



キュービーネットホールディングス株式会社

2024年6月期 第1四半期 決算説明資料

2023年11月13日

(目次)

■エグゼクティブサマリー	P.2
■2024年6月期 1Q実績	
【連結】 グループ連結業績（サマリー）	P.3
【連結】 新店・閉店の実績	P.4
【国内】 既存店来店客数前年比	P.5
【国内】 売上収益の推移	P.6
【海外】 海外の状況	P.7～8
【連結】 PLの増減内訳（前期比）	P.9、 P.11～13
【連結】 PLの増減内訳（計画比）	P.14
【連結】 売上収益の推移、営業利益の推移	P.10、 P.15
【国内】 店舗人員の状況	P.16
【国内】 退職率の推移	P.17
■国内の現状および重点施策について	P.18～20
■ Appendix	P.21～29
PL、BS、キャッシュ・フロー計算書	P.25～27
今期の出店計画	P.28～29

エグゼクティブサマリー

(連結)

- 売上収益は前年同期比113.3%の6,311百万円、営業利益は前年同期比142.6%の873百万円と**主に価格改定等により増収増益**
- 計画比では、1Qの**営業利益は計画比47百万円増と順調な進捗**

(国内)

- **採用面は順調に推移したものの、退職率が目標未達となり、純増数は計画通り**
 - ・ 正社員の1Qの採用数は56人（計画比+9人）、1Qの純増数は17人
 - ・ 正社員の1Qの退職率（年率換算）は、9.2%（目標7.0%、前年同期比2.1%pt減）
 - ・ 主な退職理由は、健康上の理由・転職・独立・労働時間・介護等
- 2023年8月に**正社員の給与ベースアップ平均7.4%**、10月に評価に応じた**定期昇給を実施**

(海外)

- 香港は**回復傾向継続。価格改定を準備中（2024年4月価格改定の計画）**
- 台湾・アメリカは、価格改定による来店客数減の影響も無く、売上は前年比で**順調に推移**
但し、アメリカは、コロナ収束後の**スタイリストの長期帰省等の一時的な影響あり**
- シンガポールは、前期の価格改定と競合・閉店の影響等により、来店客数が前年同期比で**減少**

グループ連結業績（サマリー）

－ 2024年6月期1Qは、主に価格改定等により**増収増益**

グループ連結業績（サマリー）

単位：百万円	2024年6月期第1四半期		2024年6月期上期予想			2024年6月期通期予想		
	実績	前期比 (%)	予想	前期比 (%)	進捗率	予想	前期比 (%)	進捗率
売上収益	6,311	113.3%	12,310	111.3%	51.3%	24,730	108.7%	25.5%
営業利益	873	142.6%	1,305	121.1%	67.0%	2,400	112.3%	36.4%
税引前利益	839	144.7%	1,237	122.4%	67.9%	2,264	113.7%	37.1%
当期利益	587	148.7%	868	127.1%	67.6%	1,600	110.8%	36.7%
基本的1株当たり 当期利益	44円95銭		66円29銭			121円89銭		
1株当たり配当額	—		—			22円00銭		

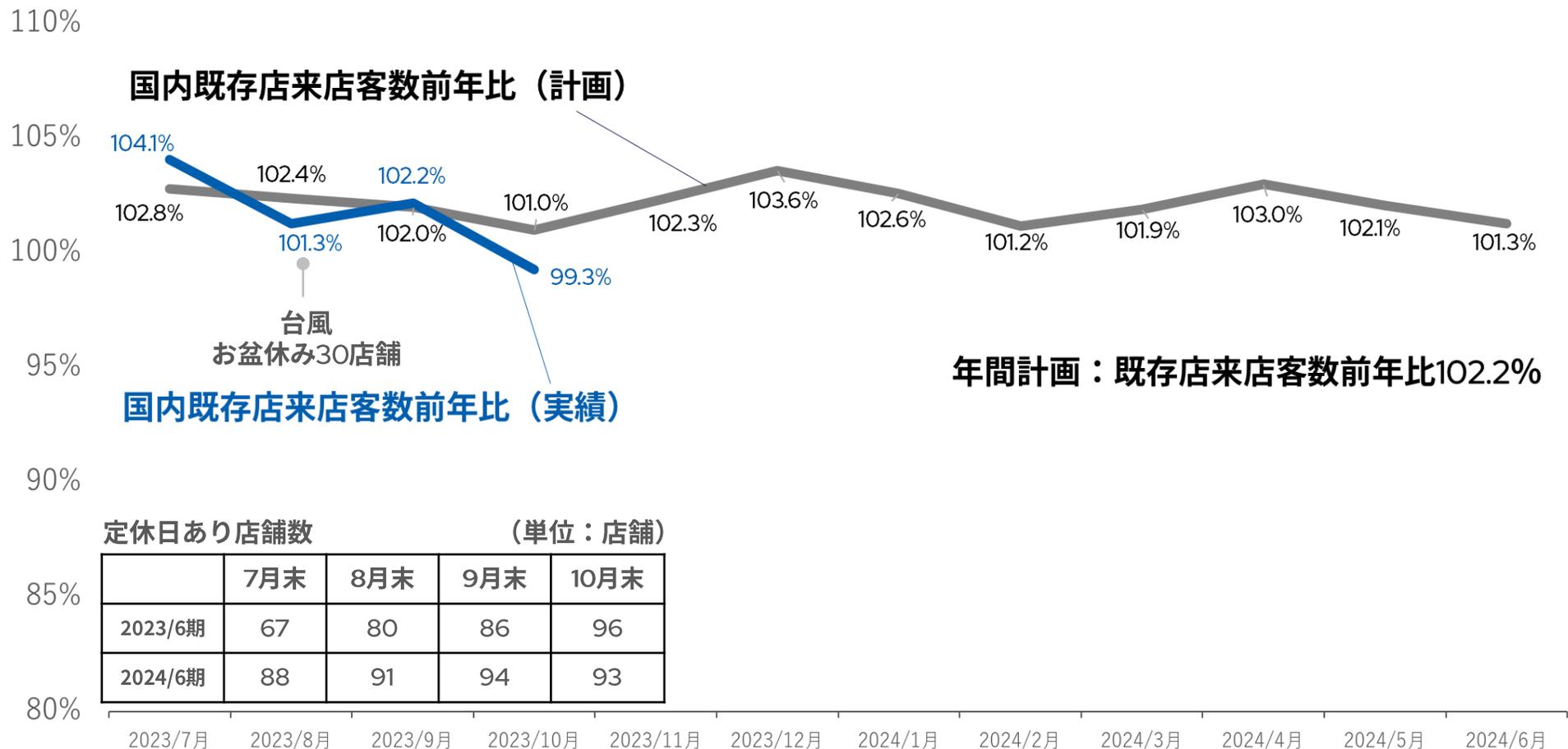
【連結】 新店・閉店の実績

- 【国内】 新店を抑制し、労働環境改善策として統廃合による閉店6店舗
- 【海外】 新店2店舗、シンガポールにおいて業態変更2店舗

単位：店舗	業態	2023/6期末	新店	業態変更	閉店	増減	第1四半期末
日本	QB HOUSE	557	1		△6	△5	552
	QB PREMIUM	6	0		0	0	6
	FaSS	12	0		0	0	12
国内小計		575	1		△6	△5	570
シンガポール	QB HOUSE	21	0	△2	0	△2	19
	QB PREMIUM	8	0	2	0	2	10
	QB HOUSE Kids	1	0		0	0	1
香港	QB HOUSE	61	1		0	1	62
台湾	QB HOUSE	30	1		0	1	31
アメリカ	QB HOUSE	5	0		0	0	5
海外小計		126	2		0	2	128
連結グループ合計		701	3		△6	△3	698

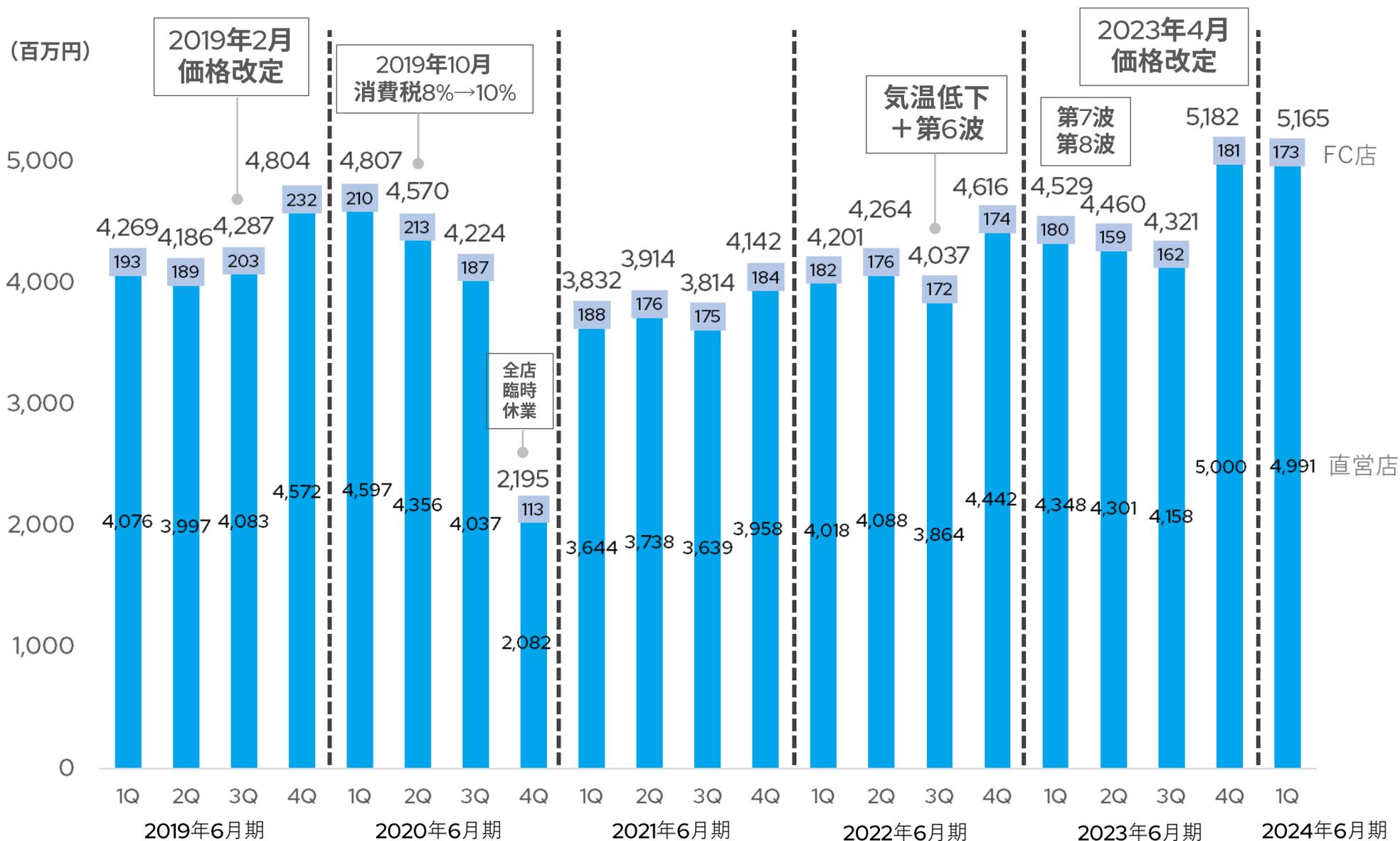
【国内】 既存店来店客数前年比の計画と実績

- 高気温のプラス影響と台風のマイナス影響等もあるが、**来店客数はほぼ計画通り**
- 8月は、台風とスタイリストの帰省に伴うお盆休みの影響あり



【国内】売上収益の推移

国内の1Qの売上収益については、価格改定等により増収（通常は1Q・4Qが繁忙期）



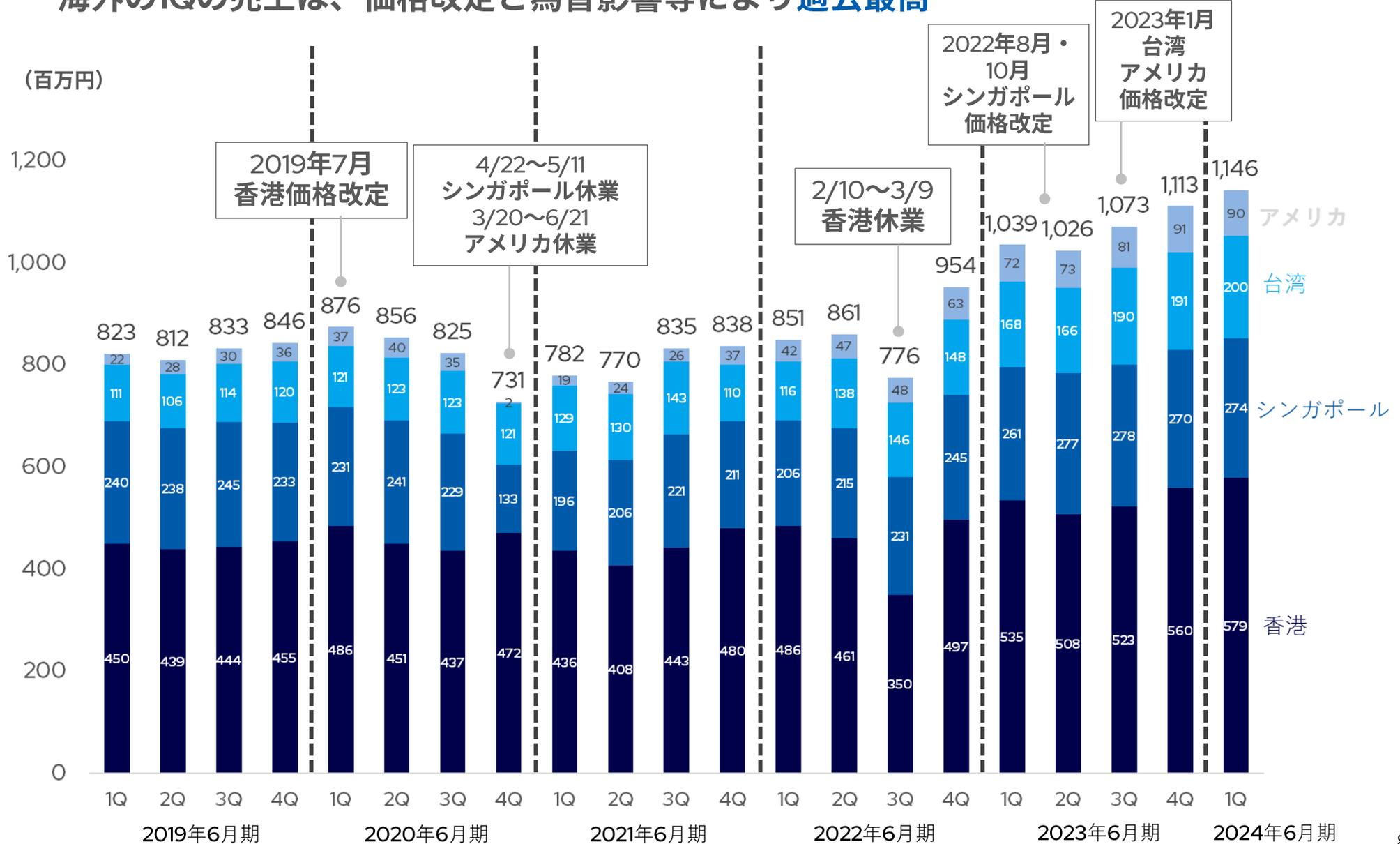
【海外】 事業の状況

	1Q売上収益 前年比	1Q来店客数 前年比	状況
香港	108.3%	103.3%	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 台風に伴う臨時休業（7月1日間、9月3日間）の影響あり ➤ 5月にコミッションのインセンティブを一部追加 ➤ 価格改定を準備中（2024年4月に価格改定の計画）
シンガポール	105.0%	83.5%	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 前期の価格改定（2022年8月：QB PREMIUM 20%アップ、10月：QB HOUSE 16.7%アップ）に伴う来店客数減の影響 ➤ 海外4ヶ国の中でも特に競合状況が厳しいことから、競合による来店客数減の影響あり ➤ 閉店により前年比1店舗減少（店舗数3.2%減）
台湾	119.0%	101.4%	<ul style="list-style-type: none"> ➤ スタイリストの採用面は順調に推移 ➤ 売上改善等のため、店長不在店に新役職を10月新設 ➤ 研修施設ロジスのスペース拡大のため、11月にオフィス移転
アメリカ	124.7%	100.0%	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 8～9月はコロナ収束後のスタイリストの長期帰省等の一時的な影響あり ➤ 価格改定後の2回目の昇給を2023年9月に実施
カナダ	-	-	<ul style="list-style-type: none"> ➤ トロント1号店の出店準備中

※売上収益は為替影響を含む

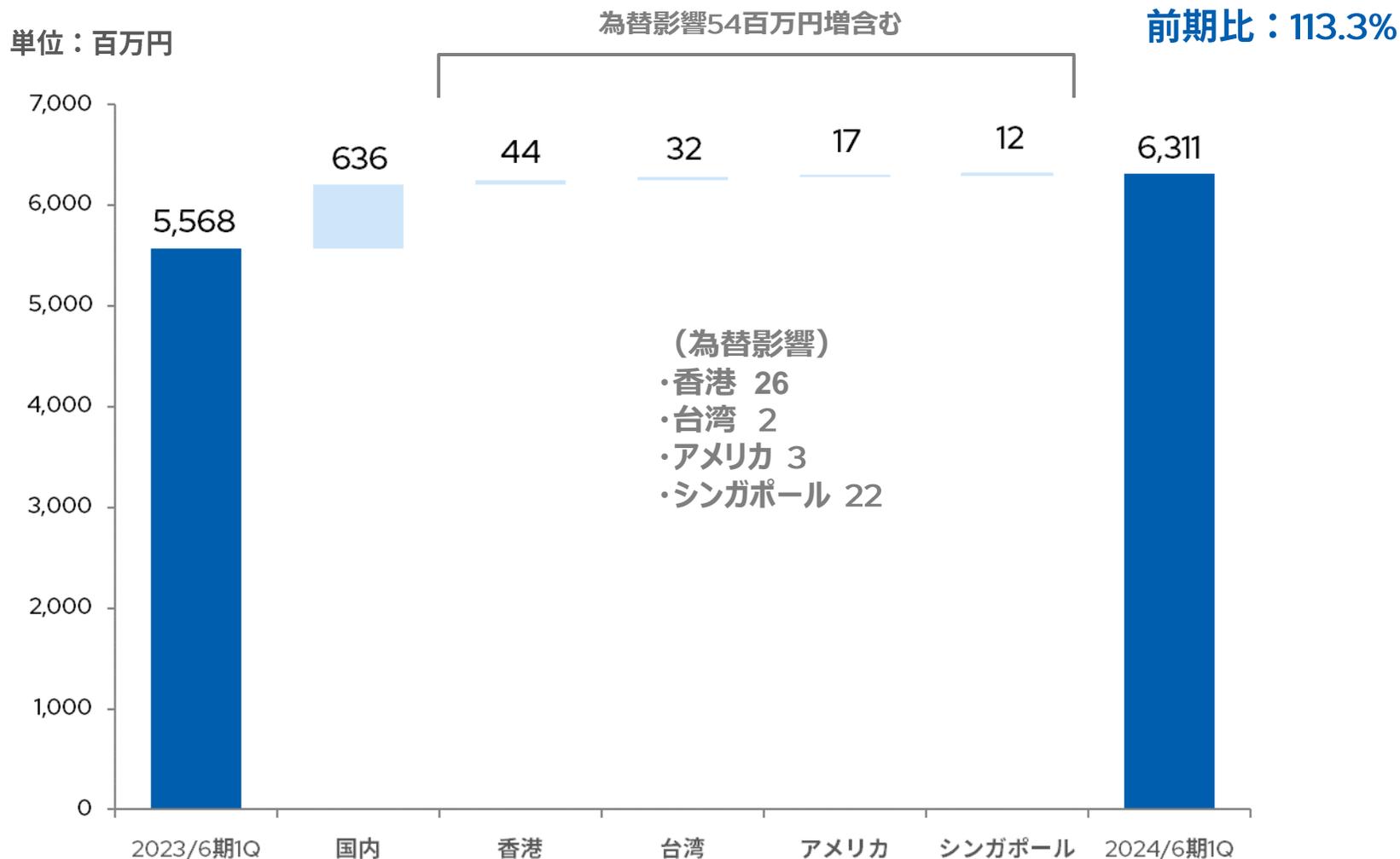
【海外】売上収益の推移

海外の1Qの売上は、価格改定と為替影響等により過去最高



【連結】売上収益の増減内訳（前期比）

– 1Qの売上収益は、主に価格改定と為替影響により、連結で前期比743百万円の増加

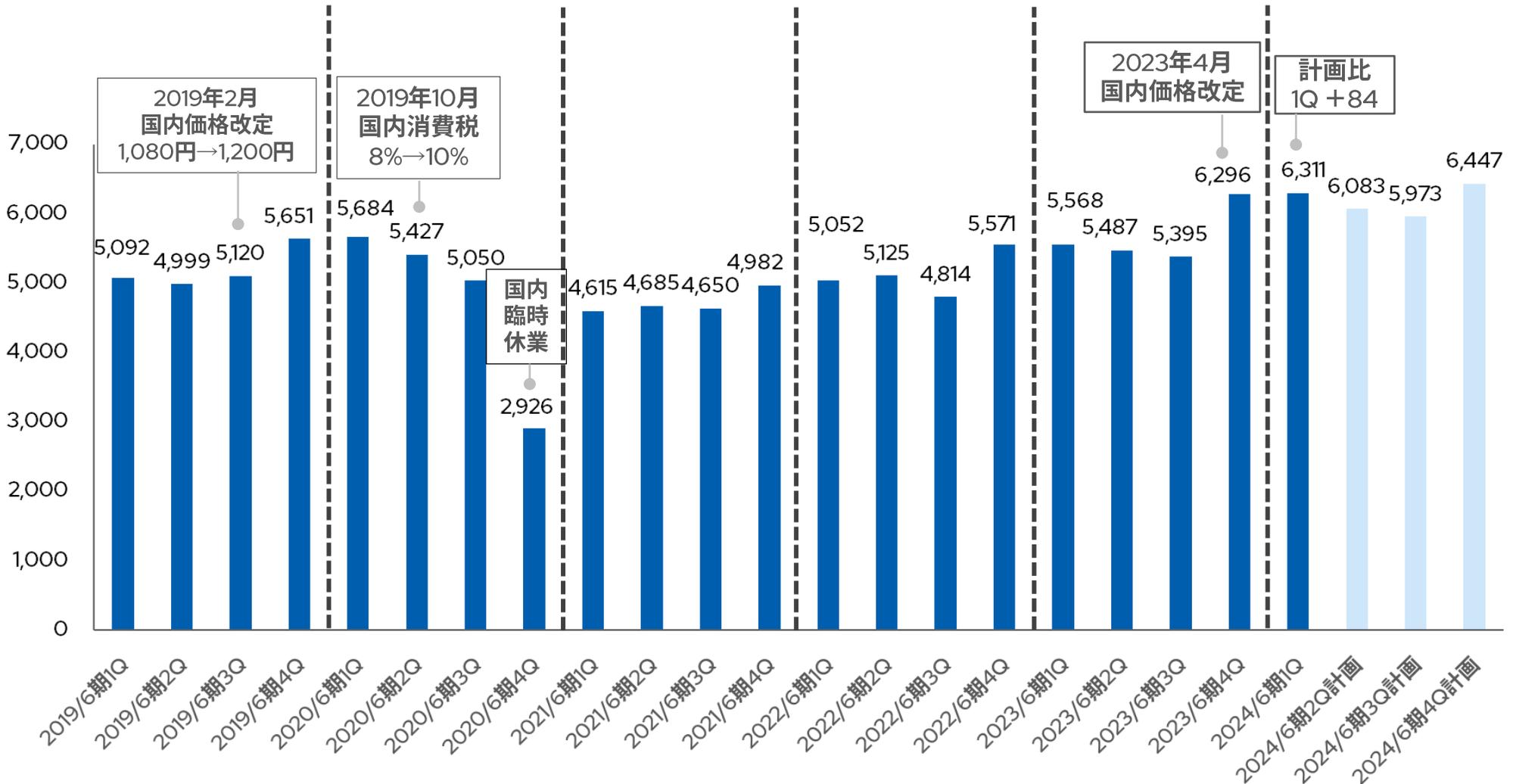


【連結】売上収益の推移

実績

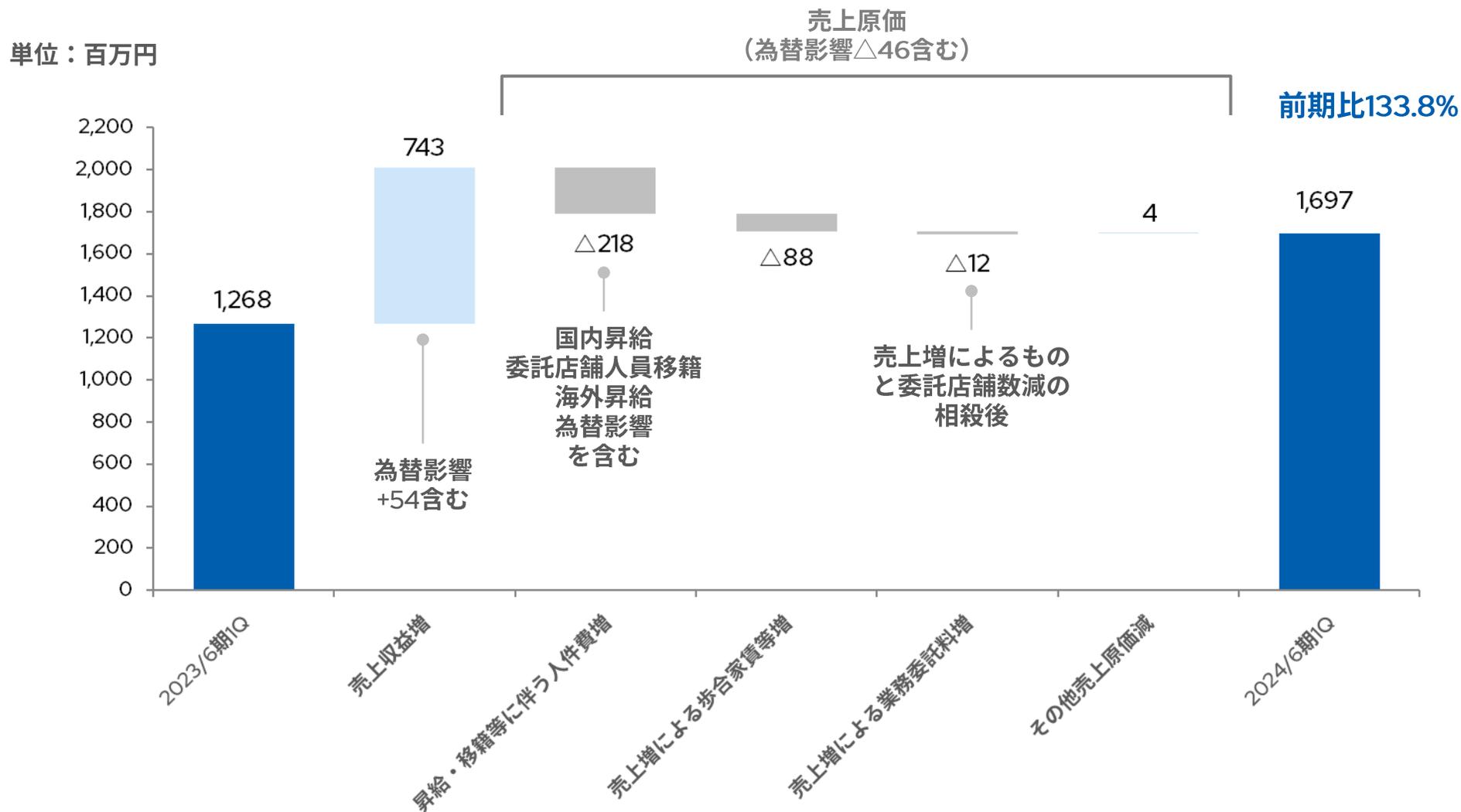
→ 期初予想

単位：百万円



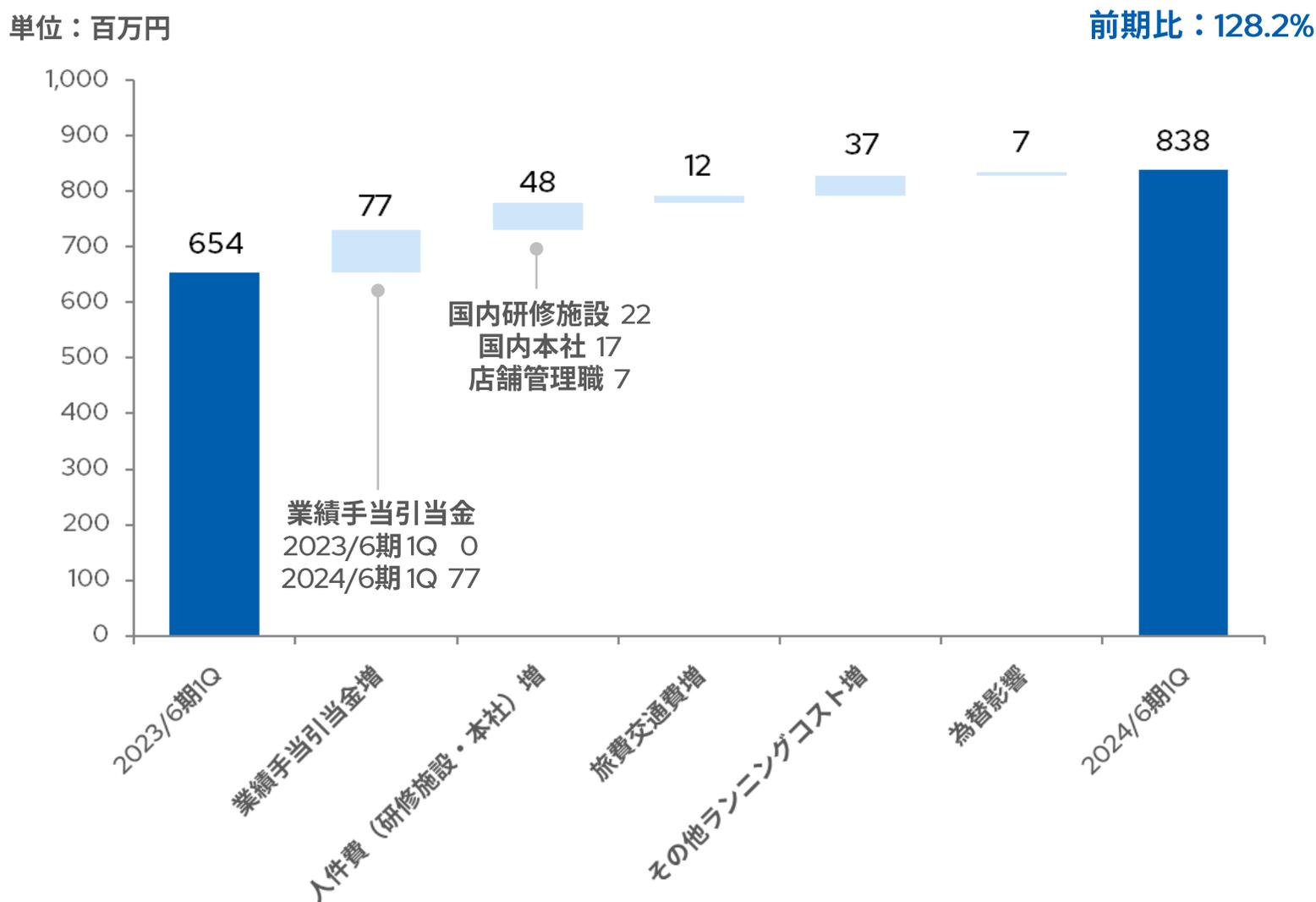
【連結】売上総利益の増減内訳（前期比）

- 売上総利益は、売上収益増、国内昇給（2023年8月ベースアップ平均7.4%、2022年10月定期昇給約4%）に伴う人件費や歩合家賃等の増加により、前期比428百万円増加



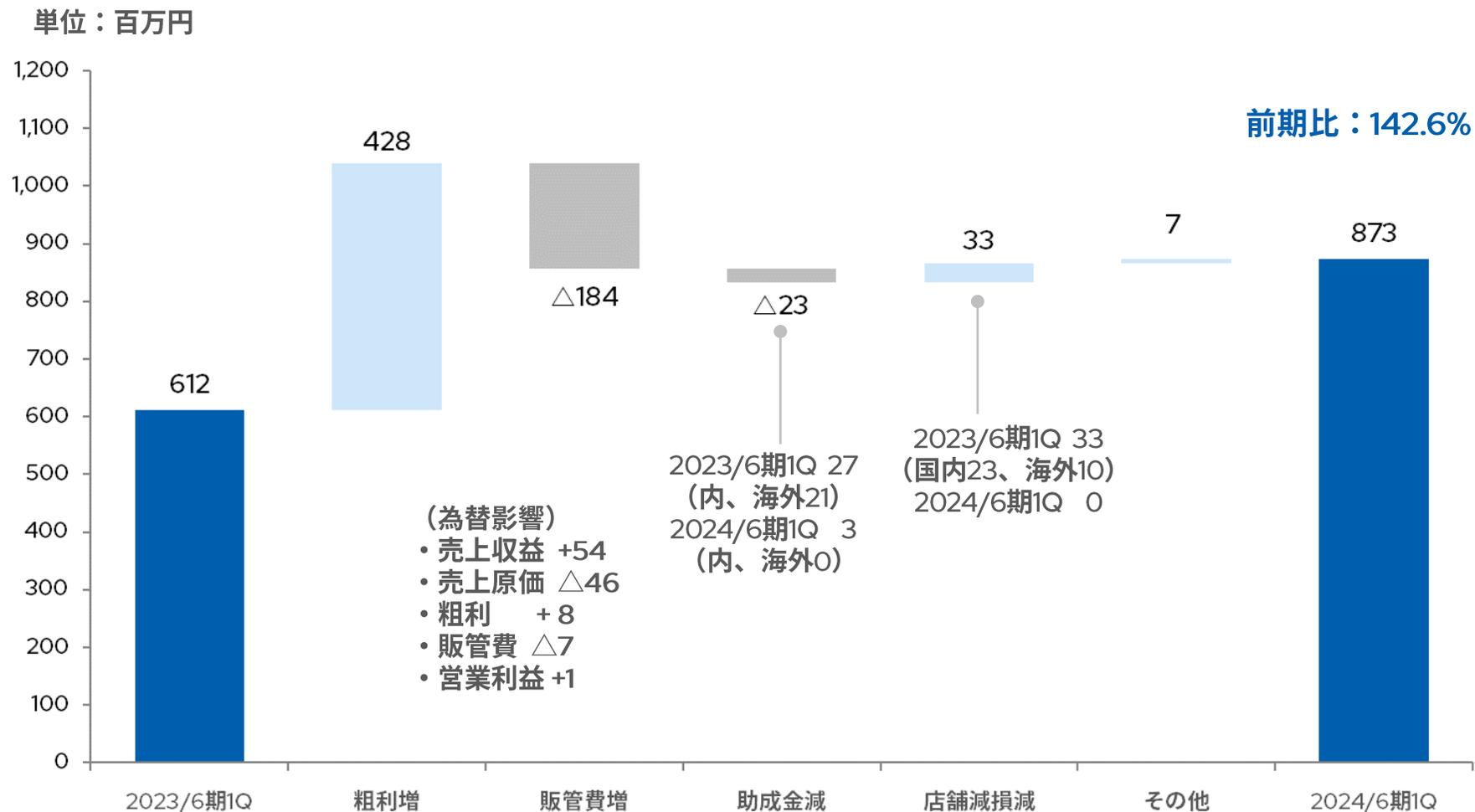
【連結】 販管費の増減内訳（前期比）

- 販管費は、業績手当引当金の計上や人件費、海外出張を含む交通費等の増加により、前期比184百万円増



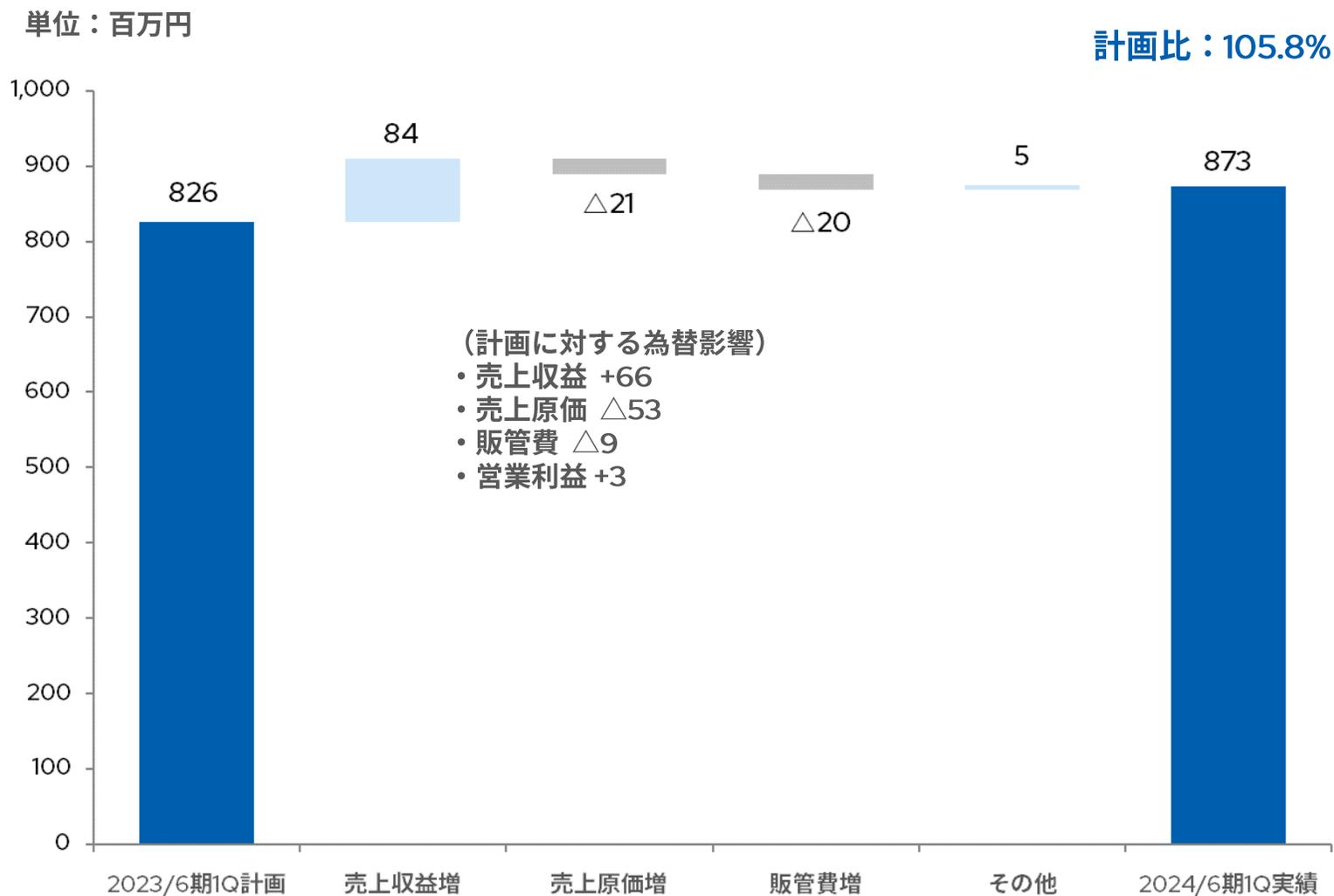
【連結】 営業利益の増減内訳（前期比）

- 営業利益は、販管費が増加したものの、粗利の増加等により、前期比261百万円増
- 原価・販管費にも為替影響があり、1Qの営業利益に与える為替影響は+1百万円



【連結】参考：営業利益の増減内訳（計画比）

- 1Qの営業利益は、計画に対して売上収益の増加等により、計画比47百万円増
- 1Qの営業利益計画に対する為替影響は、計画比+3百万円

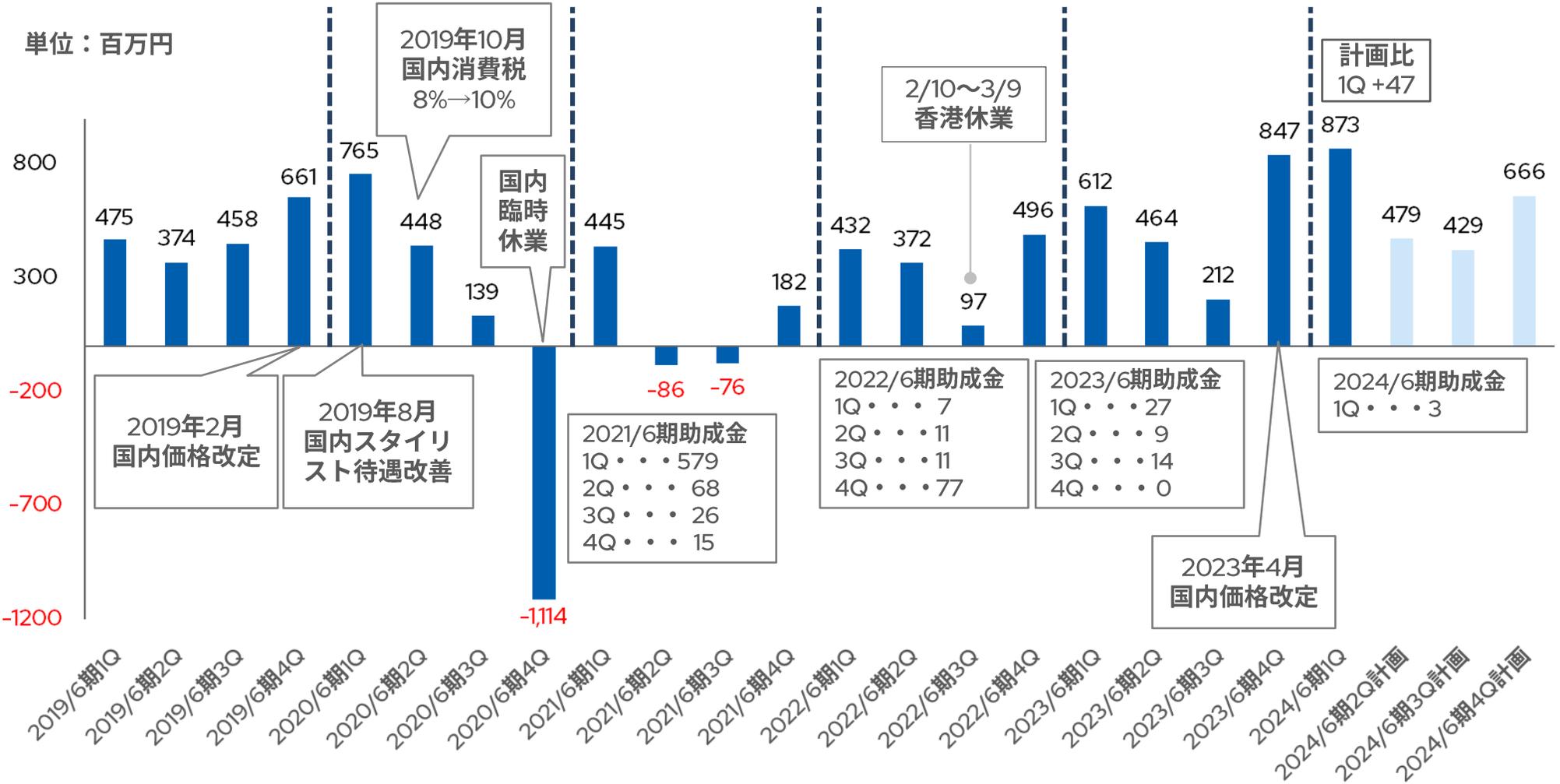


【連結】 営業利益の推移

実績

期初予想

単位：百万円

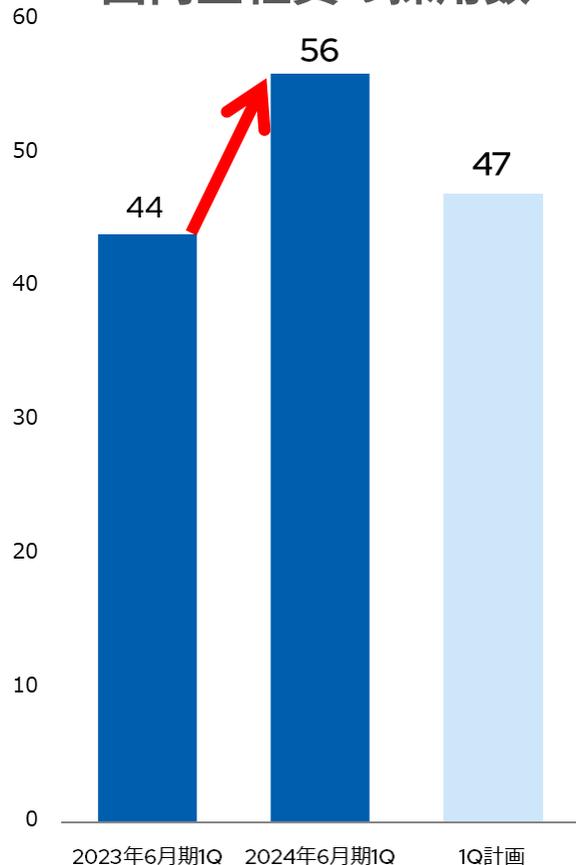


【国内】店舗人員の状況

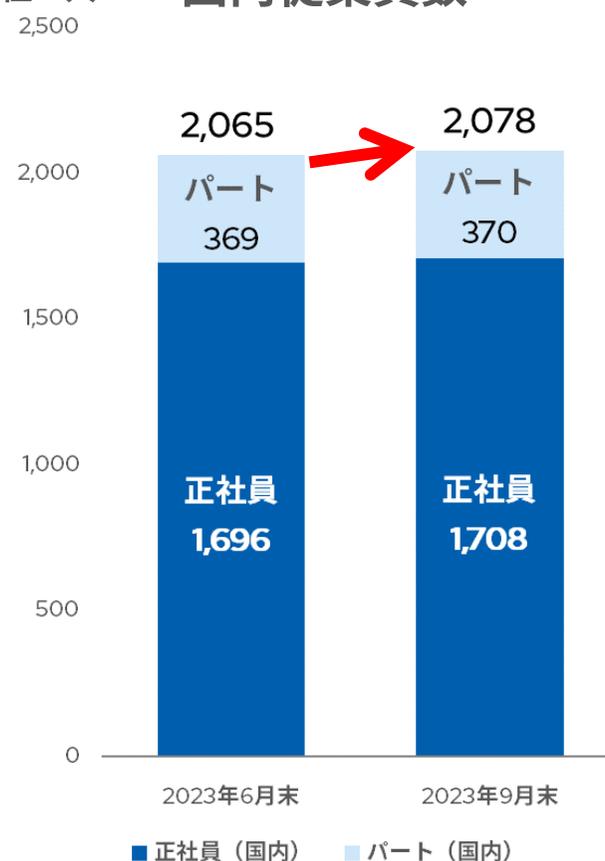
採用面は順調に推移

- 正社員の1Qの採用数は56人（前期比12人増、計画比9人増）
- 正社員の1Qの純増数は17人と計画通り
- 直近の採用数：10月入社25人（計画比7人増）、11/1入社29人（計画比13人増）

単位：人 国内正社員の採用数



単位：人 国内従業員数



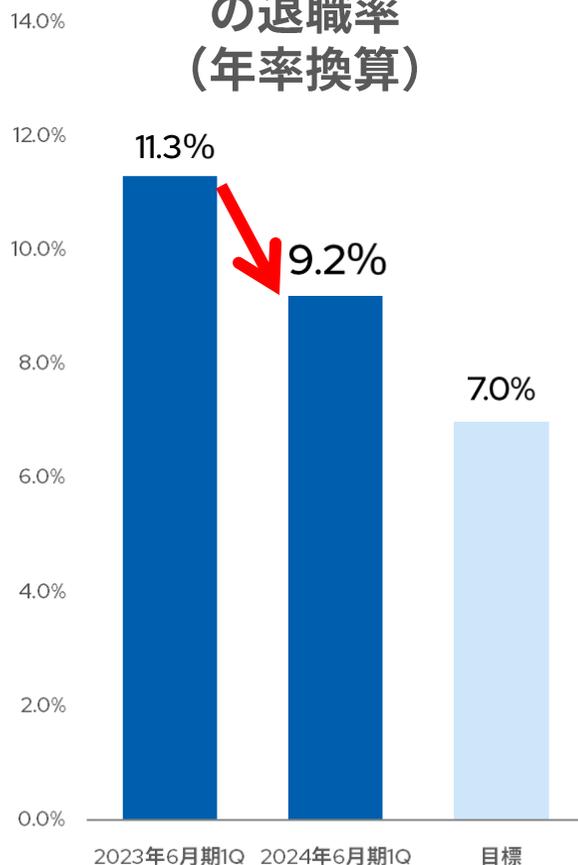
※業務委託先店舗からの正社員の移籍を除く。
本社は除く。研修施設（ロジスカットプロフェッショナルスタイリストスクール）含む

※本社は除く。研修施設（ロジスカットプロフェッショナルスタイリストスクール）含む

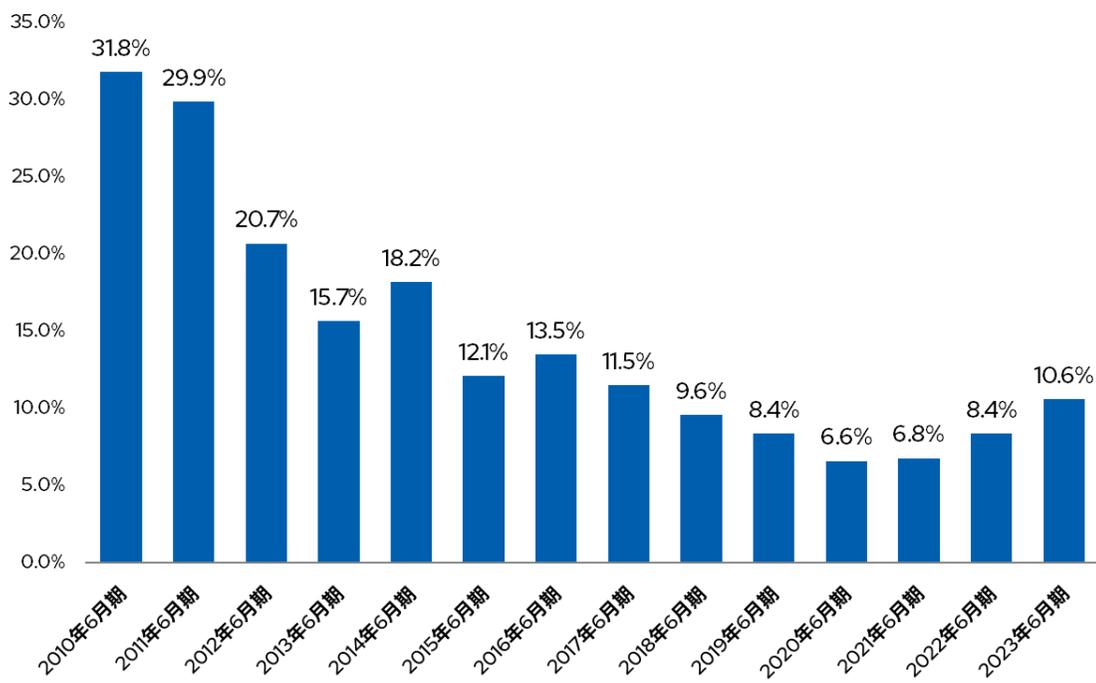
【国内】スタイリスト（正社員）の退職率の推移

- 正社員の1Qの退職率（年率換算）は、9.2%（前年同期比2.1%pt減、目標7.0%）
- 正社員の1Qの退職者数は、39人（目標比9人増）
- 主な退職理由は、健康上の理由・転職・独立・労働時間・介護等

国内正社員の退職率（年率換算）



【参考】国内正社員の退職率の推移（年間実績）



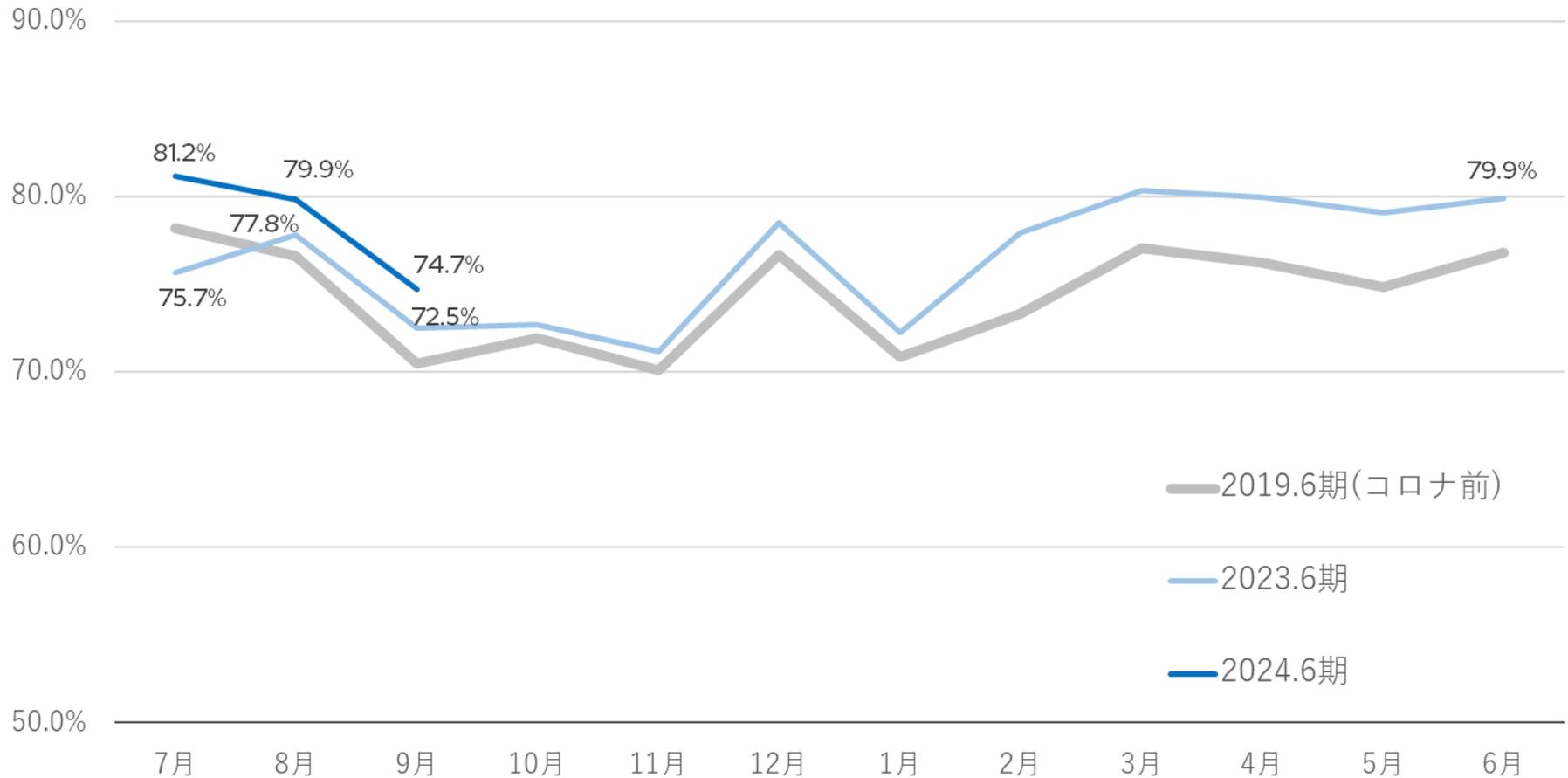
※本社は除く、海外店舗は除く

※研修施設（ロジスカットプロフェッショナルスタイリストスクール）含む

【国内】国内の現状①：国内店舗の混雑状況

- 店舗の混雑状況を示す社内指標は、**コロナ前の水準を超えており、機会ロスが継続**

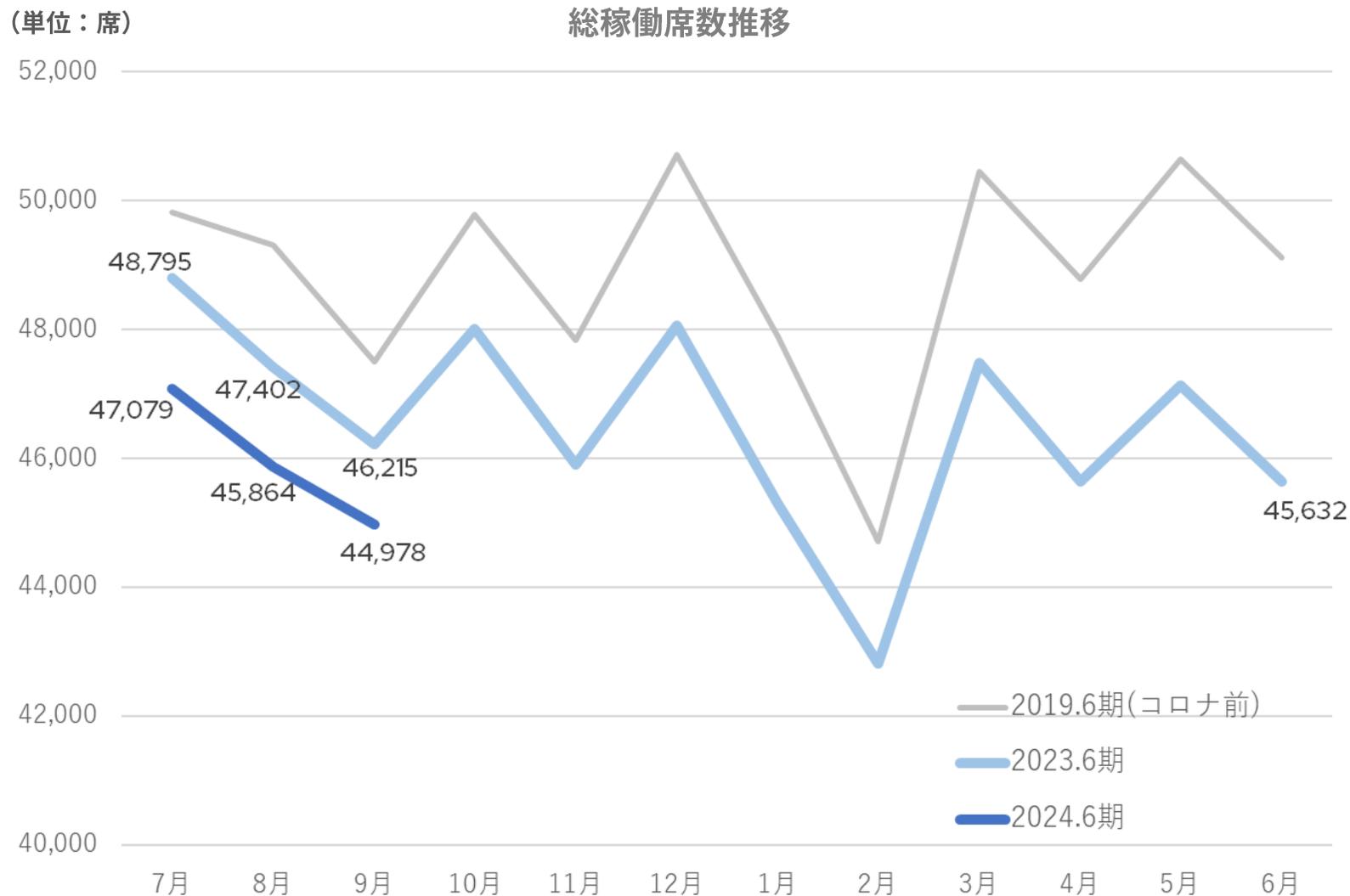
店舗混雑推移（赤黄シグナル比率）



※店舗におおよその待ち時間を表示するシグナルを設置。赤色は15分以上、黄色は5～10分程度、青色はすぐ。赤黄の比率が高いほど混雑していることを示す

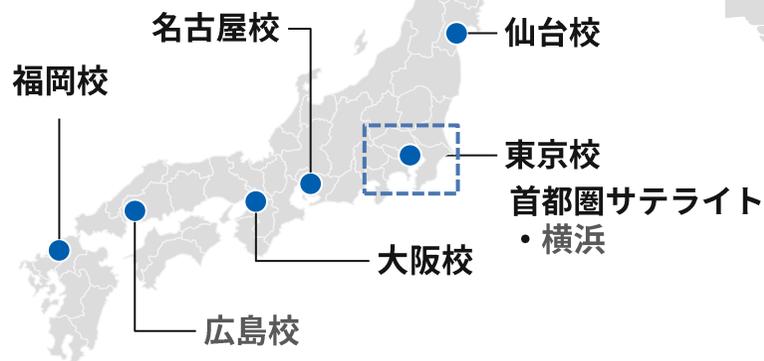
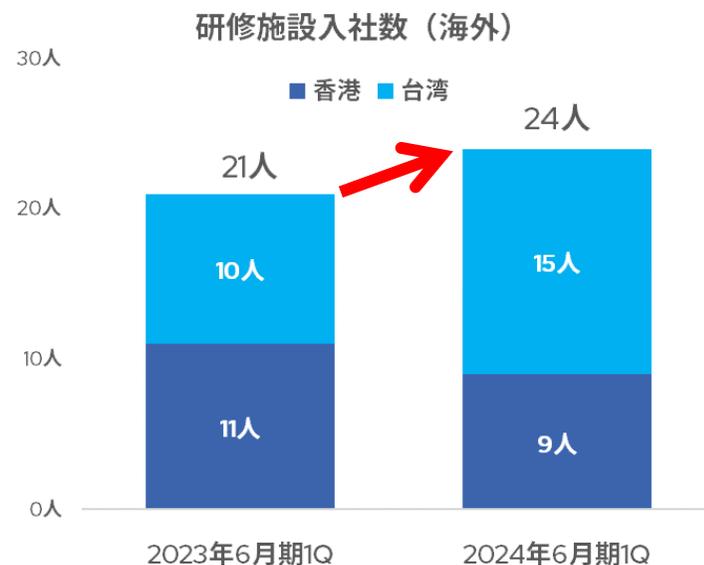
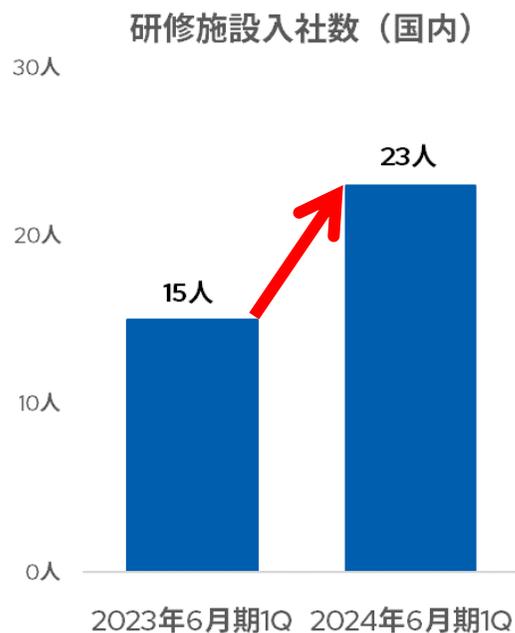
【国内】国内の現状②：国内の総稼働席数

- 総稼働席数は前年同期を下回っているが、店舗の配属人員は23年6月をボトムとして増加傾向であり、総稼働席数も回復する見込み



ロジスカットプロフェッショナルスタイリストスクール（研修施設）の採用

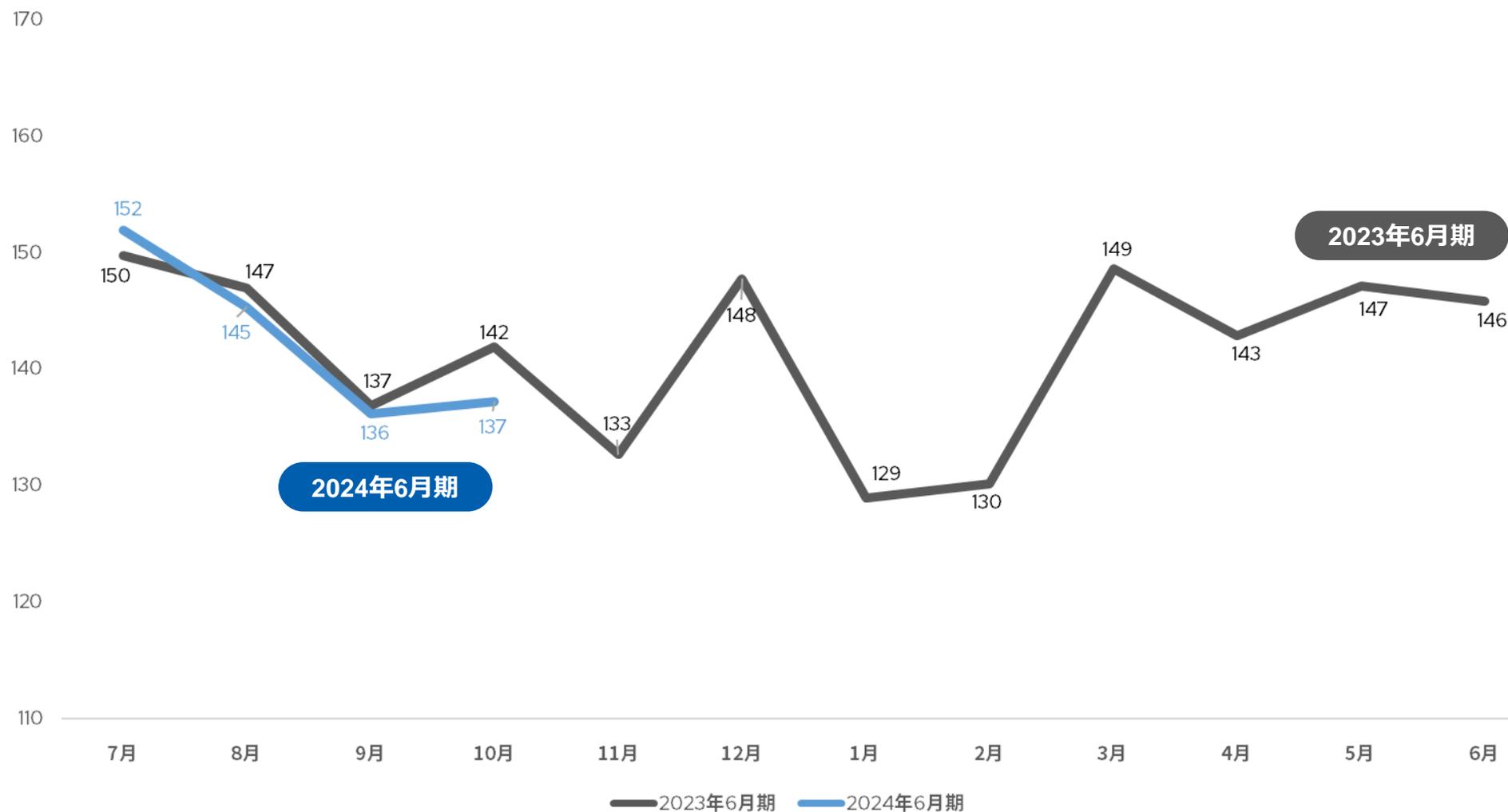
ロジス（研修施設）の採用面は、国内外共に順調



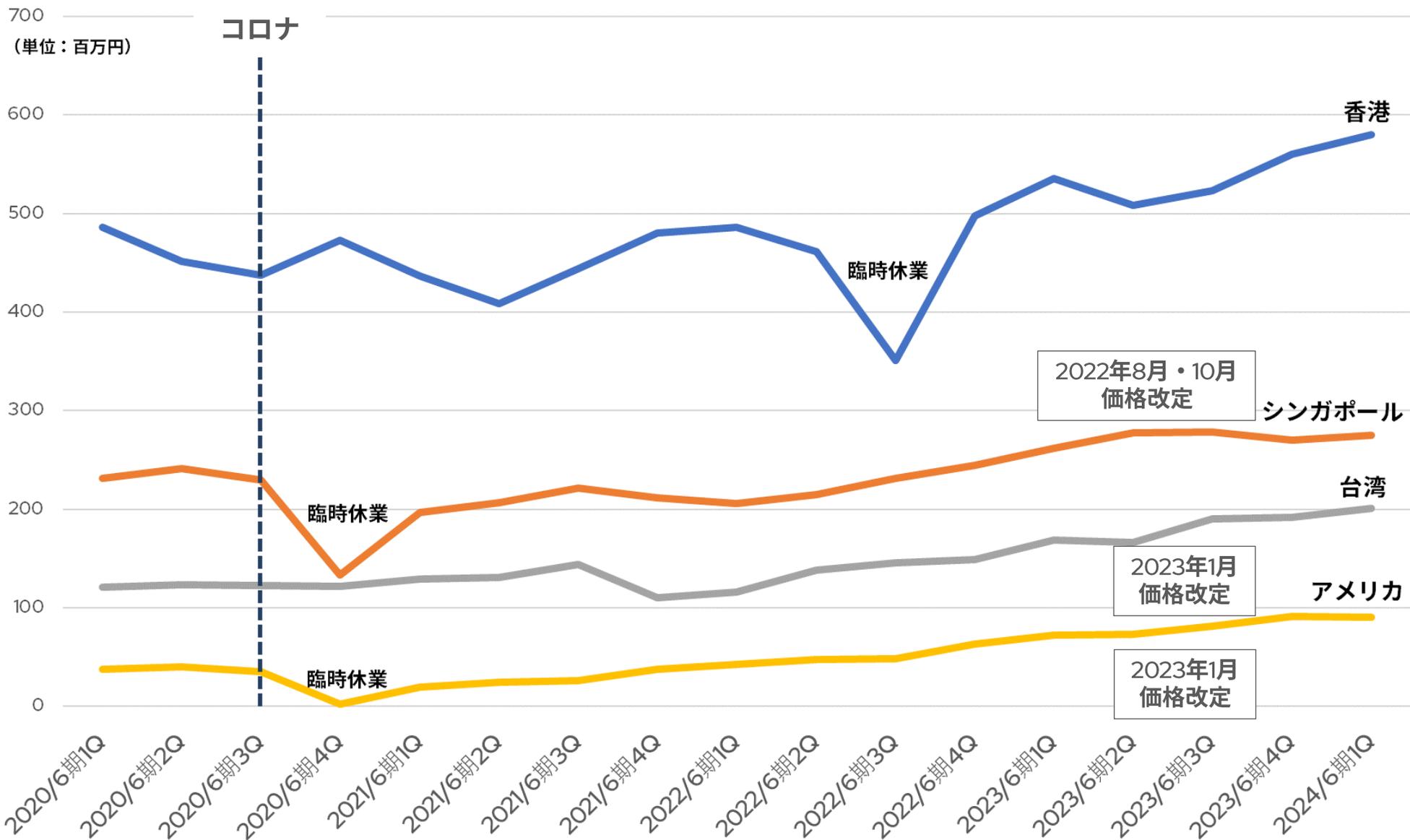
Appendix

【国内】来店客数の推移（新店含む全店）

（単位：万人）



【海外】売上収益の推移（四半期毎・円ベース）



参考：価格改定の過去実績

地域	価格改定（税込価格）の実績
国内	<ul style="list-style-type: none"> • 2014年4月：1,000円→1,080円（65歳以上かつ平日1,000円） • 2019年2月：1,080円→1,200円（65歳以上かつ平日1,100円） • 2022年3月：シニア価格1,100円の終了 • 2023年4月：QB HOUSE 1,200円→1,350円 QB PREMIUM 1,650円→1,800円 FaSS 2,200円→2,400円
シンガポール	<ul style="list-style-type: none"> • 2012年12月：SG\$10（約1,110円）→SG\$12（約1,330円） • 2022年8月：QB PREMIUM SG\$15（約1,660円）→SG\$18（約1,990円） • 2022年10月：QB HOUSE SG\$12（約1,330円）→SG\$14（約1,550円）
香港	<ul style="list-style-type: none"> • 2014年7月：HK\$50（約950円）→HK\$60（約1,150円） • 2019年7月：HK\$60（約1,150円）→HK\$70（約1,340円）
台湾	<ul style="list-style-type: none"> • 2023年1月：300元（約1,400円）→350元（約1,630円）
ニューヨーク	<ul style="list-style-type: none"> • 2020年6月：\$20（約3,000円）→\$23（約3,450円） • 2020年11月：\$23（約3,450円）→\$25（約3,750円） • 2022年7月：オンライン予約のみ\$30（約4,500円） • 2022年12月：オンライン予約のみ\$30→\$35（約5,250円） • 2023年1月：\$25（約3,750円）→\$30（約4,500円）

グループ連結業績概要

連結損益計算書

単位：百万円	2023/6期1Q		2024/6期1Q			
	実績	売上比	実績	売上比	増減額	前期比
売上収益	5,568	100.0%	6,311	100.0%	743	113.3%
売上原価	△ 4,299		△ 4,614		△ 314	107.3%
売上総利益	1,268	22.8%	1,697	26.9%	428	133.8%
その他の営業収益	37		19		△ 18	
販売費及び一般管理費	△ 654		△ 838		△ 184	128.2%
その他の営業費用	△ 39		△ 4		35	
営業利益	612	11.0%	873	13.8%	261	142.6%
金融収益	4		5		1	142.7%
金融費用	△ 37		△ 40		△ 3	109.0%
税引前利益	579	10.4%	839	13.3%	259	144.7%
法人所得税費用	△ 185		△ 252		△ 67	136.3%
当期利益	394	7.1%	587	9.3%	192	148.7%

グループ連結業績概要

連結財政状態計算書

単位：百万円	2023/6期末	2024/6期1Q末	増減額	
流動資産合計	5,800	5,922	122	
現金及び現金同等物	4,432	4,331	△ 100	
営業債権及びその他の債権	972	1,172	200	● 9月末の銀行休業日に伴う債権回収時期の差異
棚卸資産	237	224	△ 13	
その他	158	194	35	
非流動資産合計	25,308	25,532	223	
有形固定資産	1,213	1,239	26	
使用権資産	5,605	5,832	227	● 主に店舗契約更新および新本社契約に伴う残契約期間分の家賃増
のれん	15,430	15,430	-	
その他の金融資産	2,004	1,979	△ 24	
繰延税金資産	822	811	△ 10	
その他	233	238	5	
資産合計	31,108	31,454	346	
負債合計	18,233	18,184	△ 49	
営業債務及びその他の債務	261	186	△ 75	
有利子負債	9,407	9,134	△ 273	● 借入金約定返済 + 営業利益が20億円を上回る場合、1億円の期限前弁済
リース負債	5,464	5,695	231	
その他	3,100	3,168	68	
資本合計	12,874	13,270	395	
負債及び資本合計	31,108	31,454	346	

グループ連結業績概要

連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円	2023/6期1Q	2024/6期1Q	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	841	1,195	354
税引前利益	579	839	259
減価償却費及び償却費	816	850	34
営業債権及びその他の債権の増減額（△は増加）	165	△ 205	△ 371
利息の支払額	△ 29	△ 38	△ 8
助成金の受取額	27	3	△ 23
法人所得税の支払額	△ 448	△ 324	123
その他	△ 269	71	341
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 93	△ 137	△ 43
有形固定資産の取得による支出	△ 73	△ 158	△ 84
無形資産の取得による支出	△ 15	△ 4	11
その他	△ 4	25	29
フリー・キャッシュ・フロー	748	1,058	310
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 985	△ 1,194	△ 208
長期借入金の返済による支出	△ 175	△ 275	△ 100
配当金の支払額	△ 130	△ 260	△ 130
リース負債の返済による支出	△ 702	△ 718	△ 15
その他	22	60	37
現金及び現金同等物に係る換算差額	53	34	△ 19
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△ 183	△ 100	82
現金及び現金同等物の当期末残高	3,540	4,331	790

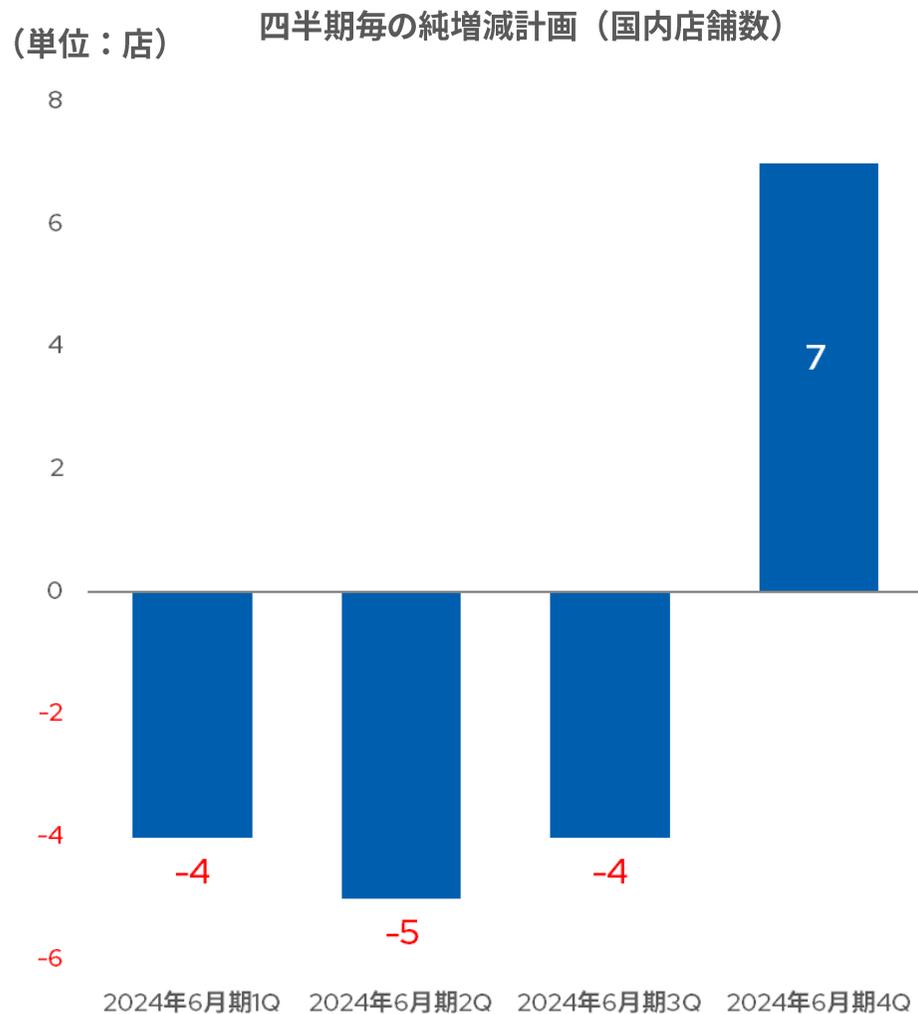
営業利益が20億円を上回る場合、1億円の期限前弁済

参考：2024年6月期 出店・閉店計画

2024年6月期の新店・閉店の計画

単位：店舗	業態	2023/6期末	新店	閉店	増減	2024/6期末
日本	QB HOUSE QB PREMIUM	563	10	△17	△7	556
	FaSS	12	1	0	1	13
国内小計		575	11	△17	△6	569
シンガポール	QB HOUSE QB PREMIUM QB HOUSE Kids	30	3	△2	1	31
香港	QB HOUSE	61	4	△1	3	64
台湾	QB HOUSE	30	4	0	4	34
アメリカ	QB HOUSE	5	1	0	1	6
カナダ	QB HOUSE	0	1	0	1	1
海外小計		126	13	△3	10	136
連結グループ合計		701	24	△20	4	705

参考：【国内】 2024年6月期 四半期毎の出店・閉店計画



国内の出店・閉店計画 (単位：店)

	1Q 計画	2Q 計画	3Q 計画	4Q 計画	計
出店	2	0	1	8	11
閉店	△6	△5	△5	△1	△17
増減	△4	△5	△4	7	△6

本プレゼンテーション資料は、当社及びその子会社の関連情報の開示のみを目的として作成したものであり、売買の勧誘を構成するものではありません。

本プレゼンテーション資料に記載されている将来予想に関する記述は、当社が現在入手可能な情報を勘案した上での、当社の現時点における仮定及び判断に基づくものであり、既知及び未知のリスク、不確実性その他の要因を含んでいます。当該リスク、不確実性その他の要因により、当社の実際の業績又は財務状態が、将来予想に関する記述により表示又は示唆されている将来の業績又は財務状態から大きく乖離する可能性があります。



QBHOUSE
GLOBAL



QBハウスの
訪問理美容サービス

