



2023年8月23日

各 位

会社名 DN ホールディングス株式会社
代表者名 代表取締役社長執行役員 新井 伸博
(コード：7377 東証スタンダード市場)
問い合わせ先 執行役員経営企画本部長 税所 博文
(TEL 03-6675-7002)

中期経営計画策定に関するお知らせ

当社グループの第1次中期経営計画は2021年7月から2024年6月までの3カ年を計画期間として定め、計画期間を1年残してありますが、主要子会社である大日本コンサルタント株式会社と株式会社ダイヤコンサルタントが合併し、経営環境が大きく変化するため、当社は2023年8月23日開催の取締役会において、2023年7月～2026年6月までの3カ年を対象とする「DNホールディングス株式会社の中期経営計画」を決議いたしましたので、お知らせいたします。

なお、詳細につきましては、次項以降はご参照ください。

以 上

DNホールディングス株式会社

中期経営計画 2023年7月～2026年6月



DNホールディングス

**大地と空間、
人と社会の可能性を引き出し、
未来を拓く**

1. **サステナビリティ社会の実現に向けた対応、DXの推進**
2. **マーケットリーダーの地位強化・新たなマーケットリーダーの創出**
3. **多様な働き方の実現と人材価値の最大化**
4. **持続的成長を実現するグループガバナンス体制の強化**

中期経営計画 事業戦略

Core Business (コア事業)

- ・ 構造保全 (橋梁、道路構造物の設計)
- ・ 社会創造 (都市計画、道路の調査・設計・監理)
- ・ 国土保全 (防災・減災、災害への対応)
- ・ エネルギー施設 (発電施設、地下備蓄)
- ・ 地盤 (地質リスクマネジメント)
- ・ インフラメンテナンス

Business Expansion (事業拡大)

国の政策に沿った成長分野に経営資源を投入し、事業拡大を図る

【脱炭素 (エネルギー) 関連】

- ・ 再生可能エネルギー (洋上風力、バイオマス等) 事業の企画・調査・設計
- ・ 新エネルギー (水素等)、蓄電施設、CCS 事業の企画・調査
- ・ 原子力発電所 (新型炉等)、核燃料サイクル施設 (廃炉、中間貯蔵等) の調査 (地質・地盤調査)

【事業マネジメント関連】

- ・ 官民連携 (PPP/PFI) による包括管理等のインフラマネジメントの企画・実施
- ### 【自衛隊施設関連】
- ・ 自衛隊施設の耐震化・老朽化対策
インフラ基盤の強化に関する計画・設計

開発技術の実装・知財戦略

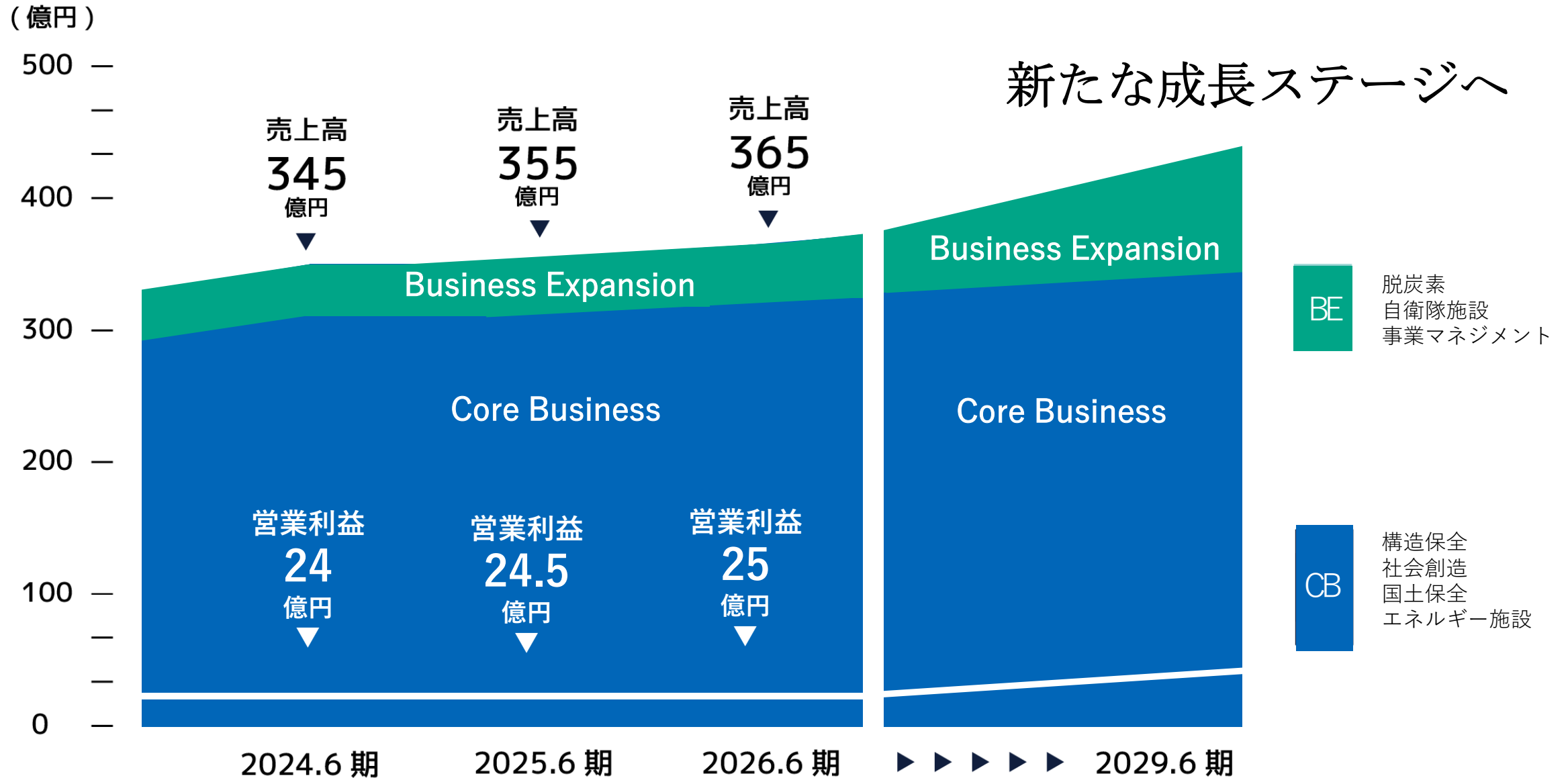
Innovation (技術革新)

- ・ 橋梁の健全性評価技術の革新
- ・ 防災・減災ダイナミックDX
- ・ 地盤の三次元可視化 (物理探査、BIM/CIM)
- ・ 地質DX (電子野帳、水文観測アプリ)
- ・ ドローン、AIを活用したインフラメンテナンス

Core Competence (当社グループの競争源泉)

- ・ 高い収益性と財務安定性
- ・ コア事業 (構造・地質) における技術力と実績
- ・ 多様な専門分野 (調査・設計) の人材
- ・ 調査技術者と設計技術者の全国配置 (災害発生時の対応力)

中期経営計画 数値目標



中期経営計画の位置づけと資本コスト・利益配分方針

【2027年6月期～2029年6月期】

- ・事業拡大を加速
(新たな事業ポートフォリオ構築)



【2024年6月期～2026年6月期】

- ・事業会社合併による経営資源統合
 - ・成長のための新たな事業ポートフォリオ構築に向けた先行投資
- 次の成長フェーズに繋がる事業基盤強化



【2022年6月期～2023年6月期】

- ・経営統合による経営資源の共有



資本コスト

資本コスト		資本収益性 (2023年6月期実績)	
株主資本コスト	5.0%	ROE (自己資本利益率)	16.1%
WACC (加重平均資本コスト)	3.6%	ROIC (投下資本利益率)	9.8%

※当社の資本コストを踏まえ、中期経営計画ではROE10%以上を目標と定め利益計画を策定

利益配分方針

株主還元 30%～35%

配当性向 30%以上の配当実施

給与還元・人材育成 35%

- ・従業員の賃上げ・既存事業の成長に伴う増員
- ・教育訓練の充実
新入社員研修、階層別研修、DX推進研修、リカレント研修
リスクリング研修、コンプライアンス研修等

事業拡大投資 30%～35%

- ・研究開発活動の実施・研究開発成果の事業活動への実装
- ・事業エリアの拡大・事業領域の拡大・戦略推進人員枠の設定
- ・情報技術の高度化・知財、無形資産戦略の実施



人と自然が微笑む社会へ