



2023年12月期第3四半期 決算説明会資料 荏原 (6361)

2023年11月14日

Looking ahead,
going beyond expectations

Ahead  *Beyond*

株式会社 荏原製作所

当決算におけるポイント	P3	4. トピックス	
1. FY23 1-3Q連結決算サマリ		・中国事業の強化・拡大に向けて	P20
・連結業績	P5	5. 補足資料	
・セグメント別	P6	・受注高	P22
・営業利益増減分析	P7	・売上収益	P23
・地域別売上収益	P8	・営業利益	P24
2. FY23 1-3Qセグメント別業績		・受注残高	P25
・建築・産業	P10	・地域別売上収益	P26
・エネルギー	P11	・サービス&サポート(S&S)売上収益	P27
・インフラ	P12	・貸借対照表	P28
・環境	P13	・キャッシュ・フロー	P29
・精密・電子	P14	・資本的支出、減価償却費、研究開発費	P30
3. FY23 業績予想		・ESG Topics	P31
・連結業績	P16	・事業セグメントの変更	P32
・セグメント別	P17		
・営業利益増減分析	P18		

■ 略語の説明

- ・ FY：会計年度（例「FY23」は2023年12月期会計年度）
- ・ 「1Q」は第1四半期の数値、「1-2Q」、「1-3Q」、「1-4Q」はそれぞれ第1四半期から各四半期末までの累計値であることを示している
- 本資料で示す財務数値はIFRSベースで記載している
- 2Q決算説明会資料より、2023年1月の新セグメント移行に伴い概算表記していたFY22業績数値は実績値へ変更している

FY23 1-3Q業績

		前年同期比*
受注高	5,983 億円	+38 億円 +0.6% →
売上収益	5,512 億円	+711 億円 +14.8% ↗
営業利益	569 億円	+142 億円 +33.5% ↗
営業利益率	10.3%	+1.4pts

* ↗は+5%以上、↘は-5%以上の変化、→は変化が±5%未満

FY23 業績予想

		前期比*	前回計画比*
受注高	7,900 億円	-252 億円 -3.1% →	+270 億円 +3.5% →
売上収益	7,470 億円	+661 億円 +9.7% ↗	- -
営業利益	710 億円	+4 億円 +0.6% →	- -
営業利益率	9.5%	-0.9pts	-

トピックス

FY23 1-3Q 業績

- 受注高、売上収益、営業利益はいずれも3Qとして過去最高を更新
- 半導体関連市場の需要は依然低調だが、精密・電子の受注高は3Qに入りやや回復の兆し
- エネルギー、建築・産業は上期から好調を維持。

FY23 業績予想

- エネルギーの好調な受注進捗に鑑み、同セグメントの受注高を上方修正
- 前回公表した業績予想については売上収益、営業利益共に据え置き

その他

- ガバナンスと事業基盤の強化として、8月に中国地域統括会社を設置
- 今期より対面市場軸での新セグメント（旧風水力を3セグメントに細分化）にて業績開示

1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ

2. FY23 1-3Q セグメント別業績

3. FY23 業績予想

4. トピックス

5. 補足資料

連結業績



(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY22 1-3Q	FY23 1-3Q	増減	増減率
	a	b	b-a	(b-a)/a
受注高	5,945	5,983	+38	+0.6%
売上収益	4,800	5,512	+711	+14.8%
営業利益	426	569	+142	+33.5%
営業利益率	8.9%	10.3%	+1.4pts	
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	272	349	+76	+27.9%
為替レート*				
対米ドル (円)	127.99	138.02	+10.03	
対ユーロ (円)	135.90	149.52	+13.62	
対人民元 (円)	19.38	19.62	+0.24	

*為替レートは各四半期における期中平均レートを単純平均レートで表記

セグメント別

(単位：億円)

発表日(年/月/日)

		FY22 1-3Q	FY23 1-3Q	増減	増減率
		a	b	b-a	(b-a)/a
連結合計	受注高	5,945	5,983	+38	+0.6%
	売上収益	4,800	5,512	+711	+14.8%
	営業利益	426	569	+142	+33.5%
	営業利益率	8.9%	10.3%	+1.4pts	
建築・産業	受注高	1,566	1,693	+127	+8.1%
	売上収益	1,377	1,618	+241	+17.5%
	営業利益	72	104	+32	+44.9%
	営業利益率	5.2%	6.5%	+1.3pts	
エネルギー	受注高	938	1,738	+799	+85.2%
	売上収益	989	1,188	+199	+20.1%
	営業利益	82	126	+44	+53.6%
	営業利益率	8.3%	10.6%	+2.3pts	
インフラ	受注高	361	432	+70	+19.6%
	売上収益	336	379	+43	+12.9%
	営業利益	34	33	-0	-2.3%
	営業利益率	10.3%	8.9%	-1.4pts	
環境	受注高	768	582	-185	-24.2%
	売上収益	522	470	-51	-9.9%
	営業利益	4	33	+28	+601.0%
	営業利益率	0.9%	7.0%	+6.1pts	
精密・電子	受注高	2,299	1,527	-771	-33.6%
	売上収益	1,564	1,845	+280	+17.9%
	営業利益	255	271	+15	+6.0%
	営業利益率	16.3%	14.7%	-1.6pts	
その他、調整	受注高	10	8	-1	-15.6%
	売上収益	10	9	-1	-14.6%
	営業利益	-23	0	+23	-
	営業利益率	-216.1%	1.7%	+217.8pts	

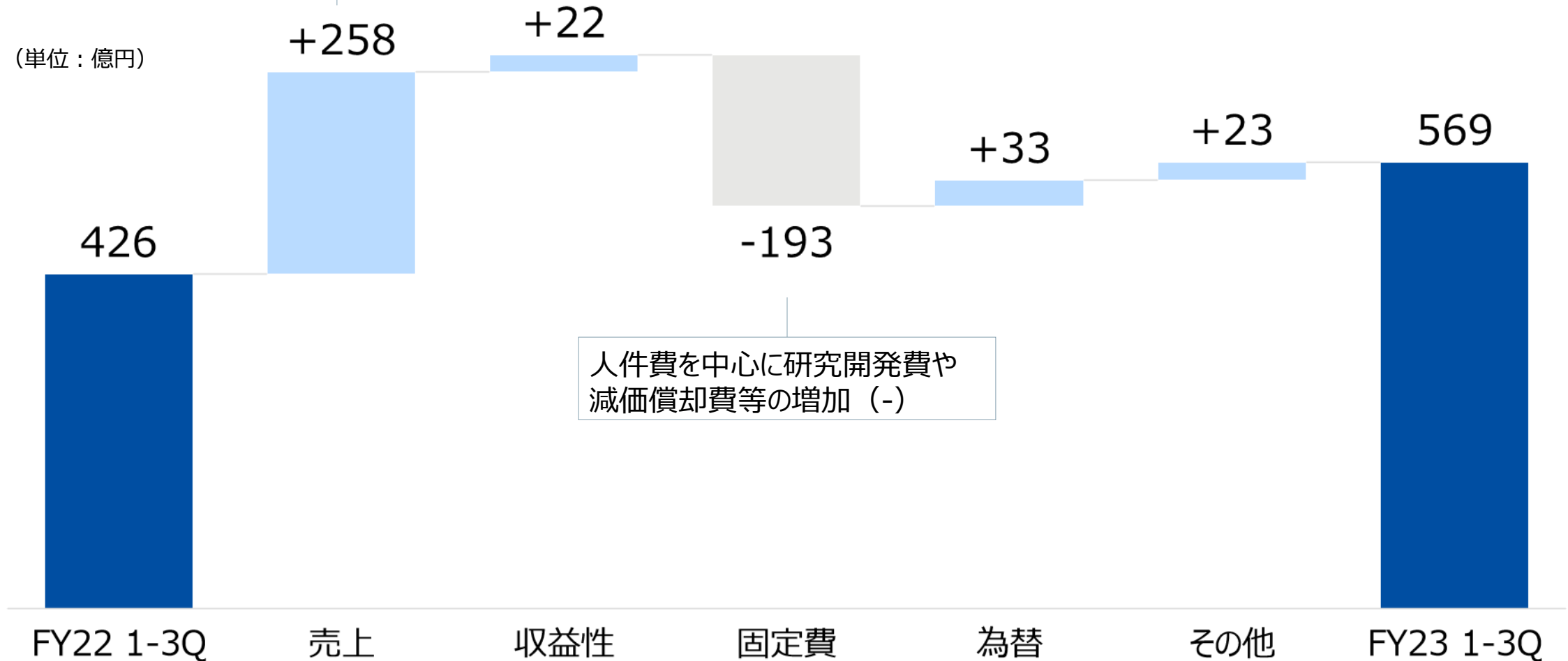
営業利益増減分析



1-3Qは増収効果により増益、円安影響は限定的

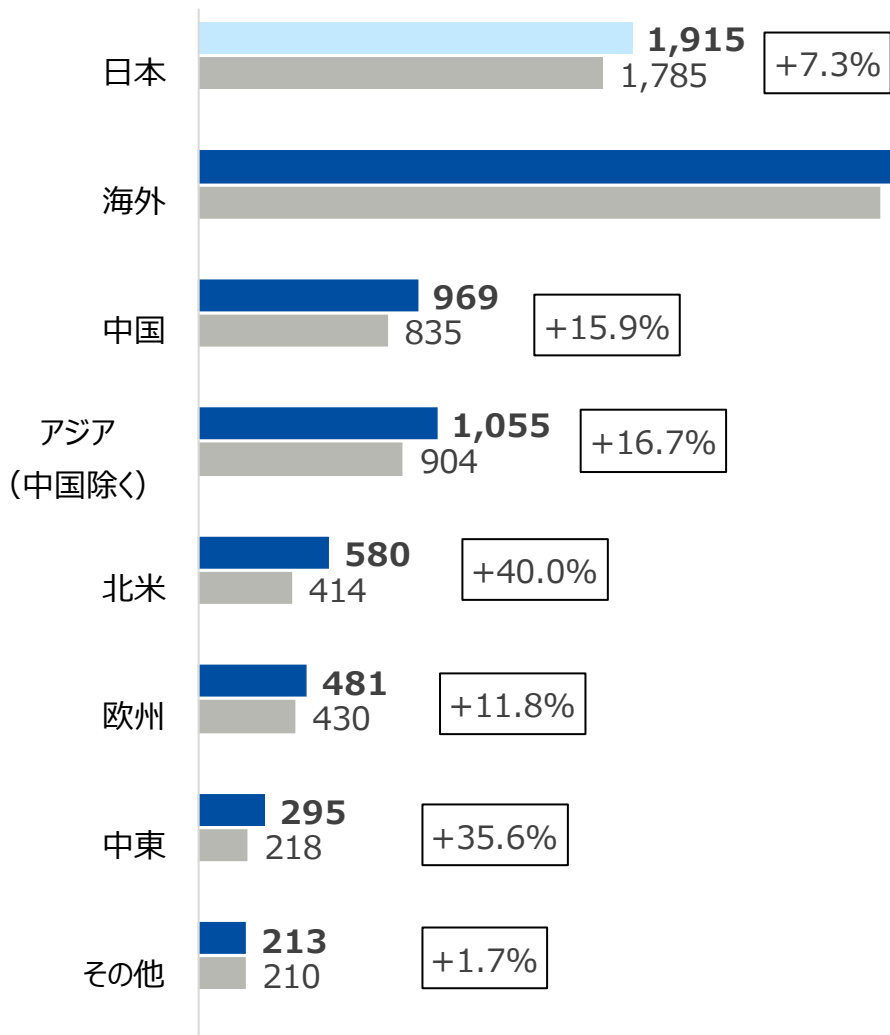
建築・産業、エネルギー、精密・電子が牽引 (+)

(単位：億円)



人件費を中心に研究開発費や減価償却費等の増加 (-)

地域別売上収益

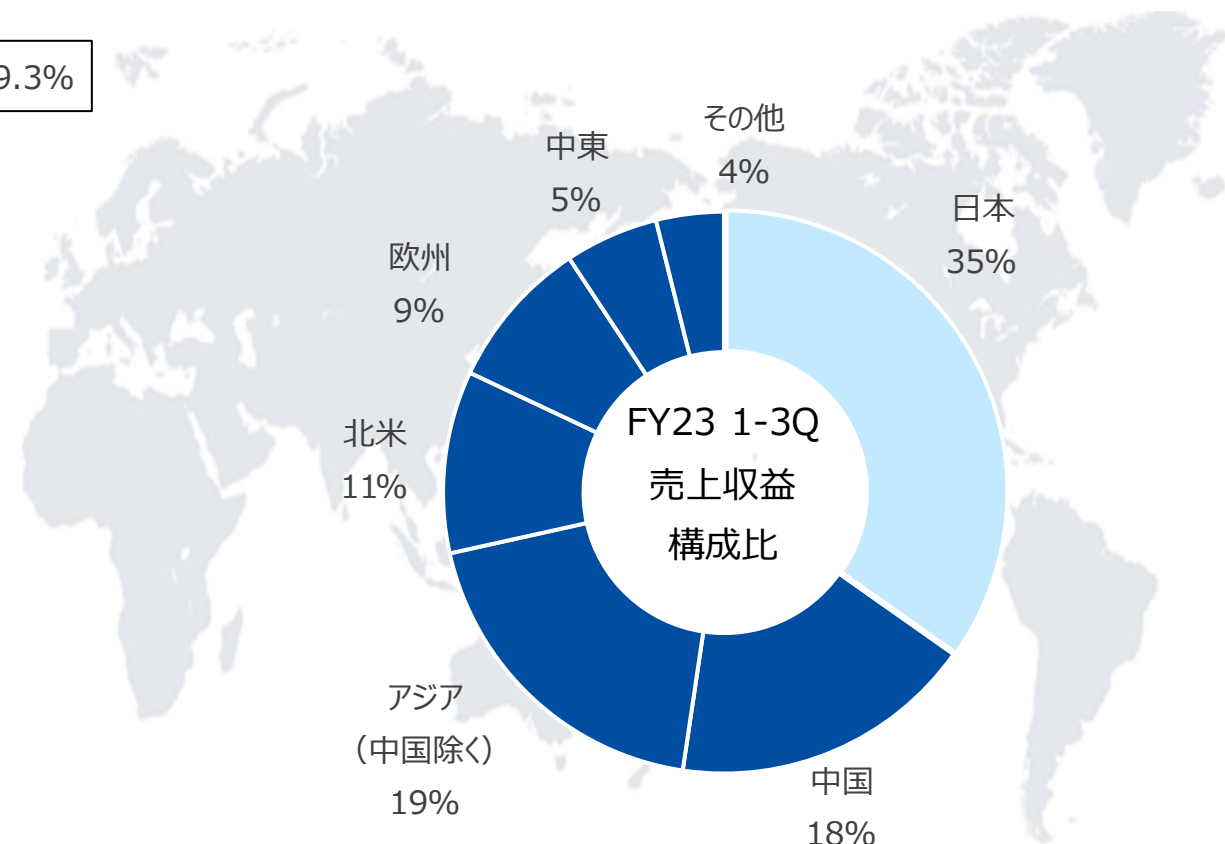


(単位：億円)

上段: FY23 1-3Q

下段: FY22 1-3Q

□ 前期比

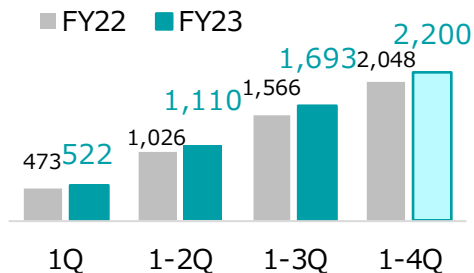


※「地域別売上収益」は売上先所在地別売上収益を示す

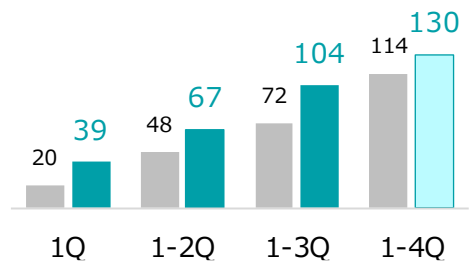
1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ
- 2. FY23 1-3Q セグメント別業績**
3. FY23 業績予想
4. トピックス
5. 補足資料

業績推移 (単位: 億円)

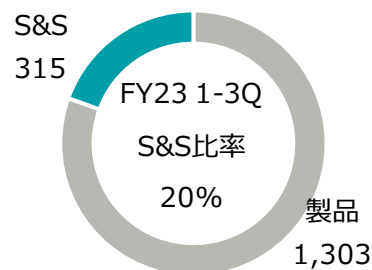
受注高



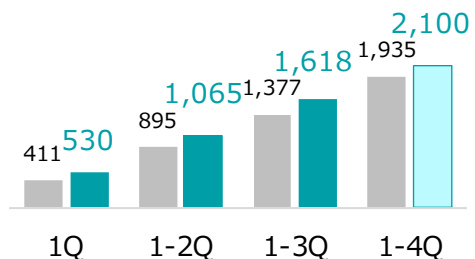
営業利益



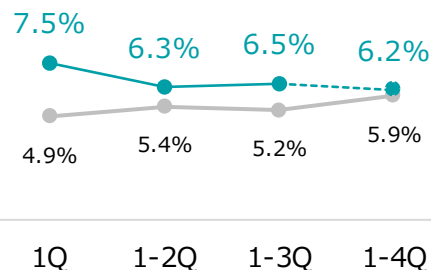
S&S売上収益 (単位: 億円)



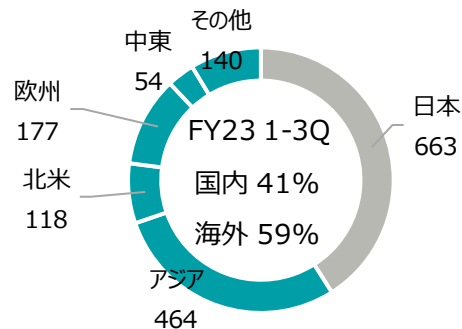
売上収益



営業利益率



地域別売上収益 (単位: 億円)



ポイント

市場環境

- 欧州、中東、中国においてGDP成長は引き続き鈍化傾向だが、国内の設備投資は堅調に推移
- 中国の建築設備市場は不動産投資抑制により低迷

受注高

- 中国における産業・公共系市場向け製品の受注好調や昨年買収した北米ポンプメーカーの連結化により増加
- 国内は堅調だが、先行発注のあった前年同期比では減少

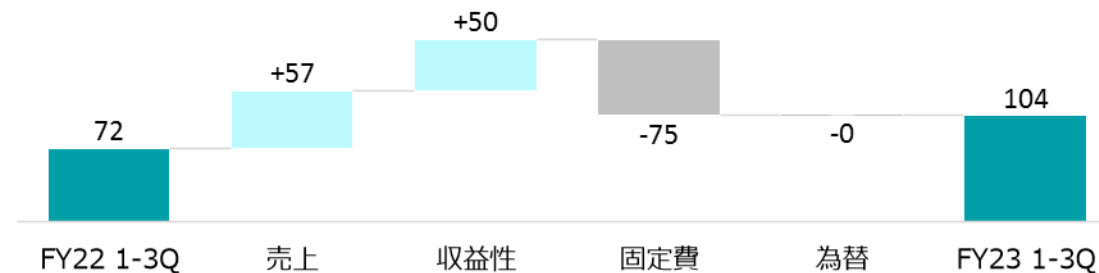
売上収益

- グローバルで増収傾向にあり、特に国内や中国が好調
- 北米ポンプメーカーの連結化により北米で増収

営業利益

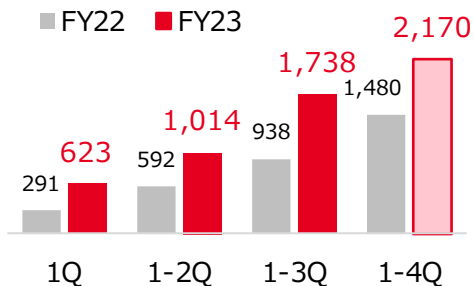
- 増収効果 (+)
- 価格改定効果による収益性改善 (+)
- 人件費や研究開発費が増加 (-)

営業利益増減要因分析 (単位: 億円)

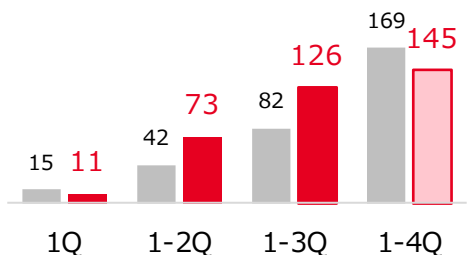


業績推移 (単位: 億円)

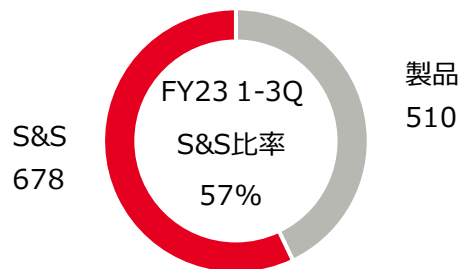
受注高



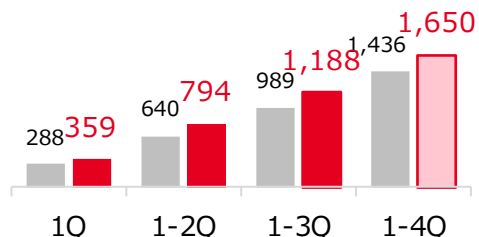
営業利益



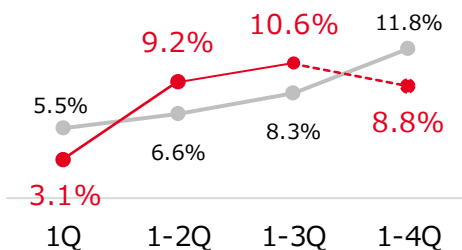
S&S売上収益 (単位: 億円)



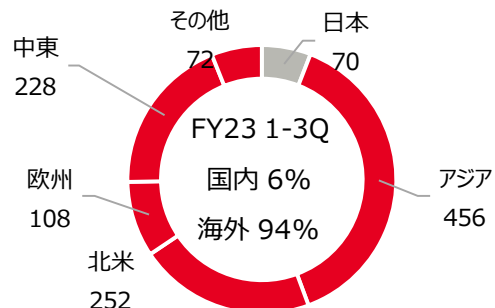
売上収益



営業利益率



地域別売上収益 (単位: 億円)



ポイント

市場環境

- LNG市場では北米で案件に活発な動きがみられる
- 石油・ガスのダウンストリーム市場では、北米やアジア、中東で石油化学案件に動きがみられる

受注高

- 製品は北米や中東、アジアで大型案件を複数受注し増加
- S&Sは需要が鈍化し始めたが、1-3Qでは堅調に推移
- 中国では石油化学や電力向けが好調

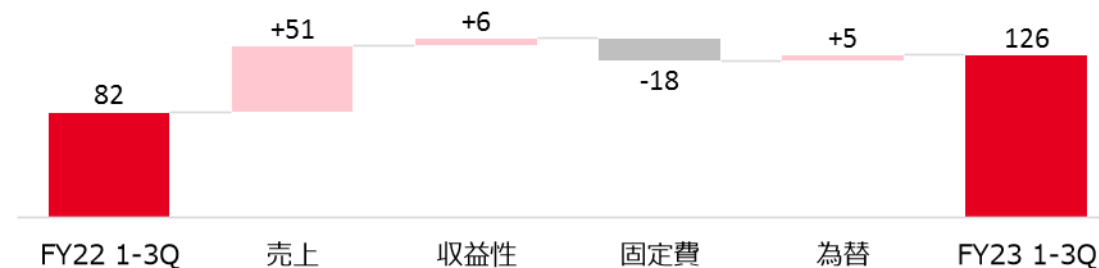
売上収益

- 中東や北米、アジアで増収
- 製品の売上が増加、S&S売上も堅調

営業利益

- 増収効果 (+)
- 選別受注やS&Sを中心とした価格改定効果による収益性改善 (+)
- サービス拠点の統廃合コストや人件費が増加 (-)

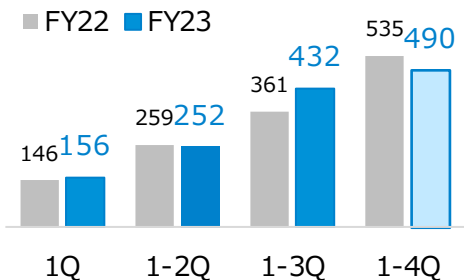
営業利益増減要因分析 (単位: 億円)



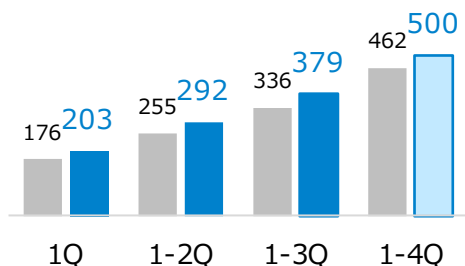
インフラ

業績推移 (単位: 億円)

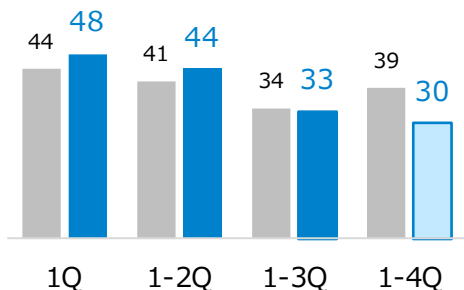
受注高



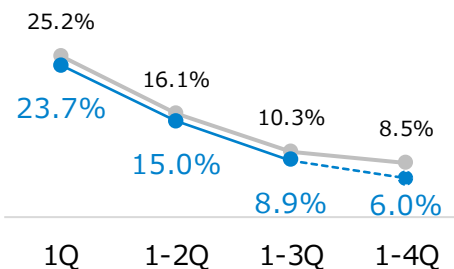
売上収益



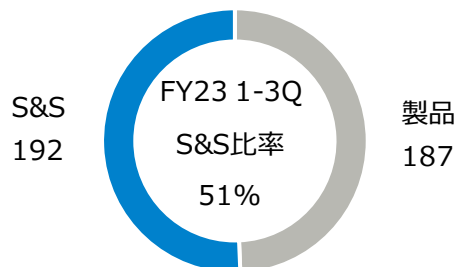
営業利益



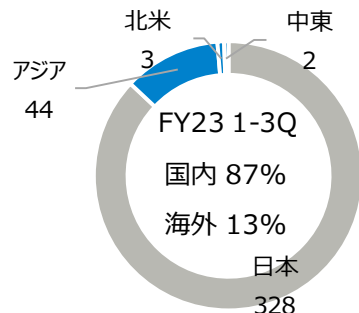
営業利益率



S&S売上収益 (単位: 億円)



地域別売上収益 (単位: 億円)



ポイント

市場環境

- 国内の公共ポンプ市場は堅調に推移
「国土強靱化5か年加速化対策」により事前防災、老朽化対策への投資が堅調に推移する見込み

受注高

- 国内は大型案件を複数受注し増加
- 海外は水インフラ向けで受注が増加

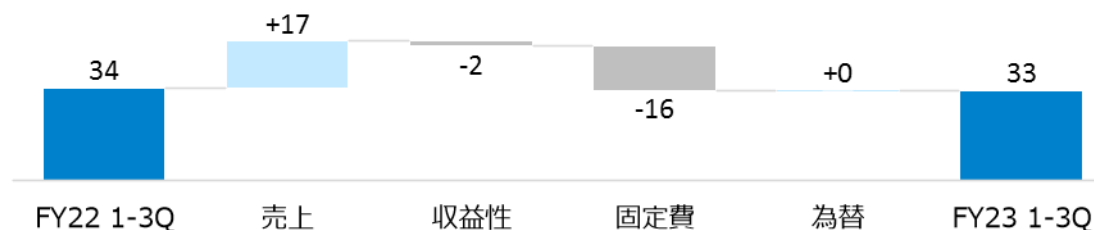
売上収益

- 国内公共向けは増加
- 海外は中国や東南アジア向けで増収
- S&Sは収益性の高い案件を含め増収

営業利益

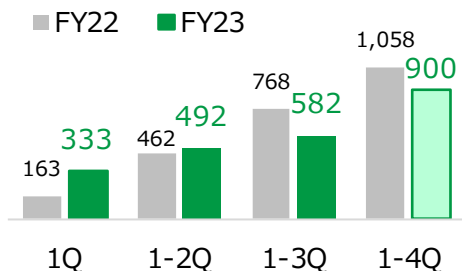
- 増収効果 (+)
- 人件費やシステム投資費用の増加 (-)

営業利益増減要因分析 (単位: 億円)

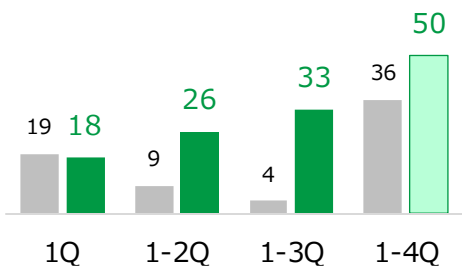


業績推移 (単位: 億円)

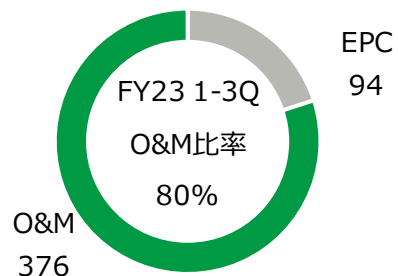
受注高



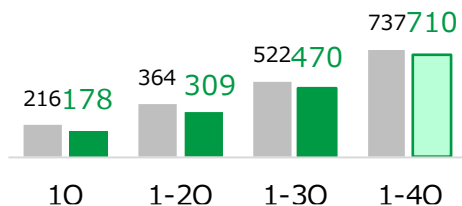
営業利益



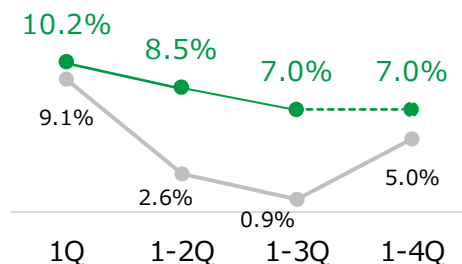
O&M売上収益 (単位: 億円)



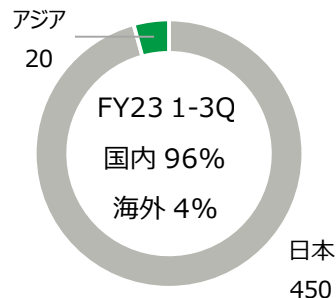
売上収益



営業利益率



地域別売上収益 (単位: 億円)



ポイント

市場環境

- 公共向け廃棄物処理施設の新規建設需要は例年どおり安定的に推移

受注高

- 大型案件を2件受注
 - *DBO: EPC及びプラントの長期運営・管理
- | FY22 1-3Q | FY23 1-3Q |
|------------------|------------------|
| ・ごみ処理施設DBO: 1件 | ・ごみ処理施設DBO*: 1件 |
| ・長期包括運転・管理契約: 2件 | ・長期包括運転・管理契約: 1件 |
| ・ごみ処理施設延命化: 1件 | |

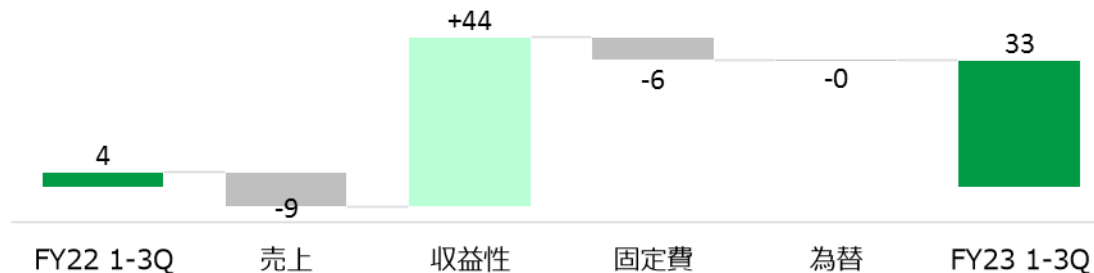
売上収益

- EPC*の売上が減少
 - *EPC: プラントの設計・調達・建設
 - 過年度の受注タイミングによりEPC売上が谷間
- オペレーション&メンテナンス(O&M)の売上が増加

営業利益

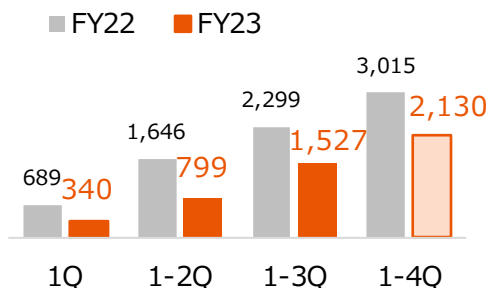
- 減収の影響 (-)
- O&M売上比率が上昇 (+)
- 前年は売電事業の収益性悪化や一過性の追加コスト発生により収益性が大幅に低下 (+)

営業利益増減要因分析 (単位: 億円)

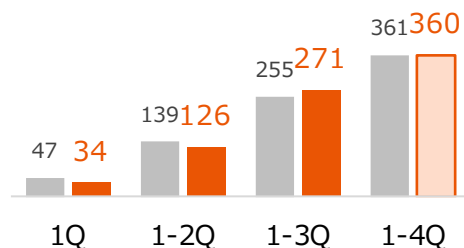


業績推移 (単位: 億円)

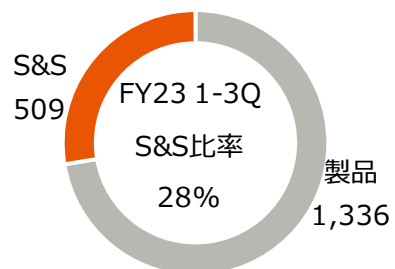
受注高



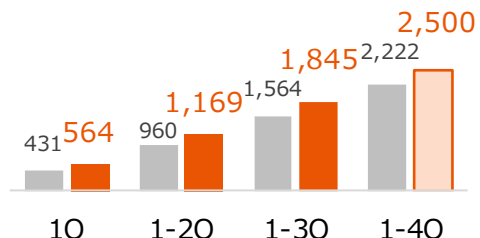
営業利益



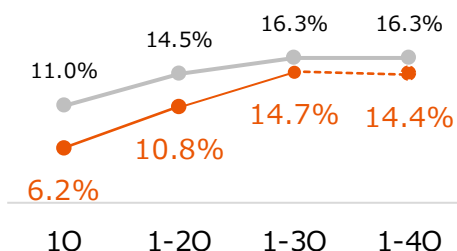
S&S売上収益 (単位: 億円)



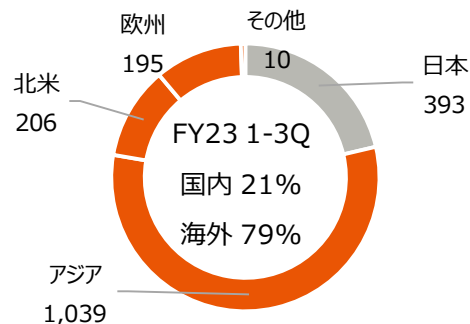
売上収益



営業利益率



地域別売上収益 (単位: 億円)



ポイント

市場環境

- 半導体市場では設備投資の延期や一部中止する動きが続いているが、一部で工場の稼働に底打ちの兆しが見られる
- 半導体製造装置市場は調整局面にあり、需要が減少

受注高

- コンポーネント、CMP共に減少
- 顧客側での工場稼働率低下によりS&Sの需要が減少

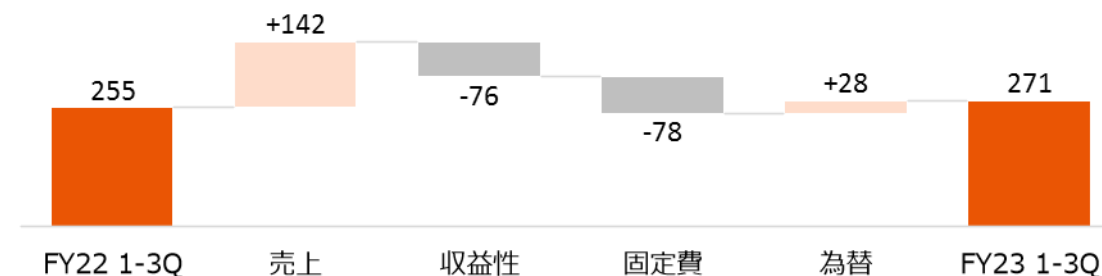
売上収益

- CMPは増収、コンポーネントはS&Sの受注減少により減収
- S&Sが伸び悩んだが、製品が増加し増収

営業利益

- 増収効果 (+)
- 案件ミックスが悪化 (-)
- S&S売上比率の低下により収益性が低下 (-)
- 人件費や研究開発費、在庫管理コストが増加 (-)

営業利益増減要因分析 (単位: 億円)



1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ
2. FY23 1-3Q セグメント別業績
- 3. FY23 業績予想**
4. トピックス
5. 補足資料

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	1-4Q						
	FY22 実績 a	FY23 旧計画 23/08/14 b	FY23 計画 23/11/14 c	前期比		旧計画比	
				増減 c-a	増減率 (c-a)/a	増減 c-b	増減率 (c-b)/b
受注高	8,152	7,630	7,900	-252	-3.1%	+270	+3.5%
売上収益	6,808	7,470	7,470	+661	+9.7%	-	-
営業利益	705	710	710	+4	+0.6%	-	-
営業利益率	10.4%	9.5%	9.5%	-0.9pts	-	-	-
親会社の所有者に帰属する当期利益	504	523	523	+18	+3.6%	-	-
ROIC ^{*1}	11.6%	10.4%	10.4%	-1.2pts		-	
ROE	15.0%	13.9%	13.9%	-1.1pts		-	
1株当たり年間配当金	193	195	195	+2		-	
為替レート ^{*2}							
対米ドル (円)	131.37	130.00	130.00			-	
対ユーロ (円)	137.97	137.00	137.00			-	
対人民元 (円)	19.50	19.50	19.50			-	

*1 ROIC: ROIC計算式に関してFY23より以下のとおり分子を従来の「親会社の所有者に帰属する当期利益」から「NOPLAT(みなし税引後営業利益)」に変更しており、FY22のROICについても比較のため新計算式を用いている (FY22 従来ROICでは11.2%)

(計算式) NOPLAT(みなし税引後営業利益) ÷ {有利子負債(期首期末平均) + 親会社の所有者に帰属する持分(期首期末平均)}

*2 為替レート: FY22は四半期毎の期中平均レート実績を単純平均したレートで表記。FY23は4Q (3カ月間) 期間の想定為替レートを表記

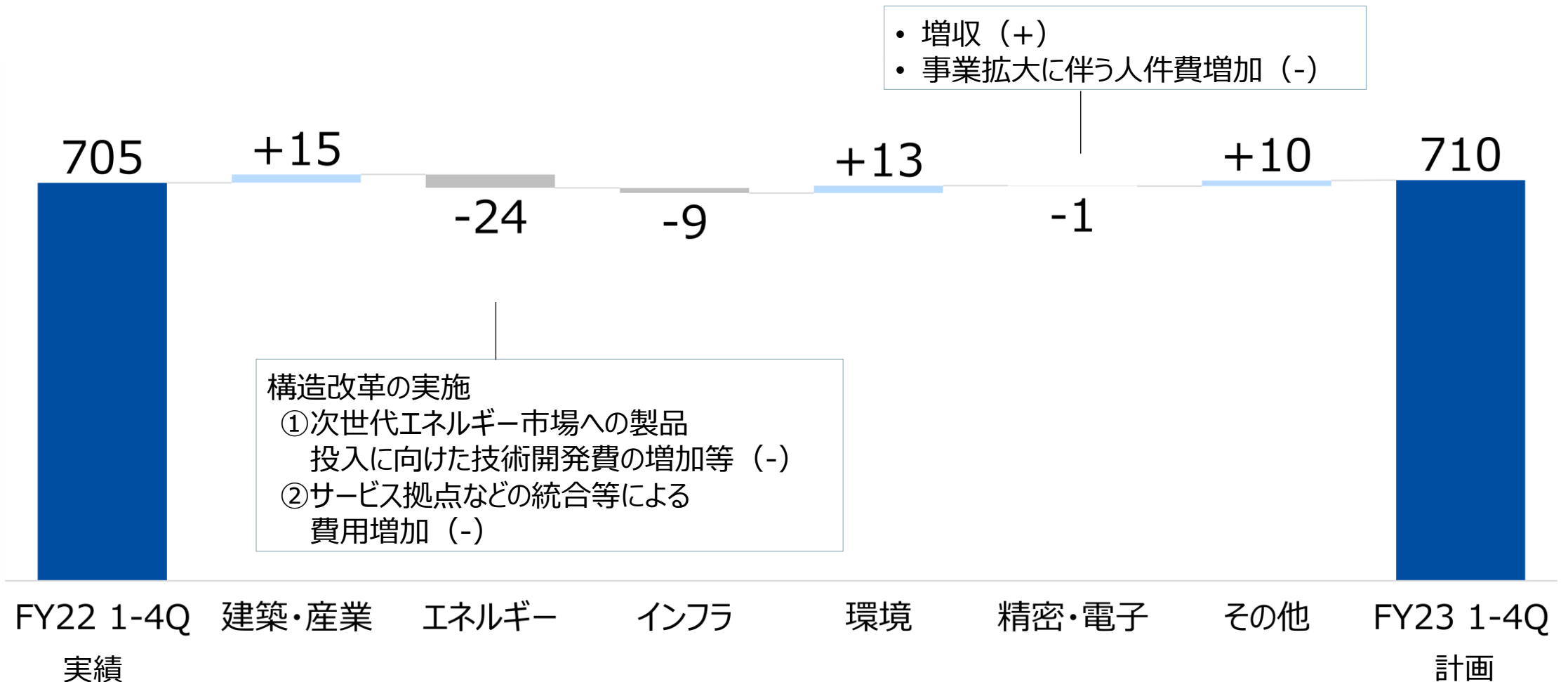
セグメント別

		1-4Q						
		FY22 実績 a	FY23 旧計画 23/08/14 b	FY23 計画 23/11/14 c	前期比		旧計画比	
					増減 c-a	増減率 (c-a)/a	増減 c-b	増減率 (c-b)/b
連結合計	受注高	8,152	7,630	7,900	-252	-3.1%	+270	+3.5%
	売上収益	6,808	7,470	7,470	+661	+9.7%	-	-
	営業利益	705	710	710	+4	+0.6%	-	-
	営業利益率	10.4%	9.5%	9.5%	-0.9pts		-	-
建築・産業	受注高	2,048	2,200	2,200	+151	+7.4%	-	-
	売上収益	1,935	2,100	2,100	+164	+8.5%	-	-
	営業利益	114	130	130	+15	+14.0%	-	-
	営業利益率	5.9%	6.2%	6.2%	+0.3pts		-	-
エネルギー	受注高	1,480	1,900	2,170	+689	+46.6%	+270	+14.2%
	売上収益	1,436	1,650	1,650	+213	+14.9%	-	-
	営業利益	169	145	145	-24	-14.4%	-	-
	営業利益率	11.8%	8.8%	8.8%	-3.0pts		-	-
インフラ	受注高	535	490	490	-45	-8.6%	-	-
	売上収益	462	500	500	+37	+8.1%	-	-
	営業利益	39	30	30	-9	-23.6%	-	-
	営業利益率	8.5%	6.0%	6.0%	-2.5pts		-	-
環境	受注高	1,058	900	900	-158	-14.9%	-	-
	売上収益	737	710	710	-27	-3.7%	-	-
	営業利益	36	50	50	+13	+36.3%	-	-
	営業利益率	5.0%	7.0%	7.0%	+2.0pts		-	-
精密・電子	受注高	3,015	2,130	2,130	-885	-29.4%	-	-
	売上収益	2,222	2,500	2,500	+277	+12.5%	-	-
	営業利益	361	360	360	-1	-0.5%	-	-
	営業利益率	16.3%	14.4%	14.4%	-1.9pts		-	-
その他、調整	受注高	13	10	10	-3	-27.0%	-	-
	売上収益	14	10	10	-4	-32.4%	-	-
	営業利益	-15	-5	-5	+10	-	-	-
	営業利益率	-104.3%	-50.0%	-50.0%	+54.3pts		-	-

営業利益増減分析



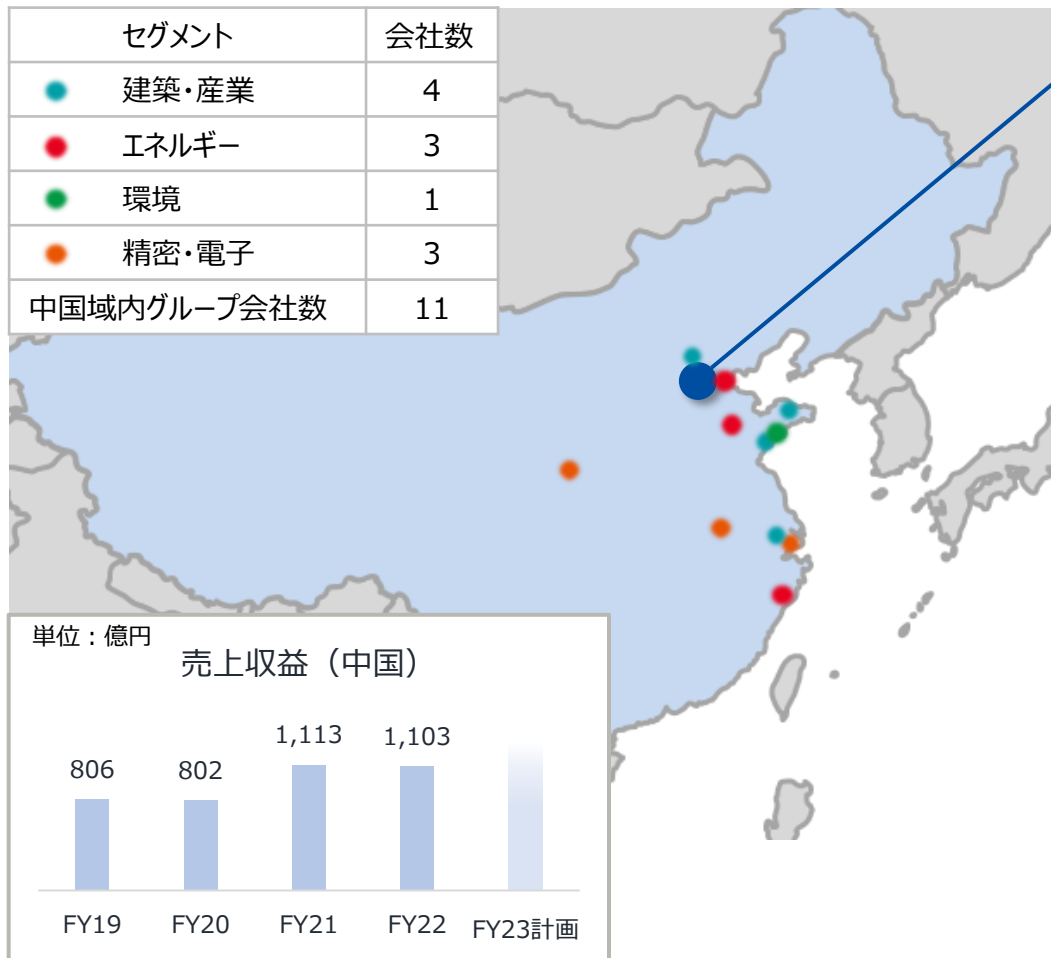
前回公表値から営業利益予想は710億円を据え置き



1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ
2. FY23 1-3Q セグメント別業績
3. FY23 業績予想
- 4. トピックス**
5. 補足資料

中国事業の強化・拡大に向けて

中期経営計画「E-Plan2025」の基本方針で掲げる「グローバル展開の推進」の取り組みの一環として、23年8月に中国地域統括会社(ECC)を設置。中国域内での持続的な事業成長を支援



荏原(中国)有限公司（ECC）

1. 中国エリア戦略強化によるONE荏原ブランドの全国展開

- マーケティング、広報活動

2. 経営管理機能の最適化

- キャッシュプーリングによる資金効率化
- 中国域内再投資による効率的な資金運用
- シェアードサービス機能
(ITセキュリティ、法務アドバイス等)
- 優秀な中国人社員の発掘と育成、登用

3. ガバナンス強化

- 有事対応と事業継続の強化
- 法令順守と内部統制強化

1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ
2. FY23 1-3Q セグメント別業績
3. FY23 業績予想
4. トピックス
- 5. 補足資料**

旧セグメント（～FY22）

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY22			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
連結合計	1,770	3,994	5,945	8,152
風水力	911	1,878	2,866	4,064
ポンプ	578	1,156	1,726	2,274
コンプレッサ・タービン	193	412	652	1,110
冷熱	105	246	382	485
その他	34	62	104	193
環境プラント	163	462	768	1,058
精密・電子	689	1,646	2,299	3,015
コンポーネント	312	631	920	1,162
CMP	357	977	1,330	1,792
その他	20	37	48	60
その他	4	7	10	13

新セグメント

	FY22				FY23				
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q 計画 23/08/14	1-4Q 計画 23/11/14
連結合計	1,770	3,994	5,945	8,152	1,979	3,676	5,983	7,630	7,900
建築・産業	473	1,026	1,566	2,048	522	1,110	1,693	2,200	2,200
エネルギー	291	592	938	1,480	623	1,014	1,738	1,900	2,170
インフラ	146	259	361	535	156	252	432	490	490
環境	163	462	768	1,058	333	492	582	900	900
精密・電子	689	1,646	2,299	3,015	340	799	1,527	2,130	2,130
コンポーネント	312	631	920	1,162	241	423	693	850	850
CMP	357	977	1,330	1,792	90	349	769	1,170	1,170
その他	20	37	48	60	7	26	64	110	110
その他	4	7	10	13	2	5	8	10	10

旧セグメント（～FY22）

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY22			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
連結合計	1,528	3,124	4,800	6,808
風水力	876	1,792	2,702	3,833
ポンプ	516	974	1,472	2,090
コンプレッサ・タービン	224	506	770	1,117
冷熱	101	247	365	486
その他	34	63	93	139
環境プラント	216	364	522	737
精密・電子	431	960	1,564	2,222
コンポーネント	219	458	731	1,014
CMP	195	470	790	1,157
その他	16	30	42	50
その他	3	6	10	14

新セグメント

	FY22				FY23				
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q 計画 23/08/14	1-4Q 計画 23/11/14
連結合計	1,528	3,124	4,800	6,808	1,840	3,638	5,512	7,470	7,470
建築・産業	411	895	1,377	1,935	530	1,065	1,618	2,100	2,100
エネルギー	288	640	989	1,436	359	794	1,188	1,650	1,650
インフラ	176	255	336	462	203	292	379	500	500
環境	216	364	522	737	178	309	470	710	710
精密・電子	431	960	1,564	2,222	564	1,169	1,845	2,500	2,500
コンポーネント	219	458	731	1,014	238	477	719	960	960
CMP	195	470	790	1,157	317	676	1,093	1,500	1,500
その他	16	30	42	50	8	15	32	40	40
その他	3	6	10	14	3	6	9	10	10

旧セグメント（～FY22）

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY22			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
連結合計	141	271	426	705
風水力	79	127	176	320
ポンプ	65	84	118	160
コンプレッサ・タービン	4	21	50	132
冷熱	2	11	10	16
その他	6	9	-2	10
環境プラント	19	9	4	36
精密・電子	47	139	255	361
その他、調整	-6	-8	-23	-15

新セグメント

	FY22				FY23				
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q 計画 23/08/14	1-4Q 計画 23/11/14
連結合計	141	271	426	705	152	337	569	710	710
建築・産業	20	48	72	114	39	67	104	130	130
エネルギー	15	42	82	169	11	73	126	145	145
インフラ	44	41	34	39	48	44	33	30	30
環境	19	9	4	36	18	26	33	50	50
精密・電子	47	139	255	361	34	126	271	360	360
その他	-6	-8	-23	-15	0	0	0	-5	-5

受注残高

旧セグメント（～FY22）

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY22			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
連結合計	6,895	7,749	8,132	8,181
風水力	2,387	2,581	2,744	2,697
ポンプ	1,127	1,280	1,402	1,301
コンプレッサ・タービン	1,031	1,074	1,089	1,120
冷熱	149	148	162	142
その他	78	77	90	132
環境プラント	2,798	2,960	3,104	3,174
精密・電子	1,706	2,205	2,281	2,308
その他	2	2	1	0

新セグメント

	FY22				FY23				
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q 計画 23/08/14	1-4Q 計画 23/11/14
連結合計	6,895	7,749	8,132	8,181	8,272	8,368	8,925	8,341	8,611
建築・産業	536	629	725	627	617	746	701	727	727
エネルギー	1,366	1,440	1,477	1,475	1,736	1,820	2,204	1,725	1,995
インフラ	483	511	541	595	513	525	673	585	585
環境	2,798	2,960	3,104	3,174	3,329	3,291	3,306	3,364	3,364
精密・電子	1,706	2,205	2,281	2,308	2,075	1,984	2,039	1,938	1,938
その他	2	2	1	0	0	0	0	0	0

旧セグメント

(単位：億円)	FY22				FY23		
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q
風水力	876	1,792	2,702	3,833	1,094	2,152	3,186
日本	385	674	932	1,322	447	766	1,062
アジア（日本除く）	221	513	811	1,131	262	633	964
北米	64	131	234	343	174	230	374
欧州	81	190	302	401	74	189	286
中東	62	138	211	343	77	196	285
その他	60	142	210	291	58	136	213
環境	216	364	522	737	178	309	470
日本	211	343	499	701	178	298	450
アジア（日本除く）	4	20	23	35	0	11	20
精密・電子	431	960	1,564	2,222	564	1,169	1,845
日本	105	213	343	499	102	223	393
アジア（日本除く）	228	548	905	1,307	340	685	1,039
北米	51	111	180	233	60	129	206
欧州	43	82	128	167	54	121	195
その他	2	4	6	15	6	8	10

*FY23 風水力の数値は旧セグメントでの参考値

新セグメント

(単位：億円)	FY23		
	1Q	1-2Q	1-3Q
建築・産業	530	1,065	1,618
日本	236	452	663
アジア（日本除く）	135	290	464
北米	36	78	118
欧州	59	123	177
中東	20	32	54
その他	42	87	140
エネルギー	359	794	1,188
日本	18	49	70
アジア（日本除く）	117	319	456
北米	137	149	252
欧州	15	66	108
中東	55	161	228
その他	14	48	72
インフラ	203	292	379
日本	191	265	328
アジア（日本除く）	9	23	44
北米	0	1	3
中東	0	1	2
その他	0	0	0

サービス&サポート売上収益



旧セグメント

(単位：億円)

		FY22				FY23		
		1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q
風水力	S&S売上収益	337	640	918	1,364	439	834	1,186
	S&S比率	39%	36%	34%	36%	40%	39%	37%
ポンプ	S&S売上収益	158	252	339	482			
	S&S比率	31%	26%	23%	23%			
コンプレッサ・タービン	S&S売上収益	137	306	466	705			
	S&S比率	62%	61%	61%	63%			
冷熱	S&S売上収益	35	71	98	154			
	S&S比率	35%	29%	27%	32%			
環境	O&M売上収益	154	247	355	509	150	255	376
	O&M比率	71%	68%	68%	69%	84%	82%	80%
精密・電子	S&S売上収益	170	349	556	752	156	324	509
	S&S比率	39%	36%	36%	34%	28%	28%	28%

新セグメント

(単位：億円)

		FY23		
		1Q	1-2Q	1-3Q
建築・産業	S&S売上収益	108	217	315
	S&S比率	21%	20%	20%
エネルギー	S&S売上収益	214	462	678
	S&S比率	60%	58%	57%
インフラ	S&S売上収益	116	154	192
	S&S比率	57%	53%	51%

*FY23 風水力の数値は旧セグメントでの参考値

貸借対照表

(単位：億円)	FY22 3Q a	FY22 4Q b	FY23 3Q c	増減 c-a	増減 c-b
資産合計	8,093	8,280	8,844	+750	+563
流動資産	5,563	5,806	6,172	+608	+365
現金及び現金同等物	1,306	1,161	1,421	+115	+260
営業債権	2,204	2,530	2,436	+231	-93
棚卸資産	1,750	1,813	2,019	+269	+206
その他流動資産	303	302	294	-8	-7
非流動資産	2,529	2,473	2,671	+142	+198
負債合計	4,551	4,583	4,797	+246	+214
営業債務	1,564	1,746	1,445	-118	-301
有利子負債	1,386	1,193	1,475	+89	+281
その他負債	1,601	1,643	1,876	+275	+233
資本合計	3,541	3,697	4,046	+504	+349
親会社所有者帰属持分	3,443	3,599	3,931	+487	+331
その他資本	97	97	114	+17	+17
親会社所有者帰属持分比率	42.6%	43.5%	44.5%	+1.9pts	+1.0pts
D/Eレシオ	0.40	0.33	0.38	-0.02	+0.05

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

発表日(年/月/日)	1-3Q			1-4Q				
	FY22	FY23	増減	FY22	FY23 計画 23/08/14	FY23 計画 23/11/14	増減	増減
	a	b	b-a	c	d	e	e-c	e-d
営業活動CF	233	482	+249	370	550	550	+179	-
投資活動CF	-322	-243	+79	-383	-470	-400	-16	+70
フリーCF	-89	239	+329	-12	80	150	+162	+70
財務活動CF	-61	-15	+46	-237	0	100	+337	+100

資本的支出、減価償却費、研究開発費

(単位：億円)	1-3Q	1-4Q
	FY22	FY22
発表日(年/月/日)	a	b
資本的支出	192	275
風水力	76	109
環境プラント	16	20
精密・電子	43	63
その他、調整	54	81
減価償却費	173	240
風水力	84	119
環境プラント	6	8
精密・電子	55	73
その他、調整	26	38
研究開発費	106	152
風水力	54	74
環境プラント	7	11
精密・電子	44	66

(単位：億円)	1-3Q		1-4Q			
	FY23	増減	FY23 計画	FY23 計画	増減	増減
発表日(年/月/日)	c	c-a	23/08/14	23/11/14	e-b	e-d
資本的支出	248	+56	460	400	+124	-60
建築・産業	65		90	90		-
エネルギー	36		80	60		-20
インフラ	3		20	20		-
環境	6	-10	30	30	+9	-
精密・電子	73	+30	160	120	+56	-40
その他、調整	63	+8	80	80	-1	-
減価償却費	197	+23	265	265	+24	-
建築・産業	49		60	60		-
エネルギー	37		40	40		-
インフラ	7		10	10		-
環境	6	-0	10	10	+1	-
精密・電子	57	+1	80	80	+6	-
その他、調整	39	+13	65	65	+26	-
研究開発費	133	+27	210	210	+57	-
建築・産業	32		50	50		-
エネルギー	26		30	30		-
インフラ	4		10	10		-
環境	11	+3	10	10	-1	-
精密・電子	58	+14	110	110	+43	-

ESG Topics

E : 環境

みずほ銀行と「Mizuho Eco Finance」を契約締結

2023/10 News release : https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1213102_1673.html

S : 社会

マルチステークホルダー方針の公表

2023/10 News release : https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1213454_1673.html

G : ガバナンス

企業年金のアセットオーナーとして日本版スチュワードシップ・コードの受入れ表明

2023/8 News release : https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1212503_1673.html

ICGN-NBIM Company and Investor Engagement Meetingに当社取締役会議長 大枝が登壇

2023/9 News release : https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1212902_1673.html

コーポレート・ガバナンスに関する報告書を更新

更新内容の一例

- E-Plan2025重点領域としてCxOの取組み
- 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた開示状況

2023/10 Update : https://www.ebara.co.jp/ir/governance/information/_icsFiles/afieldfile/2023/10/18/EBARA_CGR20231018.tdzz_2.pdf

外部評価

「SUSTAINA ESG AWARDS 2023」総合部門でゴールドクラスを初受賞

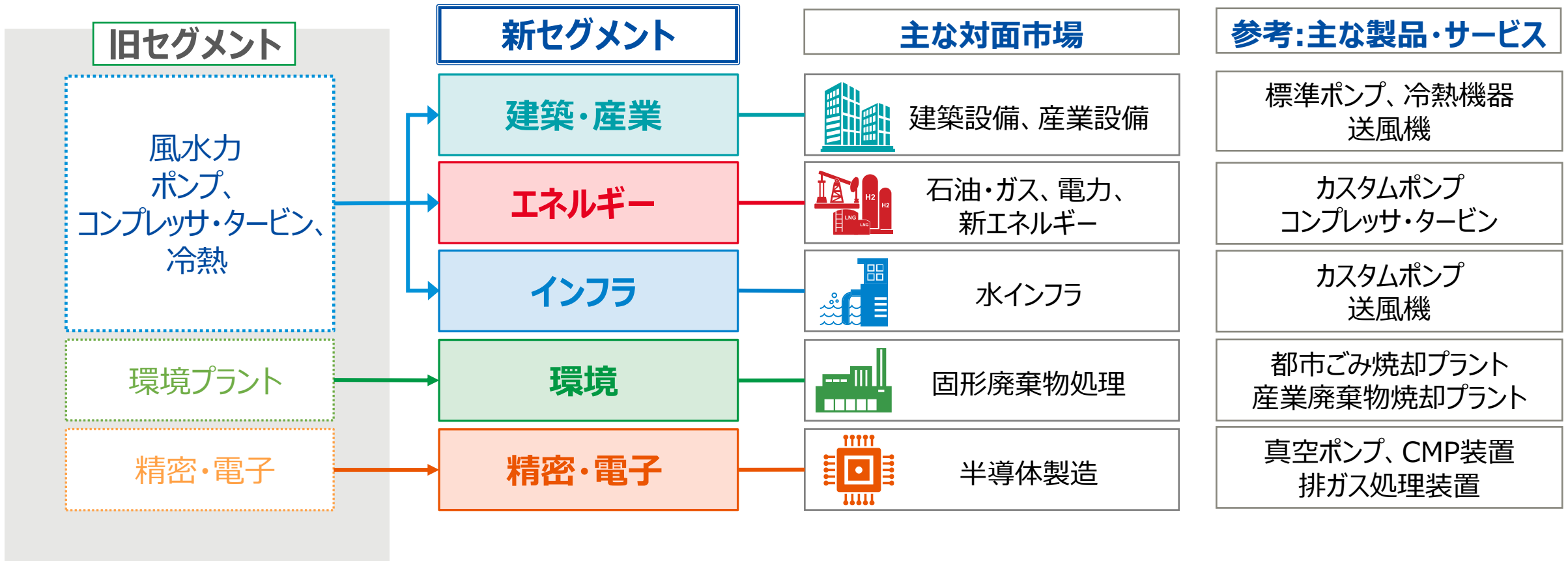
2023/8 News release : https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1212453_1673.html



事業セグメントの変更



2023年1月1日より、事業セグメントを製品軸セグメントから対面市場軸セグメントへ変更



免責事項

本資料に記載されている業績予想・計画ならびに将来予測は、本資料の発表日現在において入手可能な情報及び、将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としています。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。