

**2023年12月期
第3四半期（1月1日~9月30日）
決算説明資料**

2023年11月7日

ユニ・チャーム株式会社



NOLA&DOLA

Necessity of Life with Activities & Dreams of Life with Activities

2023年12月期 第3四半期（1月1日~9月30日）決算概要

本資料には、現在入手している将来に関する、見通し・計画に基づく予測が含まれております。実際の業績は、競合状況・為替の変動等に関わるリスクや、不確定要因により記載の計画と大幅に異なる可能性があります。

連結

売上高 6,874億円 (YoY +5.0%)
コア営業利益 927億円 (YoY +1.2%)

- 第3四半期累計期間では、売上高は過去最高更新。
- 業績予想進捗は、売上高、コア営業利益は進捗遅延。ボトムラインは順調に推移。

日本

4.5%増収、8.8%増益

- ペットケアは価値転嫁浸透で日本の業績を大きく牽引。
- ウェルネスケア（マスク除き）、フェミニンケアの価値転嫁は順調に進み増収増益。
- ベビーケアは価値転嫁効果で増収増益。収益性改善継続。

海外

5.3%増収、5.4%減益

- アジア地域 増収減益。インドが好調持続で増収増益。インドネシアはフェミニンケア好調持続。減益は中国における業績低下が主要因。上期課題であったタイは改善傾向。
- その他地域 増収増益。北米は好調継続。ブラジルは高成長持続で黒字定着。中東は改善。

株主還元

年間配当40円 22期連続増配計画

- 自己株式取得について・・・取得上限額170億円を予定どおり取得（3,080千株）。

第3四半期累計期間では過去最高の売上高を更新し増収増益達成



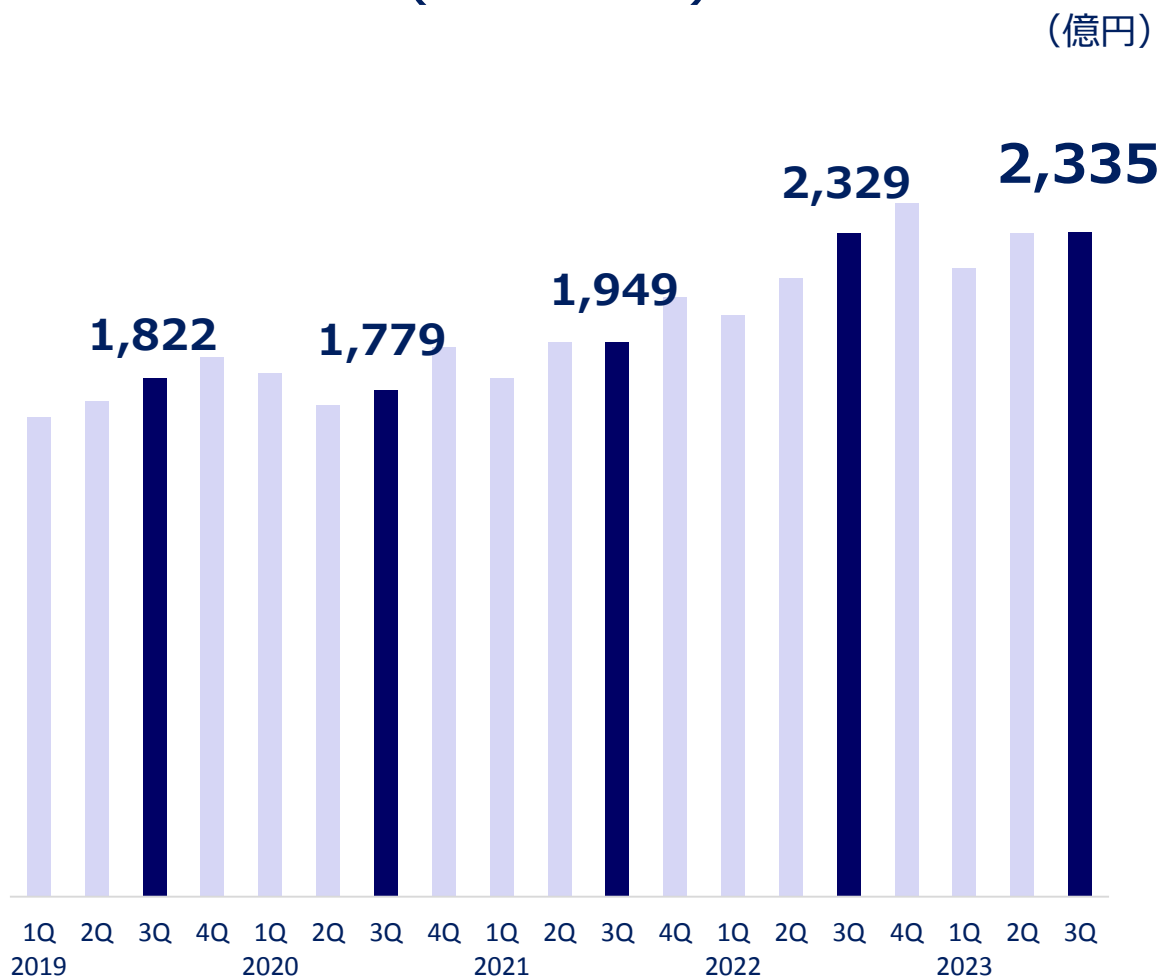
● 連結決算ハイライト (1-9月)

	'22/12月期 3Q	'23/12月期 3Q	増減額	増減率	(業績予想) '23/12月期	進捗率
売上高	6,545	6,874	+329	+5.0%	9,635	71.3%
コア営業利益 (利益率)	917 (14.0%)	927 (13.5%)	+11	+1.2% (-0.5P)	1,410 (14.6%)	65.8%
税引前四半期利益 (利益率)	914 (14.0%)	1,010 (14.7%)	+96	+10.5% (+0.7P)	1,375 (14.3%)	73.5%
親会社の所有者に帰属する四半期利益 (利益率)	525 (8.0%)	610 (8.9%)	+85	+16.2% (+0.9P)	809 (8.4%)	75.4%
EBITDA 税引前四半期利益 +減価償却費及び償却費	1,236	1,328	+92	+7.4%	1,795	74.0%
基本的1株当たり四半期利益(円)	88.10	102.99	+14.89	+16.9%	137.06	75.1%
USDレート(円)	128.05	138.11	+10.06	+7.9%	130.00	—
中国元レート(円)	19.35	19.61	+0.26	+1.3%	19.20	—

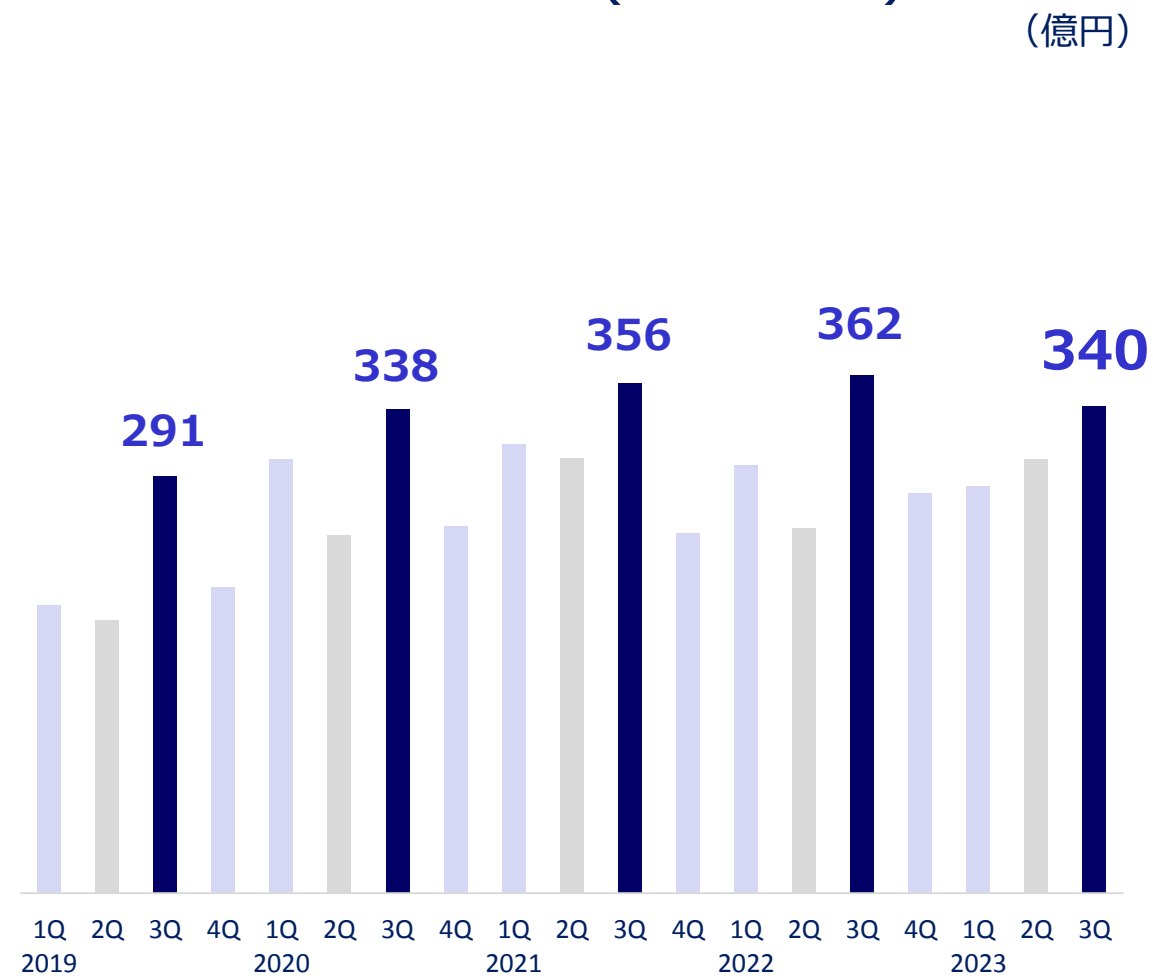
(億円)

継続した価値転嫁で安定した売上高成長を実現
 価値転嫁推進により前第4四半期（10-12月）を底に収益性が改善

● 売上高推移(四半期別)

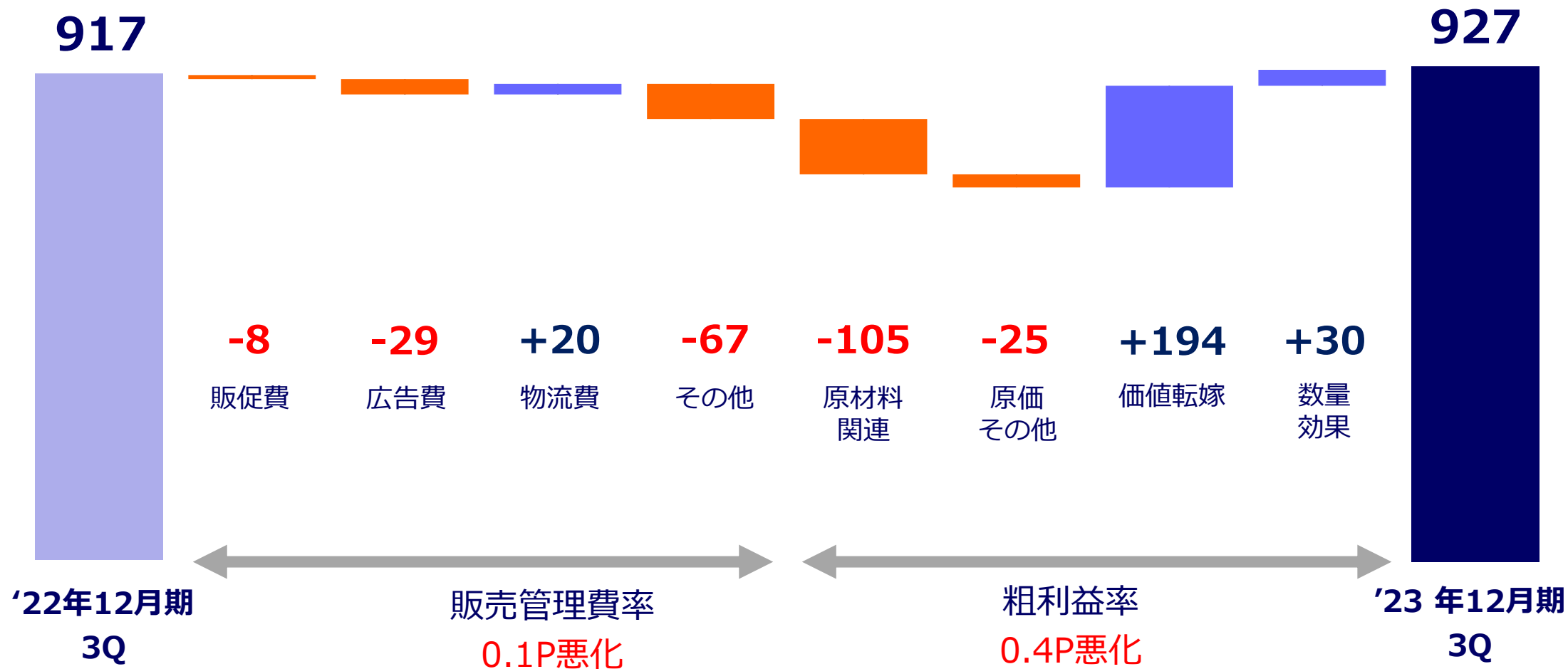


● コア営業利益推移(四半期別)



(億円)

● コア営業利益増減 (1-9月)



日本では価値転嫁が浸透しペットケアとベビーケア、ウェルネスケアなどが増収増益を牽引
 アジアは中国の一時的業績低下などが影響し減益、一方その他アジアの多くでは順調に進捗
 その他地域はブラジル黒字定着と北米の価値転嫁効果持続、中東の改善が牽引



(億円)

● 所在地別セグメント情報 (1-9月)

		'22/12月期 3Q	'23/12月期 3Q	増減額	増減率	(参考) 実質 ※1 増減率
日本	売上高	2,207	2,307	+100	+4.5%	—
	コア営業利益 (利益率)	415 (18.8%)	452 (19.6%)	+36	+8.8% (+0.8P)	—
アジア	売上高	3,163	3,247	+84	+2.6%	-0.8%
	コア営業利益 (利益率)	399 (12.6%)	335 (10.3%)	-64	-16.1% (-2.3P)	-19.2%
その他 ※2	売上高	1,175	1,320	+145	+12.3%	+6.8%
	コア営業利益 (利益率)	101 (8.6%)	138 (10.5%)	+37	+37.2% (+1.9P)	+27.2%
連結	売上高	6,545	6,874	+329	+5.0%	+2.3%
	コア営業利益 (利益率)	917 (14.0%)	927 (13.5%)	+11	+1.2% (-0.5P)	-1.3%

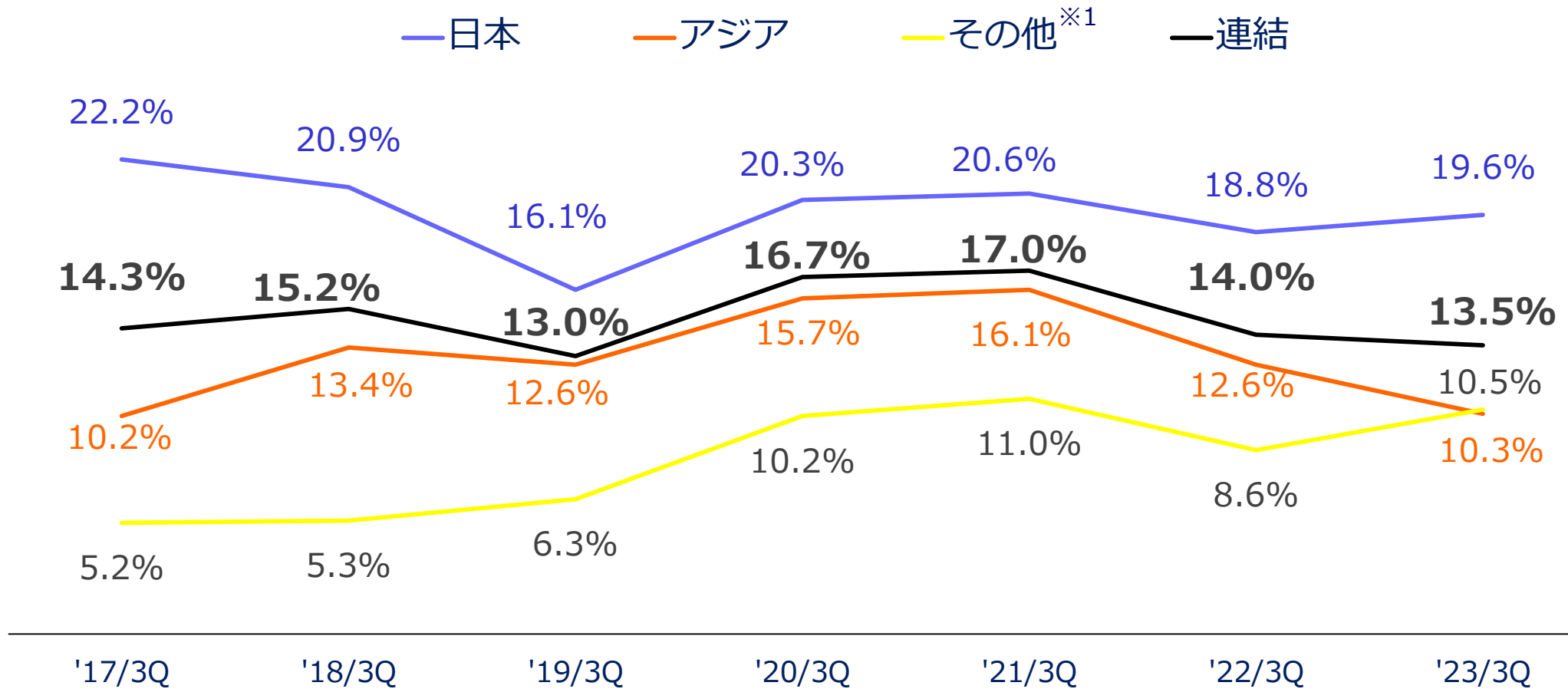
【主要国 売上高 実質増減率】 ※管理会計ベース

中国 -10% インドネシア +5% タイ -6% インド +14% ベトナム -2% 中東 +7% 北米 +3% ブラジル +39%

※1 実質増減率は、為替変動を除く増減率

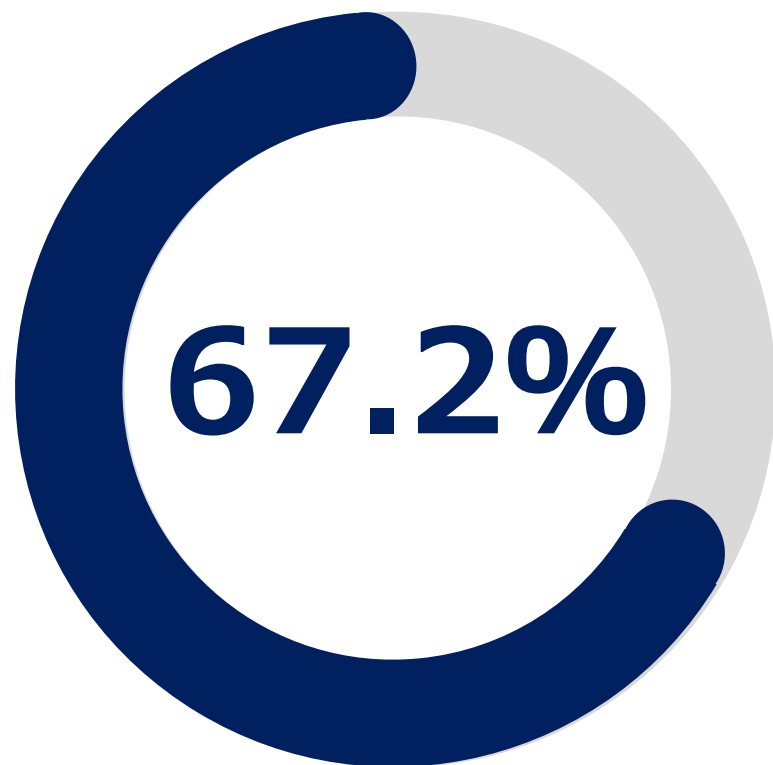
※2 その他の主な地域は、北米、サウジアラビア、ブラジル、オランダ

● 所在地別 コア営業利益率（1-9月）

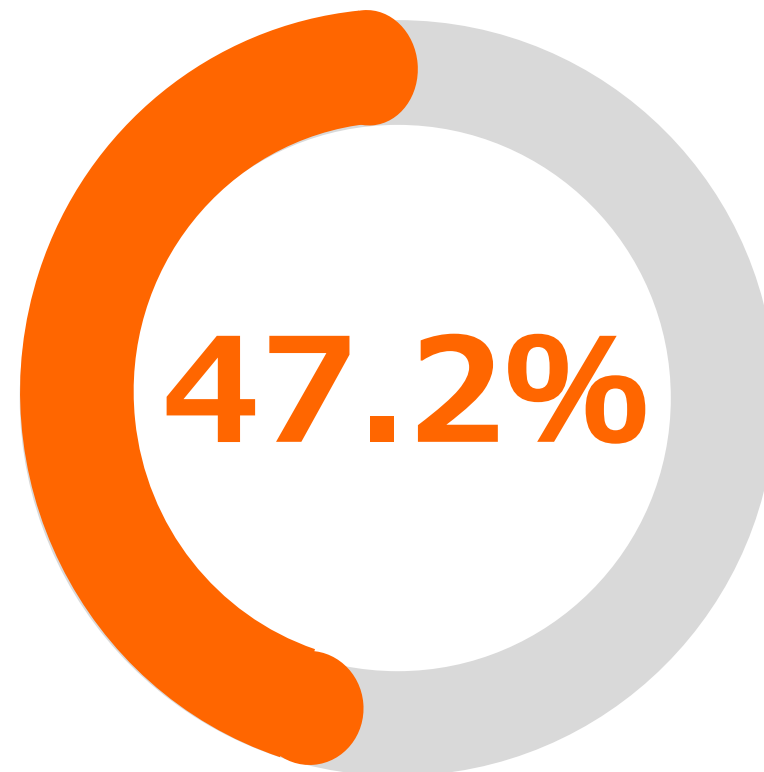


※1 その他の主な地域は、北米、サウジアラビア、ブラジル、オランダ

● 海外売上高比率



● アジア売上高比率



パーソナルケアは日本中心に好調継続、一方マスク業績の減退と中国の一時的業績低下で減益
 ペットケアは日本が価値転嫁の浸透効果持続で増収増益を牽引、中国、東南アジアで投資拡大



(億円)

● 事業別セグメント情報 (1-9月)

		'22/12月期 3Q	'23/12月期 3Q	増減額	増減率
パーソナルケア	売上高	5,602	5,801	+199	+3.6%
	コア営業利益 (利益率)	792 (14.1%)	750 (12.9%)	-42	-5.3% (-1.2P)
ペットケア	売上高	888	1,013	+125	+14.1%
	コア営業利益 (利益率)	121 (13.6%)	175 (17.3%)	+54	+44.6% (+3.7P)
その他 ^{※1}	売上高	56	60	+4	+7.4%
	コア営業利益 (利益率)	3 (6.1%)	2 (3.2%)	-2	-44.3% (-2.9P)
連結	売上高	6,545	6,874	+329	+5.0%
	コア営業利益 (利益率)	917 (14.0%)	927 (13.5%)	+11	+1.2% (-0.5P)

※1 その他は産業用資材関連商品等

為替変動による影響額は
売上高 約175億円増、コア営業利益 約22億円増

● 通貨別変動推移（1-9月平均レート）

通貨	'22/12期3Qレート	'23/12期3Qレート	増減率
中国(CNY)	19.35	19.61	+1.3%
インドネシア(IDR)	0.0088	0.0092	+4.5%
サウジアラビア(SAR)	34.17	36.87	+7.9%
タイ(THB)	3.70	4.01	+8.4%
インド(INR)	1.66	1.69	+1.8%
ベトナム(VND)	0.0056	0.0058	+3.6%
米国(USD)	128.05	138.11	+7.9%
オランダ(EUR)	135.95	149.62	+10.1%
台湾(TWD)	4.38	4.47	+2.1%
韓国(KRW)	0.1010	0.1063	+5.2%
マレーシア(MYR)	29.46	30.59	+3.8%
オーストラリア(AUD)	90.38	92.36	+2.2%
ブラジル(BRL)	25.01	27.62	+10.4%
エジプト (EGP)	7.15	4.51	-36.9%

2023年12月期 業績予想進捗概要

連結

売上高 9,635億円 (YoY +7.3%)
コア営業利益 1,410億円 (YoY +17.9%)

【進捗状況】

- 売上高、コア営業利益はビハインドで推移。
- 第3四半期以降、価値転嫁浸透とコスト負担緩和は進行したが、中国の一時的な業績低下が課題。

【第3四半期トピックス】

- 前第4四半期を底に、粗利率は改善（前4Q 34.8%→1Q 35.1%→2Q 37.3%→3Q 38.0%）。
- 日本ではマスクの減退はあったが価値転嫁浸透と拡大により想定以上の増収増益達成。
- 中国では6月の流通在庫増加の反動が想定以上に影響し業績低下。
- インド、ブラジル、北米ペットケアでは価値転嫁浸透でトップライン伸長と粗利率改善。
- インドでは、フェミニンケア、ウェルネスケアへの先行投資を進めるなか黒字定着。
- タイ、ベトナムでは出生数減少と競争要因の影響はあるものの業績は改善。

【業績予想達成に向けて】

- 第4四半期における日本、インド、インドネシア、ブラジルなどで価値転嫁の浸透と拡大を確実に実践。
- 外部環境に応じた商品価値（価格）と数量のバランスをとりながらトップライン伸長。
- 好調な日本は価値転嫁の浸透、拡大による持続的成長。
- 中国における適正なコストによる流通在庫消化促進を通じて市場シェア拡大。
- タイではフェミニンケアとウェルネスケアの構成比を向上、ベビーケアは高粗利商品を拡大。
- 資源価格の安定による原価低減。

(億円)

● 連結決算ハイライト (1-12月)

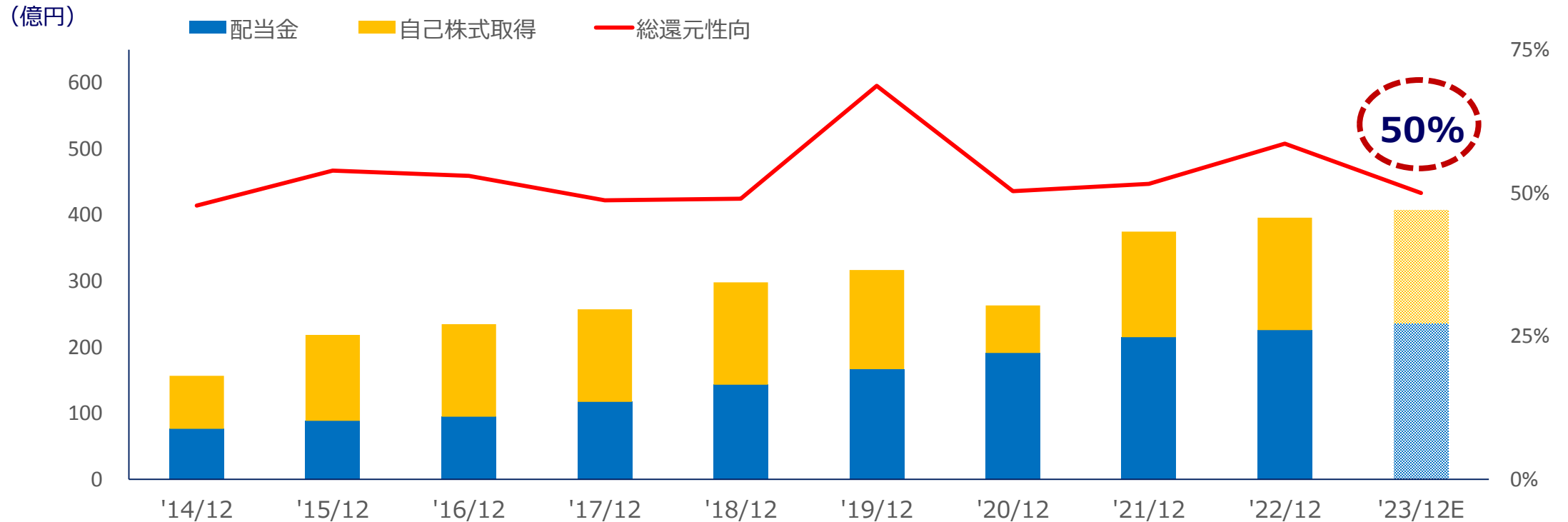
	'22/12月期	'23/12月期	増減額	増減率	(参考) ※1 実質増減率
売上高	8,980	9,635	+655	+7.3%	+8.4%
コア営業利益 (利益率)	1,196 (13.3%)	1,410 (14.6%)	+214	+17.9% (+1.3P)	+18.1%
税引前当期利益 (利益率)	1,157 (12.9%)	1,375 (14.3%)	+218	+18.8% (+1.4P)	
親会社の所有者に帰属する当期利益 (利益率)	676 (7.5%)	809 (8.4%)	+133	+19.7% (+0.9P)	
基本的1株当たり当期利益(円)	113.61	137.06	+23.45	+20.6%	

※1 実質増減率は、為替変動を除く増減率

株主還元政策

業績に連動した配当金と自己株式の取得により 2023年度も総還元性向50%を計画

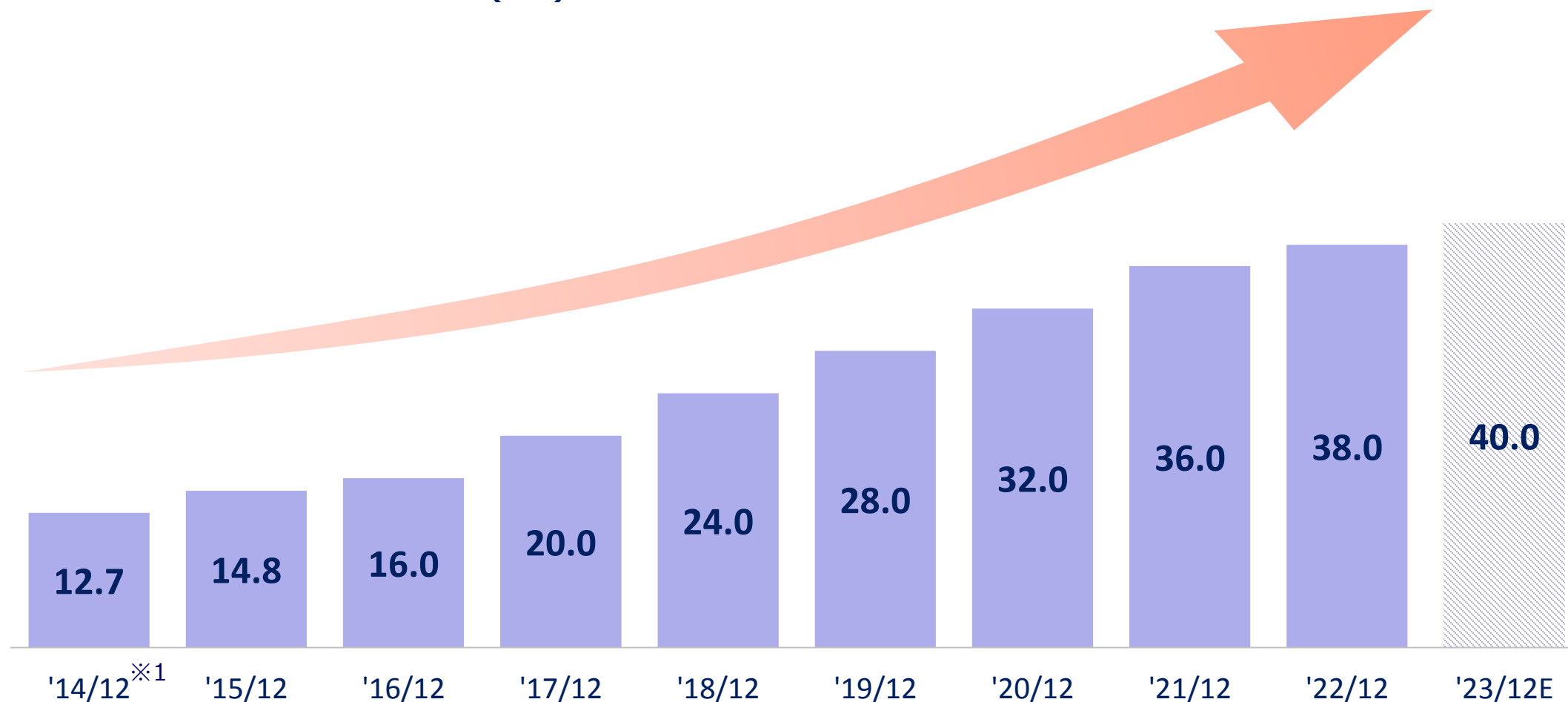
● 株主還元政策



継続的な成長を実現するための事業投資を優先しつつ、中長期的な連結業績の成長に基づき、安定的かつ継続的な配当を実施し、自己株式の取得に関しても必要に応じて機動的に行うことで、株主配当と自己株式取得と合わせて**総還元性向50%を目標**に利益還元を図っております。

1株当たり配当金 22期連続の増配 (年間40円)計画

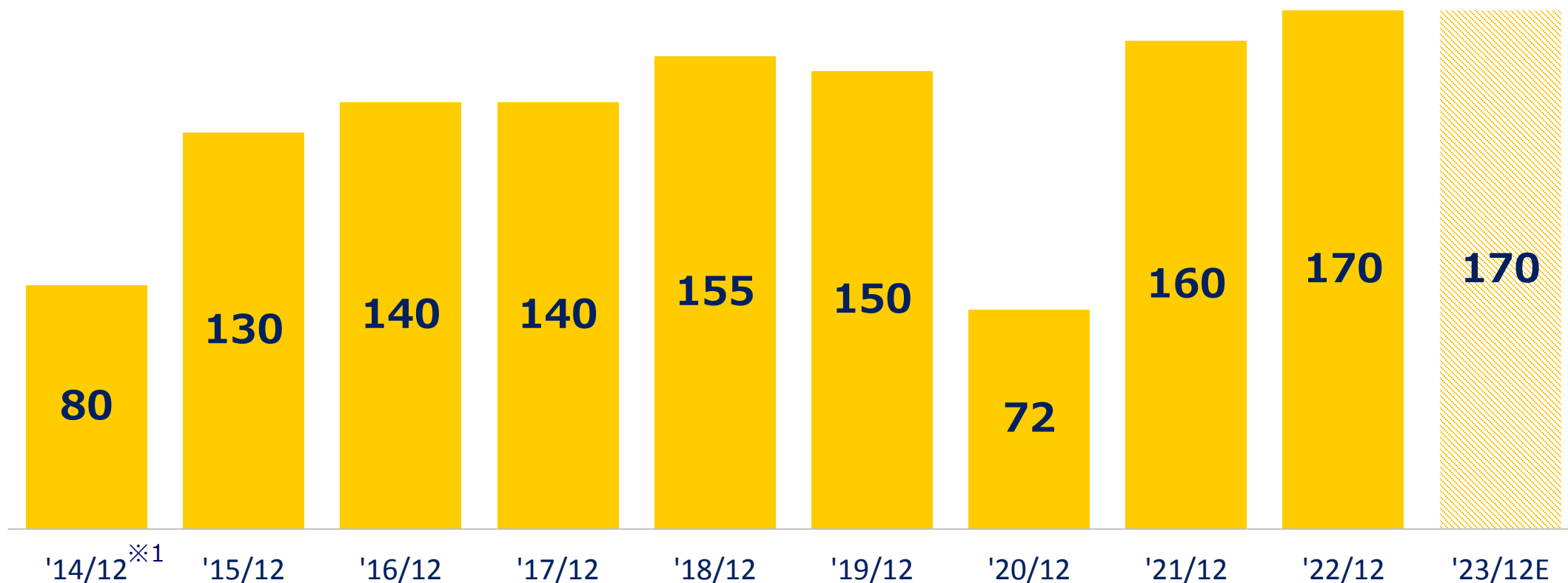
● 1株当たり配当金の推移(円)



※1 会計年度9ヶ月の変則決算

キャッシュの状況に応じて機動的に自己株式を取得
2023年度も予定どおり約170億円（308万株）を取得

● 自己株式取得の推移(億円)



※1 会計年度9ヶ月の変則決算

「共生社会」の実現に向けた取り組み

◆2030年をゴールとした20の重要取り組みテーマ

私たちの健康を守る・支える

目指す方向

全ての人が「自分らしさ」を実感し、日々の暮らしを楽しむことができる社会の実現に貢献する商品・サービスの展開を目指します。

重要取り組みテーマ

- 健康寿命延伸/QOL向上
- 性別や性的指向等により活躍が制限されない社会への貢献
- パートナー・アニマル（ペット）との共生
- 育児生活の向上
- 衛生環境の向上

目指す方向

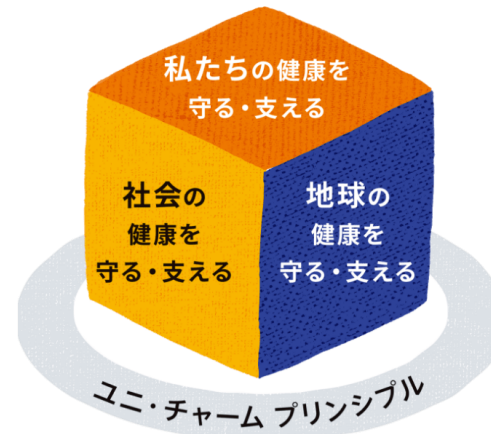
提供する商品・サービスを通じて、お客様の安全・安心・満足の向上と、社会課題の解決や持続可能性への貢献の両立を目指します。

重要取り組みテーマ

- 「NOLA & DOLA」を実現するイノベーション
- 持続可能なライフスタイルの実践
- 持続可能性に考慮したバリューチェーンの構築
- 顧客満足度の向上
- 安心な商品の供給

社会の健康を守る・支える

「共生社会」の実現



目指す方向

衛生的で便利な商品・サービスの提供と、地球環境をより良くする活動への貢献の両立を目指します。

重要取り組みテーマ

- 環境配慮型商品の開発
- 気候変動対応
- リサイクルモデルの拡大
- 商品のリサイクル推進
- プラスチック使用量の削減

地球の健康を守る・支える

目指す方向

全てのステークホルダーから信頼を得られるような公正で透明性の高い企業運営を目指します。

重要取り組みテーマ

- 持続可能性を念頭においた経営
- 適切なコーポレート・ガバナンスの実践
- ダイバーシティマネジメントの推進
- 優れた人材の育成・能力開発
- 職場の健康と労働安全システムの構築

◆ 「共生社会」の実現に向けた20の重要取り組みテーマ

私たちの健康を守る・支える

- 健康寿命延伸/QOL向上
- 性別や性的指向等により活躍が制限されない社会への貢献
- ペットとの共生
- 育児生活の向上
- 衛生環境の向上

社会の健康を守る・支える

- 「NOLA&DOLA」を実現するイノベーション
- 持続可能なライフスタイルの実践
- 持続可能性に考慮したバリューチェーンの構築
- 顧客満足度の向上
- 安心な商品の供給

地球の健康を守る・支える

- 環境配慮型商品の開発
- 気候変動対応
- リサイクルモデルの拡大
- 商品のリサイクル推進
- プラスチック使用量の削減

ユニ・チャームプリンシプル

- 持続可能性を念頭においた経営
- 適切なコーポレート・ガバナンスの実践
- ダイバーシティマネジメントの推進
- 優れた人材の育成・能力開発
- 職場の健康と労働安全システムの構築

◆私たちの健康を守る・支える

重要取り組みテーマ	指標	実績		中長期目標	
		2021年	2022年	目標値	目標年
全ての人々が「自分らしさ」を実感し、日々の暮らしを楽しむことができる社会の実現に貢献する商品・サービスの展開を目指します。					
健康寿命延伸/QOL向上	どのようなときも、誰もが“自分らしさ”を実感して暮らすことのできる社会の実現に貢献する商品・サービスの展開比率。	100%継続	100%継続	100%	2030年
性別や性的指向等により活躍が制限されない社会への貢献	世界中全ての人々が、性別や性的指向等によって制限を受けることなく活躍できる社会の実現に貢献する商品・サービスの展開比率。 (一部の国・地域において残る女性への差別解消に貢献する商品・サービスの展開を含む)	100%継続	100%継続	100%	2030年
ペットとの共生	ペットが、家族はもちろん、地域に暮らす人々から歓迎される社会の実現に貢献する商品・サービスの展開比率。	100%継続	100%継続	100%	2030年
育児生活の向上	赤ちゃんと家族が、すこやかに、かつ、ほがらかに暮らすことのできる社会の実現に貢献する商品・サービスの展開比率。	100%継続	100%継続	100%	2030年
衛生環境の向上	一人ひとりの努力で、予防可能な感染症（接触感染、飛沫感染）を抑制する活動に貢献する商品・サービスの展開比率。	100%継続	100%継続	100%	2030年

(私たちの健康を守る・支える)

商品やサービスを通じて高齢者に寄り添い「健康寿命延伸」をサポート



◆健康寿命延伸/QOL向上

1995年～



2010年代～



2030年目標
100%継続



“自分らしさ”を実感して暮らせる
商品・サービスの展開

➤ ご使用される方のADL（日常生活動作）に合わせた独自性のある商品展開で自立排泄を支援

- 軽い尿モレの方
- お出かけに安心/一人で歩ける方/
介助があれば歩ける方
- 立てる方・座れる方
- 寝て過ごすことが多い方



(私たちの健康を守る・支える)

国や地域の特性に合わせた女性が輝く社会づくりのための活動を展開



◆性別や性的指向等により活躍が制限されない社会への貢献



性別や性的指向等によって制限を受けることなく活躍できる商品・サービスの展開

➤ 生理について気兼ねなく話せる世の中を目指す 取り組み

#NoBagForMe
話そう、知ろう。生理のこと。

生理について学ぶ企業向けプログラム
みんなの生理研修
参加企業募集中!詳しくはこちら

研修動画提供数:
約400の企業・団体
(2023年6月末時点)



TikTok再生回数:
約600万回
(2023年6月末時点)

➤ 女性活躍支援をグローバルで推進



初潮教育

オンライン参加数:
インド約57.1万名
(2023年6月末時点)



ピンクリボン活動:
日本2023年で16年目



女性起業家創出プロジェクト



文化を考慮した女性専用工場



TOKYO CREATIVITY AWARDS

- モレ不安を軽減するショーツ型や、温感に着目したナプキン (中国現法考案)



- ムレを感じにくく、ひんやりとした清涼感のクールタイプや、活性炭配合タイプのナプキン (タイ現法考案)



- 抗菌シートを採用したタイプ (インド現法考案) や、オリーブオイルを配合したナプキン (サウジアラビア現法考案)



- 妊活のタイミングをチェックするおりものシートや、手軽さ、安心感、簡便性を兼ね揃えたナプキンと一緒に使う商品 (日本考案)



◆ペットとの共生



ペットが人々から歓迎される
 商品・サービスの展開

➤ **品質、美味しさ、健康をサポートする
 多様なニーズに応じたフード**



➤ **不織布・吸収体の加工・成形技術を活かした
 トイレタリー商品と、愛犬と共にお出かけ
 できるサービス「Go with わんこ」**



(私たちの健康を守る・支える)

赤ちゃんと保護者の不快を解消し、心地よさを生み出す商品やサービスを通じて
育児環境の向上をサポート



◆育児生活の向上



2030年目標
100%継続



赤ちゃんが、すこやかに、かつ、
ほがらかに暮らせる商品・サービスの展開

➤ 保護者と保育士の負担や、感染リスク軽減にも
つながる保育園向けサブスクリプション
(定額課金) サービス「手ぶら登園」

➤ 国や地域のニーズに合わせた独自性のある商品



手ぶら登園

47都道府県
3,600カ所以上導入
(2023年6月時点)



◆ 衛生環境の向上



一人ひとりの努力で、感染対策をするための商品・サービスの展開

➤ 機能性と、つけ心地を追求し、生活者の利用実態やニーズに合わせた商品



➤ 海外においても、高付加価値マスクの展開を強化



◆ 社会の健康を守る・支える

重要取り組みテーマ	指標	実績		中長期目標	
		2021年	2022年	目標値	目標年
提供する商品・サービスを通じて、お客様の安全・安心・満足の向上と、社会課題の解決や持続可能性への貢献の両立を目指します。					
「NOLA & DOLA」を実現するイノベーション	さまざまな負担からの解放を促し、生きる楽しさを満足することに貢献する商品・サービスの展開比率。	100%継続	100%継続	100%	2030年
持続可能なライフスタイルの実践	持続可能性に貢献する社内基準「SDGs Theme Guideline」に適合した商品・サービスの展開比率。	100%※	10.5%	50%	2030年
持続可能性に考慮したバリューチェーンの構築	環境・社会・人権の観点を踏まえ、地域経済に貢献する『地産地消』で調達した原材料を用いた商品・サービスの展開比率。	開発継続中	開発継続中	倍増 (2020年)	2030年
顧客満足度の向上	消費者から支持を獲得している(=No.1シェア)商品・サービスの比率。	23.4%	23.6%	50%	2030年
安心な商品の供給	品質に関する新たな安全性の社内基準を設定し、認証を付与した商品の比率。	100%継続	100%継続	100%	2030年

※ 「持続可能なライフスタイルの実践」の2021年実績については、運用件数から比率に改めました。

(社会の健康を守る・支える)

全ての人々が不自由なく健康的で衛生的に過ごせる
ソーシャルインクルージョンの実現に向けた商品とサービスを展開



◆ 「NOLA & DOLA」を実現するイノベーション



2030年目標
100%継続



さまざまな負担からの解放を促し、生きる
楽しさが実感できる商品・サービスの展開

- 聴覚障がいや、言語障がいのある消費者の声に
耳を傾け、迅速に自社技術を活用したマスク



- おむつに蚊を寄せ付けず、デング熱の脅威から
赤ちゃんを守る世界初※の紙おむつに、お手頃価格の
パンツタイプ追加で、感染リスクの高い地域を支援



※ テープ部に香料含有のマイクロカプセルが塗工されている構造。
主要グローバルブランドにおける幼児用使い捨ておむつ対象。
(2020年2月ユニ・チャーム調べ)

◆地球の健康を守る・支える

重要取り組みテーマ	指標	実績		中長期目標	
		2021年	2022年	目標値	目標年
衛生的で便利な商品・サービスの提供と、地球環境をより良くする活動への貢献の両立を目指します。					
環境配慮型商品の開発	今までにないユニ・チャームらしい考え方で「3R+2R」を実践する商品・サービスの展開件数。	開発継続中	2件	10件以上	2030年
気候変動対応	事業展開に用いる全ての電力に占める再生可能電力の比率。	7.3%	11.0%	100%	2030年
リサイクルモデルの拡大	紙おむつリサイクル設備の導入件数。	開発継続中	1件	10件以上	2030年
商品のリサイクル推進	資源を循環利用した不織布素材商品のマテリアル・リサイクルの実施。	開発継続中	開発継続中	商業利用開始	2030年
プラスチック使用量の削減	プラスチックに占めるバージン石化由来プラスチックの比率。	開発継続中	開発継続中	半減 (2020年比)	2030年

➤ 「環境目標2030」

環境目標 2030	実施項目		基準年	2021年 実績	2022年 実績	2023年 目標	2030年 目標	2050 ビジョン
プラスチック 問題対応	包装材における使用量削減	原単位	2019年※ ¹	▲0.2%	▲12.3%	▲14.0%	▲30%	新たな廃プラスチック“0”社会の実現
	石化由来プラスチックフリー商品の発売	-	-	開発継続	開発継続	開発継続	10SKU以上発売	
	使用済み商品廃棄方法啓発	-	-	38% (6カ国・地域)	50% (8カ国・地域)	56%	グループ 全社で展開	
	販促物でのプラスチック使用ゼロ	-	2019年	▲8.9% (日本)	▲81.8% (日本)	▲30%	グループ全社 で原則ゼロ	
気候変動対応	原材料調達時CO ₂ 排出量削減	原単位	2016年	9.7% (日本)	▲12.6% (日本)	▲14.3% (日本)	▲17%	CO ₂ 排出“0” 社会の実現
	製造時CO ₂ 排出量削減	原単位	2016年	▲26.9%	▲35.2%	▲38.6%	▲34%	
	使用済み商品廃棄処理時CO ₂ 排出量削減	原単位	2016年	23.7% (日本)	▲11.6% (日本)	▲14.2% (日本)	▲26%	
森林破壊に 加担しない (調達対応)	パルプ、パーム油の原産地 (国・地域)トレーサビリティ確認	森林由来 原材料※ ²	-	97%	97.1%	98.0%	完了	購入する 木材について 自然森林破壊 “0”社会の実現
		パーム油	-	77.2%	72.2%	80.0%		
	認証パルプ (PEFC・CoC認証) の 拡大	認証工場数 比率※ ³	-	52.0%	56.0%	64.0%	100%	
		認証材調達比率	-	76.0%	72.3%	75.0%		
	認証パーム油 (RSPO) の拡大	-	-	77%	72.2%	80.0%	100%	
	紙おむつリサイクル推進	-	-	開発継続	2件※ ⁴	2	10以上の 自治体で展開	

※¹ 設定当初、基準年を2016年としていましたが、2020年に再検討し、2019年に改めました。

※² 第三者認証材に加え、原産地(国・地域)トレーサビリティ確認ができた森林由来原材料比率。森林由来原材料は、パルプ、ティッシュ、セパレーター、エアレイドパルプが含まれます。

※³ 当社工場におけるCoC認証取得工場数の比率。

※⁴ 2022年は、鹿児島県志布志市と大崎町の2つの自治体でリサイクル設備の運用を実施。(2020年には東大和市、2021年に町田市で使用済み紙おむつの回収に関する実証実験を実施。)

➤ 2050年CO₂排出“0”（ゼロ）社会に向けた取り組み

年度	取り組み状況
2018年	✓ 日本で17番目の「2.0℃目標」設定企業として認証取得
2020年	✓ 「環境目標2030」設定
2022年	✓ 「1.5℃目標」修正に向け検討開始 ✓ スコープ3を含む包括的なGHG排出量可視化プロジェクト開始
2024年	✓ SBTi※へ「1.5℃目標」申請予定 ✓ 「1.5℃シナリオ」に基づき「環境目標2030」修正予定

※ SBTi (The Science Based Targets initiative) : 企業に対し、気候変動による世界の平均気温の上昇を産業革命前と比べ1.5℃に抑えるという目標に向けて、科学的知見と整合した削減目標を設定することを推進しています。

- CO₂排出実質“0”の達成に向けた製品別GHG排出量開示を目指し、サプライチェーン全体のCO₂を含むGHG排出量可視化基盤の構築と、「気候変動対応」への取り組みをより強力に推進

環境目標 2030	実施項目		基準年	2021年 実績	2022年 実績	2023年 目標	2030年 目標	2050 ビジョン
気候変動 対応	原材料調達時CO ₂ 排出量削減	原単位	2016年	9.7% (日本)	▲12.6% (日本)	▲14.3% (日本)	▲17%	CO ₂ 排出 “0”社会の 実現
	製造時CO ₂ 排出量削減	原単位	2016年	▲26.9%	▲35.2%	▲38.6%	▲34%	
	使用済み商品 廃棄処理時CO ₂ 排出量削減	原単位	2016年	23.7% (日本)	▲11.6% (日本)	▲14.2% (日本)	▲26%	



◆気候変動対応



事業展開に用いる
全ての電力に占める再生可能電力の比率

- 再生可能電力比率 11% ('22年12月末時点)
- '23年度は約26%の見込み

上位5カ国	再生可能電力比率
ブラジル	100%
アメリカ	100%
中国	約26%
日本	約16%
ベトナム	約14%

- 再生可能電力比率100%の事業所



ブラジル
(ジャグアリウーナ工場)

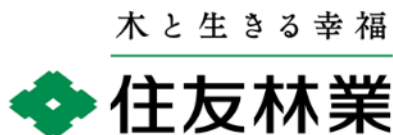


アメリカ
(Hartzプレザントプレーン工場)

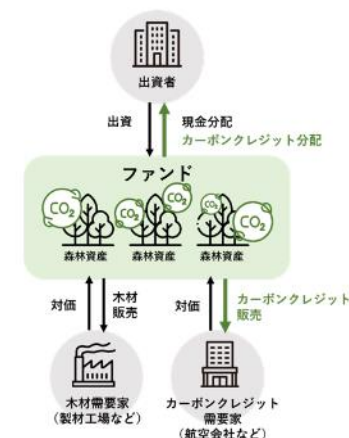


日本 (九州、豊浜製造所、三重工場、埼玉工場、ペパーレット)

▶ 日本企業10社が出資する森林ファンド
 「Eastwood Climate Smart Forestry Fund I」に参画



名称	Eastwood Climate Smart Forestry Fund I
運用資産規模	約 600 億円(約 415 百万 USD) ※1USD=144.46 円(2023 年 7 月 3 日の為替レートで計算)
アセット	主に北米の森林資産を想定
運用期間	15 年間
運営	Eastwood Forests 社(住友林業グループ) SFC アセットマネジメント株式会社(住友林業グループ)
組成時期	2023 年 6 月



▶ 通常の建物に比べてエネルギー消費量を50%以下まで削減したZEB Ready (ゼブレディ) ※認証取得の新オフィスタワーへ移転



※ 4段階のZEB (Net Zero Energy Building (ネット・ゼロ・エネルギー・ビル) の略語) シリーズのひとつ。ZEB Readyの認証基準は、再生可能エネルギーを除き、省エネで基準一次エネルギー消費量から50%以上の一次エネルギー消費量の削減を表現している建築物とされている。



- ▶ 太陽光発電の設置
- ▶ 明るさセンサー付LED照明の設置
- ▶ 冷暖房効率アップの複層ガラスの採用
- ▶ 緑被率48%
- ▶ 雨水および空調からの排水利用

➤ **異業種とのスワップボディコンテナ活用による荷役作業分離や混載輸送**



➤ **鉄道や船舶によるモーダルシフトの拡大**



➤ **地消地近郊における物流拠点整備**

大阪



埼玉



➤ **自働倉庫設備や、最新倉庫管理システムなどを備えた九州スマートロジスティクス**



(地球の健康を守る・支える)
“ごみゼロ”の世界を目指す
「紙おむつから紙おむつへの水平リサイクル」へ挑戦

◆環境配慮型商品の開発



今までにない考え方で「3R+2R」を
実践する商品・サービスの展開件数

- 世界初※1のオゾン技術で処理した再生パルプを
新たな紙おむつの吸収体の一部に使用した
テスト販売商品※2



- 「手ぶら登園」導入園※3で、使用済み紙おむつの
回収を開始



保育園施設から使用済み紙おむつを回収、資源化までの流れ

※1 オゾン処理技術を使用した紙おむつから紙おむつへの水平リサイクル技術について
(2020年12月UC調べ)

※2 九州エリアの一部の介護施設様で販売

※3 鹿児島県志布志市で「手ぶら登園」を利用する5つの保育施設

◆リサイクルモデルの拡大



紙おむつリサイクル設備の導入件数

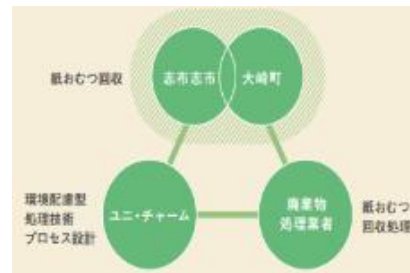
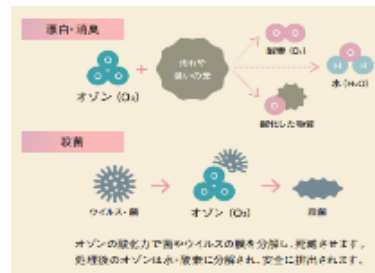
➤ 安心と便利さはそのままに、リサイクルがあたり前の未来へ

すべての素材を
再資源化

使用済み紙おむつ
**衛生材料品質まで
キレイに**

オゾン漂白・殺菌は
**水も空気も
汚さない**

はじまっている
**リサイクルが
あたり前の未来**



▶ **水平リサイクル（紙おむつから紙おむつへ）**



(地球の健康を守る・支える)
使用済み紙おむつのリサイクル推進に向けた取り組み

➤ **使用済み紙おむつのリサイクル推進に向けた自治体や企業との共創**



そおリサイクルセンター

➤ **使用済み紙おむつ由来の再生プラスチックを配合した回収袋**



プラスチックリサイクルのイメージ図

➤ **SNSを活用した「紙おむつから紙おむつへの水平リサイクル」の理解浸透に向けた発信**

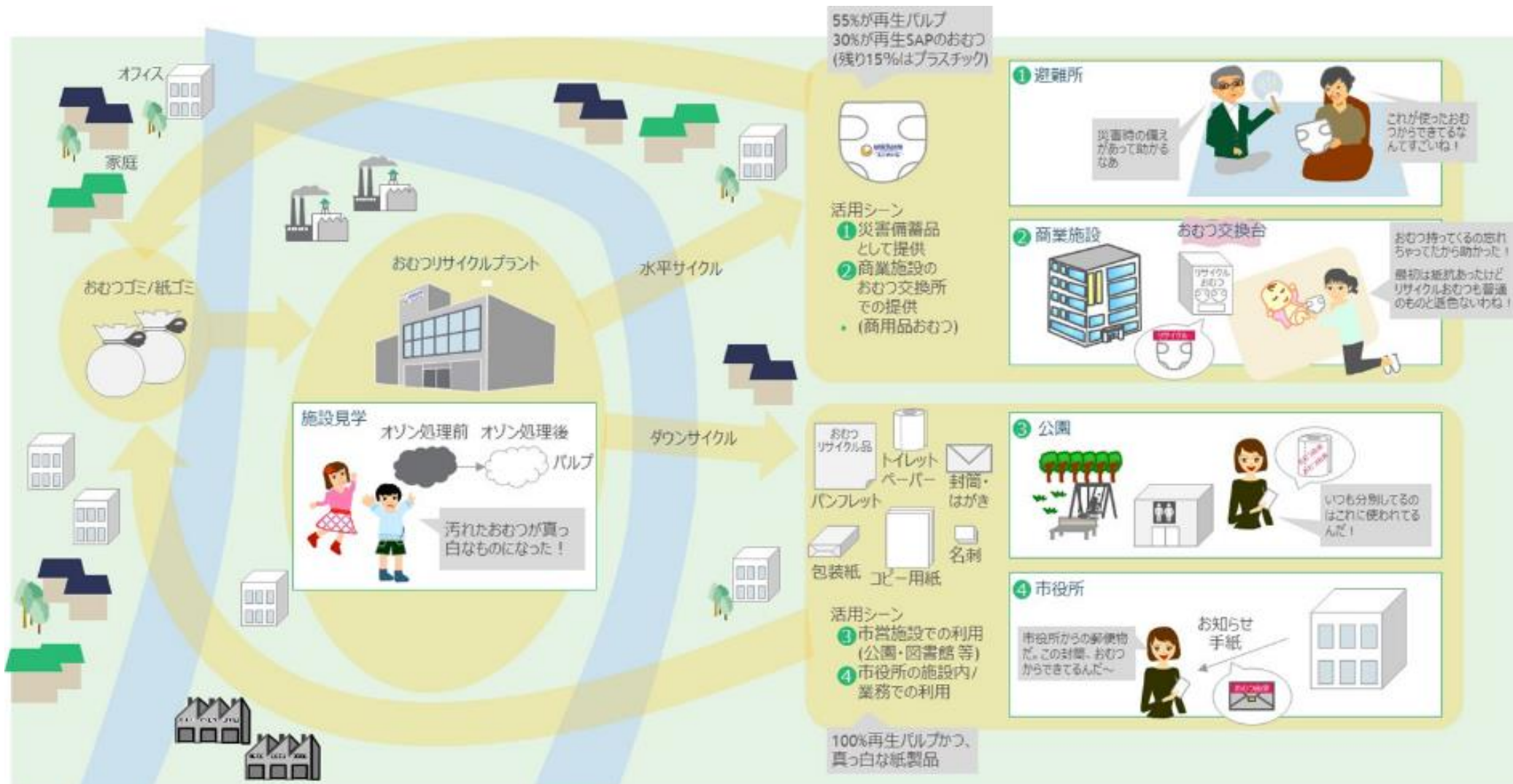


➤ **リサイクルされたパルプの品質や安全性、環境への配慮などについて学ぶ機会の創出**



リサイクルに触れる機会を増やし、 「紙おむつのリサイクルは当たり前」の社会を形成

➤ リサイクル資材を活用した将来像 (イメージ図)

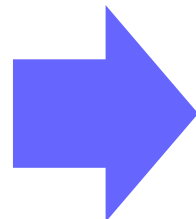


◆商品のリサイクル推進



資源を循環利用した不織布素材商品の
マテリアル・リサイクルの実施

- 紙おむつの製品ロスなどを、猫の排泄ケア用品（紙砂®）の原料として二次利用することで廃棄物削減を推進



ユニ・チャーム生産子会社

ペットケア用品の生産子会社 ペパーレット(株)新工場

◆プラスチック使用量の削減



プラスチックに占めるバージン石化由来
 プラスチックの比率

➤ 販促物を紙素材へ切り替え、プラスチック使用量削減を推進



➤ 製造過程で排出するプラスチック「トリムロス」再原料化を開始



工場で排出したトリムロス

循環型システム

◆ユニ・チャーム プリンシプル

重要取り組みテーマ	指標	実績		中長期目標	
		2021年	2022年	目標値	目標年
全てのステークホルダーから信頼を得られるような公正で透明性の高い企業運営を目指します。					
持続可能性を念頭においた経営	外部評価機関による評価レベルの維持・向上の推進。	—	—	最高レベル	2026年から毎年
	バリューチェーンにおける重大な人権違反の発生件数。	発生ゼロ	1件※ (是正済)	発生ゼロ	毎年
適切なコーポレート・ガバナンスの実践	重大なコンプライアンス違反件数。	発生ゼロ	発生ゼロ	発生ゼロ	毎年
ダイバーシティマネジメントの推進	女性社員に様々な機会を提供することによる管理職における女性社員比率。	22.5%	23.2%	30%以上	2030年
優れた人材の育成・能力開発	社員意識調査の「仕事を通じた成長実感」における肯定的な回答の比率。	81.4% (日本)	89.2% (全社)	80%以上	2030年
職場の健康と労働安全システムの構築	心身ともに社員が健康で安心して働くことができる職場環境整備による心身の不良を原因とした休職者の削減比率。	6名 (日本)	4名 (日本)	半減 (2020年比)	2030年

※ 自社施設およびサプライヤーのSMETA監査のビジネスクリティカルの数（下段には是正対応結果を記載）

(ユニ・チャームプリンシプル)
社会価値・経済価値の最大化に向け、役員評価に続き、
全社員を対象にESG評価制度を導入

◆ 持続可能性を念頭においた経営



私たちは持続可能な開発目標(SDGs)を支援しています。

➤ ESGに関する評価を役員評価
(取締役※、執行役員)に先行導入

- ✓ 全社業績：全社売上高／全社コア営業利益／親会社の所有者に帰属する当期利益（構成比20%～50%）
- ✓ 担当部門業績：担当部門売上高／担当部門利益（構成比0%～40%）
- ✓ 全社重点戦略：役員自身で実行する優先戦略／ESG評価（専門機関の評価等）（構成比20%～50%）
- ✓ 担当部門重点戦略：担当部門の最優先戦略（構成比0%～40%）

※ 監査等委員である取締役を除く



外部評価機関による評価レベルの
維持・向上の推進

➤ ESG評価制度を全社員に導入し、世の中への
貢献内容の可視化と個々の成長を通じた
新たな価値創造を実現

ESG目標



共生社会を実現

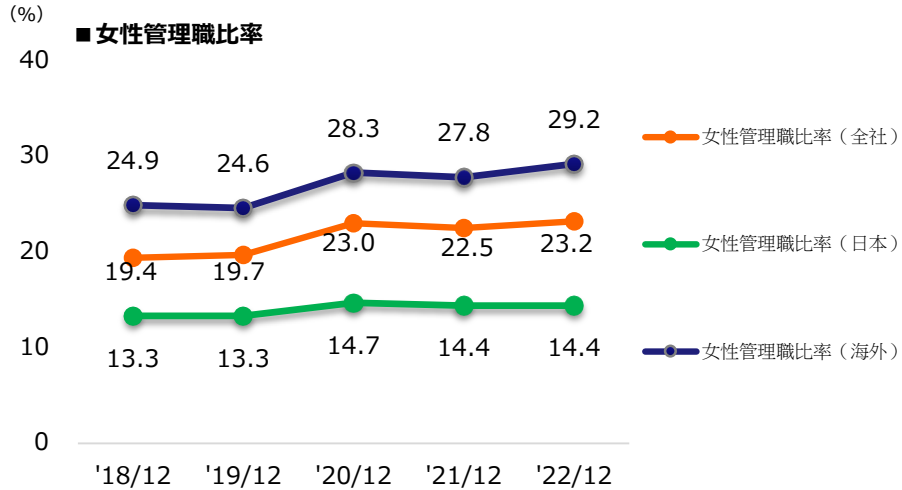
人事制度



「個」の成長を促し
世界No.1企業を実現



◆ダイバーシティマネジメントの推進



女性社員に様々な機会を提供することによる
管理職における女性社員の比率

➤ キャリア、悩みの共有や、執行役員をメンターとした対話の場を創出（日本）

Room L+

安心感と働く意欲を高める女性コミュニティ

開発部門D&I研修

バイアスを理解し、自分の無意識の偏見に気づく

エンパワーメント制度

執行役員との1on1でリーダーの力を引き出す

社長・リーダーランチ会

視野視座の拡大とキャリアパス実現意欲を醸成

➤ 国や地域が抱える課題を克服し、女性の経済的自立を支援（海外）

インド農村部での女性起業家の創出



サウジアラビアの女性達へ新たな活躍の場を提供



➤ 本部長以上現地化比率



現地幹部社員
比率
44.3%
(2023年1月時点)



◆優れた人材の育成・能力開発

2022年度 社員満足度（全社）

5点満点中

4.39

2021年度 4.07（日本）



2030年目標
80%以上



社員意識調査の「仕事を通じた成長実感」における肯定的な回答の比率

- 2008年から原則、前年以上の報酬を実現する運用を継続



- 社員の成長を促し、人的資本の強化を図る役割手当を導入

役割手当名称
スクラムリーダー手当
ブラザー&シスター手当
キャリアナビゲーター手当
新入社員初任給変動制手当
スキル手当

◆ 持続可能性を念頭においた経営

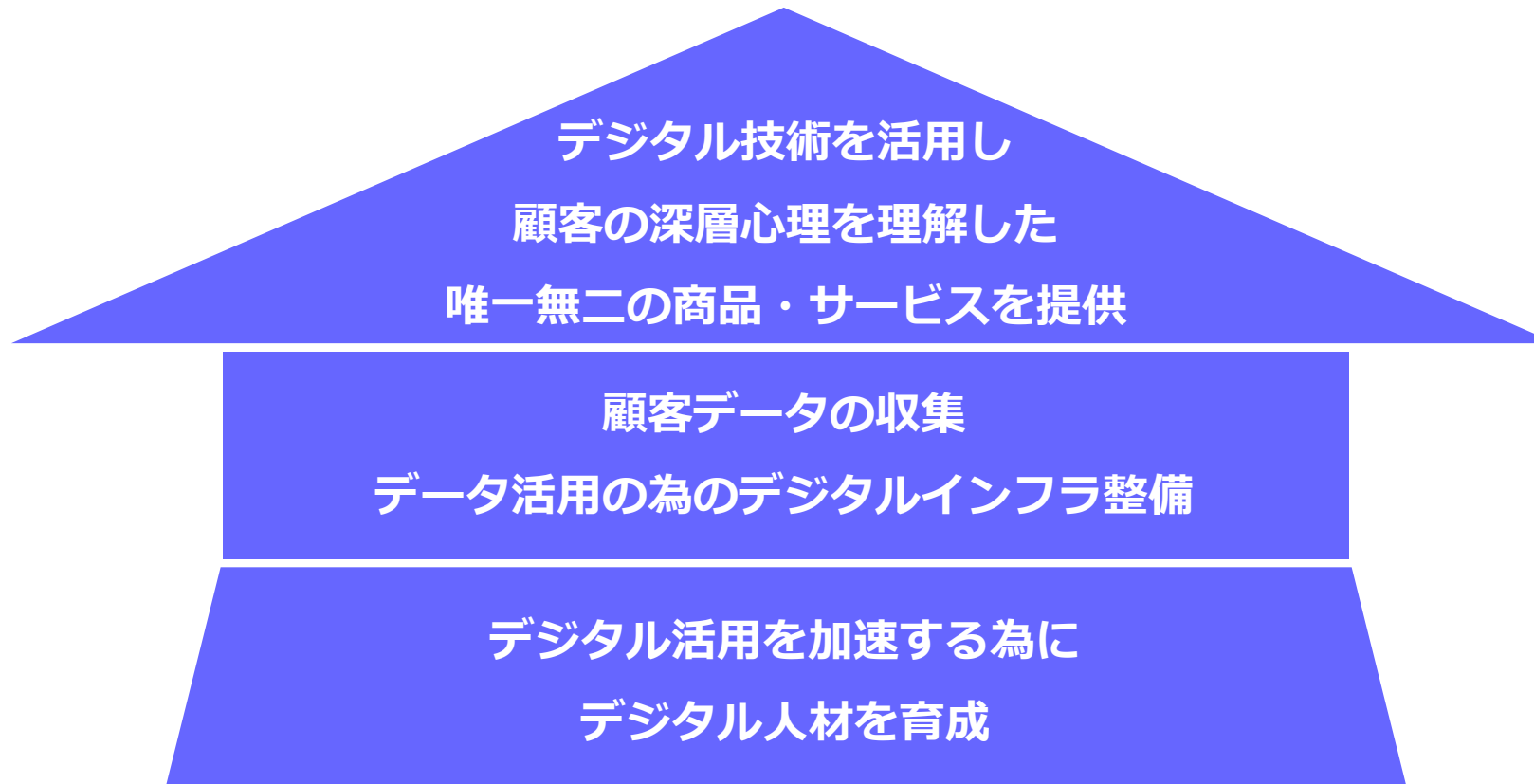
- ①各執行役員が、将来の取締役・執行役員候補者に対して、定期的に各候補者のキャリアビジョン・キャリアプランを踏まえた面談を実施し、人材マップを作成・更新。
- ②代表取締役社長執行役員が、各執行役員に対して、四半期ごとに個別面談を実施し、客観的な判定が可能な担当部門および執行役員個人の達成目標を決定するとともに実績を評価し、指導・育成。社外取締役も各執行役員に対して年1回以上、各執行役員と個別面談機会を設定し、各執行役員の執行状況、業務の課題を確認し大所高所からご助言をいただくことによって、課題解決に繋げ、経営者としてより高い視座を得るよう指導・育成。
- ③以上の仕組みの運用状況を定期的に指名委員会および報酬委員会に報告し、審議・討議。
- ④取締役会は、指名委員会における審議の結果を踏まえて、取締役候補者および執行役員を指名。
- ⑤中長期的な取締役および執行役員候補の発掘および育成を目的のひとつとして、代表取締役社長執行役員の直轄人材育成プログラムとして「グローバル15プロジェクト」（部長級幹部を対象とし、15名前後を1期とし、3年間累計18回程度の会合を実施。一般教養を学ぶ体験型研修を実施）や「戦略担当秘書制度」（30歳代の中堅社員を対象とし、2ヶ月間所属部門から経営企画室へ異動し、代表取締役社長執行役員の秘書として活動し、OJTを通じて経営者の思考特性、行動特性を学ぶ）等を実施。

新たな価値創造に向けたデジタル人材（DX人材）の育成

デジタル技術活用により、生活者の絶対価値を創造することで
持続的な企業価値の向上と、競争力強化を実現

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS への貢献

「共生社会」 (=ソーシャルインクルージョン) を実現



- ▶ デジタルを活用することで顧客ニーズを満たす商品とプラスアルファの価値（顧客体験価値）創造を目指す

NOLA & DOLA

Necessity of Life with Activities & Dreams of Life with Activities

「不快」を「不快でない」状態へ
(マイナスからニュートラルへ)

「不快でない」を「心地よい」へ
(ニュートラルからプラスアルファへ)

製品価値

顧客体験価値

全体構想構築/ブラッシュアップ

DX人材育成

新体制稼働（2023年7月）

顧客インサイトをもとに
各事業領域に拡張できる
全体構想を構築

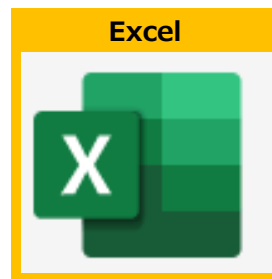
迅速にビジネスモデルと
UI/UXを磨きこみ

「データ利活用/開発方針」
「組織・DX人材の
育成プラン」の具体化

「MDX本部」新設

顧客のライフタイムバリュー最大化に向けたグローバルでの「DX人材」育成の取り組み

- デジタルの基礎知識を習得するプログラム「DX 基礎勉強会」



- グローバルで活躍出来るEC人材を育成するプログラム「EC研修生制度」



- グローバルでのオンライン自主学習システム「LinkedIn Learning」

	利用者数	ログイン率
海外	約2,000名	100%
日本	約1,000名	100%

高ログイン率、高リピート率、自発的な学習等を実現



「LinkedIn Talent Awards 2022」の「Learning部門」で最優秀賞を受賞

デジタル技術を活用した取り組み事例

デジタル技術を活用したグローバルでの「BOP Ship」を体現できる 「共振人材」育成の取り組み

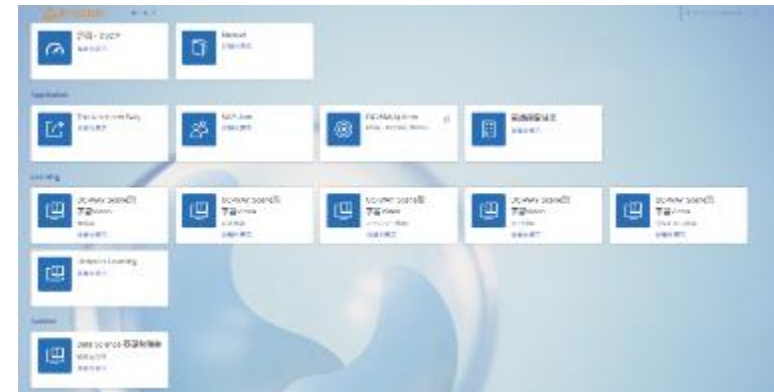
- 創業当初から受け継がれ、進化するユニ・チャームの企業文化「BOP-Ship」



- 「The Unicharm Way」アプリで
「共振の経営」を浸透



- 人材育成PF「KYOSHIN」で
高い目標へのチャレンジと人材育成力を強化



デジタル技術を活用した国内の取り組み①

- 最適な紙おむつ選びをサポートする「大人用おむつカウンセリング」



ユーザー数：約2.9万名
(2023年6月末時点)

- 生理にまつわる悩みをサポートする「ソフィガール」「ソフィ」(生理管理アプリ)



登録数：約170万名
(2023年6月時点)

- ワンちゃん、ネコちゃんに関するお悩み共有サービスDOQAT※



※ DOQAT <https://doqat.jp/>

登録数：計3.9万名
(2023年6月末時点)

- 出産や育児の不安をサポートする、チームムーニー「ポイントプログラム」「オンラインムーニーちゃん学級」「トイレトレーニングアプリ」



チームムーニー
登録会員数：約188万会員
(2023年6月末時点)

デジタル技術を活用した国内の取り組み②

- (株)RABO※1との資本業務提携で、ネコちゃんの健康支援サービスを展開



※1 株式会社RABO <https://rabo.cat/company/>

- (株)CHaiLD※3との共同研究で、赤ちゃんの良質な睡眠環境、適切なケアを促進



※3 株式会社CHaiLD <https://c-c-s.jp/>

- (株)ファーストアセント※2との資本業務提携で、健やかな育成環境の実現を加速



※2 子育て環境をより豊かにするため、AIやIoTを駆使した先進的な技術によって新しいサービスを創造し続ける会社

- 保育園向けベビー用紙おむつのサブスクリプション「手ぶら登園」で、保護者と保育士の負担や、感染リスクを軽減

手ぶら登園



47都道府県
3,600カ所以上導入
(2023年6月時点)

- 店外における来店前のデジタル施策で、価値伝達を進化

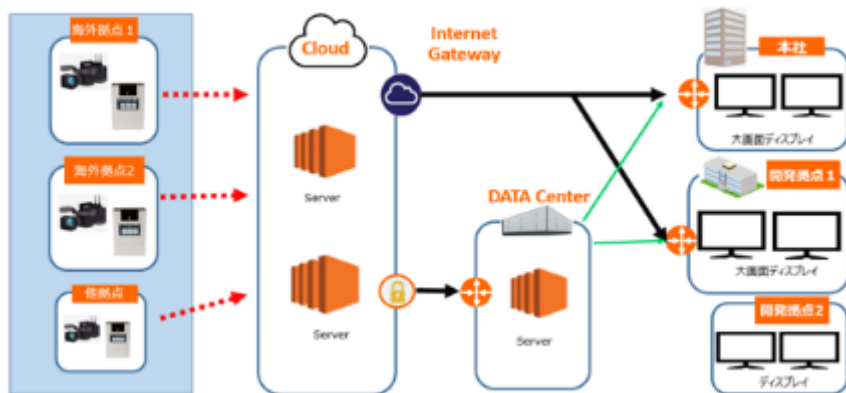


- お取り扱い商品「店舗検索システム」で、お客様満足度を向上

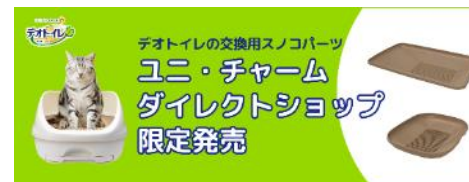


- 顧客インサイトの発見に向け、「デジタルスクラムシステム」を開発

<デジタルスクラム 簡略イメージ図>



- 「ダイレクトショップ」の仕組み強化で、お客様のさまざまなニーズに対応



ユニ・チャーム ダイレクトショップのサービス		
POINT 1 / unicharm direct shop メーカー直販で安心!	POINT 2 / いつもの商品が手に入る!	POINT 3 / うれしい特典も!
POINT 4 / まとめて3,980円以上お買い上げで送料無料	POINT 5 / 平日午後3時までのご注文で翌出荷日に発送	POINT 6 / 便利なクレジットカード代金引換も対応 <small>※一部商品にはご利用いただけず決済手段に制限があります</small>

▶ 様々な自働設備、IoTを活用した最新鋭のスマートファクトリー（九州）



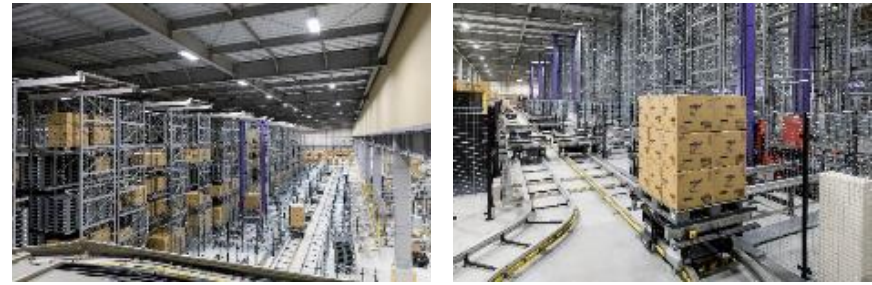
産業用ロボット



SCADA※1

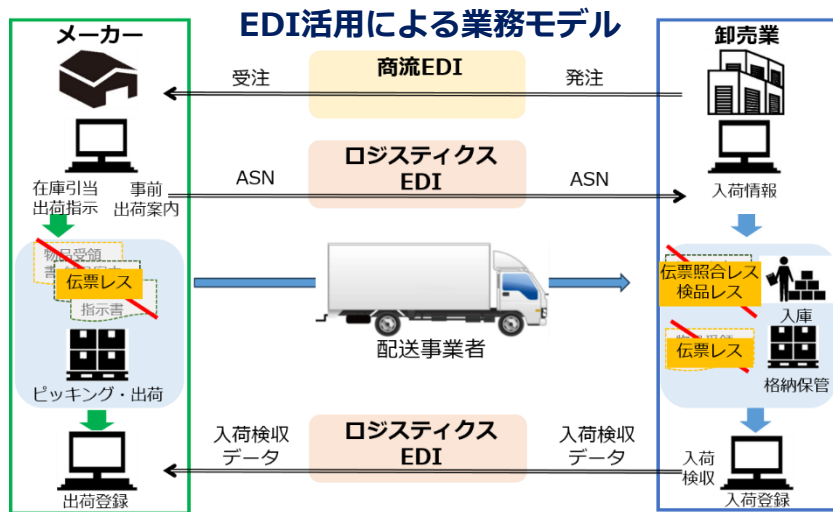


スマートロジスティクス

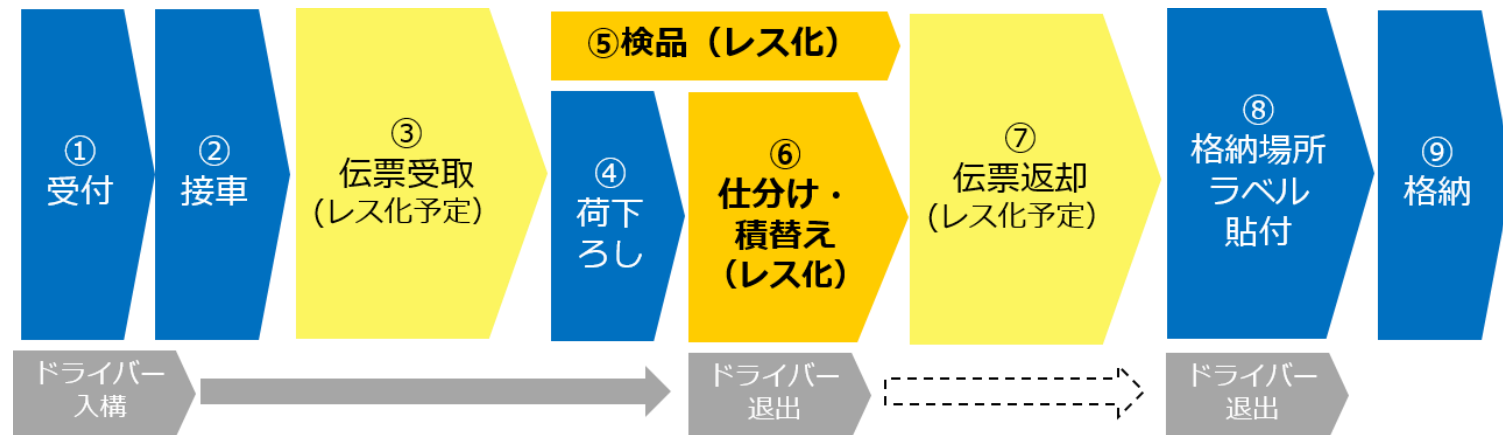


※1 Supervisory Control And Data Acquisitionの略

▶ ロジスティクスEDI※2を活用したASN※3配信で物流デジタル化と効率化に向けた連携を推進



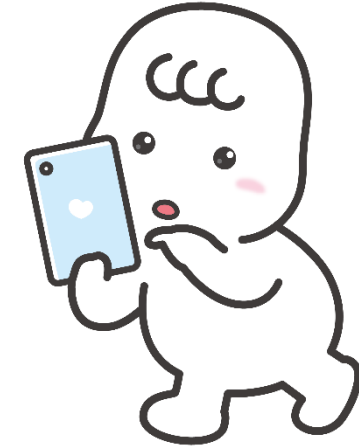
ASNによる検品レス化（簡素化）の業務モデル



※2 Electronic Data Interchangeの略

※3 Advanced Shipping Noticeの略

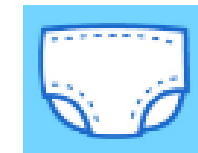
▶ ペットの成長記録ツール+O2Oペット病院紹介プラットフォーム「宠本本（Pet note）」



▶ 女性の生理知識、悩みをサポートするアプリ「Sofy Girl Talk」



▶ ベビー用紙おむつのユニークな顧客体験を実現する「Mamypoko Club」



2月	<ul style="list-style-type: none">✓ 第8回ACAP「消費者志向活動章」を受章✓ 令和4年度 消費者志向経営優良事例表彰「内閣府特命担当大臣表彰」を受賞
3月	<ul style="list-style-type: none">✓ 「スポーツエールカンパニー」に認定✓ 「健康経営優良法人（大規模法人部門）」に認定✓ 「人的資本リーダーズ2022」に選定✓ 令和4年度みんな子育て応援団大賞「香川県知事賞」を受賞✓ 「CDP2022サプライヤー・エンゲージメント・リーダー」に選定
4月	<ul style="list-style-type: none">✓ Institutional Investor「2023 Japan Executive Team Rankings」で“All-Star”に選定✓ 「LinkedIn Talent Awards 2022」の「Learning部門」で最優秀賞を受賞
5月	<ul style="list-style-type: none">✓ 第50回環境賞で「優秀賞」を受賞✓ 「デジタルトランスフォーメーション銘柄（DX銘柄）2023」で「DX注目企業2023」に選定

7月	<ul style="list-style-type: none">✓ 「SOMPOサステナビリティ・インデックス」の構成銘柄に12年連続で選定✓ 「サプライチェーンイノベーション大賞2023」で優秀賞を受賞✓ GPIF が採用する6つのESG投資指数すべての構成銘柄に選定
9月	<ul style="list-style-type: none">✓ 第6回エコプロアワードで「優秀賞」を受賞
10月	<ul style="list-style-type: none">✓ 国立大学法人 一橋大学大学院 経営管理研究科 国際企業戦略専攻が主催する「ポーター賞 2023」を受賞



DX注目企業2023
Digital Transformation

FTSE Blossom
Japan

FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index

FTSE4Good



2023 CONSTITUENT MSCIジャパン
ESGセレクト・リーダーズ指数

2023 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)

※ 免責事項は以下サイトに掲載しております。
<https://www.unicharm.co.jp/ja/company/news/2023/0725-02.html>

※ ユニ・チャーム株式会社のMSCI指数への組み入れ、および本ページにおけるMSCIのロゴ、
トレードマーク、サービスマーク、指数名称の使用は、MSCIやその関係会社によるユニ・チャーム
株式会社の後援、推薦あるいはプロモーションではありません。MSCI指数はMSCIの独占的財産です。
MSCIおよびその指数の名称とロゴは、MSCIやその関係会社のトレードマークもしくはサービスマークです。



外部機関との連携



WE SUPPORT



地方創生SDGs
官民連携
プラットフォーム



私たちは持続可能な開発目標 (SDGs) を支援しています。



GPIF採用ESG指数における6指数の構成銘柄に選定

総合型指数

FTSE Blossom Japan

FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

2023 CONSTITUENT MSCI ジャパン ESGセレクト・リーダーズ指数

テーマ指数

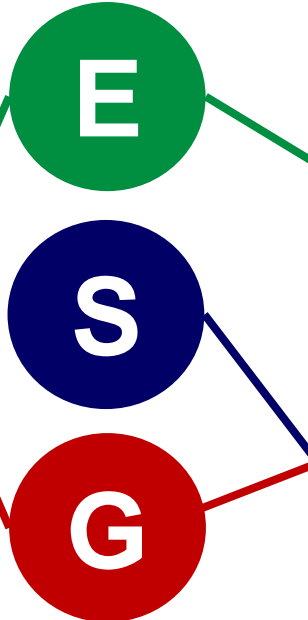
S&P/JPX
カーボン
エフィシエント
指数

2023 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)

MORNINGSTAR GenDi J

Japan ex-REIT Gender Diversity
Tilt Index

TOP CONSTITUENT 2023



※ ユニ・チャーム株式会社のMSCI指数への組み入れ、および本ページにおけるMSCIのロゴ、トレードマーク、サービスマーク、指数名称の使用は、MSCIやその関係会社によるユニ・チャーム株式会社の後援、推薦あるいはプロモーションではありません。MSCI指数はMSCIの独占的財産です。MSCIおよびその指数の名称とロゴは、MSCIやその関係会社のトレードマークもしくはサービスマークです。

※ 免責事項は以下サイトに掲載しております。
<https://www.unicharm.co.jp/ja/company/news/2023/0725-02.html>

その他ESG指数



		2019年	2020年	2021年	2022年
CDP SCORES	気候変動	B	A-	A-	A-
	森林 (木材)	B	B-	B	B
	水 セキュリティ	B-	B-	B	B
MSCI ESG RATINGS		BBB	A	BBB	A
FTSE ESG RATINGS		3.5	3.7	3.9	4.0

「Kyo-sei Life Vision 2030」重要テーマに関わる取り組み事例



取り組み事例	実績
「尿もれケア・排泄ケア」講座	尿もれケア：累計171回開催（2023年6月末時点） 排泄ケア：累計323回開催（2023年6月末時点）
「大人おむつカウンセリング」ユーザー数	約29,000名（2023年6月末時点）
「みんなの生理研修」動画提供数 https://www.sofy.jp/ja/campaign/minnanoseirikensyu.html	約400の企業・団体（2023年6月末時点）
「ソフィガール」（生理管理アプリ）利用者数 https://www.sofy.jp/ja/app/sofygirl.html 「ソフィ」（生理管理アプリ）利用者数 https://www.sofy.jp/ja/app/sofy.html	合算累計約1,700,000名（2023年6月末時点）
TikTok「さらけだ荘」再生数 https://www.tiktok.com/@sofy_official_7days/	約600万回（2023年6月末時点）
初潮教育・月経教育（オンライン含む）	インド：約571,000名（2023年6月末時点）
初潮教育・月経教育（母娘で学ぶセッション）	インド：計338回 約10,000組（2023年6月末時点）
初潮教育サイト「Charm Girls Talk」登録数	インドネシア：約80,000名（2023年6月末時点）
「チームムーニーポイントプログラム」登録会員数 https://jp.moony.com/ja/apps/moonypoint.html	累計約1,880,000会員（2023年6月末時点）
「手ぶら登園」利用施設数	47都道府県 3,600カ所以上（2023年6月時点）
ペットのQ&Aサービス「DOQAT」登録数 https://doqat.jp/	約39,000名（2023年6月末時点）



私たちは持続可能な開発目標(SDGs)を支援しています。