

お客様の「あったらいいな」を超えて、
日常の未来を生みだし続ける。

2024年3月期第1四半期

決算説明資料

Financial Results for First Quarter of Fiscal Year 2023

TODAY'S AGENDA

AGENDA

01

2024年3月期
第1四半期決算

AGENDA

02

事業別主要計数・
トピックス

AGENDA

03

セブン・カード
サービスのKPI

AGENDA

04

2024年3月期
業績予想修正

AGENDA

05

APPENDIX

AGENDA

01

2024年3月期
第1四半期決算

2024年3月期第1四半期決算のポイント



業績概況

連結・単体ともに
増収・増益



国内ATM事業

ATM利用件数は
前年比・計画比ともに上振れ



国内リテール事業

口座数、ローン残高が
引き続き伸長



海外事業

米国は厳しい状況が継続、
アジアは設置台数増加

2024年3月期第1四半期決算
損益状況【連結】

経常収益

単体に加え、海外子会社を中心に
子会社も伸長し、増収

経常利益

成長投資の継続で費用増も、
それを上回る収益により増益

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較
注4) 連結損益の為替レート
1米ドル: 2023年3月期第1四半期実績 = 116.34円
2024年3月期第1四半期実績 = 132.42円
注5) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

経常収益

412 億円

前年度 1 Q 358 億円 前年比 +15.0%

経常利益

77 億円

前年度 1 Q 73 億円 前年比 +5.4%

経常費用

334 億円

前年度 1 Q 285 億円 前年比 +17.1%

親会社株主に帰属する 四半期純利益

53 億円

前年度 1 Q 49 億円 前年比 +8.1%

EBITDA

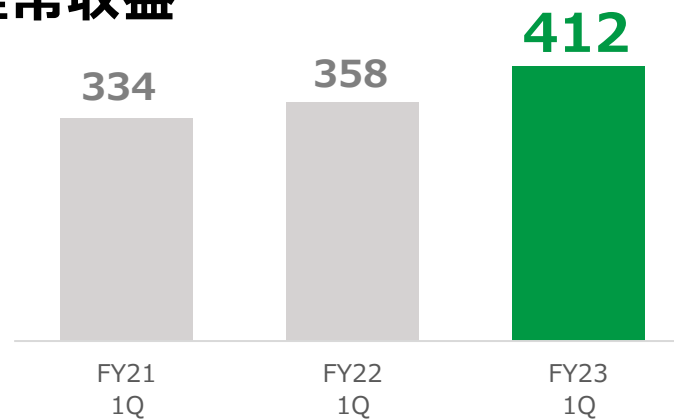
129 億円

前年度 1 Q 118 億円 前年比 +9.3%

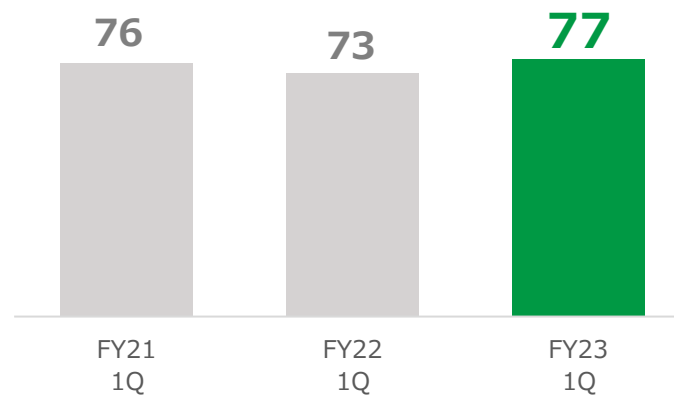
2024年3月期第1四半期決算
業績推移【連結】

注) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

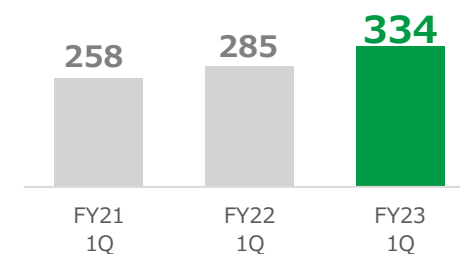
経常収益



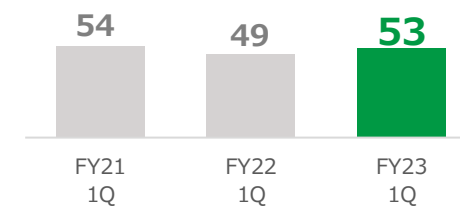
経常利益



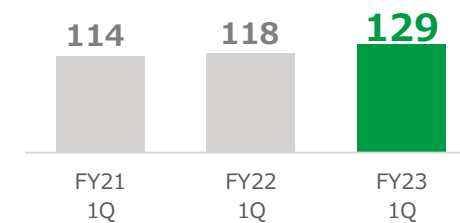
経常費用



親会社株主に帰属する 四半期純利益



EBITDA



(単位：億円)

2024年3月期第1四半期決算
損益状況【セブン銀行単体】

経常収益

国内ATM事業が前年比・計画比
ともに上振れたことを主因に増収

経常利益

第4世代ATMへの入替等により
コスト増も、増益で着地

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較
注4) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益+減価償却費

経常収益

318億円

前年度
1 Q 290億円 前年比 +9.6%

経常利益

85億円

前年度
1 Q 76億円 前年比 +12.0%

経常費用

233億円

前年度
1 Q 214億円 前年比 +8.7%

四半期純利益

57億円

前年度
1 Q 52億円 前年比 +8.5%

EBITDA

130億円

前年度
1 Q 116億円 前年比 +12.0%

AGENDA

02

事業別主要計数・
トピックス

国内事業(ATM)

国内事業(ATM)

主要計数

ATM利用件数の推移

1Q総利用件数

255百万件

(+18百万件)

1Q平均利用件数

104.4件

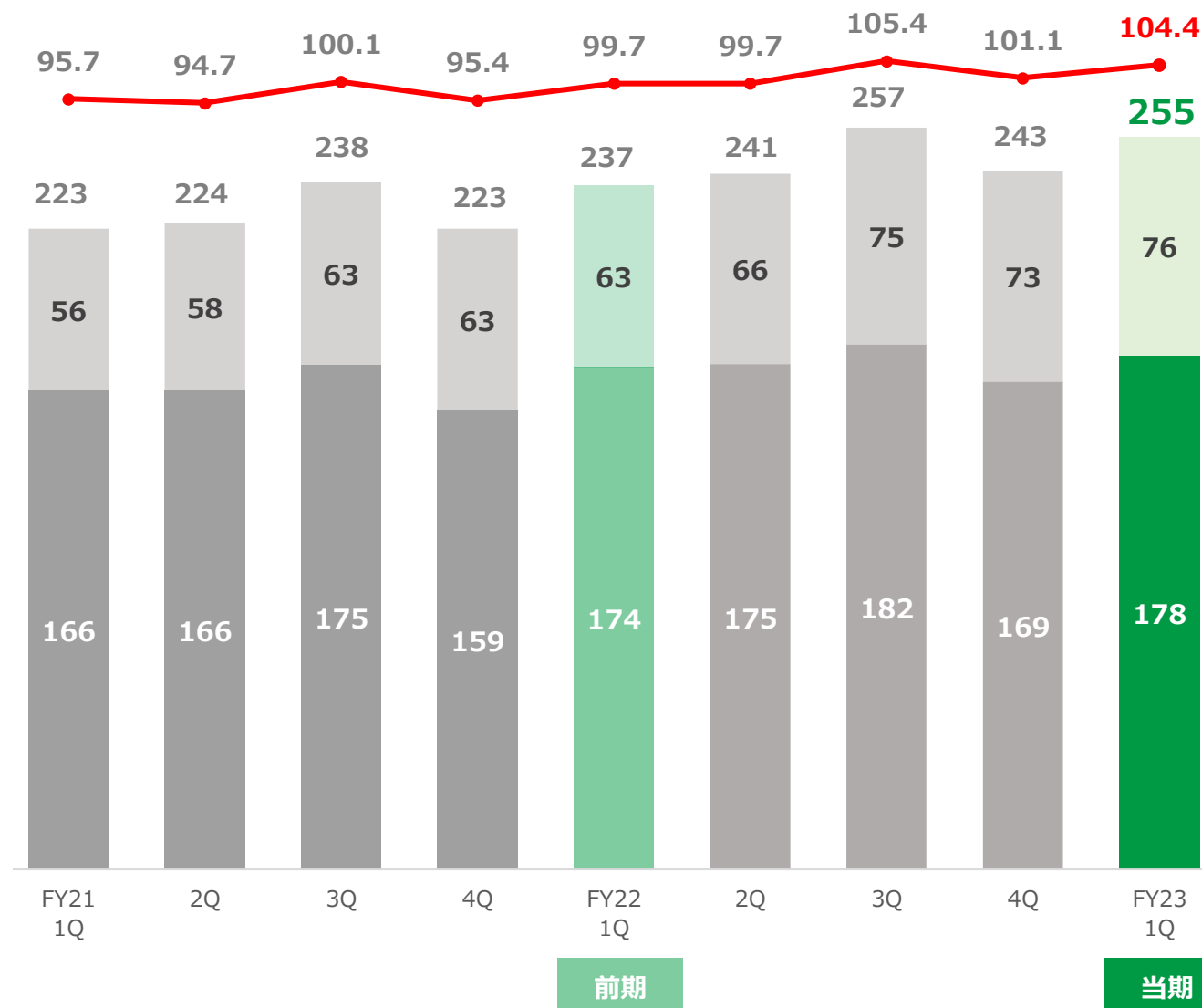
(+4.7件)

- 注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
注2) ATM総利用件数、平均利用件数には残高照会、電子マネーチャージ、暗証番号変更、利用限度額変更等含まず
注3) 本資料におけるノンバンク等は、証券会社、生命保険会社、クレジット会社、信販会社、消費者金融会社、コード決済事業会社等の合計
注4) FY23_1QのATM受入手数料単価110.4円
※ ATM受入手数料単価は、
 $ATM受入手数料 \div (総利用件数 - ATM受入手数料収入を伴わない利用件数 < 売上金入金等 >)$ で算出

平均利用件数
(件/日/台)

ノンバンク等
総利用件数
(百万件)

預貯金金融機関
総利用件数
(百万件)



国内事業(ATM)

主要計数

ATM期末台数の推移

ATM期末台数

26,985台

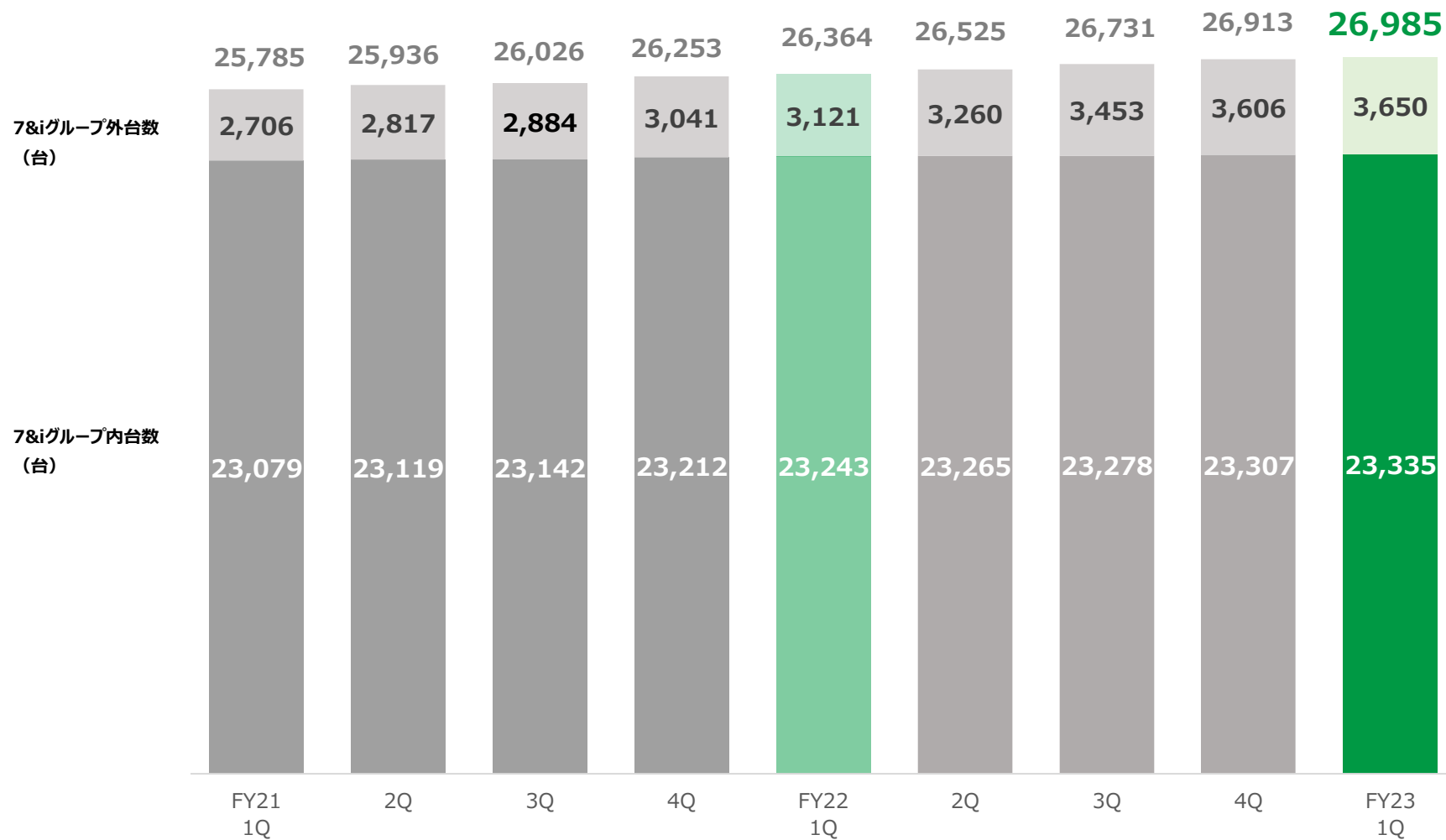
(+621台)

グループ内

23,335台 (+92台)

グループ外

3,650台 (+529台)



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

前期

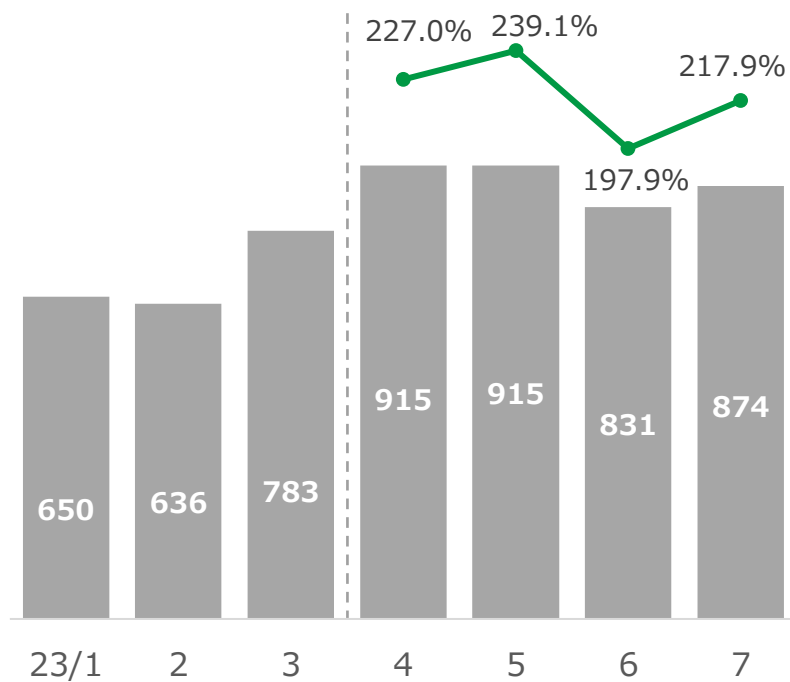
当期

国内事業(ATM)
トピックス

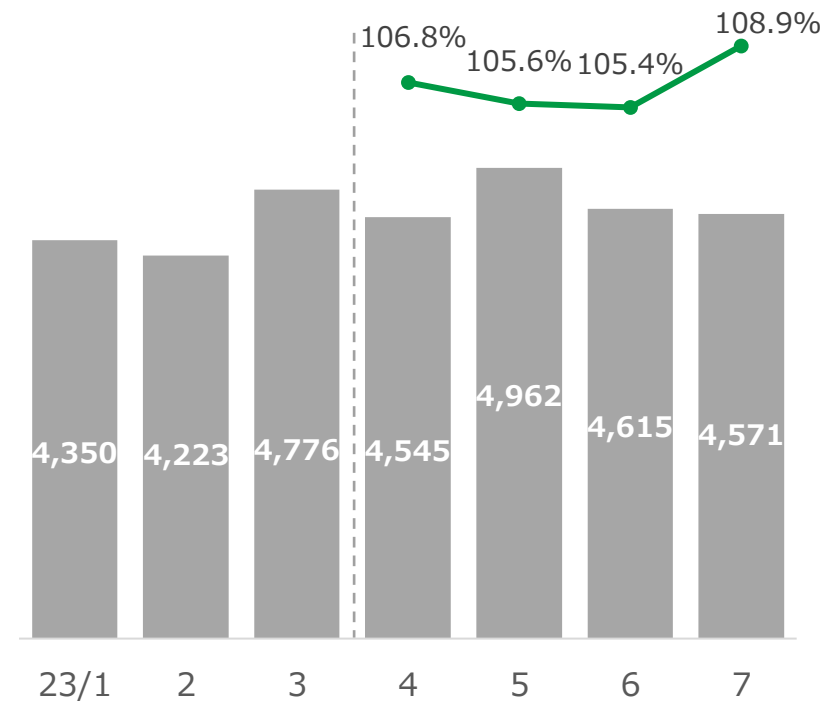
ATM利用件数は
全業態で上振れ

海外カードやノンバンク等、
手数料単価の高い事業者の
件数も好調

海外カード利用件数(千件)と前年比



ノンバンクの利用件数(千件)と前年比



注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

注2) ノンバンクは、銀行系、信販系、流通系その他の
クレジット会社および消費者金融を指す

国内事業（リテール）

国内事業(リテール)

主要計数

口座数と預金残高の 推移(個人)

口座数

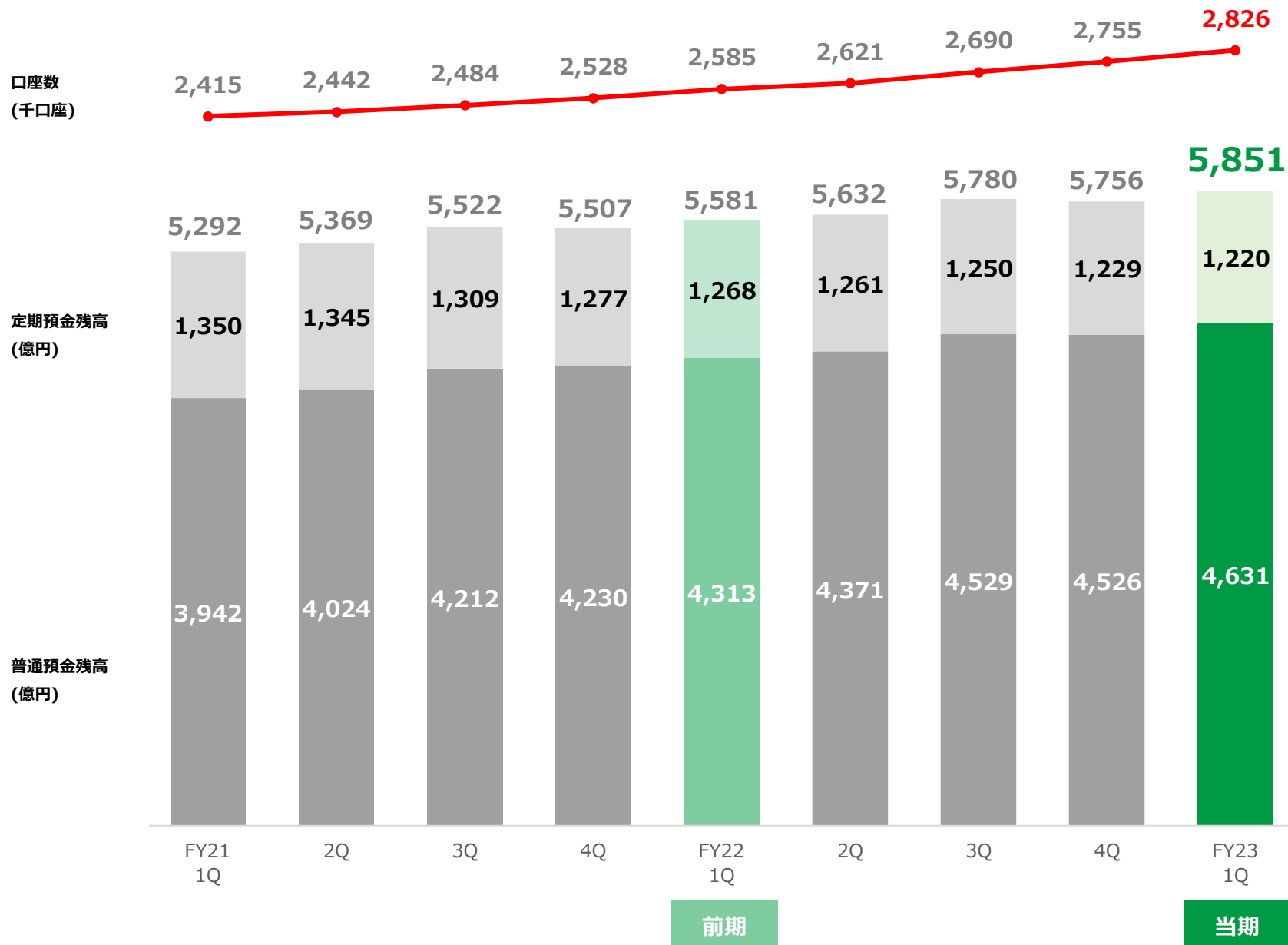
2,826千口座

(+241千口座)

預金残高

5,851億円

(+270億円)



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

国内事業(リテール)

主要計数

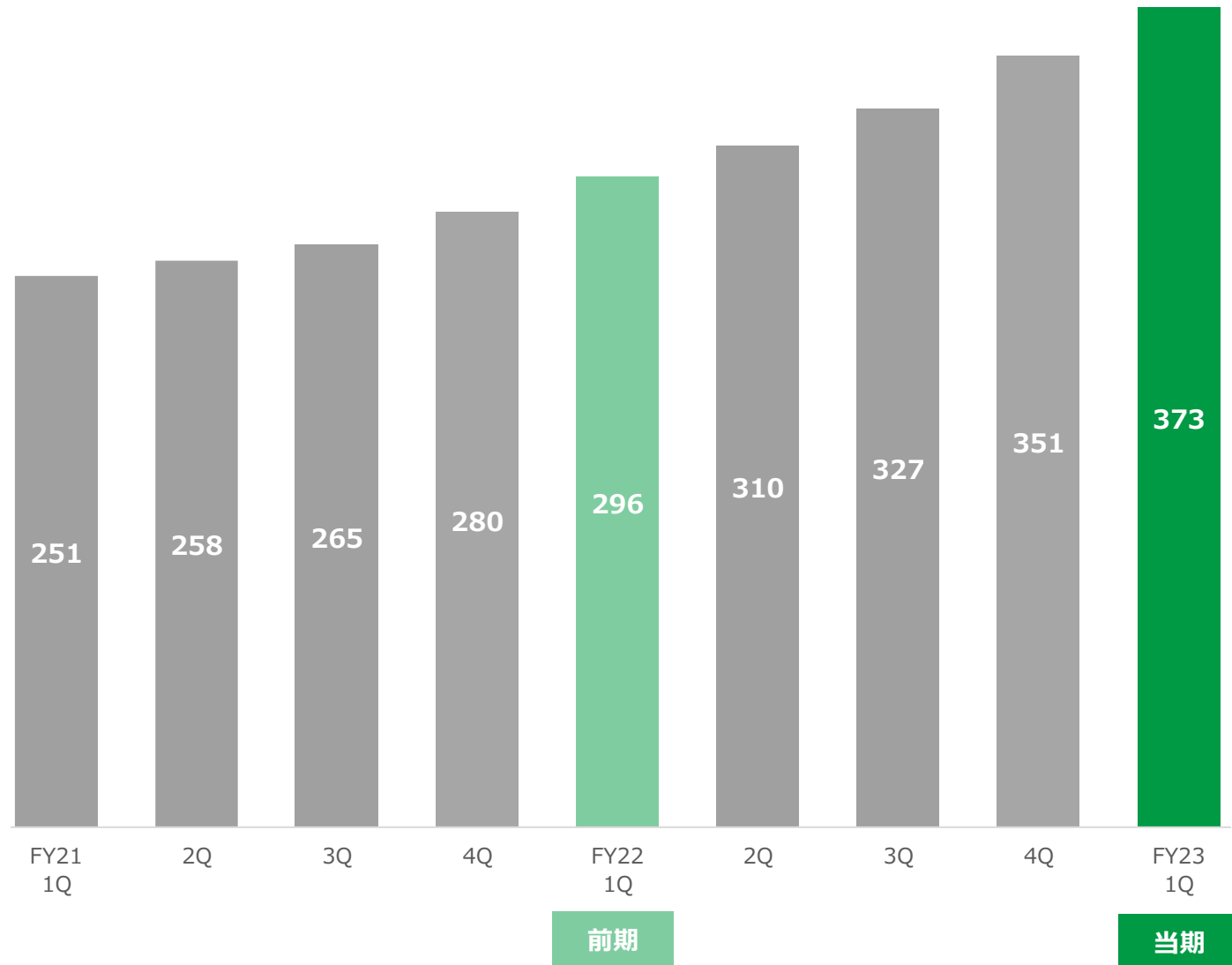
個人向けローンサービス

期末残高

373億円

(+77億円)

期末残高
(億円)



注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

注2) 期末残高には、Credd Finance提供サービスも含めております。

前期

当期

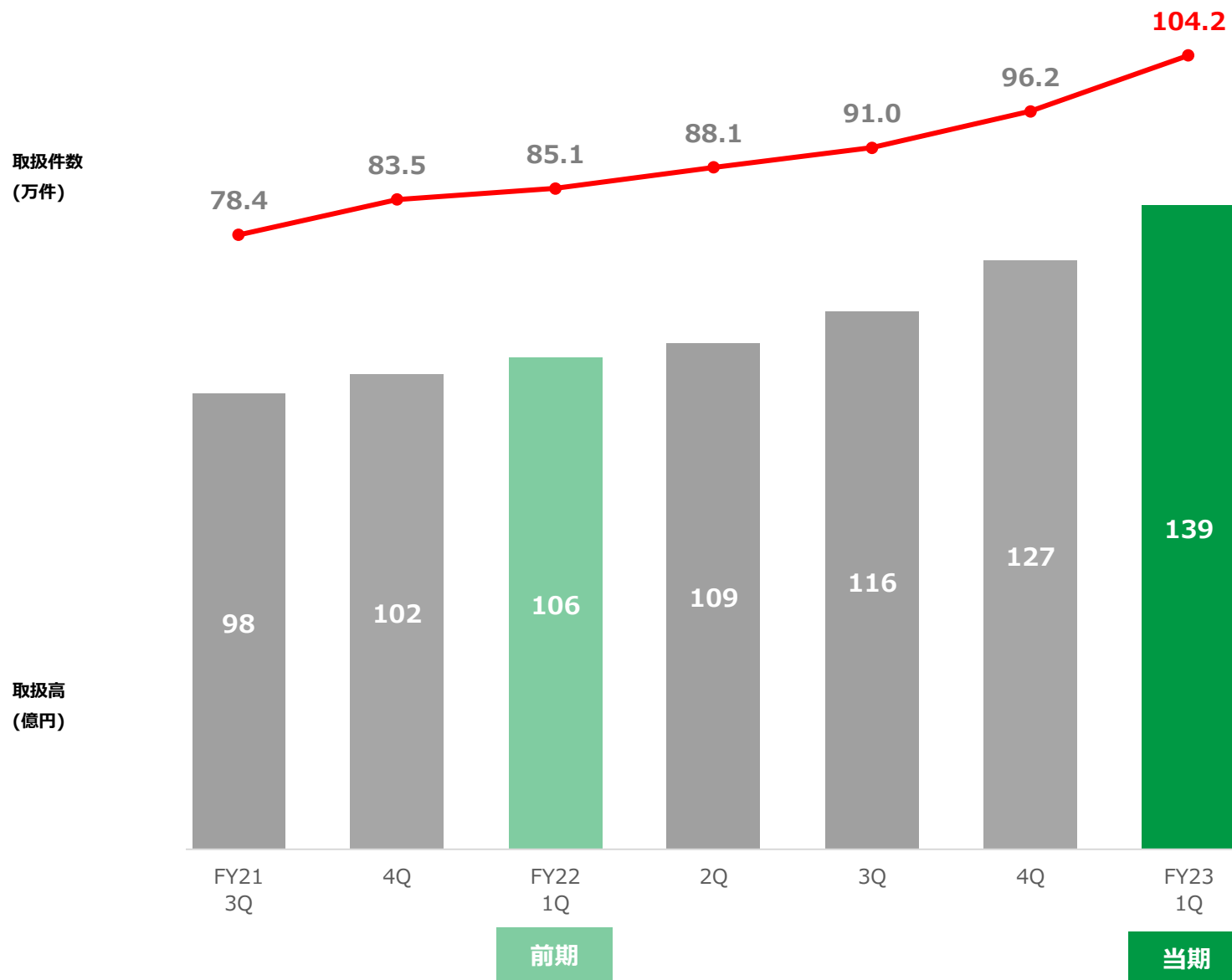
国内事業(リテール)
主要計数
セブン銀行
後払いサービス

取扱高

139億円
(+33億円)

取扱件数

104.2万件
(+19.1万件)



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

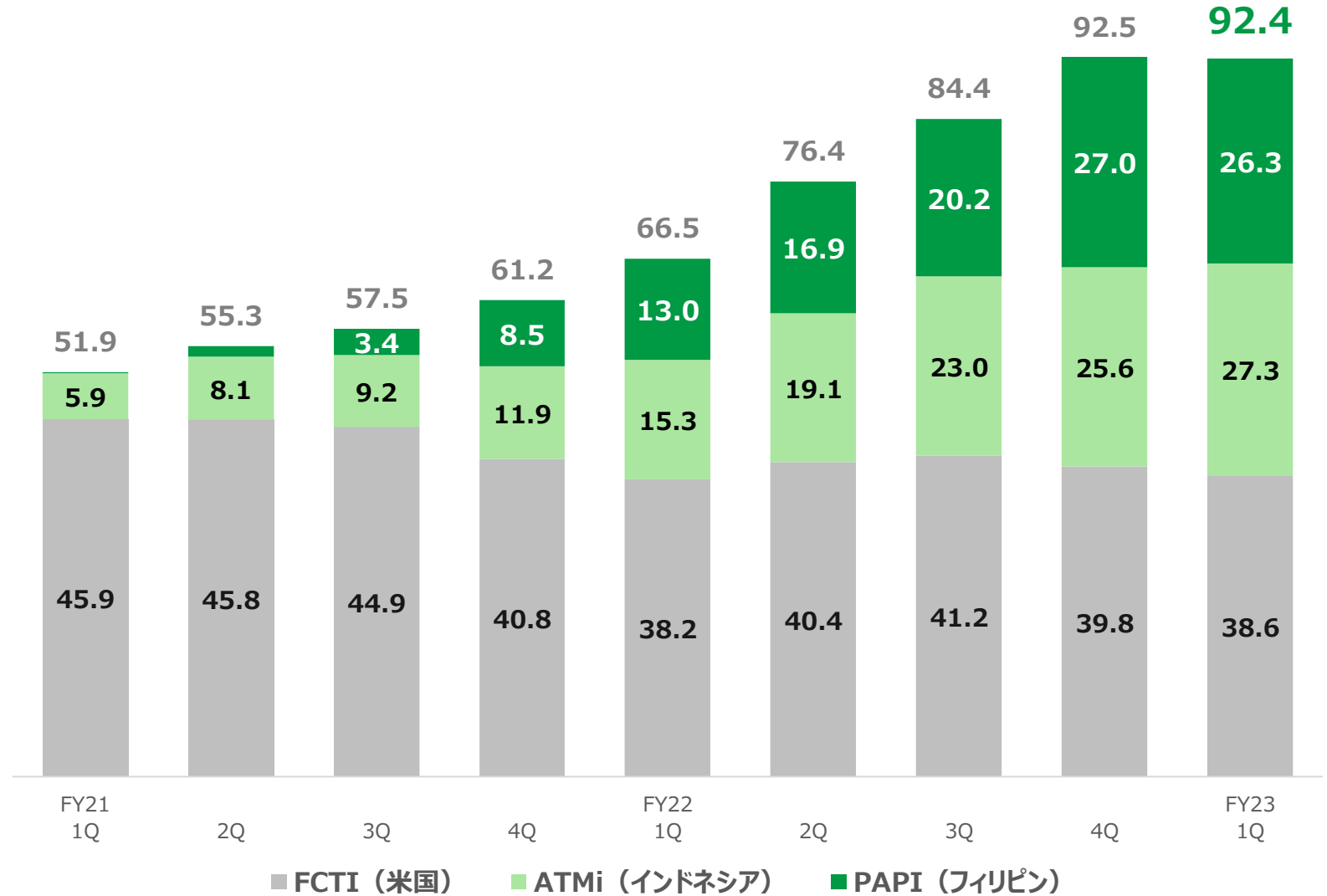
海外事業

海外事業

ATM総利用件数の
推移

(単位：百万件)

米国はほぼ横ばいで推移、
アジアは台数拡大するも
件数は横ばい



注1) 米国、インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。

注2) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、
売上金入金を除く。

注3) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)

海外事業

米国

利用件数は横ばいも、

経常収益は前期比上振れ

新サービス開発やコスト削減に

引き続き取り組み、

早期黒字化を目指す

SEI店舗内
設置ATM
平均利用件数
(件/日/台)



SEI店舗外
設置ATM
期末台数 (台)



SEI店舗内
設置ATM
期末台数 (台)

注1) 米国のATM利用件数には残高照会を含む。

注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)

注3) FY23 2Qの数値は速報値

前期

当期

海外事業

インドネシア

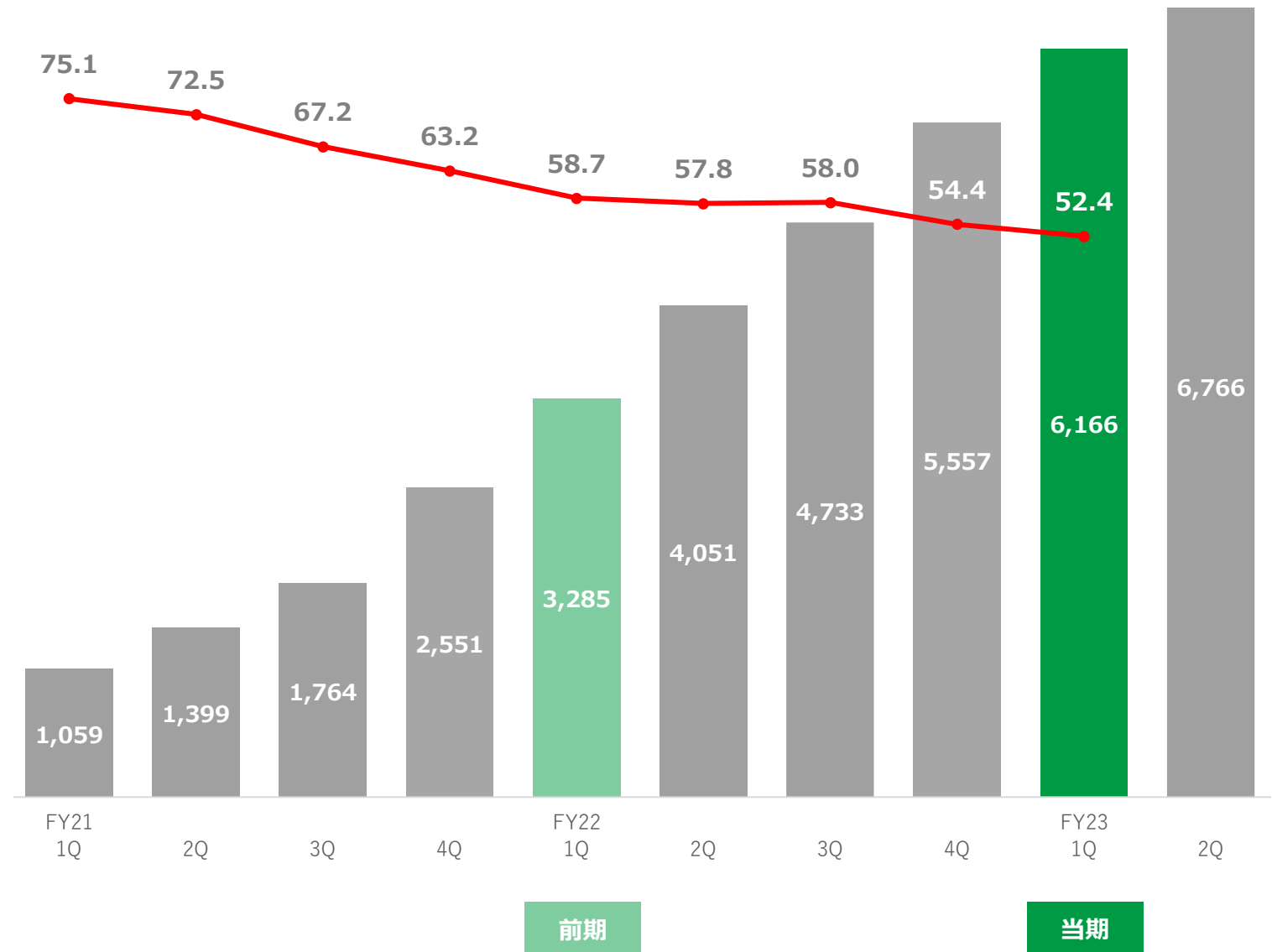
平均利用件数は減少、
収益・利益は計画下振れ

利用件数が期待できる設置場所の
選定と利用促進策などにより
計画達成を目指す

注1) インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。
注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)
注3) FY23 2Qの数値は速報値
注4) 台数の速報値は受託設置を除く。

平均利用件数
(件/日/台)

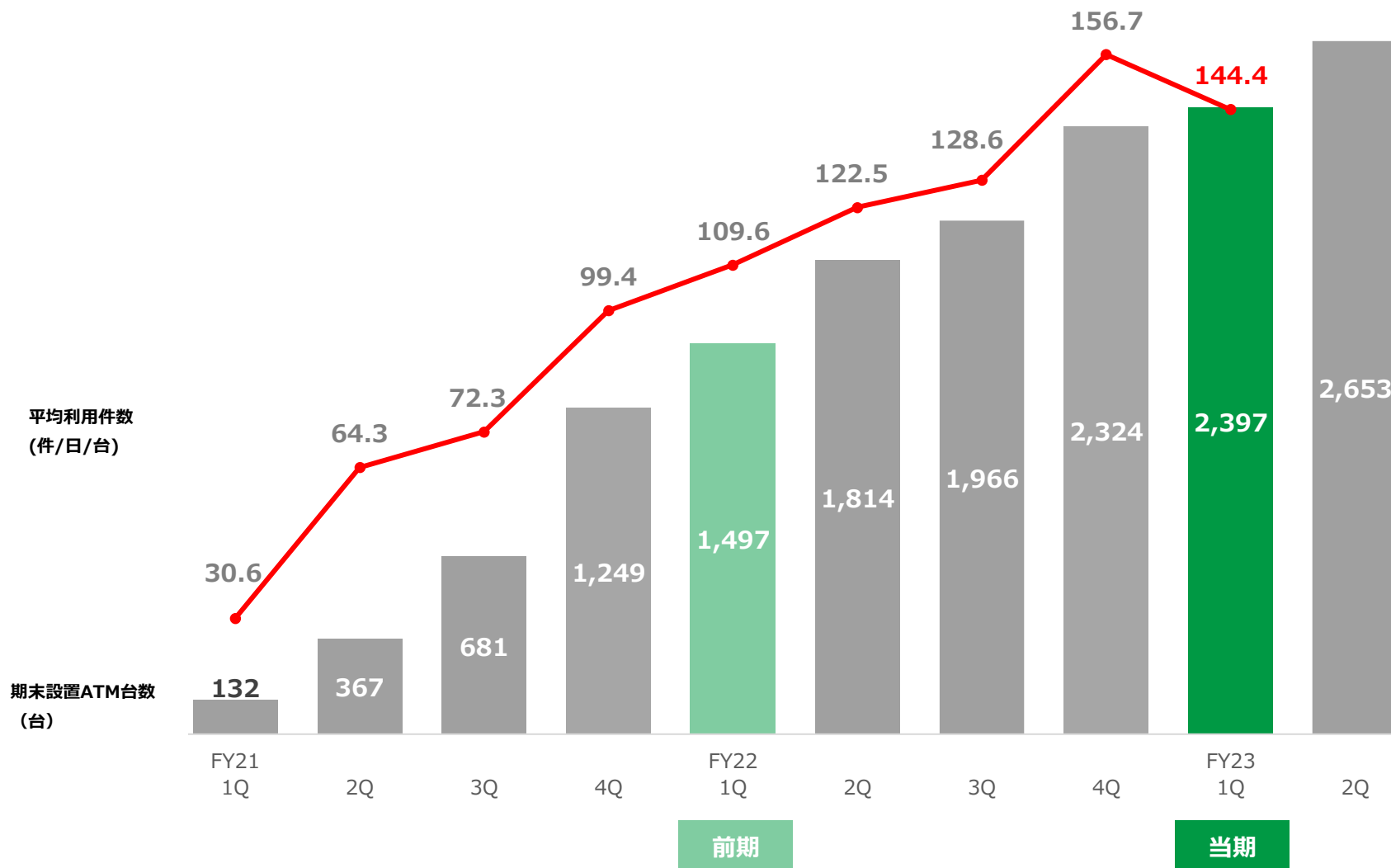
期末設置ATM台数
(台)



海外事業 フィリピン

対顧客手数料の値上げ等が影響し、
平均利用件数は一時的に落ち込み

足元の利用件数は順調に伸長



注1) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、
売上金入金を除く。

注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)

注3) FY23 2Qの数値は速報値

海外事業
トピックス

米国

デビットサービス・
少額融資サービスの
実証実験を継続

TAPT Debit

口座管理・デビットサービス



TAPT Money

少額融資サービス



サービス提供エリア
拡大予定

インドネシア

上期はスマトラ島西部、
バタム島、カリマンタン島
西部にATM設置を拡大

設置場所分布図

赤色：23年上期設置地域
黄色：23年下期設置地域



23年下期より
カリマンタン東部、南部、
ロンボック島での
展開拡大を予定

フィリピン

8月よりRCBCとの
提携開始
直接提携先は3行目

RCBC

フィリピン国内第6位の銀行



来年度にかけて
上位行と提携予定

AGENDA

03

セブン・カードサービスの KPI

セブン・カードサービスのビジネスモデル

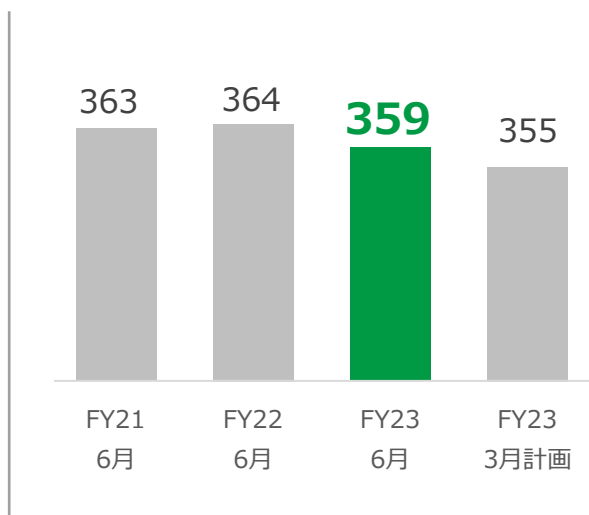
株式会社セブン・カードサービス



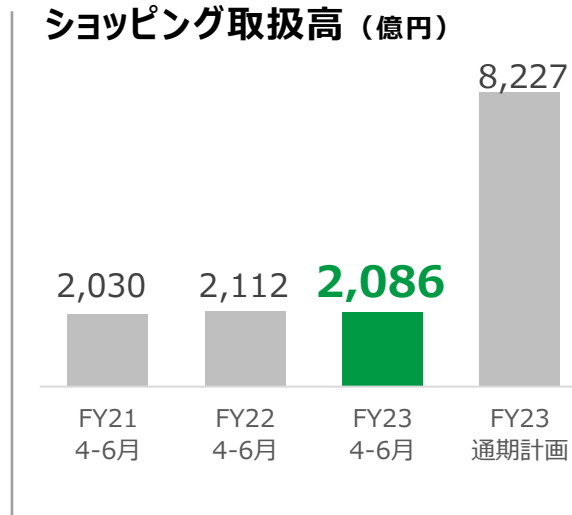
注1) 各事業の会員数・残高は2023年6月末時点の数値
 注2) 各事業の取扱高は2022年4月～2023年3月の合計値

セブン・カードサービス
主要KPI

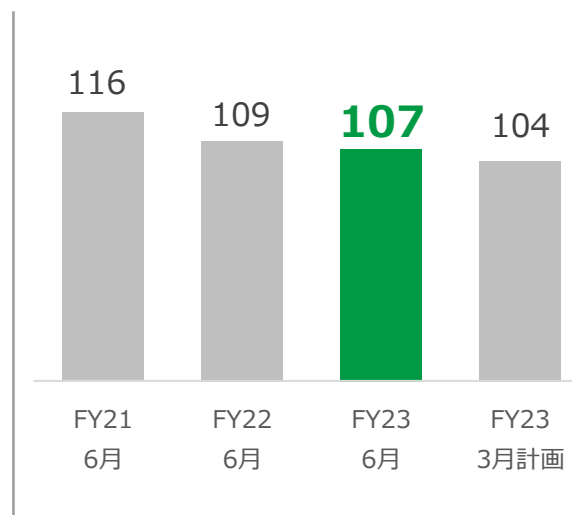
クレジットカード会員数 (万人)



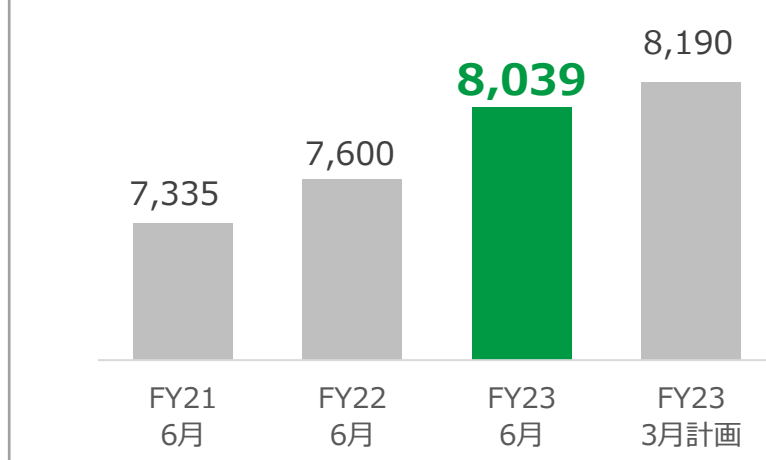
クレジットカード
ショッピング取扱高 (億円)



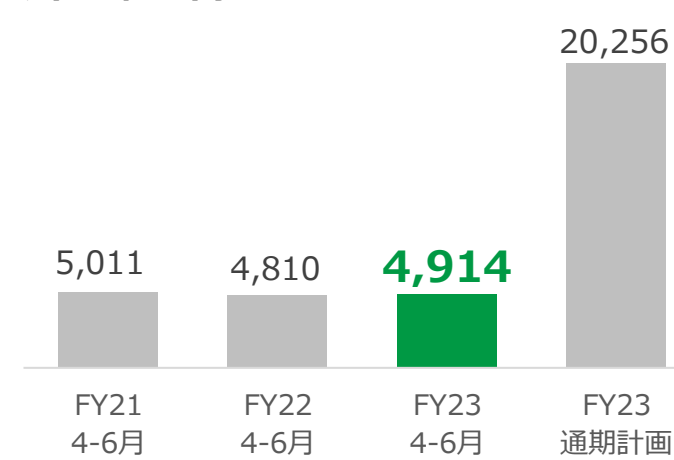
キャッシング残高 (億円)



電子マネー会員数 (万人)



電子マネー取扱高 (億円)



注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
 注2) セブン・カードサービスは2月決算会社のため、
 第1四半期は3-5月を示す。
 注3) FY23の通期計画は2023年4月～2024年3月を
 基準とした数値

(ご参考)

損益計算書【セブン・カードサービス】

(単位：百万円)

	2022年度 4～6月	2023年度 4～6月		
			前年差異	前年比
営業収益	8,121	8,375	254	103.1%
うちクレジットカード事業	4,071	4,107	36	100.8%
うち電子マネー事業	4,050	4,268	218	105.3%
営業費用	7,427	7,765	338	104.5%
うちクレジットカード事業	3,932	3,598	△334	91.5%
うち電子マネー事業	3,494	4,168	674	119.2%
営業利益	694	609	△85	87.7%
純利益	125	△9	△134	-

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) セブン・カードサービスの4月～6月の業績は、当社第1四半期の連結業績には含まれておりません。

AGENDA

04

**2024年3月期
業績予想修正**

業績予想

2024年3月期 通期予想【連結】

経常収益

1,985億円

当初計画 1,665億円 当初差 +320億円

前年度累計 1,549億円 前年比 +28.1%

経常利益

255億円

当初計画 245億円 当初差 +10億円

前年度累計 289億円 前年比 ▲11.7%

親会社株主に帰属する 当期純利益

383億円

当初計画 165億円 当初差 +218億円

前年度累計 188億円 前年比 +103.7%

- ・セブン・カードサービスの連結子会社化影響を織り込み、連結業績予想を修正
- ・負ののれん発生による特別利益は215億円程度を見込む
- ・セブン銀行単体および、セブン・カードサービスを除く子会社の業績予想は変更なし

2024年3月期 配当予想

年間計画

11円

当初計画から変更なし

中間配当 1株あたり5.50円
期末配当 1株あたり5.50円

AGENDA

05

APPENDIX

APPENDIX

損益計算書【連結】

(単位：億円)

	2023年3月期 第1四半期	2024年3月期 第1四半期	2024年3月期 計画			
			前年差異	前年比	上期	通期
経常収益	358	412	54	115.0%	885	1,985
経常費用	285	334	49	117.1%	765	1,730
経常利益	73	77	4	105.4%	120	255
純利益	49	53	4	108.1%	293	383
EBITDA	118	129	11	109.3%	-	-

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 連結損益の為替レート

1米ドル 2023年3月期 第1四半期実績 = 116.34円、2024年3月期 第1四半期実績 = 132.42円、2024年3月期計画 = 135.00円

APPENDIX

損益計算書【セブン銀行単体】

	2023年3月期 第1四半期	2024年3月期 第1四半期		
			前年差異	前年比
経常収益	290	318	28	109.6%
うちATM受入手数料	254	274	20	107.8%
経常費用	214	233	19	108.8%
経常利益	76	85	9	111.8%
純利益	52	57	5	109.6%
EBITDA	116	130	14	112.0%
期末ATM設置台数（台）	26,364	26,985	621	102.3%
ATM受入手数料単価（円）	109.2	110.4	1.2	101.0%
平均利用件数（件/台/日）	99.7	104.4	4.7	104.7%
総利用件数（百万件）	237	255	18	107.5%
海外送金サービス取引件数（千件）	225	220	△ 5	97.7%
デビットサービス取引件数（千件）	4,737	4,960	223	104.7%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

注4) 海外送金サービス取引件数には、セブン・グローバルレミット提供サービスも含めております。

APPENDIX

損益計算書【FCTI単体】

(単位：百万米\$)

	2022年12月期 第1四半期	2023年12月期 第1四半期	2023年12月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	44.9	46.8	1.9	104.2%
経常費用	44.1	49.8	5.7	112.9%
経常利益	0.8	△ 2.9	△ 3.7	—
純利益	0.5	△ 2.4	△ 2.9	—
EBITDA	2.4	△ 1.4	△ 3.8	—
期末ATM設置台数（台）	8,684	8,626	△ 58	99.3%
平均利用件数（件/台/日）	48.1	49.8	1.7	103.5%
総利用件数（百万件）	38.2	38.6	0.4	101.0%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益+減価償却費

APPENDIX

損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



	2023年3月期 第1四半期	2024年3月期 第1四半期	2024年3月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	610	800	190	131.1%
経常費用	729	809	80	110.9%
経常利益	△ 118	△ 9	109	—
純利益	△ 78	44	122	—

(単位：百万円)



	2023年3月期 第1四半期	2024年3月期 第1四半期	2024年3月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	116	162	46	139.6%
経常費用	95	131	36	137.8%
経常利益	20	30	10	150.0%
純利益	19	27	8	142.1%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

APPENDIX

損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



	2022年12月期 第1四半期	2023年12月期 第1四半期	2023年12月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	721	1,407	686	195.1%
経常費用	580	1,260	680	217.2%
経常利益	141	146	5	103.5%
純利益	141	145	4	102.8%

(単位：百万円)



	2022年12月期 第1四半期	2023年12月期 第1四半期	2023年12月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	414	906	492	218.8%
経常費用	464	1,173	709	252.8%
経常利益	△ 50	△ 267	△ 217	—
純利益	△ 50	△ 267	△ 217	—

注1) 為替レート

100インドネシアルピア 2022年12月期第1四半期実績=0.811円、2023年12月期第1四半期実績=0.870円
1フィリピンペソ 2022年12月期第1四半期実績=2.256円、2023年12月期第1四半期実績=2.414円

注2) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較



本資料には、株式会社セブン銀行及びその連結子会社等の業績に関連する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、具体的な歴史的事実を除き、本資料の作成時点において取得可能な情報に基づく予測等を基礎として記載されています。これらの記述のためには、一定の前提（仮定）を置いています。これらの記述及び前提（仮定）は主観的なものであり、かつ、様々なリスクや不確実性が内在しております。かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想等とは異なる結果となる可能性があります。かかるリスク及び不確実性には、システム障害、災害、犯罪、その他事業を取り巻く様々なリスクが含まれますが、これらに限定されるものではありません。また、本資料に含まれる当社及びその連結子会社等以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。なお、本資料に関する全ての著作権その他の権利は当社に属します。