



第3四半期 決算説明資料

2023年12月期

株式会社イーエムネットジャパン

(東京証券取引所グロース市場 証券コード：7036)



CONTENTS

- 01 エグゼクティブ・サマリー
- 02 2023年12月期第3四半期 決算概要
- 03 KPI
- 04 2023年12月期 業績予想の修正と進捗
- 05 参考情報－会社概要 等



01

エグゼクティブ・サマリー

01

エグゼクティブ・サマリー – 2023年12月期 第3四半期業績

営業収益（売上高）

10.20 億円

広告媒体からの業務縮小が引き続き影響

前年同期比 $\triangle 7.1\%$

営業利益

0.56 億円

第2四半期から回復傾向にあるも

前年同期比 $\triangle 61.9\%$

業績予想の上方修正

営業利益 1.05 億円

8月9日公表の修正業績予想から

+31.3%

01

2023年12月期 通期業績予想の修正（11月8日公表）

- ✓ 広告代理店手数料の営業収益は8月9日公表の修正業績予想どおり推移すると想定
- ✓ ソフトバンク株式会社との協業及び広告媒体からの業務受託は8月9日公表の修正業績予想から上振れを想定

2023年12月期 業績予想の修正						
(百万円)	2022年度 実績	2023年度 8/9公表 修正業績予想	2023年度 11/8公表 修正業績予想	増減率	2023年度 第3四半期	業績予想 進捗率
営業収益	1,466	1,349	1,368	+1.4%	1,020	74.6%
営業利益	230	80	105	+31.3%	56	54.2%
経常利益	238	87	115	+32.4%	66	57.9%
当期純利益	175	56	75	+34.8%	41	55.3%



02

2023年12月期第3四半期 決算概要

2023年12月期 第3四半期 前年同期比

- ✓ 第3四半期は第2四半期までと同様の業績傾向にあり、ソフトバンク株式会社との協業及び代理店業務は前年同期比で増収だったが、広告媒体からの業務縮小による減収が上回り、営業収益は前年同期比△7.1%、営業利益は△61.9%の減収減益となった。

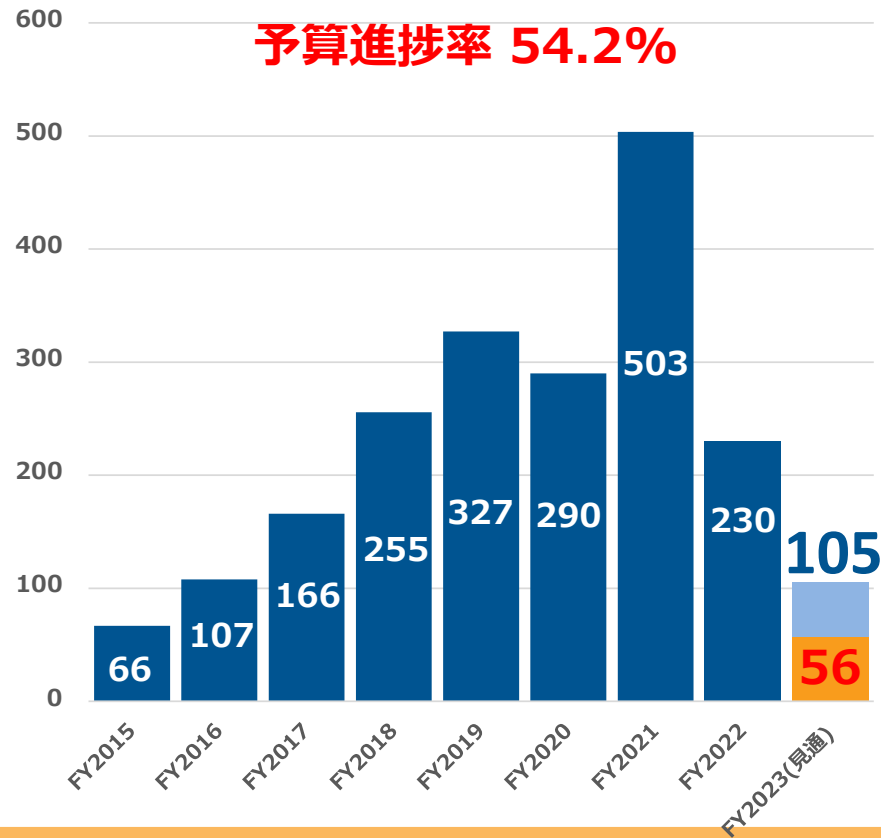
(百万円)	前第3四半期	当第3四半期	増減	前年同期比
営業収益 (売上高)	1,098	1,020	△78	△7.1%
営業利益	149	56	△93	△61.9%
経常利益	160	66	△94	△58.4%
当期純利益	108	41	△67	△61.6%

2023年12月期 第3四半期 営業利益 推移

- ✓ 第3四半期の営業利益(累計)は0.56億円、第4四半期の営業利益(3カ月)は0.49億円を想定
- ✓ 四半期営業利益(各3カ月)は、第2四半期の営業損失から営業利益へ回復

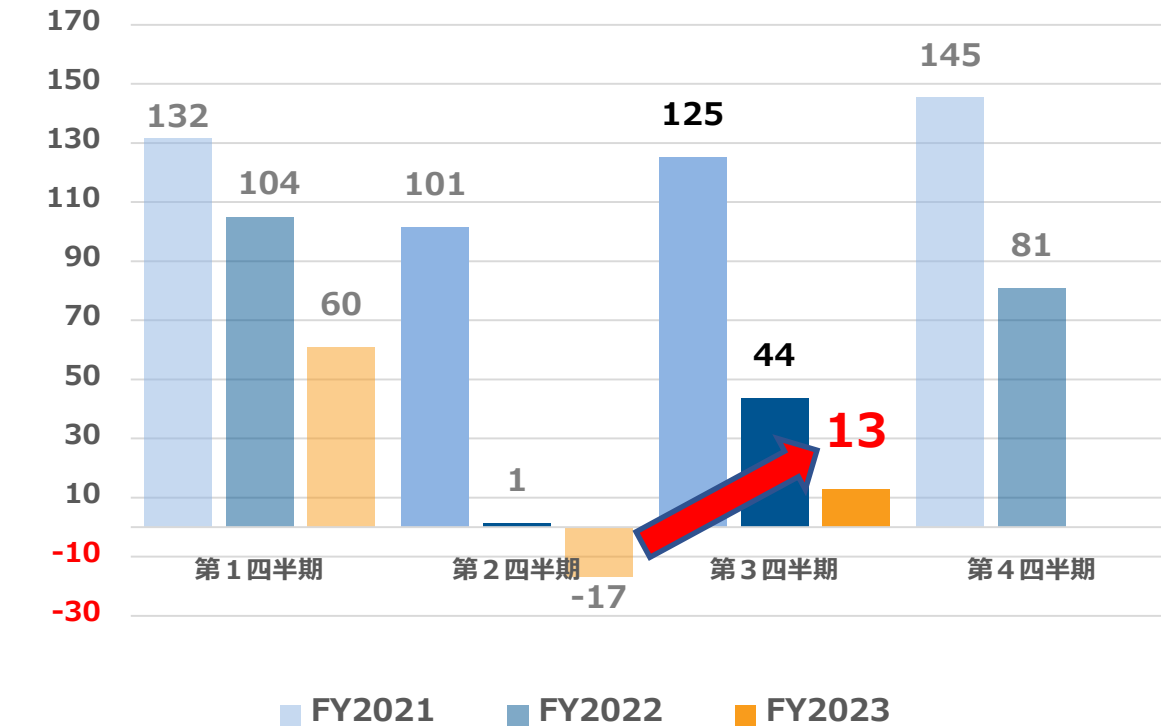
営業利益

単位：百万円



四半期営業利益 (各3カ月)

単位：百万円



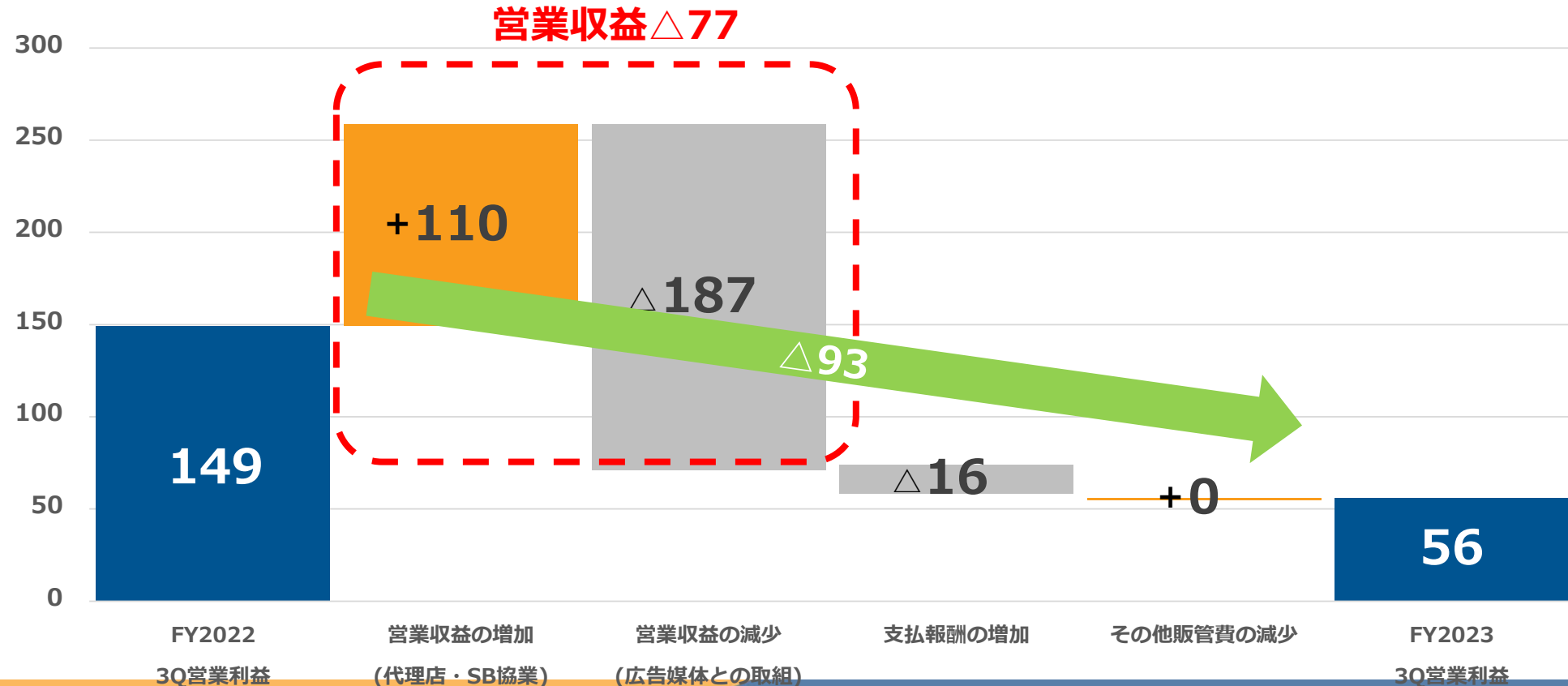
02

2023年12月期 第3四半期 営業利益の増減要因（前年同期比）

- ✓ 代理店業務及びソフトバンク株式会社との協業で前年同期比+110百万円の増収
- ✓ 一方、広告媒体との取り組み縮小による減収△187百万円により、全体の営業収益は△77百万円の減収

第3四半期 営業利益 増減要因分析（前期比）

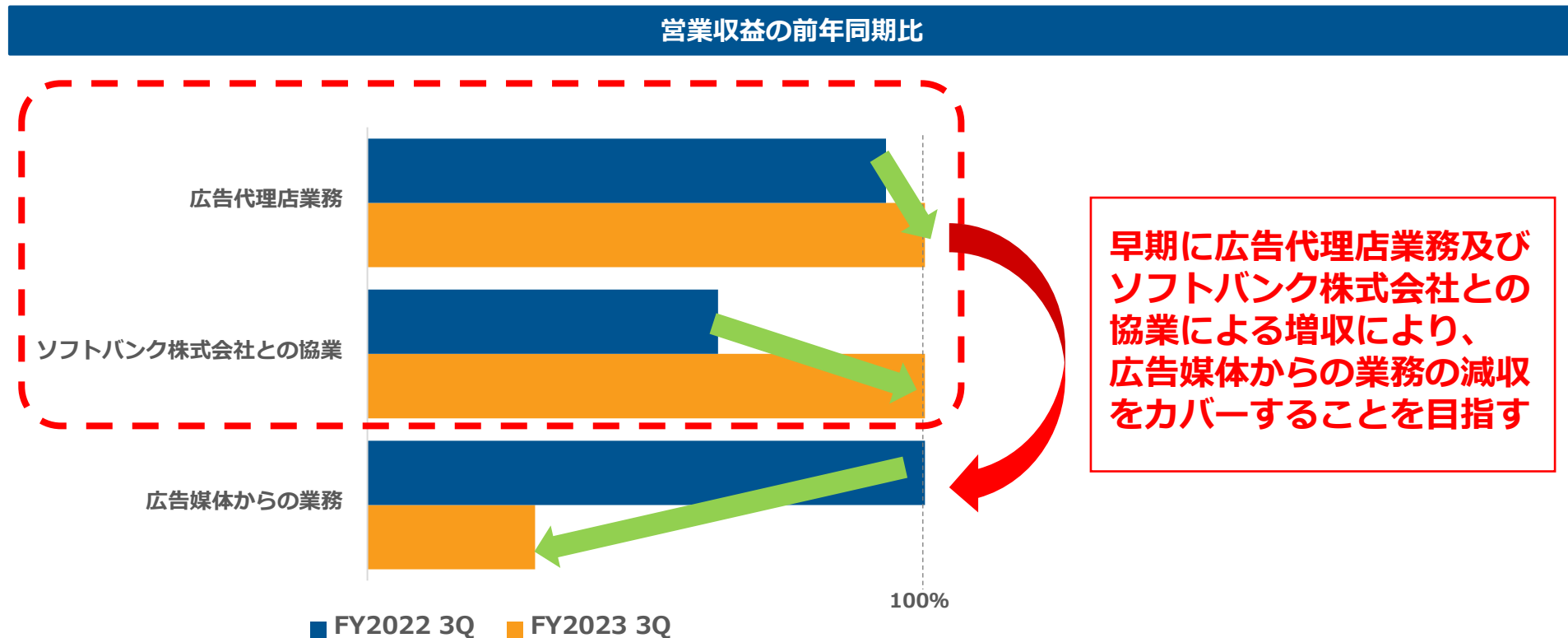
単位：百万円



02

2023年12月期 第3四半期 営業収益の増減（前年同期比）

- ✓ 代理店業務は主に既存契約の予算増の獲得により営業収益は増加
- ✓ ソフトバンク株式会社との協業は引き続き協業拡大により営業収益が前年同期比約1.6倍に増加
- ✓ 広告媒体からの受託業務は、業務縮小が継続し営業収益が前年同期比3割の水準まで低下



2023年12月期 第3四半期 貸借対照表

✓ 株主還元として期末配当は1株当たり15.0円と予想（中間配当は1株当たり17.0円を実施）

(百万円)	前期末	当第3四半期末	前期末比
流動資産	2,702	2,620	△3.0%
内 現預金	1,206	1,341	+11.2%
固定資産	273	298	+9.0%
資産合計	2,976	2,919	△1.9%
流動負債	1,366	1,348	△1.3%
固定負債	109	138	+26.4%
負債合計	1,476	1,487	+0.7%
純資産	1,499	1,431	△4.5%
負債・純資産合計	2,976	2,919	△1.9%
(自己資本比率)	50.2%	48.8%	

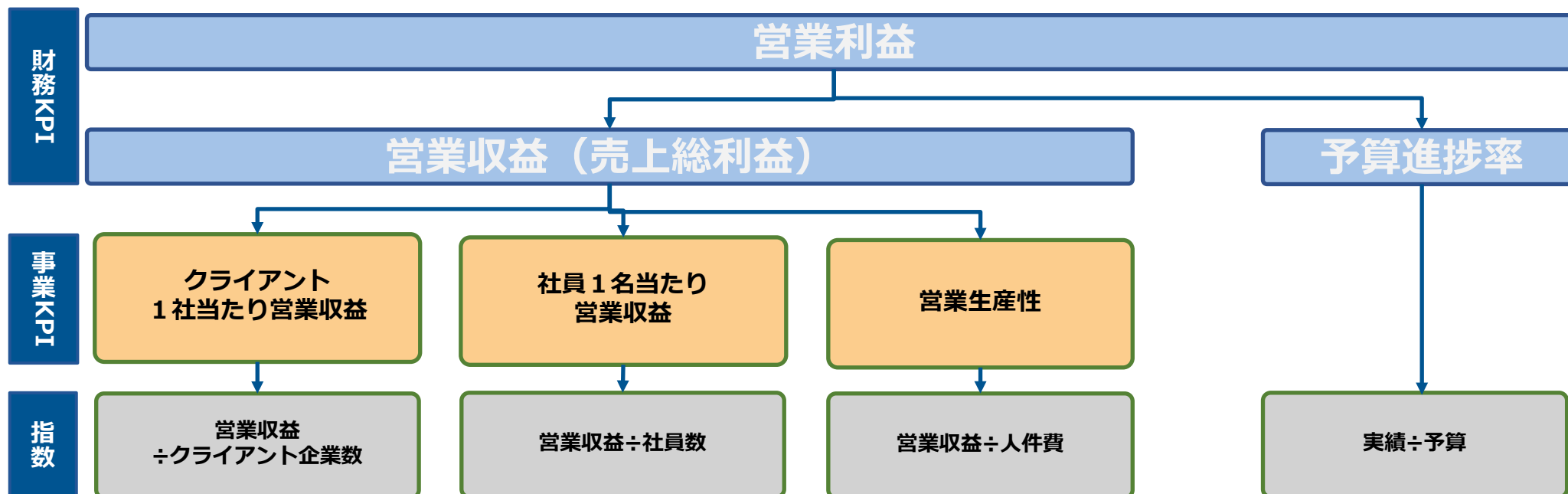


03

KPI

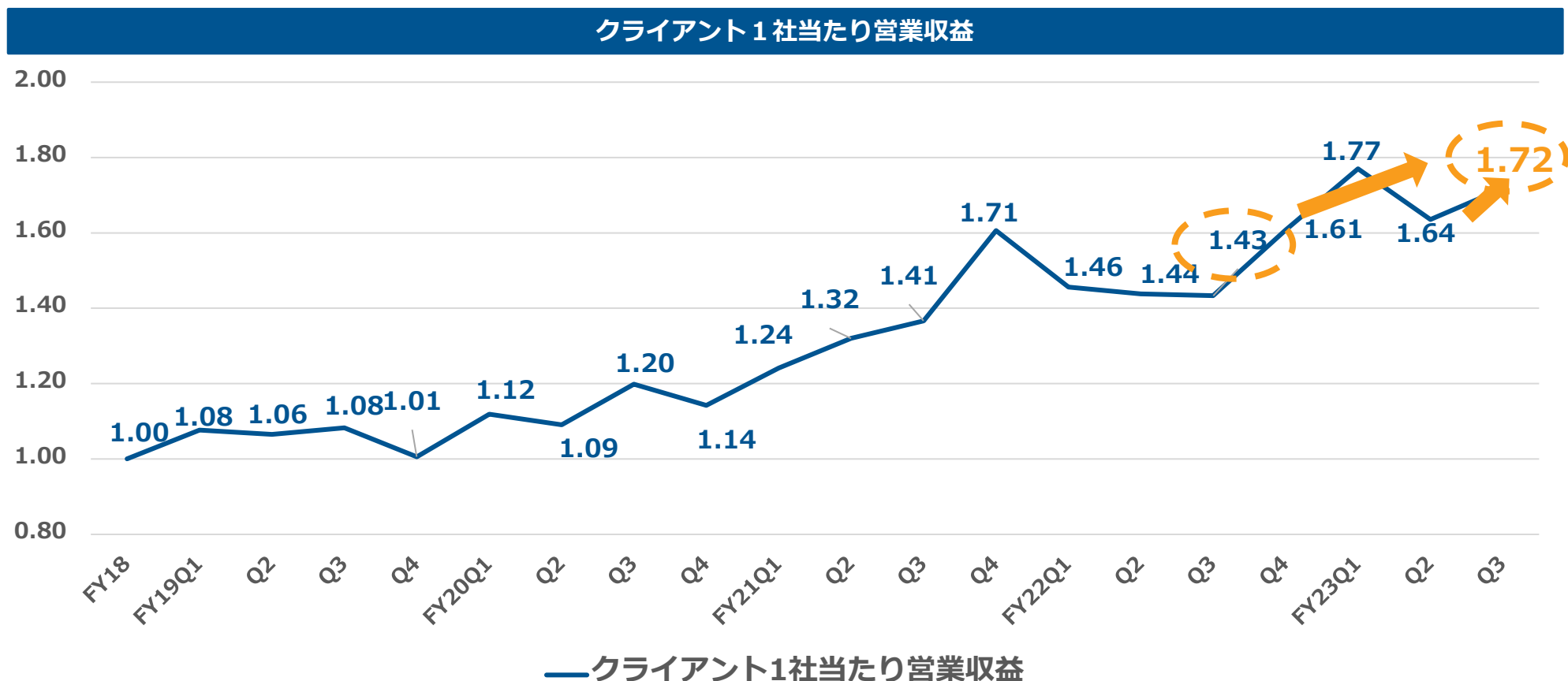
経営指標 – 4つのKPI (2023年12月期)

- ✓ 損益計算書の表示方法の変更(売上高及び売上総利益を営業収益に変更)により、重要なKPIについて名称を一部変更。当該変更により、KPI数値への影響は無い。
- ✓ ①クライアント1社当たり営業収益、②社員1名当たり営業収益、③営業生産性、④予算進捗率(次章)の4つのKPIを設定



経営指標－クライアント1社当たり営業収益

- ✓ クライアント1社当たり営業収益指数は、ソフトバンク株式会社の協業案件や既存案件の広告予算増加の影響等もあり第2四半期から改善
- ✓ 前期第3四半期の1.43からも改善しており引き続き案件規模の拡大傾向が継続



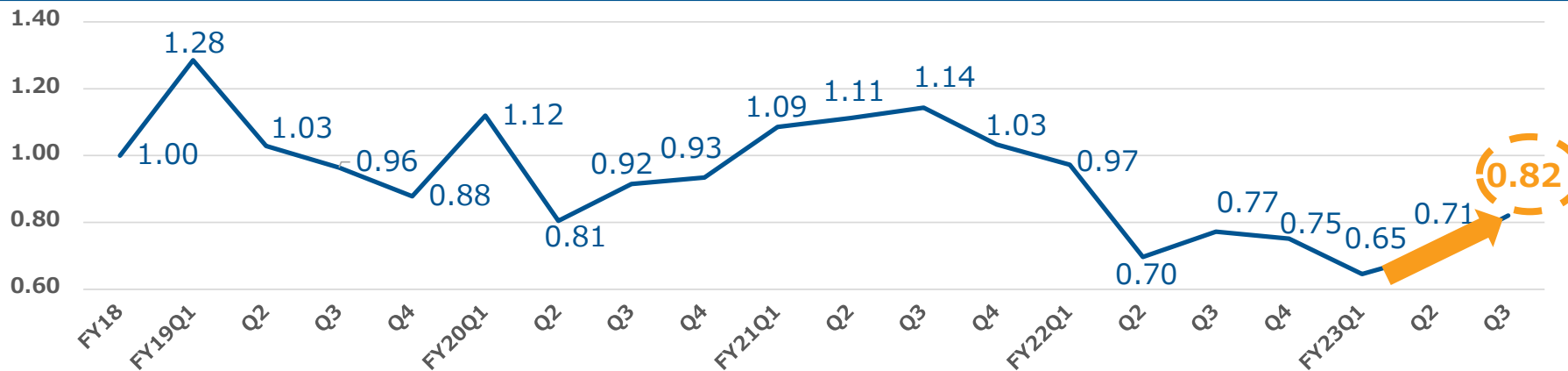
(注) 2018年度の各四半期を基準値「1.00」として各年度の各四半期の指数を算定

03

経営指標 – 社員 1 名当たりの営業収益・営業生産性

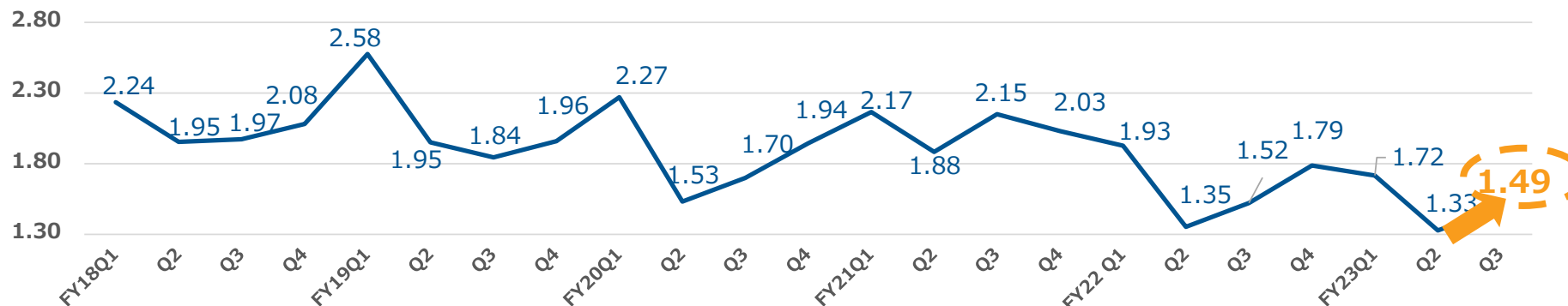
- ✓ 社員 1 名当たりの営業収益指数は、営業社員の戦力化により第 1 四半期から改善傾向で推移
- ✓ 営業生産性は第 2 四半期と比べ1.49へ改善。引き続き早期に2.00以上の水準まで回復を目指す。

1 社員当たり営業収益（4月入社社員53名は研修期間を考慮し、Q3から社員数に集計）



（注）2022年12月期の第4四半期よりソフトバンク株式会社への出向社員が増加したことにもとない、以降、出向社員を除いて算定

営業生産性（営業収益 ÷ 人件費）（4月入社社員53名は、Q2から人件費に集計）



（注）2018年度の各四半期を基準値「1.00」として各年度の各四半期の指数を算定



04

2023年12月期 業績予想の修正と進捗

04

(再掲) 2023年12月期 通期業績予想の修正

- ✓ 広告代理店手数料の営業収益は、8月9日公表の修正業績予想どおり推移すると想定
- ✓ ソフトバンク株式会社との協業及び広告媒体からの業務受託は8月9日公表の修正業績予想から上振れを想定

2023年12月期 業績予想の修正						
(百万円)	2022年度 実績	2023年度 8/9公表 修正業績予想	2023年度 11/8公表 修正業績予想	増減率	2023年度 第3四半期	業績予想 進捗率
営業収益	1,466	1,349	1,368	+1.4%	1,020	74.6%
営業利益	230	80	105	+31.3%	56	54.2%
経常利益	238	87	115	+32.4%	66	57.9%
当期純利益	175	56	74	+34.8%	41	55.3%

2023年12月期 第4四半期の見通しと取り組み

- ✓ 代理店業務及びソフトバンク株式会社との協業は、引き続き前年同期比で増収を見込む。一方、広告媒体との取り組みは縮小傾向にあり、前年同期比で減収を見込んでおり、全体の通期見通しは減収になると予想

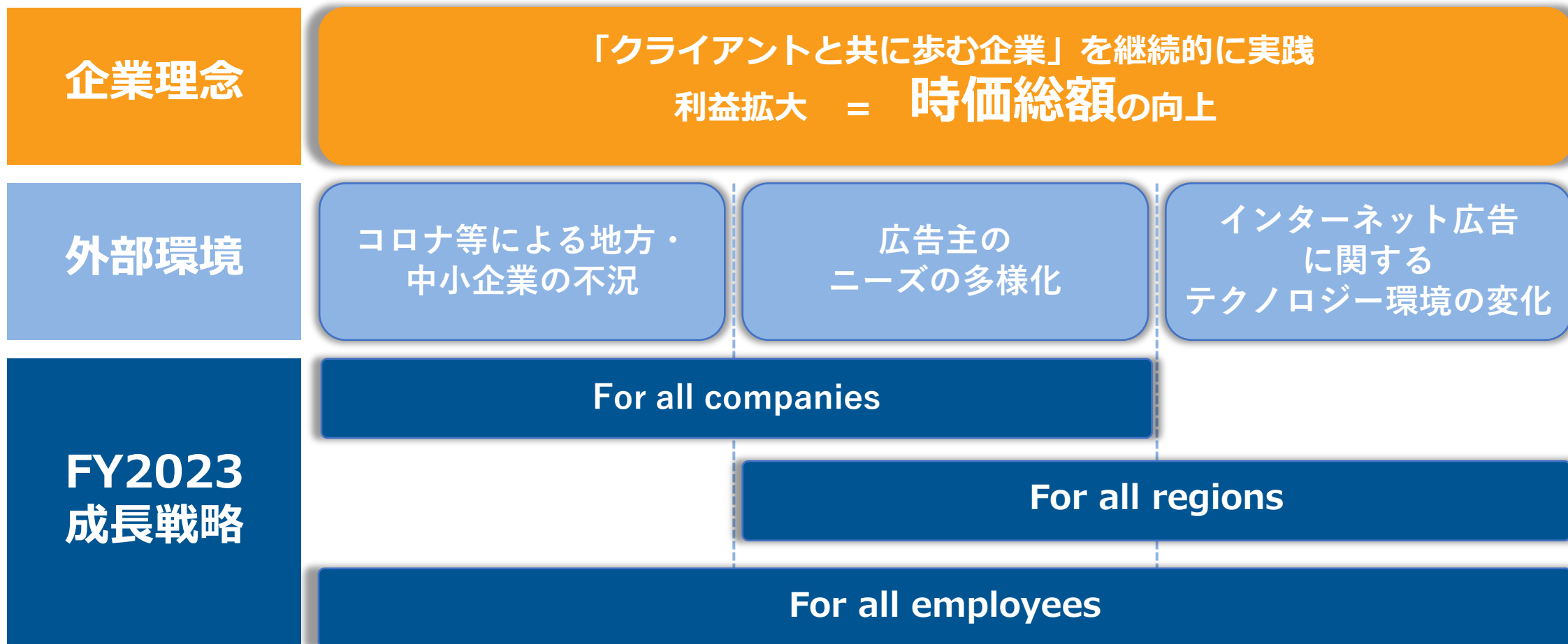
第4四半期の見通しと取り組み

	代理店業務 (当社と広告主等の直接契約)	ソフトバンク株式会社 との協業	広告媒体との取り組み
今後の見通し	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 中小企業・地方企業の広告需要の回復を予想しており、前年同期を上回る増収を見込む 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 主に営業活動での協業拡大により、協業案件の増加による増収を見込む 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 引き続き既存の広告媒体からの取引縮小による減収を見込む
今後の対策	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 引き続き既存契約の予算増の獲得、新規契約の獲得に注力 ✓ コロナ禍からの回復基調の業界や年末が繁忙期の業界を中心に営業に注力 ✓ 営業と広告運用等のサービス提供業務の分業体制の強化(一気通貫体制と併存) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 当社からの営業社員の出向を増員し協業を拡大 ✓ 大企業から中堅・中小企業まで幅広い取引先への営業活動を行い、新規取引先の獲得と既存顧客との取引拡大の両軸で強化を図る ✓ 大規模予算の既存顧客へ更なる取引拡大のため専属チームを設置 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 引き続き受託業務内容の拡大、既存取引の規模維持を図ることで営業収益の減少抑制を見込む

04

(参考)成長戦略 – FY2023成長戦略と外部環境

- ✓ コロナ等による地方・中小企業の不況といった経済環境や、インターネット広告市場の変化といった外部環境に対応した成長戦略により企業成長を目指す。



～3つの「For all」～

For all companies

代理店営業の強化

- ・営業特化部門によるアウトバウンド営業の強化
- ・アウトバウンド営業以外の販売チャネルの開拓（アライアンスパートナーの開拓 等）

ソフトバンク株式会社との協業拡大

- ・ソフトバンク株式会社の営業ネットワークを活用した顧客拡大

For all regions

提供サービスの拡充

- ・運用型広告以外のサービス提供の拡充（アクセス解析ツール、分析基盤サービス 等）
- ・インハウス支援業務等のコンサルティングメニューの拡充

取引先の拡充（小規模企業から大手企業までカバー）

- ・地方企業や中小企業中心から大手企業まで幅広い企業へサービスを提供

For all employees

営業社員のスキルアップ

- ・適材適所の徹底（各社員のストロングポイントに合わせた役割、配置、営業活動）
- ・育成コンテンツの拡充（各社員のウィークポイントに合わせたトレーニング）
- ・新卒の即戦力化（営業活動を実施するための資料・事例等コンテンツの拡充・集約）



05

参考情報－会社概要 等

会社概要

会社名	株式会社イーエムネットジャパン
所在地	東京都新宿区西新宿6-10-1 日土地西新宿ビル10F
設立	2013年4月22日 設立 2014年1月1日 営業開始
代表取締役社長	山本 臣一郎
事業内容	インターネット広告事業

資本関係


SoftBank

eMnet
EMNET INC.

41.29%*
連結

20.62%*


eMnet
e-Marketing Network

* 2022年12月31日現在の持株比率

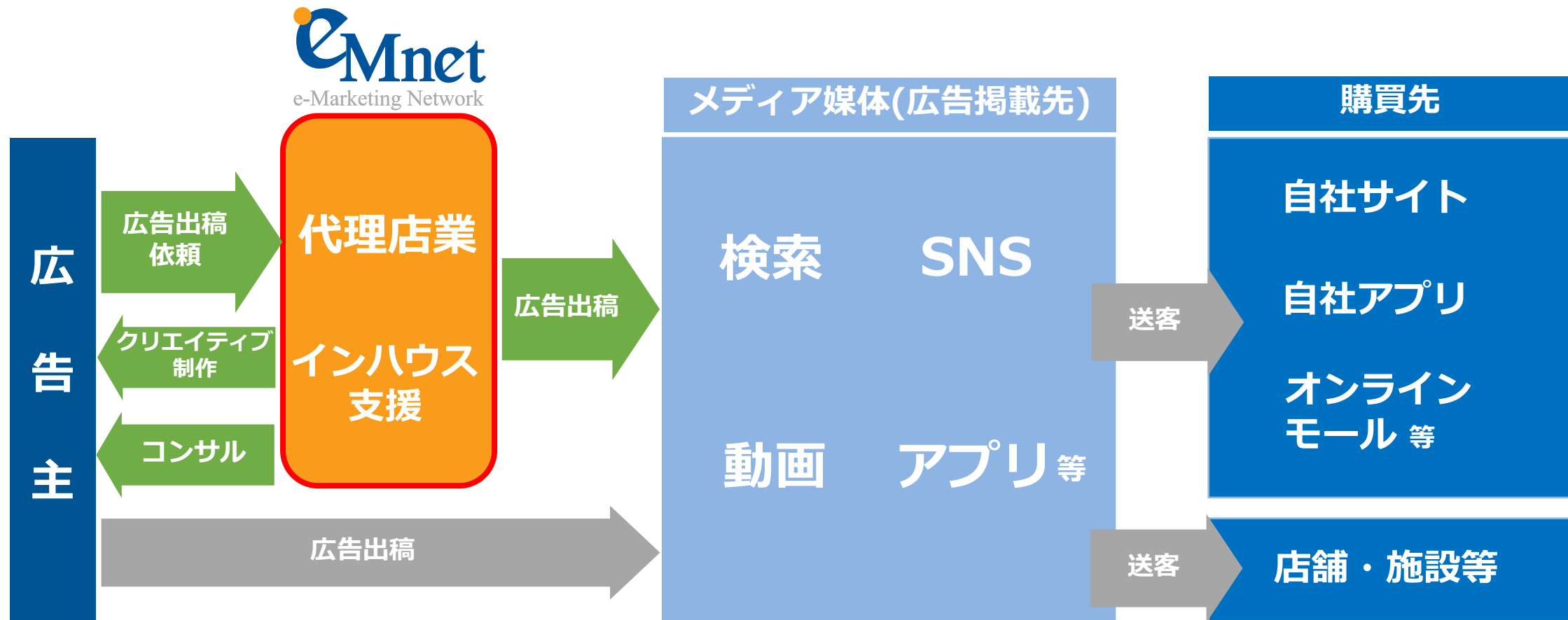
沿革

2013年 4月	東京都新宿区に株式会社イーエムネットジャパン設立
2014年 1月	EMNET INC.の日本支社より事業譲渡を受け、株式会社イーエムネットジャパンとして事業を開始 Google, Inc.の「Google AdWords 広告」の正規代理店登録を継承
2015年 10月	ヤフー株式会社のYahoo!認定代理店に登録
2016年 7月	グーグル合同会社のAdWords 認定パートナーとして、「Google Partner プレミアバッジ」を取得
10月	ヤフー株式会社より「Yahoo!マーケティングソリューション正規代理店」として三つ星に認定される
2017年 4月	インターネット広告業界への人材供給を目的として、労働者派遣事業の許可を取得
4月	ヤフー株式会社より「Yahoo!マーケティングソリューションパートナー」のゴールドに認定される
6月	Twitter Japan株式会社の認定代理店に登録
7月	Facebook, Inc.の「Facebook agency directory」の認定代理店に登録
10月	LINE株式会社より「Marketing Partner Program」のSales Partner(Basic)に認定される
2018年 8月	LINE株式会社より「LINE Biz-Solutions Partner Program」の「LINE Ads Platform」部門にて「Sales Partner」の「Bronze」に認定される
9月	東京証券取引所マザーズ市場へ上場
2019年 5月	TRANSCOSMOS (MALAYSIA) SDN.BHD.グローバルデジタルマーケティングセンターとの契約締結
5月	LINE株式会社とのSMB領域における戦略的パートナーシップ契約締結
10月	ヤフー株式会社より「Yahoo!マーケティングソリューションパートナー」の認定パートナーとして三つ星に認定される
2021年 1月	一般社団法人 日本経済団体連合会へ入会
5月	ソフトバンク株式会社と資本業務提携契約を締結
10月	ヤフー株式会社より「Yahoo!マーケティングソリューションパートナー」の認定パートナーとして4つ星に認定される

05

事業の内容 – 広告主から広告出稿、購買への商流イメージ

- ✓ 広告主(クライアント)のニーズに応じて運用型広告を中心としたインターネット広告の企画提案、広告出稿、広告運用、効果分析とその改善提案等のサービスを提供し、その対価として代理店手数料を収益計上。
- ✓ また運用型広告以外にも広告クリエイティブの制作やインハウス支援等のコンサルティングサービスを提供。



05

ソフトバンク株式会社との資本業務提携 – 業務提携（体制概要）

- ✓ ソフトバンク及びグループ企業と連携し、経営資源を相互に活用することによって、クライアントのマーケティングDXの推進を支援



本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。

本資料には、監査法人による会計監査や四半期レビューを受けていない情報が一部記載されています。

本資料に含まれる将来の見通しに関する記述は、現時点における当社の判断及び仮定並びに当社が現在利用可能な情報に基づき判断したものであります。そのためマクロ環境や当社の関連する業界動向等により変動することがあります。従いまして、実際の業績等が、本資料に記載されている将来の見通しに関する記述と異なるリスクや不確実性がありますことをご了承ください。



株式会社イーエムネットジャパン

〒160-0023 東京都新宿区西新宿6-10-1 日土地西新宿ビル10F