

2024年3月期上半期 決算説明会

フォスター電機株式会社
(プライム市場：6794)
2023年11月21日

I. 2024年3月期上半期 決算概要	P. 2
II. 上半期総括と2024年3月期予想	P.11
III. 中期事業計画の進捗	P.19
IV. 参考資料	P.25

I. 2024年3月期上半期 決算概要

(百万円)

	23.3期1H	24.3期1H実績		
			対前年同期 増減額	対前年同期 増減率
売上高	58,385	59,701	1,316	2.3%
営業利益	351	2,165	1,814	516.2%
売上高営業利益率	0.6%	3.6%		
経常利益	404	2,139	1,735	428.5%
売上高経常利益率	0.7%	3.6%		
四半期純利益*	△ 249	1,114	1,363	—
売上高四半期純利益率*	△0.4%	1.9%		
一株配当	10.00円	10.00円	0.00円	0.0%
為替レート：米ドル	135.31円/\$	142.61円/\$		
：ユーロ	139.12円/€	154.77円/€		

* 親会社株主に帰属する四半期純利益又は四半期純損失、親会社株主に帰属する売上高四半期純利益率又は売上高四半期純損失率

(百万円)

		23.3期1H	構成比	24.3期1H	構成比	増減率
売上高		58,385		59,701		2.3%
営業利益		351		2,165		516.2%
営業利益率		0.6%		3.6%		
SP (スピーカ) 事業	売上高	47,641	81.6%	47,372	79.4%	△0.6%
	営業利益	△51	—	1,984		—
	営業利益率	△0.1%		4.2%		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	6,841	11.7%	8,255	13.8%	20.7%
	営業利益	317	—	362		14.0%
	営業利益率	4.6%		4.4%		
その他事業	売上高	3,901	6.7%	4,073	6.8%	5.4%
	営業利益	85	—	△181		—
	営業利益率	2.2%		△4.4%		

※ 上記構成比は、セグメント間取引消去後の数値で算出しています。(次ページ以降同様)
消去額23.3期1H：その他事業 1,385百万円、24.3期1H：その他事業 1,501百万円

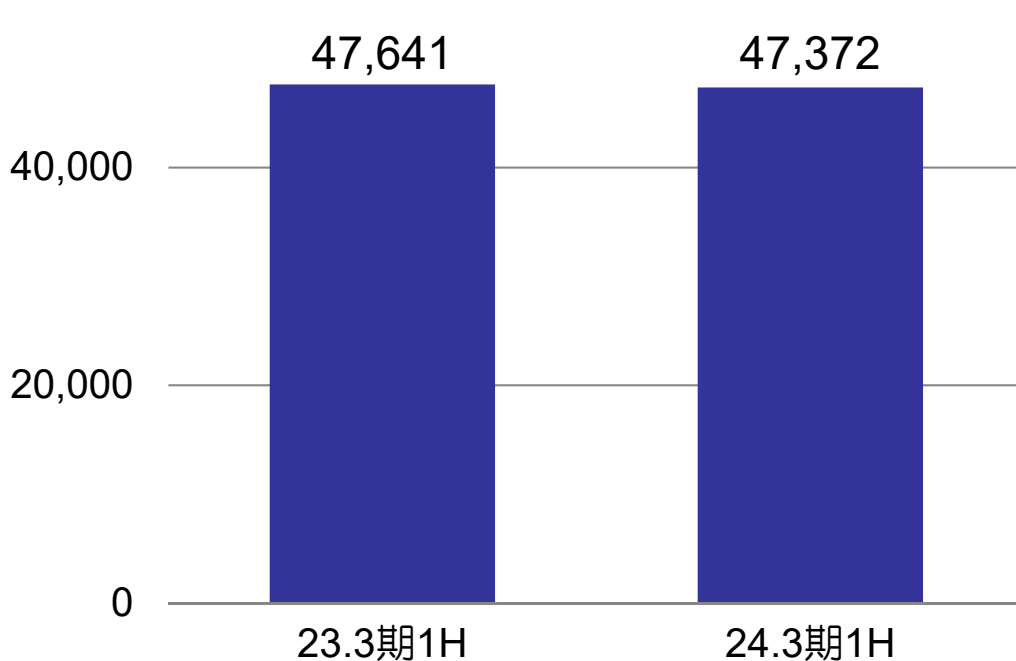
セグメント別概況（SP事業）

- サプライチェーン混乱時に積み増した在庫調整に伴う出荷数量の減少があり減収
- 空輸費用・海上運賃の低下や継続的な原価改善策により大幅な増益

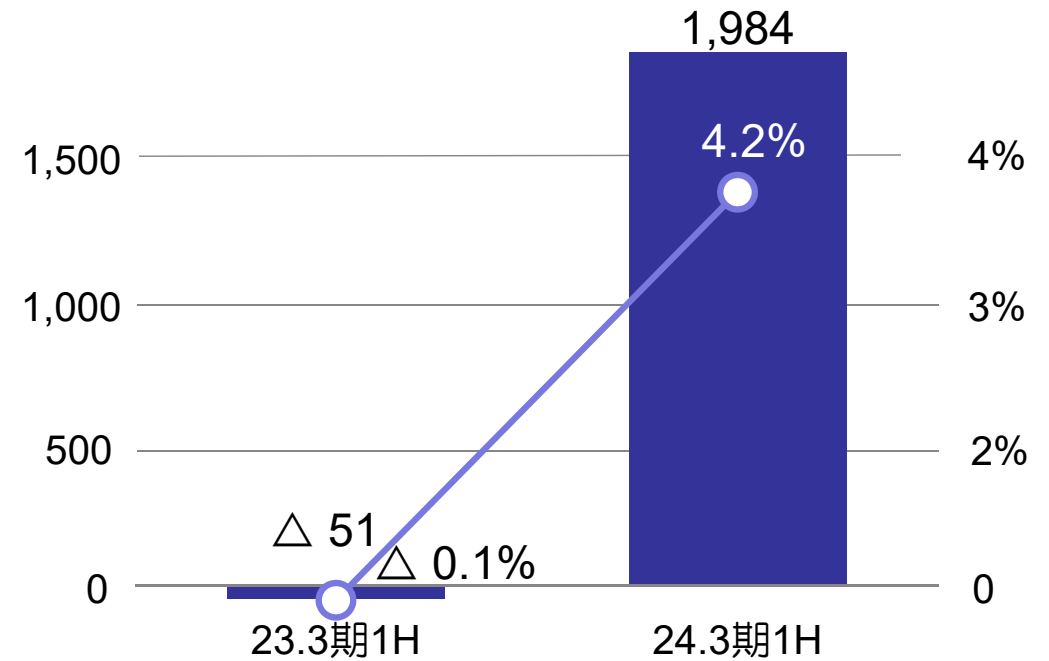
(百万円)

		23.3期1H	24.3期1H	構成比	増減率
SP（スピーカ）事業	売上高	47,641	47,372	79.4%	△0.6%
	営業利益	△51	1,984		—
	営業利益率	△0.1%	4.2%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

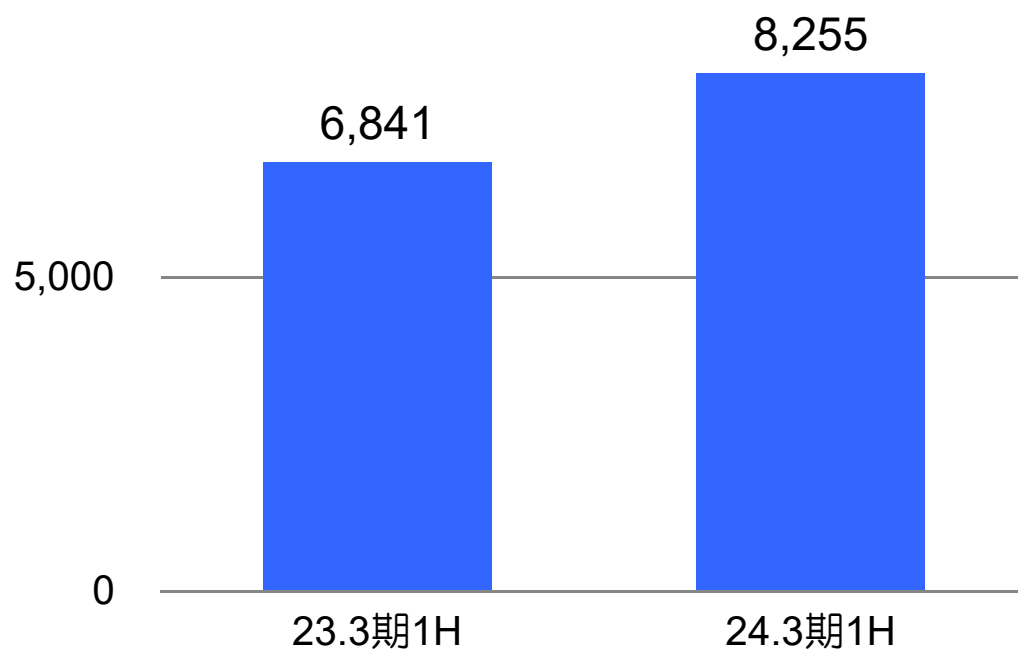


- 民生用アクチュエータ、車載用ヘッドホンは計画通り進捗
- 研究開発型ビジネスの売上も寄与

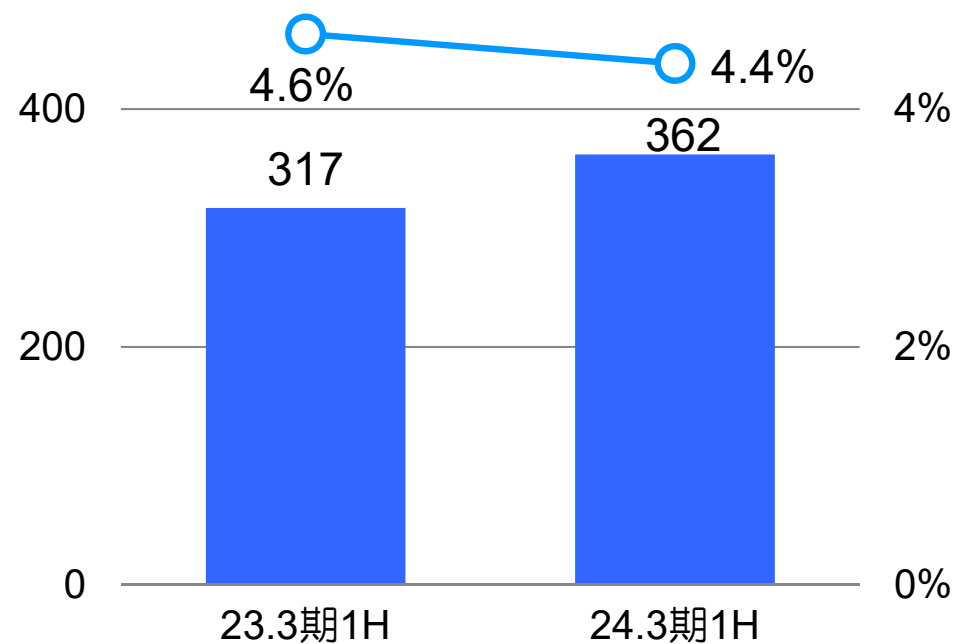
(百万円)

		23.3期1H	24.3期1H	構成比	増減率
MA（モバイルオーディオ）事業	売上高	6,841	8,255	13.8%	20.7%
	営業利益	317	362		14.0%
	営業利益率	4.6%	4.4%		

売上高（百万円）



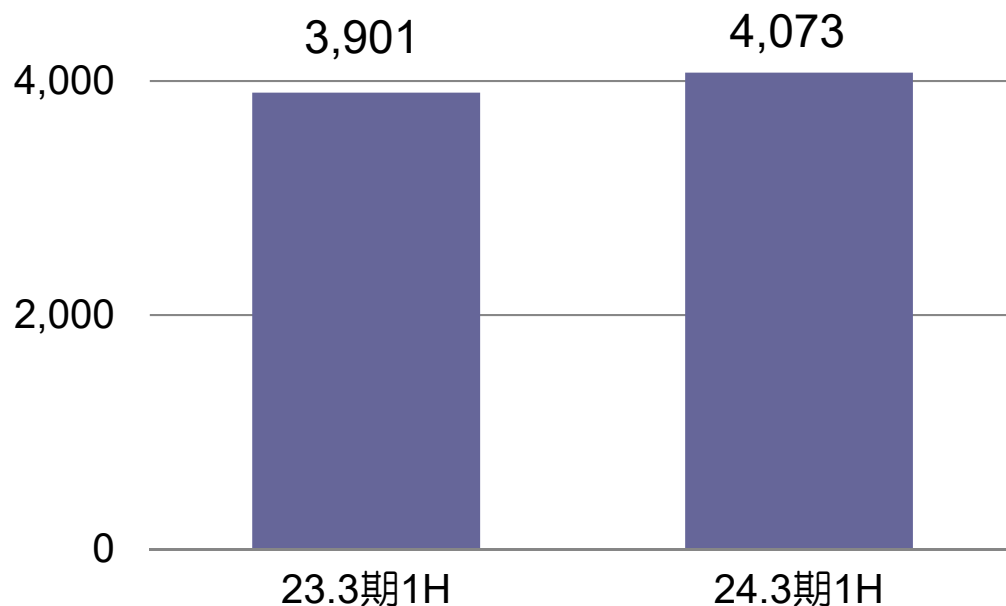
営業利益・利益率（百万円）



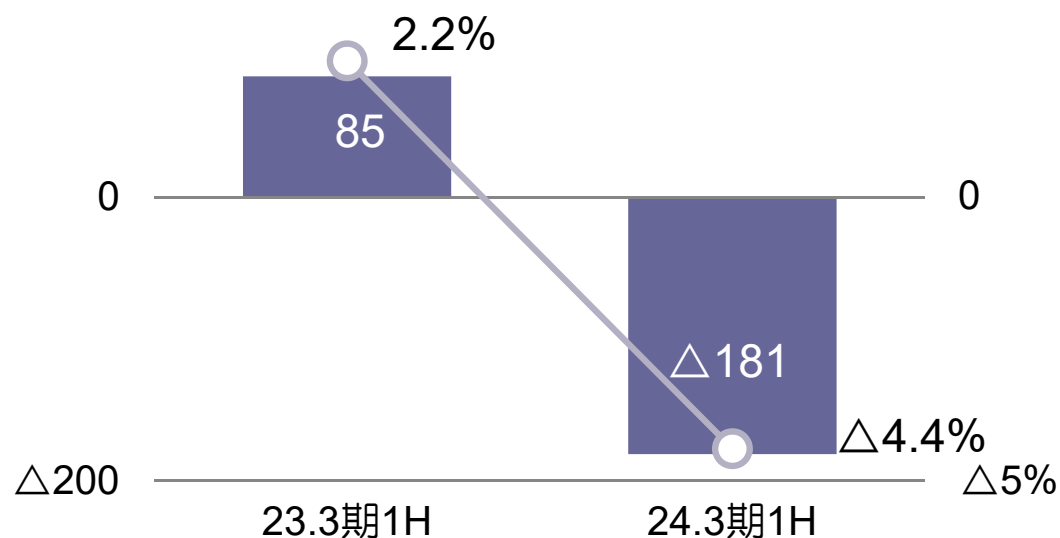
小型音響部品事業が円安の影響を受けたこと、また在庫調整の影響等もあり営業損失

		(百万円)			
		23.3期1H	24.3期1H	構成比	増減率
その他事業	売上高	3,901	4,073	6.8%	5.4%
	営業利益	85	△181		—
	営業利益率	2.2%	△4.4%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



24.3期上半期末の自己資本比率は58.3%（23.3期末55.0%）

（百万円）

	23.3期	24.3期1H	増減額
流動資産	73,893	75,378	1,485
現金・預金	13,646	16,882	3,236
受取手形・売掛金	25,470	25,836	366
棚卸資産	29,861	28,361	△1,500
その他	4,916	4,299	△617
固定資産	18,977	21,902	2,925
有形固定資産	15,030	17,582	2,552
無形固定資産	214	252	38
投資・その他の資産	3,732	4,067	335
資産合計	92,871	97,280	4,409
流動負債	34,799	31,854	△2,945
支払手形・買掛金	9,380	11,714	2,334
短期借入金	17,156	11,782	△5,374
1年以内長期借入金	300	—	△300
その他	7,963	8,358	395
固定負債	1,556	2,741	1,185
リース債務	131	1,299	1,168
その他	1,425	1,442	17
純資産	56,515	62,684	6,169
株主資本	44,045	45,011	966
その他の包括利益合計額	7,050	11,654	4,604
非支配株主持分	5,419	6,018	599
負債・純資産合計	92,871	97,280	4,409

24.3期上半期末のフリーキャッシュ・フローは、95.5億円

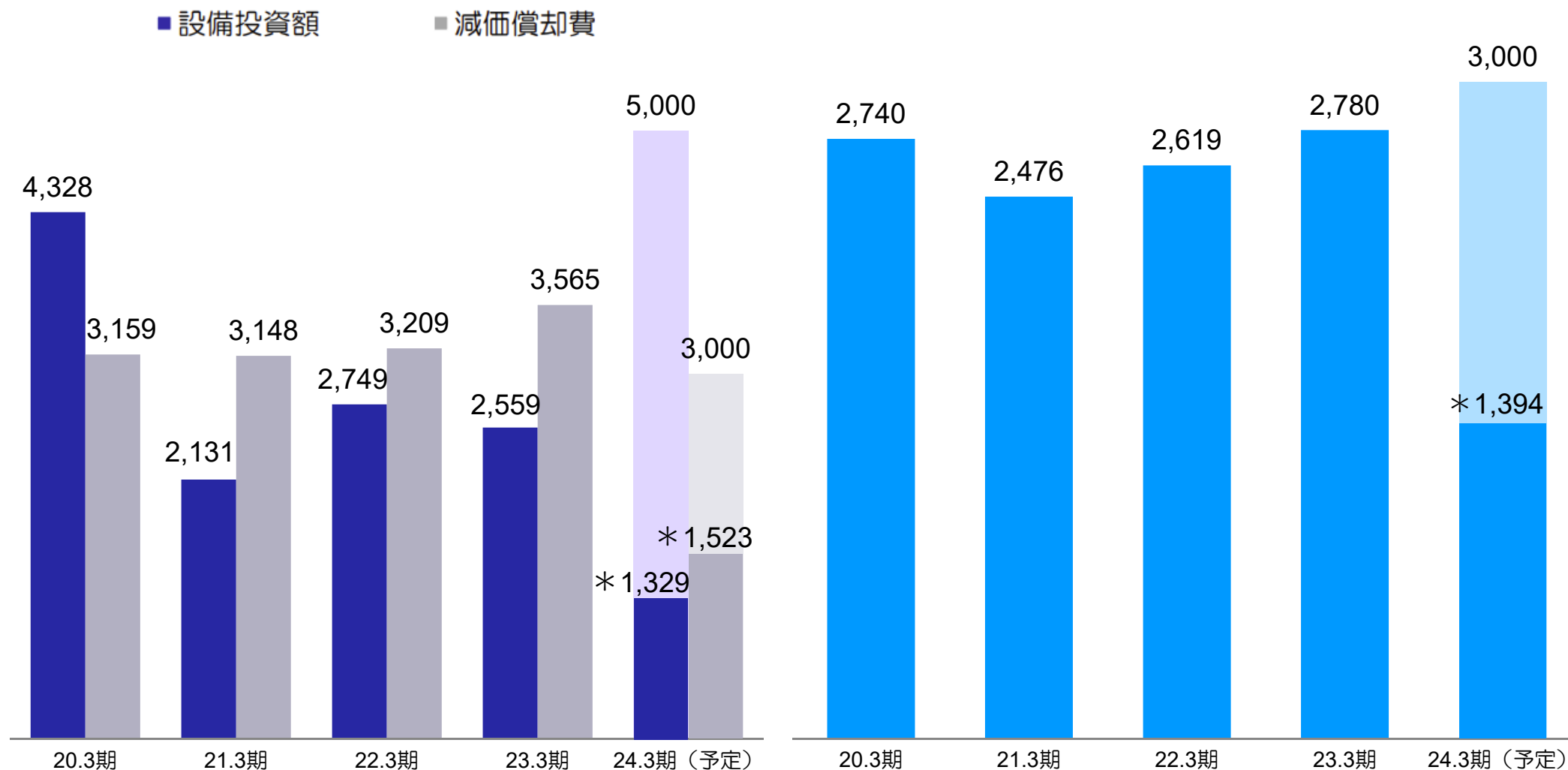
(百万円)

	23.3期1H	24.3期1H	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	△7,014	10,887	17,901
投資活動によるキャッシュ・フロー	△818	△1,337	△519
フリーキャッシュ・フロー*	△7,832	9,550	17,382
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,825	△7,189	△16,014
現金及び現金同等物の増減額	2,162	3,235	1,073
現金及び現金同等物の期末残高	14,252	16,882	2,630

*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

設備投資額及び減価償却費（百万円）

研究開発費（百万円）



* 上半期実績

II. 上半期総括と2024年3月期予想

1

車載用スピーカは、一部顧客において在庫調整に伴う出荷数量の減少があったものの、半導体不足等の厳しい環境が改善し、出荷数量は計画通りに回復中

2

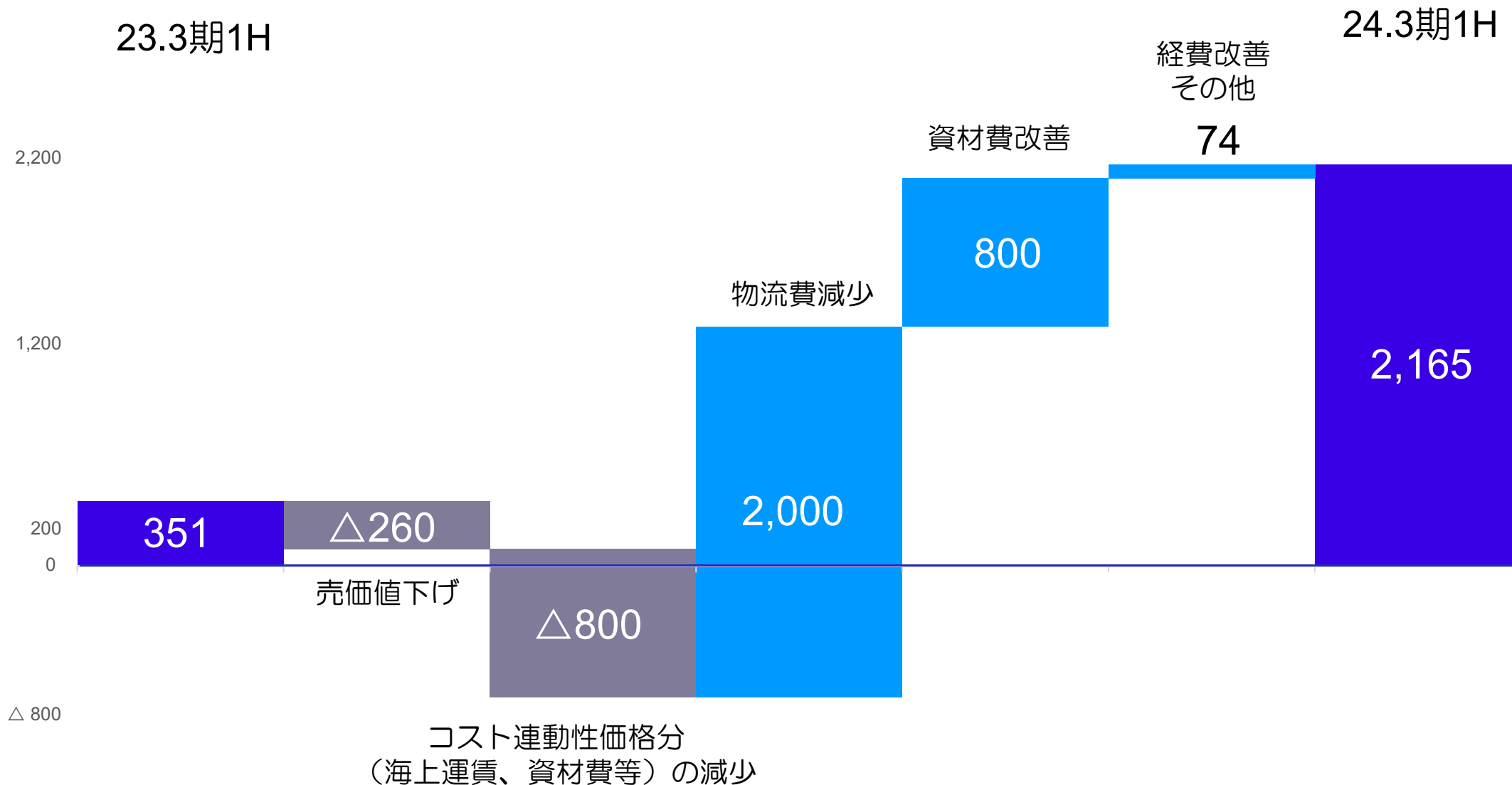
海上運賃や資材費のスライド制の導入、グローバルロジスティクス体制構築による適切な海上運賃契約締結及び在庫水準の適正化などで着実に収益力は向上

3

モバイルオーディオ事業は期初より黒字基調で推移。アクチュエータやイヤホンドライバは好調に推移しているが、研究開発型ビジネスは波があり平準化が課題

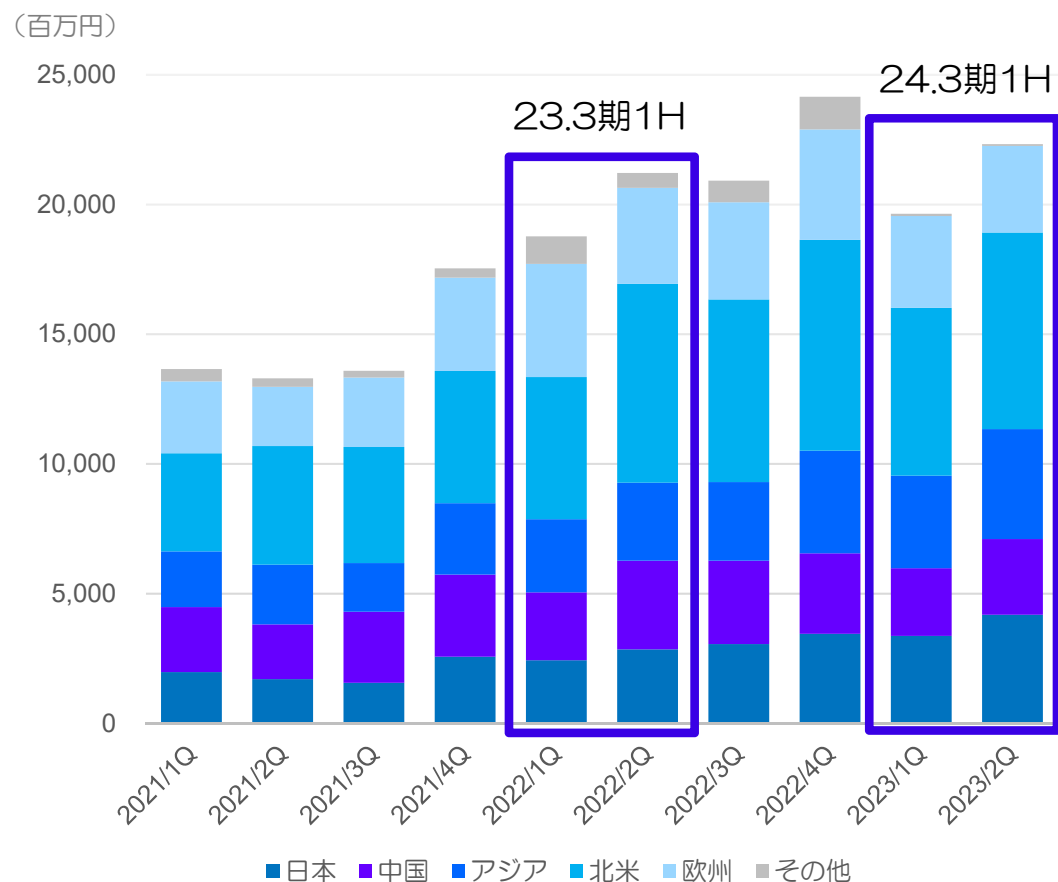
増減分析（営業利益）

（百万円）

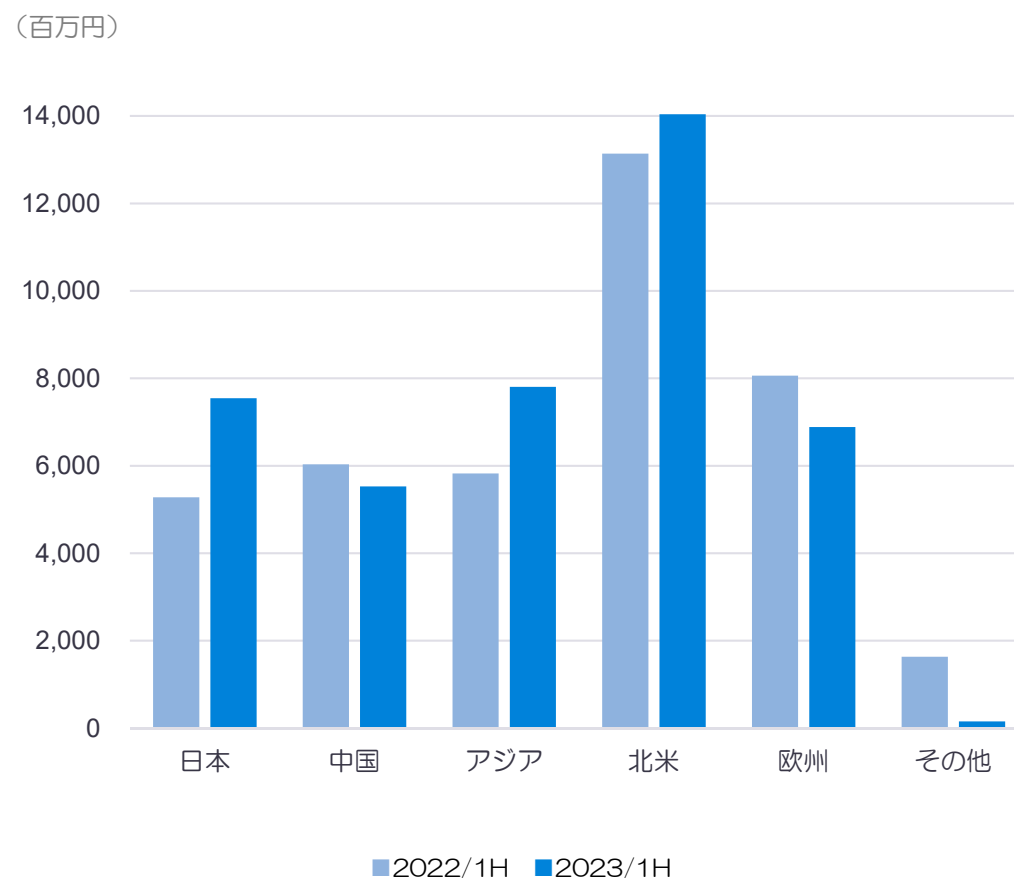


- 車載用スピーカの出荷数量は計画通りに回復
- 各地域別では北米を中心に回復

車載用スピーカ（地域別）四半期売上高推移



車載用スピーカ地域別売上高前期比較



※仕向地が、多岐にわたり特定が困難な顧客向け売上高はその他に計上しています。

外部環境は引き続き厳しいものの生産体制の整備等を実施し増益を計画

(百万円)

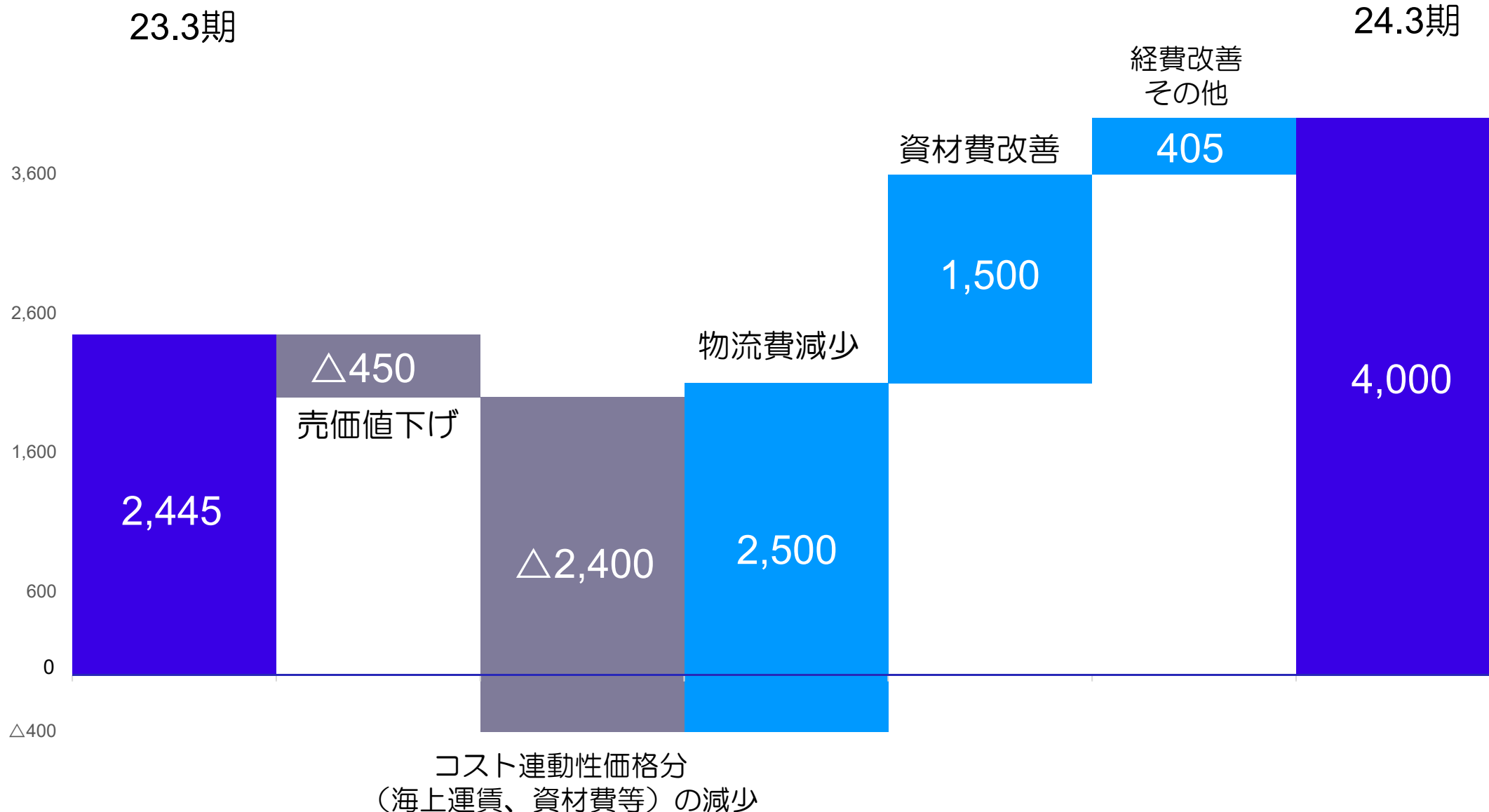
	23.3期	24.3期 当初予想	24.3期 修正予想	増減額 (対前期)	増減率 (対前期)	増減額 (対期初予想)	増減率 (対期初予想)
売上高	121,338	120,000	120,000	△1,338	△1.1%	—	—
営業利益	2,445	3,000	4,000	1,555	63.6%	1,000	33.3%
売上高営業利益率	2.0%	2.5%	3.3%				
経常利益	2,327	2,500	3,500	1,173	50.4%	1,000	40.0%
売上高経常利益率	1.9%	2.1%	2.9%				
当期純利益	848	1,300	2,000	1,152	135.8%	700	53.8%
売上高当期純利益率	0.7%	1.1%	1.7%				
一株利益	38.23円	58.59円	90.05円	51.82円	—	31.46円	—
一株配当	20.00円	20.00円	25.00円				
配当性向	52.3%	34.1%	27.8%				
為替レート：米ドル	136.00円/\$	135.00円/\$	145.00円/\$				
：ユーロ	141.58円/€	140.00円/€	155.00円/€				

* 親会社株主に帰属する当期純利益、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率

セグメント	今期の見通し	売上高予想
SP（スピーカ）事業	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 中期事業計画に定めた「パートナー戦略」を推進し、最適な生産体制、在庫量を保持、原価改善施策を継続 	975億円
MA（モバイルオーディオ）事業	<ul style="list-style-type: none"> ➤ アクチュエータやイヤホンドライバは好調だが、下期には減速懸念も ➤ 新規ビジネスの取り込みに動いている ➤ 研究開発型ビジネスは継続するが、少し規模は縮小傾向。量産受注の開発費前受のような形への移行を模索 	140億円
その他事業	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ブザーや接近通報音を扱う小型音響部品事業については、引き続き需要は好調 ➤ 部門拡充に伴う投資・経費が先行 	85億円※

※その他事業の売上高は内部取引調整後

（百万円）



中間配当10円、期末配当15円 通期25円を予定

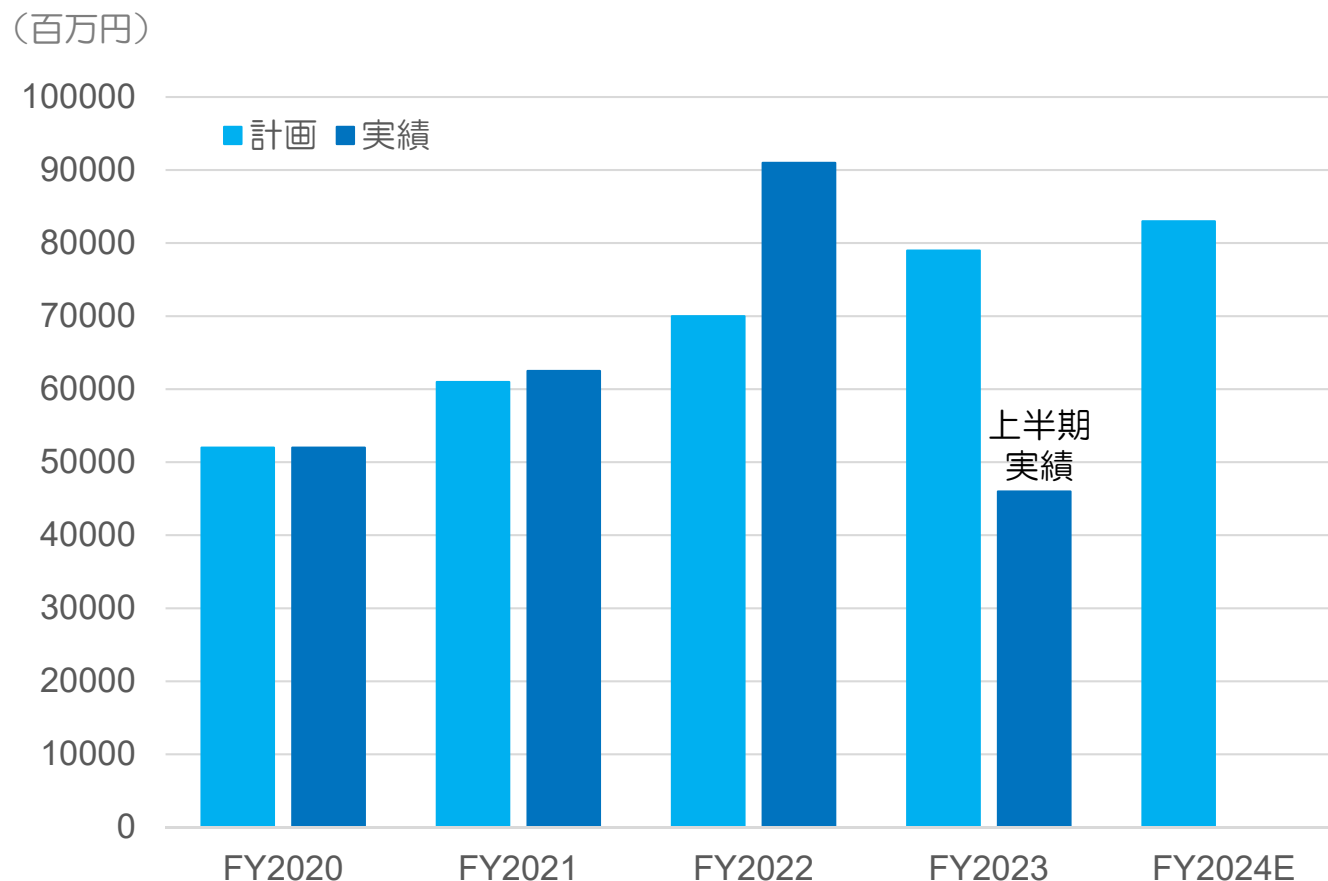
【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、業績に対応した利益配分と長期的な視野に立った内部留保の充実との調和を図りながら、配当性向30%を目途としています。

	20.3期	21.3期	22.3期	23.3期	24.3期予
一株利益	69.15円	△148.47円	△315.53円	38.23円	90.05円
一株配当 (中間・期末)	35円 (20円・15円)	15円 (10円・5円)	10円 (10円・0円)	20円 (10円・10円)	25円 (10円・15円)
配当性向	50.6%	—%	—%	52.3%	27.8%

III. 中期事業計画の進捗

中期事業計画における車載関連ビジネス売上計画と進捗



※ 車載関連ビジネスは、車載用スピーカ、小型音響部品（ブザー等）、車載用ヘッドホン等、当社グループ製品で車載用として使用される製品すべてを含みます。

※ 上記数値は今後の自動車販売や当社の受注獲得の状況など様々な要因により大きく変化します。

- 海上運賃や資材費のスライド制導入などで着実に収益力は向上
- 中間期は概ね当初計画通り
- 中期事業計画最終年度（2025年3月期）に計画した受注をほぼ確保。自動車関連市場動向を注視
- 日系優良ブランド向けは今後さらに拡大見込み
- 北米に拠点を置くTier1ブランドメーカー向け販売拡大
- 欧州高級車メーカーからの好調な受注が続く
- 小型音響部品（ブザー、接近通報音用・eCall用スピーカ等）の販売強化
- 次期中計に向けた仕込みを強化

活動内容 ▶ 製品コンセプト・開発段階での新技術、付加価値提案活動を活発化

- ▶ オーディオ用途→音場作りの提案
- ▶ EV化→車室内の静粛化
- ▶ 自動運転化→車室内の過ごし方の変化
 - ①高音質のスピーカ需要
 - ②搭載スピーカの数量増加
 - ③接近通報音や疑似エンジン音等の需要に対する提案活動

- ADAS用警告音・ADAS用HMIデバイス（アクチュエータ）
- 小型・軽量スピーカ等
- 社内リソースの積極投入・レジデントエンジニア（技術者出向）対応により上記活動を強力推進し、開発段階で競合に対しての優位性を確保

成果 ▶ 日・米・欧で戦略をとる顧客とのビジネスが着実な伸長

今後の計画 ▶ 【強み】 ①高品質②音による差別化③音響技術力④グローバルサポート力



コロナ禍でも安定した品質と供給能力によりサプライチェーンを維持した実績により更に高まったパートナー顧客からの評価

パートナー戦略をより一層強力に推進

第一の柱：オーディオアクセサリ & スピーカドライバ

- テレワーク等の働き方改革も加わりイヤホン市場は引き続き拡大
- 携帯電話同梱用ヘッドホンで培ったドライバ技術や高度なカスタム対応技術で差別化
- 車載用ヘッドホンでの実績、NTTソノリティのPSZ技術（※）の製品化・量産
- 当社の強みを活かしての市場獲得を目指し、ドライバ、完成品受注の成果。一部製品量産も開始

※ P S Z（Personalized Sound Zone）PSZ技術は、耳の付近に高音質な音を閉じ込め、360° どの方向に対しても音が漏れないようにする技術です。通常は活用されないスピーカーの背面から出ている音を積極的に活用するという逆転の発想で、ハードウェアに対しての工夫を加える、さらにソフトウェアによる干渉制御を行うこと、によりサウンドシェル（音を閉じ込めた空間）を作ります。（シェルサイズ10～20cm、シェルサイズ1～2cmを商用化）

第二の柱：社会インフラ用9軸センサー付きヘッドセット「Robin」

- 生体情報を取得することができるイヤホン型デバイス
- 社会インフラへの幅広い応用が期待される（生体情報センシングニーズの高まり）
- NECとの協業による耳音響認証デバイス
- B to B to C製品の開発により当社の優位性を活かし市場を創出する
- 用途開発パートナーの模索をテーマに通期で展示会に5回出展予定。複数社と用途開発を協議・推進中

第三の柱：アクチュエータ

- 触感に訴えるハプティック市場は車載市場を含め、用途が拡大の見込み
- スピーカ技術を応用した応答性の良さや広帯域製品や細やかなカスタム対応等の競争優位性
- 車室内インフォテインメントのセンターコンソールへの導入実績
- 電子聴診モジュールのユーザー評価獲得
- 営業活動強化し、ウェルネス、車載分野での新規受注獲得

2025年3月期財務目標の売上1,200億/営業利益50億は射程圏内に

➤ 製造拠点構造改革を強力に推進

- 小型音響部品事業の製造体制の見直し
→ 不採算機種が生産終了と継続機種の自社製造拠点への取り込み
- 不採算拠点のテコ入れ
- 内製部品アロケーションの見直しと改善

- 小型音響部品事業
 - 新規ビジネスの量産開始
 - 主要顧客の在庫調整終了

- モバイルオーディオ事業
 - 新規ビジネスの取り込み
 - 研究開発型ビジネスは量産受注を前提とした開発費前受のような形への移行をさらに模索

- スピーカ事業
 - 2025年3月期に計画した受注は確保済、自動車関連市場の動向を注視
 - 次期中計に向けた仕込みを強化

現時点における当社の主な認識点

- ROE・ROICが低水準（資本コストを下回っている）＝エクイティスプレッドがマイナス
→利益率が低い（⇔総資産回転率は市場平均並みまたはそれ以上。しかし改善余地はある）
→業績のブレが大きい（業績予想の修正が多い）→ β 値が高く資本コストが高位
- パートナー戦略の収益貢献が不明確
- 厳しい環境の中、潜在的な稼ぐ力がどの程度あるのか見通しづらい
- 車載ビジネス以外のビジネス見通しが不明瞭



新経営の基本的な認識、考え方

- 前々期の大幅赤字から回復。P/Lおよびバランスシートの改善も進捗
- 足元の業績を固め、次期中期計画を含めて成長戦略をしっかりと示し、ご理解いただくことが最重要
- 当社は、OEM/ODM主体で裏方に徹してきているが、ブランド戦略を強化し、広く当社をアピール

IV. 參考資料

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長CEO 岸 和宏
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場 (1962年5月) 市場第一部指定 (1999年9月) プライム市場へ移行 (2022年4月)
資本金	67億7千万円 (2023年9月30日現在)
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：15,584名 (中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む) 単体：492名 (連結、単体ともに2023年9月30日現在)

ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

SP（スピーカ）事業

- オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム、車載用スピーカ・スピーカシステム等

TV用スピーカ



車載用スピーカ



車載用スピーカシステム



MA（モバイルオーディオ）事業

- ヘッドホン/ヘッドセット、イヤホンドライバ及び振動アクチュエータ等

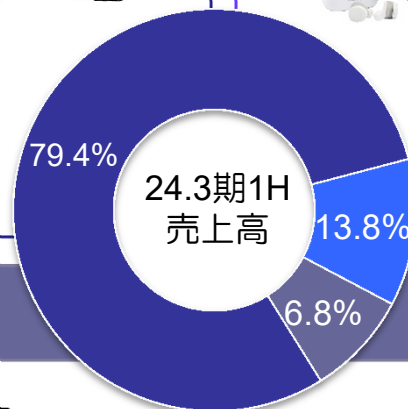
ヘッドホン/ヘッドセット



イヤホンドライバ



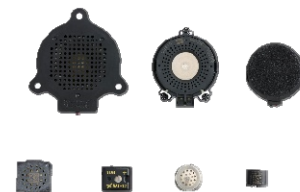
アクチュエータ



その他事業

- 警報音用ブザー・サウンド製品
フォステクスブランドの製品、
物流サービス等

小型音響部品



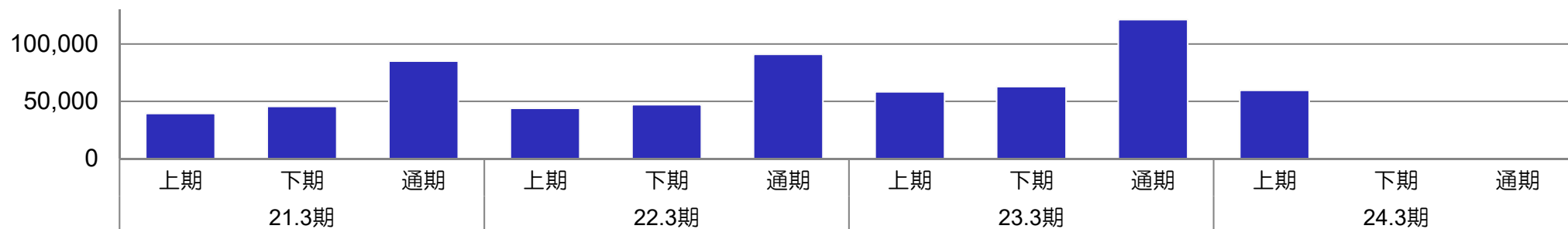
フォステクス製品



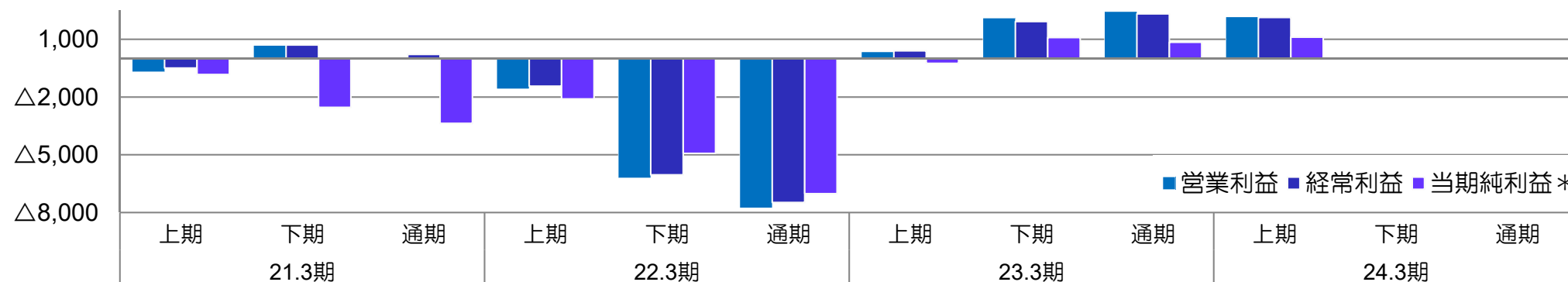
業績表 (百万円)

	21.3期			22.3期			23.3期			24.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	39,528	45,692	85,220	43,976	47,130	91,106	58,385	62,953	121,338	59,701		
営業利益	△688	688	0.7	△1,568	△6,189	△7,757	351	2,094	2,445	2,165		
経常利益	△488	707	219	△1,433	△6,040	△7,473	404	1,923	2,327	2,139		
当期純利益*	△829	△2,534	△3,363	△2,093	△4,924	△7,017	△249	1,097	848	1,114		
営業利益率	△1.7%	1.5%	0.0%	△3.6%	△13.1%	△8.5%	0.6%	3.3%	2.0%	3.6%		
経常利益率	△1.2%	1.5%	0.3%	△3.3%	△12.8%	△8.2%	0.7%	3.1%	1.9%	3.6%		
当期純利益率*	△2.1%	△5.5%	△3.9%	△4.8%	△10.4%	△7.7%	△0.4%	1.7%	0.7%	1.9%		

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



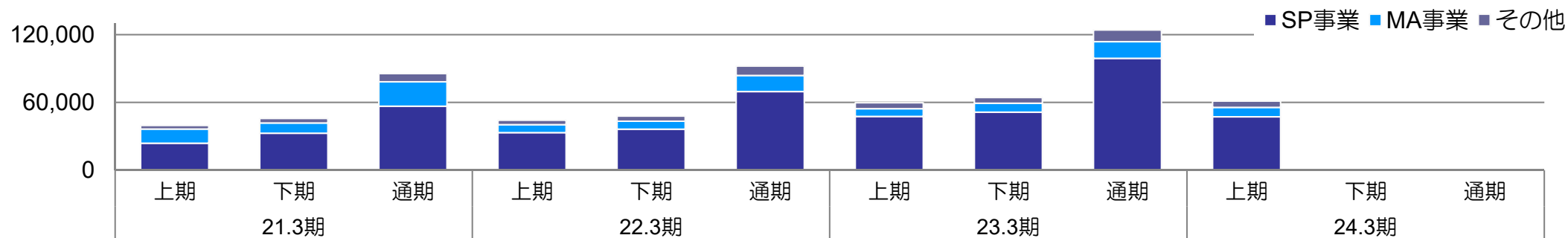
*親会社株主に帰属する半期純利益及び当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期利益率及び当期純利益率

半期及び通期 セグメント別業績

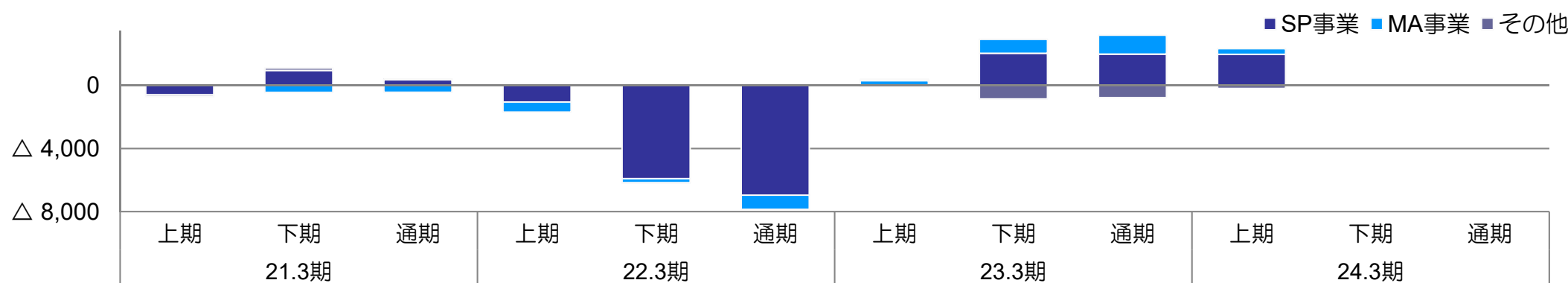
業績表 (百万円)

売上高	21.3期			22.3期			23.3期			24.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
SP事業	23,892	32,844	56,736	33,294	36,382	69,676	47,641	51,446	99,087	47,372		
MA事業	12,593	8,981	21,574	7,137	7,090	14,227	6,841	7,850	14,691	8,255		
その他	3,176	4,068	7,244	3,880	4,450	8,330	5,286	5,117	10,403	5,574		
営業利益												
SP事業	△584	961	377	△1,045	△5,910	△6,955	△51	2,055	2,004	1,984		
MA事業	5	△429	△424	△631	△265	△896	317	886	1,203	362		
その他	△109	156	47	108	△14	94	85	△847	△762	△181		

売上高 (百万円)



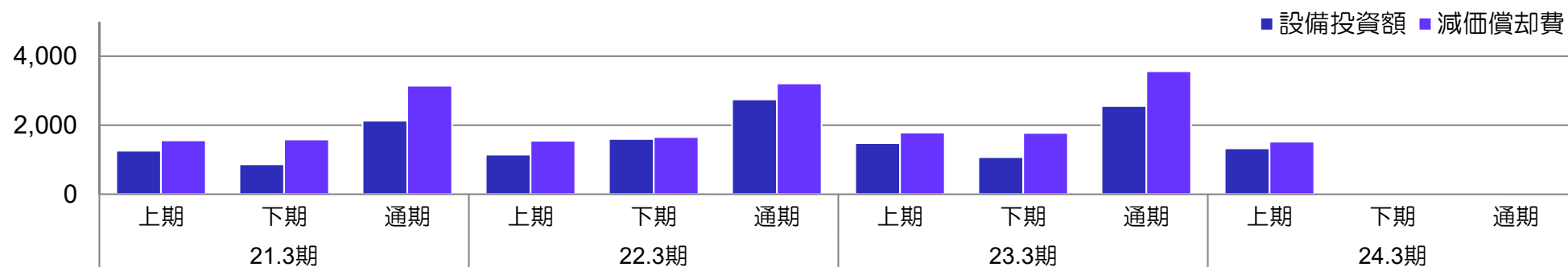
営業利益 (百万円)



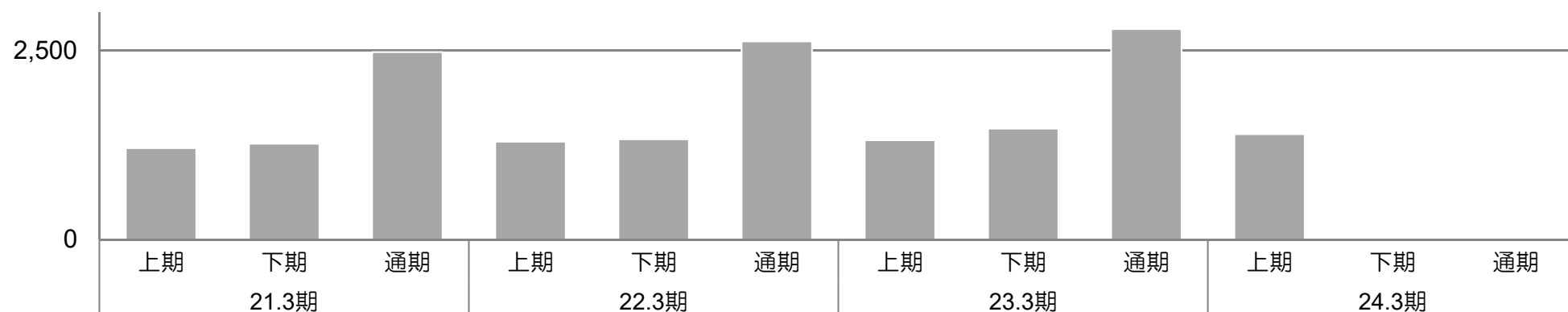
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	21.3期			22.3期			23.3期			24.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	1,263	868	2,131	1,146	1,603	2,749	1,484	1,075	2,559	1,329		
減価償却費	1,560	1,588	3,148	1,552	1,657	3,209	1,788	1,777	3,565	1,523		
研究開発費	1,209	1,267	2,476	1,294	1,325	2,619	1,313	1,467	2,780	1,394		

設備投資額、減価償却費（百万円）



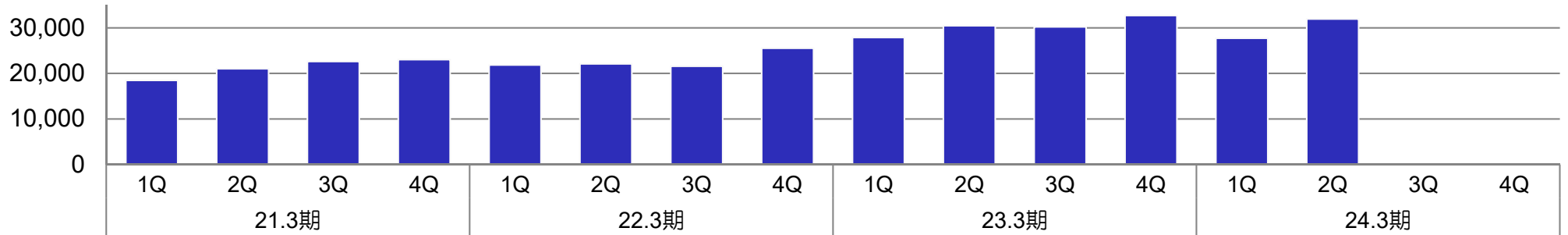
研究開発費（百万円）



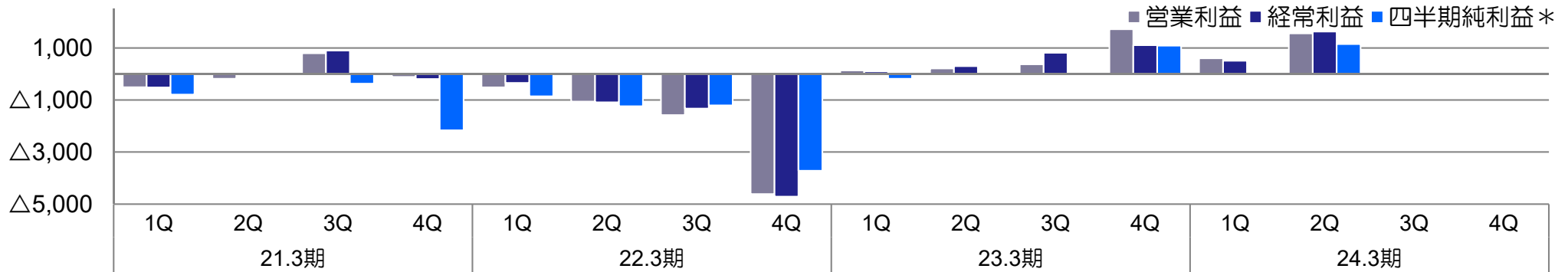
業績表 (百万円)

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	18,480	21,048	22,641	23,051	21,860	22,116	21,595	25,535	27,894	30,491	30,227	32,726	27,750	31,951		
営業利益	△507	△181	799	△110	△511	△1,057	△1,578	△4,611	139	212	372	1,722	602	1,563		
経常利益	△518	30	900	△193	△345	△1,088	△1,329	△4,711	102	302	815	1,108	509	1,630		
四半期純利益*	△791	△38	△373	△2,161	△857	△1,236	△1,205	△3,719	△183	△66	8	1,089	△36	1,150		
営業利益率	△2.7%	△0.9%	3.5%	△0.5%	△2.3%	△4.8%	△7.3%	△18.1%	0.5%	0.7%	1.2%	5.3%	2.2%	4.9%		
経常利益率	△2.8%	0.1%	4.0%	△0.8%	△1.6%	△4.9%	△6.2%	△18.4%	0.4%	1.0%	2.7%	3.4%	1.8%	5.1%		
四半期純利益率*	△4.3%	△0.2%	△1.6%	△9.4%	△3.9%	△5.6%	△5.6%	△14.6%	△0.7%	△0.2%	0.0%	3.3%	△0.1%	3.6%		

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



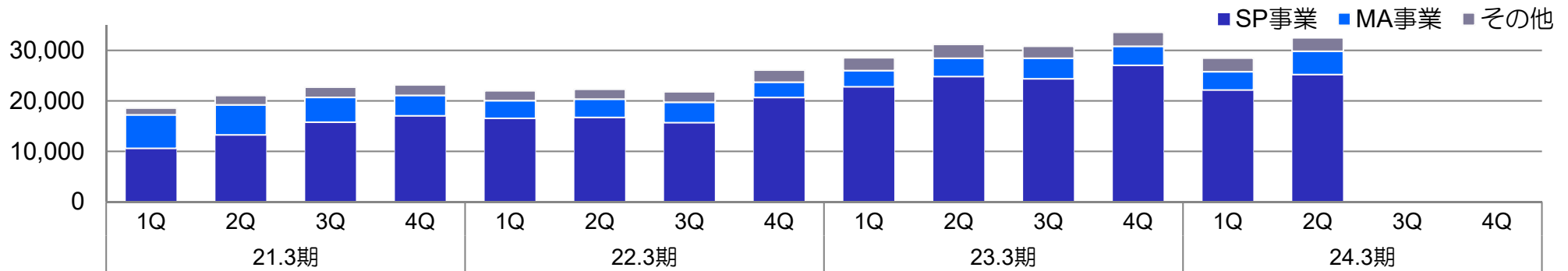
*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

セグメント別四半期業績

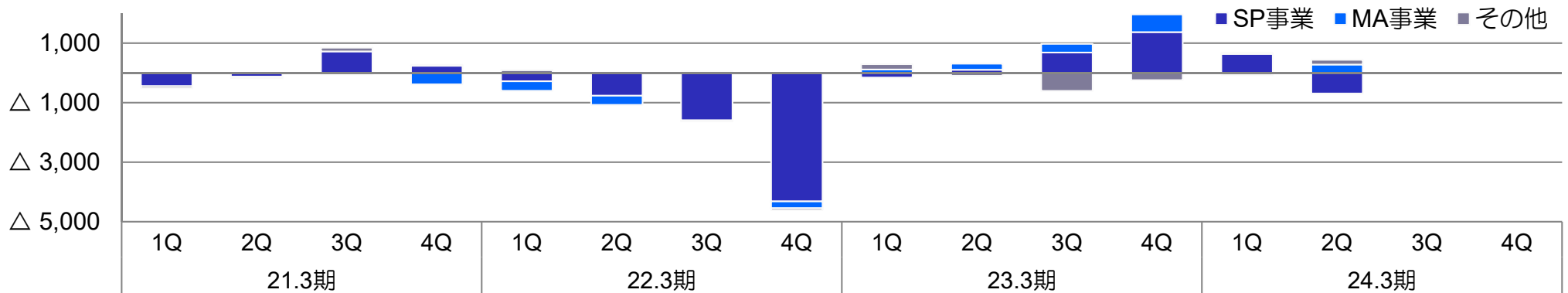
業績表 (百万円)

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																
SP事業	10,619	13,273	15,802	17,042	16,553	16,741	15,703	20,679	22,804	24,837	24,396	27,050	22,154	25,218		
MA事業	6,633	5,960	4,909	4,072	3,508	3,629	4,044	3,046	3,213	3,628	4,066	3,784	3,644	4,611		
その他	1,321	1,855	2,010	2,058	1,947	1,933	2,061	2,389	2,545	2,741	2,367	2,750	2,679	2,680		
営業利益																
SP事業	△448	△136	722	239	△279	△766	△1,593	△4,317	△156	105	684	1,371	639	△690		
MA事業	6	△1	△46	△383	△323	△308	△39	△226	113	204	291	595	37	280		
その他	△65	△44	123	33	91	17	55	△69	182	△97	△603	△244	△74	159		

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



貸借対照表 (百万円)

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	55,066	55,396	58,394	59,040	59,947	62,814	62,738	67,143	75,694	83,095	78,930	73,893	74,035	75,378		
現金・預金	17,985	21,401	21,987	15,470	18,556	15,499	13,863	10,846	11,422	14,366	13,525	13,646	16,218	16,882		
受取手形・売掛金	15,351	16,018	16,794	16,945	16,571	17,196	16,020	19,351	23,132	25,075	24,018	25,470	24,496	25,836		
その他	21,730	17,977	19,613	26,625	24,820	30,119	32,855	36,946	41,140	43,654	41,387	34,777	33,321	32,660		
固定資産合計	20,524	20,160	18,606	18,193	18,309	18,247	18,411	19,005	20,098	20,345	19,301	18,977	19,813	21,902		
有形固定資産合計	17,673	17,312	15,787	15,213	15,234	15,190	15,354	15,614	16,640	16,809	15,702	15,030	15,846	17,582		
無形固定資産合計	201	198	198	189	196	194	205	203	216	217	207	214	221	252		
投資その他の資産合計	2,649	2,649	2,621	2,790	2,877	2,863	2,851	3,187	3,241	3,318	3,391	3,732	3,745	4,067		
資産合計	75,590	75,556	77,001	77,233	78,256	81,062	81,150	86,148	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280		
流動負債合計	15,241	15,623	18,041	18,738	19,953	23,931	25,098	32,889	39,332	44,507	41,988	34,799	33,055	31,854		
支払手形・買掛金	5,604	6,296	8,491	8,735	8,969	9,300	7,705	11,179	12,327	11,881	11,342	9,380	9,876	11,714		
短期負債・社債合計	4,479	3,669	3,697	4,084	5,247	8,208	10,525	13,065	19,660	24,845	21,979	17,456	15,928	11,782		
その他	5,158	5,658	5,853	5,919	5,737	6,423	6,868	8,645	7,345	7,781	8,667	7,963	7,251	8,358		
固定負債合計	3,144	2,916	2,699	2,501	2,341	2,067	1,829	1,627	1,495	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741		
長期借入金・社債	1,850	1,606	1,362	1,118	875	631	450	300	150	0	0	0	0	0		
その他	1,294	1,310	1,337	1,383	1,466	1,436	1,379	1,327	1,345	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741		
純資産合計	57,205	57,015	56,260	55,993	55,962	55,063	54,222	51,632	54,965	57,494	54,774	56,515	58,984	62,684		
株主資本	54,201	54,169	53,568	50,837	49,868	48,646	47,177	43,409	43,226	43,163	42,995	44,045	43,785	45,011		
その他の包括利益累計額	△1,952	△2,132	△2,486	△198	473	788	1,570	3,753	7,293	9,436	6,587	7,050	9,771	11,654		
非支配株主持分	4,956	4,978	5,178	5,354	5,621	5,628	5,474	4,469	4,445	4,894	5,231	5,419	5,426	6,018		
負債・純資産合計	75,590	75,556	77,001	77,233	78,256	81,062	81,150	86,148	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280		

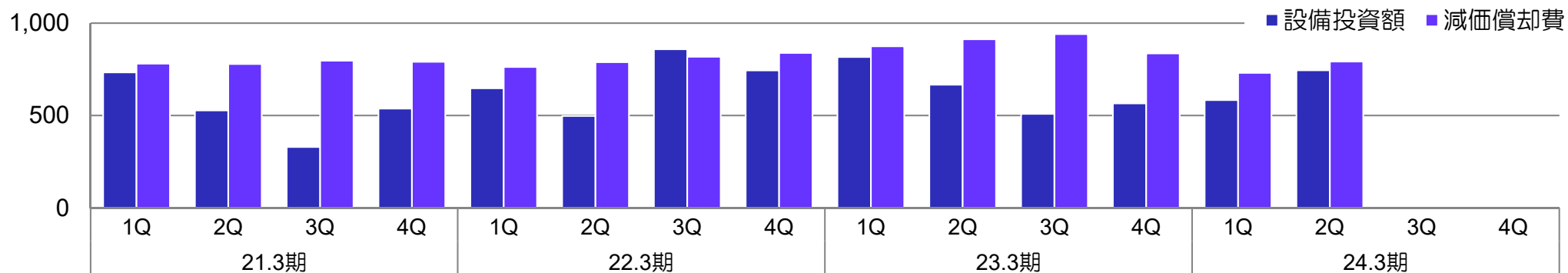
キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	△2,309	3,626	960	△1,538	△2,351	△3,840	△3,309	△3,267	△5,612	△1,402	2,959	4,409	5,334	10,887		
投資活動によるCF	△1,246	△351	△144	△219	△228	△1,172	△970	△701	△824	6	△443	△60	△537	△1,337		
財務活動によるCF	△691	△1,004	△384	△545	658	2,709	2,548	856	4,964	3,861	△2,563	△4,486	△2,584	△7,189		
CFに係る換算差額	△375	△40	△76	778	201	42	△12	551	691	478	△680	258	358	874		
CFの増減額	△4,622	2,231	357	△1,523	△1,720	△2,260	△1,743	△2,561	△781	2,943	△727	121	2,571	3,235		
CFの期末残高	19,307	21,539	21,895	20,373	18,653	16,392	14,650	12,089	11,308	14,252	13,525	13,646	16,218	16,882		

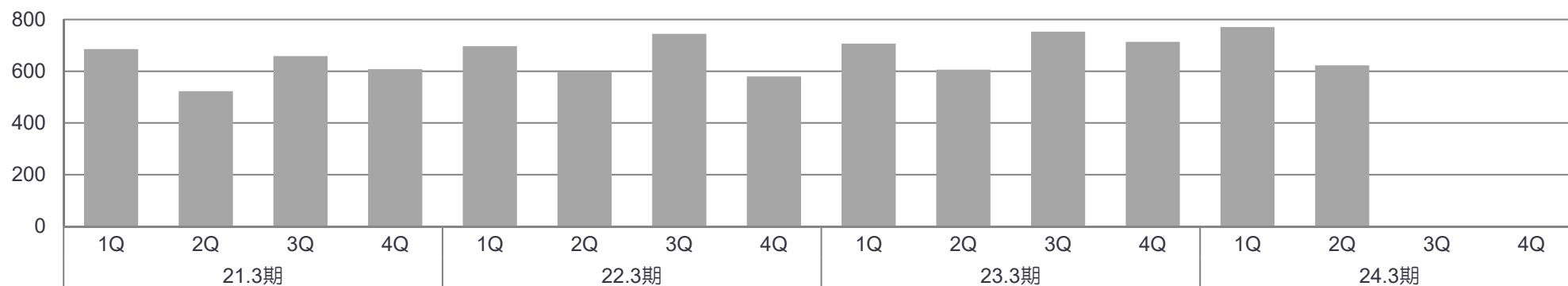
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	734	528	330	538	648	498	859	744	817	667	509	566	584	745		
減価償却費	781	779	797	791	763	789	818	839	875	913	941	836	731	792		
研究開発費	686	523	659	608	697	597	745	580	707	606	753	714	771	623		

設備投資額、減価償却費（百万円）



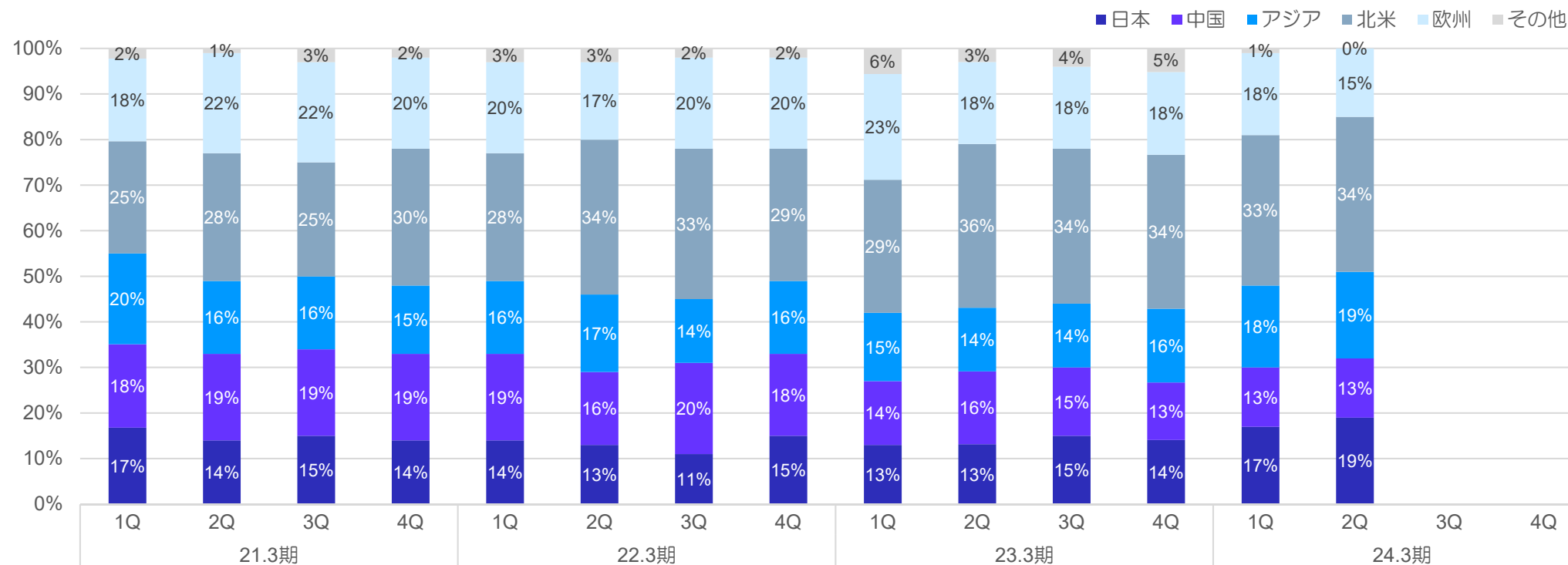
研究開発費（百万円）



四半期 車載用スピーカ地域別売上高構成比

車載用スピーカ地域別売上高構成比

	21.3期				22.3期				23.3期				24.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本	17%	14%	15%	14%	14%	13%	11%	15%	13%	13%	15%	14%	17%	19%		
中国	18%	19%	19%	19%	19%	16%	20%	18%	14%	16%	15%	13%	13%	13%		
アジア	20%	16%	16%	15%	16%	17%	14%	16%	15%	14%	14%	16%	18%	19%		
北米	25%	28%	25%	30%	28%	34%	33%	29%	29%	36%	34%	34%	33%	34%		
欧州	18%	22%	22%	20%	20%	17%	20%	20%	23%	18%	18%	18%	18%	15%		
その他	2%	1%	3%	2%	3%	3%	2%	2%	6%	3%	4%	5%	1%	0%		
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
売上高合計 (百万円)	8,478	11,898	13,155	14,985	13,652	13,295	13,588	17,538	18,767	21,216	20,915	24,349	19,642	22,327		



当社グループ製造拠点

ミャンマー

FOSTER ELECTRIC (THILAWA) CO., LTD.

韓国

ESTec CORPORATION

中国

ESTec ELECTRONICS (JIAXING) CO., LTD.

豊達音響（河源）有限公司

広州市番禺区旧水坑豊達電機廠

广州富星電声科技股份有限公司

ベトナム

ESTec PHU THO CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (BAC NINH) CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (DA NANG) CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (QUANG NGAI) CO., LTD.

FOSTER ELECTRIC (VIETNAM) CO., LTD.

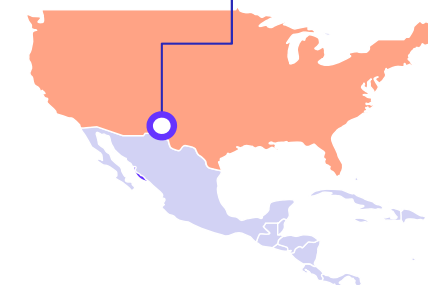
ESTec VINA CO., LTD.

タイ

FSK(Thailand) Co.,Ltd.

米国

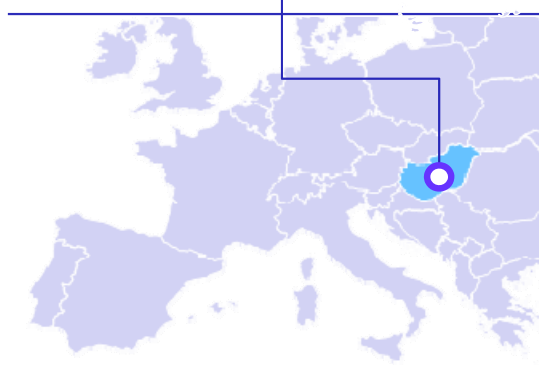
EL PASO OPERATIONS



ハンガリー

(2024年10月量産開始予定)

FOSTER ELECTRIC (HUNGARY) Kft.



(2023年9月30日現在)

【注記事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性があります。

【お問合せ先】

フォスター電機株式会社 IR・ガバナンス統括部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号