



JFE

JFEグループ インベスターズ・ミーティング

2023年11月6日

JFEホールディングス株式会社

- **業績ハイライト**
- **JFEグループ 業績の状況**
2023年度上期決算・業績見通し
- **配当について**
- **事業会社別 業績の状況**
2023年度業績見通し
- **トピックス**

参考資料① 損益分析他

参考資料② 事業環境指標他

参考資料③ 第7次中期経営計画

参考資料④ JFEスチール カーボンニュートラル戦略説明会（抜粋）

本資料は当社の2023年度上期の業績の状況について一般に公表するために作成された資料であり、金融商品取引法上のディスクロージャー資料ではなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また、米国、日本国又はそれ以外の一切の法域における有価証券への投資に関する勧誘を構成するものではありません。提示された予測等は説明会の時点で入手された情報に基づくものであり、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されまことはお控え下さいますようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。



業績ハイライト

JFE

2023年度
上期決算事業利益 **1,643**億円(対前回公表 **+393**億円、対前年同期 **▲236**億円)

※棚卸資産

評価差等除き **1,653**億円(対前回公表 **+243**億円、対前年同期 **+934**億円)

- 対前回公表：販売価格改善等の取り組みにより**393億円の増益**で着地。
- 対前年同期：棚卸資産評価差益の剥落により減益(▲236億円)も、**評価差等除きでは934億円の大幅増益**。

2023年度
見通し事業利益 **2,900**億円 (前回見通しどおり)

※棚卸資産

評価差等除き **2,900**億円 (対前回公表 **▲250**億円)

棚卸資産評価差等除き

鉄鋼事業トン当たり利益：**10**千円/t
(前回見通しどおり)単独粗鋼生産量：**2,380**万t程度
(対前回公表 **▲80**万t)年間配当 **100**円 (中間50円)

- 事業利益は前回見通しどおり**。
- 海外鋼材市況回復の遅れ、原料炭価格急騰および粗鋼生産量減により、**評価差等除きでは対前回公表250億円減益**の見通し。
- 中間配当50円**を取締役会で決議。
(前回公表通り)
年間配当は前回公表通り。

トピックス

- 京浜地区上工程休止および**土地活用**について
- JGreeX™**の採用拡大について
- 公募増資**および**CB発行による資金調達**について

JFEグループ 2023年度 上期決算



2023年度上期決算

JFE

- **当期上期事業利益は1,643億円**(対前回公表+393億円、対前年同期▲236億円)
 ＊ 棚卸資産評価差等除きでは対前回公表+243億円、対前年同期+934億円

(億円)	2022年度 上期実績	2023年度 上期見通し (前回)	2023年度 上期実績	増減 (対前年同期)	増減 (対前回公表)
売上収益	25,643	26,100	25,765	122	▲335
事業利益 [棚卸資産評価差等除き]	1,879 [719]	1,250 [1,410]	1,643 [1,653]	▲236 [934]	393 [243]
金融損益	▲66	▲100	▲89	▲23	11
セグメント利益	1,812	1,150	1,553	▲259	403
個別開示項目	–	–	–	0	0
税引前利益	1,812	1,150	1,553	▲259	403
税金費用・ 非支配持分帰属当期利益	▲579	▲300	▲452	127	▲152
当期利益	1,232	850	1,100	▲132	250

事業利益：税引前利益から金融損益及び金額に重要性のある一過性の項目を除いたもの

セグメント利益：事業利益に金融損益を含めたもの

事業利益(棚卸資産評価差等除き)：連結事業利益から、鉄鋼事業の棚卸資産評価差等を除いたもの

2023年度上期決算 セグメント別

JFE

(億円)	2022年度 上期実績	2023年度 上期見通し (前回)	2023年度 上期実績	増減 (対前年同期)	増減 (対前回公表)
鉄鋼事業	19,189	18,800	18,658	▲531	▲142
エンジニアリング事業	2,190	2,300	2,484	294	184
商社事業	7,502	7,800	7,420	▲82	▲380
調整額	▲3,239	▲2,800	▲2,797	442	3
売上収益	25,643	26,100	25,765	122	▲335
事業利益(A)	1,879	1,250	1,643	▲236	393
金融損益(B)	▲66	▲100	▲89	▲23	11
鉄鋼事業	1,482	870	1,228	▲254	358
エンジニアリング事業	▲39	50	87	126	37
商社事業	406	260	268	▲138	8
調整額	▲36	▲30	▲31	5	▲1
セグメント利益(A+B)	1,812	1,150	1,553	▲259	403

事業利益：税引前利益から金融損益及び金額に重要性のある一過性の項目を除いたもの

セグメント利益：事業利益に金融損益を含めたもの

セグメント利益 +358億円内訳

				(億円)			
	単位	2023年度 上期見通し	2023年度 上期実績	JFEスチール	2023年度 上期見通し	2023年度 上期実績	増減 対見通し
単独 粗鋼生産量	万t	1,230程度	1,216				
単独 出荷量	万t	-	1,065	セグメント 利益	870	1,228	358
鋼材 平均価格	千円/t	128程度	129.3	棚卸資産評 価差等除き	1,030	1,238	208
為替レート	円/ドル	139程度	139.9				

1. コスト **+50**
 - ・ 操業改善
2. 数量・構成 **▲30**
 - ・ 粗鋼1,230万 t 程度→1,216万 t
3. 販価・原料 **+120**
 - ・ 販売価格改善活動 継続によりスプレッド改善
4. 棚卸資産評価差等 **+150**
 - ・ 棚卸資産評価差 +40 (▲30→+10)
 - ・ キャリーオーバー影響 +20 (▲190→▲170)
 - ・ 為替換算差 +90 (+60→+150)
5. その他 **+68**
 - ・ Gr会社+60 他

セグメント利益 ▲254億円内訳

	単位	2022年度 上期	2023年度 上期
単独 粗鋼生産量	万t	1,264	1,216
単独 出荷量	万t	1,086	1,065
鋼材 平均価格	千円/t	131.6	129.3
為替レート	円/ドル	131.6	139.9

JFEスチール	2022年度 上期	2023年度 上期	(億円) 増減 対前年同期
セグメント 利益	1,482	1,228	▲254
棚卸資産評 価差等除き	322	1,238	916

- 1. コスト** **+150**
 - ・ 操業改善
- 2. 数量・構成** **▲100**
 - ・ 粗鋼1,264万 t → 1,216万 t
- 3. 販価・原料** **+1,440**
 - ・ 販売価格改善活動 継続によりスプレッド改善
- 4. 棚卸資産評価差等** **▲1,170**
 - ・ 棚卸資産評価差 ▲810 (+820 → +10)
 - ・ キャリーオーバー影響 ▲220 (+50 → ▲170)
 - ・ 為替換算差 ▲140 (+290 → +150)
- 5. その他** **▲574**
 - ・ Gr会社 ▲80
 - ・ 為替フロー差 ▲110
 - ・ 減価償却費 ▲100

JFEグループ 2023年度 業績見通し



2023年度 業績見通し

JFE

- 年間見通しは、**事業利益2,900億円**(前回見通しどおり、対前年度+542億円)、
当期利益1,900億円(前回見通しどおり、対前年度+274億円) を見込む。

(億円)	2022年度 実績		2023年度 見通し(前回)	2023年度 見通し(今回)		増減 (対前年度)	増減 (対前回公表)
	上期	年間	年間	上期	年間	年間	年間
売上収益	25,643	52,687	53,800	25,765	53,600	913	▲200
事業利益 [棚卸資産評価差等除き]	1,879 [719]	2,358 [1,628]	2,900 [3,150]	1,643 [1,653]	2,900 [2,900]	542 [1,272]	0 [▲250]
金融損益	▲66	▲148	▲200	▲89	▲200	▲52	0
セグメント利益	1,812	2,210	2,700	1,553	2,700	490	0
個別開示項目	–	▲107	–	–	–	107	0
税引前利益	1,812	2,102	2,700	1,553	2,700	598	0
税金費用・ 非支配持分帰属当期利益	▲579	▲476	▲800	▲452	▲800	▲324	0
当期利益	1,232	1,626	1,900	1,100	1,900	274	0

事業利益：税引前利益から金融損益及び金額に重要性のある一過性の項目を除いたもの

セグメント利益：事業利益に金融損益を含めたもの

事業利益(棚卸資産評価差等除き)：連結事業利益から、鉄鋼事業の棚卸資産評価差等を除いたもの

2023年度 業績見通し セグメント別

JFE

(億円)

	2022年度 実績		2023年度 見通し(前回)	2023年度 見通し(今回)		増減 (対前年度)	増減 (対前回公表)
	上期	年間	年間	上期	年間	年間	年間
鉄鋼事業	19,189	38,811	37,700	18,658	38,000	▲811	300
エンジニアリング事業	2,190	5,125	5,500	2,484	5,500	375	0
商社事業	7,502	15,141	16,200	7,420	15,800	659	▲400
調整額	▲3,239	▲6,389	▲5,600	▲2,797	▲5,700	689	▲100
売上収益	25,643	52,687	53,800	25,765	53,600	913	▲200
事業利益(A)	1,879	2,358	2,900	1,643	2,900	542	0
金融損益(B)	▲66	▲148	▲200	▲89	▲200	▲52	0
鉄鋼事業	1,482	1,468	2,000	1,228	2,000	532	0
エンジニアリング事業	▲39	134	250	87	250	116	0
商社事業	406	651	480	268	480	▲171	0
調整額	▲36	▲43	▲30	▲31	▲30	13	0
セグメント利益(A+B)	1,812	2,210	2,700	1,553	2,700	490	0

事業利益：税引前利益から金融損益及び金額に重要性のある一過性の項目を除いたもの

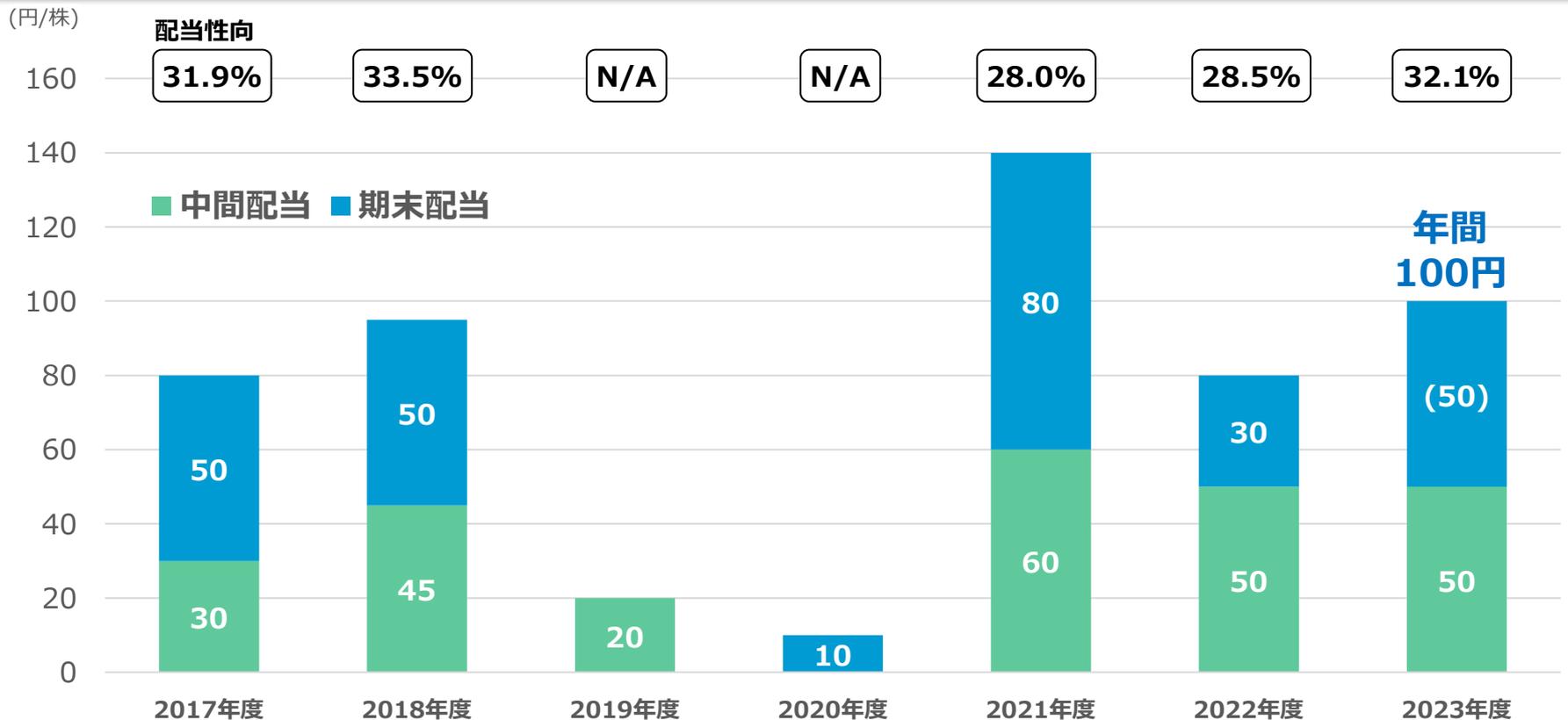
セグメント利益：事業利益に金融損益を含めたもの



配当について

JFE

- 当期の中間配当については、**1株当たり50円**を支払うことを取締役会において決議いたしました。（前回公表通り）
- 年間配当については、業績見通しおよび配当性向30%程度の方針を踏まえ、**1株当たり100円の見通し**。（前回公表通り）



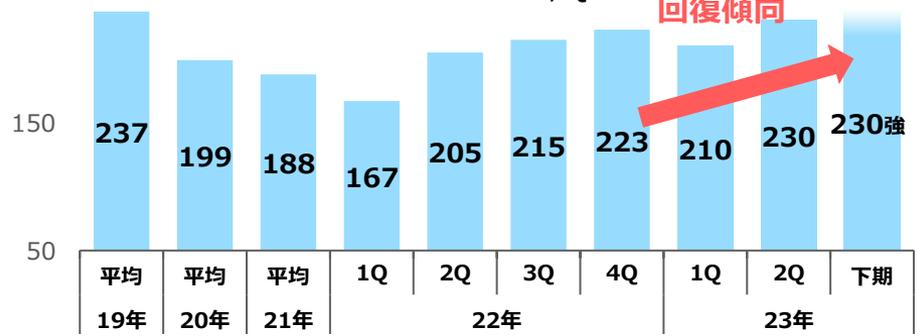
JFEスチール 2023年度 業績見通し

足元の事業環境認識（国内鋼材需要）



- 自動車分野の活動水準は改善に向かっているものの、**土木建築分野中心に**人手不足や資材高騰の影響により、**需要の先送りが継続**。
- 上期から下期にかけて、**鋼材需要は横ばいを見込む**。

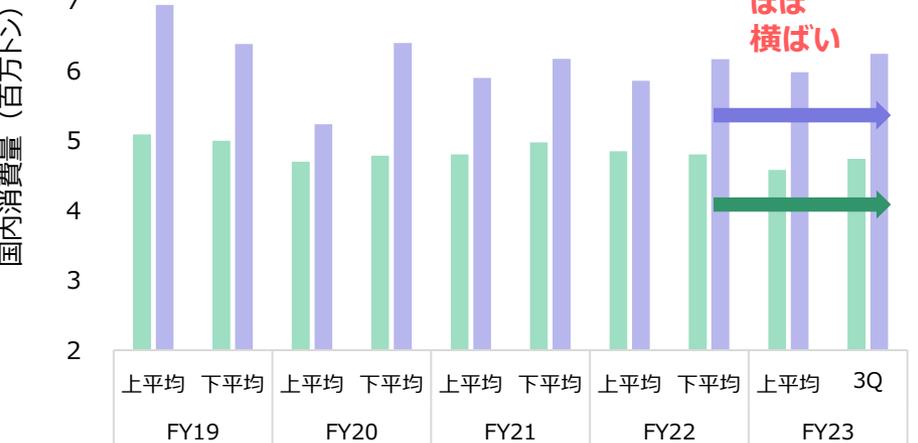
【自動車生産台数見通し】 単位：万台/Q



【分野別動向】

自動車	<ul style="list-style-type: none"> 各社受注残を抱えており、生産意欲は高い。 半導体供給リスクは徐々に改善しており、生産水準は緩やかに回復する見込み。
造船	<ul style="list-style-type: none"> 資材高騰や人手不足の影響はあるものの、安定仕事量の目安の2年分の受注残を確保。 今後2～3年は足元の水準が安定的に継続する見通し。
その他製造業	<ul style="list-style-type: none"> 建設機械は、資源高によるマイニング需要は強く、引き続き堅調も、建築・土木向けでの外需減も見え始め、動向を注視。 産業機械は、金利上昇など、経済の先行き不透明感から投資の慎重姿勢も強まりつつあり、注視必要。
建築	<ul style="list-style-type: none"> 非住宅分野は、比較的堅調であった大型案件でも資材高騰や人手不足により需要先送りの動き。 新設住宅着工は伸び悩み、中小案件の低調も継続。
土木	<ul style="list-style-type: none"> 引き続き高水準の予算措置がなされているものの、資材等コストの上昇や人手不足等の影響を受ける見込み。

【国内普通鋼 鋼材消費見通し（四半期ベース）】



出典：経産省 10月12日発表 22-3Q以降は推実

足元の事業環境認識 (海外鋼材需要)



- 中国では不動産分野の不調による内需低迷のため、鋼材輸出量が増加し、**海外鋼材需給の緩み、市況停滞が継続。**
- 中国政府による景気刺激策と粗鋼抑制の期待もあるが、本格的な鋼材需要・市況の回復には時間を要する見込み。

【中国 粗鋼生産・鋼材輸出量】 年間粗鋼量(月当り)



【2023年暦年実質GDP成長率見通し】

(矢印は前回見通しからの変動)

	世界平均	米国	中国	インド	ASEAN-5
参考:2022年推計	3.5%	2.1%	3.0%	7.2%	4.5%
23/7見通し	3.0%	1.8%	5.2%	6.1%	5.3%
23/10見通し	3.0%	2.1%	5.0%	6.3%	5.2%

出典：IMF World Economic Outlook Update 23/7/25公表・23/10/10公表

*ASEAN5 : タイ・マレーシア・インドネシア・フィリピン・シンガポール

【中国鋼材市況】



【分野別動向】

薄板	<ul style="list-style-type: none"> 中国では、不動産分野不振の回復遅れにより内需低迷。 東南アジアでは、中国からの輸入材増加に加え、外需の減退や資源価格下落の影響もあり、鋼材市況停滞が継続。
自動車	<ul style="list-style-type: none"> 需要は底堅く、生産水準は段階的な回復を見込む。 但し、ウクライナ危機の長期化、物価上昇や米国を中心とした利上げ影響、中国の成長ペース鈍化もあり、前年比で緩やかな回復になる見込み。
造船	<ul style="list-style-type: none"> 中韓造船会社は、新造受注を伸ばし安定した契約残を確保。 人手不足の影響はあるものの、徐々に解消の動きもみられ、堅調な見通し。
エネルギー	<ul style="list-style-type: none"> 油価・ガス価は、経済減速懸念により一時下落も、石油、天然ガス産出プラント開発案件の投資は堅調を見込む。



足元の原料市況動向

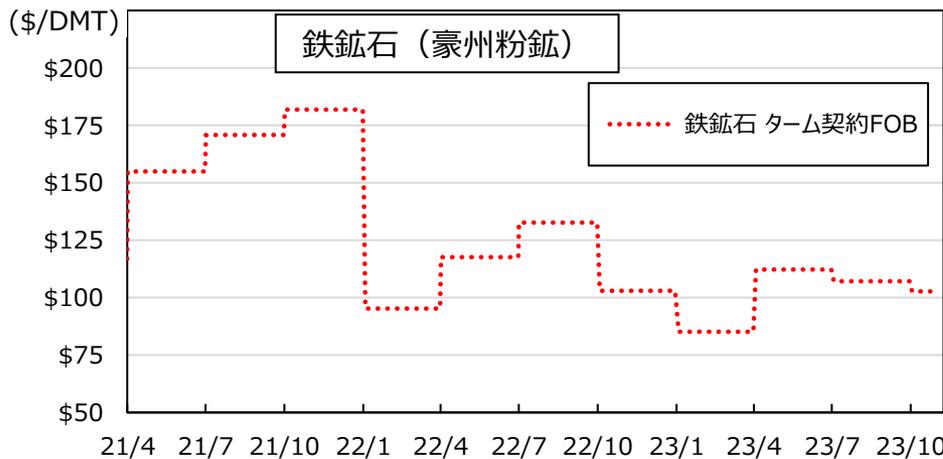
JFE

■ 主原料

- 鉄鉱石は、中国鋼材市況が低迷する中、足元はFOB100ドル近辺で推移。
- 原料炭は、9月以降はインドの需要増加等に伴い急騰し、FOB300ドルを超えて推移。
- 鉄鉱石、原料炭ともに、今後も足元レベルの価格水準が継続と想定。** (天候影響は要注視)

■ 金属

- 欧州経済の低迷、中国の景気・鉄鋼需要回復の遅れにより、**金属市況は弱含み**で推移。



ターム契約 FOB	2022年度				2023年度		
	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月
\$/DMT	118	133	103	85	112	107	103

ターム契約 FOB	2022年度				2023年度		
	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月
\$/WMT	526	287	279	315	283	240	-

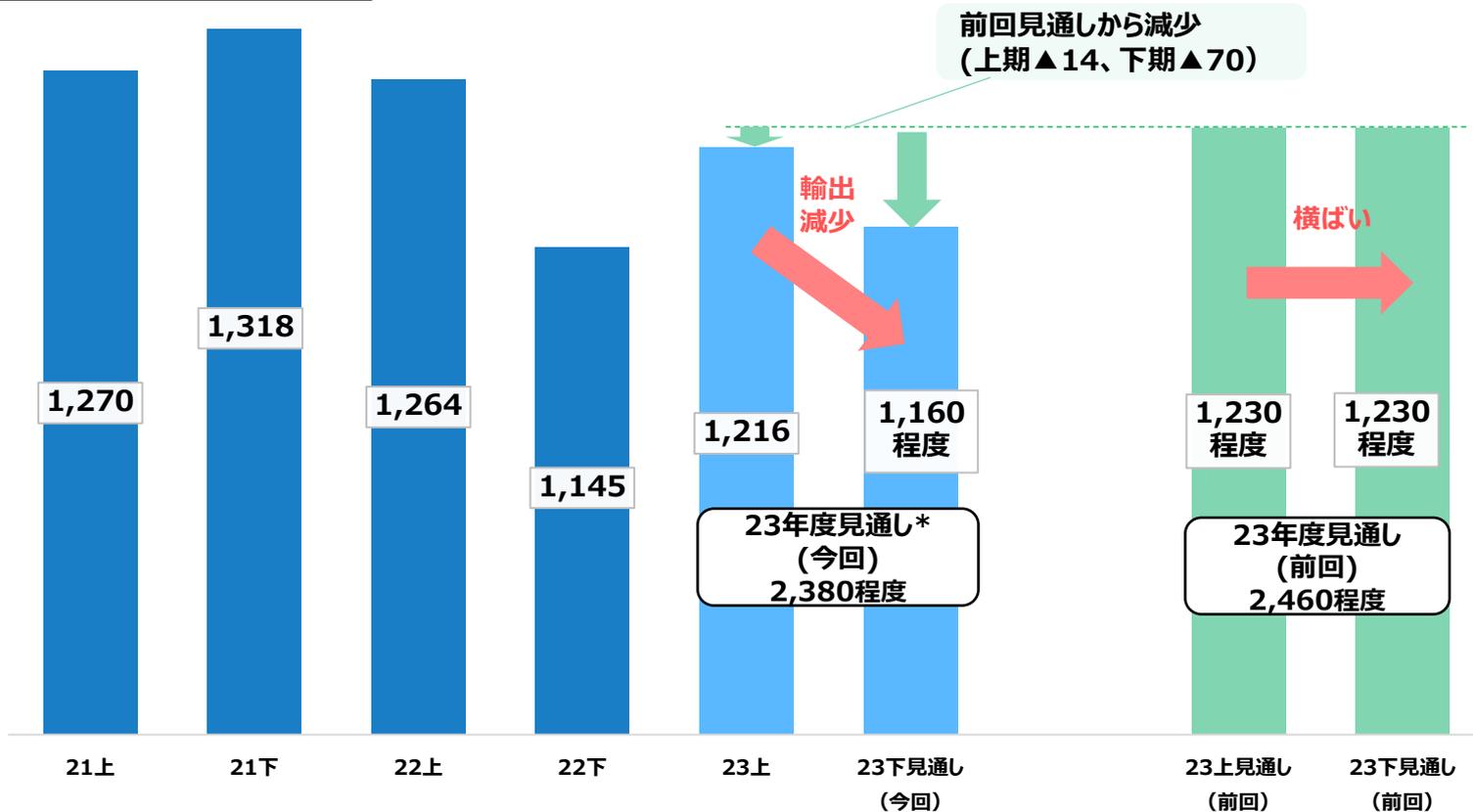
粗鋼生産量について

JFE

- 原料炭市況が急騰する中、海外鋼材需要・市況の回復が前回想定よりも遅れており、主に輸出向けで数量減を織り込み、**単独粗鋼生産量は年間2,380万t程度の見通し。**
(対 前回見通し▲80万t減)

単独粗鋼生産量 <半期>

単位：万t



*2023年9月16日京浜地区上工程休止。
(前回見通し通り)

JFEスチール 2023年度 業績見通し

JFE

	単位	2022年度					2023年度見通し					2023年度 前回 見通し
		4-6月	7-9月	上期	下期	年間	4-6月	7-9月	上期	下期	年間	
		売上収益	億円	9,326	9,863	19,189	19,622	38,811	9,172	9,486	18,658	
セグメント利益	億円	930	552	1,482	▲14	1,468	681	547	1,228	772	2,000	2,000
棚卸資産評価 差等除き*	億円	▲230	552	322	416	738	591	647	1,238	762	2,000	2,250
単独 粗鋼生産量	万 t	643	621	1,264	1,145	2,410	605	611	1,216	1,160 程度	2,380 程度	2,460 程度
連結 粗鋼生産量	万 t	677	659	1,337	1,211	2,548	638	647	1,285			
単独 鋼材出荷量	万 t	554	532	1,086	1,088	2,174	523	542	1,065			
鋼材輸出比率 (単独・金額ベース)	%	48.5	45.0	46.7	42.2	44.5	44.2	44.2	44.2			
鋼材平均価格	千円/t	126.7	136.7	131.6	129.9	130.8	128.5	130.1	129.3			
為替レート	円/ドル	126.5	136.6	131.6	138.6	135.1	135.8	144.1	139.9	150 程度	145 程度	139 程度
期末為替レート	円/ドル	136.7	144.8	144.8	133.5	133.5	145.0	149.6	149.6	150 程度	150 程度	140 程度

*セグメント利益から、棚卸資産評価差、キャリアオーバー、為替換算差、構造改革費用(一過性)を除いた損益

2023年度 セグメント利益 対前回見通し ±0億円内訳

(億円)

JFEスチール	2023年度 前回見通し	2023年度 今回見通し	増減 対前回
セグメント利益	2,000	2,000	0
棚卸資産評価差等除き	2,250	2,000	▲250

1. コスト

+50

2. 数量・構成

▲80

・粗鋼2,460万t程度→2,380万t程度

3. 販価・原料

▲250

・海外市況減速により悪化

4. 棚卸資産評価差等

+250

- ・棚卸資産評価差+140 (▲120→+20)
- ・キャリーオーバー影響+220 (▲190→+30)
- ・為替換算差+90 (+60→+150)
- ・構造改革費用(一過性)▲200

5. その他

+30

2023年度 セグメント利益 対前年度 +532億円内訳

JFE

JFEスチール	2022年度 実績	2023年度 見通し	(億円) 増減 対前年度
セグメント利益	1,468	2,000	532
棚卸資産評価差等除き	738	2,000	1,262

1. コスト

+680

- 構造改革効果 + 200
- 操業改善 + 250
- 高炉改修影響解消 + 130、減産影響解消 + 100

2. 数量・構成

+20

- 粗鋼2,410万t→2,380万t程度

3. 販価・原料

+1,200

- 販売価格改善活動継続によりスプレッド改善

4. 棚卸資産評価差等

▲730

- 棚卸資産評価差▲770 (+790→+20)
- キャリーオーバー影響 + 260 (▲230→+30)
- 為替換算差▲20 (+170→+150)
- 構造改革費用(一過性)▲200

5. その他

▲638

- 為替フロー差▲230
- 減価償却費▲110

2023年度上期⇒下期 セグメント利益 ▲456億円内訳

JFE

JFEスチール	2023年度 見通し			増減 2023上→下
	上期 実績	下期 見通し	年間	
セグメント利益	1,228	772	2,000	▲456
棚卸資産評価差等除き	1,238	762	2,000	▲476

1. コスト

+280

- ・ 構造改革効果 + 200
- ・ 操業改善 + 80

2. 数量・構成

▲30

- ・ 粗鋼1,216万t→1,160万t程度

3. 販価・原料

▲500

- ・ 海外市況減速により悪化

4. 棚卸資産評価差等

+20

- ・ 棚卸資産評価差±0 (+10→+10)
- ・ キャリーオーバー影響 + 370 (▲170→+200)
- ・ 為替換算差▲150 (+150→±0)
- ・ 構造改革費用 (一過性) ▲200

5. その他

▲226

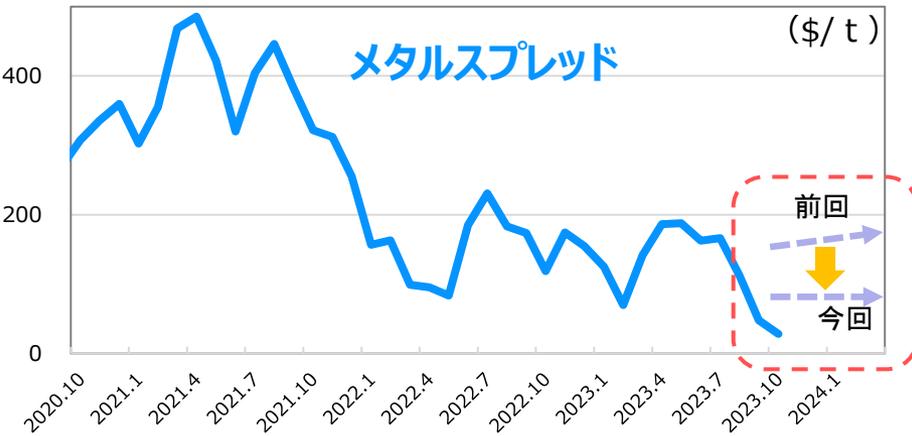
- ・ 為替フロー差▲110

23年度下期スプレッドの織り込みについて



- 23年度下期は、原料炭市況が急騰する中、海外鋼材市況の回復がみられず、**主に輸出向けでスプレッド大幅悪化を想定。**
- 24年度上期以降は、**原料炭コスト未反映分の転嫁や持続可能な価格水準の追求、高付加価値品比率引き上げによりスプレッドを改善。海外市況の回復により更なる上積みも可能。**

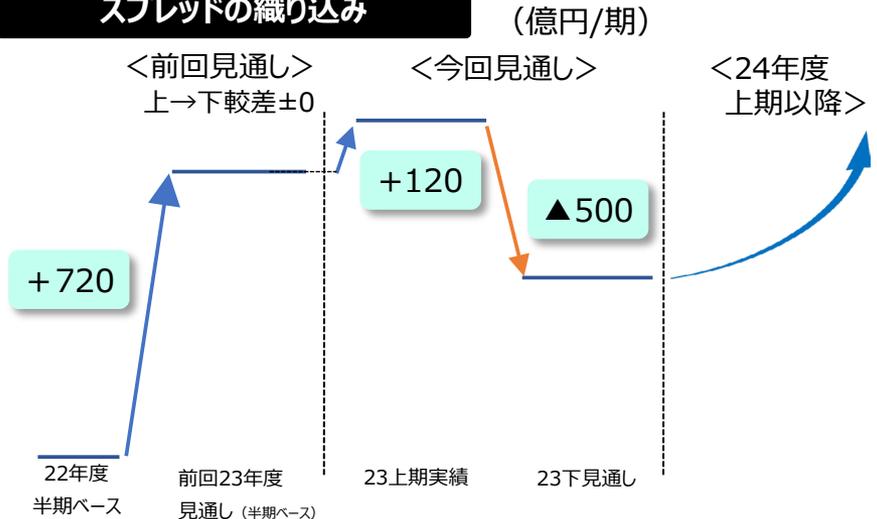
熱延黒皮スプレッド（中国スポットベース）



<海外市況の下期織り込みの考え方>

- 前回公表：年明け頃からの鋼材需給・市況改善を想定
- 今回織込：足元の市況の低迷影響を反映。本格回復は来年度以降の前提

スプレッドの織り込み



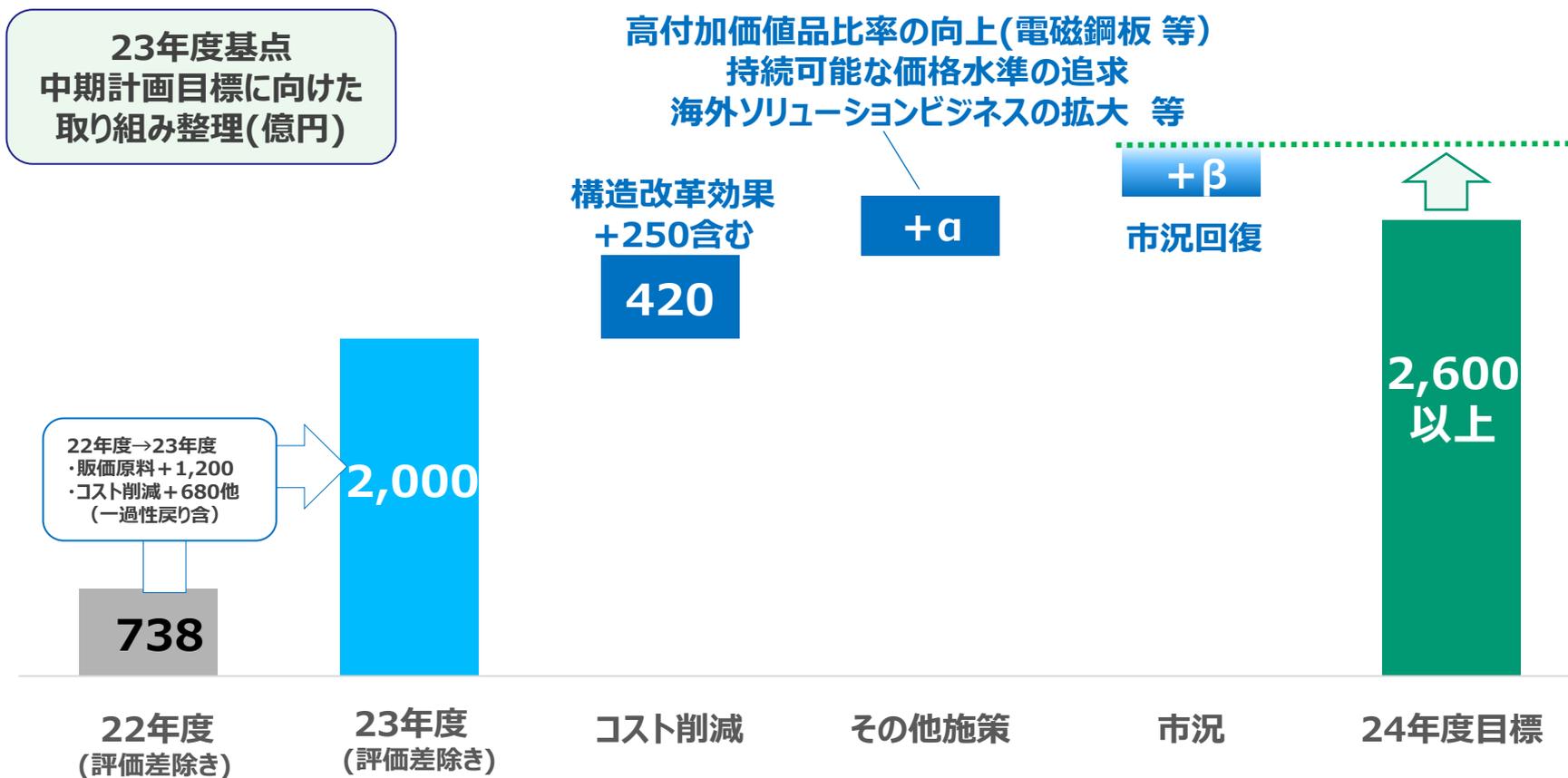
- 上期実績は、前回公表に対して販価改善等により+120億円
- 下期見通しは、海外市況低迷・原料炭高騰等の影響を織り込み、対上期実績▲500億円（対前回下期見通し▲380億円）



第7次中期計画達成に対する道筋

JFE

- 23年度の鉄鋼事業 棚卸資産評価差等除き損益は、**2,000億円の見通し**。
- 構造改革や販売価格改善、高付加価値品比率向上などの諸施策を着実に実施し、**24年度目標2,600億円以上の達成を目指す**。



JFEエンジニアリング 2023年度 業績見通し



2023年度 業績見通し

JFE

足元の事業環境/損益概況

年間セグメント利益は**250億円**を見込む。(前回見通し通り)

<対前年度>

- 受注高：**「Waste to Resource分野」、「カーボンニュートラル分野」**で拡大。
- セグメント利益：**受注済プロジェクトの進捗による売上増や資機材高騰影響の価格反映等により増益。**

業績見通し

(億円)	22年度実績		23年度見通し		増減 (対前年同期)		23年度見通し (前回)	
	上期	年間	上期	年間	上期	年間	上期	年間
受注高	2,860	5,649	2,697	5,800	▲163	151	2,800	5,800
売上収益	2,190	5,125	2,484	5,500	294	375	2,300	5,500
セグメント利益	▲39	134	87	250	126	116	50	250

対前回公表

<上期セグメント利益 +37> 売上収益増他

<年間セグメント利益 ±0> 前回見通しから変更なし

JFE商事

2023年度 業績見通し



2023年度 業績見通し

JFE

足元の事業環境/損益概況

年間セグメント利益は**480億円**を見込む。(前回見直し通り)

<対前年度>

- 自動車生産の回復はあるものの、中国経済の回復の遅れ、および北米を中心とした国内外の**スプレッドの縮小により、減益の見直し**。(前年度比▲171億円、中期計画比+80億円)。

業績見通し (億円)	22年度実績		23年度見通し		増減 (対前年同期)		23年度見直し (前回)	
	上期	年間	上期	年間	上期	年間	上期	年間
売上収益	7,502	15,141	7,420	15,800	▲82	659	7,800	16,200
セグメント利益	406	651	268	480	▲138	▲171	260	480

トピックス

京浜地区上工程休止について



- **9月16日に京浜地区上工程および熱延設備を休止。**
- 24年度までに**固定費削減効果 + 450億円を実現**し、損益分岐点を大幅に低下見込み。
- 他地区のスラブ、コイルを活用し、建築構造用厚鋼板(HBL[®])や高耐食性めっき鋼板(エコガルNeo[®])等の**高付加価値商品に注力**する新しい都市型製鉄所を目指す。

設備	21年度	22年度	23年度	24年度～
千葉地区 缶用鋼板 設備休止 福山へ集約		22年度8月休止 (第2タンDEM・ 第4CAL・TFL) ★		
高炉改修	倉敷4BF (～21.12) ★	千葉6BF (22.9～23.1) ★		
京浜地区 上工程・熱延 設備休止			23年9月16日 休止 ★	
京浜地区 土地利用		南渡田北地区北側 事業パートナー選定 (23.3) ★	23年9月7日 扇島整備方針 公表 ★	扇町 土地売却 (24.12) ★

構造改革後の生産体制



新規DX技術により他地区からの受け入れ素材等の物流自動化を推進。

沿岸クレーン遠隔・自動化



研究開発中

自動運転トレーラ

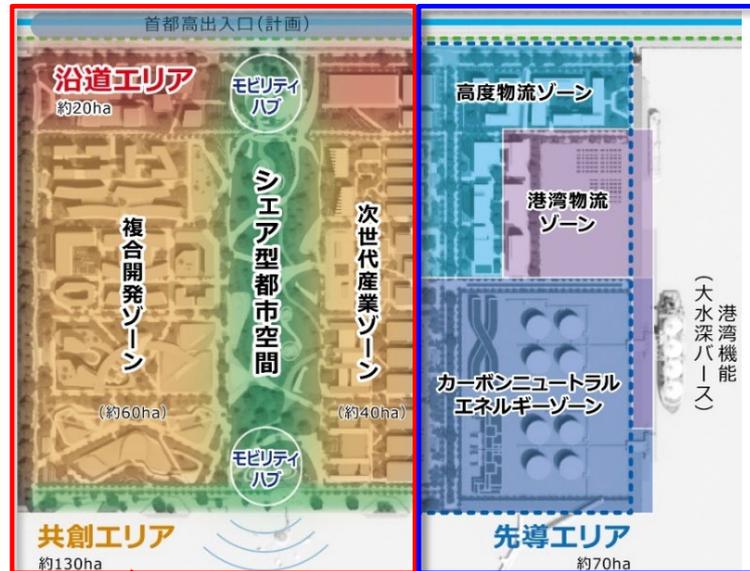


実証実験中

京浜土地利用（9/7 土地利用構想「OHGISHIMA2050」を公表）

- 各エリアの特性を活かし、「売却」「賃貸」「事業利用」を適切に組み合わせた**総合的な土地マネジメント**に取り組む。**公的資金の積極的な導入**を国・市と協議し、**切れ目のない段階的な整備**を進める。
- 土地利用転換対象エリア**約400ha**のうち**先導エリア**を含めた**概ね1/4**について、**24年度に至近の収支計画の公表を検討中**。

【扇島(約222ha)のゾーニング】



先導エリア

大水深バースを活かして**水素等供給拠点の形成**を図り、**地区全体のカーボンニュートラル化と土地利用転換を先導**。

沿道・共創エリア

中心軸として緑豊かな共用空間である「**シェア型都市空間**」を配置し、両サイドに次世代の産業や施設等の集積を図る「**次世代産業・複合開発ゾーン**」を配置。

【主な動き】

2023年度	・土地利用構想公表（9/7） ・上工程休止（9/16）
2024年度	・扇町約21ha引渡し（約450億円譲渡益見込）
2027年度	・南渡田北地区北側まちびらき
2028年度	・ 先導エリア 一部利用開始 ・先導エリアから切れ目なく 沿道エリア・共創エリア の整備に順次着手
2050年度	・ 全体概成

グリーン鋼材「JGreeX」の採用状況

JGreeX™が船舶に加え、**建築物、変圧器にも初採用。**

■ 造船用厚鋼板 2023/6/20リリース

- 国内海運8社とCO₂削減価値をサプライチェーン全体で広く負担する**社会分配モデルを世界に先駆けて構築。**
- 販売数量：約14,000t**



■ 建築用厚鋼板 2023/10/2リリース

- 「(仮称)水道橋PREX」の新築工事に初採用。**
- 建物新築時の資材製造におけるCO₂削減に貢献。
- 販売数量：約200t**



PREX

(仮称)水道橋PREX案件

事業者	住友商事株式会社
設計者	株式会社熊谷組
・施工者	(予定)
建物規模	鉄骨造 地上10階建て

■ 変圧器用電磁鋼板 2023/10/26リリース

- 欧州で製造される変圧器用に方向性電磁鋼板が初採用。**高効率変圧器の製造を可能とする高級方向性電磁鋼板の供給によりCO₂排出量削減に貢献。
- 販売数量：約300t**

公募増資、CB発行による資金調達について

JFE

- 2023年9月、GX戦略の推進を機動的かつ確実に実行し、持続的な利益成長を続けるため、**公募増資・CB発行(新株式発行、自己株式処分、転換社債発行)により総額2,045億円を調達**。2030年に向けた鉄鋼製造プロセスの脱炭素化のために必要な**1兆円規模の投資を支える財務基盤の強化を図る**。

種類	調達額	資金用途	金額	狙い
【新株式発行】 2,500万株	1,145 億円	(倉敷地区) 無方向性電磁鋼板の製造設備増強 ※ I期:2024年度上期、II期:2026年度	約950億円	足もとの電磁鋼板の 需要増を捕捉し、収 益力を強化
【自己株式処分】 3,000万株		(インド) 方向性電磁鋼板の製造販売合併 会社設立の出資金	約150億円	
【転換社債発行】 2028年満期 転換価格3,041円* UP率 39.98%	900 億円	(千葉地区) ステンレス用電気炉の導入	約150億円	今後のGX戦略の速や かな遂行を支える強固 な財務基盤を確立
		鉄鋼製造プロセスの脱炭素化に伴う 設備投資、事業投資、研究開発費等	約750億円	

*9月11日条件決定時点。2023年度中間配当反映調整後は2,973.7円。

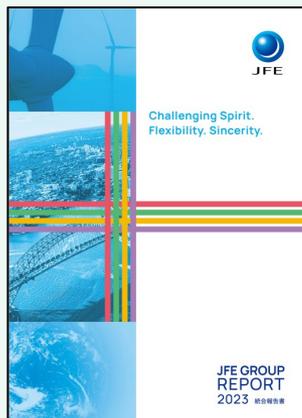
統合報告書・サステナビリティ報告書を発行

JFE

2023年度 JFEグループレポート（統合報告書）・サステナビリティ報告書を発行

JFEグループレポート 2023.9.26 発行

サステナビリティ報告書 2023.9.28 発行



1. 価値創造戦略 ～環境的・社会的持続性と経済的持続性の両立を目指して～

- CEOメッセージ、CFOメッセージ
- 経営上の重要課題とKPI、第7次中期経営計画の進捗
- 事業戦略特集（電磁戦略・京浜地区土地活用）

2. 価値創造の取り組み

- JFEグループのビジネスモデル、事業別戦略
- 気候変動問題の解決に向けて

3. 成長を支える経営基盤

- 社外役員座談会、コーポレートガバナンス など



<https://www.jfe-holdings.co.jp/investor/library/group-report/index.html>



1. JFEグループの目指すもの

- 鉄の価値
- 第7次中期経営計画の進捗
- 経営上の重要課題（マテリアリティ）、KPIの達成状況

2. サステナビリティマネジメント

3. ESG課題への取り組み・データ集

- 環境：気候変動問題、環境配慮型プロセス・商品、生物多様性 など
- 社会：労働安全衛生、ダイバーシティ&インクルージョン、人権尊重 など
- ガバナンス：コーポレートガバナンス、リスクマネジメント など



www.jfe-holdings.co.jp/sustainability/index.html

気候変動問題については、11/8にCN戦略説明会を開催

参考資料① 損益分析



主な財務関連データ

JFE

【日本基準】

【IFRS】

年度	'15	'16	'17	'18	年度	'18	'19	'20	'21	'22	'23 見直し
【主要財務指標】(億円、%、倍)					【主要財務指標】(億円、%、倍)						
経常利益	642	847	2,163	2,211	事業利益	2,320	378	▲129	4,164	2,358	2,900
EBITDA ※1	2,544	2,799	3,888	4,059	EBITDA ※1	4,282	2,694	2,234	6,687	5,054	5,700
ROS ※2	1.9%	2.6%	5.9%	5.6%	ROS ※2	6.0%	1.0%	▲0.4%	9.5%	4.5%	5.4%
ROE ※3	1.8%	3.7%	7.6%	8.3%	ROE ※3	8.6%	▲11.1%	▲1.3%	15.7%	7.9%	8.3%
ROA ※4	1.7%	2.3%	5.2%	5.1%	ROA ※4	5.0%	0.8%	▲0.3%	8.4%	4.4%	5.2%
借入金・社債等残高(期末)	13,793	13,754	13,309	14,499	有利子負債残高(期末)	15,238	18,143	18,061	18,494	18,629	19,000
Debt/EBITDA倍率 ※5	5.4倍	4.9倍	3.4倍	3.6倍	Debt/EBITDA倍率 ※5	3.6倍	6.7倍	8.1倍	2.8倍	3.7倍	3.3倍
D/Eレシオ ※6	56.9%	51.4%	58.1%	62.0%	D/Eレシオ ※6	68.2%	96.4%	93.2%	80.8%	67.8%	60.9%
【1株当たり情報】(円/株、%)					【1株当たり情報】(円/株、%)						
親会社株主に帰属する当期純利益	58	118	251	285	親会社の所有者に帰属する当期利益	284	▲343	▲38	500	281	311
配当金	30	30	80	95	配当金	95	20	10	140	80	100
配当性向	51.4%	25.5%	31.9%	33.3%	配当性向	33.5%	-	-	28.0%	28.5%	32.1%

【日本基準】

※1 EBITDA: 経常利益+支払利息+減価償却費

※2 ROS: 経常利益/売上高

※3 ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本

※4 ROA: (経常利益+支払利息)/総資産

※5 Debt/EBITDA倍率: 借入金・社債等残高/EBITDA

※6 D/Eレシオ: 借入金・社債等残高/自己資本

但し、格付け評価上の資本性を持つ負債について、格付機関の評価により資本に算入

【IFRS】

※1 EBITDA: 事業利益+減価償却費及び償却費

※2 ROS: 事業利益/売上収益

※3 ROE: 親会社の所有者に帰属する当期利益/親会社の所有者に帰属する持分

※4 ROA: 事業利益/資産合計

※5 Debt/EBITDA倍率: 有利子負債残高/EBITDA

※6 D/Eレシオ: 有利子負債残高/親会社の所有者に帰属する持分

但し、格付け評価上の資本性を持つ負債について、格付機関の評価により資本に算入

中期主要収益目標および業績概況

JFE

		7次中期 経営計画 2024年度	2021年度 実績	2022年度 実績	2023年度 見通し	
グループ全体	連結事業利益 [鉄鋼事業 棚卸資産評価差等除き]	3,200億円	4,164億円 [2,224億円]	2,358億円 [1,628億円]	2,900億円 [2,900億円]	
	親会社所有者帰属当期利益	2,200億円	2,880億円	1,626億円	1,900億円	
	ROE	10%	15.7%	7.9%	8.3%	
事業会社	鉄鋼事業	トン当たり利益* [棚卸資産評価差等除き]	10千円/t	14千円/t [6千円/t]	7千円/t [3千円/t]	10千円/t [10千円/t]
		セグメント利益 [棚卸資産評価差等除き]	2,300億円	3,237億円 [1,297億円]	1,468億円 [738億円]	2,000億円 [2,000億円]
	エンジニアリング 事業	セグメント利益	350億円	260億円	134億円	250億円
	商社事業	セグメント利益	400億円	559億円	651億円	480億円

* 鉄鋼事業のトン当たり利益（連結セグメント利益÷単体鋼材出荷数量）

連結キャッシュフロー、Debt/EBITDA倍率

➤ 2023年度末のDebt/EBITDA倍率は、3.3倍となる見通し

連結キャッシュフロー

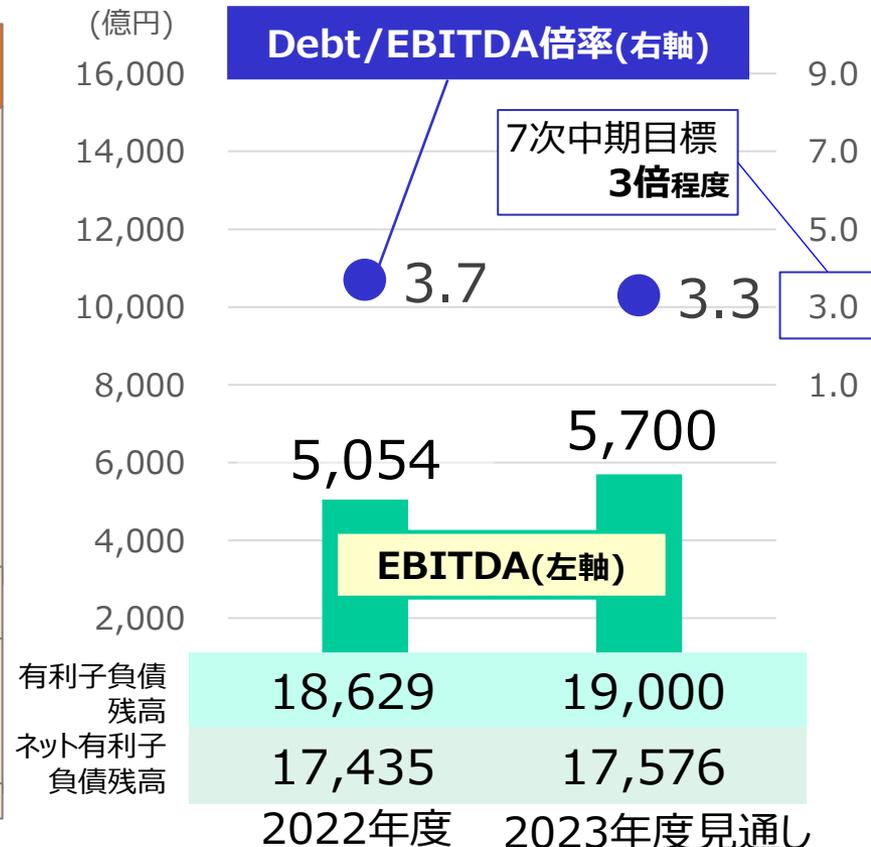
(億円)

Cash-in	Cash-out
当期利益 1,900	設備投資 および投融資 4,400
減価償却費 および償却費 2,800	
資産圧縮 320	配当金支払 490
増資 1,145	運転収支他 1,416
有利子負債 ¹⁾²⁾ 371	現預金増 230

1) 有利子負債はCB発行分(900億円)を含む。

2) 22年度からの有利子負債増加額約370億円のうち、円安に伴う、外貨建て有利子負債の円換算総額の増加は約300億円。

Debt/EBITDA倍率の推移



■ Debt/EBITDA倍率 = 有利子負債残高/EBITDA

■ EBITDA = 事業利益 + 減価償却費及び償却費

JFEスチール 四半期別データ

JFE

	単位	2021年度					2022年度					2023年度	
		4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	年間	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	年間	4-6月	7-9月
		売上収益	億円	6,385	7,719	8,328	9,302	31,734	9,326	9,863	9,869	9,753	38,811
セグメント利益	億円	697	888	935	717	3,237	930	552	218	▲232	1,468	681	547
棚卸資産 評価差等 除*	億円	257	428	▲35	647	1,297	▲230	552	228	188	738	591	647

単独 粗鋼生産量	万t	625	645	649	669	2,588	643	621	548	597	2,410	605	611
連結 粗鋼生産量	万t	659	680	685	702	2,726	677	659	581	629	2,548	638	647
単独 鋼材出荷量	万t	526	556	563	592	2,238	554	532	525	564	2,174	523	542
鋼材輸出比率 単独・金額ベース	%	43.2	49.3	45.9	43.6	45.5	48.5	45.0	41.0	43.6	44.5	44.2	44.2
鋼材平均価格	千円 /t	87.6	101.0	107.6	116.7	103.7	126.7	136.7	136.3	124.0	130.8	128.5	130.1
為替レート	円/ドル	109.8	110.0	113.1	115.3	112.1	126.5	136.6	144.0	133.2	135.1	135.8	144.1
期末為替レート	円/ドル	110.6	111.9	115.0	122.4	122.4	136.7	144.8	132.7	133.5	133.5	145.0	149.6

*セグメント利益から、棚卸資産評価差、キャリーオーバー、為替換算差を除いた損益

2023年度4-6月⇒7-9月

セグメント利益 ▲134億円内訳



(億円)

JFEスチール	2023年度			増減 4-6月→7-9月
	4-6月実績	7-9月実績	上期実績	
セグメント利益	681	547	1,228	▲134
棚卸資産評価差等除き	591	647	1,238	+56

- | | | |
|-------------|-------------|---|
| 1. コスト | +50 | |
| 2. 数量・構成 | +20 | ・粗鋼605万t→611万t |
| 3. 販価・原料 | +120 | |
| 4. 棚卸資産評価差等 | ▲190 | <ul style="list-style-type: none"> ・棚卸資産評価差+110 (▲50→+60) ・キャリーオーバー影響▲270 (+50→▲220) ・為替換算差▲30 (+90→+60) |
| 5. その他 | ▲134 | ・Gr会社▲60 |

2022年度下期 ⇒ 2023年度上期

セグメント利益 + 1,242億円内訳

(億円)

JFEスチール	2022年度 下期実績	2023年度 上期実績	増減 2022下→2023上
セグメント利益	▲14	1,228	1,242
棚卸資産評価差等除き	416	1,238	822

1. コスト

+ 250

- ・高炉改修影響
- ・減産影響解消
- ・操業改善

2. 数量・構成

+ 130

- ・粗鋼1,145万t→1,216万t

3. 販価・原料

+ 270

- ・販売価格改善活動 継続によりスプレッド改善

4. 棚卸資産評価差等

+ 420

- ・棚卸資産評価差+40 (▲30→+10)
- ・キャリアオーバー影響+110 (▲280→▲170)
- ・為替換算差+270 (▲120→+150)

5. その他

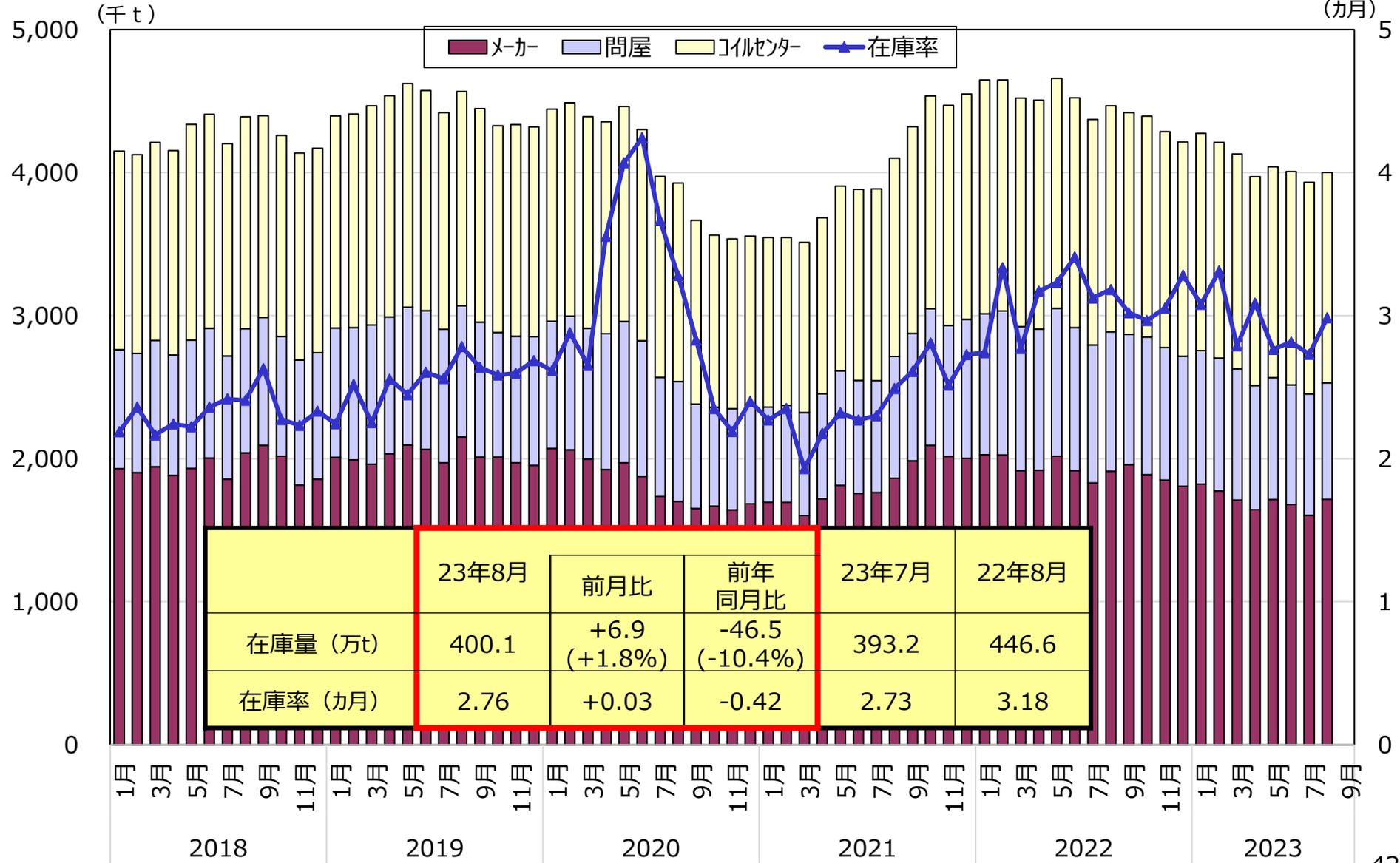
+ 172

- ・Gr会社 +160

参考資料② 事業環境指標他

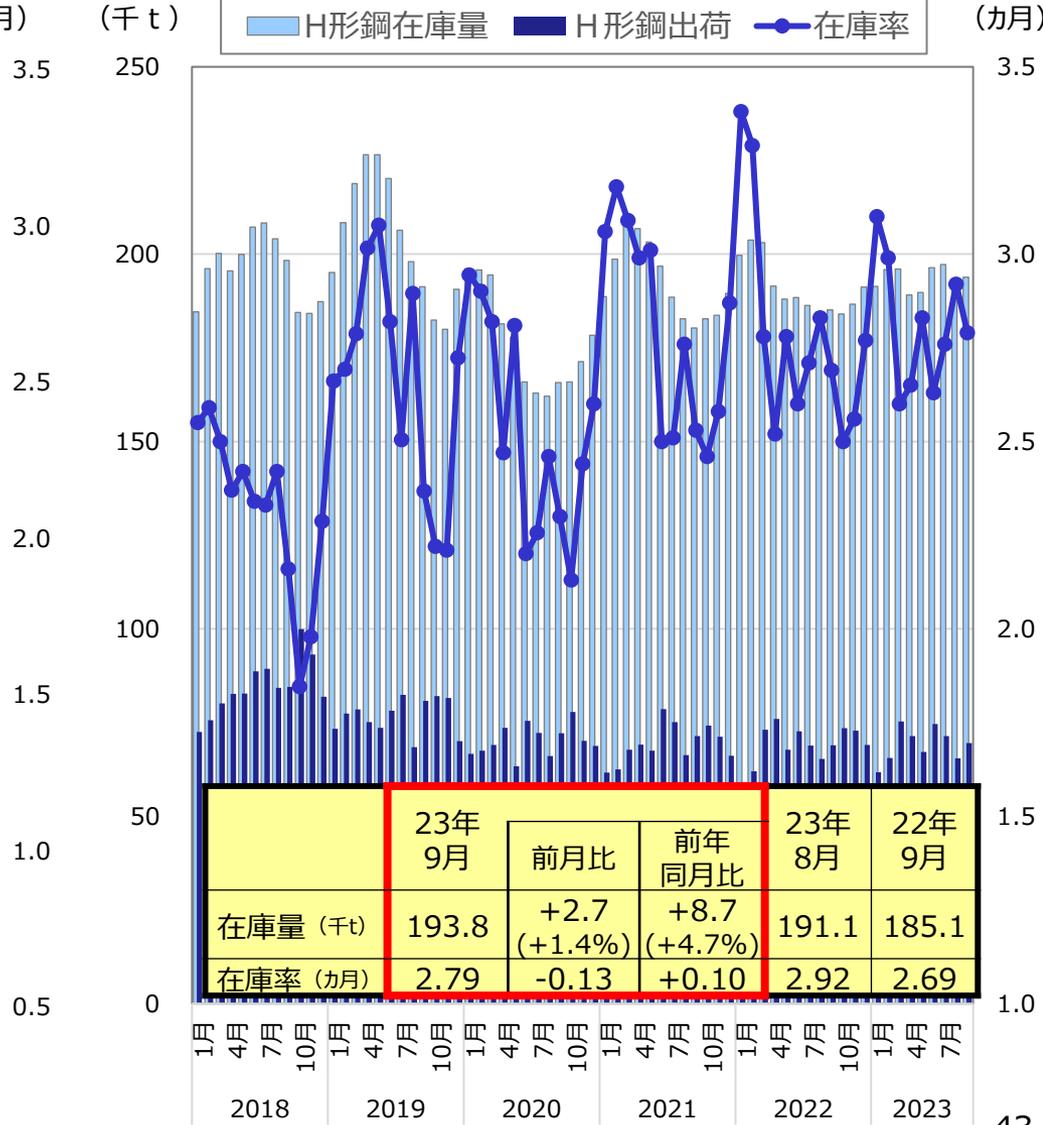
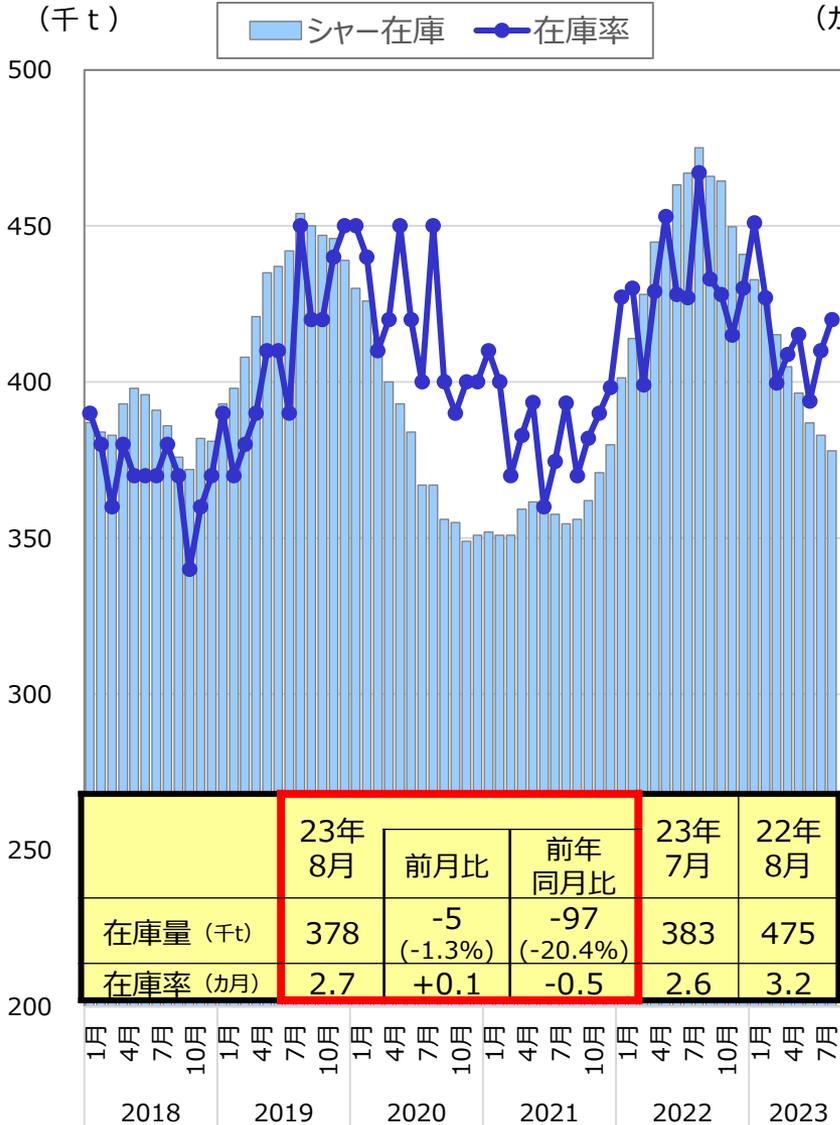
国内販売環境

薄板 3 品在庫



国内販売環境

厚板シャー・H形鋼在庫

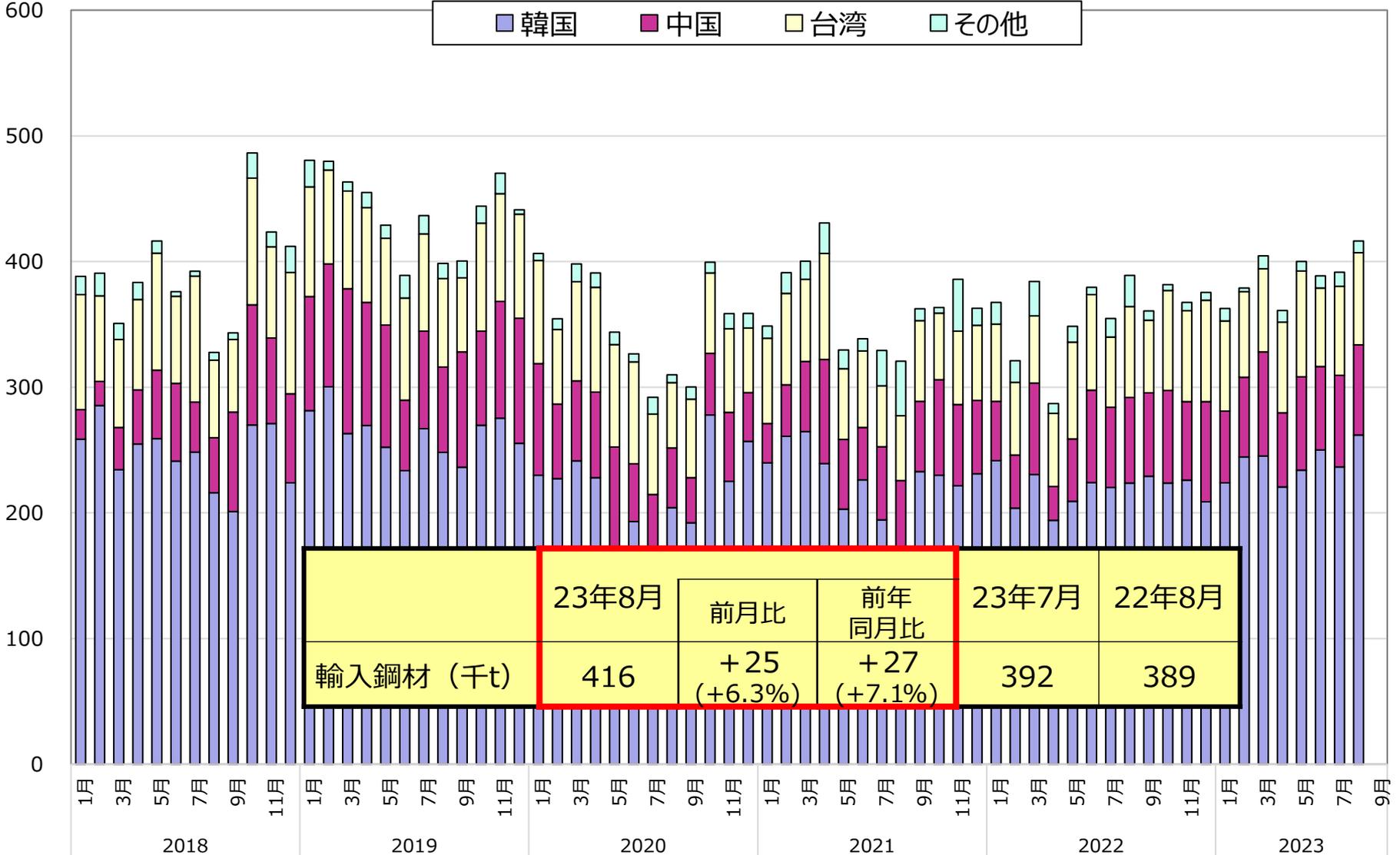


国内販売環境

輸入鋼材（普通鋼/国別）



(千t)



	23年8月	前月比	前年同月比	23年7月	22年8月
輸入鋼材 (千t)	416	+25 (+6.3%)	+27 (+7.1%)	392	389

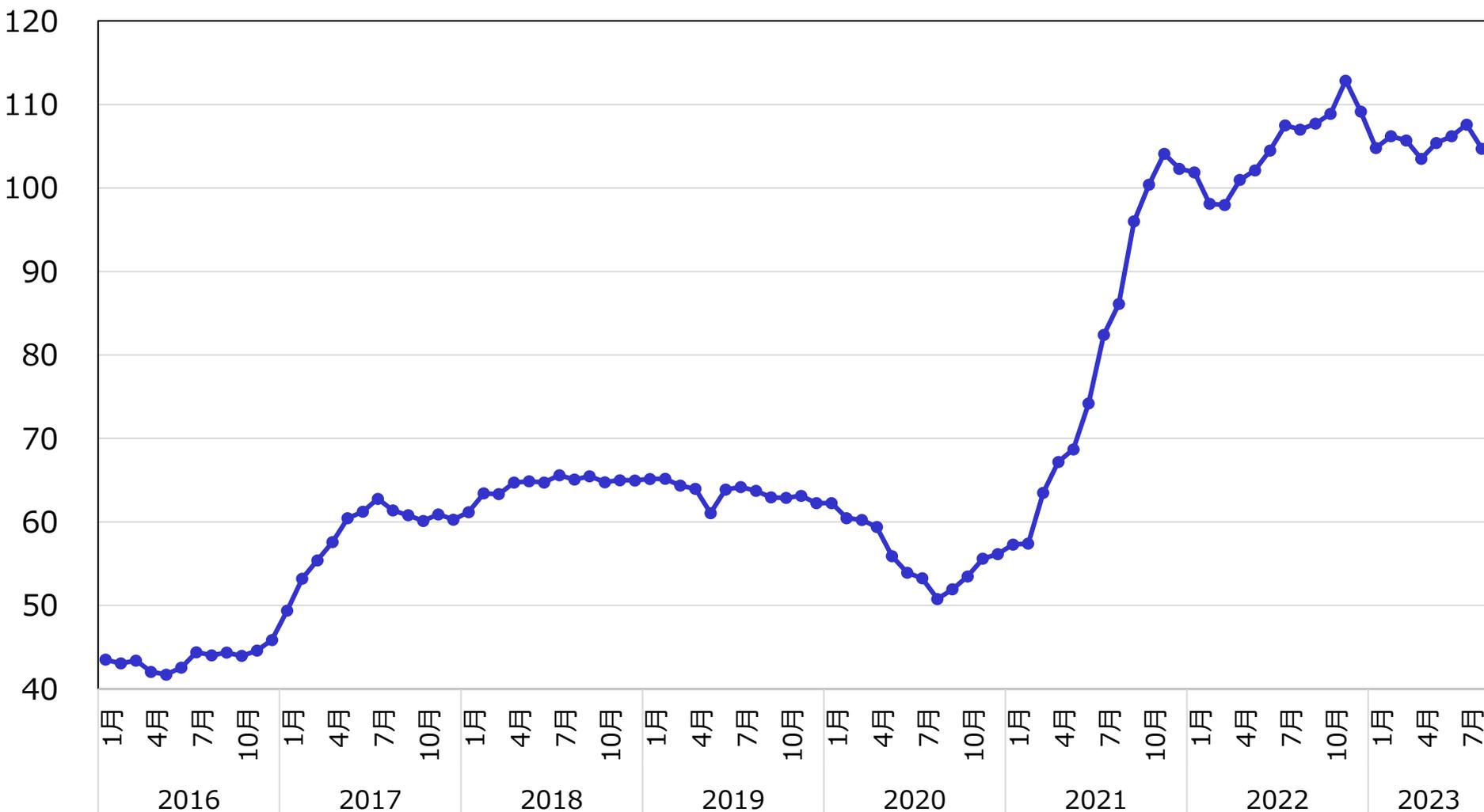


国内販売環境

輸入鋼材価格

JFE

(千円/t)



日本鉄鋼連盟データより作成 (韓国から輸入の熱延広幅帯鋼)

海外販売環境

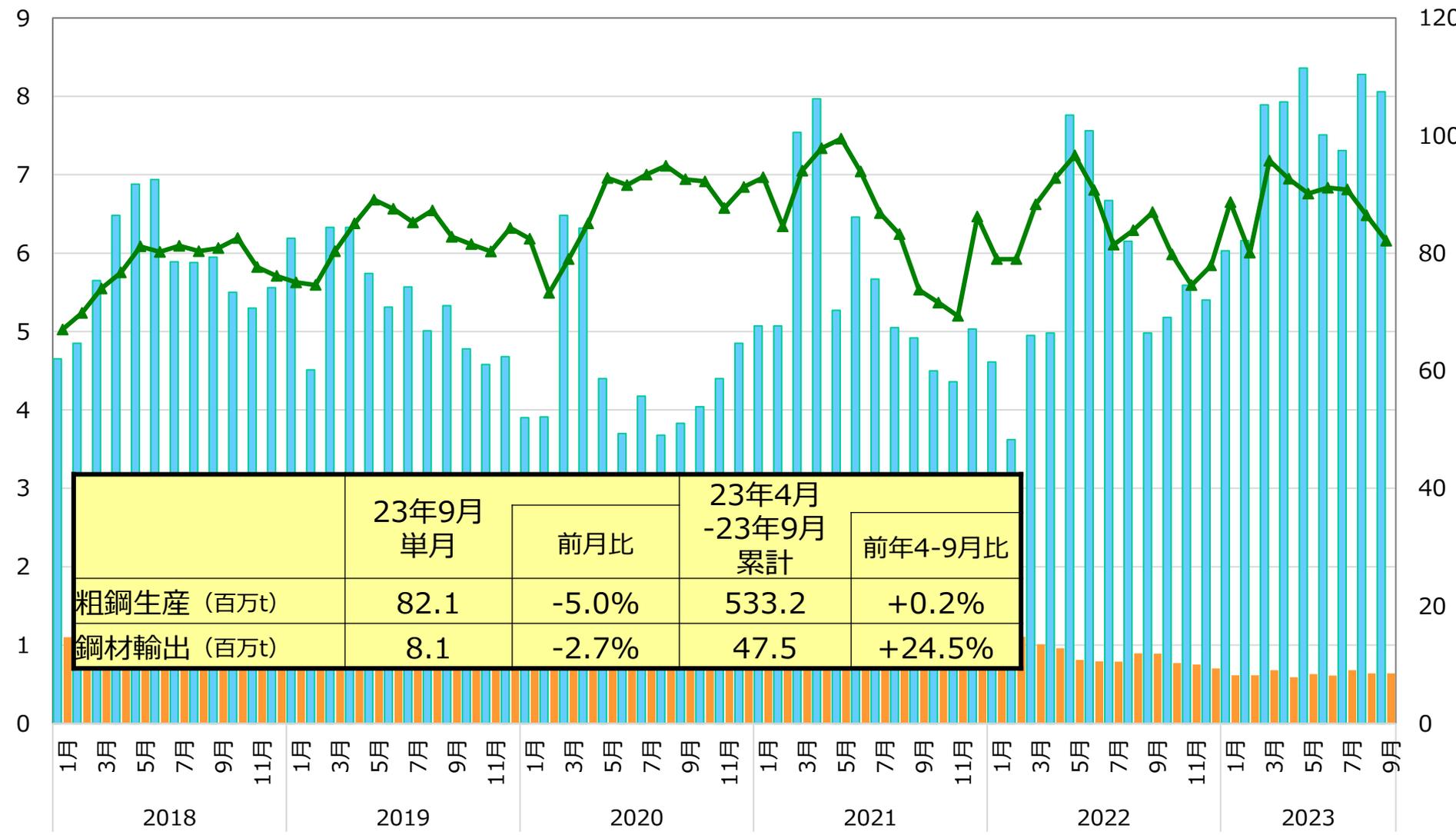
中国粗鋼生産・輸出入



(百万 t)



(百万 t)



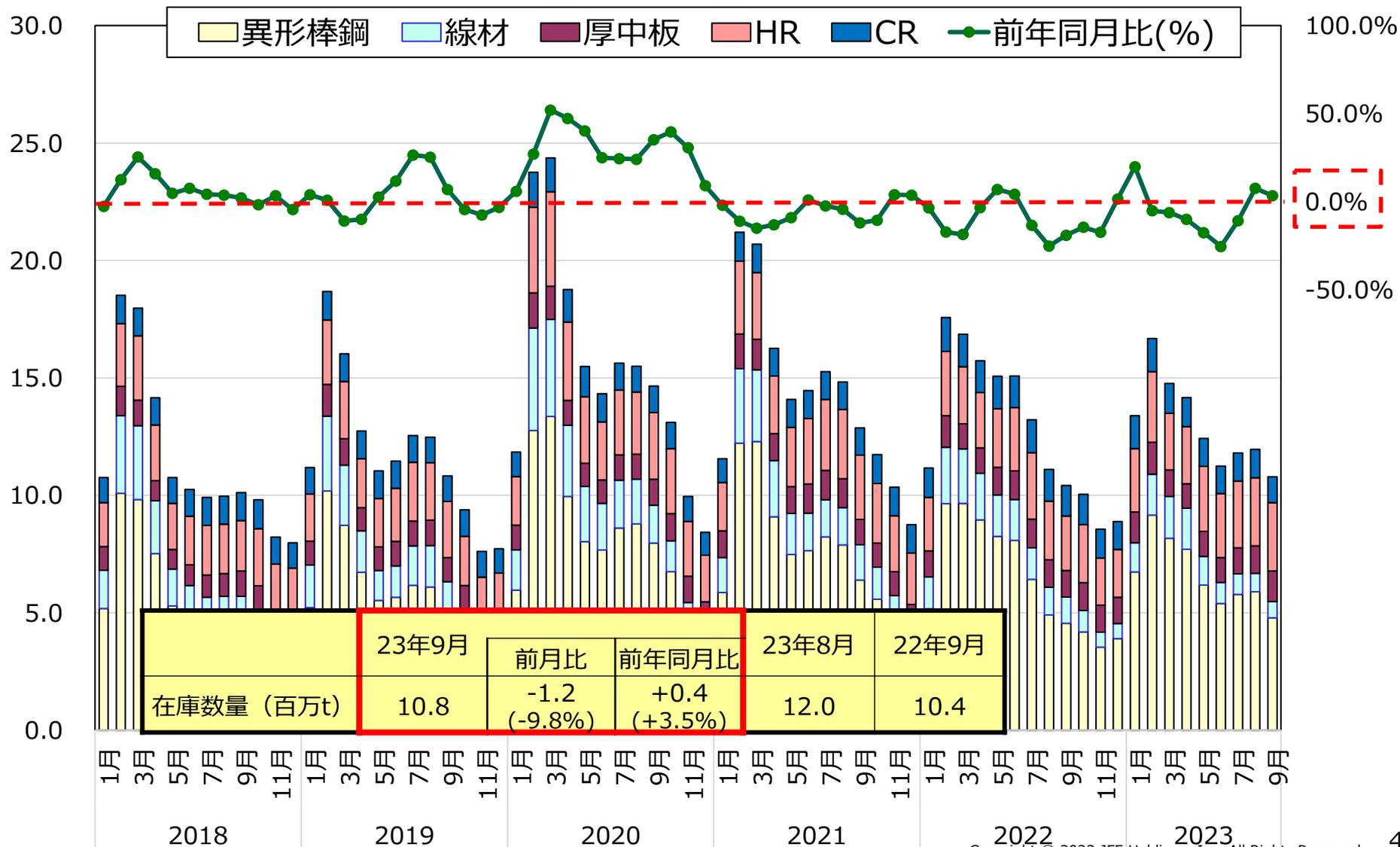
	23年9月 単月	前月比	23年4月 -23年9月 累計	前年4-9月比
粗鋼生産 (百万t)	82.1	-5.0%	533.2	+0.2%
鋼材輸出 (百万t)	8.1	-2.7%	47.5	+24.5%

海外販売環境

中国品種別在庫数量



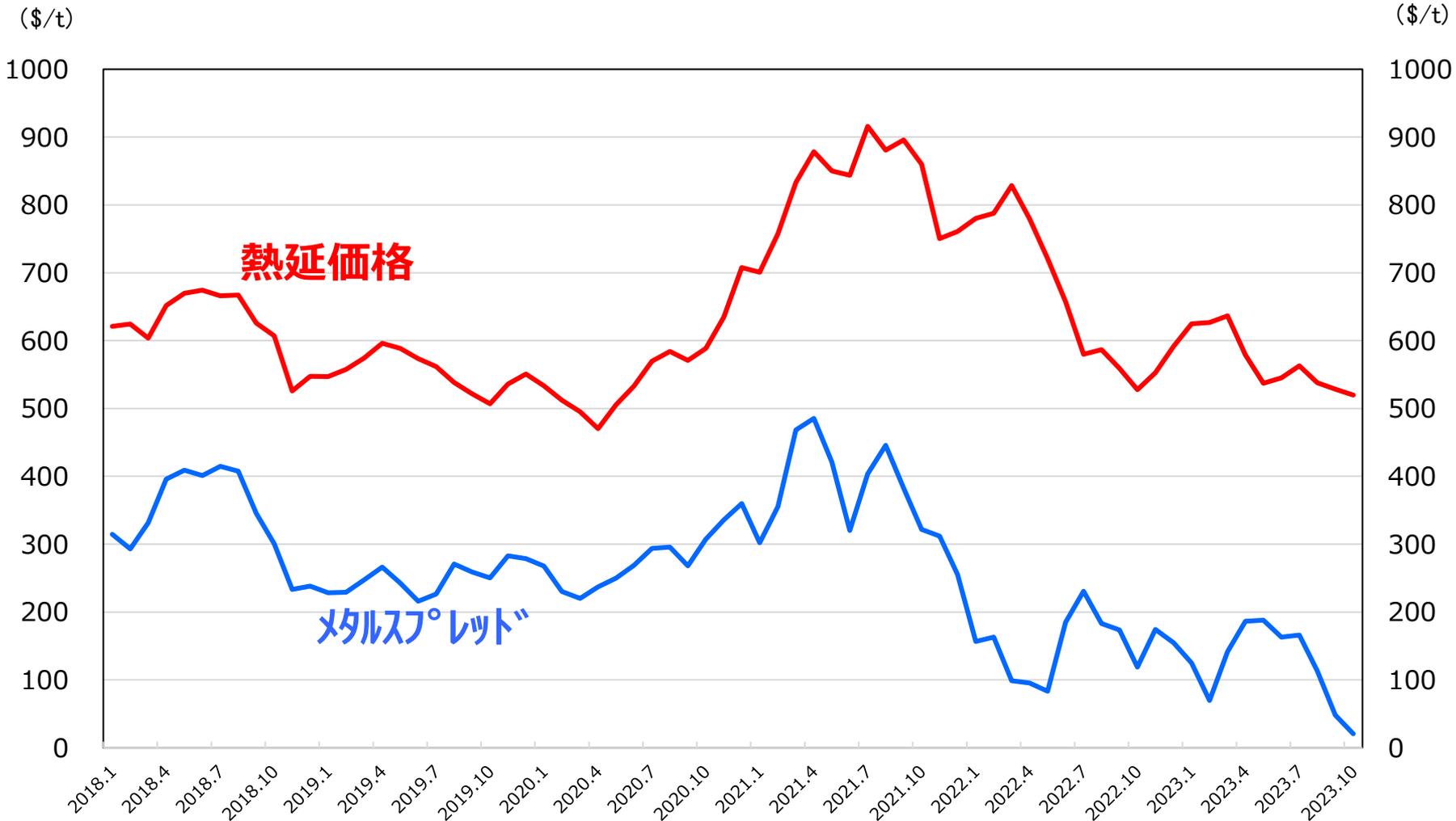
(百万 t)





海外販売環境

(中国スポットベース)
メタルスプレッド



メタルスプレッド = 熱延価格 - 主原料コスト

※熱延価格：中国5都市平均価格、主原料コスト：粉鉱石、強粘炭国際スポット市況ベース

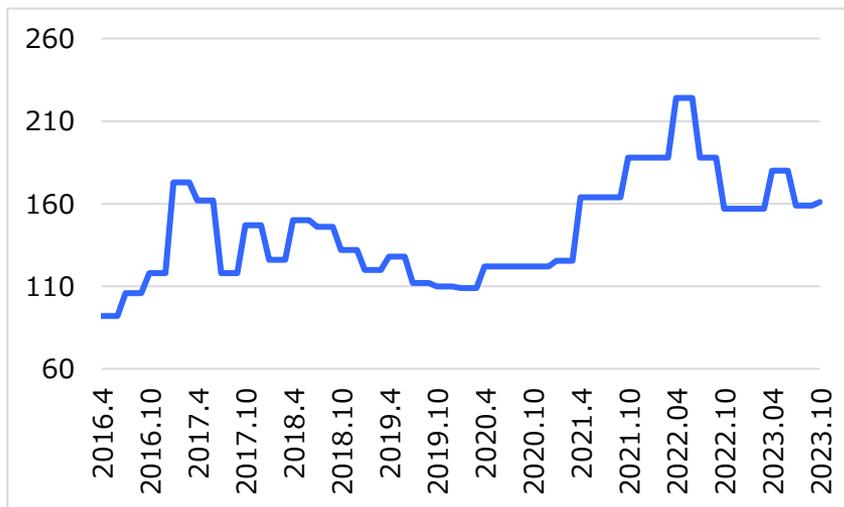


原料

金属市況推移

JFE

(¢/lb) フェロクロム



(US\$/t) 亜鉛



(US\$/t) フェロマンガン



(US\$/lb) モリブデン

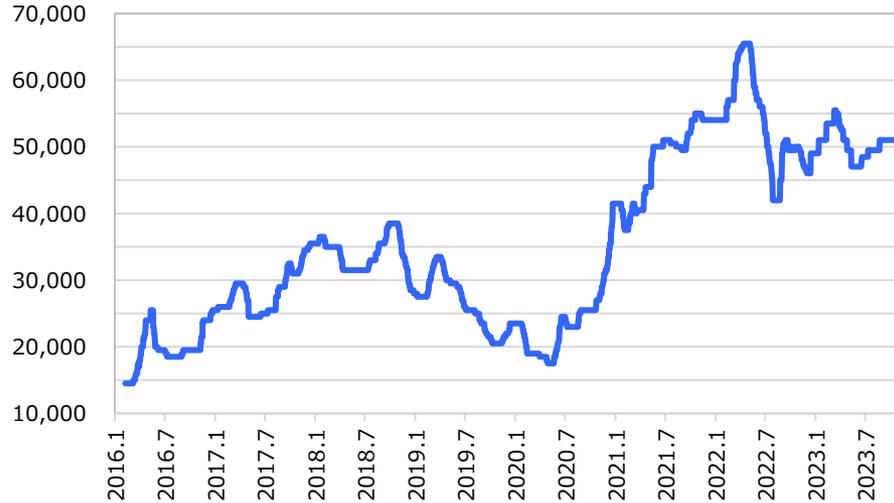


原料

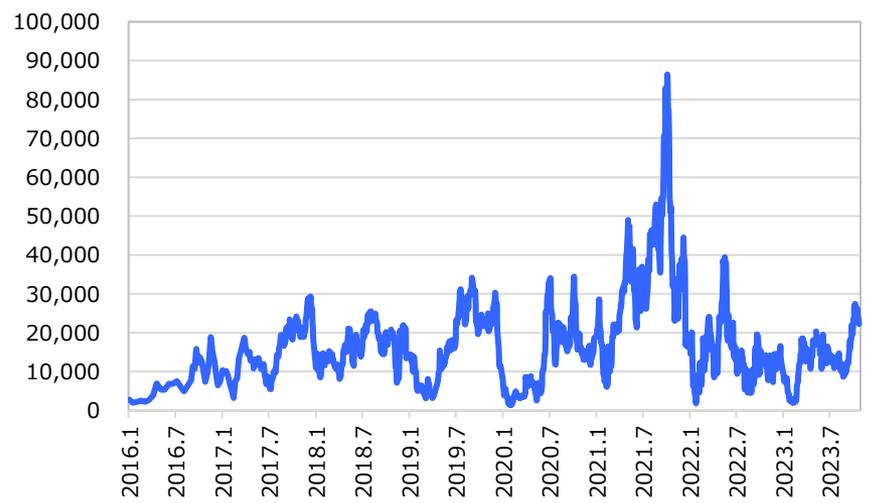
その他市況推移



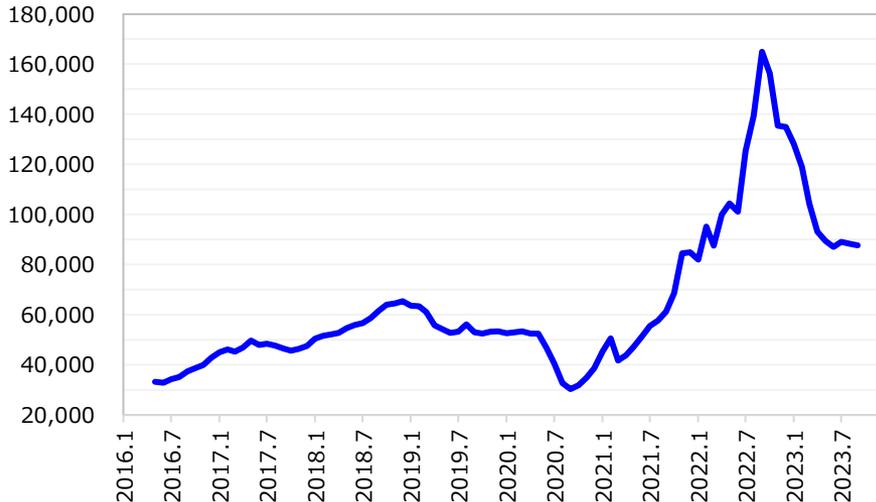
(円/t) スクラップ市況



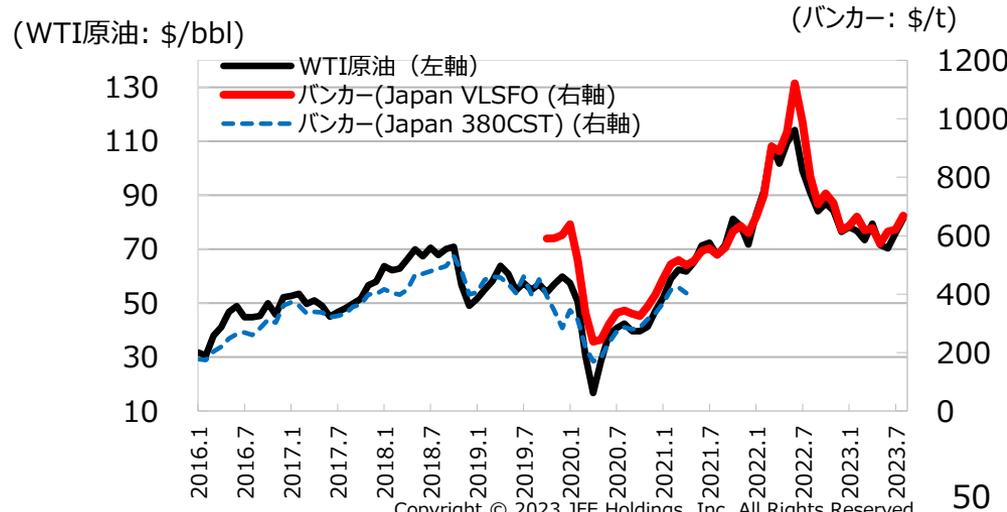
(\$/B) スポット備船市況



(円/t) LNG市況



原油・バンカー市況





JFEエンジニアリング 受注内容

JFE

(億円)

分野	2022年度 実績	2023年度 見通し	増減	2023年度 上期 主な受注内容 ★・・・第2四半期 新規・追加受注案件
Waste to Resource	2,169	2,380	211	国内廃棄物処理施設 新設工事[★三重] 国内廃棄物処理施設 更新工事[埼玉]
カーボン ニュートラル	576	800	224	
複合 ユーティリティ サービス	211	170	▲41	
基幹 インフラ	2,693	2,450	▲243	国内電気通信設備向けとう道 補強工事[大阪] 国内橋梁新設 (★東海環状自動車道[岐阜]、 ★臨港道路[鹿児島]) 国内橋梁改築 (★首都高速道路[東京]) コンテナクレーン ★大井埠頭[東京]
合計	5,649	5,800	151	

2023年度発行資料 リンク集



JFE

資料名	URL	QRコード
JFEグループレポート 2023 (統合報告書)	https://www.jfe-holdings.co.jp/investor/library/group-report/index.html	
サステナビリティ報告書 2023	www.jfe-holdings.co.jp/sustainability/index.html	
サステナビリティ報告書 2023 環境データ集	https://www.jfe-holdings.co.jp/sustainability/pdf/2023/2023_08_01.pdf	

参考資料③ 7次中期経営計画

中長期経営の方向性 ～豊かな地球の未来のために、創立以来最大の変革に挑戦～

JFE

企業理念：「常に世界最高の技術をもって社会に貢献します。」

JFEグループの存在意義

**社会の持続的発展と人々の安全で快適な生活のために
「なくてはならない」存在**

環境的・社会的持続性
(社会課題解決への貢献)



経済的持続性
(安定した収益力)

環境的・社会的持続性を確かなものとして、**経済的持続性**を確立することで、
経営基盤の強靭さを確保し、
グループの中長期的な**持続的成長**と**企業価値向上**を実現する

環境的・社会的持続性（社会課題解決への貢献）の確保のための施策

JFE

E 「JFEグループ環境経営ビジョン2050」の策定

- 気候変動問題を極めて重要な経営課題と捉え、
2050年のカーボンニュートラル実現を目指す
- 新技術の研究開発を加速し、超革新的技術に挑戦
- 社会全体のCO₂削減に貢献し、事業機会として企業価値向上を図る
- TCFDの理念を経営戦略に反映し、気候変動問題解決に向けて体系的に取り組む

S 社会課題の解決

1. 安全・健康管理
2. 人材の活躍推進（ダイバーシティ&インクルージョン、人材の育成、働き方改革）
3. エンジニアリング事業を通じた地域社会への貢献
4. サプライチェーンの人権尊重（21年度より人権デューデリジェンス実施）

G コーポレートガバナンスの更なる充実

非財務指標の、投資判断、役員報酬等の様々な指標への適用検討等

JFEグループ環境経営ビジョン2050の策定

カーボンニュートラルの実現に向けて JFEグループ環境経営ビジョン2050

(7次中期経営計画におけるグループ全体でのGX投資額：**3,400億円**)

1. 第7次中期経営計画における取り組み

GX：グリーントランスフォーメーション

- 鉄鋼事業：**2024年度末CO₂排出量18%削減**（2013年度比）

2. 2050年カーボンニュートラルに向けた取り組み

① 鉄鋼事業のCO₂排出量削減

- カーボンリサイクル高炉+CCU**を軸とした**超革新的技術開発への挑戦**
- 水素製鉄（直接還元）の技術開発 他

② 社会全体のCO₂削減への貢献拡大

- エンジニアリング事業：再生可能エネルギー発電、
カーボンリサイクル技術の拡大・開発
- 鉄鋼事業：エコプロダクト・エコソリューションの開発・提供
- 商社事業：バイオマス燃料や鉄スクラップ等の取引拡大、エコプロダクト商品のSCM強化等

CO₂削減貢献量目標

2024年度	1,200万トン
2030年度	2,500万トン

③ 洋上風力発電ビジネスへの取り組み

JFEグループのカーボンニュートラルに向けた取り組み

鉄鋼事業：2024年度末のCO₂排出量を18%削減（2013年度比）

鉄鋼事業のGX投資
：1,600億円/4か年

鉄鋼プロセスの脱炭素化等によって、JFEグループのCNを目指す

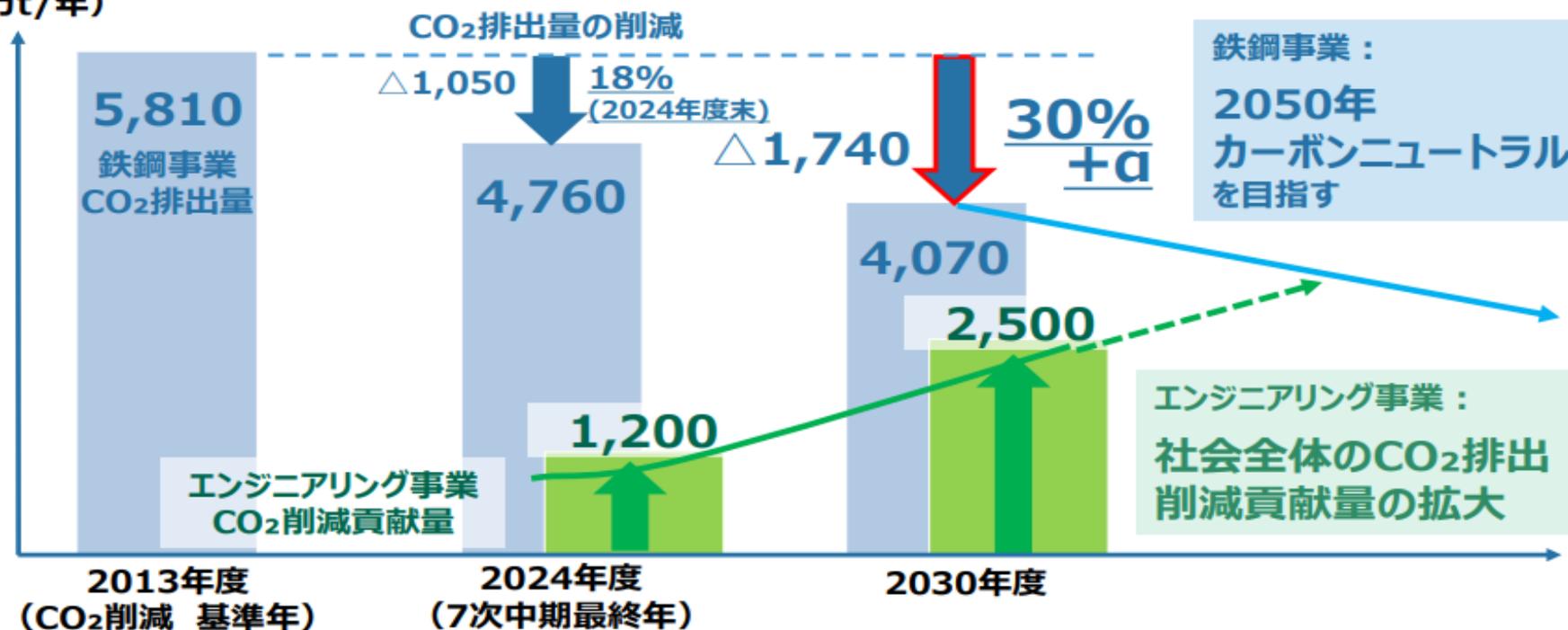
エンジニアリング事業：再エネ発電、CR技術の拡大・開発などの

エンジニアリング事業のGX投資
：1,300億円/4か年

事業を通じたCO₂削減貢献量拡大により、社会全体のCN実現に貢献

<JFEグループ CO₂排出量削減・排出削減貢献量>

(万t/年)





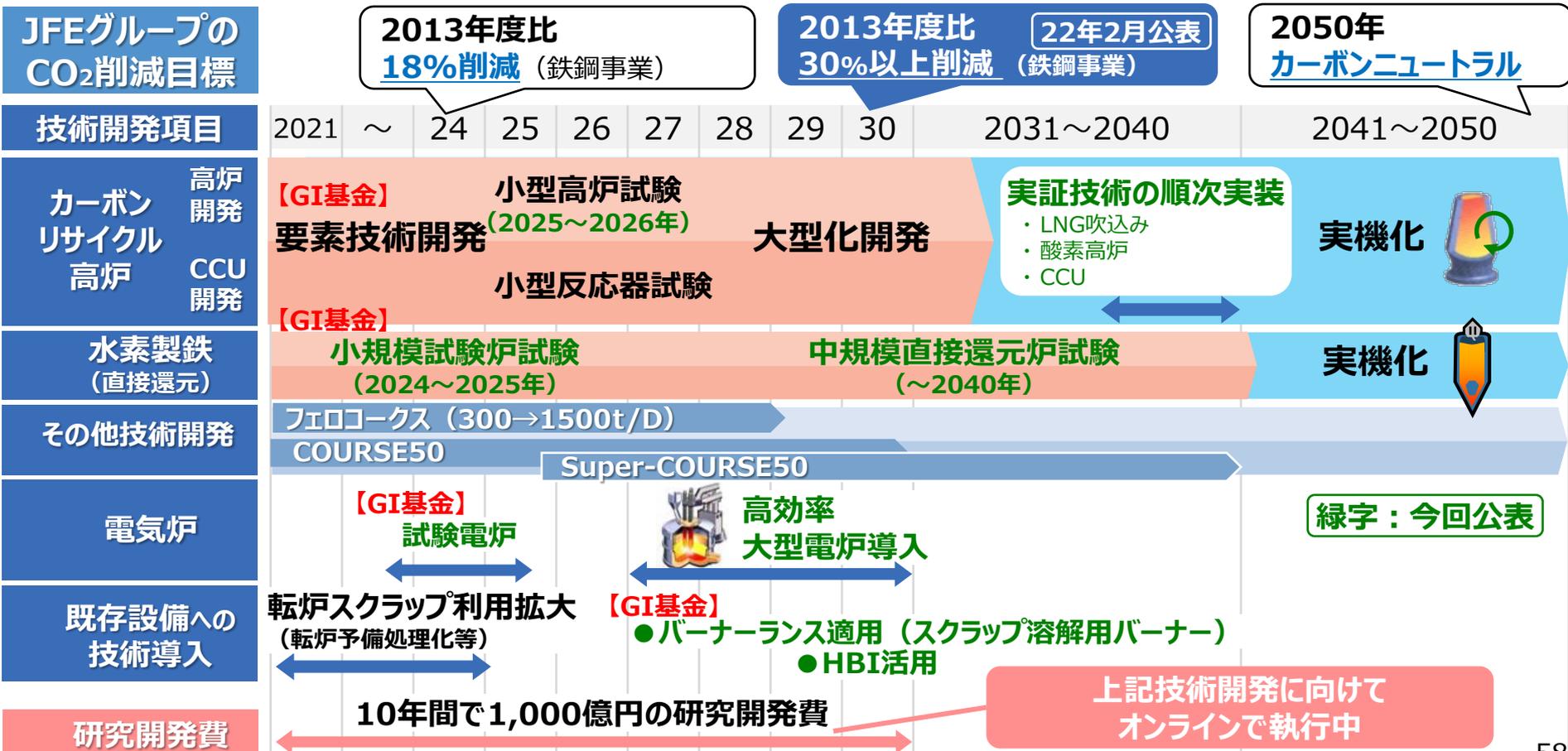
鉄鋼事業 カーボンニュートラルロードマップ



JFE

2050年カーボンニュートラル実現に向けたロードマップを進展、以下技術の導入を具体的に検討

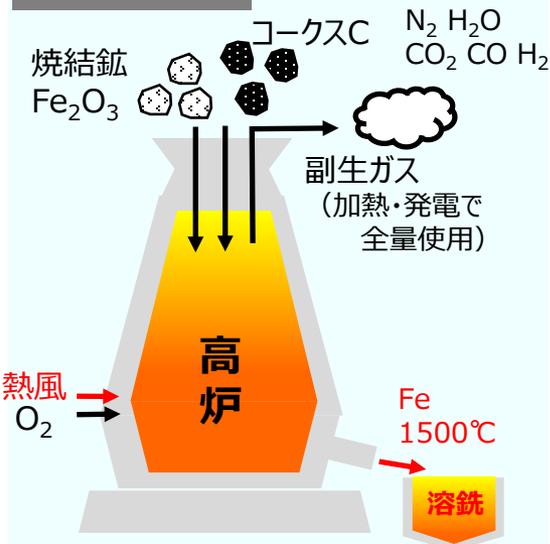
- カーボンリサイクル高炉について、**実証された技術から順次実装**（2030年代後半）
- 水素製鉄について、**小規模炉による試験**（2024～25年）、**中規模炉による試験**（～2040年）
- **千葉地区に試験電炉導入**（2024年～試験開始） → **高効率大型電炉の導入**（2027～30年）



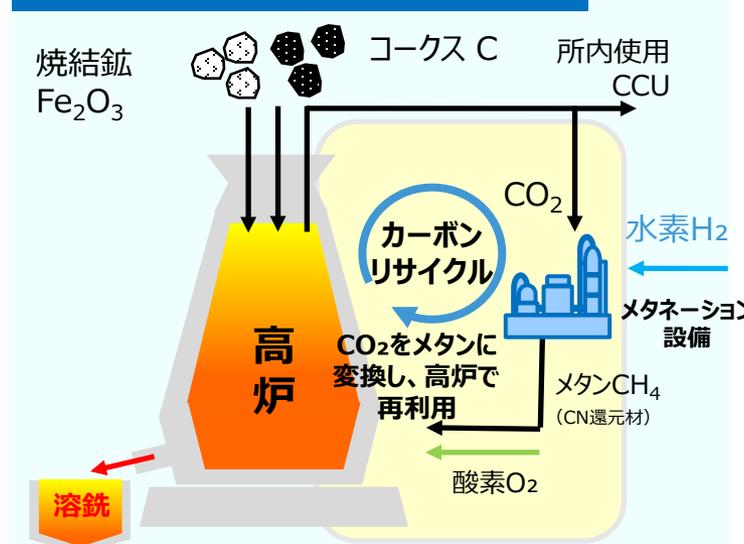
カーボンリサイクル高炉

- 高炉法の大量・高効率生産、高品位鋼製造の特性を活かすために、**高炉におけるCO₂削減技術が重要**
- カーボンリサイクル高炉**と**CCU**を組み合わせることにより、従来の高炉法で使用していた品位の原料を用いて、**製鉄所内でのCO₂再利用を可能**とし、**実質炭素排出ゼロ**を目指す

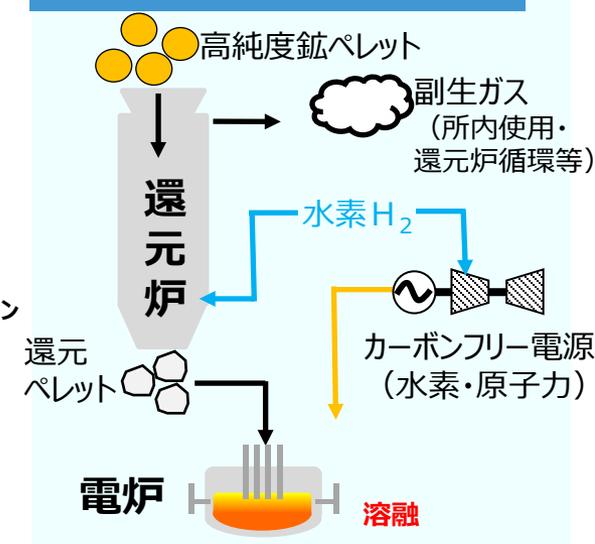
通常高炉



カーボンリサイクル高炉



水素製鉄（直接還元）



	通常高炉	カーボンリサイクル高炉	水素直接還元鉄
生産規模	年産400万t/基	年産400万t/基（通常高炉並みを想定）	年産200万t/基（現状直接還元製鉄並みを想定）
還元材	コークス+微粉炭	コークス+リサイクルメタン (CH_4)	水素 (H_2)
使用原料	低品位原料使用可能	低品位原料も使用可能	制約あり（高品位鉄）
CO ₂ 排出量	出鉄1トン当たり、2t-CO ₂	ゼロを目指す（高炉での削減+CCUS）	ゼロを目指す（炭素不使用）

洋上風力発電ビジネスの事業化を推進

JFE

- **基礎構造物（モノパイル）製造を事業化**することにより、洋上風力発電事業における先行者となり、基礎製造・O&M* など、**グループ全体でサプライチェーンを構築**
 - **JFEエンジニアリングを主体として、JFEグループの総合力（シナジー）**を生かし、**再生可能エネルギー分野での事業拡大**を目指す
- O&M:オペレーション&メンテナンス。補修や分析技術を応用。

JFEエンジニアリング

洋上風力発電事業における
着床式基礎構造物*製造事業の
実施・工場建設を決定

*着床式基礎構造物：モノパイル等

SCMサポート
鋼材供給

JFE商事

洋上風力発電向け鋼材・加工製品の**SCM構築**によりグループでの連携に貢献

SCMサポート



鋼材供給

JFEスチール

洋上風力発電用**大単重厚板**の
製造能力を増強し、安定的に量産
倉敷第7連続鋳造機(2021年度稼働予定)の活用

鋼材供給

グループ各社

JMU*：洋上風力発電浮体の製作
および作業船の建造、**グループ全体**：
リソースを最大限活用したO&M

JMU: 持分法適用会社 ジャパン マリンユナイテッド株式会社

Copyright © 2023 JFE Holdings, Inc. All Rights Reserved.

社会的持続性：安全管理・人材課題

JFE

安全管理

安全管理の最重要目標「**重大災害ゼロの達成**」のために、**安全教育やルール**の徹底だけでなく、**設備そのもので災害の発生を防止する取り組み**に注力

7次中期のGr安全投資：**100億円**/年規模

先進IT技術を活用した多角的な安全衛生管理（監視・検知等）を推進

人材の活躍推進

人材の能力・活力を最大限に引き出し、**グループ全体の競争力強化**を図るため、下記分野について取り組みを推進

D&I

多様な背景を持つ従業員の能力の最大活用

D&I：ダイバーシティ&インクルージョン

人材の育成

一人ひとりの能力向上とグローバル人材の育成

働き方改革

従業員が安心・安全に働き、能力を最大限に発揮できる職場環境・社内制度の整備

社会的持続性：エンジニアリング事業を通じた地域社会への貢献

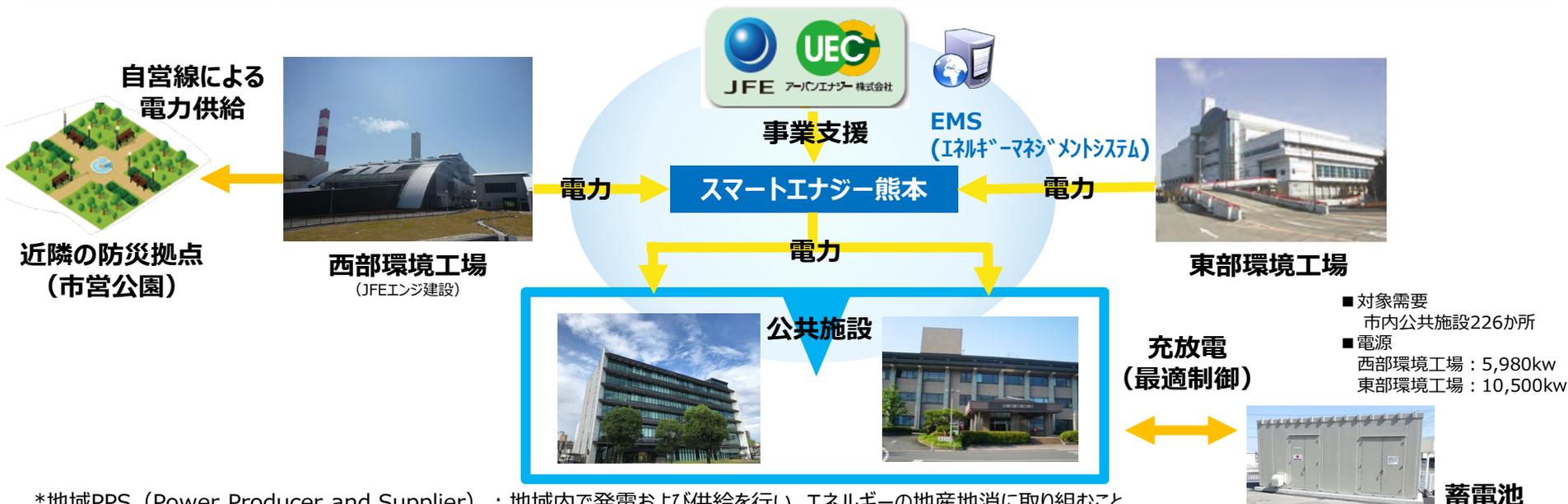
JFE

- 食品リサイクル事業や地域PPS*事業を中心に地産地消ビジネスの拠点を拡充
- 将来の複合サービス化も視野に、地域社会へ貢献する
- 事業をより幅広く展開し、サーキュラー・エコノミーの実現を図る

(事例) 地域PPS事業：スマートエナジー熊本

特徴

1. エネルギーの地産地消（再エネ地産電源を域内消費）
2. 経済メリットを市基金に還元（市民による再エネ・省エネ投資）
3. 災害対策・省エネ強化（自営線**、蓄電池）



*地域PPS (Power Producer and Supplier)：地域内で発電および供給を行い、エネルギーの地産地消に取り組むこと

**自営線:発電所から電力連系点までを直接結ぶ送電ルート

中長期の成長に向けた攻めの経営のために
十分な収益性・安定した財務基盤を確立

1. 国内鉄鋼事業における量から質への転換 ～世界トップレベルの収益力の追求

- 世界トップレベルのコスト・品質競争力の確保
- マージンの拡大と安定収益の確保

2. 成長戦略の推進

3. DX戦略の推進による、競争力の飛躍的向上

4. 選択と集中に基づく効果的な投資の実行と、財務健全性の両立



第7次中期経営計画【鉄鋼事業】

JFE

鋼材トン当たり利益世界トップレベルを目指し、グローバル成長戦略を強化
カーボンニュートラルに向けたイノベーションも推進する

主要施策

1. 『量から質への転換』によるスリムで強靱な事業構造への変革
2. 『知識、技能、データを活用したソリューション提供』による海外事業の成長加速・拡大
3. 『デジタル』による製造基盤強化と新たな成長戦略の実行
4. 『カーボンニュートラル』達成に向けたイノベーションの推進

2024年度
収益目標

鋼材トン当たり利益 10千円/トン*
(セグメント利益 2,300億円)
*セグメント利益÷単体鋼材出荷数量

参考：20年度下期（実績）
 ・ 鋼材トン当たり利益 6千円/t
 ・ セグメント利益 708億円

設備投資・事業投融資：10,800億円程度/4か年
(IFRS連結 意思決定ベース)

- ・ GX、DX、設備新鋭化等の戦略投資 40%
(6次中期実績：20%)
- ・ 機能維持投資 30% (6次中期実績：50%)

『量から質への転換』によるスリムで強靱な事業構造への変革

固定費の削減と高付加価値品比率の引き上げにより、鋼材トン当たり利益を改善し、収益基盤の強靱化を推進

世界トップレベルの コスト・品質競争力の確保

- コスト削減目標1,200億円/4か年
- 労働生産性向上 + 20%
(構造改革効果13%+DX活用等で1,670→2,000t/人・年
要員体制16,000→13,000人)
- 構造改革を完遂し景気に左右されにくい安定した収益基盤を確立
 - 固定費の大幅削減
 - 損益分岐点の引き下げ
- DX推進を通じた新技術導入
 - 生産効率・歩留改善
 - 労働生産性の飛躍的向上
- 品質・デリバリーの向上による
質的競争力の確保 等

マージンの拡大と安定収益の確保

- 高付加価値品*比率 50%へ引き上げ
*技術優位性を有し、お客様から付加価値を認めていただき、汎用品を上回る収益力を持つ商品
- 商品の「選択と集中」を通じたプロダクトミックスの高度化
 - 電磁N/Oの生産能力増強
 - 洋上風力発電用大単重厚板の製造能力増強
 - 自動車用ハイテン材の安定製造
- 販売価格の抜本的な見直しを推進
お客様から求められる高い「価値」に対して、適正な評価をいただき、価値に見合った販売価格体系の抜本的な見直しを推進



海外事業の成長加速・拡大

JFE

- 自動車用鋼板製造会社等における①垂直分業事業からのリターン拡大を促進
- 成長地域における現地一貫生産ビジネス（②インサイダー事業）の更なる深化
- 高度な製造技術・操業・研究ノウハウの提供を行う「③ソリューション型」のビジネスモデルの展開
（2024年度のソリューションビジネス収益：20年度比3倍）

インド

JSW



- 2009年出資(現状持分比率：15%)
- 電磁(G/O)JVのFSに関する覚書締結 など、
更なる関係深化へ

①垂直分業型事業

②インサイダー事業

③ソリューション型

広州JFE鋼板 製造ライン改造工事開始[2020年度]

鉄粉事業 (BJCMX) 稼働[2018年度]

特殊鋼棒鋼事業 (BJSS) 参入[2019年度]

JFEケミカル 電池材料事業合弁会社設立[2019年度]

UAE

ラインパイプ事業 (AGPC) 稼働[2019年度]

墨国

自動車めっき鋼板事業 (NJSM) 稼働[2019年度]

ベトナム

FHS



- 2015年出資(現状持分比率4%)

東南亜

JSGI (インドネシア)・JSGT (タイ)
自動車用溶融亜鉛めっき鋼板および冷延鋼板の
製造・販売

鉄鋼事業の重点施策事例：電磁戦略

JFE

国内

無方向性電磁鋼板(N/O)の
製造設備増強

2021年4月1日リリース

電動車の駆動モータ用の**高級無方向性電磁鋼板**に対する**需要の増加**に対応し、西日本製鉄所（倉敷地区）の**設備の増強**を決定

<高級無方向性電磁鋼板の需要環境見通し>

世界的な環境規制の前倒しや強化により、自動車の電動化に不可欠な**高級無方向性電磁鋼板の需要は急速に拡大すると想定**

総投資額	約490億円
稼働時期 (予定)	2024年度上期
製造能力 (予定)	高級無方向性電磁鋼板の製造能力を 現行比2倍 に増強
CO ₂ 削減量	約150万t-CO ₂ /年*

*電動車拡大によるCO₂削減効果

海外

JSW社（印）との電磁鋼板JVの
FS実施に関する覚書締結

2021年5月7日リリース

インドの戦略的アライアンスパートナーJSW社と共同で、**インドでの方向性電磁鋼板(G/O) 製造販売会社設立の事業性検証を行う**ことを決定

<方向性電磁鋼板の需要環境見通し>

電力需要の継続的な増加、および再生可能エネルギーの導入拡大などにより、変圧器に使用される、**方向性電磁鋼板の需要は全世界的に増大**していく見通し（インドでも経済発展に伴い、電力需要は大幅に増加する見込み）



2009年 戦略的包括契約調印

2012年
無方向性電磁鋼板(N/O)の製造技術を供与JSW社
インド最大のN/Oサプライヤーへ成長

2021年 G/O製造販売会社設立のFS決定

JFEグループの電磁戦略（鉄鋼事業・商社事業）

JFEスチール

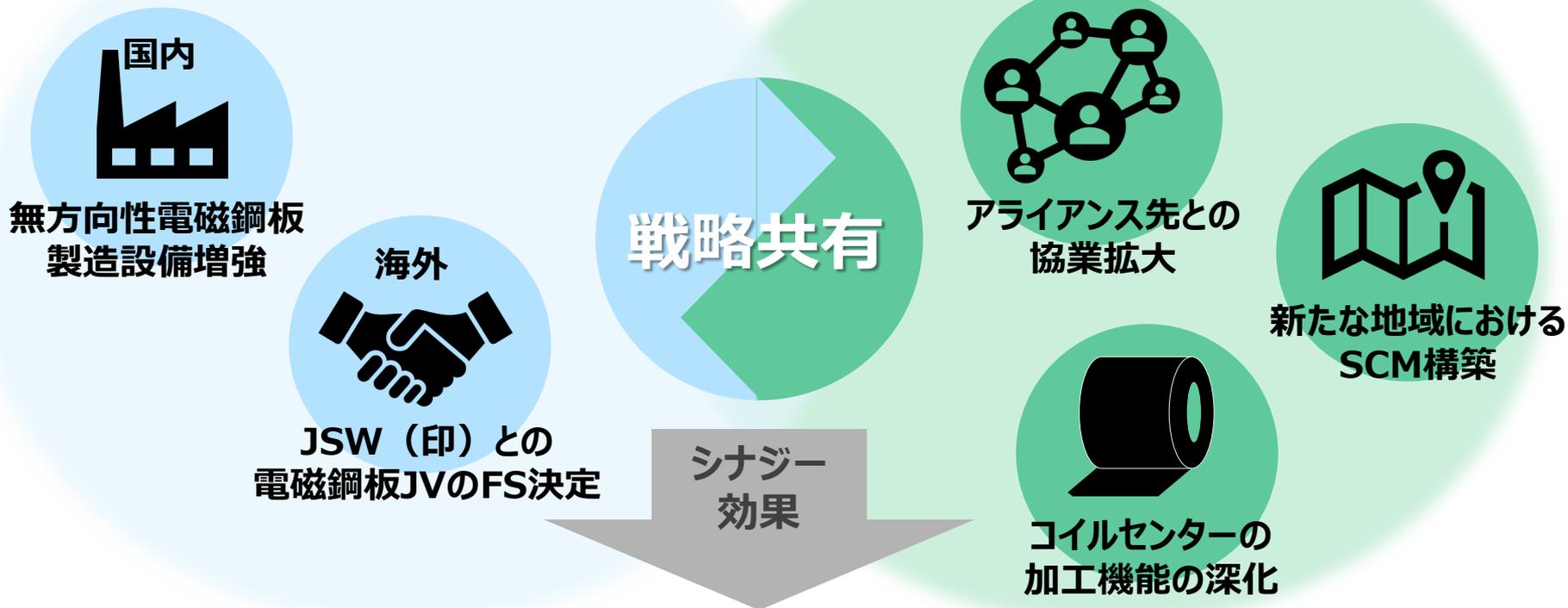
電磁鋼板
製造

高付加価値電磁鋼板の
供給体制拡大

JFE商事

電磁コア
加工・流通

世界NO. 1の電磁鋼板
グローバル流通加工体制



国内外で拡大する高級電磁鋼板需要をグループ全体で捕捉

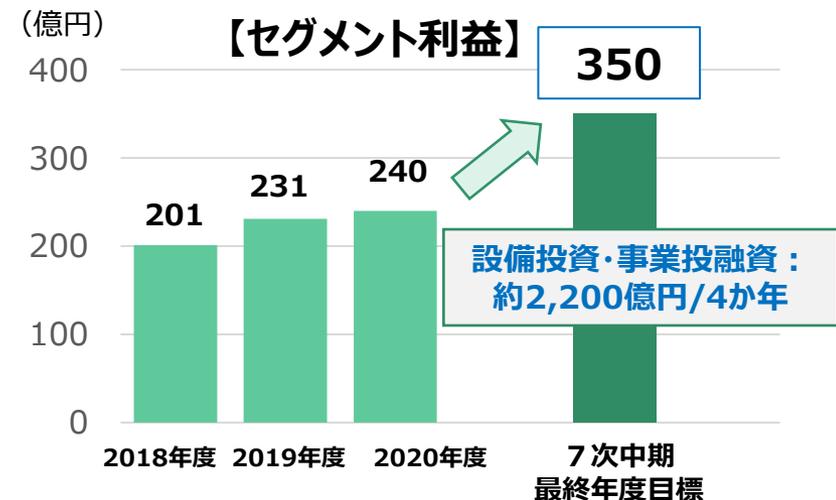
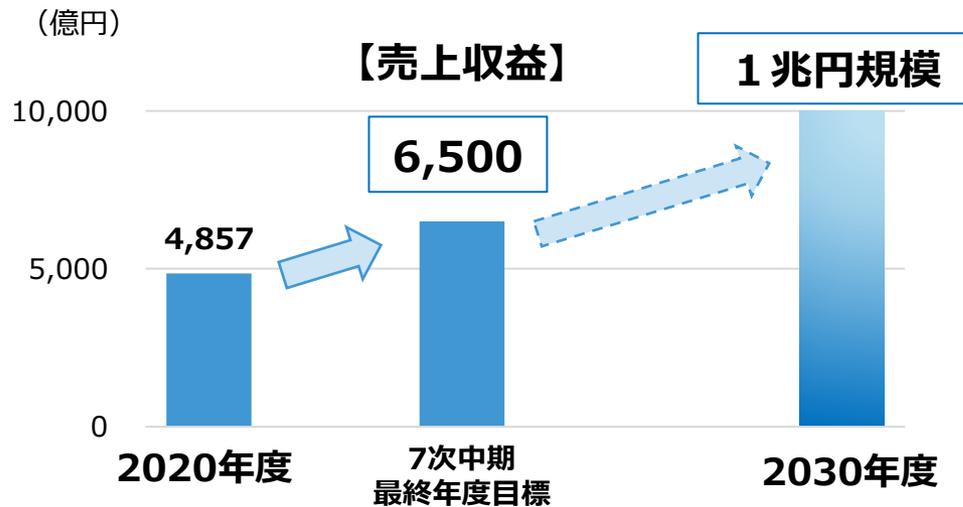
第7次中期経営計画【エンジニアリング事業】

JFE

2030年度 売上収益 1兆円規模への事業拡大に向けた成長基盤を構築する

2024年度
目標

- 売上収益 **6,500億円**
- セグメント利益 **350億円**



重点施策

1. 中長期取り組み分野の強化（次頁参照）

Waste to Resource、カーボンニュートラル、複合ユーティリティサービス、基幹インフラ

2. 海外事業の拡大EPC競争力の強化、橋梁ODAの推進、
化学プラント分野でのM&Aシナジーの追求、環境・水・リサイクル分野での現地事業参画 他3. DXの推進



エンジニアリング事業の重点施策 ～中長期取り組み分野の強化～

JFE

- 環境・リサイクル分野の重要性が高まる中、当社の成長セクターとして事業規模をさらに拡大し、社会課題解決にも貢献していく
- 下記の中長期に取り組む4分野を設定し、売上・収益の拡大を図る

Waste to Resource

24年度売上収益
2,900億円

- 国内環境事業の収益力盤石化
- リサイクル事業*重点投資と全国展開

*食品、プラスチック、焼却・発電



カーボンニュートラル

24年度売上収益
800億円

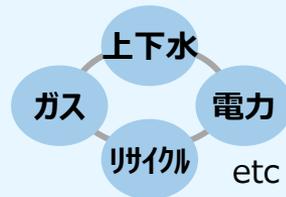
- 再エネ注力（洋上風力、バイオマス、太陽光、地熱等）
- カーボンリサイクル技術の開発推進等



複合ユーティリティサービス

24年度売上収益
200億円

- 省エネ・脱炭素への貢献、高効率な設備運営まで一貫して担う複合ビジネスモデルへの転換



基幹インフラ

24年度売上収益
2,600億円

- インフラの強靱化・長寿命化ニーズに新技術で貢献
- 既存構造物の強靱化→新商品・新工法の投入
- 構造物の長寿命化→新材料・新商品の投入

①Waste to Resource事業：リサイクルや廃棄物発電等、②カーボンニュートラル事業：再生可能エネルギー、カーボンリサイクル等、
③複合ユーティリティ事業：上下水やガス、電力、リサイクル等、これまでに手掛けた多彩な運営事業を相互に連携・複合化させて地産地消（循環共生）に貢献する事業 ④基幹インフラ事業：橋梁、パイプライン等社会基盤を支えるインフラ事業



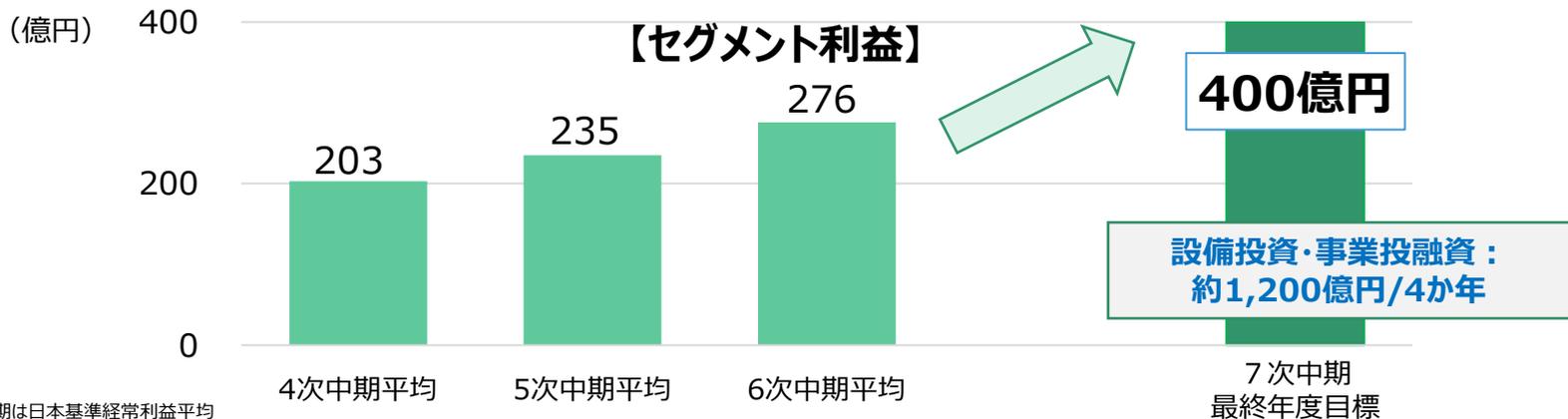
第7次中期経営計画【商社事業】

JFE

SCMを拡充し、成長分野におけるグループの成長基盤を構築

2024年度
目標

セグメント利益 **400億円**



重点施策

1. 成長に向けた主要戦略の推進

：電磁鋼板グローバル加工流通No.1確立、自動車向け鋼材のSCM強化、海外建材事業の取り組み加速、国内鉄鋼需要の徹底捕捉

2. 仕入・販売力の強化（JFEスチール関連以外の取引拡大）

：JFEグループ・アライアンス先製品＋他サプライヤー製品の取り扱い拡大

3. 新たなビジネス機会への対応

：環境課題に貢献するビジネスの拡大、DXへの取り組み

商社事業の重点施策 ～成長に向けた主要戦略、仕入れ・販売力の強化～

JFE

自動車向け鋼材のSCM強化

国内外で**ハイテンSCMの強化**を図り、JFEグループの**戦略品種を拡販**

JFEスチールと国内外において連携を強化

- 電動化進展や車体軽量化ニーズの高まりに伴い、製品特性や環境性能で優位な高張力鋼の採用比率の更なる上昇を想定



海外建材事業の取組み加速

- ASEAN、北米地域を中心に、**トレードビジネスの拡大**に加え、**現地企業との協業**等により事業基盤を拡充

国内鉄鋼需要の徹底捕捉

既存・新規SCM網の『**機能強化・拡大（質）**』と『**新規取引拡大（量）**』により、マーケットにおける**JFEグループの存在感を高めて**収益維持・拡大へ

国内鉄鋼事業の加工・流通機能強化

- **既存SCMの強化**
グループの垣根を越えた連携を強化し、最適加工・流通体制を整備
- **新機能獲得による業務領域拡大**
二次・三次加工等の機能を拡充し、顧客の様々なニーズにお応えする強靱な事業基盤を構築

最重要市場である日本国内において、JFEスチールとも戦略を同期化し、極限まで販売を追求

JFEスチール関連以外の取引拡大

- **お客様のニーズに対応し、事業領域拡大を目指す**
JFEグループ・アライアンス先製品に加え、他サプライヤーの製品取り扱いの積極的な拡大



JFEグループのデジタル・トランスフォーメーション戦略

JFE

- **革新的な生産性向上**、**既存ビジネスの変革**、**新規ビジネス創出**のDX推進3分野を中心に、あらゆる事業領域においてDXを推進
- 必要な資金や人材などの経営資源を計画的に投入：**DX投資1,200億円程度/4か年**

JFEスチール

『デジタル』による製造基盤強化と
新たな成長戦略の実行

目標 労働生産性 20%向上
2024年度 構造改革効果13%+DX等の活用

投資 **1,150億円/4か年**

JFEエンジニアリング

エンジニアリング業務全体のデジタル化の実現と、
顧客への新たなデジタルサービスの提供

目標 設計効率 20%UP 2024年度

JFE商事

顧客サービスの向上、新規ビジネス創出

<JFEスチールの主な取り組み>

- 全製造プロセスのCPS化等による**競争力強化**
 - 生産効率化、飛躍的な労働生産性向上、歩留改善 等
- デジタル技術を活用した**品質向上・デリバリー改善**による**顧客満足度向上**
- 成長戦略としての**ソリューションビジネス**の拡大

選択と集中に基づく効果的な投資の実行と、財務健全性の両立

JFE

- 競争力強化と安定収益基盤確立のための投資に重点、機能維持投資は徹底選別
- 資産圧縮を徹底し、必要な資金を確保

1. 設備投資・投融資14,500億円程度/4か年

- 設備投資：12,000億円程度/4か年

GX：約3,400億円/4か年*、DX：約1,200億円/4か年

機能維持投資については投資効果と必要性の観点から徹底した選別を実施し、収益向上投資や設備新鋭化に重点移行

- 事業投融資：2,500億円程度/4か年

鉄鋼事業：海外インサイダー事業等の拡大、エンジニアリング事業：運営型事業や海外事業の拡大、
商社事業：事業収益拡大のためのM&Aを含めた事業投融資の推進 等

*鉄鋼事業： 1,600億円
エンジニアリング事業：1,300億円
商社事業： 500億円

2. 財源確保

- 資産圧縮によるキャッシュ創出：2,000億円程度/4か年

収益貢献度の低い資産や事業についての見直し等**により必要な投資資金を確保

3. 株主還元方針

- 6次中期と同様、「配当性向30%程度」とする

**構造改革によって生じる京浜地区一部用地の活用（扇島地区）

2023年度整備方針を公表、2030年度までに一部土地の供用を開始できるよう推進



主要財務・収益目標と株主還元方針

JFE

		7次中期経営計画 2024年度	20年度実績
グループ全体	連結事業利益	3,200億円	▲129億円
	親会社所有者帰属当期利益	2,200億円	▲218億円
	ROE	10%	▲1.3%
	Debt/EBITDA	3倍程度	8.1倍
	D/E*1	70%程度	93.2%
事業会社	鉄鋼事業 トン当たり利益*2 セグメント利益	10 千円/t 2,300億円	▲3千円/t ▲654億円
	エンジニアリング事業 セグメント利益 売上収益	350億円 6,500億円	240億円 4,857億円
	商社事業 セグメント利益	400億円	200億円
株主還元	配当性向	7次中期 30%程度	6次中期目標 30%程度

*1 格付け評価上の資本性を持つ負債について、格付け機関の評価により資本に算入

*2 鉄鋼事業のトン当たり利益（連結セグメント利益÷単体鋼材出荷数量）

参考資料④

JFEスチールカーボンニュートラル戦略説明会

JFEスチール プロセス転換概要



2024

▽18%

CNに向けた
超革新技術を開発
(GI基金活用)

トランジション期

電気炉導入
還元鉄利用拡大

2030

▽30%以上

超革新技術の
確立・実装

イノベーション期

外部条件により
最適プロセスを導入

2050

カーボン
ニュートラル



GI基金事業等を活用した複線的な技術開発を推進し、実証された技術を順次導入
最適なプロセス構成で製鉄所に展開、カーボンニュートラル実現を目指す



- ▶ 当社は、2030年までをトランジション期と考え、低炭素鉄鋼プロセスへの転換を推進
- ▶ 以降、2050年までをイノベーション期と定義し、超革新技術の確立・実装により、カーボンニュートラルの達成を目指す

トランジション期

- 設備投資により低炭素技術の適用を拡大し、2030年CO₂削減目標▽30%以上の達成に向けたCO₂削減計画を確実に実行
 - イノベーション期への移行準備として複線的な超革新技術の研究開発の加速
 - 環境価値の適切な評価による再生産可能なグリーン鋼材の市場創出
→ 初期需要形成
- ※ 政策面での需要喚起が必要

イノベーション期

- 超革新技術の早期確立・実装
 - 地域社会やコンビナート各社と一体となった、カーボンニュートラル社会の構築
 - 環境価値の適切な評価による持続可能なグリーン鋼材の市場拡大
→ 好循環を生む需要形成
- ※ 国内鉄鋼業の競争力維持に必要なカーボンフリー水素・電力の安価・安定・大量供給が前提

✓ グリーン鋼材市場創出には環境価値に対する供給側・需要側双方の行動変容が必要



- ▶ 2030年において、鉄鋼プロセスの脱炭素化を図る超革新技術は開発途上
- ▶ 低炭素技術の適用拡大を図り、2030年度CO₂排出量削減▽30%以上を達成

省エネ・高効率化

高効率コークス炉への更新

福山地区、2025年

電力需要設備の効率改善

(高炉送風機電動化、酸素プラント効率改善等)

全地区、実行中

AI・DS技術（全社CPS等） 活用による省エネ化

全地区、実行中

低炭素原燃料活用

転炉でのスクラップ利用拡大 還元鉄(HBI)の活用

全地区、実行中

スクラップ、還元鉄(HBI)の確保 集荷基地の増強

全地区、実行中

LNG供給網増強

低炭素プロセス導入

既設電気炉増強

仙台製造所、2024年

高効率・大型電気炉導入

倉敷地区予定、2027～2030年

フェロコークス導入実機化

福山地区予定

- ✓ 鉄鋼プロセスの低炭素化により2030年度のCO₂削減目標▽30%以上を達成するためには、1兆円規模の設備投資が必要（大型電気炉、フェロコークス、スクラップ・還元鉄対策、LNG 他）
- ✓ 低炭素技術の設備投資には、環境価値を適切に評価したグリーン鋼材の市場創出が必要

グリーンイノベーション基金事業の開発内容



- ▶ 2021年12月にNEDO※1の委託・補助事業であるグリーンイノベーション基金事業（GI基金事業）/製鉄プロセスにおける水素活用プロジェクトに採択
- ▶ 本基金を活用して、カーボンニュートラルの実現に向けた技術開発を加速
- ▶ 鉄鋼3社とJRCM※2でコンソーシアムを組み、第1回水素製鉄委員会開催（2022年6月）

	①カーボンリサイクル高炉法	②直接還元製鉄法	③高効率・大型電気炉
開発項目			
開発内容	<p>千葉地区に150m³規模の小規模試験高炉を建設、25年4月から26年度に試験実施予定。 発生するCO₂をメタンに変換、還元材として繰り返し利用するプロセスを開発。50%以上のCO₂削減を目標。</p>	<p>千葉地区に小規模試験還元炉を建設、25-26年度に試験実施予定。 水素で低品位鉄鉱石から酸素を取り除き、還元鉄(Fe)を製造する直接還元製鉄法の開発。高炉に比べて50%以上のCO₂削減を目標。</p>	<p>千葉地区に小規模試験電気炉を建設、24-25年度に試験実施予定。 スクラップや還元鉄の高効率溶解、不純物低減などによる高品質鋼材製造方法を開発。</p>

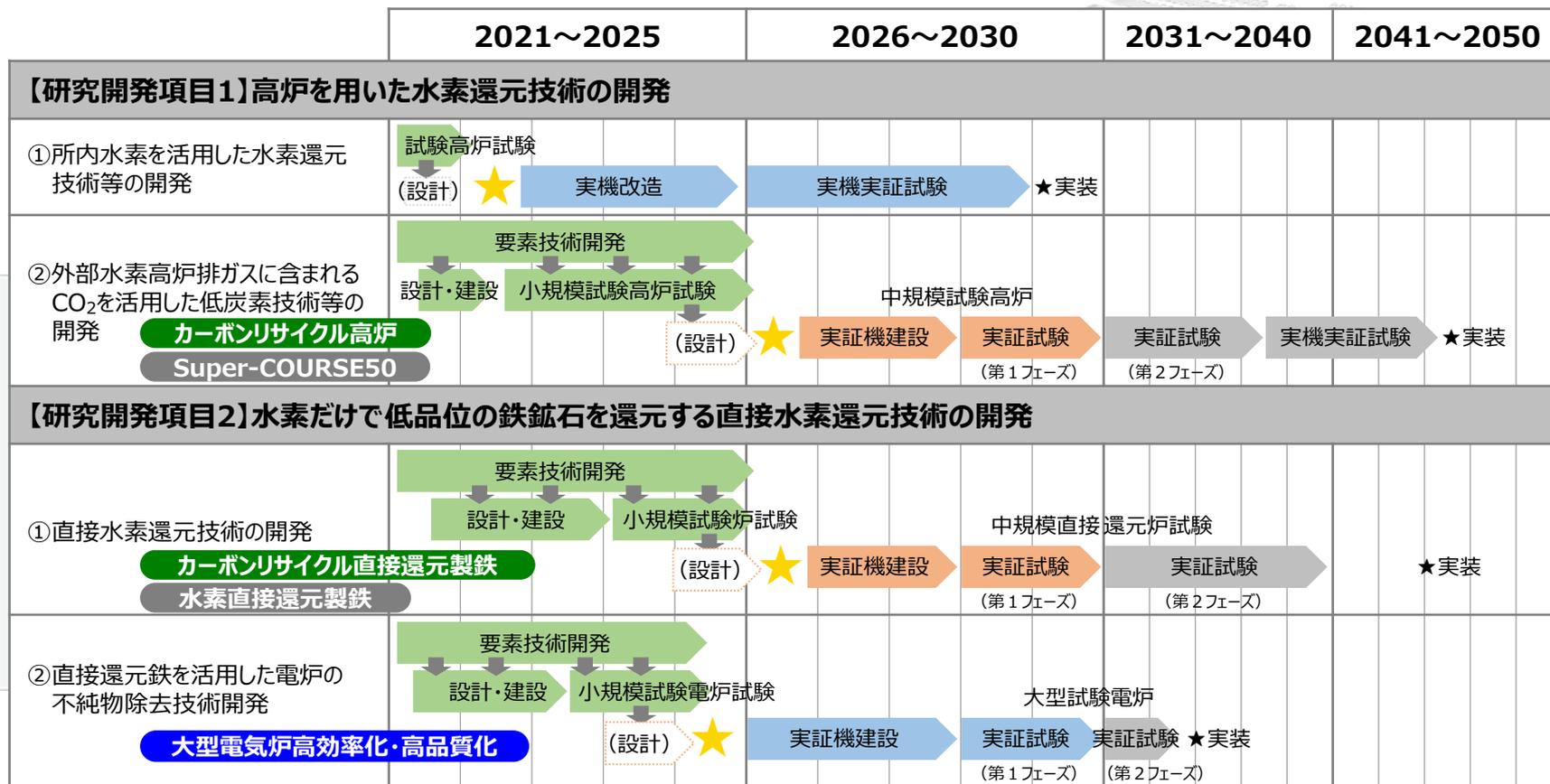
※1：国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構

※2：一般財団法人金属系材料研究開発センター



- ▶ 主に2025～2026年度に設定されているステージゲート審査に向けて開発を推進
- ▶ 2030～2040年代の社会実装に向けた検討を並行して実施

▶ 要素技術開発・小規模実証
 ▶ 中規模実証
 ▶ 大規模・実機実証
 ★ ステージゲート



出典：「製鉄プロセスにおける水素活用」プロジェクトに関する研究開発・社会実装計画（経済産業省、21年9月）
 (https://www.meti.go.jp/policy/energy_environment/global_warming/gifund/pdf/gif_05_randd.pdf) を加工して作成

※想定されるスケジュールの一例を記載



- ▶ EUでは、マスバランス法を用いてCO₂排出をオフセットしたグリーン鋼材をブランディングし販売
- ▶ 当社は2030年度のCO₂削減目標▽30%達成時、同様の手法を採用することで、最大500万t/年のグリーン鋼材を供給することが可能
- ▶ カーボンニュートラル社会の構築に向けて社会構造変化をもたらし、新たな産業競争力を生み出すイノベーションを巻き起こすためには、供給/需要サイド両面での行動変容を促す政策が必要

供給サイド

- 低炭素/超革新技术の導入には、莫大な設備投資が必要（2030年までに1兆円規模の低炭素技術投資が必要）
- 研究開発において最大限のコストアップ抑制を図っていくが、環境価値創出には一定のコストアップが不可避
- これらに対する適切なプレミアムを獲得する予見可能性があることが必須

需要サイド

- グリーン鋼材は、消費者が直接的なメリット（品質・性能・利便性向上等）を享受する製品とはならない
- エシカル消費の拡大などの兆候はあるが国内では環境価値に対する意識は低位
- 環境価値を認知し、削減効果が大きい製品の購入を促すインセンティブが必要

2030年までのトランジション期における低炭素技術投資を確実に実行し、イノベーション期の超革新技術投資に繋げる原資を得るためにも、トランジション期においてグリーン鋼材市場の早期創出が必須。そのためには、鋼材需要家の行動変容と一般消費者の意識改革を後押しする政策的支援が必要。



カーボンニュートラル（CN）製鉄の開発を経営の最重要課題として取り組んでいくものの、
環境価値創出には大幅なコストアップが避けられず個社努力には限界がある

コストアップを受益者である社会全体で担うための仕組みづくりなど、
政府支援と社会との連携が必須

巨額な研究開発費や設備実装費用

- 2050年CNの実現は大きな技術的挑戦であり、巨額な研究開発費用が必要
- 設備実装を見据えた実証試験に向けて、さらなる研究開発費用の助成が必要
- CNプロセスの実装にはさらに莫大な設備投資が必要。実現に向けては長期的な政府の支援が必要

移行段階（トランジション）における適切な環境価値の提供と市場創出

- 2030年までの低炭素技術の設備投資に対しても政府の支援が必要
- 環境価値に見合ったコストをお客様や社会と共有可能なグリーン鋼材市場を創出する仕組みが必要

CN製鉄を実現するインフラの整備や企業間連携の推進

- CN製鉄に必須のカーボンフリー水素・電力の安価・安定・大量供給を可能とするインフラの整備
- コンビナート/企業連携などによるCCUS・グリーンインフラの実行基盤の整備

GX投資を促し、国際競争力の維持・確保に向けた経済政策

- 産業用電力価格の国際競争力の確保
- 償却資産課税廃止や脱炭素技術確立前の炭素税導入回避等、超革新技术実装を促す税制検討
- 炭素国境調整措置(CBAM)はWTOルールとの整合が前提。諸外国と連携した公平な競争条件確保



JFE