

2023年8月10日

# 2023年12月期 第2四半期 決算説明会資料

クックパッド株式会社



# Our mission

**【定款第2条1項】**

**当会社は、「毎日の料理を楽しみにする」  
ために存在し、これをミッションとする。**

Make everyday cooking fun!

**【定款第2条2項】**

**世界中のすべての家庭において、  
毎日の料理が楽しみになった時、  
当社は解散する。**

When everyone on the planet enjoys everyday cooking,  
our company will dissolve.

# Our vision

世界中の人々の生活は、資本主義体制の中で非常に豊かになり、貧困に悩む人は減り、医療技術の革新により人類の寿命は長くなりました。ただ、生活は豊かになりましたが、肥満や生活習慣病、バーチャルな人間関係の偏重がもたらす心の病は増加しました。また「地球」の健康という意味でも、CO2の排出量増加、オゾン層の破壊、土壌や海洋の自浄作用を超えた汚染など、大きな犠牲を払ってきました。



外食やデリバリーの普及によって、安くて美味しいものが手軽に食べられるようになりましたが、それらの食品を流通させるために、多くの森林が伐採され、ゴミも増え続けています。結局、今まであった問題を解決する中で、また新たな問題をつくっているにすぎないのではないかとクックパッドは考えています。では、どうすればヒトや、社会や、地球を健康に、豊かにできるのでしょうか？



ヒトの健康に必要なのは、食事、運動、睡眠といわれ、世界でもっとも頻度高く行われている社会活動は、家族での食事です。  
つまり食は、ヒトにも社会にも、地球にも大きな影響を与えているといえます。  
この食の良し悪しがヒトと、社会と、地球の、これからの分岐点になると考えています。





クックパッドは、食の世界を良くするには、料理をするひとはもちろん、農家など食に関わるものをうみだす

「つくり手を増やすこと」だと考えています。

これまでの歴史において、効率や利益の追求が優先され、結果、地球が健康を損なうシーンに遭遇することが多くなりましたが、

つくり手になると様々な「気づき」が増え、自らが考え判断するようになるので、

「つくり手」となったひと自ら、地球の健康について判断したほうが

正しい意思決定ができると考えています。



「つくり手」で居続けてもらうためには、料理が楽しみに、それも、毎日楽しみになる仕組みづくりが必要だと思うのです。

料理をもっとクリエイティブで楽しいものにしたい。「つくること」をわくわく楽しいことにしたい。

「作業」ではなくどンドンうまくなるものにしたい。料理をとおして、

他の人とのつながりが楽しみとなり増えていくようにしたい。

料理を、ヒト、社会、地球の健康に貢献していると

自信をもって続けていけるものにしたい。

そんな風に考えています。



世界中の80億人の中には、すでに料理をたのしんでいる「つくり手」がたくさんいます。

そのひとたちのエネルギーや、知恵や、思いや、気持ちが、人々を励まし助けになるようなコミュニティをつくりたいと思っています。

クックパッドはヒト、社会、地球の健康を“毎日の料理を楽しみにする”ことによって実現していきます。





# クックパッドが2017年からの10年間の投資フェーズで達成したいこと

日本中心のサービス → **世界中で使われるサービスに**

世界100カ国でNo.1、そしてその先へ。世界中の人々の料理に関する課題を解決します。

便利なサービス → **楽しみになるサービスに**

簡単・便利だけでは限界があります。楽しみこそが、より多くの人に料理が広がる上での鍵だと考えます。

レシピの会社 → **料理の会社**

レシピは「今日、なにつくろう」を解決する有力な方法ですが、料理の力はそれだけではありません。

生産・流通も含めて重要な課題を解決していきます。

## ミッション実現に向けて

- 料理に関する生活者の課題解決によって、
  - ・つくり手を増やすことに徹底的に集中していきます。
  - ・食に関する生産、販売、調理において多様性を増やすことに注力していきます。
- 短期・中期の利益を追求するのではなく、長期目線で市場を創り、それぞれの市場での圧倒的No.1のポジション作りを優先します。
- 大胆、かつ柔軟な意思決定を行っていくため、将来のコミットメントにしばられる経営はしません。
- 一方で、株主・投資家向けに正確な事実の財務情報の開示は、適時実施していきます。
- 大胆な勝負を機動的にしていきます。成功することもあるれば、失敗をすることもあります、それでも果敢に挑戦します。
- P/LよりもC/Fとキャッシュ残高の水準を重視します。

# 連結業績について

# 2023年12月期上期における特記事項

## 1Q

- 国内事業の見直しにより、国内クックパッドコム広告事業の一部および、新規事業の廃止を決定。これに伴う希望退職者の募集を行った結果、応募者46名130百万円の特別退職金等を計上。
- 海外事業の見直しにより、その他事業に含まれる海外クックパッドコム事業の人員削減を行うことを決定。対象者73名300百万円の特別退職金等を計上。
- 自己株式の公開買付けの結果、普通株式1株につき、240円にて10,742,900株を取得。自己株式の取得に要する費用を含めた総額は、2,714百万円。
- 国内事業に関するのれんについて、将来の回収可能性を検討した結果、残存するのれんの全額である140百万円の減損損失をその他の費用（営業内）に計上。

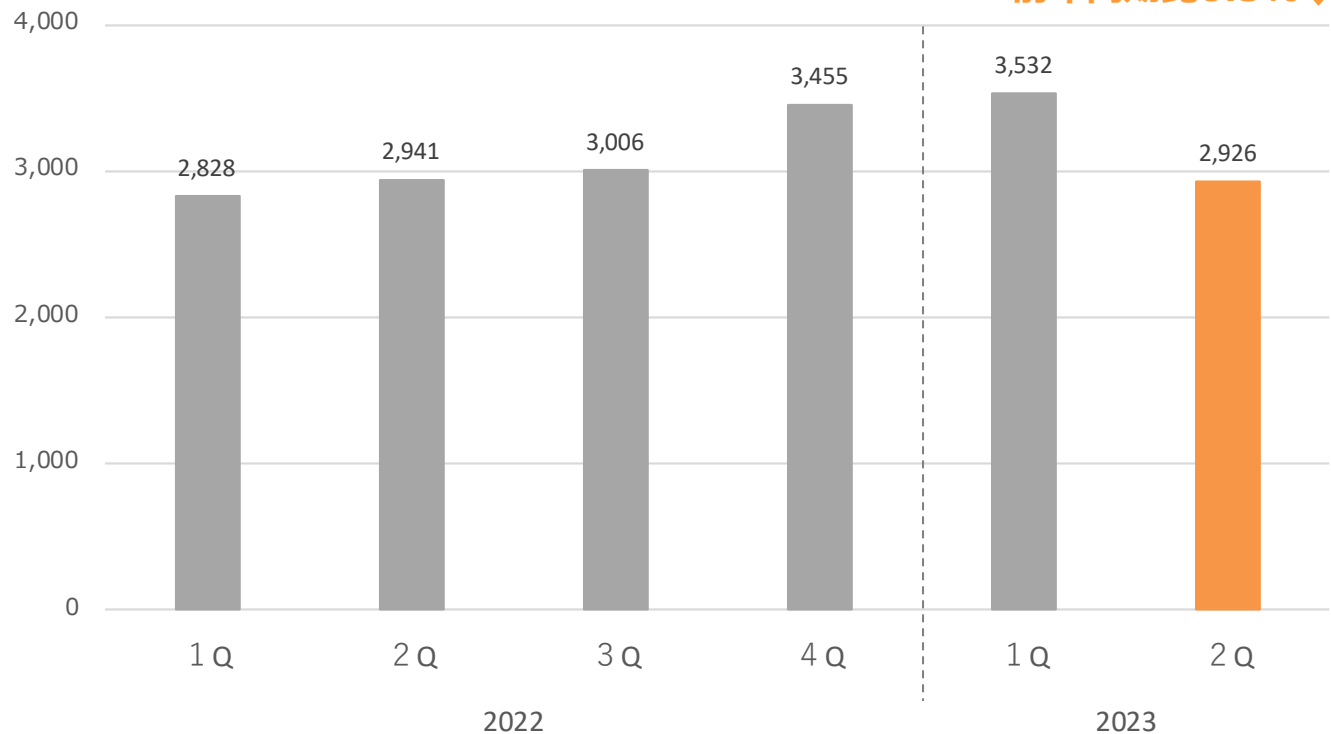
## 2Q

- 国内・海外の人員削減の合理化を再度実施することを決定。対象者110名3.5億円の特別退職金を計上。
- 代表執行役の異動を決議。2023年10月1日付で、創業者である佐野陽光が代表執行役CEOに就任予定。

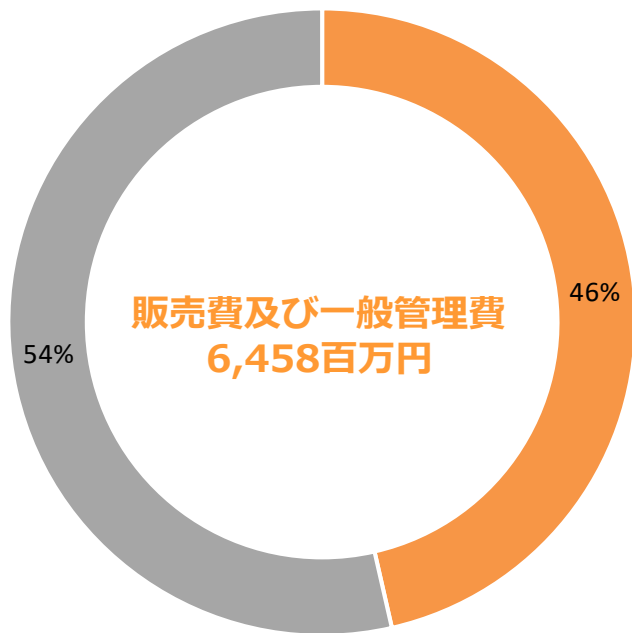


# 投資の進捗-連結販管費及び一般管理費の推移

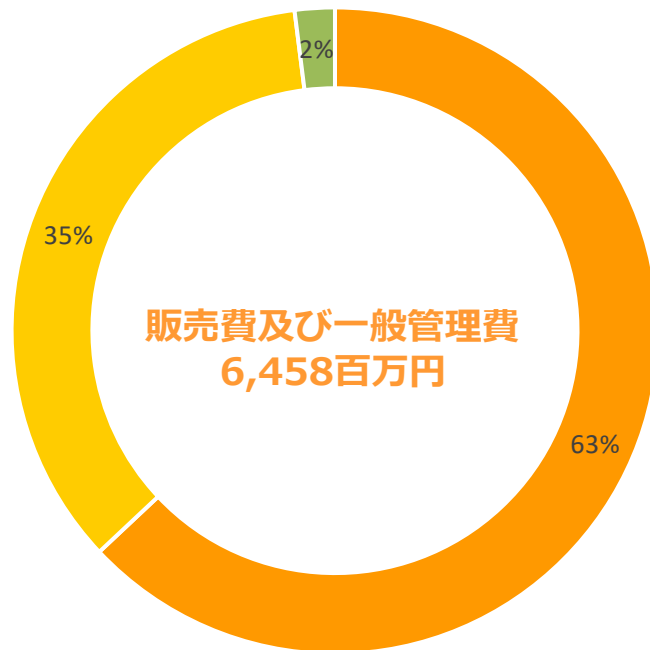
単位：百万円



## 投資の内訳-連結販管費及び一般管理費の割合



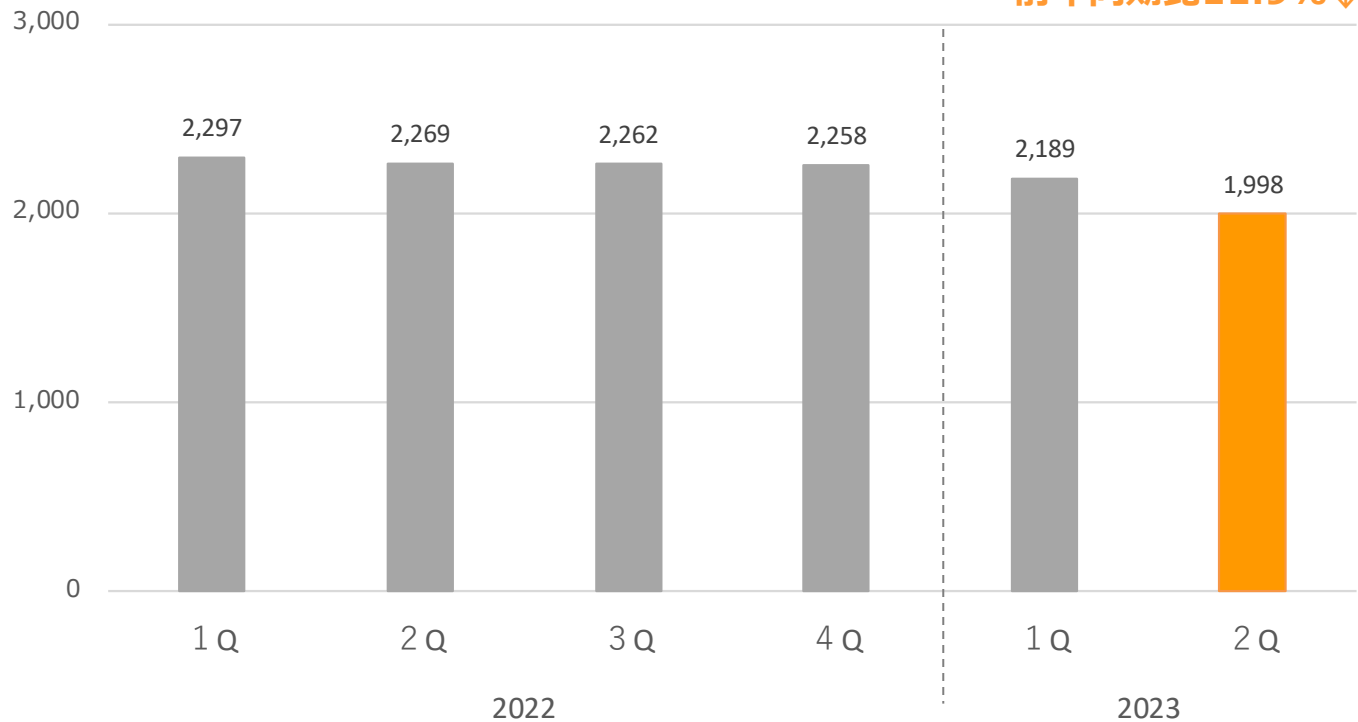
■ 人件費 ■ その他



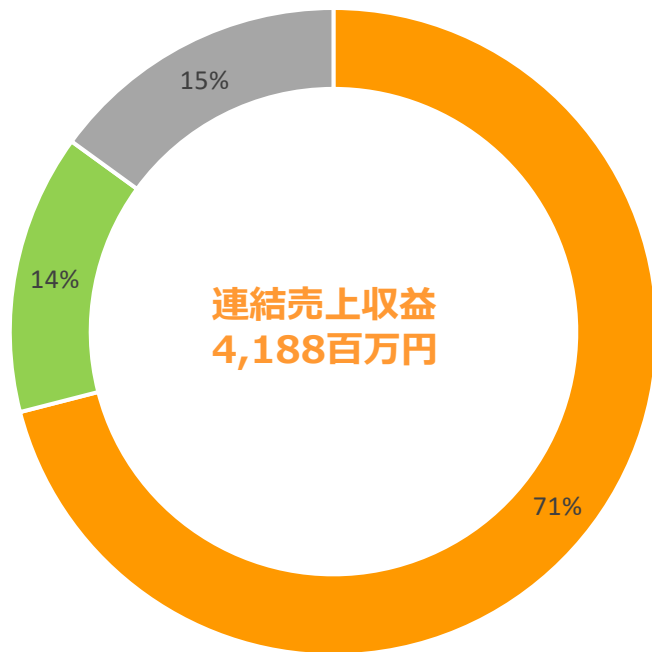
■ 日本 ■ 海外 ■ CookpadLive

# 連結売上収益の推移

単位：百万円



# 売上収益の割合



■ 国内クックパッドコム会員売上

■ 国内クックパッドコム広告売上

■ その他の売上

Cookpad LIVE売上

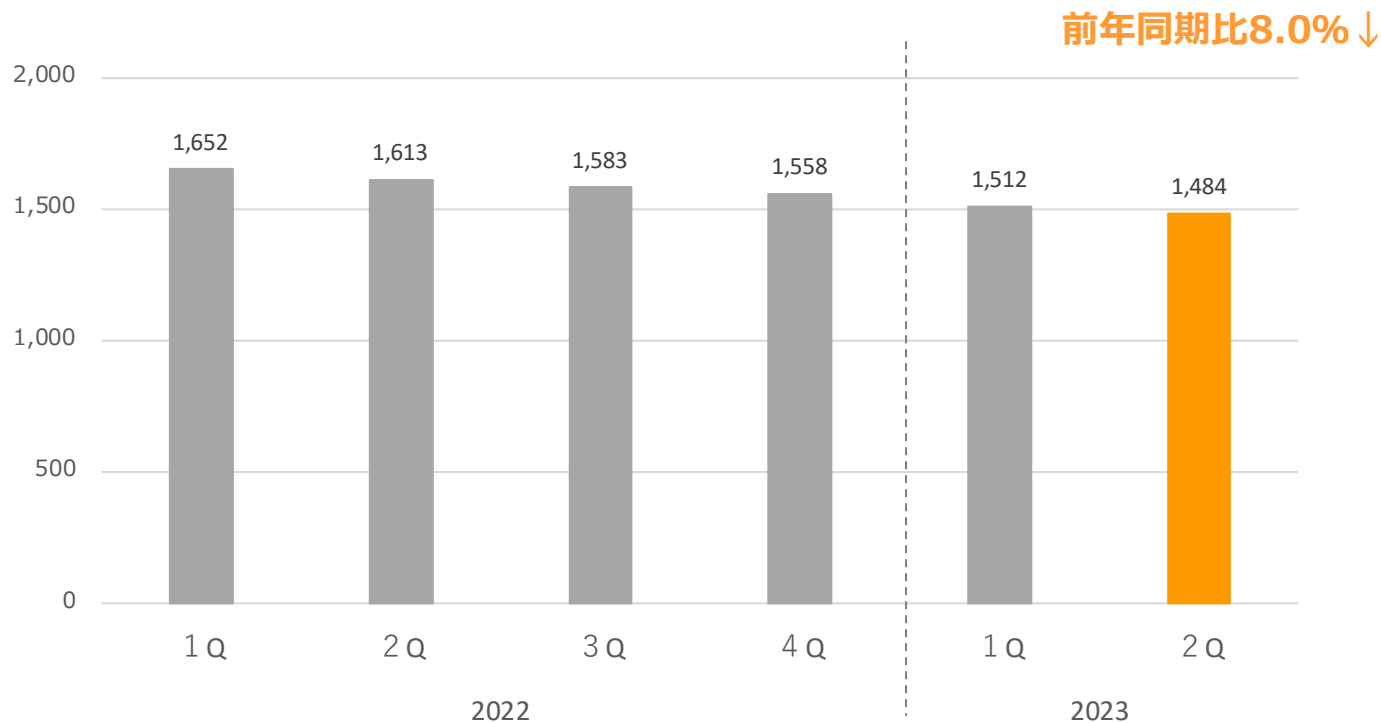
クックパッドマート売上

海外売上

出版売上 等

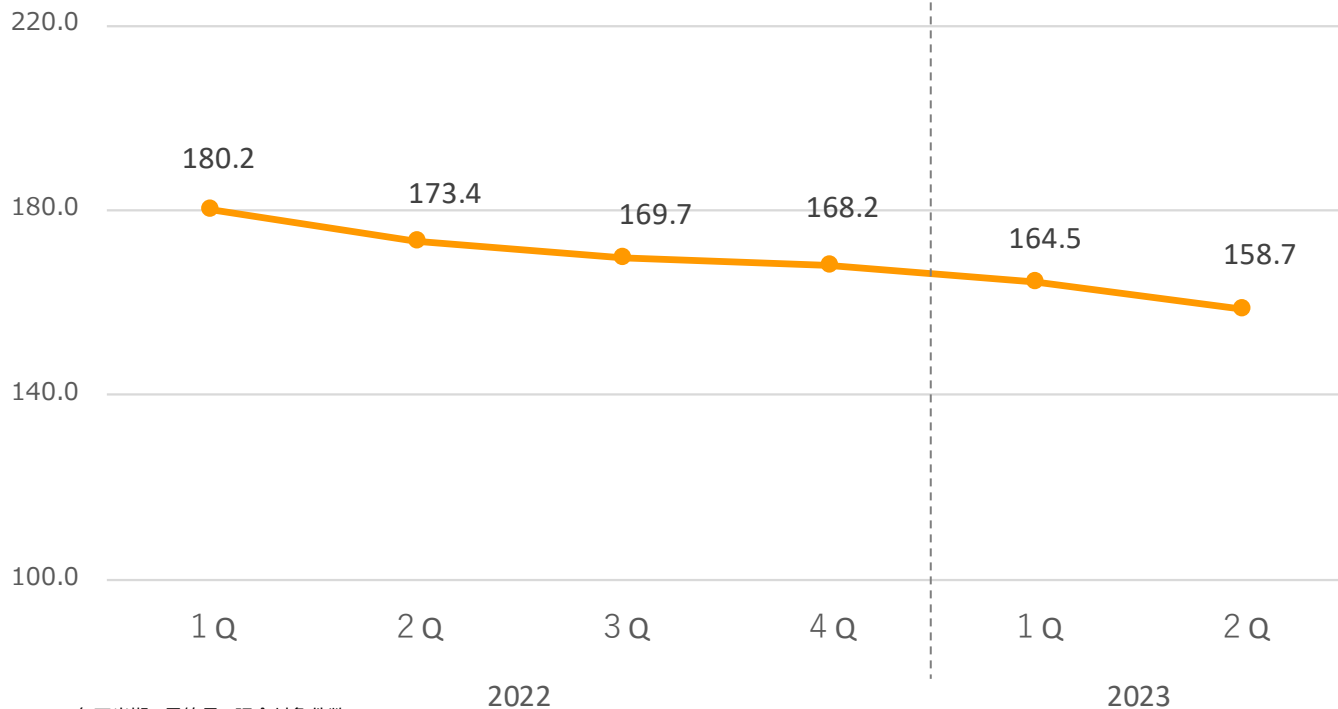
# 国内クックパッドコム会員売上の推移

単位：百万円



# 国内PS会員数 推移

単位：万人



※各四半期の最終月の課金対象件数。

# 国内クックパッドコム広告売上の推移

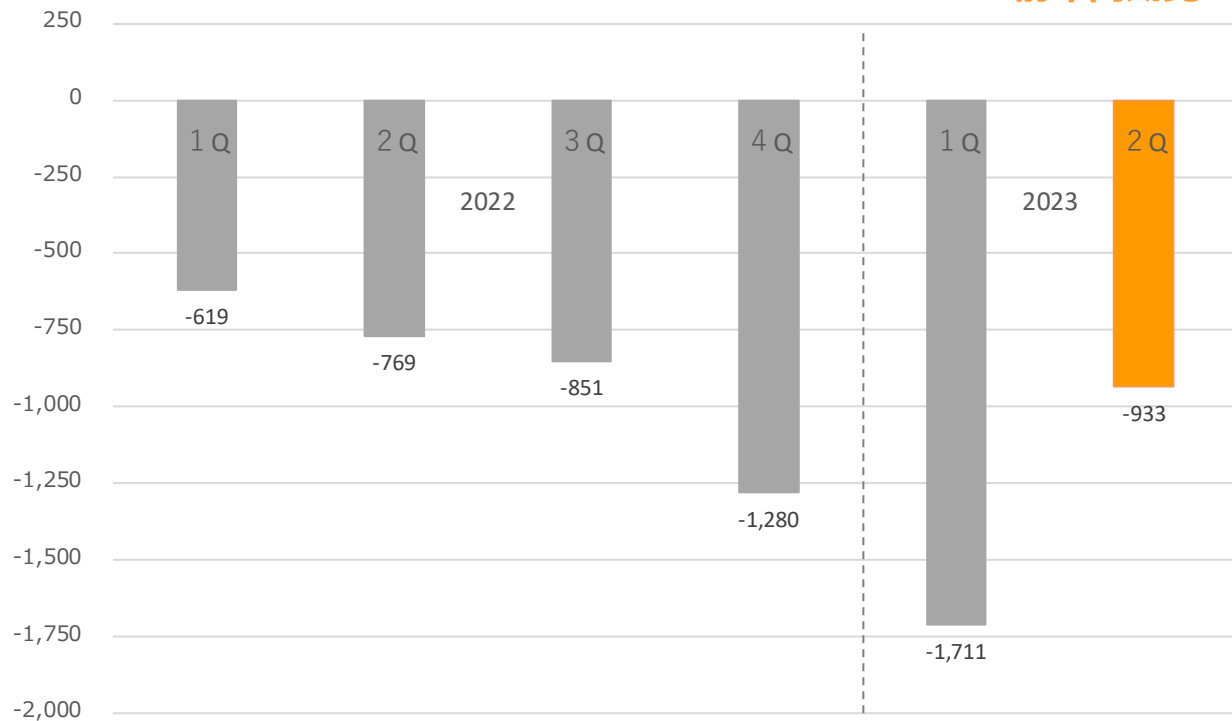
単位：百万円



# 営業利益四半期推移

単位：百万円

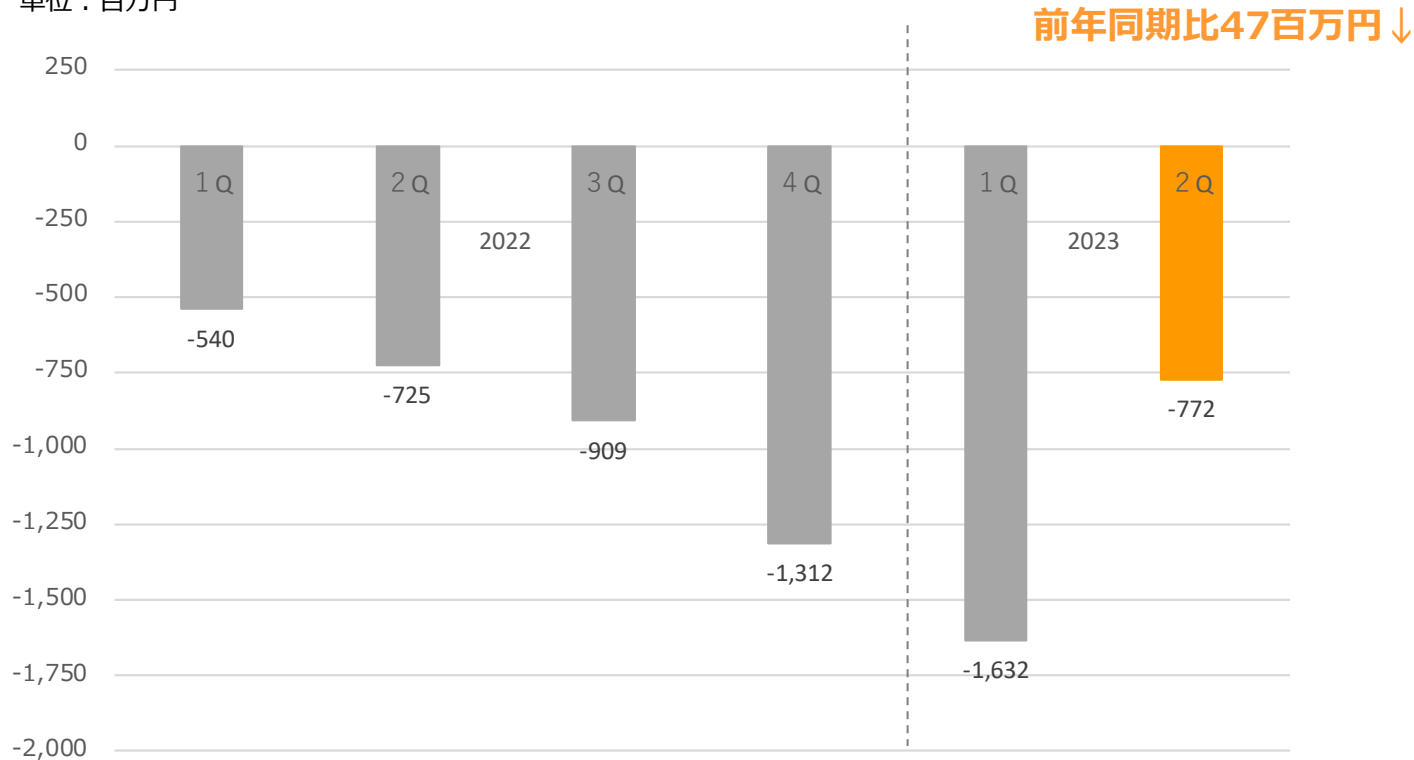
前年同期比164百万円↓





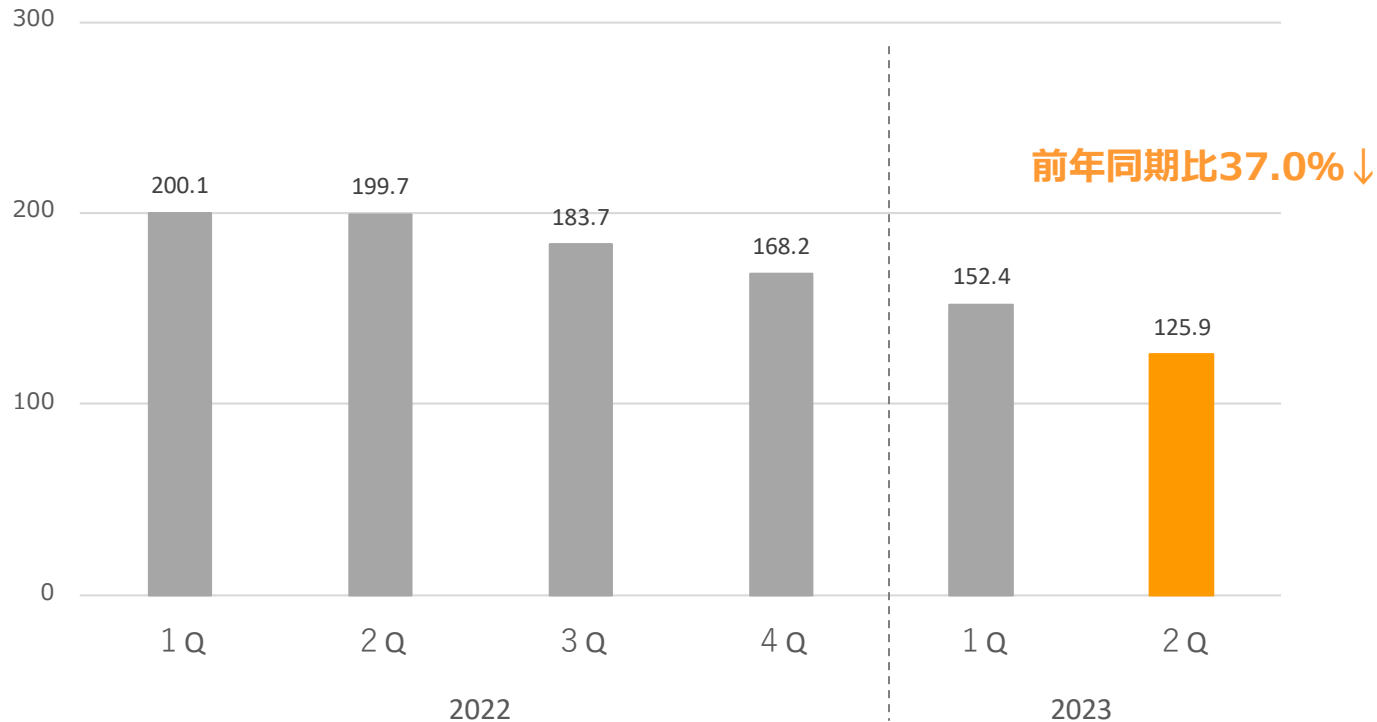
# 親会社の所有者に帰属する四半期利益の推移

単位：百万円



# 現金及び現金同等物の推移

単位：億円



本資料に記載された情報は、資料作成現時点において入手可能な情報及び当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されております。

【本資料及び当社IRに関するお問い合わせ先】

クックパッド株式会社 IR室

ir@cookpad.com

Make everyday cooking fun!

