

2024年2月期 第2四半期決算補足資料

対象期間：2023年3月～2023年8月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 29, 2024
This covers the period from March 1, 2023 to August 31, 2023.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 (IFRS)	Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)
02	連結損益計算書 (IFRS)	Consolidated statement of income (IFRS)
	販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS)	Selling, general and administrative expenses (IFRS)
03	投融資の状況 (IFRS)	Capital expenditure (IFRS)
04	連結財政状態計算書 (IFRS)	Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)
06	連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS)	Consolidated statement of cash flows (IFRS)
08	セグメント利益 (IFRS)	Segment profit (IFRS)
09	主な関係会社の状況	Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想	Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書	Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細	Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況	Capital expenditure
15	貸借対照表	Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移	Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数	Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況	Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数	Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数	Number of stores of other segments

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■売上及び商品の状況 (国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比	Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販	Average daily sales per store
	全店客数及び客単価	Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況	Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数	Liquor-licensed, cigarette-licensed and 24-hour operating stores
	収納代行業務の状況 (全店)	Third party bill settlement (All stores)
	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高	Total sales of convenience store business in Japan

■従業員の状況

Number of employees

24	従業員の状況 (IFRS)	Number of employees (IFRS)
----	---------------	----------------------------

【国際財務報告基準 (IFRS) の任意適用】

当社は、2023年2月期の有価証券報告書における連結財務諸表から、従来の日本基準に替えて、国際財務報告基準 (IFRS) を任意適用いたしました。

(Voluntary Adoption of International Financial Reporting Standards)

We have voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of Japanese GAAP for our consolidated financial statements in the Annual Securities Report for the fiscal year ended February 28, 2023.

■ 主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023			
	第2四半期/1H		通期/Full year		第2四半期/1H		通期計画/Full year (Forecast)	
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,278,305	-	2,566,840	105.0%	1,370,255	107.2%	2,730,000	106.4%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,161,709	-	2,321,522	104.9%	1,238,395	106.6%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	116,596	-	245,318	105.9%	131,859	113.1%	-	-
営業収益 (百万円) *2 Gross operating revenue (millions of yen)	490,936	-	1,000,385	106.1%	545,492	111.1%	1,080,000	108.0%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	259,050	-	527,310	108.0%	291,310	112.5%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	20.3%		20.5%		21.3%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	222,640	-	462,998	106.2%	238,240	107.0%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	17.4%		18.0%		17.4%		-	
事業利益 (百万円) *3 Core operating profit (millions of yen)	36,409	-	64,311	122.6%	53,069	145.8%	85,000	132.2%
(対チェーン全店売上高比) (Core operating income on Net sales of all convenience stores)	2.8%		2.5%		3.9%		-	
親会社の所有者に帰属する四半期利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	20,467	-	29,708	131.3%	32,403	158.3%	47,000	158.2%
基本的1株当たり四半期(当期)利益 (円) Basic earnings per share (yen)	204.52		296.86		323.78		469.63 *4	
資本合計 (百万円) Net assets (millions of yen)	253,220		253,858		281,081		-	
資産合計 (百万円) Total assets (millions of yen)	2,175,623		2,242,421		2,300,341		-	
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円) Equity attributable to owners of parent per share (yen)	2,490.98		2,497.49		2,766.43		-	
資産合計税引前利益率 ROA	1.5%		2.2%		2.1%		-	
親会社所有者帰属持分四半期利益率 ROE	8.5%		12.4%		12.3%		-	
流動比率 Current ratio	83.2%		75.1%		78.0%		-	
固定比率 Fixed ratio	600.0%		626.0%		565.4%		-	
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	11.5%		11.1%		12.0%		-	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- *4 計画の基本的1株当たり当期利益に関しては、2023年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

- *1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- *4 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2023.

■ 連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)

	2022年度1H		2023年度1H		前年増減 Increase (Decrease)	
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	490,936	-	545,492	111.1%	54,555
B. 売上高 Net sales *		300,097	-	331,626	110.5%	31,529
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		127,621	-	139,129	109.0%	11,507
D. その他の営業収入 Other operating revenue		63,217	-	74,735	118.2%	11,518
E. 売上原価 Cost of sales		231,885	-	254,182	109.6%	22,296
F. 営業総利益 Operating gross profit	A - E	259,050	-	291,310	112.5%	32,259
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		222,640	-	238,240	107.0%	15,599
H. 事業利益 Core operating profit	F - G	36,409	-	53,069	145.8%	16,659
その他の収益 Other income		1,370	-	1,012	73.9%	-357
その他の費用 Other expenses		2,393	-	3,151	131.6%	757
金融収益 Finance income		676	-	938	138.7%	262
金融費用 Finance costs		4,958	-	4,788	96.6%	-169
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		322	-	827	256.7%	505
税引前四半期利益 Profit before taxes		31,427	-	47,909	152.4%	16,481
法人所得税 Income taxes		11,064	-	15,290	138.2%	4,226
四半期利益 Profit		20,363	-	32,618	160.2%	12,255
四半期利益 (マイナスは損失) の帰属 : Profit (loss) attributable to						
親会社の所有者 Owners of parent		20,467	-	32,403	158.3%	11,935
非支配持分 Non-controlling interests		-104	-	215	-	319

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)

	2022年度1H		2023年度1H		前年増減 Increase (Decrease)	
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31			
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃 Rents		4,030	-	4,977	123.5%	946
人件費 Personnel expenses		44,473	-	46,991	105.7%	2,518
減価償却費 Depreciation *		97,764	-	98,009	100.3%	245
広告宣伝費 Advertising expenses		9,487	-	13,379	141.0%	3,892
販売手数料 Sales commission		8,284	-	10,015	120.9%	1,730
その他 Other *		58,599	-	64,866	110.7%	6,267
合計 Total		222,640	-	238,240	107.0%	15,599

(注)

* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

* The other includes amortization of intangible assets.

■ 投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

	2022年度1H	2023年度1H	前年増減	2023年度計画
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31	2023. 3. 1 - 2023. 8. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	9,428	8,947	-480	19,000
既存店投資 Existing store investments	5,581	6,932	1,350	16,500
システム関連投資 IT-related investments	5,727	10,323	4,595	25,500
その他 Other	1,687	3,821	2,133	4,000
投資小計 Subtotal	22,425	30,025	7,599	65,000
出資・融資 Investments and advances	345	1,718	1,373	2,000
リース Leases *	21,876	20,176	-1,699	50,000
合計 Total	44,647	51,920	7,273	117,000
減価償却費 Depreciation	99,121	99,470	349	205,400
無形資産償却費 Amortization of intangible assets	6,366	5,805	-561	12,900
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	105,488	105,276	-212	218,300

(注)

* リース債務の返済による支出は、2022年度第2四半期累計期間は90,902百万円、2023年度第2四半期累計期間は90,689百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 90,902 millions of yen in the first half of fiscal year 2022 and 90,689 millions of yen in the first half of fiscal year 2023.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[資産 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第2四半期 (2023年8月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2023. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	679, 839	737, 510	57, 671
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *	399, 523	433, 442	33, 918
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	223, 648	243, 721	20, 072
ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables	13, 710	13, 346	- 364
その他の金融資産 Other financial assets	3, 595	3, 394	- 200
棚卸資産 Inventories	28, 689	30, 266	1, 577
その他の流動資産 Other current assets	10, 671	13, 339	2, 667
非流動資産 Non-current assets	1, 562, 582	1, 562, 830	248
有形固定資産 Property and store equipment	186, 398	189, 935	3, 537
使用权資産 Right-of-use assets	1, 069, 233	1, 059, 802	- 9, 431
投資不動産 Investment property	46, 734	45, 309	- 1, 424
のれん Goodwill	50, 150	50, 816	666
無形資産 Intangible assets	51, 416	54, 141	2, 724
持分法で会計処理される投資 Investments accounted for using equity method	6, 532	6, 958	425
差入保証金 Guarantee deposits	92, 916	96, 413	3, 496
その他の金融資産 Other financial assets	5, 742	8, 000	2, 257
繰延税金資産 Deferred tax assets	48, 234	45, 025	- 3, 208
その他の非流動資産 Other non-current assets	5, 223	6, 427	1, 203
資産合計 Total assets	2, 242, 421	2, 300, 341	57, 919

(注)

* 2023年8月31日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の361,050百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of August 31, 2023 is 361,050 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[負債及び資本 Liabilities and equity]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第2四半期 (2023年8月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023. 2. 28)	FY2023 (As of 2023. 8. 31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	905, 279	945, 679	40, 399
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	231, 925	265, 176	33, 251
預り金 Deposits received	274, 224	262, 651	- 11, 572
借入金 Borrowings*	92, 877	81, 563	- 11, 313
未払法人所得税等 Income taxes payable	10, 800	11, 369	569
その他の金融負債 Other financial liabilities*	273, 465	303, 697	30, 231
引当金 Provisions	2, 480	62	- 2, 418
その他の流動負債 Other current liabilities	19, 505	21, 158	1, 652
非流動負債 Non-current liabilities	1, 083, 284	1, 073, 580	- 9, 703
借入金 Borrowings*	80, 000	80, 086	86
リース負債 Lease liabilities	923, 588	913, 156	- 10, 432
その他の金融負債 Other financial liabilities	21, 407	21, 849	441
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	16, 797	16, 961	163
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	430	396	- 34
引当金 Provisions	37, 642	37, 705	63
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	3, 417	3, 424	7
負債合計 Total liabilities	1, 988, 563	2, 019, 260	30, 696
資本 Equity	253, 858	281, 081	27, 222
資本金 Share capital	58, 506	58, 506	-
資本剰余金 Capital surplus	46, 934	47, 058	124
自己株式 Treasury shares	- 948	- 943	5
その他の資本の構成要素 Other components of equity	3, 799	5, 689	1, 890
利益剰余金 Retained earnings	141, 650	166, 547	24, 897
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	249, 941	276, 859	26, 917
非支配持分 Non-controlling interests	3, 916	4, 221	305
資本合計 Total equity	253, 858	281, 081	27, 222
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	2, 242, 421	2, 300, 341	57, 919

(注)

* 2023年8月31日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の233,000百万円が含まれております。

Note:

* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of August 31, 2023 is 233,000 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度1H	2023年度1H	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31	2023. 3. 1 - 2023. 8. 31	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税引前四半期利益 Profit before tax	31,427	47,909	16,481
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	105,488	105,276	-212
減損損失 Impairment loss	1,260	1,374	113
受取利息 Interest income	-598	-644	-46
支払利息 Interest expenses	4,424	4,787	362
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	602	910	308
営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	-32,116	-19,690	12,426
営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in trade and other payables	36,333	32,625	-3,707
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	31,365	-11,626	-42,991
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	364	160	-204
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	-7,000	30,000	37,000
その他 Other	1,913	607	-1,306
小計 Subtotal	173,467	191,691	18,224
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	943	759	-184
利息の支払額 Interest paid	-2,034	-3,348	-1,313
法人税等の支払額 Income taxes paid	-7,290	-11,647	-4,357
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	165,085	177,455	12,369
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property	-19,900	-17,900	1,999
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-5,711	-9,859	-4,147
投資の取得による支出 Purchase of investments	-1,362	-1,756	-394
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investments	6,089	2,088	-4,000
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-4,916	-8,528	-3,612
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	7,053	4,432	-2,620
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-156	-2,778	-2,621
その他 Other	-1,433	-471	962
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-20,338	-34,774	-14,436

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2022年度1H	2023年度1H	前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31	2023. 3. 1 - 2023. 8. 31	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
借入れによる収入 Proceeds from borrowings	129,646	878,842	749,196
借入金の返済による支出 Repayment of borrowings	-175,155	-890,136	-714,981
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	-90,902	-90,689	212
配当金の支払額 Dividends paid	-7,505	-7,505	-0
その他 Other	21	1	-20
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-143,895	-109,487	34,407
IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響			
IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	2,043	726	-1,316
V. 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	2,895	33,918	31,023
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	392,996	399,523	6,526
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VII. Cash and cash equivalents at end of period	395,892	433,442	37,550

■セグメント利益（IFRS） Segment profit (IFRS)

	2022年度1H		2023年度1H		前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	28,791	-	39,940	138.7%	11,149
成城石井事業 Seijo Ishii business	6,269	-	5,886	93.9%	-383
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	3,102	-	3,881	125.1%	779
金融関連事業 Financial services business	2,055	-	1,671	81.3%	-383
海外事業 Overseas business	-3,880	-	1,689	-	5,569
その他 Other business	71	-	0	0.2%	-71
合計 Total	36,409	-	53,069	145.8%	16,659

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 ^{*2}			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	16,944	18,405	34,180	8,167	10,013	16,853
営業総収入 Gross operating revenue	18,778	20,536	37,990	8,263	10,111	17,047
営業利益 Operating income	-131	105	-442	137	289	227
当期純利益 Profit	-127	70	-357	75	189	134
	(株) S C I			(株) 成城石井 ^{*3}		
	S C I, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	47,627	48,465	97,869
営業総収入 Gross operating revenue	147,515	156,852	298,248	53,745	54,269	110,146
営業利益 Operating income	2,570	1,993	4,029	5,900	5,458	12,236
当期純利益 Profit	1,673	1,304	2,628	3,152	3,248	6,811
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	24,002	28,066	49,244	12,717	14,122	23,221
営業利益 Operating income	1,412	1,837	2,716	1,465	1,796	1,757
当期純利益 Profit	757	1,226	1,576	1,214	1,205	1,905

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2023年度第2四半期累計で39百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of 39 millions yen in the first half of fiscal year 2023. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	羅森(中国)投資有限公司 ^{*2} Lawson (China) Holdings, Inc.			Saha Lawson Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	2012年5月 2012.5			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			49.2%		
事業内容 Business activities	中国における コンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社 Supervision of companies operating LAWSON convenience store business in China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	-			Saha Pathanapibul PLC. 21.3% Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% I.C.C International PLC. 9.0% Thai President Foods PLC. 7.7% Others 3.8%		
	2022.1-2022.6	2023.1-2023.6	2022.1-2022.12	2022.1-2022.6	2023.1-2023.6	2022.1-2022.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	71,900	94,578	157,154	3,738	4,726	8,308
営業総収入 Gross operating revenue	93,157	123,278	210,691	4,290	5,306	9,509
営業利益 Operating income	-3,513	-77	-4,372	-77	-41	-17
当期純利益 Profit	-4,402	-1,339	-6,621	-68	-40	-22
	Lawson Philippines, Inc.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2022.1-2022.6	2023.1-2023.6	2022.1-2022.12	2022.3-2022.8	2023.3-2023.8	2022.3-2023.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,307	2,808	3,110	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	1,345	2,864	3,618	365	371	820
営業利益 Operating income	-459	-225	-916	-14	29	80
当期純利益 Profit	-452	-282	-962	5	28	60

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 羅森(中国)投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森(中国)投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社5社の経営成績を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 5 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China *

連結子会社 Consolidated subsidiaries	グループ出資比率 Share of group companies	2022.1-2022.6	2023.1-2023.6	2022.1-2022.12
		百万円/Millions of yen		
上海羅森便利有限公司 Shanghai Lawson, Inc.	100.0%	-1,493	262	-1,181
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	100.0%	189	367	341
大連羅森便利有限公司 Dalian Lawson, Inc.	98.3%	19	95	145
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	64.8%	287	648	761

(注)

* 各社の単体の数値です。

Note:

* Figures for each company on a non-consolidated basis.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンイー マート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2022. 3-2022. 8	2023. 3-2023. 8	2022. 3-2023. 2	2022. 3-2022. 8	2023. 3-2023. 8	2022. 3-2023. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	2,328	2,334	4,632	2,230	2,367	4,474
営業利益 Operating income	292	305	439	76	153	92
当期純利益 Profit	192	217	292	52	151	13
	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10					
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2022. 3-2022. 8	2023. 3-2023. 8	2022. 3-2023. 2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	3,669	4,184	7,357			
営業利益 Operating income	460	804	873			
当期純利益 Profit	291	516	474			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023			
	第2四半期/1H 2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		通期/Full year 2022. 3. 1 - 2023. 2. 28		第2四半期/1H 2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		通期計画/Full year (Forecast) 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1, 153, 350	103.0%	2, 299, 518	104.0%	1, 219, 141	105.7%	2, 400, 000	104.4%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1, 140, 129	103.3%	2, 272, 571	104.1%	1, 203, 117	105.5%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	13, 221	85.9%	26, 947	92.1%	16, 024	121.2%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	178, 447	98.9%	357, 571	100.7%	196, 012	109.8%	381, 000	106.6%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	169, 006	99.9%	338, 354	101.4%	184, 627	109.2%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	14.7%		14.7%		15.1%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	150, 357	98.4%	303, 165	98.5%	153, 756	102.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	13.0%		13.2%		12.6%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	18, 648	113.1%	35, 188	136.0%	30, 870	165.5%	47, 000	133.6%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	1.6%		1.5%		2.5%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	24, 962	96.4%	40, 618	118.5%	42, 566	170.5%	57, 500	141.6%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	17, 551	88.5%	22, 595	167.7%	31, 538	179.7%	38, 000	168.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	175.38		225.78		315.14		379.70 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	242, 757		240, 073		264, 551		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	817, 378		805, 367		861, 100		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2, 422.42		2, 395.60		2, 638.91		-	
1株当たり配当額 (円) Cash dividends per share (yen)	75.00		150.00		117.50		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2.2%		2.8%		3.8%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	7.4%		9.6%		12.5%		-	
流動比率 Current ratio	53.2%		52.4%		61.1%		-	
固定比率 Fixed ratio	254.8%		255.7%		234.2%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	29.7%		29.8%		30.7%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2023年8月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of August 31, 2023.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2022年度1H		2023年度1H		前年増減
		2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	178,447	98.9%	196,012	109.8%	17,564
B. 売上高 Net sales		12,952	84.2%	15,689	121.1%	2,737
C. 売上原価 Cost of sales		9,441	84.1%	11,385	120.6%	1,944
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	3,511	84.6%	4,303	122.6%	792
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	165,495	100.2%	180,323	109.0%	14,827
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		132,506	89.9%	142,962	107.9%	10,455
G. その他の営業収入 Other operating revenue		32,989	186.0%	37,361	113.3%	4,371
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	169,006	99.9%	184,627	109.2%	15,620
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		150,357	98.4%	153,756	102.3%	3,398
J. 営業利益 Operating income	H - I	18,648	113.1%	30,870	165.5%	12,221
営業外収益 Non-operating income		7,899	70.5%	13,198	167.1%	5,299
営業外費用 Non-operating expenses		1,586	88.5%	1,502	94.7%	-84
経常利益 Ordinary income		24,962	96.4%	42,566	170.5%	17,604
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		1,768	93.4%	1,397	79.0%	-371
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		23,194	92.6%	41,169	177.5%	17,975
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		3,255	90.6%	7,848	241.1%	4,592
法人税等調整額 Income taxes - deferred		2,386	147.9%	1,782	74.7%	-603
四半期純利益 Profit		17,551	88.5%	31,538	179.7%	13,987

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2022年度1H		2023年度1H		前年増減
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	58,302	99.8%	58,607	100.5%	304
人件費 Personnel expenses	21,847	97.7%	21,995	100.7%	148
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	24,389	102.4%	24,578	100.8%	189
広告宣伝費 Advertising expenses	4,163	81.2%	5,433	130.5%	1,270
販売手数料 Sales commission	162	1.7%	169	104.2%	6
その他 Other	41,492	122.9%	42,971	103.6%	1,479
合計 Total	150,357	98.4%	153,756	102.3%	3,398

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2022年度1H	2023年度1H	前年増減	2023年度計画
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31	2023. 3. 1 - 2023. 8. 31	Increase (Decrease)	Forecasts / 2023. 3. 1 - 2024. 2. 29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	3,264	5,052	1,788	7,000
既存店投資 Existing store investments	4,302	5,746	1,443	13,500
システム関連投資 IT-related investments	4,261	7,142	2,881	15,000
その他 Other	-2	2,588	2,591	2,500
投資小計 Subtotal	11,825	20,530	8,704	38,000
出資・融資 Investments and advances	513	1,985	1,471	5,000
リース Leases *	20,986	19,997	-989	49,000
合計 Total	33,326	42,512	9,186	92,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	24,389	24,578	189	50,400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,892	4,131	-761	9,600
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	29,282	28,710	-572	60,000

(注)

* リース債務の返済による支出は、2022年度第2四半期累計期間は20,012百万円、2023年度第2四半期累計期間は19,419百万円です。

Notes:

* The amount of repayments of lease obligations is 20,012 millions of yen in the first half of fiscal year 2022 and 19,419 millions of yen in the first half of fiscal year 2023.

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第2四半期 (2023年8月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2023.8.31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	192,427	242,491	50,064
現金及び預金 Cash and deposits	6,316	47,572	41,255
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	49,329	43,370	-5,958
リース債権 Lease receivables	14,196	13,824	-371
商品 Merchandise	907	937	30
前払費用 Prepaid expenses	15,444	17,589	2,145
未収入金 Accounts receivable - other	99,524	111,691	12,167
その他 Other	6,708	7,504	796
固定資産 Non-current assets	612,940	618,608	5,668
有形固定資産 Property and store equipment	312,118	316,942	4,824
・建物 Buildings	154,347	155,772	1,425
・構築物 Structures	22,136	21,183	-953
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,017	9,931	-85
・土地 Land	8,374	8,354	-20
・リース資産 Leased assets	117,011	121,411	4,399
・建設仮勘定 Construction in progress	231	288	57
無形固定資産 Intangible assets	29,088	30,908	1,819
・ソフトウェア Software	22,239	24,856	2,616
・のれん Goodwill	6,565	5,771	-793
・その他 Other	284	280	-3
投資その他の資産 Investments and other assets	271,732	270,757	-975
・投資有価証券 Investments securities	3,003	5,160	2,157
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	65,098	65,098	-
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	40,691	40,691	-
・長期貸付金 Long-term loans receivable	36,164	34,487	-1,677
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	470	464	-5
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	11,017	11,862	844
・差入保証金 Guarantee deposits	82,950	82,580	-370
・繰延税金資産 Deferred tax assets	32,333	30,411	-1,921
・その他 Other	827	862	34
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-823	-860	-37
資産合計 Total assets	805,367	861,100	55,732
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	351,063	353,311	2,247

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2022年度 (2023年2月28日現在)	2023年度第2四半期 (2023年8月31日現在)	2022年度末からの増減
	FY2022 (As of 2023.2.28)	FY2023 (As of 2023.8.31)	Increase (Decrease) from 2023.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	367,066	396,658	29,592
買掛金 Accounts payable - trade	110,202	130,369	20,167
短期借入金 Short-term loans payable	11,900	-	-11,900
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	53,930	70,530	16,600
リース債務 Lease obligations	35,754	36,881	1,126
未払金 Accounts payable - other	26,407	24,908	-1,499
未払法人税等 Income taxes payable	8,789	6,773	-2,016
未払費用 Accrued expenses	2,386	2,492	106
預り金 Deposits received	109,222	114,921	5,699
賞与引当金 Provision for bonuses	3,349	3,359	10
その他 Other	5,123	6,421	1,297
固定負債 Non-current liabilities	198,227	199,889	1,661
長期借入金 Long-term loans payable	30,000	30,000	-
リース債務 Lease obligations	104,060	105,672	1,611
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	15,064	15,129	64
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	164	174	9
資産除去債務 Asset retirement obligations	32,989	33,074	85
その他 Other	15,948	15,839	-109
負債合計 Total liabilities	565,294	596,548	31,253
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	238,806	262,844	24,037
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,760	47,759	-1
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	64	62	-1
利益剰余金 Retained earnings	133,488	157,521	24,033
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・ 別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	82,760	106,793	24,033
自己株式 Treasury shares	-948	-943	5
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	938	1,254	315
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,007	1,323	315
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-69	-69	-
新株予約権 Subscription rights to shares	328	453	125
純資産合計 Net assets	240,073	264,551	24,478
負債純資産合計 Liabilities and net assets	805,367	861,100	55,732

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2022年度1H/FY2022		2023年度1H/FY2023		2023年度計画/FY2023 (Forecast)	
	2022. 3. 1 - 2022. 8. 31		2023. 3. 1 - 2023. 8. 31		2023. 3. 1 - 2024. 2. 29	
単体 Non-consolidated	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	125	124	126	123	265	260
閉店 Closure (店/Store)	122	120	138	123	255	235
うち置換(-)*2 Re-location (-)	25	24	21	21	—	—
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	3	4	- 12	-	10	25
総店舗数 Total number of stores	14, 059	13, 391	14, 022	13, 373	14, 044	13, 398
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	4		4		15	
閉店 Closure (店/Store)	8		4		15	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	- 4		-		-	
総店舗数 Total number of stores	596		597		597	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	129		130		280	
閉店 Closure (店/Store)	130		142		270	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	- 1		- 12		10	
総店舗数 Total number of stores	14, 655		14, 619		14, 641	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2022年8月		2023年2月		2023年8月		期中増減店舗数
	August, 2022		February, 2023		August, 2023		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	200	1.4%	203	1.4%	216	1.5%	13
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	8	0.1%	8	0.1%	6	0.0%	-2
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,944	13.3%	1,933	13.2%	1,915	13.1%	-18
Gタイプ Type G	1,265	8.6%	1,249	8.5%	1,235	8.4%	-14
Cタイプ Type C	9,849	67.2%	9,857	67.4%	9,876	67.6%	19
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	125	0.9%	123	0.8%	125	0.9%	2
ローソンストア100 LAWSON STORE100	668	4.6%	661	4.5%	649	4.4%	-12
小計 Subtotal	14,059	95.9%	14,034	95.9%	14,022	95.9%	-12
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	5	0.0%	4	0.0%	-1
加盟店 Franchised stores							
	133	0.9%	133	0.9%	134	0.9%	1
小計 Subtotal	138	0.9%	138	0.9%	138	0.9%	-
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	2	0.0%	4	0.0%	2
加盟店 Franchised stores							
	200	1.4%	198	1.4%	196	1.3%	-2
小計 Subtotal	202	1.4%	200	1.4%	200	1.4%	-
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	254	1.7%	257	1.8%	257	1.8%	-
小計 Subtotal	256	1.7%	259	1.8%	259	1.8%	-
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,655	100.0%	14,631	100.0%	14,619	100.0%	-12

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2023年2月			2023年8月			期中増減店舗数		
		February, 2023			August, 2023			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	679	-	679	687	-	687	8	-	8
東北 Tohoku	青森 Aomori	277	-	277	277	-	277	-	-	-
	秋田 Akita	179	-	179	177	-	177	-2	-	-2
	岩手 Iwate	180	-	180	179	-	179	-1	-	-1
	宮城 Miyagi	257	-	257	259	-	259	2	-	2
	山形 Yamagata	109	-	109	108	-	108	-1	-	-1
	福島 Fukushima	169	-	169	168	-	168	-1	-	-1
	小計 Subtotal		1,171	-	1,171	1,168	-	1,168	-3	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	198	-	198	197	-	197	-1	-	-1
	群馬 Gunma	243	-	243	241	-	241	-2	-	-2
	埼玉 Saitama	655	39	694	654	38	692	-1	-1	-2
	千葉 Chiba	557	39	596	559	39	598	2	-	2
	茨城 Ibaraki	214	1	215	212	1	213	-2	-	-2
	東京 Tokyo	1,440	233	1,673	1,433	229	1,662	-7	-4	-11
	神奈川 Kanagawa	955	108	1,063	954	107	1,061	-1	-1	-2
小計 Subtotal		4,262	420	4,682	4,250	414	4,664	-12	-6	-18
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	225	-	225	223	-	223	-2	-	-2
	山梨 Yamanashi	135	-	135	134	-	134	-1	-	-1
	長野 Nagano	167	-	167	167	-	167	-	-	-
	小計 Subtotal		527	-	527	524	-	524	-3	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	102	-	102	102	-	102	-	-	-
	富山 Toyama	176	-	176	175	-	175	-1	-	-1
	福井 Fukui	105	-	105	105	-	105	-	-	-
	小計 Subtotal		383	-	383	382	-	382	-1	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	276	-	276	273	-	273	-3	-	-3
	愛知 Aichi	627	90	717	627	88	715	-	-2	-2
	岐阜 Gifu	173	5	178	171	5	176	-2	-	-2
	三重 Mie	135	-	135	135	-	135	-	-	-
	小計 Subtotal		1,211	95	1,306	1,206	93	1,299	-5	-2

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2023年2月			2023年8月			期中増減店舗数		
		February, 2023			August, 2023			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
近畿 Kinki	京都 Kyoto	307	21	328	306	19	325	-1	-2	-3
	滋賀 Shiga	153	-	153	153	-	153	-	-	-
	奈良 Nara	134	-	134	134	-	134	-	-	-
	和歌山 Wakayama	152	-	152	153	-	153	1	-	1
	大阪 Osaka	1,098	95	1,193	1,105	94	1,199	7	-1	6
	兵庫 Hyogo	669	30	699	670	29	699	1	-1	-
	小計 Subtotal	2,513	146	2,659	2,521	142	2,663	8	-4	4
中国 Chugoku	岡山 Okayama	241	-	241	243	-	243	2	-	2
	広島 Hiroshima	299	-	299	299	-	299	-	-	-
	山口 Yamaguchi	127	-	127	128	-	128	1	-	1
	鳥取 Tottori	137	-	137	137	-	137	-	-	-
	島根 Shimane	141	-	141	140	-	140	-1	-	-1
	小計 Subtotal	945	-	945	947	-	947	2	-	2
四国 Shikoku	香川 Kagawa	133	-	133	133	-	133	-	-	-
	愛媛 Ehime	216	-	216	218	-	218	2	-	2
	徳島 Tokushima	137	-	137	135	-	135	-2	-	-2
	高知 Kochi	138	-	138	138	-	138	-	-	-
	小計 Subtotal	624	-	624	624	-	624	-	-	-
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	524	-	524	525	-	525	1	-	1
	佐賀 Saga	76	-	76	77	-	77	1	-	1
	長崎 Nagasaki	122	-	122	122	-	122	-	-	-
	大分 Oita	201	-	201	203	-	203	2	-	2
	熊本 Kumamoto	163	-	163	164	-	164	1	-	1
	宮崎 Miyazaki	110	-	110	111	-	111	1	-	1
	鹿児島 Kagoshima	200	-	200	200	-	200	-	-	-
小計 Subtotal	1,396	-	1,396	1,402	-	1,402	6	-	6	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	259	-	259	259	-	259	-	-	-
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,970	661	14,631	13,970	649	14,619	-	-12	-12

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2022年8月	2023年2月	2023年8月	期中増減店舗数
		August, 2022	February, 2023	August, 2023	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国	上海市とその周辺地域（上海市、浙江省、江蘇省）	2,454	2,483	2,574	91
China	Shanghai and surrounding area (Shanghai, Zhejiang, Jiangsu)				
	重慶市とその周辺地域（重慶市、四川省）	727	798	857	59
	Chongqing and surrounding area (Chongqing, Sichuan)				
	遼寧省（瀋陽市、大連市など）	529	586	676	90
	Liaoning (including Shenyang, Dalian)				
	北京市とその周辺地域（北京市、天津市、河北省）	388	432	481	49
	Beijing and surrounding area (Beijing, Tianjin, Hebei)				
	広東省と福建省（深圳市、廈門市など）	77	174	274	100
	Guangdong and Fujian (including Shenzhen, Xiamen)				
	湖北省（武漢市など）	576	617	634	17
	Hubei (including Wuhan)				
	安徽省（合肥市など）	229	231	216	-15
	Anhui (including Hefei)				
	湖南省（長沙市など）	141	160	163	3
	Hunan (including Changsha)				
	海南省（海口市など）	114	139	155	16
	Hainan (including Haikou)				
	小計 Subtotal	5,235	5,620	6,030	410
タイ	Thailand	175	181	183	2
インドネシア	Indonesia	92	256	550	294
フィリピン	Philippines	82	101	112	11
米国	United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	-
	海外コンビニエンスストア店舗数計	5,586	6,160	6,877	717
	Total number of convenience stores abroad				

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2022年8月	2023年2月	2023年8月	期中増減店舗数
		August, 2022	February, 2023	August, 2023	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1}	SEIJO ISHII CO., LTD.	172	175	178	3
株式会社ローソンエンタテインメント	Lawson Entertainment, Inc.	55	55	53	-2
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2}	United Cinemas Co., Ltd.	43	44	43	-1

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023	
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	102.4%	103.6%	105.7%	104.0%
客数 Number of customers	100.1%	100.9%	103.7%	-
客単価 Spending per customer	102.3%	102.7%	101.9%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	103.8%	104.5%	106.0%	104.0%
総荒利益高 Gross profit	104.2%	105.6%	108.0%	105.3%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	102.1%	103.4%	105.6%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	518	522	551
新店 New stores	531	536	477

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2022年度/FY2022		2023年度/FY2023
	第2四半期累計期間/1H	通期/Full year	第2四半期累計期間/1H
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	670	663	698
客単価 Spending per customer	773	788	790

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2022年度/FY2022						2023年度/FY2023			
	第2四半期累計期間/1H			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H			通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード* Fast foods	251.3	22.8%	40.3%	506.6	23.1%	40.7%	269.9	23.2%	40.8%	-
日配食品 Daily delivered foods	163.3	14.9%	35.1%	321.3	14.6%	34.9%	170.9	14.7%	35.5%	-
加工食品 Processed foods	591.8	53.8%	22.6%	1,174.6	53.6%	22.6%	621.3	53.4%	23.2%	-
うち、タバコ Cigarettes	319.0	29.0%	11.0%	627.9	28.6%	11.0%	319.6	27.5%	11.0%	-
非食品 Non-food products *3	93.5	8.5%	51.4%	190.4	8.7%	50.5%	101.7	8.7%	51.0%	-
合計 Total	1,100.0	100.0%	30.9%	2,193.1	100.0%	31.0%	1,163.9	100.0%	31.5%	31.4%

分類 Category

ファストフード* Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■ 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed and 24-hour operating stores *1

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	13,535	96.3%	13,506	96.2%	13,483	96.2%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	13,334	94.8%	13,318	94.9%	13,315	95.0%
24時間営業店 24-hour operating stores	12,743	90.6%	12,682	90.4%	12,495	89.1%

■ 収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores) *1

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	1,427,073	105.0%	2,579,538	105.6%	1,433,553	100.5%
取扱件数 Number of settlement	109.9	100.7%	205.0	100.2%	107.4	97.7%

■ 国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023	
	第2四半期累計期間/1H		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	1,153,350	103.0%	2,299,518	104.0%	1,219,141	105.7%
グループ会社 Group company *2	50,306	104.9%	100,500	105.5%	53,226	105.8%
チケット等取扱高 Tickets etc. *3	170,147	114.9%	342,897	110.6%	182,317	107.2%
合計 Total	1,373,805	104.4%	2,742,916	104.8%	1,454,685	105.9%

(注)

*1 上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」「ローソンストア100」の合計です。

*2 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*3 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 These figures are sums of total LAWSON, NATURAL LAWSON and LAWSON STORE100 operated by Lawson, Inc.

*2 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*3 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.

従業員の状態 (IFRS) Number of employees (IFRS)

	2022年度/FY2022				2023年度/FY2023	
	第2四半期累計期間/1H*		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	
	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)	人/Person	期中増減/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated						
従業員数 Employees	4,574	-43	4,454	-163	4,442	-12
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,479	-62	1,513	-28	1,648	135
連結子会社 Consolidated subsidiaries						
従業員数 Employees	5,917	172	7,115	471	7,240	125
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,966	710	10,966	1,075	11,123	157
連結計 Consolidated						
従業員数 Employees	10,491	129	11,569	308	11,682	113
パートタイマー Part-time and temporary workers	10,445	648	12,479	1,047	12,771	292

(注)

* 2022年度第2四半期累計期間は、2022年8月31日時点での連結範囲の数値を記載しております。

Notes:

* Figures for the first half of FY2022 is based on the scope of consolidation as of the August 31,2022.