

## 2024年2月期 第2四半期決算補足資料

### 連結業績

決算概要	P 1
主な増減要因	P 2
セグメント情報	P 3
有利子負債・格付情報	P 4
連結貸借対照表	P 6
連結損益計算書	P 7
連結キャッシュ・フロー計算書	P 8

### セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

国内コンビニエンスストア事業	P 9
海外コンビニエンスストア事業	P 10
スーパーストア事業	P 12
金融関連事業	P 15
主要会社の設備投資及び減価償却費	P 16

### 店舗関連情報

主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 17
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 18
スーパーストア事業における店舗情報	P 19
タイプ別店舗数	P 20
売場面積	P 20

2023年10月12日  
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

## 注記事項

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等適用について  
23/2期より「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。

### 事業セグメント変更について

24/2期より、グループ戦略再評価の結果を踏まえ事業セグメントを変更いたしました。前年同期の数値につきましては、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

### 子会社株式の譲渡について

2022年11月11日付で締結した、当社が保有する株式会社そごう・西武の発行済株式の全部を Fortress Investment Group LLC の関連事業体たる特別目的会社である杉合同会社へ譲渡する契約にかかる覚書を2023年8月31日付で締結し、2023年9月1日に株式譲渡を行いました。これに伴い、2023年9月以降、株式会社そごう・西武及びその子会社は連結の範囲から除外されます。

### 連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

## ■ 連結業績

### 決算概要

(百万円)

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上	8,590,700	134.7	8,693,839	101.2	17,842,688	125.3	17,773,000	99.6
営業収益	5,651,505	155.0	5,547,013	98.2	11,811,303	135.0	11,432,000	96.8
国内コンビニエンスストア事業	446,776	-	470,786	105.4	890,293	102.0	937,000	105.2
海外コンビニエンスストア事業	4,184,549	-	4,026,853	96.2	8,846,163	170.3	8,445,000	95.5
スーパーストア事業	715,034	-	729,091	102.0	1,449,165	80.0	1,484,000	102.4
金融関連事業	95,753	-	102,876	107.4	194,295	99.9	208,000	107.1
その他の事業	237,203	-	248,408	104.7	488,304	66.8	424,000	86.8
消去及び全社	-27,811	-	-31,001	-	-56,920	-	-66,000	-
営業利益	234,767	126.1	241,115	102.7	506,521	130.7	525,000	103.6
国内コンビニエンスストア事業	126,710	-	138,503	109.3	232,033	103.9	244,000	105.2
海外コンビニエンスストア事業	115,598	-	112,832	97.6	289,703	181.2	310,000	107.0
スーパーストア事業	4,304	-	4,430	102.9	12,395	65.2	14,500	117.0
金融関連事業	19,357	-	19,990	103.3	37,140	98.9	33,500	90.2
その他の事業	176	-	2,444	-	2,593	-	100	3.9
消去及び全社	-31,379	-	-37,086	-	-67,344	-	-77,100	-
経常利益	219,763	126.7	226,867	103.2	475,887	132.7	490,000	103.0
特別利益	7,908	58.1	8,538	108.0	13,510	61.4		
特別損失	29,224	107.3	159,611	546.2	86,636	126.1		
税引前四半期(当期)純利益	198,447	124.2	75,795	38.2	402,761	129.2		
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益	136,089	127.8	80,228	59.0	280,976	133.3	230,000	81.9
EBITDA	468,346	137.2	496,467	106.0	995,319	132.4	1,040,600	104.5
総資産利益率(ROA)(%)					2.9			
自己資本利益率(ROE)(%)					8.7		6.5	
1株当たり四半期(当期)純利益(EPS)(円)	154.09	127.8	90.83	58.9	318.14	133.3	260.39	81.8
のれん償却前EPS(円)	214.19	145.5	156.06	72.9	445.74	139.6	393.52	88.3
期中平均株式数	883,153,402株		883,267,936株		883,189,201株			
期末発行済株式数	883,226,212株		883,329,599株		883,224,712株			

### 【為替換算レート】

(円)

		22/8	23/8	23/2	24/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	123.14	135.00	131.62	137.00
	1円=	18.97	19.46	19.50	19.00
貸借対照表	U.S.\$1=	136.68	144.99	132.70	-
	1円=	20.38	19.94	19.01	-

- 注) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を記載しております。  
2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。  
3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ  
4. ROA: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 ÷ 期首・期末平均総資産  
5. ROE: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
6. EPS: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 ÷ 期中平均株式数  
7. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数  
8. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を記載しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

## 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	23/8	増減	
グループ売上*1	8,693,839	+103,138	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+1,319億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：▲826億円 [為替影響：+4,300億円]
営業収益	5,547,013	-104,491	国内CVS：+240億円、海外CVS：▲1,576億円、 スーパーストア：+140億円、金融関連：+71億円 [為替影響：+3,538億円]
営業利益	241,115	+6,348	[為替影響：+97億円]
国内コンビニエンスストア事業	138,503	+11,792	セブン-イレブン・ジャパン：+123億円 収入：+212億円、荒利率：+40億円、販管費：▲130億円 その他：▲5.0億円
海外コンビニエンスストア事業	112,832	-2,765	7-Eleven, Inc.：+4.7億円(うち為替影響：+146億円) 収入：+395億円、荒利率*2：+226億円、販管費：▲617億円 その他：+12億円 のれん償却：▲44億円(うち為替影響：▲48億円)
スーパーストア事業	4,430	+126	イトーヨーカ堂：▲11億円 収入：▲10億円、営業総利益率：▲0.2億円、販管費：▲1.3億円 ヨークベニマル：+3.0億円 収入：+26億円、荒利率：▲2.5億円、販管費：▲20億円 その他：+10億円
金融関連事業	19,990	+633	
その他の事業	2,444	+2,268	
消去及び全社*3	-37,086	-5,707	
経常利益	226,867	+7,104	営業利益の増益、営業外収益の増加
税引前四半期純利益	75,795	-122,652	経常利益の増益、特別損失の増加
親会社株主に帰属する 四半期純利益	80,228	-55,860	

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を記載しております。

\*2. ガソリン荒利の減少を上回る商品荒利の増加により、荒利率要因はプラスとなっております。

\*3. 営業利益における「消去及び全社」は、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満を切り捨てにて記載しております。

## セグメント情報

## 【事業別情報】

(百万円)

	22/8		23/8			23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
設備投資	192,085	95.5	211,113	109.9	100.0	431,961	98.3	463,600	107.3
国内コンビニエンスストア事業	38,126	-	55,285	145.0	26.2	95,913	96.1	123,200	128.4
海外コンビニエンスストア事業	82,769	-	82,263	99.4	39.0	188,641	105.7	174,100	92.3
スーパーストア事業	22,534	-	23,196	102.9	11.0	49,542	81.9	51,300	103.5
金融関連事業	17,822	-	25,538	143.3	12.1	34,223	91.7	46,300	135.3
その他の事業	7,981	-	12,618	158.1	6.0	24,862	130.2	29,400	118.3
消去及び全社	22,850	-	12,211	53.4	5.8	38,778	87.1	39,300	101.3
減価償却費	180,503	137.2	197,735	109.5	100.0	376,097	128.6	398,000	105.8
国内コンビニエンスストア事業	42,121	-	44,045	104.6	22.3	85,553	105.9	90,400	105.7
海外コンビニエンスストア事業	89,018	-	100,967	113.4	51.1	192,968	151.7	205,700	106.6
スーパーストア事業	17,202	-	18,233	106.0	9.2	35,388	123.7	37,600	106.2
金融関連事業	17,684	-	16,799	95.0	8.5	32,227	101.4	34,500	107.1
その他の事業	7,443	-	7,549	101.4	3.8	14,985	97.7	10,200	68.1
消去及び全社	7,033	-	10,138	144.1	5.1	14,973	168.9	19,600	130.9
のれん償却費	53,075	225.7	57,615	108.6	100.0	112,700	158.1	117,600	104.3
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	51,115	-	55,597	108.8	96.5	108,756	161.5	-	-
スーパーストア事業	1,549	-	1,562	100.8	2.7	3,098	100.0	-	-
金融関連事業	179	-	224	125.1	0.4	381	106.3	-	-
その他の事業	231	-	231	100.0	0.4	462	100.0	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	468,346	137.2	496,467	106.0	100.0	995,319	132.4	1,040,600	104.5
国内コンビニエンスストア事業	168,832	-	182,549	108.1	34.9	317,587	104.4	334,400	105.3
海外コンビニエンスストア事業	255,731	-	269,397	105.3	51.5	591,428	166.9	629,300	106.4
スーパーストア事業	23,056	-	24,226	105.1	4.6	50,883	100.3	55,200	108.5
金融関連事業	37,221	-	37,015	99.4	7.1	69,749	100.1	68,400	98.1
その他の事業	7,850	-	10,226	130.3	2.0	18,041	269.7	10,800	59.9
消去及び全社	-24,345	-	-26,947	-	-	-52,371	-	-57,500	-
減損損失	10,283	116.1	10,884	105.8	100.0	48,950	176.2	-	-
国内コンビニエンスストア事業	5,427	-	4,291	79.1	39.4	8,918	89.7	-	-
海外コンビニエンスストア事業	224	-	223	99.7	2.1	9,816	416.0	-	-
スーパーストア事業	1,343	-	4,373	325.5	40.2	15,589	245.2	-	-
金融関連事業	50	-	1,299	-	11.9	78	10.3	-	-
その他の事業	3,237	-	695	21.5	6.4	13,423	168.9	-	-
消去及び全社	-	-	-	-	-	1,124	280.8	-	-

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。  
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

「消去及び全社」には当社におけるグループ戦略に係る資産に関連する減価償却費を含んでおります。

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを記載しております。

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。

22/8期:108百万円、23/8期:290百万円、23/2期:5,530百万円

## 【所在地別情報】

(百万円)

	22/8		23/8			23/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益	5,651,505	155.0	5,547,013	98.2	-	11,811,303	135.0
日本	1,456,604	85.0	1,507,517	103.5	27.1	2,930,711	84.5
北米	4,174,831	222.5	4,015,905	96.2	72.2	8,824,900	170.7
その他	35,425	62.5	37,901	107.0	0.7	71,990	64.0
消去	-15,355	-	-14,310	-	-	-16,299	-
営業利益	234,767	126.1	241,115	102.7	-	506,521	130.7
日本	134,042	104.7	142,579	106.4	56.1	235,110	103.5
北米	115,244	199.1	110,739	96.1	43.6	287,265	180.1
その他	-9	-	934	-	0.4	-1,355	-
消去	-14,509	-	-13,137	-	-	-14,499	-

注) 「その他」に属する所在地は中国等であります。

## 有利子負債・格付情報

## 【有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	22/8		23/8		23/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	136,815	21.9	154,055	112.6	143,568	102.4
一年内返済予定の長期借入金	136,423	94.9	203,143	148.9	145,605	120.1
一年内償還予定の社債	210,551	165.9	475,778	226.0	355,823	593.0
小計	483,791	54.1	832,977	172.2	644,997	200.7
長期借入金	995,132	193.1	868,448	87.3	936,070	94.1
社債	1,576,340	92.4	1,169,764	74.2	1,394,728	88.1
小計	2,571,473	115.8	2,038,212	79.3	2,330,799	90.4
合計	3,055,264	98.1	2,871,189	94.0	2,975,797	102.7
総資産に対する比率(%)	29.1	-6.6	26.5	-2.6	28.2	-5.0
自己資本に対する比率(%)	88.2	-21.0	77.2	-11.0	85.6	-11.6

## 【セグメント別有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	22/8		23/8		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	1,753,755	-	1,641,241	93.6	1,703,683	113.6
スーパーストア事業	-	-	578	-	-	-
その他の事業	157,162	-	146,271	93.1	152,299	89.7
全社	860,474	-	799,474	92.9	839,974	89.3
小計	2,771,391	97.8	2,587,566	93.4	2,695,957	103.2
金融関連事業	283,872	100.9	283,623	99.9	279,839	97.3
合計	3,055,264	98.1	2,871,189	94.0	2,975,797	102.7

## 【社債情報】

(2023年8月31日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第13回無担保社債	1,300億円	2020.12.14	0.060%	2023.12.20
第14回無担保社債	1,800億円	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	400億円	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
7-Eleven, Inc.発行				
2024年満期米ドル建無担保社債	22.5億米ドル	2021.02.10	0.800%	2024.02.10
2026年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行				
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第13回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

## 【格付情報】

(2023年9月30日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A	A2	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン	長期	A	-	-	AA
	短期*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期	A	-	AA-	-
	短期	A-1	-	-	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

## (ご参考)【中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
EBITDA	626,874	93.0	751,491	119.9	995,319	132.4	1,040,600	104.5
営業キャッシュ・フロー(除く金融)	456,708	95.7	630,807	138.1	832,804	132.0	-	-
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融)	132,069	79.5	279,597	211.7	474,055	169.5	-	-
自己資本利益率(ROE)(%)	6.8		7.5		8.7		6.5	
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%)	4.7		4.8		5.2		4.3	
Debt/EBITDA倍率(倍)	2.8		3.9		3.0		2.6	
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	203.03	82.2	238.68	117.6	318.14	133.3	260.39	81.8
のれん償却前EPS(円)	231.39	84.6	319.40	138.0	445.74	139.6	393.52	88.3

注) 1. 営業キャッシュ・フロー(除く金融)：金融関連事業を除くNOPATをベースとした管理会計数値であります。

2. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融)：金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&amp;Aは戦略投資として投資CFからは除外して算出しております。

3. ROIC：{純利益+支払利息×(1-実効税率)}÷{自己資本+有利子負債(ともに期首期末平均)}

連結貸借対照表

(百万円)

	23/2 (2023年2月28日時点)	23/8 (2023年8月31日時点)		23/2 (2023年2月28日時点)	23/8 (2023年8月31日時点)
<b>【資産の部】</b>			<b>【負債の部】</b>		
流動資産	3,060,653	2,858,779	流動負債	3,265,089	3,470,986
現金及び預金*	1,670,872	1,369,714	支払手形及び買掛金	536,173	605,683
コールローン	23,000	35,000	短期借入金	143,568	154,055
受取手形、売掛金及び契約資産	422,635	444,823	1年内償還予定の社債	355,823	475,778
営業貸付金	93,490	96,449	1年内返済予定の長期借入金	145,605	203,143
商品及び製品	280,044	308,660	未払法人税等	25,549	24,058
仕掛品	119	132	未払費用	276,771	258,770
原材料及び貯蔵品	2,216	2,532	契約負債	211,356	200,020
前払費用	78,588	78,060	預り金	165,501	140,244
ATM仮払金	102,755	90,510	ATM仮受金	61,772	52,892
その他	397,288	445,347	リース債務	121,472	134,369
貸倒引当金	-10,356	-12,450	百貨店譲渡関連損失引当金	-	130,310
			販売促進引当金	1,104	789
			賞与引当金	14,389	16,213
			役員賞与引当金	483	274
			銀行業における預金	810,139	790,861
			コールマネー	110,000	-
			その他	285,377	283,520
			固定負債	3,637,704	3,460,009
固定資産	7,489,195	7,979,455	社債	1,394,728	1,169,764
有形固定資産	4,341,750	4,599,777	長期借入金	936,070	868,448
建物及び構築物(純額)	1,614,830	1,681,964	繰延税金負債	184,242	215,243
工具、器具及び備品(純額)	463,518	495,094	役員退職慰労引当金	526	509
土地	1,196,007	1,255,581	株式給付引当金	4,555	4,742
リース資産(純額)	6,264	5,287	退職給付に係る負債	13,584	13,103
使用权資産(純額)	885,645	974,350	長期預り金	50,322	50,102
建設仮勘定	156,842	167,640	リース債務	834,913	917,288
その他(純額)	18,640	19,858	資産除去債務	155,137	158,920
無形固定資産	2,364,673	2,517,272	その他	63,623	61,886
のれん	1,913,017	2,035,022	負債合計	6,902,794	6,930,995
ソフトウェア	265,638	287,703			
その他	186,016	194,545	<b>【純資産の部】</b>		
投資その他の資産	782,772	862,406	株主資本	2,981,545	2,993,978
投資有価証券	243,215	275,916	資本金	50,000	50,000
長期貸付金	14,903	14,705	資本剰余金	408,926	397,285
差入保証金	321,945	312,632	利益剰余金	2,532,491	2,556,166
建設協力立替金	770	615	自己株式	-9,873	-9,474
退職給付に係る資産	87,088	89,364	その他の包括利益累計額	493,001	724,433
繰延税金資産	57,186	109,215	その他有価証券評価差額金	34,823	44,871
その他	60,627	62,940	繰延ヘッジ損益	4,799	5,123
貸倒引当金	-2,965	-2,984	為替換算調整勘定	444,478	666,643
			退職給付に係る調整累計額	8,899	7,795
繰延資産	1,106	736	新株予約権	49	49
開業費	773	483	非支配株主持分	173,565	189,514
社債発行費	332	253	純資産合計	3,648,161	3,907,975
資産合計	10,550,956	10,838,971	負債純資産合計	10,550,956	10,838,971

\*うち、セブン銀行における現金及び預け金は  
ATM装填用現金を含め、以下の通りであります。  
23/2期末:10,243億円、23/8期末:8,402億円



## 連結損益計算書

(百万円)

	22/8 (2022.3.1 - 2022.8.31)	23/8 (2023.3.1 - 2023.8.31)
営業収益	5,651,505	5,547,013
売上高	4,897,411	4,722,936
売上原価	4,084,052	3,873,366
売上総利益	813,359	849,570
営業収入	754,094	824,077
営業総利益	1,567,453	1,673,647
販売費及び一般管理費	1,332,685	1,432,531
営業利益	234,767	241,115
営業外収益	5,210	10,494
受取利息	1,440	4,988
持分法による投資利益	1,439	1,403
その他	2,331	4,102
営業外費用	20,214	24,742
支払利息	6,108	10,878
社債利息	9,717	9,859
その他	4,388	4,005
経常利益	219,763	226,867
特別利益	7,908	8,538
固定資産売却益	6,323	4,571
投資有価証券売却益	261	2,841
その他	1,322	1,126
特別損失	29,224	159,611
固定資産廃棄損	7,097	6,691
減損損失	10,175	10,594
百貨店譲渡関連損失	-	130,321
子会社譲渡関連損失	-	4,866
事業構造改革費用	404	800
その他	11,547	6,336
税金等調整前四半期純利益	198,447	75,795
法人税等	56,343	-11,243
法人税、住民税及び事業税	38,588	30,564
法人税等調整額	17,755	-41,808
四半期純利益	142,103	87,038
非支配株主に帰属する四半期純利益	6,014	6,810
親会社株主に帰属する四半期純利益	136,089	80,228

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	22/8 (2022.3.1 - 2022.8.31)	23/8 (2023.3.1 - 2023.8.31)
<b>【営業活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
税金等調整前四半期純利益	198,447	75,795
減価償却費	180,503	197,735
減損損失	10,283	10,884
のれん償却額	53,075	57,615
受取利息	-1,440	-4,988
支払利息及び社債利息	15,826	20,737
持分法による投資損益 (マイナスは益)	-1,439	-1,403
固定資産売却益	6,323	-4,571
固定資産廃棄損	7,097	6,691
百貨店譲渡関連損失	-	130,321
子会社譲渡関連損失	-	4,866
投資有価証券売却損益 (マイナスは益)	-261	-2,841
売上債権の増減額 (マイナスは増加)	-50,221	-11,863
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加)	1,392	-2,958
棚卸資産の増減額 (マイナスは増加)	-48,261	-15,064
仕入債務の増減額 (マイナスは減少)	120,898	50,298
預り金の増減額 (マイナスは減少)	-64,966	-25,528
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少)	-	-20,000
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少)	-3,307	-19,278
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加)	-10,000	-12,000
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少)	-	-110,000
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加)	-3,407	3,587
その他	11,413	-85,307
小計	409,309	242,729
利息及び配当金の受取額	1,634	5,342
利息の支払額	-16,171	-20,741
保険金の受取額	-	1,046
法人税等の支払額	-43,262	-54,175
法人税等の還付額	14,940	18,792
営業活動によるキャッシュ・フロー	366,450	192,993
<b>【投資活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
有形固定資産の取得による支出	-142,884	-158,697
有形固定資産の売却による収入	13,313	12,764
無形固定資産の取得による支出	-48,537	-54,856
投資有価証券の取得による支出	-22,139	-36,910
投資有価証券の売却による収入	12,667	24,744
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-776
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	938	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-2,687
差入保証金の差入による支出	-5,159	-7,910
差入保証金の回収による収入	10,042	9,677
預り保証金の受入による収入	1,280	995
預り保証金の返還による支出	-1,405	-982
事業取得による支出	-209	-
定期預金の預入による支出	-1,013	-5,629
定期預金の払戻による収入	1,281	2,967
その他	-2,406	-5,839
投資活動によるキャッシュ・フロー	-184,232	-223,140
<b>【財務活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少)	-3,899	8,732
長期借入れによる収入	140,202	35,700
長期借入金の返済による支出	-201,156	-86,089
社債の償還による支出	-60,000	-188,750
非支配株主からの払込みによる収入	-	2,368
自己株式の取得による支出	-7	-7
配当金の支払額	-45,998	-56,139
非支配株主への配当金の支払額	-4,297	-4,039
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-948	-717
その他	-9,365	-6,349
財務活動によるキャッシュ・フロー	-185,471	-295,290
現金及び現金同等物に係る換算差額	30,911	22,766
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)	27,658	-302,671
現金及び現金同等物の期首残高	1,414,890	1,674,787
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,442,548	1,372,116

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

### 国内コンビニエンスストア事業

#### セブン-イレブン・ジャパン

##### 【決算概要】

(百万円)

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,588,486	103.1	2,720,442	105.1	5,148,742	104.0	5,365,000	104.2
内、加盟店売上	2,543,041	103.3	2,688,883	105.7	5,061,782	104.2		
営業総収入	441,089	100.0	456,368	103.5	872,719	101.1	897,000	102.8
内、加盟店からの収入	392,594	100.5	420,777	107.2	779,161	101.8		
営業総利益	409,058	100.5	434,367	106.2	811,423	101.8		
販売費及び一般管理費	282,400	99.4	295,407	104.6	578,549	100.7		
広告宣伝費	13,904	63.9	15,876	114.2	30,260	66.4		
人件費	39,418	99.2	40,875	103.7	80,493	103.0		
地代家賃	95,864	100.9	97,072	101.3	192,215	101.0		
減価償却費	41,342	106.7	43,230	104.6	83,961	105.9		
水道光熱費	29,733	134.0	31,553	106.1	64,998	139.6		
その他	62,136	93.3	66,797	107.5	126,620	94.2		
営業利益	126,658	102.9	138,960	109.7	232,873	104.4	245,000	105.2
EBITDA	168,001	103.8	182,191	108.4	316,835	104.8	333,000	105.1

注) 1. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

##### 【商品別総額売上(総額チェーン全店売上)】

(百万円)

	22/8			23/8			23/2			24/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	2,594,519	103.4	100.0	2,730,478	105.2	100.0	5,164,231	104.3	100.0	5,383,000	104.2
加工食品	659,007	101.4	25.4	731,768	111.0	26.8	1,311,714	104.3	25.4		
ファスト・フード	773,166	103.4	29.8	808,221	104.5	29.6	1,523,448	104.6	29.5		
日配食品	316,531	99.3	12.2	330,387	104.4	12.1	645,528	101.0	12.5		
非食品	845,813	106.6	32.6	860,100	101.7	31.5	1,683,539	105.2	32.6		

##### 【既存店売上伸び率】

(%)

	22/8	23/8	23/2	24/2予想
既存店売上伸び率	+2.7	+4.7	+3.6	+3.4
客数	-0.3	+2.3	+0.3	
客単価	+3.0	+2.3	+3.3	

##### 【平均日販】

(千円)

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	668	+18	701	+33	670	+24		
新店	595	+75	661	+66	598	+61		

##### 【商品別荒利率】

(%)

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.9	+0.1	32.2	+0.3	31.9	+0.2	32.1	+0.2
加工食品	39.8	+0.3	40.2	+0.4	39.8	+0.5		
ファスト・フード	37.2	+0.6	37.0	-0.2	37.3	+0.7		
日配食品	34.4	+0.2	34.6	+0.2	34.5	+0.3		
非食品	20.0	±0.0	20.0	±0.0	20.1	±0.0		

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上、既存店売上伸び率、平均日販、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

### セブンネットショッピング

(百万円)

	22/8		23/8		23/2	
		増減		増減		増減
EC売上	11,747	-1,241	10,789	-958	23,018	-2,223

注) 株式会社セブンネットショッピングは、2022年9月22日付で、ECサイトにおけるギフトの取扱いを株式会社セブン-イレブン・ジャパンが運営するギフト専用サイト「セブン-イレブンネットギフト」に移管いたしました。

## 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc. (ドルベース)

### 【決算概要】

(千ドル)

	22/6		23/6		22/12		23/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	39,821,085	172.7	35,710,213	89.7	79,337,183	134.9	74,000,000	93.3
直営店商品売上	5,414,040	174.4	5,641,626	104.2	11,256,006	128.7		
加盟店商品売上	7,753,180	104.8	7,914,953	102.1	16,040,095	103.9		
ガソリン売上	26,653,864	212.2	22,153,633	83.1	52,041,081	150.2		
営業総収入	33,676,538	195.9	29,511,627	87.6	66,584,766	142.9	61,000,000	91.6
直営店商品売上等	5,474,514	173.5	5,718,855	104.5	11,380,053	128.5		
ガソリン売上	26,653,864	212.2	22,153,633	83.1	52,041,081	150.2		
その他の営業収入	1,548,159	105.0	1,639,139	105.9	3,163,631	101.6		
内、加盟店からの収入	1,348,492	105.5	1,406,327	104.3	2,752,629	102.8		
営業総利益	5,898,071	154.8	5,840,864	99.0	12,258,677	126.3		
販売費及び一般管理費	4,548,753	147.4	4,606,571	101.3	9,245,694	120.7		
広告宣伝費	95,644	131.8	74,232	77.6	136,669	79.7		
人件費	1,507,073	170.0	1,508,959	100.1	3,141,626	126.8		
地代家賃	500,885	125.7	528,591	105.5	1,022,296	120.1		
減価償却費	707,061	148.0	731,446	103.4	1,429,265	128.1		
水道光熱費	233,421	141.1	252,346	108.1	502,224	123.9		
その他	1,504,667	138.7	1,510,995	100.4	3,013,612	114.2		
営業利益	1,349,317	185.9	1,234,293	91.5	3,012,982	147.3	3,078,000	102.2
EBITDA	2,056,378	170.9	1,965,739	95.6	4,442,248	140.5	4,544,000	102.3

注) 1. SAM連結の数値を記載しております。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのごとであります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(千ドル)

	22/6			23/6			22/12			23/12予想	
		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)
合計	39,821,085	172.7	-	35,710,213	89.7	-	79,337,183	134.9	-	74,000,000	93.3
商品売上計	13,167,221	125.3	100.0	13,556,579	103.0	100.0	27,296,101	112.9	100.0		
加工食品	5,758,918	125.9	43.7	6,225,902	108.1	45.9	12,177,902	116.5	44.6		
ファスト・フード	1,678,455	125.8	12.7	1,771,585	105.5	13.1	3,577,405	113.4	13.1		
日配食品	528,774	141.0	4.0	561,483	106.2	4.1	951,959	114.9	3.5		
非食品	5,201,073	123.2	39.5	4,997,608	96.1	36.9	10,588,833	108.7	38.8		
ガソリン	26,653,864	212.2	-	22,153,633	83.1	-	52,041,081	150.2	-		

注) 23/12期の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。22/6期については組み替えた数値を記載しております。

### 【既存店商品売上伸び率】

(%)

	22/6	23/6	22/12	23/12予想
米国内既存店商品売上伸び率	+4.9	+3.1	+4.5	+1.3
客数	+1.3	-1.5	+0.4	
客単価	+3.5	+4.6	+4.1	

注) 既存店商品売上伸び率の23/6期、23/12期予想にはSpeedwayの数値が含まれております。

### 【商品平均日販】

(ドル)

	22/6		23/6		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	5,521	+178	5,721	+200	5,678	+195		

### 【商品荒利率】

(%)

	22/6		23/6		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	33.3	-1.1	34.3	+1.0	34.0	-0.2	34.4	+0.4

### 【ガソリン】

	22/6		23/6		22/12		23/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	26,653,864	212.2	22,153,633	83.1	52,041,081	150.2		
販売量(千ガロン)	6,492,712	143.6	6,269,038	96.6	13,083,664	114.9		
荒利(セント/ガロン)*	42.69	+12.16	40.14	-2.55	43.91	+9.41		
1日1店当たり販売量伸び率(%)	+6.9		-0.7		-0.7		-2.0	
平均小売単価(ドル/ガロン)	4.16	+1.26	3.54	-0.62	4.02	+0.91		
小売荒利(セント/ガロン)	39.75	+6.69	39.69	-0.06	43.14	+7.37		

\* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

7-Eleven, Inc. (円ベース)

【決算概要】

(百万円)

	22/6		23/6		22/12		23/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	4,903,568	197.2	4,820,878	98.3	10,442,360	161.5	10,138,000	97.1
直営店商品売上	666,684	199.1	761,619	114.2	1,481,515	154.2		
加盟店商品売上	954,726	119.7	1,068,518	111.9	2,111,197	124.5		
ガソリン売上	3,282,156	242.4	2,990,740	91.1	6,849,647	179.9		
営業総収入	4,146,928	223.8	3,984,069	96.1	8,763,887	171.1	8,357,000	95.4
直営店商品売上等	674,131	198.1	772,045	114.5	1,497,842	153.9		
ガソリン売上	3,282,156	242.4	2,990,740	91.1	6,849,647	179.9		
その他の営業収入	190,640	119.9	221,283	116.1	416,397	121.7		
内、加盟店からの収入	166,053	120.4	189,854	114.3	362,301	123.1		
営業総利益	726,288	176.8	788,516	108.6	1,613,487	151.3		
販売費及び一般管理費	560,133	168.4	621,886	111.0	1,216,918	144.6		
広告宣伝費	11,777	150.5	10,021	85.1	17,988	95.5		
人件費	185,581	194.2	203,709	109.8	413,500	151.9		
地代家賃	61,679	143.5	71,359	115.7	134,554	143.8		
減価償却費	87,067	169.1	98,745	113.4	188,119	153.4		
水道光熱費	28,743	161.1	34,066	118.5	66,102	148.4		
その他	185,284	158.4	203,984	110.1	396,651	136.8		
営業利益	166,154	212.4	166,629	100.3	396,568	176.4	421,600	106.3
EBITDA	253,222	195.2	265,375	104.8	584,688	168.3	622,500	106.5

注) 1. SAM連結の数値を記載しております。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのごとであります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	22/6			23/6			22/12			23/12予想	
		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)
合計	4,903,568	197.2	-	4,820,878	98.3	-	10,442,360	161.5	-	10,138,000	97.1
商品売上計	1,621,411	143.2	100.0	1,830,138	112.9	100.0	3,592,712	135.2	100.0		
加工食品	709,153	143.7	43.7	840,496	118.5	45.9	1,602,855	139.5	44.6		
ファスト・フード	206,684	143.7	12.7	239,164	115.7	13.1	470,858	135.8	13.1		
日配食品	65,113	161.0	4.0	75,800	116.4	4.1	125,296	137.6	3.5		
非食品	640,460	140.8	39.5	674,677	105.3	36.9	1,393,702	130.2	38.8		
ガソリン	3,282,156	242.4	-	2,990,740	91.1	-	6,849,647	179.9	-		

注) 23/12期の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。22/6期については組み替えた数値を記載しております。

【既存店商品売上伸び率】

(%)

	22/6	23/6	22/12	23/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドル)	+4.9	+3.1	+4.5	+1.3
客数	+1.3	-1.5	+0.4	
客単価	+3.5	+4.6	+4.1	

注) 既存店商品売上伸び率の23/6期、23/12期予想にはSpeedwayの数値が含まれております。

【商品平均日販】

(千円)

	22/6		23/6		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	679	+103	772	+93	747	+145		

【商品荒利率】

(%)

	22/6		23/6		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	33.3	-1.1	34.3	+1.0	34.0	-0.2	34.4	+0.4

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	22/6	23/6	22/12	23/12予想
U.S.\$1=	123.14	135.00	131.62	137.00

## スーパーストア事業

### イトーヨーカ堂

#### 【決算概要】

(百万円)

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	358,514	68.2	355,670	99.2	729,342	68.3	835,400	114.5
売上高	321,408	62.8	317,380	98.7	654,251	63.0	756,400	115.6
営業総利益	127,230	98.7	126,199	99.2	258,351	99.0		
販売費及び一般管理費	128,900	100.9	129,033	100.1	257,943	99.5		
宣伝装飾費	3,935	53.0	3,227	82.0	8,138	54.8		
人件費	47,807	93.2	46,471	97.2	94,055	92.3		
地代家賃	23,991	106.9	23,129	96.4	47,508	103.1		
減価償却費	7,528	118.0	8,286	110.1	15,402	115.6		
水道光熱費	11,494	202.7	11,561	100.6	24,057	199.9		
その他	34,142	98.7	36,357	106.5	68,781	96.8		
営業利益	-1,669	-	-2,834	-	408	25.2	-1,500	-
EBITDA	5,858	78.6	5,452	93.1	15,810	105.8	17,100	108.2

注) 1. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。24/2期予想には旧ヨークの下期の数値が含まれております。

なお、24/2期予想の前期比の算出に使用している23/2期の実績を含む、23/8期以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

#### 【商品別総額売上高】

##### イトーヨーカドー

(百万円)

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	510,219	99.7	515,362	101.0	1,039,102	100.0	1,051,600	101.2
商品売上計	353,347	96.5	349,995	99.1	719,618	97.5		
食品	238,973	95.2	236,095	98.8	488,764	96.5		
ライフスタイル	107,631	98.3	107,093	99.5	217,398	98.8		
専門店	6,742	116.6	6,807	101.0	13,455	114.1		
テナント	155,618	108.4	164,047	105.4	317,230	106.7		
その他	1,253	65.9	1,319	105.2	2,252	66.4		

##### ヨークマート / ヨークフーズ 等

(百万円)

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
商品計	91,083	94.8	94,415	103.7	184,616	97.7	191,500	103.7

#### 【既存店売上伸び率】

##### イトーヨーカドー

(%)

	22/8	23/8	23/2	24/2予想
合計	+1.2	+2.0	+1.3	+2.2
商品計	-1.8	+0.3	-1.0	+1.6
食品	-3.3	-0.1	-2.1	
ライフスタイル	+0.4	+1.0	+0.8	
専門店	+19.8	+2.6	+16.3	
客数	-0.9	-0.4	-1.2	
客単価	-1.0	+0.7	+0.1	
テナント	+8.6	+5.7	+7.0	

##### ヨークマート / ヨークフーズ 等

	22/8	23/8	23/2	24/2予想
合計	-6.6	+3.4	-3.1	+3.1
客数	-5.5	+2.2	-2.5	
客単価	-1.1	+1.2	-0.6	

【商品別荒利率】

イトーヨーカドー		(%)							
		22/8		23/8		23/2		24/2予想	
			増減		増減		増減		増減
商品計		29.0	+0.1	28.8	-0.2	29.1	+0.1	29.2	+0.1
食品		27.1	-0.1	27.0	-0.1	27.2	-0.2		
ライフスタイル		33.1	+0.5	32.4	-0.7	33.2	+0.6		
専門店		33.0	+2.3	33.4	+0.4	33.3	+1.5		

ヨークマート / ヨークフーズ 等		(%)							
		22/8		23/8		23/2		24/2予想	
			増減		増減		増減		増減
商品計		27.4	-0.7	27.2	-0.2	27.7	-0.5	28.0	+0.3

- 注) 1. イトヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率はイトーヨーカドー、ヨークマート / ヨークフーズ 等に別けて算出しております。
2. 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

【EC売上】

(百万円)

		22/8		23/8		23/2	
			増減		増減		増減
ネット通販		2,209	-918	1,316	-893	3,909	-2,173
ネットスーパー		17,801	-490	15,407	-2,394	34,923	-1,273

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	234,034	97.5	244,042	104.3	469,994	98.3	488,600	104.0
売上高	227,907	96.7	238,240	104.5	458,991	97.8	476,000	103.7
営業総利益	71,864	120.6	74,247	103.3	144,371	120.6		
販売費及び一般管理費	62,926	121.2	65,007	103.3	126,357	120.3		
宣伝装飾費	2,031	65.5	1,856	91.4	4,065	68.3		
人件費	33,912	124.5	34,986	103.2	68,345	125.1		
地代家賃	5,310	101.5	5,526	104.1	10,722	102.1		
減価償却費	4,631	129.9	4,945	106.8	9,466	129.7		
水道光熱費	4,559	176.4	5,391	118.2	9,979	181.5		
その他	12,480	122.3	12,301	98.6	23,778	112.3		
営業利益	8,938	116.4	9,239	103.4	18,013	122.5	18,200	101.0
EBITDA	13,569	120.7	14,185	104.5	27,480	124.9	28,300	103.0

- 注) 1. ヨークベニマルは、2022年3月1日付で、主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売していたライフフーズを吸収合併いたしました。  
 2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。  
 3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

【商品別総額売上高】

(百万円)

	22/8			23/8			23/2			24/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	237,225	100.7	100.0	247,785	104.5	100.0	477,377	101.7	100.0	495,200	103.7
商品売上計	232,807	114.2	98.1	242,773	104.3	98.0	467,922	115.2	98.0		
食品	218,579	115.3	92.1	228,468	104.5	92.2	439,703	116.5	92.1		
生鮮	83,204	99.5	35.1	85,658	102.9	34.6	167,563	100.3	35.1		
加工食品	58,122	100.3	24.5	60,558	104.2	24.4	116,252	101.3	24.4		
デイリー	48,548	101.1	20.5	51,684	106.5	20.9	97,652	102.4	20.5		
デリカテッセン	28,703	-	12.1	30,567	106.5	12.3	58,235	-	12.2		
衣料	4,829	98.1	2.0	4,967	102.9	2.0	10,156	98.5	2.1		
住居	9,398	100.8	4.0	9,337	99.4	3.8	18,062	97.6	3.8		
テナント*	4,418	13.9	1.9	5,011	113.4	2.0	9,455	14.9	2.0		
その他	4,418	96.0	1.9	5,011	113.4	2.0	9,455	107.1	2.0		

\* 22/8期及び23/2期のテナント前期比は2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併したことにより、減少しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	22/8	23/8	23/2	24/2予想
合計	-1.2	+2.1	-0.8	+1.2
食品	-1.1	+2.1	-0.6	
衣料	-3.8	+4.9	-2.4	
住居	-4.2	-1.0	-4.5	
客数	-2.5	-0.7	-2.2	
客単価	+1.2	+2.8	+1.4	

【商品別荒利率】

(%)

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計*	30.2	+4.6	30.1	-0.1	30.3	+4.5	30.6	+0.3
食品*	30.3	+4.9	30.2	-0.1	30.5	+4.8		
衣料	33.4	+1.4	32.0	-1.4	32.7	+0.6		
住居	25.2	-0.6	24.8	-0.4	25.2	-0.5		

\* 22/8期及び23/2期は2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併したことにより、増減が伸長しております。

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。



## 金融関連事業

### セブン銀行

#### 【ATM設置台数】

##### 1. 国内

(台)

	22/8		23/8		23/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	26,464	+270	27,071	+182	26,889	+695
グループ内計	23,275	+42	23,370	+36	23,334	+101
セブン-イレブン	22,599	+27	22,671	+30	22,641	+69
イトーヨーカドー	255	+2	266	+4	262	+9
ヨークマート/ヨークフーズ 等	97	+1	98	±0	98	+2
ヨークベニマル	249	+11	262	+4	258	+20
その他	75	+1	73	-2	75	+1
グループ外	3,189	+228	3,701	+146	3,555	+594

##### 2. 海外

(台)

	22/6		23/6		22/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	8,692	-312	8,629	-22	8,651	-353
アジア	5,864	+2,064	9,419	+1,518	7,901	+4,101

#### 【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	22/8		23/8		23/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	99.7	+3.1	104.6	+4.9	101.1	+4.4

#### 【海外送金サービス】

	22/8		23/8		23/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	318	+1	324	+3	321	+4
期間累計送金件数(千件)	456	-116	394	-62	904	-214

### セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

#### 【カード発行状況】

(万枚)

	22/8		23/8		23/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード計	639	-10	622	-10	632	-17
セブンカード・プラス/セブンカード <sup>*1,2</sup>	362	-4	358	-3	361	-5
クラブ・オン/ミネリアムカード セゾン <sup>*1,2</sup>	277	-6	264	-7	271	-12
電子マネー(nanaco) <sup>*3</sup>	7,650	+130	8,085	+178	7,907	+387

\*1. 有効会員数のみを記載しております。

\*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

\*3. モバイル会員を含んでおります。

### セブンプレミアム

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	6,970	-240	7,530	+560	13,800	±0	14,500	+700
アイテム数	3,410	-470	3,460	+50	3,500	±0	3,400	-100

## 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円、千ドル)

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	37,531	79.4	54,556	145.4	93,946	96.3	120,000	127.7
新店投資	16,176	100.4	16,627	102.8	39,821	105.6		
既存店投資等	12,314	44.4	20,522	166.7	26,261	55.6		
ソフトウェア開発費	9,040	260.6	17,406	192.5	27,863	219.6		
減価償却費	41,342	106.7	43,230	104.6	83,961	105.9	88,000	104.8
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc.(ドルベース)								
設備投資計	668,277	3.1	600,337	89.8	1,412,627	6.3	1,250,000	88.5
新店投資等	314,422	1.5	197,764	62.9	663,339	3.0		
既存店投資等	348,169	169.3	351,243	100.9	734,933	107.0		
ソフトウェア開発費	5,685	98.2	51,328	902.9	14,354	120.4		
減価償却費	707,061	148.0	731,446	103.4	1,429,265	128.1	1,466,000	102.6
7-Eleven, Inc.(円ベース)								
設備投資計	82,291	3.5	81,045	98.5	185,930	7.5	171,200	92.1
新店投資等	38,717	1.7	26,698	69.0	87,308	3.6		
既存店投資等	42,873	193.4	47,417	110.6	96,731	128.1		
ソフトウェア開発費	700	112.4	6,929	989.9	1,889	144.2		
減価償却費	87,067	169.1	98,745	113.4	188,119	153.4	200,900	106.8
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	10,228	76.2	14,044	137.3	25,773	87.9	30,000	116.4
新店投資	346	981.9	554	160.3	889	353.4		
既存店投資等	4,929	52.5	9,274	188.2	13,568	65.9		
ソフトウェア開発費	4,952	123.9	4,215	85.1	11,315	133.8		
減価償却費	7,528	118.0	8,286	110.1	15,402	115.6	18,600	120.8
【ご参考】旧ヨーク								
設備投資計	1,907	128.9	2,099	110.1	4,313	88.7		
新店投資	827	435.3	593	71.7	1,907	133.0		
既存店投資等	432	74.0	1,017	235.4	1,086	33.3		
ソフトウェア開発費	648	91.8	489	75.5	1,320	804.9		
減価償却費	1,299	104.3	1,321	101.8	2,645	105.5		
ヨークベニマル								
設備投資計	10,027	94.5	6,806	67.9	17,425	99.9	18,300	105.0
新店投資	5,503	215.2	3,290	59.8	11,486	189.9		
既存店投資等	3,871	48.4	3,175	82.0	5,223	46.2		
ソフトウェア開発費	651	-	341	52.4	715	916.8		
減価償却費	4,631	129.9	4,945	106.8	9,466	129.7	10,100	106.7

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
3. 24/2期の期首より7-Eleven, Inc.における設備投資の内訳の基準を見直しております。
4. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。24/2期予想には旧ヨークの下期の数値が含まれております。  
なお、24/2期予想の前期比の算出に使用している23/2期の実績を含む、23/8期以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。

## ■ 店舗関連情報

### 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	22/8		23/8		23/2		24/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン	21,240	+35	21,281	+29	21,252	+47	21,302	+50
出店	263		235		597		550	
閉店	228		206		550		500	
立地移転等	183		147		445			
解約閉店	45		59		105			
セブン-イレブン・沖縄	132	+10	161	+11	150	+28	185	+35
出店	10		11		28		35	
閉店	0		0		0		0	
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc.* <sup>1</sup>	13,211	-2	13,145	-22	13,167	-46	13,077	-90
出店	99		88		188		170	
閉店	101		110		234		260	
セブン-イレブン北京* <sup>1</sup>	301	-3	321	+4	317	+13	357	+40
出店	19		23		52		80	
閉店	22		19		39		40	
セブン-イレブン天津* <sup>1</sup>	205	+5	203	-6	209	+9	233	+24
出店	13		11		32		50	
閉店	8		17		23		26	
セブン-イレブン成都* <sup>1</sup>	90	+6	81	-4	85	+1	86	+1
出店	16		5		18		10	
閉店	10		9		17		9	
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂* <sup>2</sup>	229	±0	228	-1	229	±0	226	-3
イトーヨーカドー	127	-1	125	-1	126	-2	123	-3
出店	0		0		0		0	
閉店	1		1		2		3	
ヨークマート / ヨークワーズ 等	102	+1	103	±0	103	+2	103	±0
出店	1		0		2		2	
閉店	0		0		0		2	
ヨークベニマル	242	+5	247	+1	246	+9	251	+5
出店	6		2		11		6	
閉店	1		1		2		1	
成都イトーヨーカ堂* <sup>1</sup>	11	+1	10	±0	10	±0	9	-1
出店	1		0		1		0	
閉店	0		0		1		1	
華糖ヨーカ堂* <sup>1</sup>	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	

\*1. 22年6月末、23年6月末、22年12月末、23年12月末時点の店舗数であります。

\*2. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

## 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【都道府県別店舗数】

	22/8	23/2	23/8	期首増減
北海道	1,000	999	998	-1
青森	100	103	104	+1
岩手	148	150	152	+2
宮城	427	430	433	+3
秋田	114	116	115	-1
山形	187	186	186	±0
福島	454	453	452	-1
茨城	644	641	643	+2
栃木	460	465	467	+2
群馬	473	477	475	-2
埼玉	1,234	1,233	1,237	+4
千葉	1,163	1,164	1,166	+2
東京	2,879	2,881	2,880	-1
神奈川	1,490	1,491	1,493	+2
新潟	433	432	428	-4
富山	136	134	132	-2
石川	135	134	132	-2
福井	71	71	70	-1
山梨	205	205	205	±0
長野	457	459	457	-2
岐阜	196	194	192	-2
静岡	753	748	749	+1
愛知	1,068	1,061	1,056	-5
三重	174	174	176	+2
滋賀	229	224	224	±0
京都	353	351	352	+1
大阪	1,270	1,276	1,292	+16
兵庫	697	694	694	±0
奈良	136	135	137	+2
和歌山	86	85	87	+2
鳥取	46	47	48	+1
島根	60	62	64	+2
岡山	320	320	318	-2
広島	597	597	597	±0
山口	322	323	322	-1
徳島	80	82	83	+1
香川	108	108	107	-1
愛媛	123	123	124	+1
高知	44	46	47	+1
福岡	1,028	1,032	1,039	+7
佐賀	187	189	189	±0
長崎	205	205	204	-1
熊本	361	361	364	+3
大分	181	183	183	±0
宮崎	199	200	200	±0
鹿児島	207	208	208	±0
沖縄	132	150	161	+11
国内合計	21,372	21,402	21,442	+40

注) 日本以外は22年6月末、22年12月末、23年6月末の店舗数であります。

なお、2023年8月末時点のライセンシー(セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は84,259店舗であります。

### 【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)	22/8	23/2	23/8	期首増減
日本	21,372	21,402	21,442	+40
北米 <sup>*1</sup>	13,211	13,167	13,145	-22
アメリカ	12,599	12,560	12,542	-18
カナダ	612	607	603	-4
ハワイ	65	65	66	+1
中国(北京)	301	317	321	+4
中国(天津)	205	209	203	-6
中国(成都)	90	85	81	-4
小計	35,244	35,245	35,258	+13
*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。				
(ライセンシー)	22/6	22/12	23/6	期首増減
韓国	14,055	14,265	13,851	-414
中国(香港等) <sup>*2</sup>	2,638	2,706	2,787	+81
中国(上海)	155	173	211	+38
中国(山東)	276	344	402	+58
中国(重慶)	41	48	46	-2
中国(浙江)	81	101	114	+13
中国(江蘇)	87	121	145	+24
中国(湖北)	24	28	35	+7
中国(陝西)	79	85	97	+12
中国(福建)	46	66	70	+4
中国(湖南)	49	58	60	+2
中国(河南)	25	33	39	+6
中国(雲南)	29	60	90	+30
中国(台湾)	6,565	6,631	6,757	+126
タイ	13,433	13,838	14,215	+377
フィリピン	3,241	3,393	3,538	+145
マレーシア	2,426	2,472	2,499	+27
シンガポール	459	457	477	+20
オーストラリア	725	736	751	+15
ベトナム	66	79	92	+13
カンボジア	19	42	66	+24
インド	4	21	36	+15
イスラエル	-	-	7	+7
アメリカ	280	279	192	-87
メキシコ	1,843	1,889	1,901	+12
ノルウェー	149	152	131	-21
スウェーデン	81	81	78	-3
デンマーク	176	176	177	+1
小計	47,052	48,334	48,864	+530
*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。				
	22/8	23/2	23/8	期首増減
合計	82,296	83,579	84,122	+543

## スーパーストア事業における店舗情報

### 1. イトーヨーカ堂

#### イトーヨーカドー

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
閉店	竹の塚	東京都	2023.03.05	14,084	8,987
	ネットスーパー西日暮里*	東京都	2023.10.03	-	-
	アリオ仙台泉(予定)	宮城県	2024.01.31	24,922	9,492

\* ネットスーパー専用店舗のため、売場面積は記載しておりません。

#### ヨークマート / ヨークフーズ 等

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
開店	保谷	東京都	2023.09.20	973	973
	中浦和(予定)	埼玉県	2023.11	-	-
閉店	桜上水	東京都	2023.09.18	902	902

上記の他、1店舗の閉店を予定しております。

注) イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

### 2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	常陸太田	茨城県	2023.04.07	3,395	2,429
	友部スクエア	茨城県	2023.04.28	3,306	2,320
閉店	大原(S&B)	福島県	2023.05.14	15,733	2,079

上記の他、4店舗の出店を予定しております。

### 3. 成都イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )
閉店	眉山(ビザン)	眉山市	2023.08.31	7,102

注) S&Bはスクラップ&ビルドの略称であります。

## タイプ別店舗数

### 【セブン-イレブン・ジャパン】

	22/8			23/8			23/2		
		期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	21,240	+35	100.0	21,281	+29	100.0	21,252	+47	100.0
フランチャイズ店	20,827	+49	98.1	21,011	+24	98.7	20,987	+209	98.8
Aタイプ	4,438	+18	20.9	4,387	-13	20.6	4,400	-20	20.7
Cタイプ	16,389	+31	77.2	16,624	+37	78.1	16,587	+229	78.0
直営店	413	-14	1.9	270	+5	1.3	265	-162	1.2
24時間営業店	19,331	-10	91.0	19,244	-58	90.4	19,302	-39	90.8
酒有り店	20,874	+12	98.3	20,900	+14	98.2	20,886	+24	98.3
タバコ有り店	20,641	+63	97.2	20,710	+54	97.3	20,656	+78	97.2

### 【7-Eleven, Inc.】

	22/6			23/6			22/12		
		期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	13,211	-2	100.0	13,145	-22	100.0	13,167	-46	100.0
フランチャイズ店	7,295	-109	55.2	7,217	-2	54.9	7,219	-185	54.6
BCP店(Aタイプ)*	642	-6	4.9	649	+1	4.9	648	±0	4.9
Cタイプ	6,653	-103	50.4	6,568	-3	50.0	6,571	-185	49.7
直営店	5,916	+107	44.8	5,928	-20	45.1	5,948	+139	45.0
ガソリンスタンド併設店	8,210	+72	62.1	8,236	-3	62.7	8,239	+101	62.4

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

## 売場面積

### 【イトーヨーカ堂】

#### イトーヨーカドー\*

(㎡)

	22/8		23/8		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,515,513	109.0	2,486,392	98.8	2,495,162	109.0
期末自営売場面積	1,127,473	95.5	1,103,946	97.9	1,105,108	95.0
期中平均自営売場面積	1,135,410	95.4	1,101,583	97.0	1,122,553	94.7

\* 23/2期期首より売場面積の算出方法を変更しております。

#### ヨークマート / ヨークフーズ 等

(㎡)

	22/8		23/8		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	158,220	103.4	159,775	101.0	159,709	102.8
期末自営売場面積	156,756	103.4	158,312	101.0	158,246	102.8
期中平均自営売場面積	156,026	103.4	158,342	101.5	156,877	102.8

注) イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

### 【ヨークベニマル】

(㎡)

	22/8		23/8		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	722,803	102.5	721,306	99.8	722,244	101.9
期末自営売場面積	591,993	109.2	597,976	101.0	595,516	109.3
期中平均自営売場面積	588,830	109.2	594,813	101.0	592,353	109.7

注) 1. 22/8期の期末自営売場面積及び期中平均自営売場面積は旧ライフフーズを含んだ数値であります。

2. 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。