )	( 9,076 )	( 243 )
親会社の	所有者にる 持分	7,868	8,093	225
非 支 配	引持 分	965	983	18
合	計	20,682	20,628	△ 54

## 8) キャッシュ・フロー計算書



(単位:億円)

·····································	22年度 4-6月決算	23年度 4-6月決算	増減
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー(A)	△ 106	△ 117	△ 11
Ⅱ. 投資活動によるキャッシュ・フロー (B)	△ 333	99	432
フリーキャッシュ・フロー (A + B)	△ 439	△ 18	421
Ⅲ.財務活動によるキャッシュ・フロー	444	△ 230	△ 674
IV. その他	92	75	△ 17
現預金等増減	97	△ 173	△ 270



# 2. 2023年度業績予想の概要

22年度よりセグメントを変更しております。

新セグメントに基づく21年度以前の決算値は、22年度以降のセグメント比較を目的に作成した概算値です。

## 1-1) 業績予想の概要



											(単位:億円)
	摘	要		要		度決算	23年	度予想	增	減	23年度前回予想 (23.5.12発表)
					4-9月	年度(a)	4-9月	年度(b)	年度 (b)-(a)	%	年度
売	上		収	益	9,511	18,795	8,700	18,500	△ 295	△2%	19,000
J	ア営	業	利	益	776	1,139	460	1,250	111	10%	1,500
非	経	常	項	目	△ 51	151	△ 100	△ 100	△ 251	_	△ 50
営	業		利	益	725	1,290	360	1,150	△ 140	△11%	1,450
金	融 収	益	· 費	1 用	△ 18	△ 117	△ 10	△ 30	87	_	△ 50
税	引	前	利	益	707	1,173	350	1,120	△ 53	△5%	1,400
親: 当	会 社 の 所 期	有者	に 帰 原 利	属する 益	444	829	230	840	11	1%	1,000
			替レート(F 国産ナフサ	-	134 83,750	135 76,600	139 65,750	139 69,000	+ 4 △ 7,600		135 72,000
					中間	期末	中間	期末	中間増減	期末増減	通期
					60 円/株	60 円/株	70 円/株	70 円/株	+10円/株	+10円/株	
	配当		通期 12	20 円/株	通期 14	40 円/株	通期 +2	20円/株	通期 140 円/株		

# 1-2) 業績予想の概要 セグメント別 コア営業利益増減 (対前回予想)



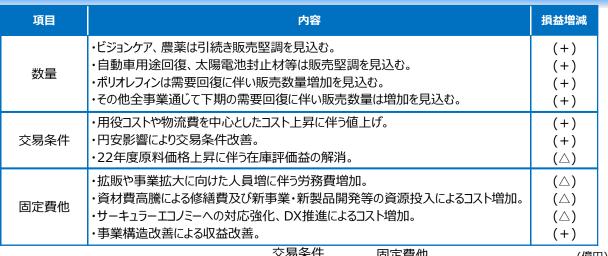
(単位:億円)

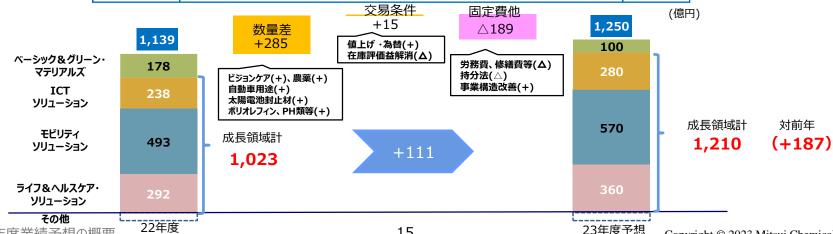
	23年	F度 コア営業利益	益	
セグメント	年度 前回予想 (23.5.12発表)	年度 今回予想	増減	主要増減要因
ライフ&ヘルスケア・ ソ リュ - ション	340	360	20	ビジョンケア数量(△)、 為替(+)、固定費(+)
モ ビ リ テ ィ ソ リュ ー ション	540	570	30	一部需要回復遅れに伴う数量(△) 交易条件(+)、為替(+)
I C T ソリューション	330	280	△ 50	半導体・スマホ需要鈍化継続に伴う数量(△) 固定費(+)
ベーシック & グリーン・ マ テ リ ア ル ズ	350	100	△ 250	需要回復遅れに伴う数量(△) 在庫、低稼働等による交易(△)、持分法(△)
そ の 他	△ 60	△ 60	0	
合 計	1,500	1,250	△ 250	
成長領域*	1,210	1,210	0	

<sup>\*</sup>ライフ&ヘルスケア、モビリティ、ICT

#### 1-3) 業績予想の概要(コア営業利益)







2. 2023年度業績予想の概要

15

### 2-1) ライフ&ヘルスケア・ソリューション:コア営業利益増減/事業動向(対前年決算)



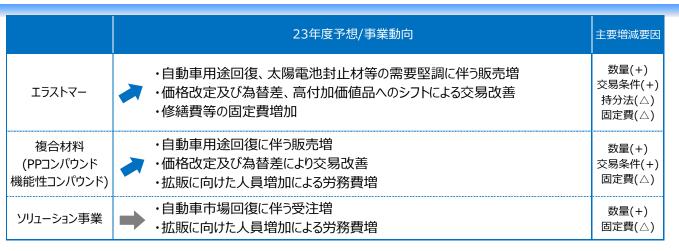


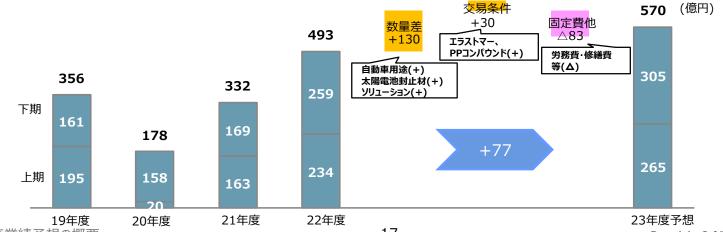
2. 2023年度業績予想の概要

16

### 2-2) モビリティ・ソリューション:コア営業利益増減/事業動向(対前年決算)







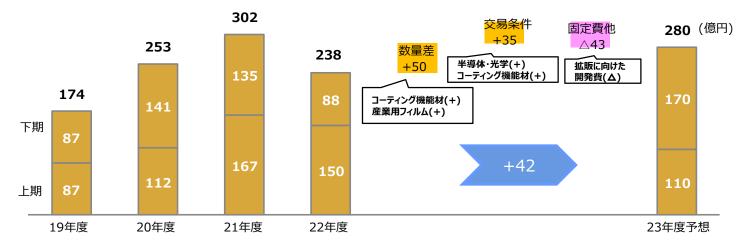
2. 2023年度業績予想の概要

17

### 2-3) ICTソリューション: コア営業利益増減/事業動向(対前年決算)

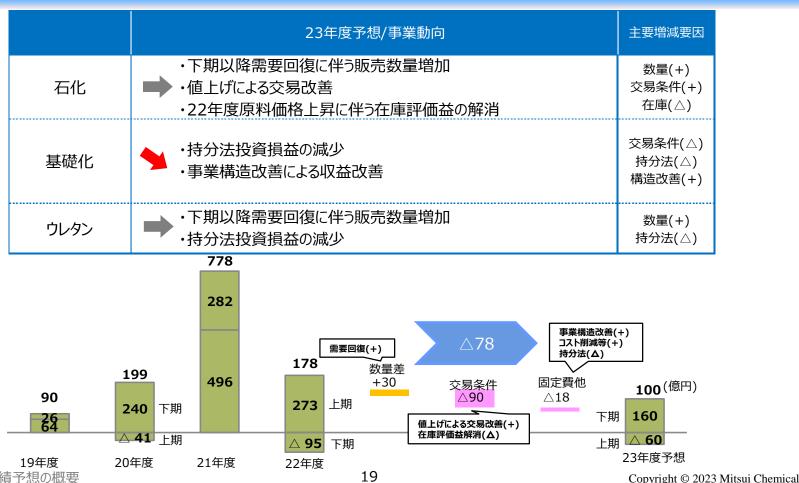


	23年度予想/事業動向	主要増減要因
半導体·光学	・EUVペリクルの販売は堅調に推移、ペリクル事業買収による増販 ・半導体及びスマートフォン市場鈍化の影響を受け販売は減少 ・拡販に向けた開発費等の増加	固定費(△)
コーティング機能材	・高付加価値製品の拡販 ・拡販に向けた開発費等の増加	数量(+) 交易条件(+) 固定費(△)
産業用フィルム	・下期半導体市場回復に伴い増販	数量(+)



# 2-4) ベーシック&グリーン・マテリアルズ: コア営業利益増減/事業動向(対前年決算)





2. 2023年度業績予想の概要

# 3) セグメント別 コア営業利益増減 (1Q→2Q増減)



(単位:億円)

	23年	度 コア営業	利益	
セグメント	1Q	2Q予想	増減	主要増減要因
ライフ&ヘルスケア・ ソ リュ - ション	45	110	65	ビジョンケア、農薬数量(+)
モ ビ リ テ ィ ソ リュ ー ション	123	142	19	数量(+)
I C T ソリューション	52	58	6	半導体関連数量(+)
ベーシック&グリーン・ マ テ リ ア ル ズ	△ 4	△ 56	△ 52	交易条件(△) 修繕費等(△)
そ の 他	△ 7	△ 3	4	
合 計	209	251	42	
成 長 領 域 *	220	310	90	

\*ライフ&ヘルスケア、モビリティ、ICT

# 4) セグメント別 コア営業利益増減 (上期→下期増減)



(単位:億円)

	23年	度 コア営業	利益	
セグメント	上期予想	下期予想	増減	主要増減要因
ライフ & ヘルスケア・ ソ リュ - ション	155	205	50	ビジョンケア、不織布、農薬数量(+) 固定費(△)
モ ビ リ テ ィ ソ リュ ー ション	265	305	40	需要回復に伴う数量(+) 交易条件( $\triangle$ )、固定費( $\triangle$ )
I C T ソリューション	110	170	60	半導体関連数量(+) 固定費(△)
ベーシック&グリーン・ マ テ リ ア ル ズ	△ 60	160	220	需要回復に伴う数量(+) 交易条件(+)、在庫(+)
そ の 他	△ 10	△ 50	△ 40	
合 計	460	790	330	
成 長 領 域 *	530	680	150	

\*ライフ&ヘルスケア、モビリティ、ICT

# 5) キャッシュ・フロー計算書の予想



							(単位:億円)
	摘要	摘 要				增減 (b)-(a)	23年度 前回予想
		4-9月	年度(a)	4-9月	年度(b)	(5) (6)	(23.5.12発表)
Ι.	営業活動によるキャッシュ・フロー(A)	219	1,012	560	1,410	398	1,530
п.	投資活動によるキャッシュ・フロー(B)	△ 140	△ 1,063	△ 550	△ 1,360	△ 297	△ 1,380
	フリーキャッシュ・フロー (A + B)	79	△ 51	10	50	101	150
ш.	財務活動によるキャッシュ・フロー	55	25	△ 280	△ 80	△ 105	△ 230
IV.	その他	137	77	80	80	3	0
	現預金等増減	271	51	△ 190	50	△ 1	△ 80

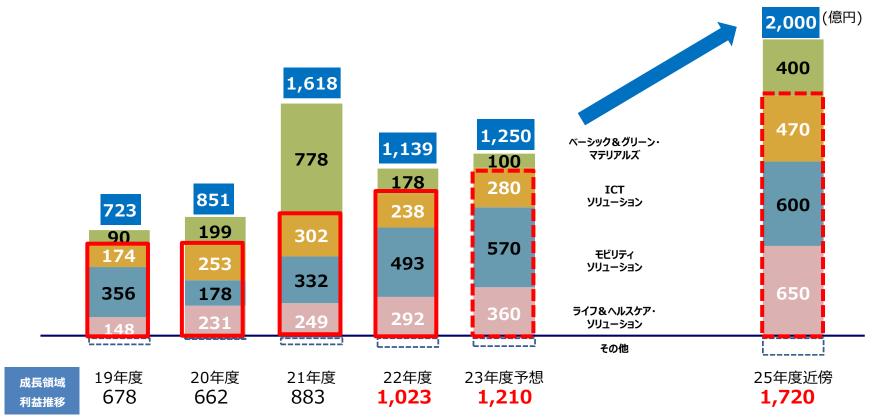


# 3. 補助資料

- 1) セグメント別コア営業利益推移
- 2) 製品価格の状況
- 3) 売上収益の増減概要
- 4) セグメント別 売上収益/コア営業利益の内訳
- 5) セグメント情報
- 6) データハイライト

### 1) セグメント別コア営業利益推移





3. 補助資料

## 2) 製品価格の状況



(PE国内、PP国内、PH国内、BPA国内:国内価格改定幅)

年		202	20年		202	1年			2022	年		2023年	
月		7~9月	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	4~6月	7~9月	10~12月	1~3月	4~6月
国産標準 ナフサ価格	(円/KL)	30,200	31,300	38,800	47,700	53,500	60,700	64,600	86,100	81,400	72,500	66,500	67,500
P E国内	(円/KG)	$\rightarrow$	$\rightarrow$	+20円 程度	$\rightarrow$	+10円 程度	+30円 程度	+30円 程度	+15円 程度	△10円 程度	△15円 程度	△10円 程度	+8円 程度
P P国内	(円/KG)	$\rightarrow$	$\rightarrow$	+20円 程度	$\rightarrow$	+10円 程度	+30円 程度	+30円 程度	+15円 程度	△10円 程度	△15円 程度	△10円 程度	+8円 程度
P H国内 (フォーミュラ価格)	(円/KG)	$\rightarrow$	$\rightarrow$	$\rightarrow$	$\rightarrow$	$\rightarrow$							
B Z (* A C P)	(\$/T)	\$440	\$490	\$720	\$930	\$1,030	\$970	\$1,030	\$1,230	\$1,120	\$880	\$930	\$940
BPA国内	(円/KG)	$\rightarrow$	$\rightarrow$	$\rightarrow$	+60円 (4月~)	+35円 (9月~)	$\rightarrow$	+20円 (3月~)	+32円(4月~) +38円(6月~)	$\rightarrow$	△14円 (12月~)	△17円 (3月~)	+16円 (6月~)
						1	BZ/BPA市況	をベースに都度	交渉				
BPA 中国市況	(\$/T)	\$1,290	\$1,990	\$2,630	\$3,230	\$3,320	\$2,480	\$2,340	\$2,060	\$1,580	\$1,450	\$1,300	\$1,250
P T A 中国市況	(\$/T)	\$440	\$450	\$600	\$660	\$710	\$700	\$830	\$950	\$840	\$760	\$780	\$800
P X (* A C P)	(\$/T)	\$550	\$560	\$770	\$860	\$920	\$890	\$1,090	\$1,260	\$1,090	\$980	\$1,030	\$1,030
TDI 中国市況	(\$/T)	\$1,580	\$2,330	\$2,150	\$2,040	\$1,900	\$2,200	\$2,610	\$2,770	\$2,320	\$2,410	\$2,430	\$2,190

<sup>\*</sup> ACP アジア圏契約価格

## 3-1) 売上収益の増減概要



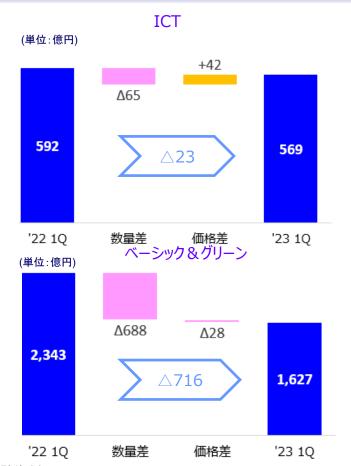


・ビジョンケア材料及び不織布の販売は減少。

・自動車用途、太陽電池封止材の販売は堅調。

### 3-2) 売上収益の増減概要





- ◆数量差 △65億円
- ・半導体及びスマートフォン関連の販売は減少。
- ◆価格差 +42億円
- ・為替差等。

- ◆数量差 △688億円
- ・ポリオレフィン及びフェノール類の販売は減少。
- ◆価格差 △28億円

# 4) セグメント別 売上収益/コア営業利益の内訳



(単位:億円)

	売上収益 									
セグメント		224	丰度			23年度				
	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	4-6月	7-9月 予想	下期予想			
ライフ&ヘルスケア・ソリューション	587	634	647	714	571	719	1,590			
モビリティソリュ - ション	1,206	1,348	1,354	1,308	1,274	1,356	2,910			
ICT ソ リューション	592	590	614	561	569	671	1,420			
ベーシック & グリーン・マテリアルズ	2,343	2,140	2,122	1,885	1,627	1,833	3,800			
そ の 他	33	38	41	38	38	42	80			
合 計	4,761	4,750	4,778	4,506	4,079	4,621	9,800			

(単位:億円)

								- 12 · 1/2/1 J/
	セグメント				コア営業利益			
	ピクメント		224	丰度			23年度	
		4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	4-6月	7-9月 予想	下期予想
ライフ&	ヘルスケア・ソリューション	62	76	78	76	45	110	205
モビリ	ティソリューション	95	139	155	104	123	142	305
ICT ソ	リューション	92	58	80	8	52	58	170
ベーシッ	ク & グリーン・マテリアルス	208	65	25	△ 120	△ 4	△ 56	160
そ	の 他	△ 11	△ 8	△ 11	△ 32	△ 7	△ 3	△ 50
合	Ē	446	330	327	36	209	251	790

# 5) セグメント情報



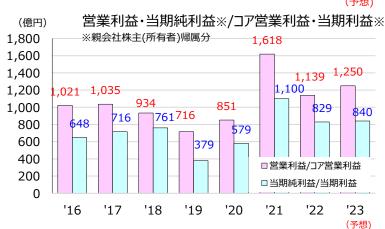
セグメント	事業分野	主な製品等
ライフ&ヘルスケア・ ソ リ ュ ー ション	ビジョンケア、 パーソナルケア、不織布、 オーラルケア、農薬、 医療事業推進室	プラスチックメガネレンズ材料(MR™、Do Green™)、 メディカル材料(タウリン)、 不織布(シンテックス <sup>®</sup> 、エアリファ <sup>®</sup> 、テクノロート <sup>®</sup> )、 オーラルケア材料(充填材料、接着材料、デジタル機器)、 農薬(ジノテフラン、テネベナール <sup>®</sup> )
モ ビ リ テ ィ ソリューション	エラストマー重合、 複合材料、 ソリューション事業、 モビリティソリューション事業推進室	タフマー®、三井EPT™、ルーカント®、 PPコンパウンド、機能性コンパウンド(アドマー®、ミラストマー®、アーレン®)  ★RRK  KYOWA
ICT ソリューション	半導体・光学、 コーティング機能材、 機能性フィルム・シート、 ICT材料事業推進室	三井ペリクル™(ArF、KrF、EUV)、アペル <sup>®</sup> 、TPX <sup>®</sup> 、半導体用ガス 高機能食品包装材料(シーラント、接着剤、コート剤、環境対応包材)、 産業用フィルム(イクロステープ™、SP-PET™)、包装用フィルム(T.U.X <sup>®</sup> )
ベーシック&グリーン・ マ テ リ ア ル ズ	フェノール、PTA・PET、 インダストリアルケミカルズ、 サステナブル・フィードストックス、 ポリオレフィン、ライセンス、 ポリウレタン材料 グリーンケミカル事業	フェノール、ビスフェノールA、アセトン、PTA、PET、 EO、ハイドロキノン、アンモニア、排ガス低減剤(アドブルー <sup>®</sup> *)、 ポリオレフィン、TDI、MDI *アドブルーはドイツ自動車工業会の登録商標です。

#### 6-1) データハイライト











-O-FCF

'21

'22

'20

△ 2,500

'17

'16

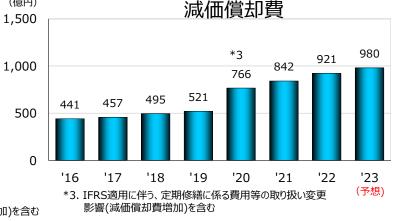
'18

'19

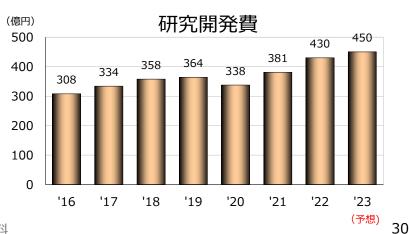
#### 6-2) データハイライト

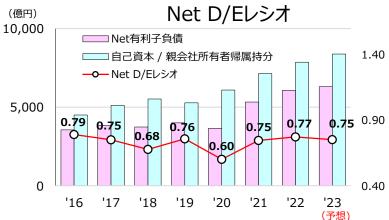












3. 補助資料

未来が変わる。化学が変える。

Chemistry for Sustainable World



Challenge Diversity One Team