



**2024年3月期 第2四半期  
決算説明資料**

**株式会社ルネサンス**

2023年11月10日

(東証プライム市場：2378)

1. 業績ハイライト	.. 2
2. スポーツクラブ事業概況	.. 9
3. 第2四半期の主なトピックス	.. 14
4. 出店及び退店の状況	.. 26
5. 下期の取り組み	.. 29
6. 通期の業績見通し	.. 36
7. 中長期の方向性	.. 38

# 1. 業績ハイライト

(単位：百万円)

連結	2023年3月期 第2四半期	2024年3月期 第2四半期	前年同期比
売上高	19,889	21,155	+6.4%
営業利益	96	281	+191.6%
経常利益	24	214	+763.9%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	6	150	—

(単位：百万円)

個別	2023年3月期 第2四半期	2024年3月期 第2四半期	前年同期比
売上高	19,635	20,863	+6.3%
営業利益	134	275	+104.2%
経常利益	105	189	+79.1%
四半期純利益	87	126	+45.1%

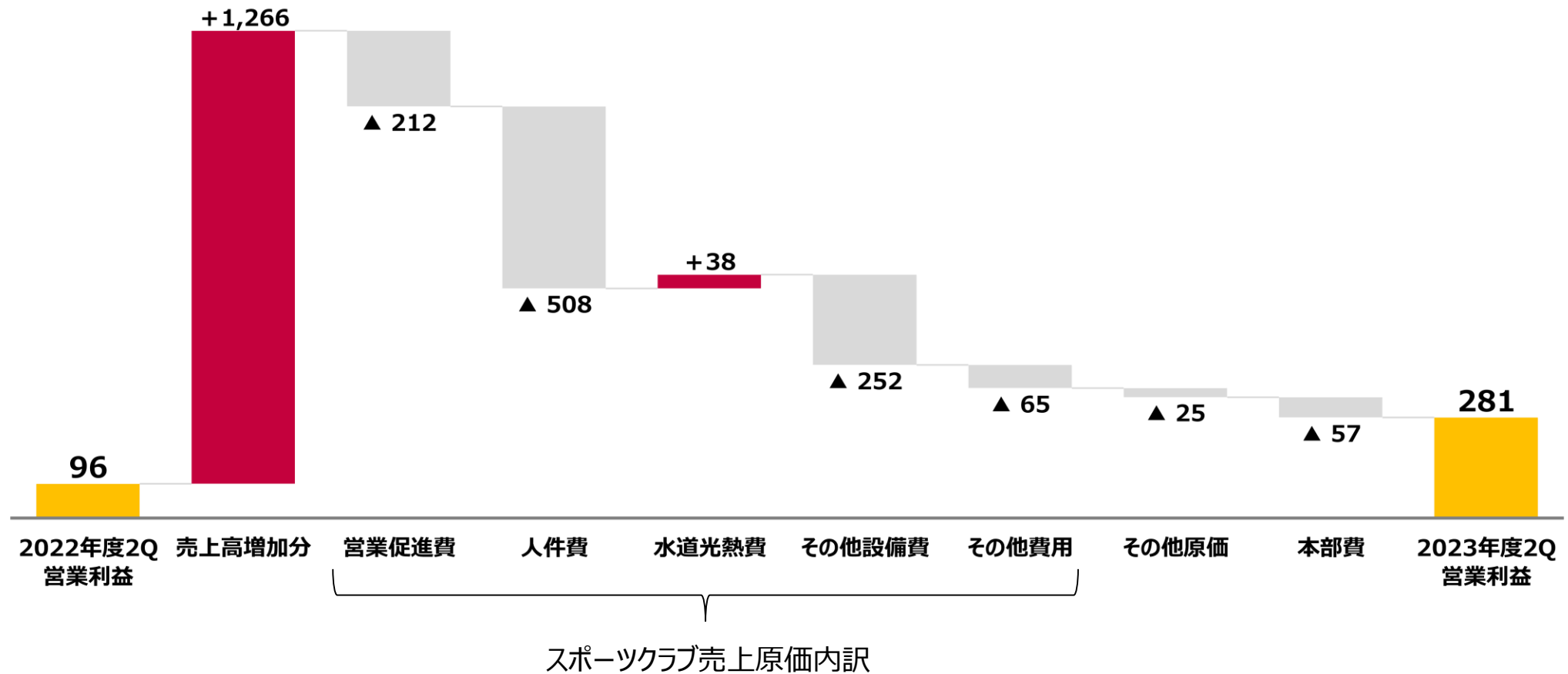
## 第2四半期業績予想と実績値との差異

	第2四半期 (業績予想)	第2四半期 (実績)	業績予想と 実績値との差異	業績予想と実績値との差異要因
売上高	21,000	21,155	+0.7% +155	概ね計画通りの水準で推移
営業利益	170	281	+65.8% +111	光熱費の改善等
経常利益	0	214	- +214	持分法による投資利益（東急スポーツ オアシス）の上振れ、為替差益等
親会社株主に帰属する 四半期純利益	▲ 100	150	- +250	
1株当たり 四半期純利益（円）	▲ 5.29	7.46		
1株当たり 配当金（円）	3.0	3.0		
売上高営業利益率	0.8%	1.3%		

# 連結 営業利益 増減要因（前期比）

新店を含むスポーツクラブの会員数の増加や、7月にフィットネス会員の価格改定を実施したことによる売上高の増加に加え、電気・ガス価格激変緩和対策事業等により光熱費を抑制できたことから、増益となった

(単位：百万円)



# 連結 部門別売上高

(単位：百万円)

	2023年3月期 第2四半期	構成比	2024年3月期 第2四半期	構成比	前年同期比
フィットネス部門計	8,694	43.7%	9,540	45.1%	+9.7%
スイミングスクール	4,808	24.2%	4,959	23.4%	+3.2%
テニススクール	1,961	9.9%	2,015	9.5%	+2.7%
その他スクール	630	3.2%	646	3.1%	+2.5%
スクール部門計	7,399	37.2%	7,621	36.0%	+3.0%
ショップ部門計	434	2.2%	435	2.1%	+0.2%
その他収入計 (エステ・マッサージ等)	1,838	9.2%	1,874	8.9%	+1.9%
スポーツ施設売上高計	18,367	92.3%	19,471	92.0%	+6.0%
業務受託	364	1.8%	346	1.6%	▲5.1%
介護リハビリ	815	4.1%	922	4.4%	+13.1%
その他売上	341	1.7%	416	2.0%	+21.8%
その他売上高計	1,156	5.8%	1,338	6.3%	+15.7%
<b>売上高合計</b>	<b>19,889</b>	<b>100.0%</b>	<b>21,155</b>	<b>100.0%</b>	<b>+6.4%</b>

# 連結貸借対照表

(単位：百万円)

		2023年3月期末 (2023年3月31日)	2024年3月期 第2四半期	前期末比	増減の主な要因
	流動資産	8,784	8,166	▲7.0%	現金及び預金の減少等
	固定資産	33,461	34,738	+3.8%	新規出店に伴うリース資産の増加等
	繰延資産	27	22	▲16.6%	A種種類株式及び転換社債型新株予約権付社債の発行に伴う償却
<b>資産合計</b>		<b>42,272</b>	<b>42,927</b>	<b>+1.5%</b>	
	流動負債	10,341	10,199	▲1.4%	短期借入金の減少等
	固定負債	20,939	21,739	+3.8%	新規出店に伴うリース債務の増加等
<b>負債合計</b>		<b>31,281</b>	<b>31,939</b>	<b>+2.1%</b>	
<b>純資産合計</b>		<b>10,991</b>	<b>10,987</b>	<b>▲0.0%</b>	
<b>負債純資産合計</b>		<b>42,272</b>	<b>42,927</b>	<b>+1.5%</b>	



# 連結キャッシュフロー・計算書

(単位：百万円)

	2023年3月期 第2四半期	2024年3月期 第2四半期	2024年3月期第2四半期の主な内容
営業活動によるキャッシュ・フロー	▲ 81	1,986	税金等調整前四半期純利益、減価償却費、長期未払金の増加、未払消費税の減少等
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 1,672	▲ 1,772	有形固定資産の取得等
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,150	▲ 331	長期・短期借入金の増減、セール・アンド・リースバックによる収入等
現金及び現金同等物の増減額等	▲ 713	▲ 198	
現金及び現金同等物の期首残高	4,855	5,532	
現金及び現金同等物の期末残高	4,141	5,334	

## 2. スポーツクラブ事業概況

# 部門別会員数

(単位：名)

	2023年3月期 第2四半期	構成比	2024年3月期 第2四半期	構成比	前年同期比
フィットネス計	176,637	49.0%	185,477	47.4%	+5.0%
スイミングスクール	105,136	29.1%	106,550	27.3%	+1.3%
テニススクール	34,037	9.4%	33,573	8.6%	▲1.4%
その他スクール	19,733	5.5%	19,698	5.0%	▲0.2%
スクール計	158,906	44.0%	159,821	40.9%	+0.6%
オンライン計	25,305	7.0%	45,620	11.7%	+80.3%
<b>会員数合計</b>	<b>360,848</b>	<b>100.0%</b>	<b>390,918</b>	<b>100.0%</b>	<b>+8.3%</b>

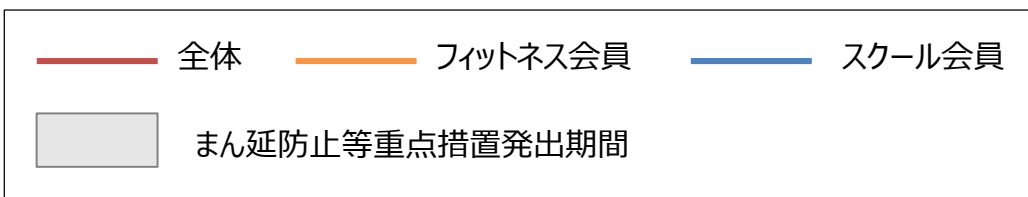
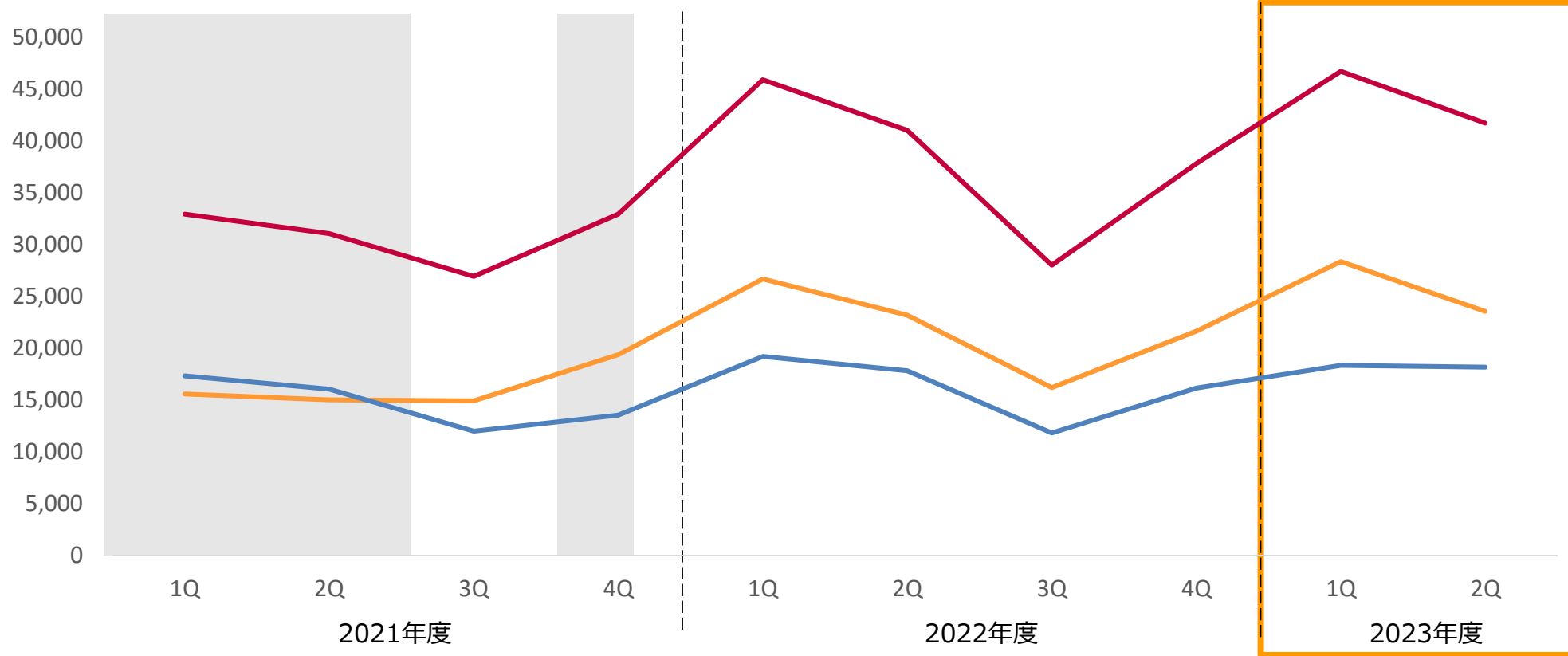
※フィットネス部門、スクール部門は日本国内直営施設における会員数

※その他スクールに、スクール制フィットネスプログラムを含む

※休会者を含む

# 入会者数推移

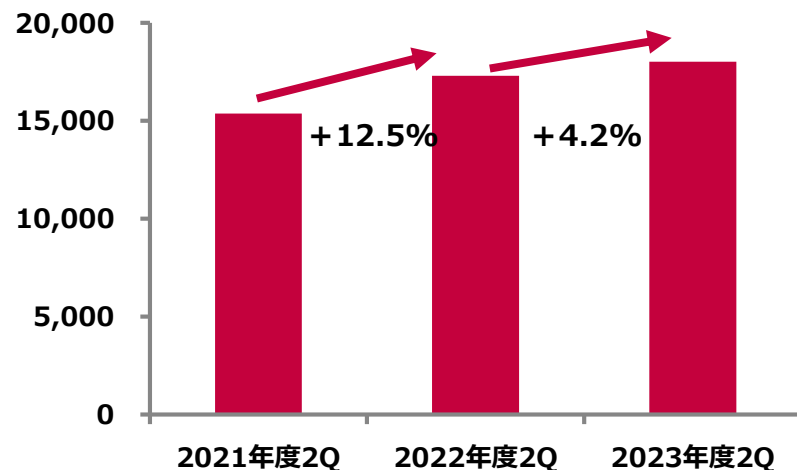
(単位：名)



- 7月にフィットネス会員の価格改定を実施した一方、新規入会者数は概ね順調に推移

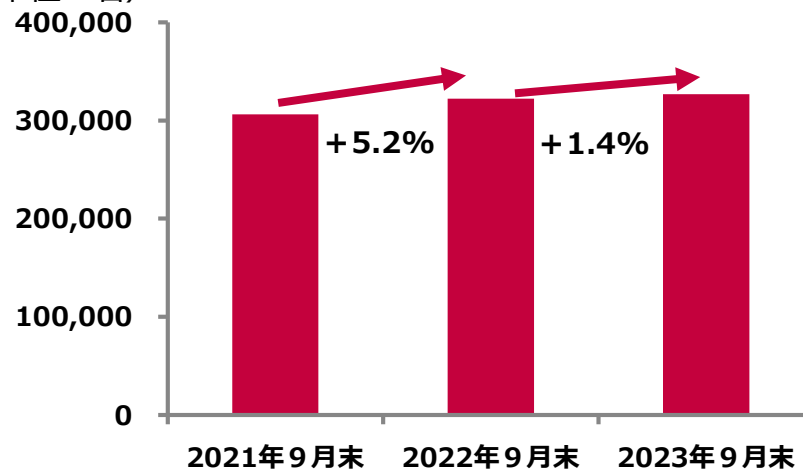
## ■ 売上高

(単位：百万円)



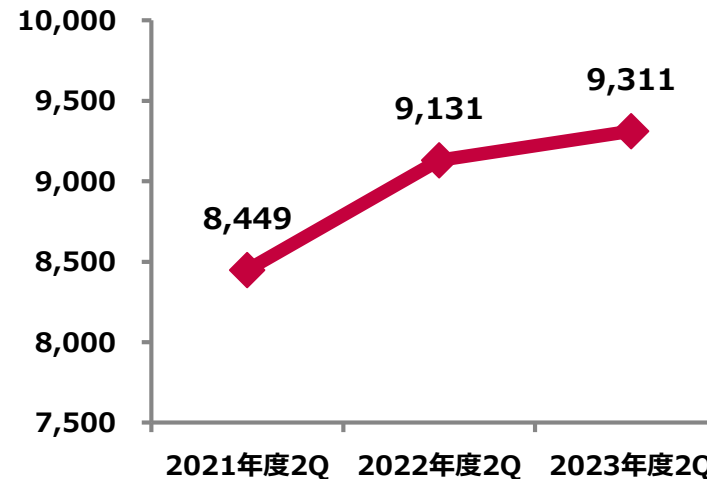
## ■ 9月末会員数

(単位：名)

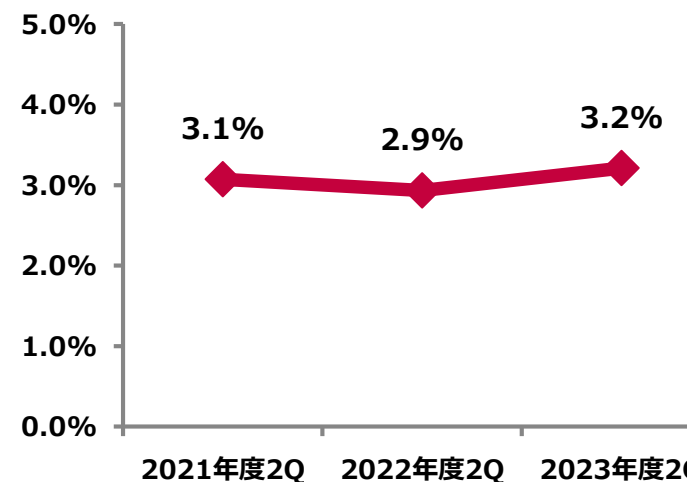


## ■ 会員単価 (第2四半期累計)

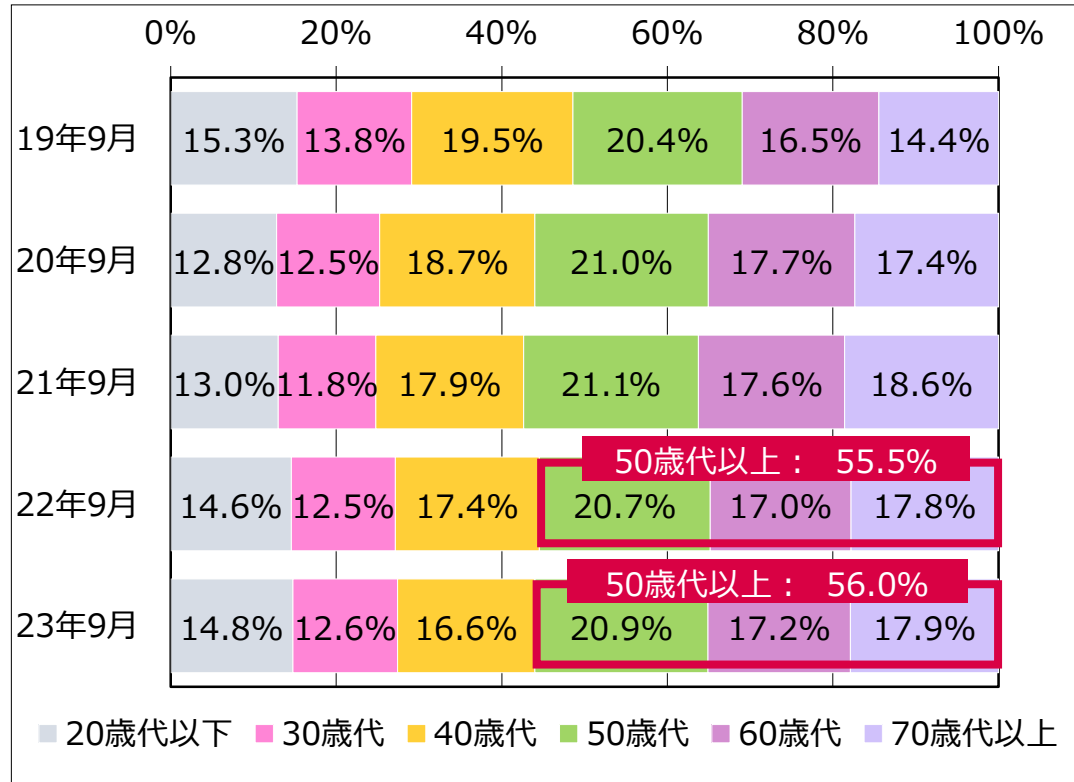
(単位：円)



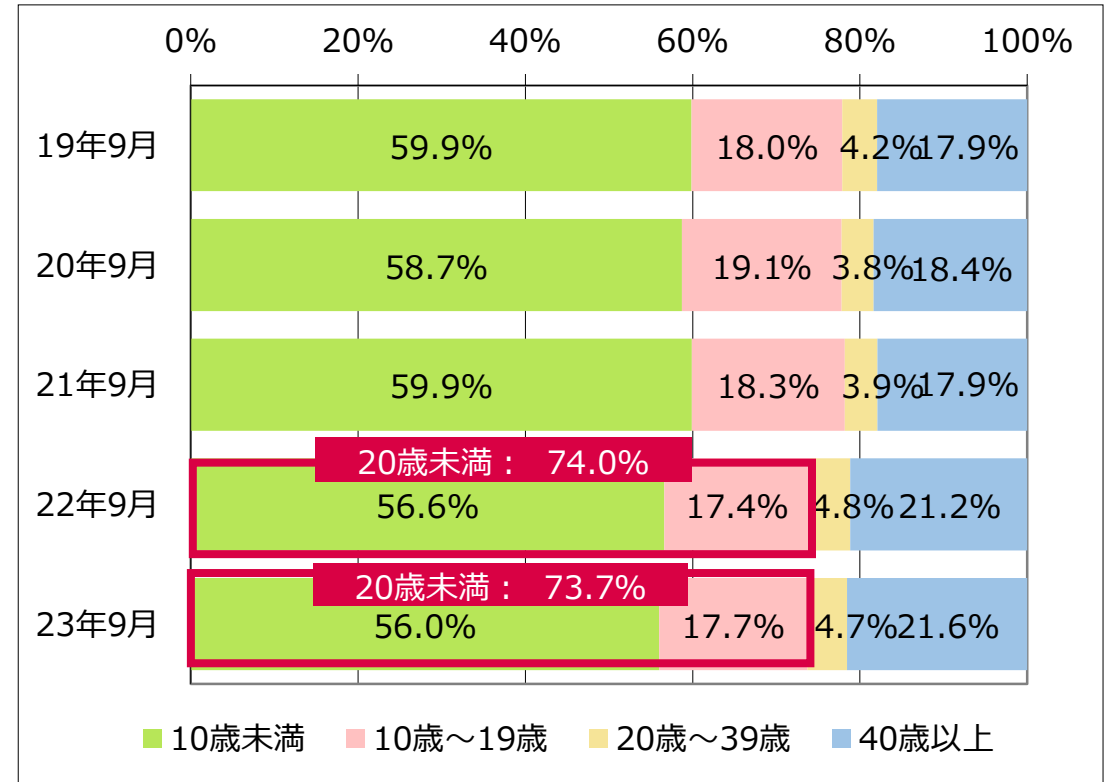
## ■ 退会率 (第2四半期累計)



## フィットネス会員



## スクール会員



スクール会員：スイミング、テニス、その他スクール（ゴルフ、サッカー、フィットネススクール他）

## 3. 第2四半期の主なトピックス

## 「スポーツクラブ ルネサンス 仙台卸町24」新規出店

フィットネスジム（24時間営業）、スタジオ、プール、テニスコート、温浴施設を備えた、仙台エリア5店舗目となる大型施設



- スポーツクラブ ルネサンス 仙台卸町24  
(宮城県仙台市)



## 「スポーツクラブ&スパ ルネサンス 今里24」新規出店

過去、他社が運営していた施設のトレーニングジム、スイミングプール、お風呂などの設備を、当社の施設開発及び施設メンテナンスのノウハウを活かしてリノベーションし、開業

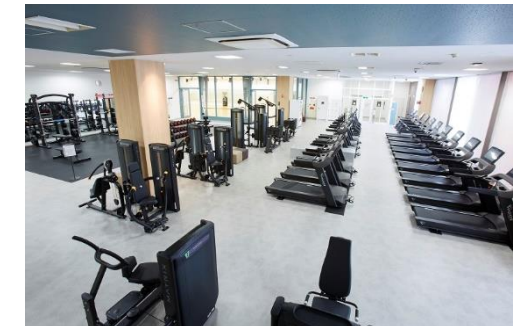


- スポーツクラブ&スパ ルネサンス 今里24  
(大阪府大阪市)

《BEFORE》



《AFTER》



## 子どもの運動能力と非認知能力を育む「KIDS FIT®」導入開始

子どもの運動離れという社会課題の解決や自己肯定感を育む取り組みとして、運動を通じて健康的な生活習慣を幼少期から身につけ、同時に心も育むことができるフィットネススクールを開発



- 映像と音楽を使った「ワクワクする」レッスン



- 様々な種目を組み合わせて運動の基礎となる能力を高める

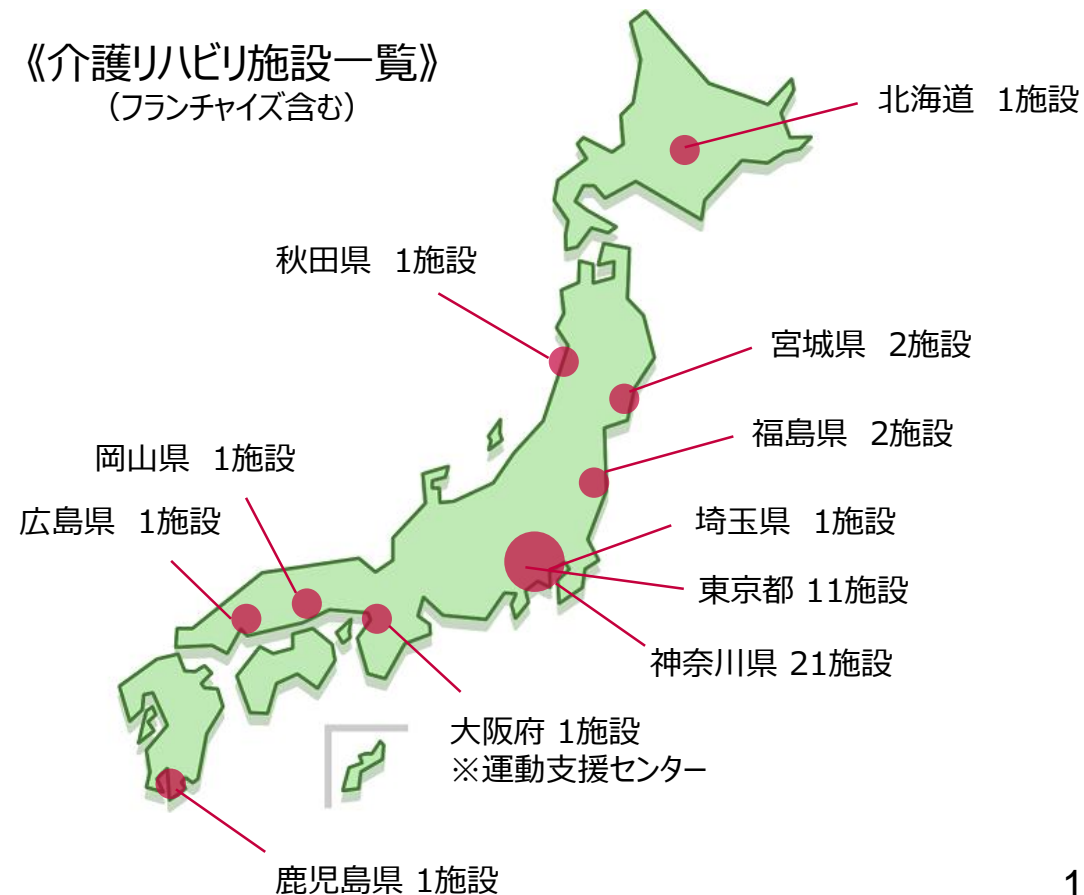
## リハビリ特化型デイサービス「元氣ジム」の展開

8月に東京練馬区に「元氣ジム武蔵関（フランチャイズ）」を新規開設。  
介護リハビリ事業の施設数は9月末時点で43拠点に



- 元氣ジム武蔵関（フランチャイズ）  
（東京都練馬区）

《介護リハビリ施設一覧》  
（フランチャイズ含む）



## がんサバイバーのQOL向上支援

がんサバイバーの方の治療前・中・後における、運動リハビリを通じたQOL向上を目指し、運動指導の専門資格者の養成・認定事業やオンラインプログラムを通じた支援を実施



- がんの医療内容やがん患者のニーズを踏まえた運動指導を行う「大阪国際がんセンター認定 がん専門運動指導士」の養成・資格認定事業を強化。全国のスポーツクラブ ルネサンス及び「元氣ジム」への配置を開始

- オンラインレッスン配信サービス「RENAISSANCE Online Livestream」にがんサバイバーの方向けの新料金プラン「がんサバイバーシップ支援プラン」を導入

## オンラインレッスン配信サービスの成長

オンラインレッスン配信サービス「RENAISSANCE Online Livestream」を活用した、企業の顧客や従業員に向けた健康づくり支援を拡大

### RENAISSANCE Online Livestream



#### 《オンラインレッスンの提供先》

ルネサンス会員・一般会員の健康づくり

企業・健康保険組合の  
従業員、保険者等の健康づくり

企業が顧客に提供する健康サービスの支援

## 企業や企業の顧客に向けた健康づくりの支援

健康経営※に取り組む企業に向けた、運動と健康づくりのノウハウを活かしたオリジナルプログラムの提供や、企業の従業員及び顧客に健康づくりのきっかけを創出するオリジナル体操の開発を実施



- 年々増加する企業の労働災害防止に向けた「転倒災害予防プログラム」の提供



- 株式会社スクウェア・エニックスより相談を受け、「ファイナルファンタジーXIV（FF14）」をモチーフとした「エオルゼア体操」の制作に協力

## 地域住民及び地域内企業等の社会課題解決に向けた自治体との連携拡大

ルネサンスのノウハウやリソースを活用し、自治体や地域企業との連携を通じて社会課題解決を目指す



- 愛知県大府市の健康増進施策「大府市働く世代の睡眠改善実証事業」に関する覚書を、大府市及び株式会社トヨタシステムズとの3者間にて締結



- 神奈川県座間市と「健康増進等に関する包括連携協定」を締結「スポーツクラブ ルネサンス・イオンモール座間24」(2023年10月オープン) を健康づくり支援の拠点に

## 小中学校の水泳授業の受託を積極的に展開

子どもの水泳学習機会の確保に向けて、スポーツクラブ近隣や地域活性化起業人を派遣する自治体、学校等と連携し、水泳授業の支援を実施。受託件数は前年度の1.5倍となる25自治体、50校に増加

### 《学校が抱える課題》

- 子どもの泳力・体力向上
- プールの老朽化・維持管理コスト増
- 猛暑や豪雨による授業回数の減少
- 教員の授業に関する準備負担 等



全国約100箇所に展開するスイミングスクールのノウハウとリソースを活用し、課題解決を目指す



## スポーツクラブ及びホームフィットネス事業（物販）が好調に推移

当期より持分法適用関連会社となった株式会社東急スポーツオアシスとの取り組みを進め、業績は改善傾向



### 《取り組み状況》

会社名	株式会社東急スポーツオアシス
所在地	東京都墨田区両国 2-10-14 両国シティコア 4F
代表者	代表取締役社長 山岸 通庸
資本金	100百万円
設立	2023年3月31日
発行済株式数	400株
決算期	3月
大株主及び 持株比率	東急不動産株式会社 : 60% 株式会社ルネサンス : 40%

4月よりルネサンスから3名が経営に参画

新たなマネジメント体制の構築

サービスの付加価値向上に向けた取り組み・連携

# 人的資本経営の取り組み

## 社員及びアルバイトスタッフの給与水準の引き上げを実施

昨今の物価上昇下での従業員の生活の一層の安定や、継続的なパフォーマンスの発揮を目的に、7月より平均 5 %の給与水準の引き上げを実施

《ルネサンスの「人的資本経営」の考え方》

**企業理念**

わたしたちルネサンスは『生きがい創造企業』としてお客様に健康で快適なライフスタイルを提案します。

企業理念の実現に向けて、従業員が起点であることが重要

健康経営  
の推進

DE&I  
の推進

働き方の  
見直し等

《給与水準引き上げの概要》

対象者	社員	スポーツクラブで働くアルバイトスタッフ
実施項目	月給の増額	時給の増額
改定内容	平均昇給率 5 %増（職種・等級により異なる）	30円増
実施時期	2023年7月支給分より	2023年11月支給分より

## 4. 出店及び退店の状況

## ■ 新規出店・開設

出店・開設時期	施設名	所在地	種別
2023年 4月	武雄市民球場（他26施設）	佐賀県武雄市	指定管理
2023年 4月	大津町運動公園5施設（他8施設）	熊本県菊池郡大津町	指定管理
2023年 4月	BEACHTOWN OND PARK	佐賀県武雄市	アウトドアフィットネス（業務受託）
2023年 5月	アウトドアフィットネス和歌山	和歌山県和歌山市	アウトドアフィットネス（業務受託）
2023年 5月	アウトドアフィットネス江戸川	東京都江戸川区	アウトドアフィットネス（業務受託）
2023年 7月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス 今里24	大阪府大阪市	スポーツクラブ
2023年 7月	スポーツクラブ ルネサンス 仙台卸町24	宮城県仙台市	スポーツクラブ
2023年 8月	ルネサンス 元氣ジム武蔵関	東京都練馬区	介護リハビリ（FC）

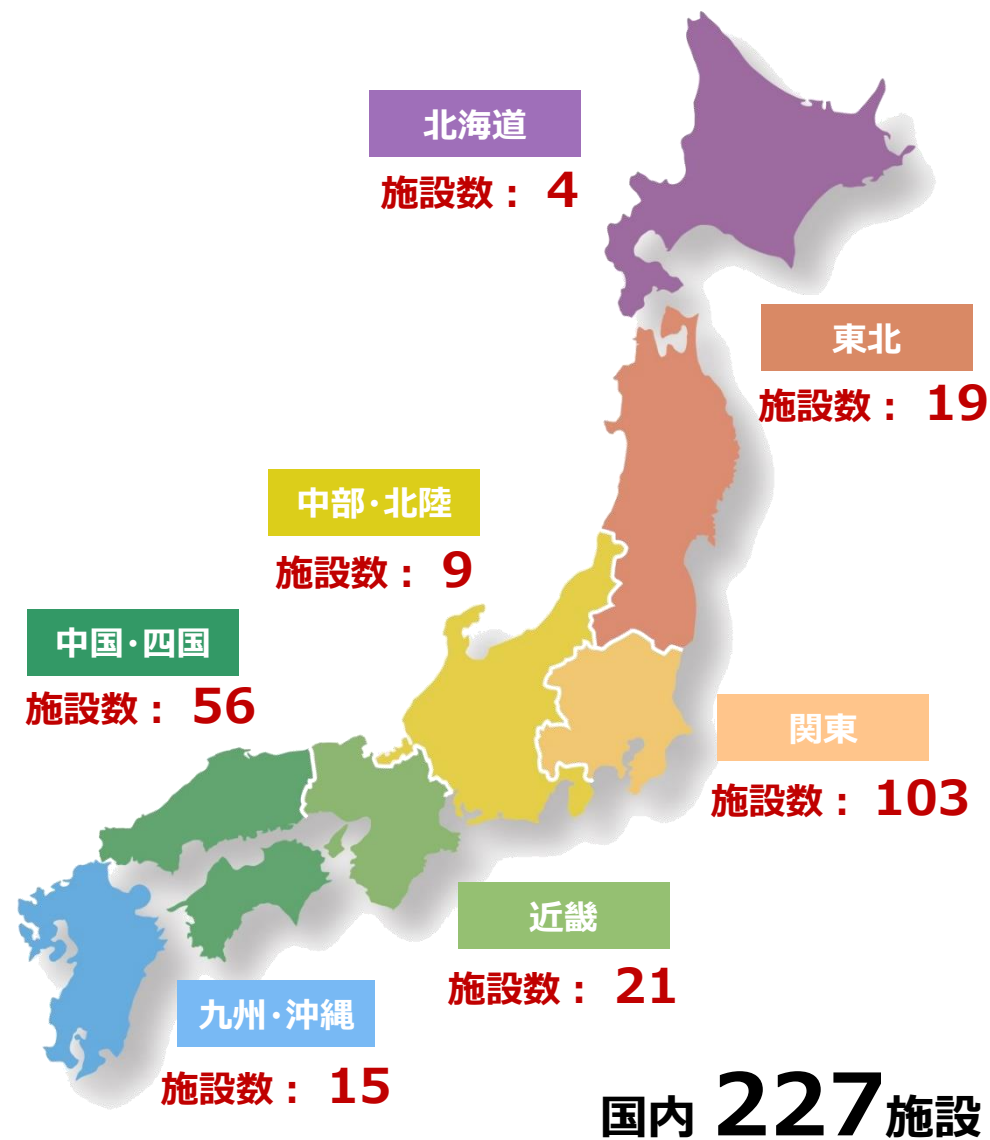
## ■ 退店・運営受託終了

退店・受託 終了時期	施設名	所在地	種別
2023年 4月末	Community Park 桶川	埼玉県桶川市	アウトドアフィットネス（直営）
2023年 6月末	スポーツクラブ ルネサンス 相模大野	神奈川県相模原市	スポーツクラブ
2023年 7月末	アウトドアフィットネス和歌山	和歌山県和歌山市	アウトドアフィットネス（業務受託）

# 施設数 (2023年9月末時点)

グループ合計 **229** 施設

		2023年9月末	
国内	ルネサンス	スポーツクラブ施設	105
		業務受託施設	62
		スポーツクラブ施設設計	167
		スタジオ業態施設設計	2
		リハビリ施設 (直営)	32
		リハビリ施設 (FC)	11
		リハビリ施設設計	43
	BEACH TOWN	アウトドアフィットネス施設	4
		業務受託施設	11
		アウトドアフィットネス施設設計	15
		小計	227
海外	ルネサンス ベトナム	スポーツクラブ施設	2
		スポーツクラブ施設設計	2
			小計
		合計	229

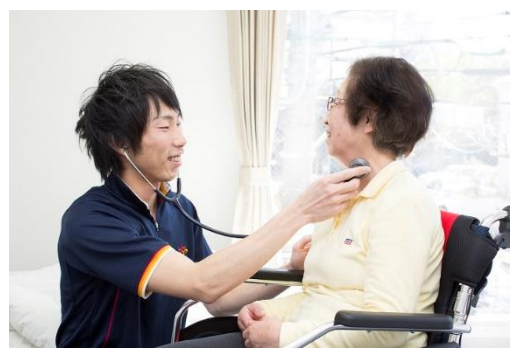


## 5. 下期の取り組み

## 11月に訪問看護ステーション「ルネサンス リハビリステーション富士見台」新規開設

当社で初めてスポーツクラブ内に訪問看護ステーションを設置する取り組み。  
運動と介護ケアの両面から、スポーツクラブと訪問看護ステーションが一体となって地域の健康づくりに貢献

### 《訪問看護ステーション》



- 「スポーツクラブ ルネサンス 富士見台24」内に開設

## 京王線聖蹟桜ヶ丘駅周辺の複合開発に参画

京王電鉄株式会社の事業パートナーとして、聖蹟桜ヶ丘における会員制アウトドアフィットネス施設のプロデュースを実施。10月に「RIVER PARK 聖蹟桜ヶ丘」として開業





# 第3四半期以降の新規出店・運営受託施設

## ■ 新規開設施設

出店・開設時期	施設名	所在地	種別
2023年 10月	スポーツクラブ ルネサンス 熊本光の森24	熊本県菊池郡菊陽町	スポーツクラブ
2023年 10月	スポーツクラブ ルネサンス・イオンモール座間24	神奈川県座間市	スポーツクラブ
2023年 10月	RIVER PARK 聖蹟桜ヶ丘	東京都多摩市	アウトドアフィットネス（業務受託）
2023年 11月	ルネサンス リハビリステーション富士見台	東京都練馬区	介護リハビリ



● スポーツクラブ ルネサンス 熊本光の森24

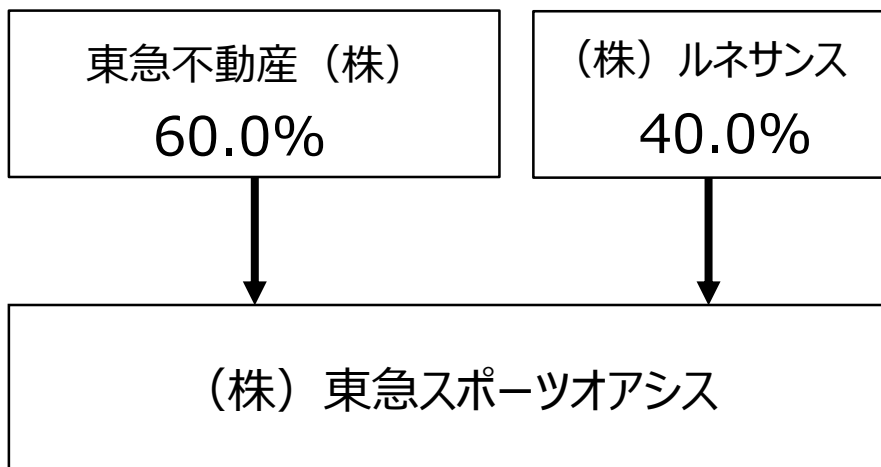


● スポーツクラブ ルネサンス・イオンモール座間24

## 東急スポーツオアシスを連結子会社化

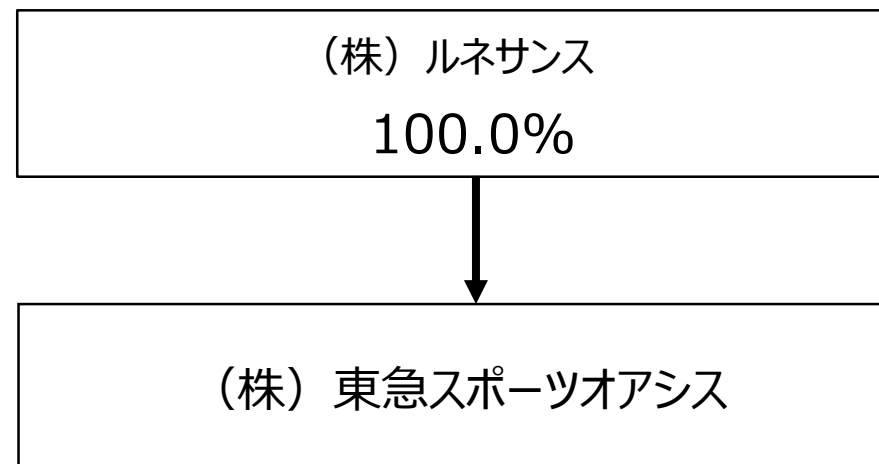
東急不動産株式会社が保有する株式会社東急スポーツオアシスの株式の全てを、2024年3月末に当社が譲り受けることを決定

《2023年11月13日現在》



位置付け：持分法適用関連会社

《2024年3月31日時点（予定）》



位置付け：連結子会社

# M&A及び事業・施設継承による拠点数の拡大

企業理念において目指す方向性が近く、両社の強みを持ち寄ることによる、営業力・案件開発力の強化等シナジー効果を発揮する機会を多く見込む



## 目指す方向性

一人ひとり生き方が異なる現代人に寄り添い、その人らしいウェルビーイング、すなわち「毎日も人生も、健やかかつごきげんに、動き、生きること」をサポートする



「人生100年時代を豊かにする健康のソリューションカンパニー」を長期ビジョンに掲げ、人生100年時代の到来とともに、すべてのライフステージにおいて人々が心身ともに「健康」で「生きがい」をもって豊かに過ごせることを目指す

## スポーツクラブの展開におけるメリット

両社合算で、国内直営スポーツクラブ約140店舗規模の、フィットネス業界最大規模の企業グループとなることによる双方のスケールメリット

首都圏・近畿圏の都心部を中心とした店舗展開



首都圏郊外・地方中核都市の住宅立地を中心とした店舗展開

## 強み

- ホームフィットネス商品の開発
- ホームフィットネス商品の通販・EC
- 「WEBGYM」、「weltag」等のアプリを通じたデジタルヘルスデザイン



- スポーツクラブの運営ノウハウ・施設管理
- 創業時より取り組むスクール事業
- 介護・介護医療周辺領域、BtoB領域、BtoG領域等の幅広い事業展開

## 事業継承及び施設継承を出店戦略の重点施策として位置付け

昨今の事業環境の変化を踏まえ、出店戦略を策定

2024年3月に「KSC wellness フィットネスクラブ金町・金町スイミングクラブ」を譲受することを決定

### 《事業譲受の概要》

(1) 相手先	菱紙株式会社
(2) 名称	KSC wellness フィットネスクラブ金町・金町スイミングクラブ
(3) 所在地	東京都葛飾区東金町 1 - 1 - 1
(4) 実施事業	フィットネスクラブ、スイミングスクール
(5) 施設構成	ジム、スタジオ（3室）、プール（25m×7・25m×5） ロッカー、温浴槽、水風呂、サウナ、駐輪場（約260台）など
(6) 譲受日（予定）	2024年3月28日

本件譲受により、  
長きに渡って地域に根差した事業活動に  
取り組み、コミュニティのシンボルである  
KSC wellnessが、今後も健康ソリュー  
ション拠点として発展し続けることを目指す

## 6. 通期の業績見通し

# 2024年3月期 通期連結業績・配当予想

通期連結業績予想は、当期末の東急スポーツオアシスの連結に伴う影響及び為替影響等を踏まえ、下記の通りといたします

(単位：百万円)

	2024年3月期 (修正前予想)	2024年3月期 (修正後予想)	当初業績予想と 修正予想との差異	2023年3月期 (実績)	前期比 増減額
売上高	44,000	44,000	—	40,760	+7.9% +3,239
営業利益	900	1,000	+11.1% +100	680	+47.0% +319
経常利益	350	350	—	311	+12.4% +38
親会社株主に帰属する 四半期純利益	100	100	—	▲ 1,141	— +1,241
1株当たり 四半期純利益 (円)	5.29	5.29		▲ 60.44	
1株当たり 配当金 (円)	8.0 (中間3.0/期末5.0)	8.0 (中間3.0/期末5.0)		8.0 (中間4.0/期末4.0)	
売上高営業利益率	2.0%	2.3%		1.7%	

## 7. 中長期の方向性

## 人生100年時代を豊かにする健康のソリューションカンパニー





# 当社が考える主な社会課題と成長機会

## 社会の変化・主な社会課題

### 健康課題の顕在化

社会背景の変化により、全世代において健康不安や、生活習慣病が増加しており、社会保障費も増大している

### 平均寿命と健康寿命の乖離

平均寿命は世界トップクラスも、健康寿命は男性で約9年、女性で約12年短く、国民の多くが健康に関する悩みや不安を感じている

### リハビリ等の提供サービス不足

自立した生活を送るのに支援が必要な方が増加する一方で、個々に適したサービス（ソリューション）の供給が不足している

### 地域コミュニティの衰退

独居や核家族の増加により、コミュニティに参画する機会が減り、心身の問題を抱えている人が増えている



## 当社が考える成長機会

楽しく身体を動かすことを通じて、全世代が健康で快適な生活ができている社会の実現



運動の場や人とのふれあいを通じた、健康で活気に満ちた「健康長寿社会」の実現



疾病のある方や介護等の支援を必要とする方でも、誰もが自分らしい生活や人生を送ることができる社会の実現



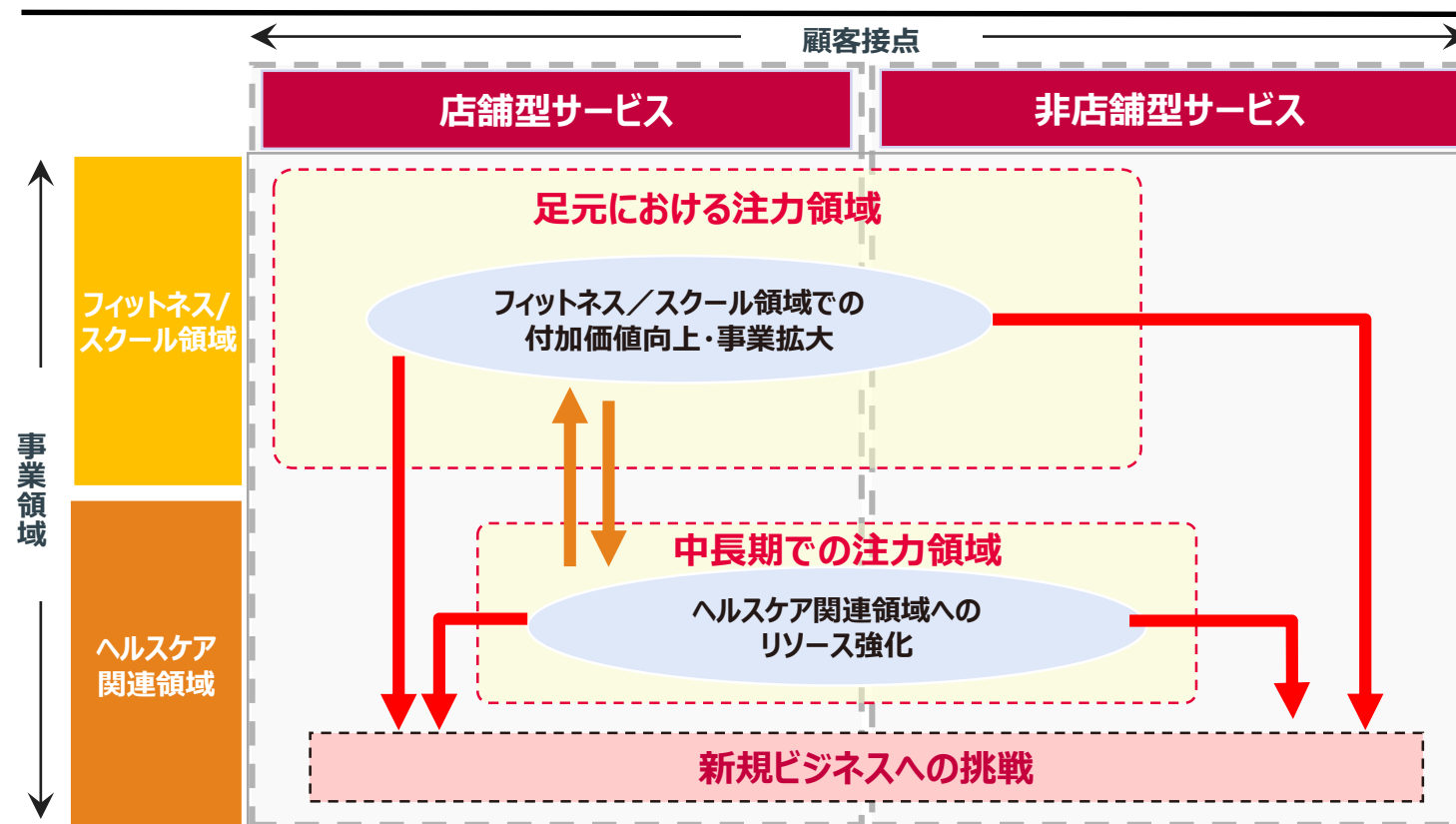
「健康」を軸にしたまちづくり  
人々がいきいきと生活できる地域コミュニティの実現

当社は、「人生100年時代を豊かにする健康のソリューションカンパニー」として、社会課題の解決に貢献します

# 当社の事業領域とそれぞれの連携による事業成長

これまで、スポーツクラブ運営で得た様々なノウハウを他の市場に連携させることで、事業領域を拡大  
今後も、健康に関する社会課題に対してノウハウを掛け合わせ、課題解決と成長の実現を図る

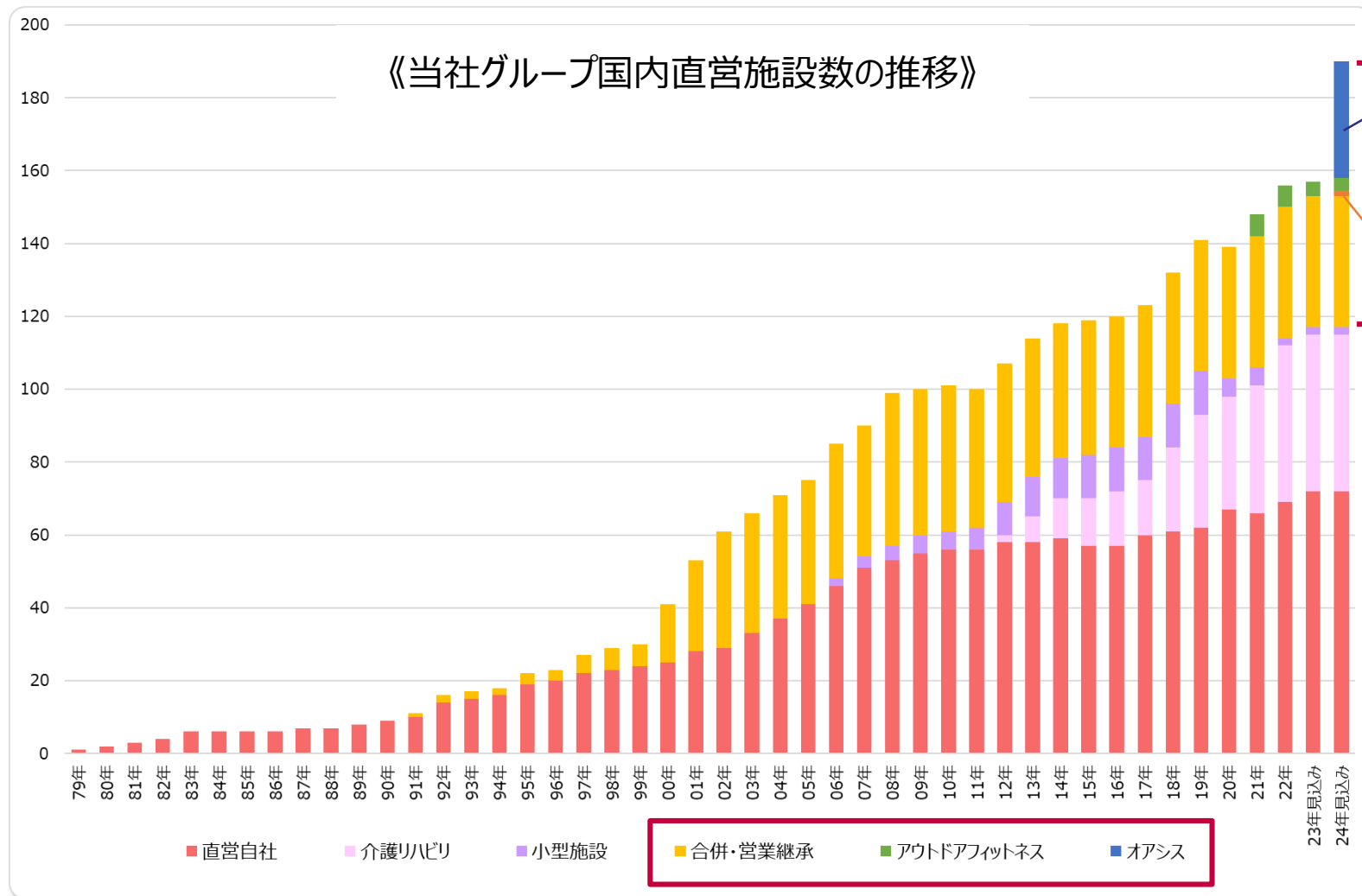
## 当社の事業領域と今後の展開イメージ



### 【当社がすでに取り組んでいるヘルスケア関連領域】

- 介護及び介護・医療周辺領域
- 企業・健康保険組合向けの健康づくり事業領域
- 地域・自治体向けの健康づくり事業領域

M&Aについても事業成長における重要な戦略と位置付け、2024年度には東急スポーツオアシスの株式の100%取得及びKSC wellness フィットネスクラブ金町・金町スイミングクラブの事業譲受を予定



東急スポーツオアシス施設

M&A及び事業継承による施設数

KSC wellness  
フィットネスクラブ金町・  
金町スイミングクラブ

従業員を起点とし、  
双方の強みを引き出すことに  
繋がる、友好的なM&Aを  
推進していく

# 中長期成長の実現に向けて

生きがい創造と、健康に生きることに對する社会貢献を通じ、これからの5カ年で、過去最高益の到達を目指す

【2029年度】創業50年  
健康のソリューションカンパニーとして、Well-Beingな社会の実現に貢献する

【2027年度】  
過去最高益の達成を目指す

【2025年度】【2026年度】  
スポーツクラブの出店再開と、新しいシナリオに沿った経営資源配分

【2024年度】  
東急スポーツオアシス及びKSC wellness フィットネスクラブ金町・金町スイミングクラブが加わり、総合型スポーツクラブの存在価値を再定義すると同時に、ヘルスケア関連事業の全社業績への貢献度が高まる

【2023年度】  
SC価格改定による原資を今後の成長領域へ再投資、収益性回復の準備  
当社が取り組む社会課題の特定

2024年度に、新たに東急スポーツオアシスとKSC wellness フィットネスクラブ金町・金町スイミングクラブがグループに加わることにより、売上高でフィットネス業界最大規模の企業グループへ



スポーツクラブを中心とした

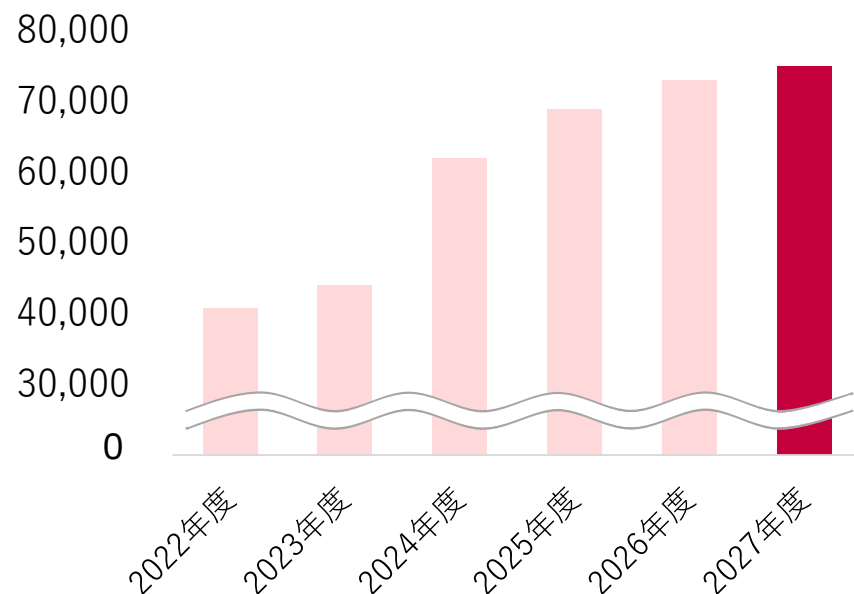
日本を代表する健康のソリューションカンパニーへ

M&A等による事業規模の成長を踏まえ、目標値を修正

## 2027年度に売上高750億円、営業利益55億円超（過去最高益）の達成を目指す

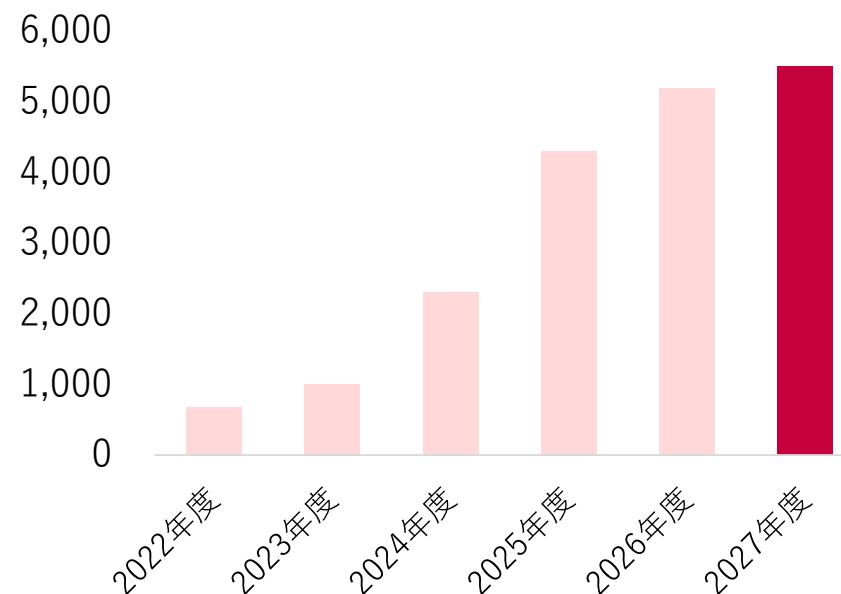
(単位：百万円)

売上高イメージ



(単位：百万円)

営業利益イメージ



通期決算発表時（2024年5月予定）に、ルネサンス長期ビジョン・中期経営計画の発表を予定しています

これからも、わたしたちルネサンスは「生きがい創造企業」として  
お客様に健康で快適なライフスタイルを提案します



株式会社ルネサンス 経営企画部

【住所】 東京都墨田区両国 2 - 1 0 - 1 4

【MAIL】 ml\_pr@s-renaissance.co.jp

【URL】 <https://www.s-renaissance.co.jp/>

このプレゼンテーション資料には、2023年11月10日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。  
世界経済・為替の変動・競合状況等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。