



2023年12月期第3四半期 決算説明補足資料

株式会社ビジョン
STOCK CODE : 9416
2023年11月13日

| 会社概要

証券コード 9416 (東京証券取引所プライム市場)

設立年月日 2001年12月4日 (創業1995年6月1日)

経営理念 世の中の情報通信産業革命に貢献します。

本社所在地 東京都新宿区新宿六丁目27番30号
新宿イーストサイドスクエア8階

拠点

国内子会社 9社

国内営業所 14拠点

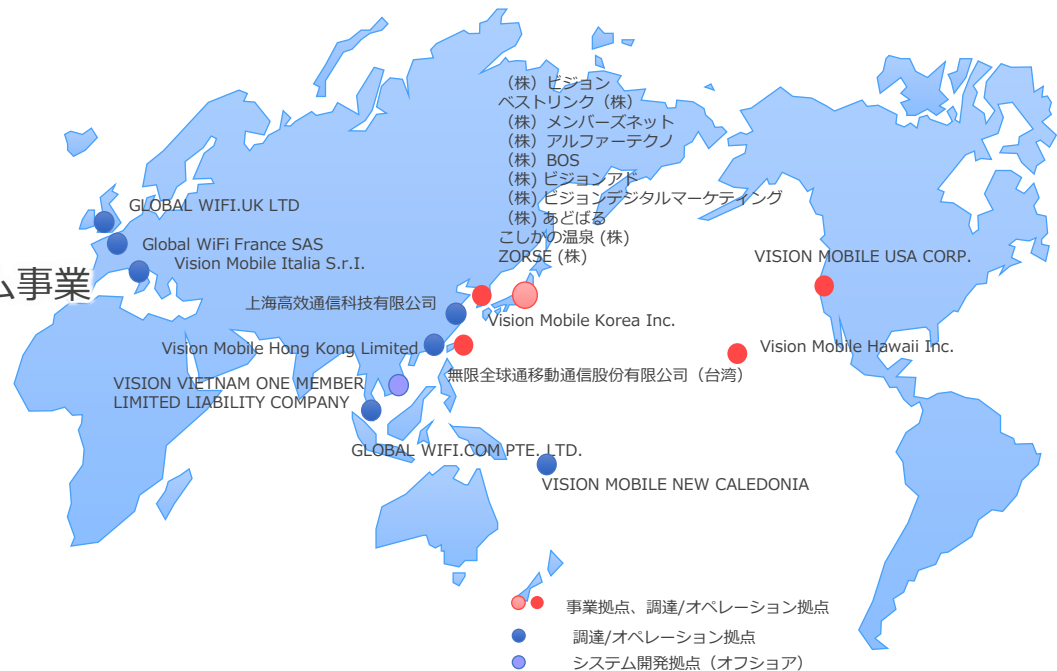
海外子会社 12社

韓国、米国 (ハワイ)、香港、シンガポール
台湾、英国、ベトナム、中国 (上海)
フランス、イタリア、米国 (カリフォルニア)
ニューカレドニア

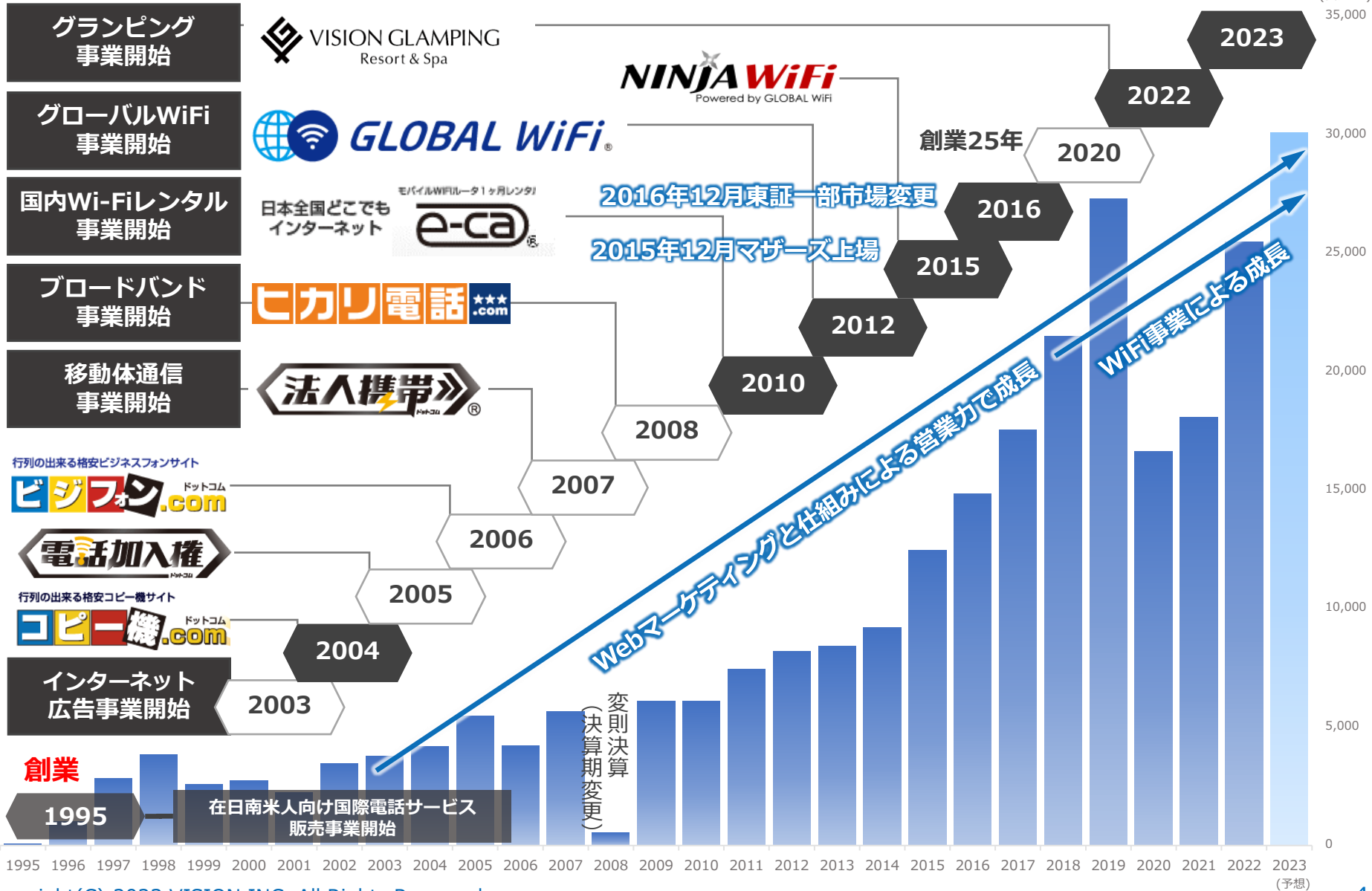
連結従業員数 878名 (156名)
(内、平均臨時雇用人員) 国内: 793名 (152名)
海外: 85名 (4名)
(2023年9月末現在)

連結子会社 国内9社 海外12社
(2023年9月末現在)

事業内容 グローバルWiFi事業
情報通信サービス事業
グランピング・ツーリズム事業



沿革及び売上高推移



「ちょうどいい価値提案」と「持続的成長」を実現する

ニッチ & フォーカス戦略



情報通信の進化のすき間に生まれた課題を見出し、新たなマーケットを開拓。
厳選したターゲットへ経営資源を集中させサービスを極める。

- ✓ 海外渡航者
- ✓ スタートアップ企業
- ✓ 顧客資産活用

プライス&クオリティリーダーシップ戦略



生産効率を徹底追及。
組織体制と業務スピードの向上で実現。
サービスの質の高さを保ちながら、他社を凌駕する価格競争力を発揮。

- ✓ 生産性・価格優位性
- ✓ サービス品質評価
- ✓ コンシェルジュサービスによる満足度向上

アップセル・クロスセル戦略



情報通信サービスの新たなニーズを拾いあげ、適切なタイミングで適正な価格でサービスを継続的に提供。
顧客との長期的なリレーションを構築。

- ✓ 独自のCRM
- ✓ ライフタイムバリューの最大化
- ✓ スtockビジネス

| 事業概要

事業内容 -成長する3つのビジネス-



グローバルWiFi事業

GLOBAL WiFi

世界200以上の国と地域で使えるパケット定額制の海外用Wi-Fiルーターレンタルサービスです。訪日外国人や、日本への一時帰国・出張などの方向けの日本国内用Wi-Fiルーターレンタルサービスも提供しています。



海外渡航者向け



海外渡航者向け (法人)



訪日外国人向け

日本国内向け



情報通信サービス事業

INFORMATION AND COMMUNICATIONS



固定通信サービス、移動体通信サービス、OA機器、ビジネスフォン、Webサイト制作等、企業活動に必要な通信インフラやオフィス機器をご提供しています。お客様の成長ステージにおけるニーズにお応えします。

国内で年間に新設される法人の

約10社に1社と取引をしています！

行列の出来る格安コピー機サイト



56.5% 41.6%

売上高

254億円
2022年度

グランピング・ツーリズム事業

GLAMPING AND TOURISM

プライベート空間に広がる自分たちだけの時間。ドーム型テントにBBQ設備、露天風呂等を設置。自然との一体感の中、充実した宿泊体験をお楽しみください。

1.3%





GLOBAL WiFi

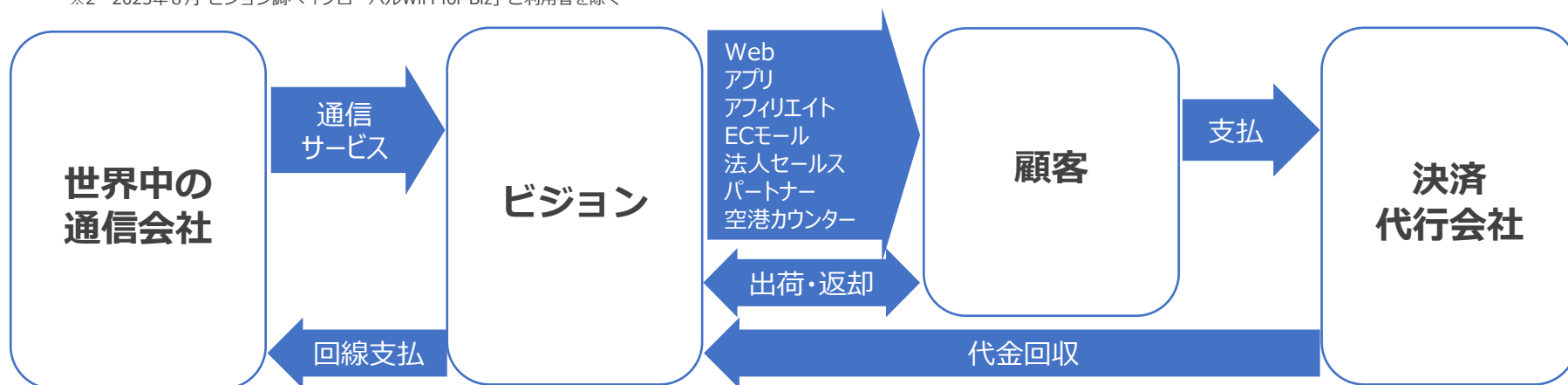
NINJA WiFi
Powered by GLOBAL WiFi



割安な定額制	コストメリット最大▲89.9%。 一日300円～国内携帯電話会社定額割引比。
最多エリア	業界最多クラス200以上の国と地域をカバー。
快適	世界中の通信事業者との提携による高速通信。
安全・安心	セキュア 24時間365日サポート。
カウンター	業界最多クラスの空港カウンター設置拠点数。
法人営業力	法人需要の取り込み力。
顧客数	利用者数シェアナンバーワン※1 利用者数1,800万人突破！※2

※1 「2016年～2021年海外用レンタルWi-Fi サービス（国内→海外）」のペーユーザー数、売上高調査（東京商工リサーチ、2017年～2022年各年調査）

※2 2023年8月 ビジョン調べ「グローバルWiFi for Biz」ご利用者を除く





海外渡航先インターネット接続手段比較①

「グローバルWiFi®」「NINJA WiFi®」が、安心・安全・快適・安価で優位。

自身の通信容量を他の方にシェアするのは抵抗があるが、レンタルしたWi-Fiルーターでシェアすることには抵抗感が少ない（個人旅行：2～3名でシェアして利用する方が多い傾向）。

※ビジョン調査、基準にて作成。

接続方法	価格	利用範囲	通信速度	管理	セキュリティ
 	○	○	○	○	○
	現地の高品質回線を提携の上調達。現地最速。安心価格。安全。簡単。				
国際ローミング (海外パケット定額)	×	△	△	○	○
	料金、品質面で課題あり。（一日980円～2,980円と高額。更に高額請求となる場合あり。）				
プリペイドSIM (現地調達)	△	△	○	×	○
	知識が必要。手間がかかる。（現地購入、容量に課題、定期的にチャージが必要等）				
フリーWi-Fi スポット	○	×	△	○	×
	場所が限定。施設回線や接続人数により速度が遅いことがある。セキュリティに不安。				

Wi-Fiルーターレンタル	比較表	海外パケット定額	フリーWi-Fiスポット/ ホテルWiFi
<p>300円～3,370円/日（5G含む） ※世界周遊3,570円/日 Webで申込みをしてレンタル</p>	<p>料金</p>	<p>980円～2,980円/日（4G） プランに合わせて契約内容 対応機種・設定の事前確認が必要 ※契約携帯会社による</p>	<p>フリーWiFiスポット無料 ホテルWiFi宿泊費込or500円～ 3,000円</p>
<p>安心定額制で通信速度も安定 セキュリティや補償も充実 定額制で安心して使える。 レンタルシーンに合わせて容量を選択できる。</p>	<p>メリット</p>	<p>簡単接続 ※テザリング可能</p>	<p>手軽に利用できる 使えるエリアが限られるが、 無料で提供されている場所も多く、 接続も簡単</p>
<p>荷物が増える スマホの他にWi-Fiルーターを持ち歩く 必要あり。</p>	<p>デメリット</p>	<p>料金が割高 料金設定がWi-Fiレンタルに比べて割高。 データローミングの設定を誤ると 高額な請求をされる場合がある。</p>	<p>不正アクセスに注意が必要 手軽に使える半面、不正アクセスにより ウイルス感染や個人情報を盗まれるリス クあり。</p>
<p>定額制で追加料金を心配せず、 速度を安定して通信したい方 （複数人で利用可能、割り勘だと更に安い） 持ち歩けば様々な所で使える。 アクセスが集中し繋がりにくい事がない。</p>	<p>おすすめ</p>	<p>自分の端末を使って 簡単に利用したい方</p>	<p>使用エリアは限られているが、 安く済ませたい。 海外インターネットは限られた 時間内で十分な方</p>

科目	概要
売上	<p>海外</p> <p>【通常レンタル】 平均：1日約1,700円、平均利用日数7日間 補償サービス、モバイルバッテリー等のオプション</p> <p>【グローバルWiFi for Biz】</p> <p>4Gプラン：月額基本料金（2,167円）＋データ利用料金（プラン）×利用日数 5Gプラン：月額基本料金（3,278円）＋データ利用料金（プラン）×利用日数</p> <p>国内利用オプション（テレワーク用日本オプション）</p> <p>国内</p> <p>1ヶ月あたりのレンタル料金（1日からレンタル可能） 平均：1ヶ月約5,000円、平均利用日数：1.5ヶ月（45日）</p>
売上原価	<p>通信料（世界各国の通信キャリア） 端末代金（モバイルWi-Fiルーター） レンタル資産計上（2年間の減価償却により計上） 外注費（代理店等への支払手数料） 等</p>
販売管理費	<p>人件費、広告宣伝費、発送配達費、業務委託費、 クレジットカード決済手数料 等 出荷センター、空港カウンター、カスタマーセンター等の運営及び地代家賃 その他販売管理費 等</p>

グローバルWiFi for Biz積極拡販



～渡航回復時の競争優位性～

法人向け社内常備型「グローバルWiFi for Biz」、引き続きテレワーク兼用としての提案により販売好調（保有契約数及び通信利用実績増加）。

海外通信実績（現地駐在員等の長期利用）。

⇒中国、アメリカ、タイ、ベトナム、ドイツ、インドネシア、ヨーロッパ各国。



1台で世界中どこでもインターネット グローバルWiFi for Biz

グローバルWiFi for Bizなら 全て不要



お申込み



お受取り



ご返却

社内に1台のグローバルWiFi for Bizがあれば、テレワークでのご利用から、急な海外出張の際もお申込みの手配不要ですすぐにご利用できます。Wi-Fiのレンタルが間に合わず、仕方なく海外ローミングを使うこともなくなります！

2023年9月より 5G無制限プラン提供開始



超高速通信5Gプラン・ワールド eSIM



～渡航回復時の競争優位性～

超高速通信 5Gプラン



海外用Wi-Fiルーターレンタル業界初！
超高速通信5Gプラン提供エリア拡大中。

5Gでより快適に使える！



5Gプランは下り最大2.5Gbpsの超高速通信！

旅行の方はより快適に

ビジネスの方は仕事効率がUP



5Gを提供するエリアは、アメリカ本土、ハワイ、韓国、台湾、タイ、イギリス、イタリア、フランス、ドイツ、スペイン、中国、香港。

・中国（特別回線）について

中国において一部規制されているアプリやSNS・インターネットサービスを利用可能にするプランです。従来のVPNとは異なる通信技術を採用し、接続設定も不要でそのまま使うことが強みです。

ワールド eSIM

海外WiFiレンタル利用者数No.1のグローバルWiFiが提供する

海外での次世代通信



World eSIM



世界120ヶ国以上でご利用可能なeSIM
サービス「ワールド eSIM」の提供開始。



渡航時の荷物が
少なくなる



非接触なので
衛生面もバッチリ



海外現地からでも
お申込み可能



設定も簡単

現地でSIMカードを購入する事が多い欧米の海外渡航者に対しても、渡航回復後は積極的に販売を予定（インバウンド及び海外から海外への渡航者等）。

クラウド上でSIMを管理する次世代型の通信技術搭載Wi-Fiルーター。

SIMの挿入・交換作業不要。

1台で世界中の通信回線の利用可能。

通信の不具合発生時遠隔で端末設定の調整可能。

レンタル期間中のプラン（通信容量）変更可能。

クラウドWi-Fiルーターの特性を最大活用。

海外用に使用していたクラウドWi-Fiルーターを国内用Wi-Fiルーター端末として活用。

物理的なSIMカードがWi-Fiルーターに挿入されていないため、通信状況に応じて他のルーターへ割当可能。

※SIMの契約枚数 < レンタル件数 の運用（通信原価の効率的な運用）。



スマートフォンアプリの多様化、容量の多い画像や動画の送受信、SNS投稿等、データ通信容量が多く消費される傾向。

友人やご家族等、複数人でシェアする利用やビジネスシーンで複数デバイス（スマートフォン、タブレット、ノートPC等）の利用増加。

通信容量を気にせず使えるプラン、長期利用を望む声に応え提供エリア及びプランを拡充。

無制限プランの選択率増加⇒ARPU向上。

無制限プラン

ご利用容量に制限がないプランのご紹介



＼たくさん使っても安心／

人気の容量無制限プラン

さらにエリア拡大しました

91ヶ国 対応中



容量無制限プランとは？

容量を気にせず利用したいというお客様の声から、ご利用容量に制限がない「無制限プラン」が誕生しました。

空港カウンター及びスマートピックアップ (SmartPickup)

国内19空港、36ヶ所のカウンター、37機のスマートピックアップ、返却BOXで、受取・返却可能。

うち15空港に自動受渡しロッカー設置済。

サービスレベルをお客様に応じて最適化。



スマート
ピックアップ

最短10秒で
受取れる

ロッカー受取

羽田・成田・関空・他空港でも稼働中！

説明が不要なお客様（リピーター層等）へは、待ち時間をなくす（スマートピックアップ活用）。
説明が必要なお客様へは、空港スタッフが対応（空港カウンター活用）。

業界最多クラスの受取拠点数

ニーズに対応した受取・返却方法



空港で受取・返却



宅配便で受取・返却



コンビニで受取



現地で受取・返却



空港/国内受取・返却場所

北陸・甲信越エリア	北海道・東北エリア
新潟空港	新千歳空港★
小松空港★	旭川空港
九州・沖縄エリア	仙台空港★
福岡空港★	関東エリア
北九州空港★	成田空港★
熊本空港★	羽田空港★
大分空港	渋谷ちかみち
宮崎空港★	東海・関西エリア
JR宮崎駅	関西国際空港★
鹿児島空港★	中部国際空港★
那覇空港	伊丹空港★
みやこ下地島空港★	富士山静岡空港★

★ ロッカー受取対応

自動受渡しロッカー



SmartPickup
(スマートピックアップ)

即時お客様識別カウンター (QRコード活用受付カウンター)



接客時

待機時



SmartCheck
(スマートチェック)

待ち時間短縮

混雑緩和

利便性向上

CS向上

売上増

レンタル件数（受渡件数）、オプションサービス（補償サービス、付帯品等）の増加への対応や、海外へ渡航する日本人・訪日外国人旅行者にとって、より便利に、より快適で、より安心できるお客様それぞれのニーズに対応する店舗へ進化。



出発当日客へのサービス提供が可能⇒利用件数増加。

※空港カウンター店舗目の前でのWeb申込みも、データベースとの連携で即時対応可能。

旅ナカ（渡航中）サービスの拡充

お客様のご要望に応え旅ナカサービス（オプション含む）を拡充。
安心・安全・快適な渡航をサポート。



利便性を踏まえ職場や自宅の近くにある全国のセブン-イレブン（沖縄を除く）で受取れるコンビニ受取を選択肢に追加。

事前に受取れることで、出発当日にカウンターに並ばずに受取可能。
店舗の営業時間内であれば深夜の受取可能。



近くのセブン-イレブンで



職場や自宅の近くにある
セブン-イレブンで受取れます

時間も自由



店舗の営業時間内であれば
遅い時間帯でも受取れます

事前に出発準備完了！



事前に受取れるから、出発当日に
カウンターに並ばずにOK！

無人型店舗展開～渡航回復時の競争優位性～

無人型店舗展開。

設置場所 (2023年9月末時点)

仙台空港、富士山静岡空港、熊本空港、北九州空港、
みやこ下地島空港
※今後も増設予定。

設置内容

スマートピックアップ+返却BOX (受渡し、返却可能)。

特徴等

非対面で繁忙期でも空港カウンターに並ぶことなく受取可能 (説明不要なリピーター向け、新型コロナウイルス感染症対策にも有効)。

ニーズがあっても人材確保の難しい早朝・深夜含め24時間対応可能。

訪日外国人旅行者、一時帰国される方向けに日本用プリペイドSIMの自動販売機併設。

省スペース低コストで、タッチポイントの増設可能。
(利便性向上、収益増加)



オンライン・オフライン商談・会議通訳、動画の翻訳・吹替、文字翻訳サービス。

「言語の壁を越えてビジネスをもっとグローバルに。」

様々なビジネスシーンで活用いただける通訳、翻訳、吹替サービスをリーズナブルな価格で提供。

海外投資家さまとの対話を重視し英文開示の充実を支援。

決算説明動画の吹替及び字幕、決算短信、
決算説明資料、株主総会招集通知の翻訳等にも対応。

動画の翻訳・吹替（日本語→英語）
決算説明動画（当社）



通訳業務の実績例（英語 ⇄ 日本語）
台湾IT担当大臣のオードリー・タン氏を
招いた特別対談



インバウンド（訪日外国人旅行者）

年間約3,188万人。 ※2019年実績
 年間約 383万人。 ※2022年実績（コロナ禍）
 政府目標
 2030年 年間6,000万人

アウトバウンド（日本から海外への渡航者）

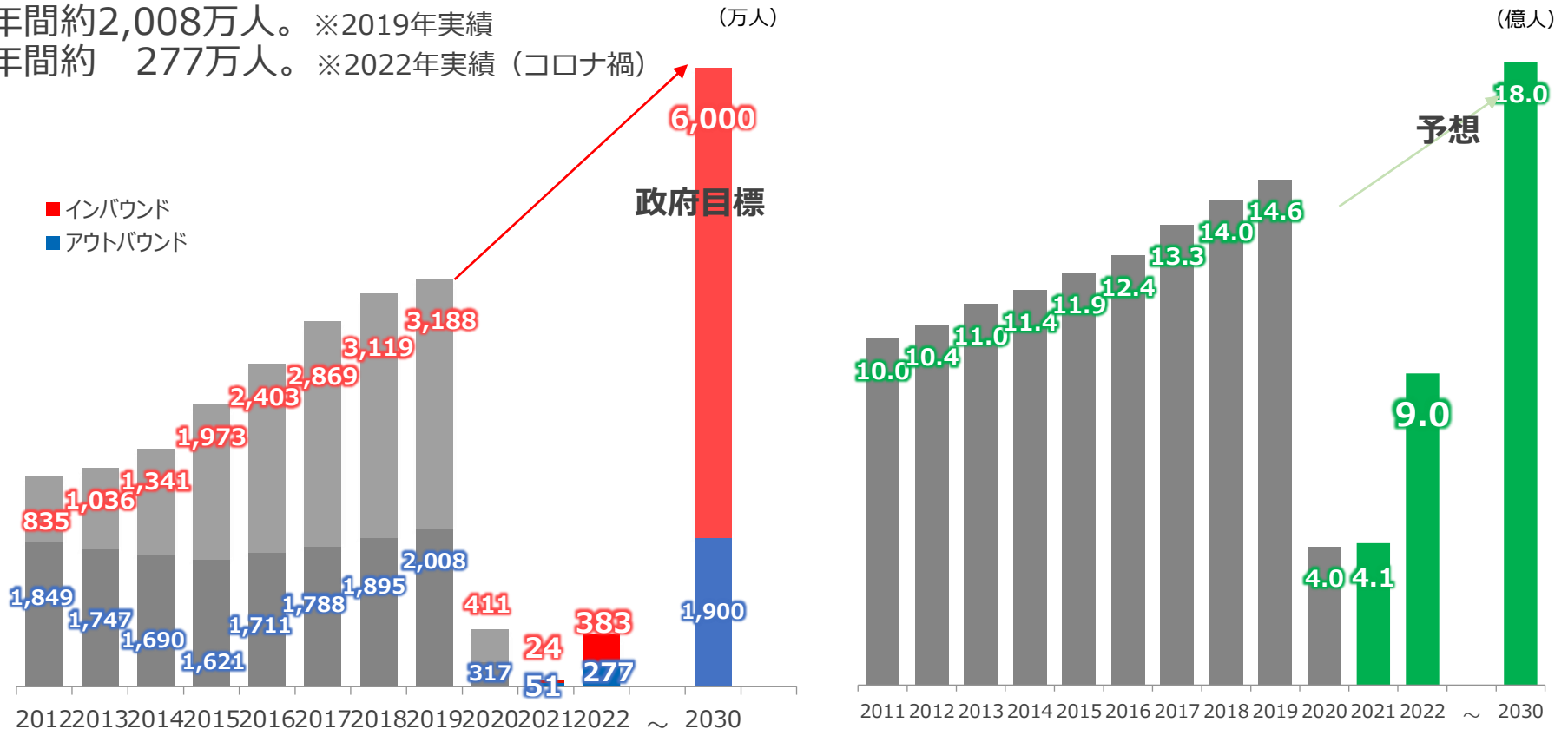
年間約2,008万人。 ※2019年実績
 年間約 277万人。 ※2022年実績（コロナ禍）

世界の海外渡航者（国際観光客到着数）

年間14.6億人の巨大市場。 ※2019年実績

2022年の国際観光客到着数は9億人を超えるが、パンデミック前の63%の水準。

国連世界観光機関(UNWTO)駐日事務所 2023年1月23日発表



日本政府観光局（JNTO）資料、令和元年版観光白書、国連世界観光機関（UNWTO）公表資料より当社作成

NINJA WiFi (訪日外国人向け)



～渡航回復時の競争優位性～

訪日外国人客向けWi-Fiルーターレンタルサービス「NINJA WiFi」

日本全国どこでも、いつものスマホでインターネット！

高速4G-LTEが使い放題！





受取り拠点数 No1!
日本に到着したら空港で受取り、帰国する際に空港で返却できます。



どこでも使える!
LTE エリアが大幅拡大。実人口カバー率99%以上！
(2015年8月時点の通信事業者発表数値)



ご利用はカンタン!
WiFi ルーターの電源を入れてパスワードを入力するだけ。

The screenshot shows the NINJA WiFi website interface. At the top, there are logos for NINJA WiFi, JPN PRIME, and a badge stating 'More than 18 million customers worldwide'. Below the logos is a navigation bar with 'LOGIN' and 'Language English'. The main content area features a reservation form on the left with fields for 'Pick-up Day', 'Pick-up Method', 'Drop-off Day', and 'Return Method', and a 'Reserve Now' button. The central text reads: 'Flat Rates X Unlimited Mobile WiFi Router. Completely flat rate! No worries about additional charges while using internet on your devices. Enjoy up to 10GB of high speed 4G-LTE internet!'. A 'Click here for more details.' link is provided. The background of the page shows a traditional Japanese building.

受取手数料無料

NINJA WiFiなら、あなたの訪日スケジュールに、合わせて受取・返却の方法・場所を選択する事ができます！



情報通信サービス事業 成長戦略 (競争優位)



スタートアップ

年間国内で新規設立される法人の約**10社に1社**※と取引がある強み。
全国法人設立登記件数... 129,548件 (2022年) 出典：法務省。

Web戦略

独自のWebマーケティング (インターネットメディア戦略) による集客力。

カスタマーロイヤリティ

独自ノウハウの**CRM (顧客関係・取引継続) 戦略**。
継続的収益の最大化 = **ストックビジネス**。
高生産性追加販売 (アップセル/クロスセル) 。

商品・サービス

お客様の「**売上向上**」、「**経費削減**」、「**業務効率改善**」、「**コミュニケーション活性化**」、「**DX促進**」につながる商品・サービス (景気に左右されづらい取り扱い商材) 。

複数の事業セグメントを有しており、状況 (景気、トレンド、経済条件等) に合わせ事業構成の変動が可能 (**柔軟に変化可能な事業体制**) 。



固定通信
ビジネスフォン



モバイル



OA



ホームページ



セキュリティ



電気



クラウドアプリケーション
サービス (SaaS)

※当社と新規取引を開始した設立後6ヶ月以内の企業 (個人事業主含む) 合計 (当社調べ)
取り扱いサービス及び商品の変動により獲得数は変動いたします。

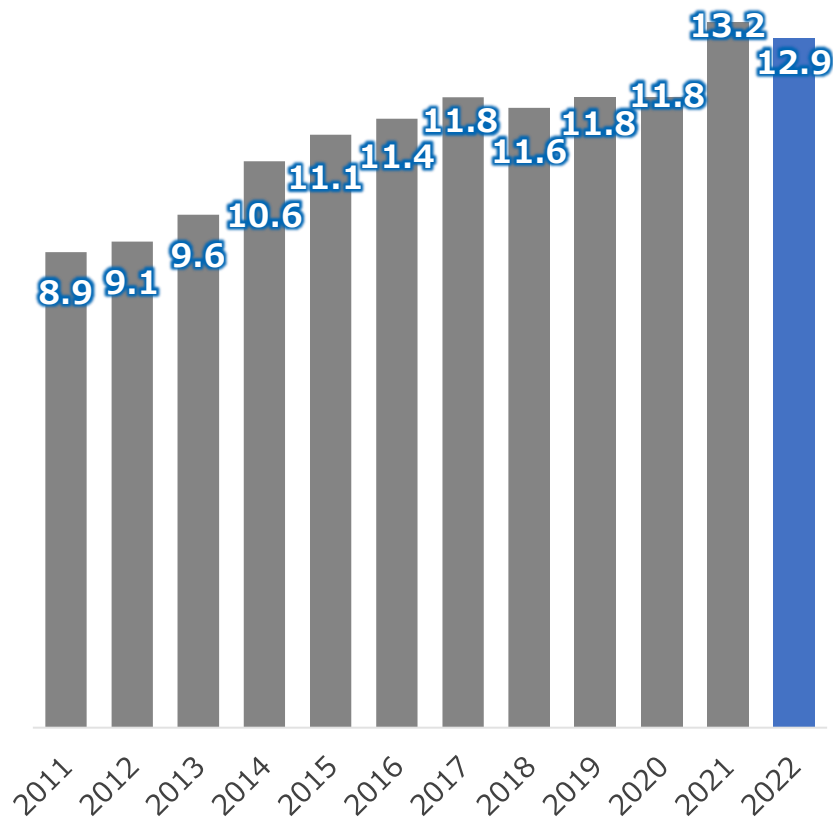
科目	概要		
	OA機器（複合機、ビジネスフォン）、セキュリティ	固定通信、モバイル、電気	自社サービス、ホームページ
売上	<ul style="list-style-type: none"> ・ 販売代金 リース会社、またはクレジット会社、または顧客より入金 ・ 保守費用 ファクタリング、またはメーカーより入金 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 業務受託手数料 ・ 取次手数料 ・ 継続手数料※ キャリア、または一次代理店より入金 ※商材や顧客利用状況により発生しない場合がある 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 月額サービス利用料 顧客よりファクタリング、またはクレジット会社より入金 ・ 初期費用 工事費、制作費等として顧客より入金、またはファクタリング、またはクレジット会社より入金
売上原価	<ul style="list-style-type: none"> ・ 機器代金 メーカーへの支払 ・ 外注費 代理店への支払 ・ 設置工事費 運送及び設置工事業者への支払 	<ul style="list-style-type: none"> ・ モバイル端末代金 ・ 外注費 通信キャリア、または一次代理店、代理店への支払 ※固定通信、電気は売上原価なし 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 機器代金 VWS Camへの支払 ・ 外注費及び工事費 通信キャリア、メーカー、代理店等への支払 ・ デザイン関連費 ・ サーバー及びシステム利用料、メンテナンス費
販売管理費	人件費、広告宣伝費（Webサイト等）、通信費、荷造運送費、業務委託費、コールセンター等地代家賃、その他販売管理費 等		

設立登記数（総数）：129,548件

年間約13万社。

（政府による積極的な創業・企業支援により継続した増加傾向）

約15年の実績を持つWebマーケティングのノウハウを活用した集客。川上戦略。



本店支店の移転登記数（総数）：160,825件

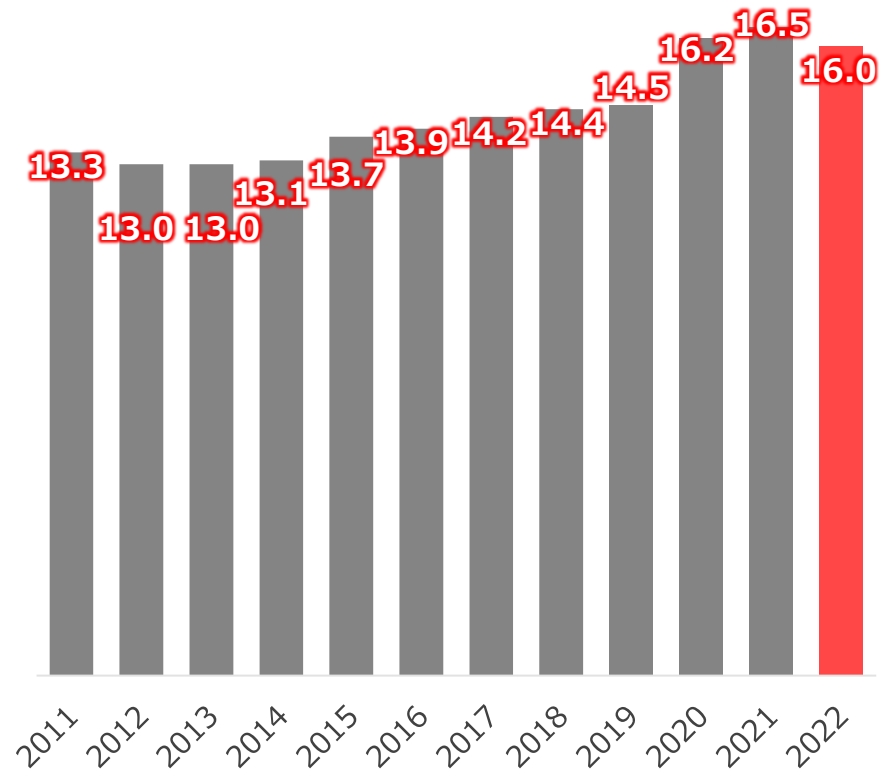
年間約16万社。

（登記申請の必要のない事業所等の移転数除く）

追加及び移転時の変更手続き等をカバー。

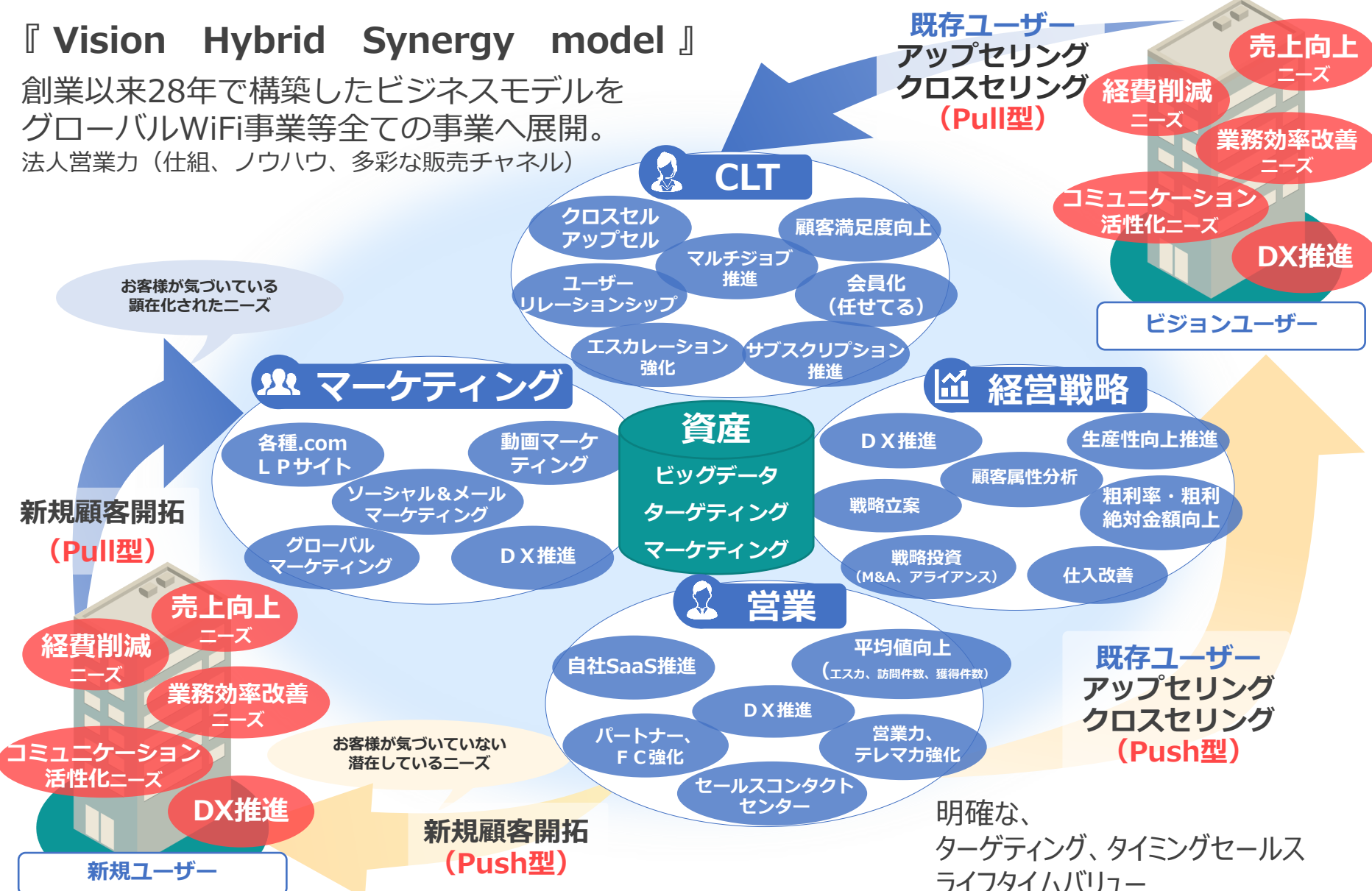
カスタマー・ロイヤリティ・チーム（CLT）の高度なオペレーションによるアップセリング・クロスセリング。

（単位：万件）

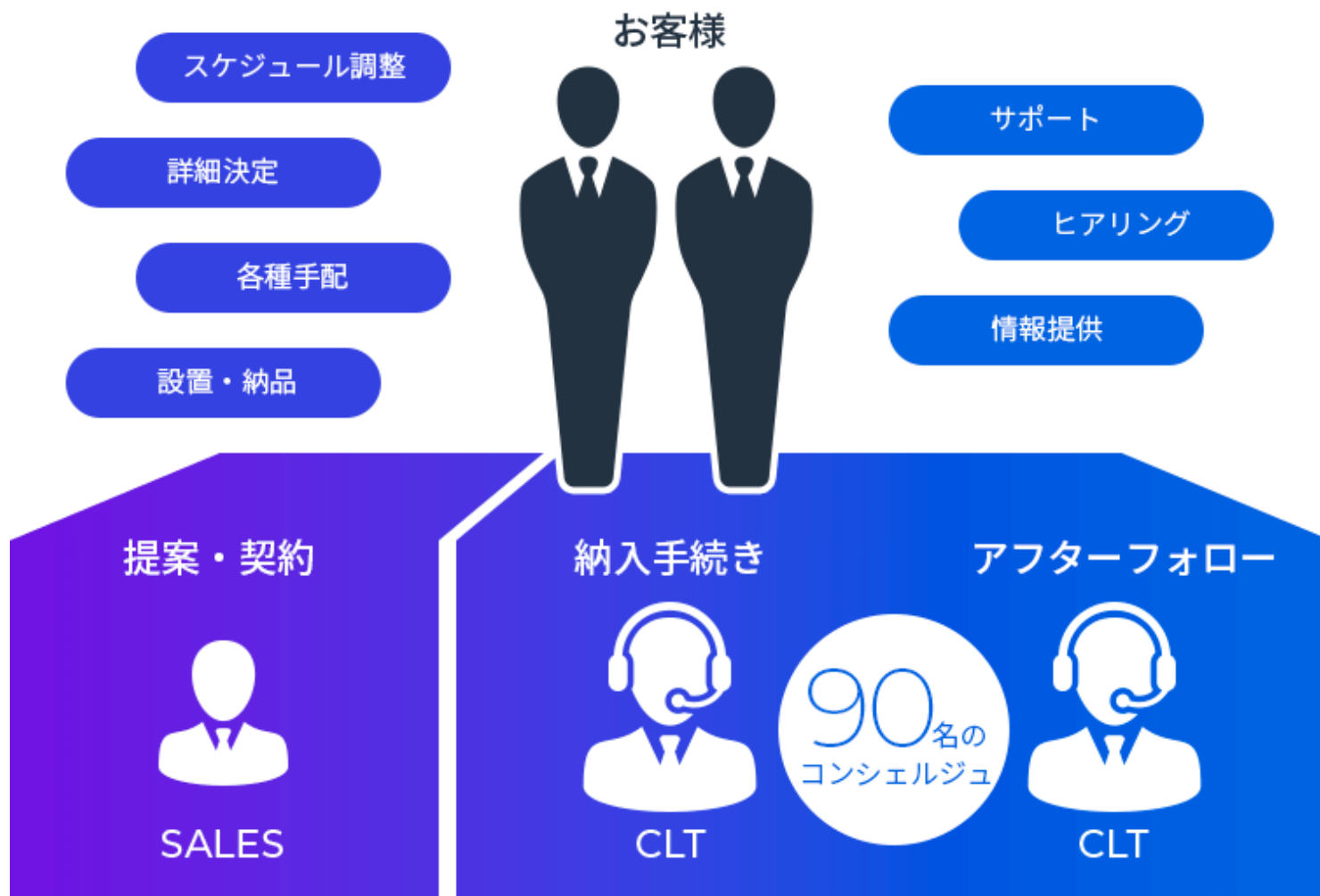


『 Vision Hybrid Synergy model 』

創業以来28年で構築したビジネスモデルをグローバルWiFi事業等全ての事業へ展開。
法人営業力（仕組、ノウハウ、多彩な販売チャネル）



高度なオペレーションで価値を創出する カスタマー・ロイヤリティ・チーム (CLT)



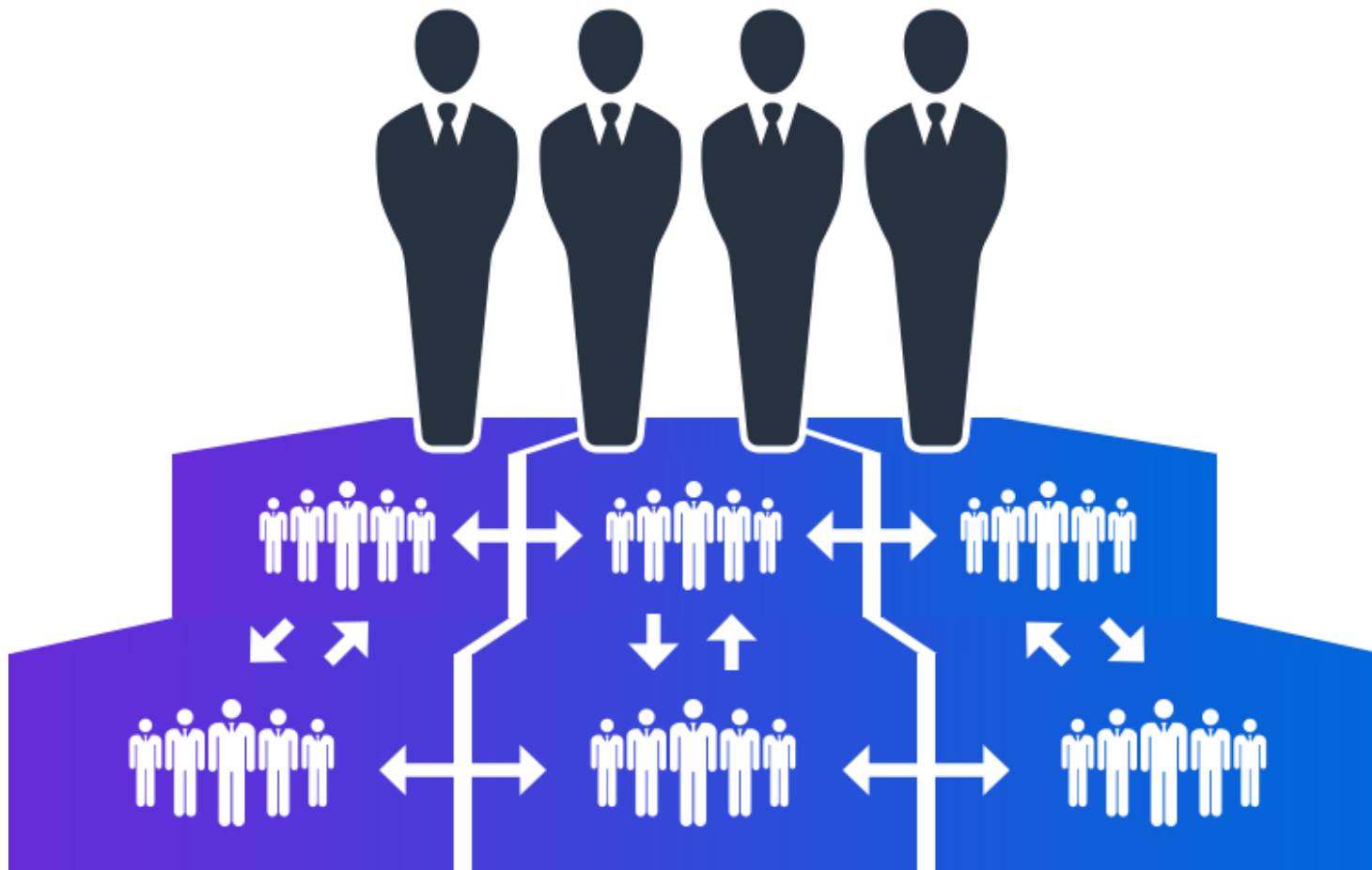
Webマーケティング×営業×CLT 三位一体の“高効率”マーケティング



たゆまぬ進化を生み出す組織カルチャー

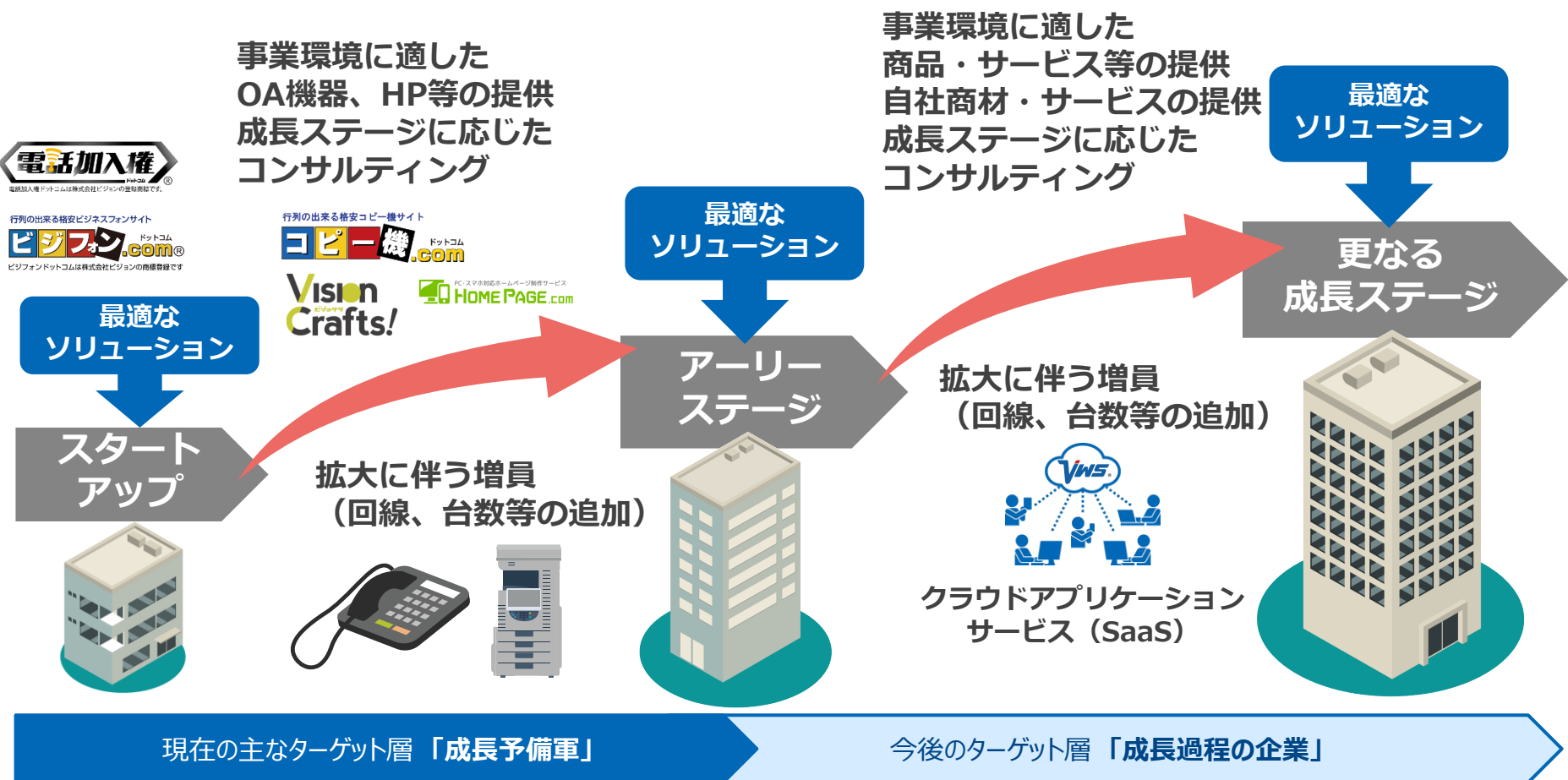
エスカレーション（事業部間連携、顧客紹介）が生み出す高い生産性。

お客様



ストック型ビジネスモデル

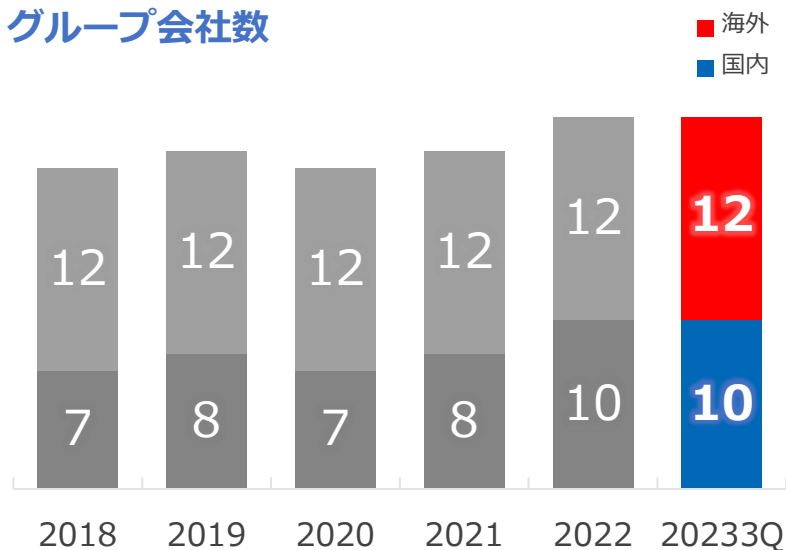
顧客企業の成長に寄り添い続け、成長ステージに応じた最適なソリューションを提供。
 独自ノウハウのCRM（顧客関係・継続取引）により、利益が積み上がっていく構造。



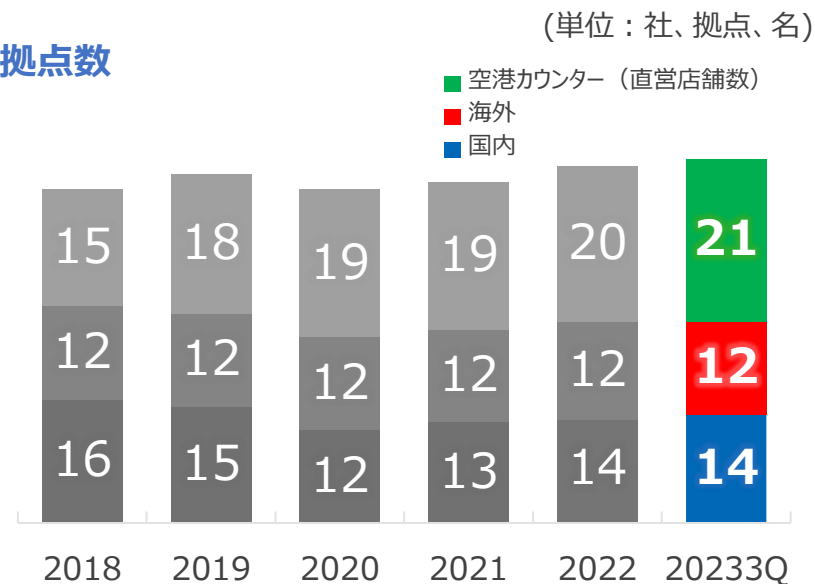
| APPENDIX

グループ体制

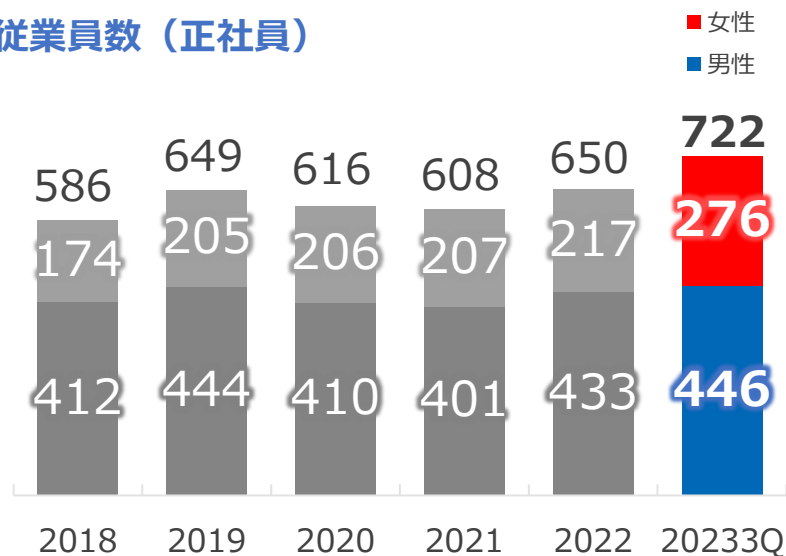
グループ会社数



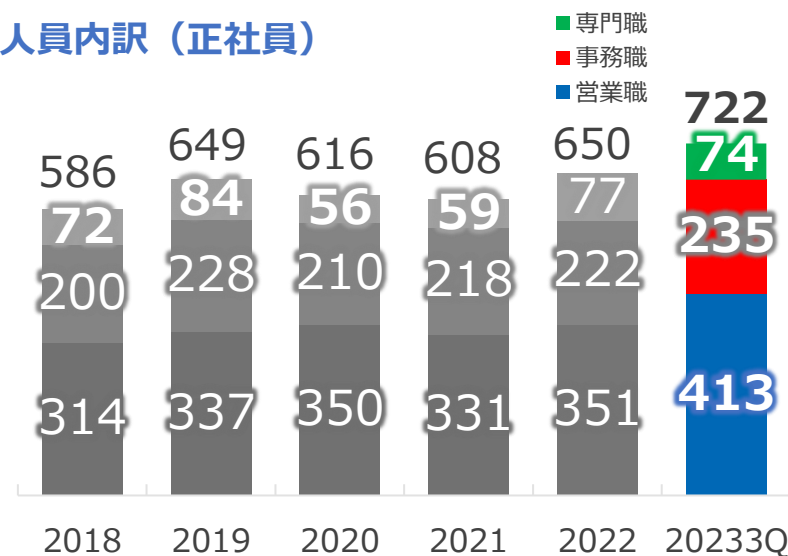
拠点数



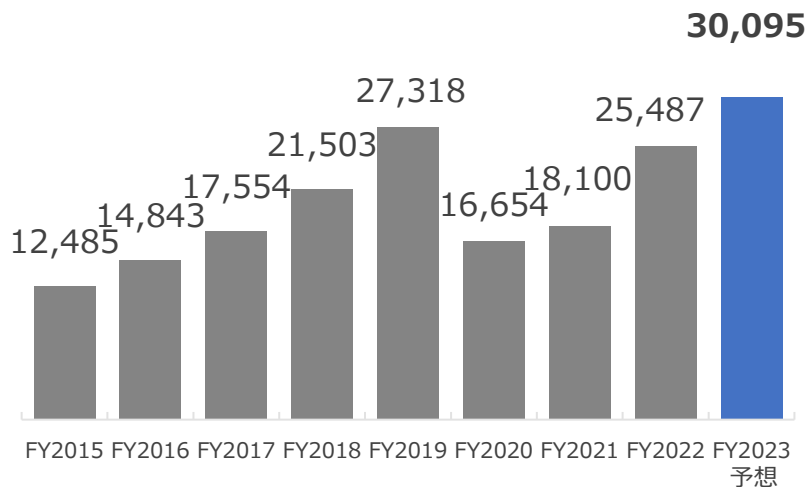
従業員数（正社員）



人員内訳（正社員）

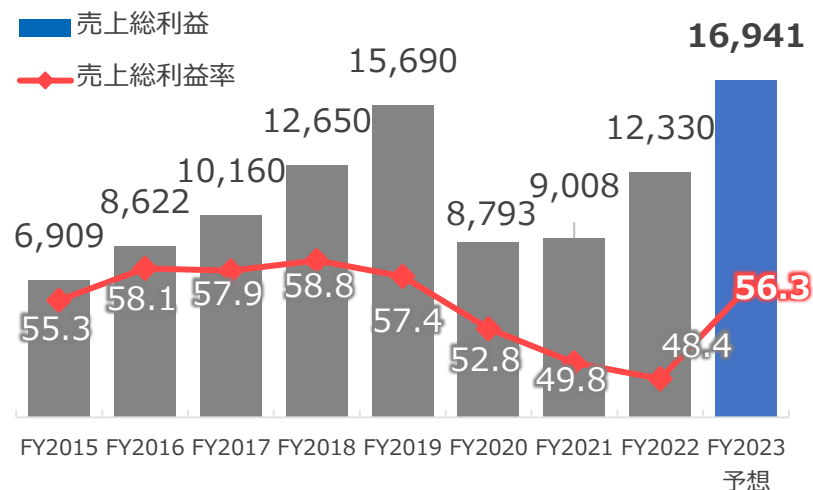


売上高

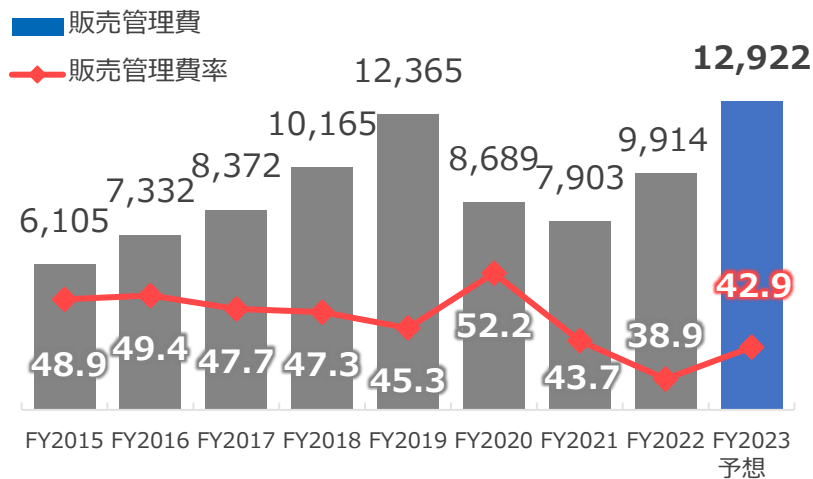


売上総利益

(百万円、%)



販売管理費

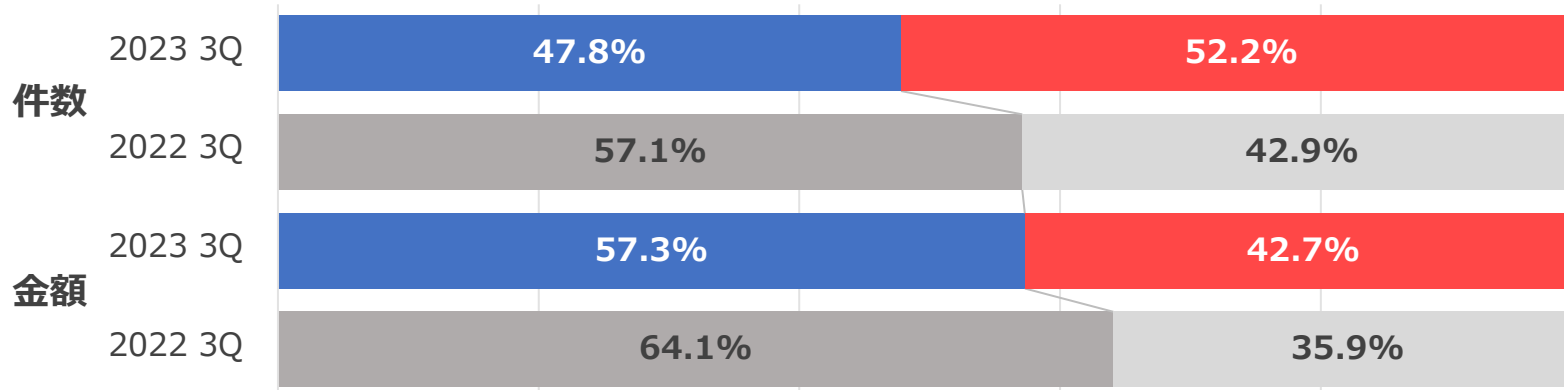


営業利益



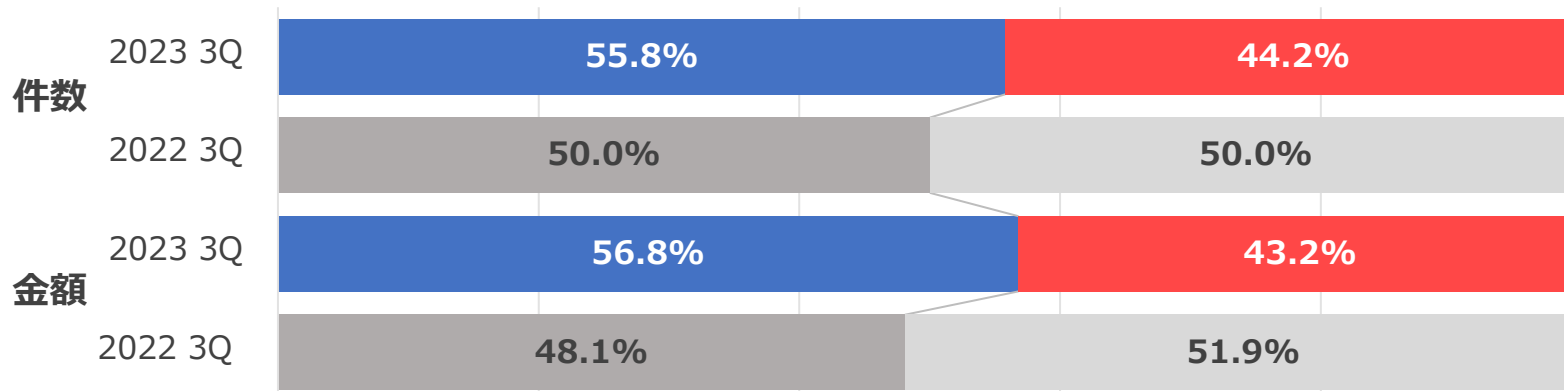
法人・個人

■ 法人 ■ 個人



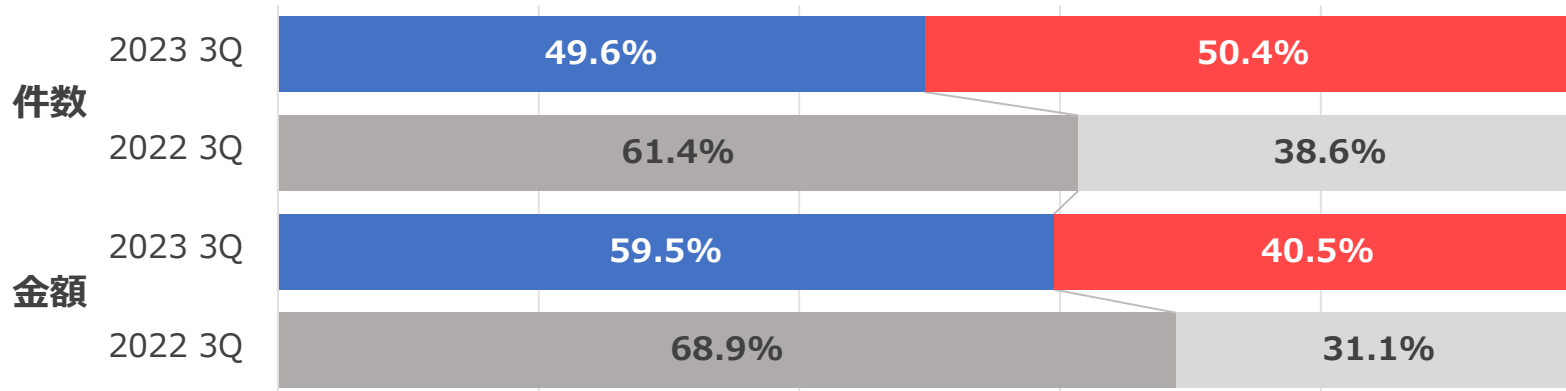
新規・リピート

■ リピート ■ 新規



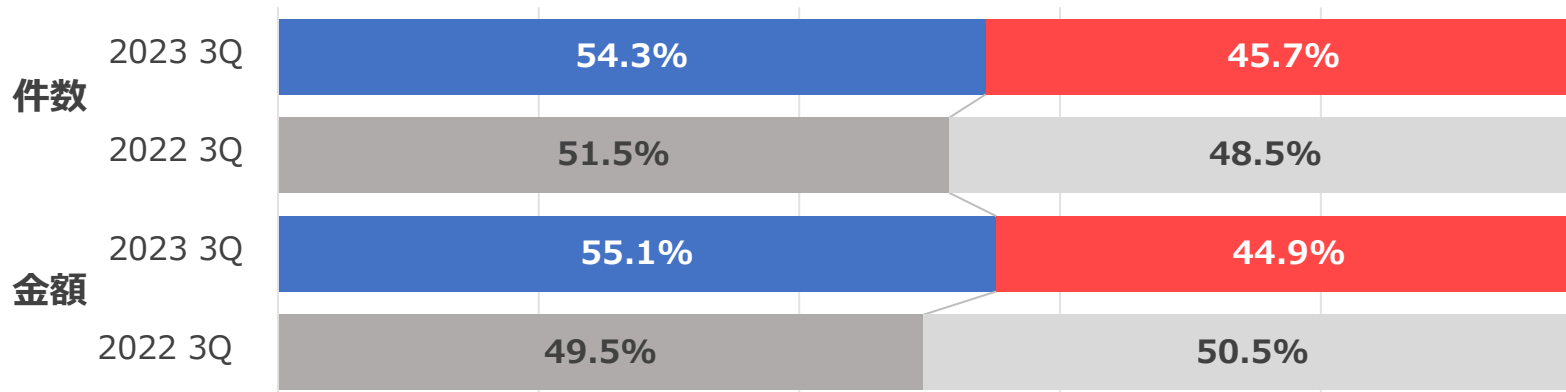
法人・個人

■ 法人 ■ 個人



新規・リピート

■ リピート ■ 新規



顧客属性

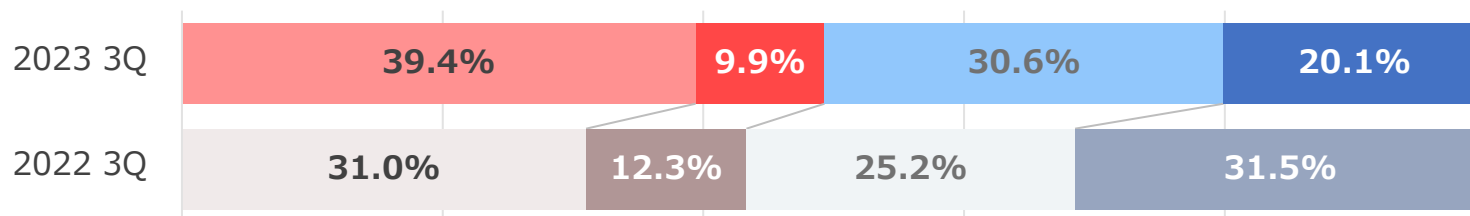
グローバルWiFi事業_海外利用 (アウトバウンド)

※会計期間 (7月~9月)



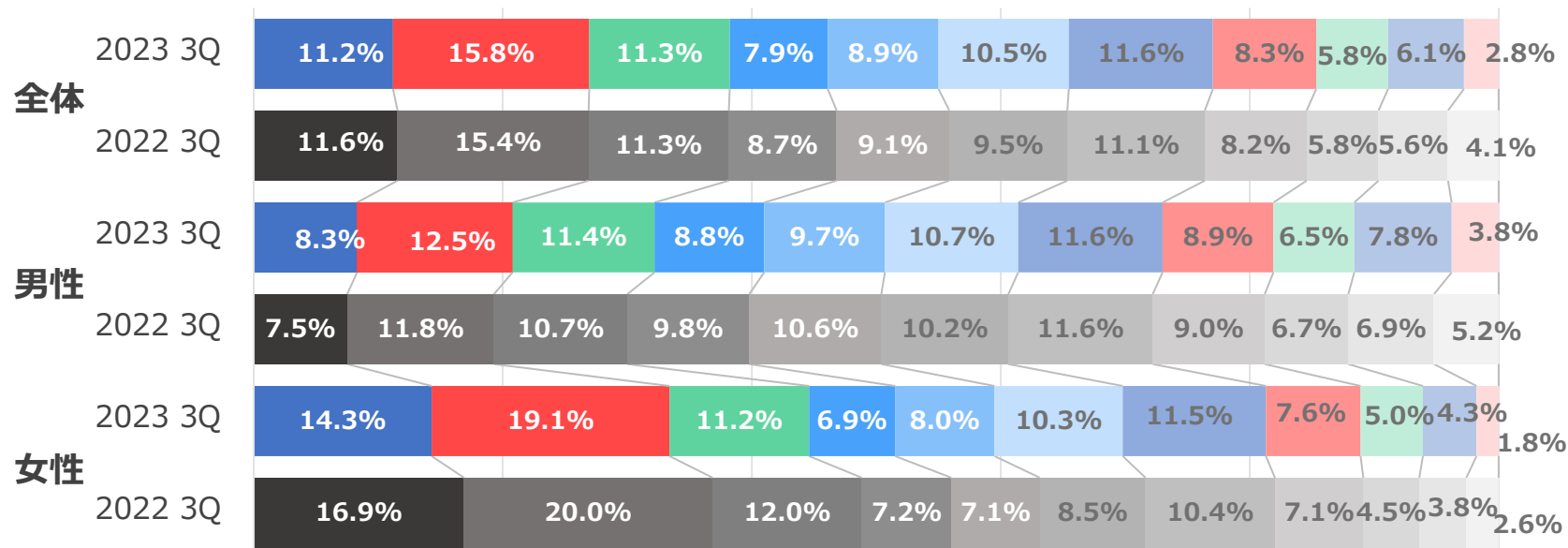
男女、法人個人別

■ 個人/女性 ■ 法人/女性 ■ 個人/男性 ■ 法人/男性



年代別

■ 18歳以下 ■ 19-24歳 ■ 25-29歳 ■ 30-34歳 ■ 35-39歳 ■ 40-44歳
 ■ 45-49歳 ■ 50-54歳 ■ 55-59歳 ■ 60歳以上 ■ 不明



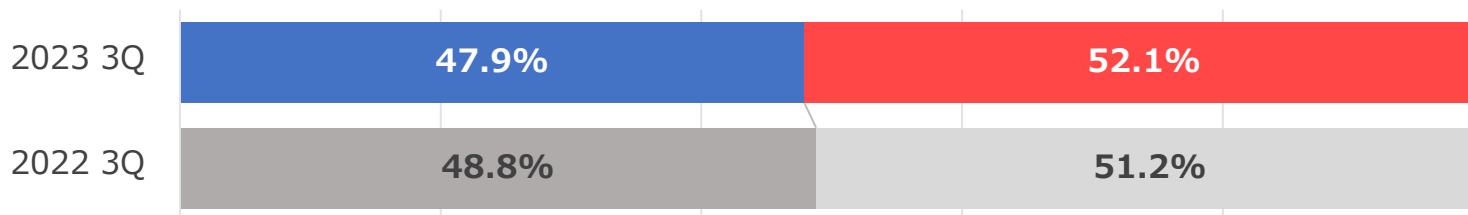
顧客属性

グローバルWiFi事業_国内利用（グローバルWiFi for Biz除く）
 ※会計期間（7月～9月）



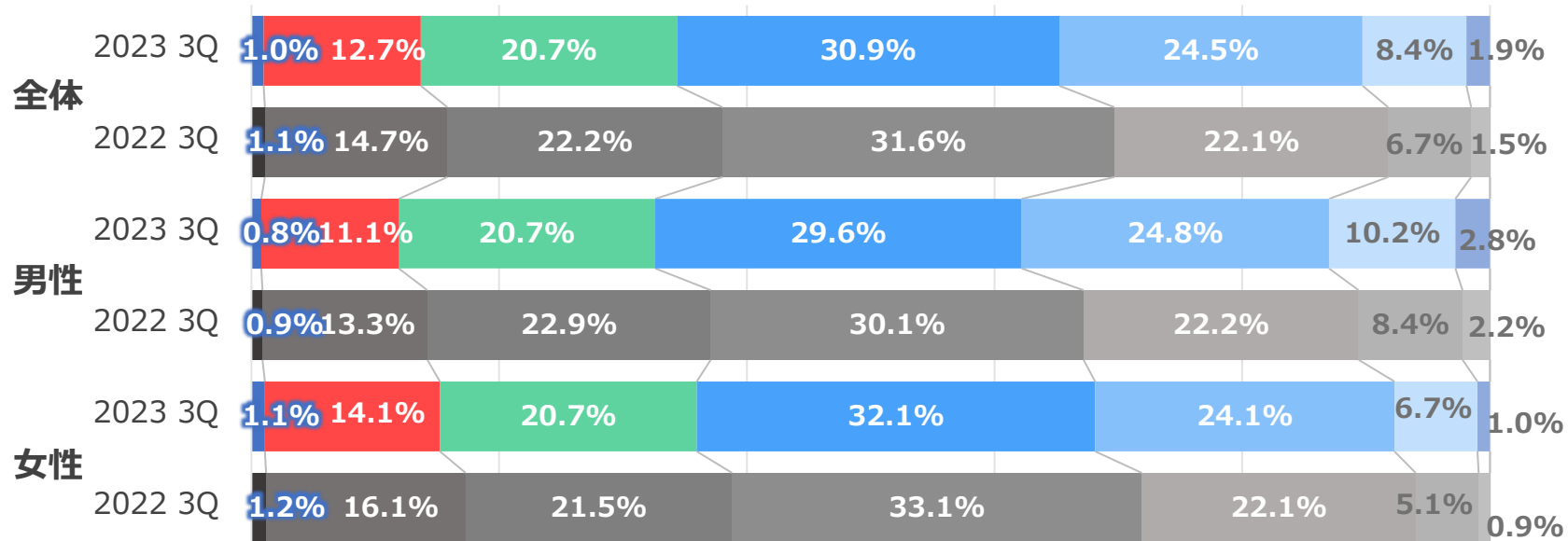
男女別

■ 男性 ■ 女性



年代別

■ 19歳以下 ■ 20-29歳 ■ 30-39歳 ■ 40-49歳
 ■ 50-59歳 ■ 60-69歳 ■ 70歳以上

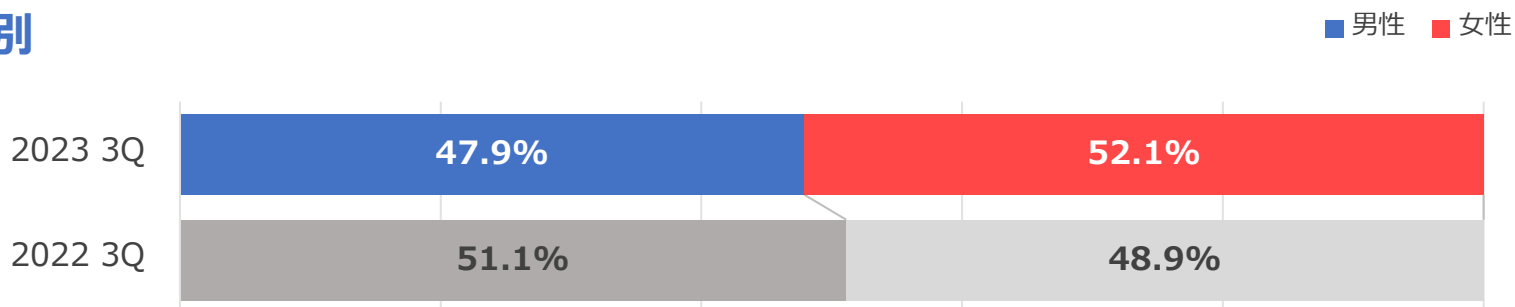


顧客属性

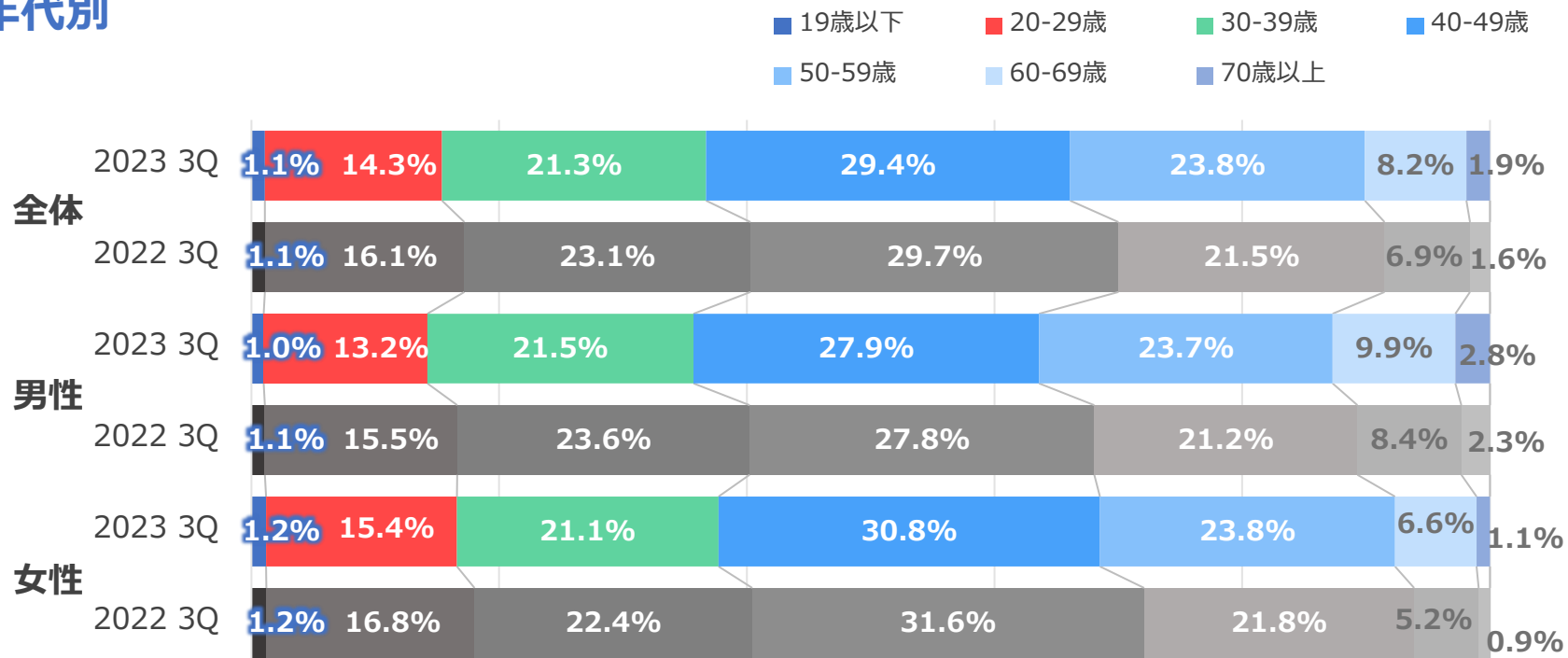
グローバルWiFi事業_国内利用（グローバルWiFi for Biz除く）
※累計期間（1月～9月）



男女別



年代別





世の中の情報通信産業革命に貢献します。

将来見通しに関する注意事項



本発表において提供される資料並びに情報は、いわゆる「見通し情報」(forward-looking statements)を含みます。

これらは、現在における見込み、予測及びリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。

それらのリスクや不確実性には、一般的な業界並びに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内及び国際的な経済状況が含まれます。

今後、新しい情報や将来の出来事等があった場合であっても、当社は本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正を行う義務を負うものではありません。

株式会社ビジョン

お問い合わせ： IR部 ir@vision-net.co.jp