

# 事業計画及び成長可能性に関する事項

2023/12/22



- 1 会社概要
- 2 事業内容
- 3 市場環境
- 4 成長戦略
- 5 リスク情報



1 会社概要

2 事業内容

3 市場環境

4 成長戦略

5 リスク情報



# 【当社概要】

会社名	CRGホールディングス株式会社(証券コード:7041)				
代表者	代表取締役社長 古澤 孝				
所在地	東京都新宿区西新宿2丁目1番1号 新宿三井ビル37階				
設立	2013/10/1				
従業員数	38名(うちアルバイト・契約社員1人)※2023年9月時点				



代表取締役社長 古澤 孝

# 【グループ概要】

	<b>○</b> CASTINGROAD	株式会社キャスティングロード		
	<b>N</b> Jobs	株式会社ジョブス		
	CR dot I	株式会社CRドットアイ		
グループ会社	<b>PROTEX</b>	株式会社プロテクス		
	PALETTE	株式会社パレット		
	OCiETe	株式会社オシエテ		
	CRG Investment	CRGインベストメント株式会社		
	ヒューマンリソースサービス			
事業内容	アウトソーシングサービス			
	システムソリューションサービス			
従業員数	1,987名(アルバイト・契約社員含む)	※2023年9月時点		

売上高	<b>20,815</b> 百万円
営業利益	<b>113</b> 百万円
経常利益	<b>107</b> 百万円
親会社株主に 帰属する 当期純利益	<b>44</b> 百万円



# 【企業理念】



# 【行動指針】

①挑戦

挑戦しよう。新たな一歩を踏み出すことに価値がある。

4発言と行動 事業をつくる当事者としての発言と行動にこだわろう。 ②スピード

スピードは品質だ。期限を決めて早く取り組もう。

⑤仲間

仲間を知ろう。感謝しよう。承認しよう。伝え合おう。

③期待を超える

お客様の期待を超える仕事をしよう。

⑥コミュニケーション

気づきと気遣いのあるコミュニケーションをとろう。



年 月	概。要
2004年03月	株式会社シーキャスト(12月に株式会社キャスティングロードが吸収合併)が <b>コールセンター派遣事業</b> を開始
″ 10月	株式会社ジリオンキャリアリンクが株式会社キャスティングロードに商号変更
2013年08月	株式会社キャスティングロードが <b>セールスサポート事業</b> を開始
″ 10月	<b>CRグループホールディングス株式会社設立</b> 株式会社ジョブス設立
2014年08月	CRグループホールディングス株式会社がキャスティングロードホールディングス株式会社に商号変更
2015年10月	株式会社プロテクス設立、 <b>製造請負事業</b> を開始 株式会社キャスティングロードが <b>介護ヘルパー派遣・看護師紹介事業</b> を開始
2016年04月	株式会社キャスティングロードネクストが株式会社イノベーションネクストに商号変更
″ 10月	キャスティングロードホールディングス株式会社が株式会社ジョブス、株式会社プロテクスを100%子会社化
2017年04月	株式会社キャスティングロードが <mark>シニア派遣</mark> を開始
2017年06月	キャスティングロードホールディングス株式会社が商号を <b>CRGホールディングス株式会社に商号変更</b>
2018年10月	CRGホールディングス株式会社が <b>株式会社東京都証券取引所マザーズ(現グロース)</b> に株式を上場
2019年04月	CRGホールディングス株式会社が <b>グローバル人材サービス事業</b> を開始
2019年10月	CRGホールディングス株式会社の完全子会社として、株式会社パレットを設立
2019年11月	株式会社パレットが <b>サテライトオフィスサービス事業</b> を開始
2020年11月	株式会社キャスティングロードが <b>アウトソーシング事業</b> を開始
2021年02月	CRGホールディングス株式会社の子会社として、CRGインベストメント株式会社を設立 事業承継・M&A投資事業を開始
11	株式会社キャスティングロードが <mark>採用コンサルティング事業「採用見える化クラウド</mark> 」を開始
2022年05月	株式会社キャスティングロードが <b>リゾートワーク事業</b> を開始
2022年10月	株式会社CRSサービスが株式会社パレットを吸収合併し、株式会社パレットに商号変更
2022年12月	<b>法人向けクラウド通訳・翻訳サービス事業</b> を営む株式会社オシエテを完全子会社化

# CRGグループ会社一覧



商号	CRG HOLDINGS	CASTINGROAD	<b>N</b> JOBS	CR dot I
	CRGホールディングス株式会社	株式会社キャスティングロード	株式会社ジョブス	株式会社CRドットアイ
設立年月日	2013年10月	2001年3月	2013年10月	2005年11月
代表	代表取締役社長 古澤 孝	代表取締役社長 早瀬 仁洋	代表取締役 山村 真	代表取締役 小林 啓志
資本金	44,225万円	5,000万円	5,000万円	2,080万円
事業内容	グループの経営方針策定、 経営管理	労働者派遣事業 有料職業紹介事業	労働者派遣事業 有料職業紹介事業 第一種貨物利用運送事業 業務請負事業	ソフトウェア開発 スマートフォンアプリ開発 労働者派遣事業
本社	〒163-0437 東京都新宿区 西新宿2-1-1 新宿三井ビル37F	〒160-0002 東京都新宿区 新宿3-1-24 京王新宿3丁目ビル7F	〒160-0022 東京都新宿区 新宿2-3-13 大橋ビル4F	〒102-0072 東京都台東区 台東1-1-14 ANTEXビル5階
商号	PROTEX	PALETTE	CRG Investment	OCiETe
型立在日口	株式会社プロテクス 2015年10月	株式会社パレット 2013年10月	CRGインベストメント株式会社 2021年2月	株式会社オシエテ 2018年9月
代表	代表取締役 三並 史典	代表取締役 三宅 治樹	代表取締役 小田 康浩	代表取締役 榛澤 慎太郎
資本金	2,000万円	1,400万円	4,000万円	2,800万円
事業内容	工場内製造業務 工場内物流業務 倉庫運営 第一種貨物利用運送事業 労働者派遣事業	障がい者福祉サービス事業他	事業承継支援 M&A投資事業他	法人向けクラウドサービス 「オシエテ」の開発・提供
本社	〒163-0437 東京都新宿区 西新宿2-1-1 新宿三井ビル37F	〒163-0437 東京都新宿区 西新宿2-1-1 新宿三井ビル37F	〒163-0437 東京都新宿区 西新宿2-1-1 新宿三井ビル37F	〒163-0437 東京都新宿区 西新宿2-1-1 新宿三井ビル37F



# サステナブルな社会を実現するための取り組みをスタート

### ESG項目 当社の取り組み SDGs項目 環境保護の推進 (環境) LIMEXの名刺活用 8 働きがいも 経済成長も 17 パートナーシップで 目標を達成しよう 雇用機会の創出 総合人材サービス企業として社会の諸問題解決の支援 教育・研修の活性化 派遣キャストの長期就業・スキルアップをサポート 5 ジェンダー平等 実現しよう S 働き方改革 **P** (社会) 業務効率化・ワークライフバランスを重視した人事制度の導入 8 働きがいも 経済成長も 地方創生 リモート派遣・サテライトオフィスなど地方で雇用を創出 3 すべての人に 健康と福祉を **5** ジェンダー平等 実現しよう ダイバーシティ 健康経営・女性活躍の推進、障がい者雇用の促進 16 平和と公正をすべての人に G コーポレートガバナンス 社会貢献・企業価値向上に向けたマネジメント体制の構築 (ガバナンス)





<sup>※</sup>当社グループは、人材派遣紹介事業を主な事業としており、他の事業セグメントの重要性が乏しいことにより、セグメント別の記載は省略しておりますが、人材派遣業による安定収益化に加え、各種新規事業による売上高・営業利益の拡大、利益率の改善を企図しているため、ヒューマンリソースサービス、アウトソーシングサービス、ITソリューションサービスに分けて説明致します。



# ヒューマンリソース

# 人材派遣サービス

#### コールセンター 販売・接客 販促/加入販促業務/試飲試食業務/サン アウトバウンド / インバウンド / ヘルプデ 一般事務 / 営業事務 / 経理事務 / 受付業務 プリング・ポスティング / アンケート調査 スク/スーパーバイザー / リコール 他 / 販売員 他 倉庫内業務/製造業務/清掃/出荷業務 全国からリゾート地及び地方都市への地方 配送請負/配送助手/引越業務 他 創成を目指す イベント 介護・看護 ITエンジニア

▶幅広い職種で活躍

若年層

女性

介護職 / 看護職 / リハビリ職 他

シニア

グローバル人材

作業工程に的確にマッチする技術者を提案

し、IT事業・戦略を全面的にバックアップ

# 人材紹介サービス・

#### 紹介予定派遣

#### ハイキャリア

ニーズに合わせ、ミス マッチを減らす人材採用

CXO・役員・部長他企業 で重要なポストを担って いるミドル・エグゼク ティブ人材

# 障がい者雇用サービス

#### 就労移行支援

採用から就労後の定着ま

で、障がい者雇用の課題

障がい者の方々が安心し て働ける環境づくりを提

サテライトオフィス

# アウトソーシング

イベント企画 / 集客 / 運営 他

#### BPO事務代行

勤怠入力 / ベリファイ / データエン トリー / 振込データ作成/ 業務支援 全般 他

#### 倉庫運営

補完貨物の入出庫 / 格納 / ピッキン グ/検品作業/在庫管理 他一括請 負の倉庫運営

#### コンタクトセンター

採用や営業代行に特化したコンタク トセンター

# 採用支援・採用代行

募集エリアの市場調査 / 媒体選定 / 原稿発注 / 入稿管理 / 媒体評価 / 活動集計 / 採用レポーティング

#### リモートBPO

全国の登録スタッフを活用した各種 業務の受託

#### システム開発

システム開発全般に一貫対応

#### 工場内製造

工場内製造備品操作 / 原料・包装資 材の供給作業 / ライン作業 / 製品包 装・梱包作業 / 品質検査 他

### 出張スキャンサービス

業務効率化やDX推進のための紙帳票 電子化出張サービス

#### 工場内物流業務

原料や包装資材の入荷・格納 / 出来 上がった商品の工場内搬送・仮保管 /トラックへの積荷 他

# システムソリューション

#### AI-OCR+RPA

RPAやAI-OCRを駆使し、 「人材業界」のノウハウを活 かしたサービスの提供

#### 採用見える化クラウド

採用業務に関係するデータの 集計、レポートの作成を自動 化分析サポート

#### サブスク型システム開発

システム開発・保守サービス 「Bizっとプラス」少額から エンジニアの利用が可能

#### オンライン通訳サービス

1時間単位でご依頼いただけ るオンライン通訳サービス

# M&A仲介・投資事業

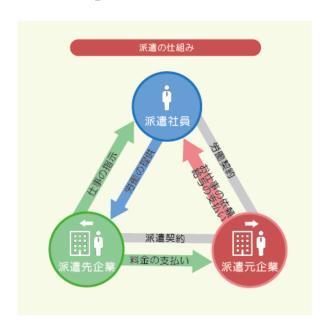
### M&A仲介/投資事業

人材関連サービス提供企業やHRテック企業 に対するM&A・投資事業

# 事業内容(HR:人材派遣サービス)



### 【人材派遣とは】



正社員や契約社員は働く企業と直接雇用契約を結びますが、人材派遣の場合は「派遣会社」と「派遣先企業」、二つの会社が登場するのが特徴です。派遣社員にとって、派遣会社は雇用契約を結ぶ雇用主、派遣先企業は実際に仕事をする勤務先となります。

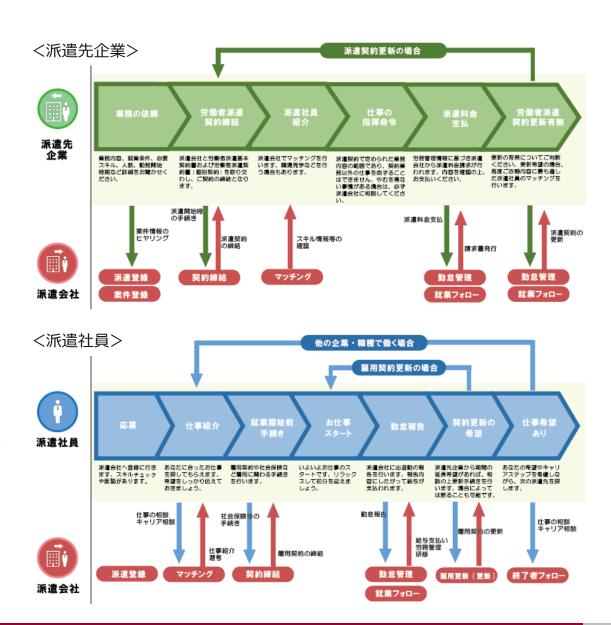
派遣会社はお給料の支払いや福利厚生、お仕事や就業条件の紹介、 派遣先企業との交渉、スキルアップ研修などを通じて、派遣社員をサポートします。

派遣先企業は派遣社員に対して仕事の指示を行います。

派遣会社にスタッフ登録した段階では雇用契約は結ばれません。派遣 先企業が決定し、お仕事が始まる時点で雇用契約が発生し、派遣期間の終了とともに契約も終了します。

働く人の希望や条件に合わせて仕事を選ぶことができる、自由度の高い働き方です。

出典:一般社団法人日本人材派遣協会HP



# 事業内容(HR:人材派遣サービス <リゾートワーク>)



# 【リゾートワークとは】

日本全国のリゾート・観光地にて、基本的に住み込みで働いていただく新しい派遣サービス

# 人手不足が深刻な地域への人材供給により観光業復興・地方創生を支援



https://resort.castingroad.jp/

### <就業意欲の異なる派遣キャスト>

一般的な派遣キャストは、仕事を選定する基準として仕事内容、就業場所、派遣時給などを重要視する一方で、

「一定期間でお金を貯めたい」「夢や目標を叶えたい」「趣味嗜好の同じ仲間を見つけたい」など異なる就業意欲を持った派遣キャストを集客可能

# 今後は【全国旅行支援】やインバウンドの受入れ制限撤廃などで人材需要が急回復



# 【サービス概要】



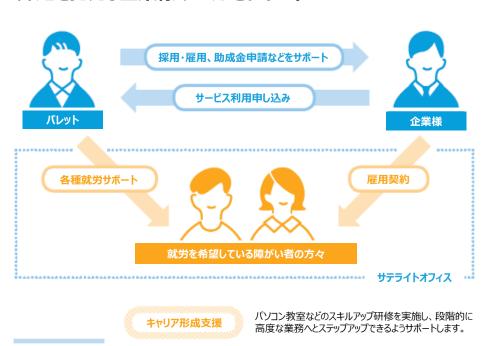
<ハイキャリアエージェントサービスHP> https://www.cr2.co.jp/highcareer/



### 【サテライトオフィス型の新しい障がい者雇用】

パレットの障がい者雇用支援サービスでは、当社が運営するサテライトオフィスにてご利用企業 様に障がいをお持ちの方を雇用していただきます。整った就労環境を提供することで、障がいを お持ちの方々と、障がい者雇用に課題を抱える企業様、双方をサポートします。

# 障がいをお持ちの方々と 課題を抱える企業様の双方をサポート



サービスの特徴

業務の提供・支援

就労者の業務内容に関するアドバイスのほか、業務提供、 トレーニングといった形でのサポートも行います。

定着支援

現地の福祉法人と業務提携し、専門スタッフやカウンセラー による就労者へのフォローアップ、ケアを行っています。 茨城県水戸・土浦市に、駅から徒歩7分のサテライトオフィスを開設。障がいを抱える方々が安心して働けるよう、快適な職場環境づくりと、専門スタッフによる細やかなサポートを心がけています。

#### 駅から近く明るいオフィス

ご利用企業様ごとにオフィスルームが割り当てられ、就労者はここで BPO業務やご利用企業様からの切り出し業務を行います。





#### リフレッシュスペース

働きやすさ、過ごしやすさを考慮し、 リフレッシュスペースを設置。 就労 者同士の交流の活性化にもつな がっています。



r-r F	л-л E	л-д D	r-r
л-л G	リフレッシュ	В	
ミーティングルーム	執癌室	H	A A

#### 安心のサポート

執務室には福祉専門職員が常駐し、就労者をサポート。また、就労者をサポート。また、就労者、ご利用企業様、双方とのコミュニケーションを図るため、定期的にミーティングルームで面談を行います。





# 事業内容(BPO:製造請負)



### 【製造請負】



#### 工場内製造業務

#### 高いレベルの「ものづくり」の実現をサポート

工場内における製造設備の操作や原料・包装資材の供給作業、ライン作業、製品の包装・梱包作業、品質検査など、多岐にわたる業務に対応しています。



#### 倉庫運営

#### 高いレベルの「ものづくり」の実現をサポート

仕入先から運ばれてくる補完貨物(工場で使用する原料や 包装資材)の入出庫、格納、ピッキング、検品作業、在庫管 理を一括して請け負っているため、製造に必要な原料・資材を ジャストインタイムで向上に届けることができます。



#### 工場内物流業務

#### 正確かつスピーディな対応

倉庫から運ばれてきた原料や包装資材の入荷・格納、出来上がった商品の工場内搬送と仮保管、出荷先別のトラックへの商品の積み込みなどを行っています。



#### その他の関連業務

#### 現場のニーズに合わせて柔軟に対応

製造に付随する配車、輸送業務、事務業務などクライアントのニーズに応えるべく様々な業務を行っています。



### 日本の製造業が誇る高い品質を武器に、 事業フィールドはアジアへ

事業のグローバル化が進み、多くの企業がアジア周辺へと製造 拠点を展開しています。当社においても、数年以内での海外 進出を目標に掲げています。

海外本格進出の準備段階の1つとして、ベトナム人スタッフを 社員として採用し、技術・人文知識、国際業務ビザを取得して おります。メーカーレベルの教育実施、さらには技能実習生の受 け入れ・教育にも取り組んでいます。製造業務の一括請負にお いては、その現場に応じた専門性や特有のノウハウへの対応が 重要であり、国内外問わず全スタッフに対しては、必要なスキル を高いレベルで習得すべく教育していきます(国内資格取得も 推進)。



### 【リモートBPO】

新型コロナウイルス感染症の国内外における感染拡大の影響を受け、企業業績の悪化、それによる費用削減・業務改善などは企業内において喫緊の課題となっています。また、人材需要の減少に伴う失業者数の増加、テレワークや副業など、企業を取り巻く事業環境や個人の考える雇用慣行は一変しました。そのような状況下において、グループ会社であるキャスティングロードにおいて、人材派遣紹介事業にて培った全国の人材データベースと業務ノウハウを活用し、テレワークや副業も希望する派遣登録者へ当社が受託したリモート業務を委託するとともに、企業へは業務改善や営業エリアの拡大を支援するアウトソーシングサービスを提供します。

# 売上増加

# 費用削減



### ▷リモートテレマーケティング

- ·電話一次受付(受付)
- ・インサイドセールス (リード獲得)
- ・マーケティングリサーチ (調査)
- ・通訳コールセンター

#### ▷リモート事務

- ・データ入力
- ・求人原稿制作
- ・監視/モニタリング

#### ▷リモート接客

- ・企業受付
- ・ショールーム受付
- ・面接代行

### ▷リモートフィールドワーク

- ·不動産物件管理会社調査
- ・セキュリティなどの設備設置有無調査
- ・店舗書類回収

# 機会拡大



# 【Bizっとプラス】

ITエンジニアの新しい活用方法をご提案するサブスク型ローコスト開発・保守サービス。グループ会社であるCRドットアイでは、従来からIT系技術者の人材派遣を行っておりますが、お客様から「少しだけエンジニアに技術支援してほしい」などといった声を多く頂いておりました。そういったIT技術者の短期利用のご要望を踏まえ、人材派遣事業にて培った業務ノウハウを活用し、IT系人材を有効活用したサブスク型開発・保守サービスを提供します。



ITエンジニアは必要な分だけプラスする時代へ



正規雇用する余裕はないがエンジニアが欲しい! 毎月発生する固定作業をITのプロに発注したい!

こうしたお悩みをお持ちのお客様から次々とご利用いただいております。

# 全部Bizっとプラスにお任せください。

#### CASE1

社内のIT担当の負荷が上がっているが、新たに社員を雇用する余裕もないし、必要な時期も不明だ。



Bizっとプラスなら必要な期間だけ注文することが可能です。

#### CASE2

自分に合ったリモートワーク のツールやサービスをどう選 べば良いのか分からない。 コストも高い…。



ITのプロにお任せください。 最適な選定やカスタマイズ を行います。

#### CASE3

リモートワークを始めたけれど、 社内のデータ共有がExcel のまま。 社内外で共有でき ず効率が悪い。



クラウドサービスの選定や 導入もサポート致します。 脱Excelで問題解決!

# Bizっとプラスならこんなこともできます。



#### 無料版スタート

Bizっとプラスは初月の1か月間無料で利用可能です。 簡易なシステム開発の場合、初回打ち合わせの場に て、お客様向けのアプリをご提供いたします。1ヶ月間ご 使用頂き、ご要望に合わせて追加開発が可能です。 なお、初月での契約終了も可能です。

#### 必要な機能を必要な分だけ

お客様の本当に必要としている機能に絞った開発が可能です。毎月月初の打ち合わせで開発内容やスケジュールを確認してから、毎月決まった時間分で開発するので無駄が出ません。最適なオンリーワンのシステムが手頃に手に入ります。



### 開発⇔保守

Bizっとプラスでは柔軟な開発と保守の切り替えが可能です。開発途中でもご満足頂けましたら、そのまま保守に切り替えて頂けます。無駄な費用をかけずにご希望の機能を実装できます。



# 事業内容(BPO: ここでスキャン)



# 【ここでスキャン】

情報の電子化・ペーパーレス化を実施したいというニーズは高いものの、これまで機密性が高いため書類を外部に出すことが困難であったり、出張スキャン自体の地域が限定されているなどの課題がありました。全国の主要都市に拠点があるキャスティングロードと、電子化/スキャニングサービスで15年の実績があるうるるBPOが業務提携することにより、全国どこでも対応可能な出張スキャンサービスが実現しました。全国でのスキャニングサービスが促進されることより、各地域での雇用創出、さらには地方創生に資するほか、自治体においてDXが推進される中、情報の電子化・ペーパーレス化を通して業務プロセスの標準化にも貢献していきます。





対象となる書類								
	= <del>`</del>	•		<b>6</b>				
契約書	保守・点検表	経理書類	申請書	人事書類	図面			

スキャン								
解像度	ADFスキャン	ノ(自動送り)	フラットベッドスキャン(非破壊)					
	モノクロ	カラー・ グレースケール	モノクロ	カラー・ グレースケール				
200dpi	@6円~	@10円~	@17円~	@21円~				
300dpi	@7円~	@11円~	@21円~	@25円~				

OCR処理つきスキャン							
	ADFスキャン	ノ(自動送り)	フラットベッドスキャン(非破壊)				
解像度	モノクロ	カラー・ グレースケール	モノクロ	カラー・ グレースケール			
200dpi	@11円~	@15円~	@21円~	@25円~			
300dpi	@12円~	@16円~	@23円~	@27円~			



# 【BPOセンター】

長年の人材派遣の実績で培ったノウハウを活かしたBPOセンターを開設

# 様々なコールセンター業務の請負化により顧客との関係性を構築

### オフィス入口

# 席数について

### 設備について

### セキュリティについて



シンプルで洗練された受付スペース (受付電話設置予定)



●管理者席・・・・ 6席

●オペレーター席・・72席



- ●ミーティングルーム
- リフレッシュルーム
- ●ロッカールーム



●セキュリティドア・・3か所

●監視カメラ・・・・・2か所

幅広い顧客のニーズを捉え、様々な課題を解決することが可能 BPOセンターの運営を通して育成したスタッフの派遣による既存顧客満足度の向上



### 【営業コンシェルジュ】

コールセンター向け派遣とBPOセンターを絡めた新サービス「営業コンシェルジュ |サービスを開始

# コロナ下における営業活動のDX化を踏まえノウハウを活かした新サービスを開始

営業リソースサポートと、営業DXサポートで営業リソースと営業基盤の改善をサポートいたします





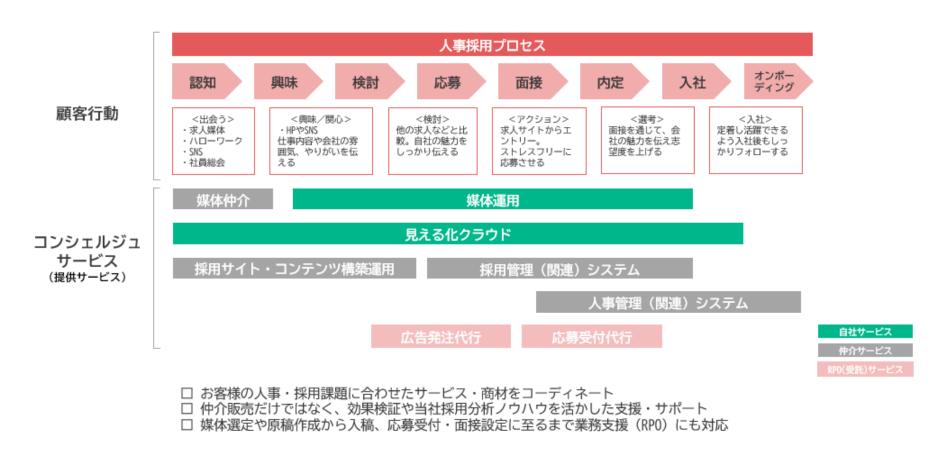
営業活動における人材活用効率を長年蓄積してきた経験によりサポート



### 【新店舗開設】

また、派遣スタッフの採用活動を通して蓄積した経験を活かした新サービス「採用コンシェルジュ」サービスを開始

# 人手不足感強化における採用業務を請け負い効率化を推進



自社サービスと仲介サービスを組み合わせ最適な採用活動を提案

# 事業内容(IT: AI+OCR-RPAソリューション)



### 【AI+OCR+RPAソリューション】

AI(人工知能)、OCR(光学文字認識)、RPA(業務自動化)の技術を複合し、紙帳票の PC 入力作業からその後の業務フローにおいても自動化することが可能となる「AI-OCR+RPA ソリューションを提供しています。 読取精度~99%で手入力よりも高精度 大量の紙帳票を一気にテキストデータ化することが可能であることが特徴で、AI を搭載したOCRなら、これまで読取精度が低かった手書き文字を機械学習して、読取精度を99%まで向上可能。その他、業界用語などの読取精度も向上できます。また、OCR で読み取ったテキストデータは、会計システムなどへ転記・集計する必要があります。 AIOCR と RPA「RooPA(ルーパ)」を連携させれば、この工程までを含めて自動化でき、紙帳票処理のフルオートメーションを実現可能です。 業種・業界、業務に合わせた最適なOCRをご提案します。





# 事業内容(IT:採用見える化クラウド)



### 【採用見える化クラウド】

多くの会社で、求人に関するWeb広告や媒体などの広告関連データ、応募データ、採用後の勤怠データは異なるフォーマットや形式であり、バラバラに管理しているケースが散見されます。そのため、採用担当者は広告ごとの応募単価止まりの分析になっており、経営者は採用単価、さらにはその後の定着単価までを含めた投資対効果を把握することが難しい現状があります。「採用見える化クラウド」は、求人媒体やWeb広告などの集客ツールや面接・採用・入社後の勤怠データを一括で集約・統合することが可能であり、データの取り込みが容易で各ツール同士の連携も不要なクラウドサービスです。また、多くの分析ツールはレポートを作成する際にプログラミングや高いITリテラシーが必要ですが、前日までの最新データが1日1回自動的にレポートに反映されるため、誰でも簡単に利用することができます。

### 使った採用予算は どんな効果を生み出したのか…。



人事関連データは、「採用計画」「採用管理」「人事配置」「育成・定着」「労務管理」など多岐に渡ります。

データが散在していることに加え、各セクションにより人事評価方法も異なるため、データを有効活用出来ていないケースが多くあります。

人事関連データを上手く活用するための課題は、①データ管理が別々であること、② システムが複雑であること、③責任区分が曖昧であることなどが挙げられます。

これらの課題を解決するのが、

# 採用見える化クラウドサービス

です。

# 採用見える化クラウドで出来ること

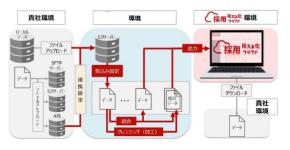
1

複数のデータを 一括で集約・連携



**(2)** 

データの加工から 接続・連携の設計が 可能で運用保守まで



**3** 

稼働時間や 生産能力を可視化



# 事業内容(IT:オンライン通訳・翻訳)



### 【オンライン通訳・翻訳とは】

「産業と技術革新の基盤をつくろう」をテーマに、最先端テクノロジー、専門家の知見・ノウハウ、世界各地とのパートナーシップにより、 ビジネスの国際化をサポートするためのインフラサービスを確立し、企業をシームレスに繋ぐオンライン通訳・翻訳サービスを提供。

# **OCIETe**



#### OCIETe通訳

#### 法人向けオンライン通訳サービス

企業と通訳者のマッチングプラットフォームを提供しています。独自の 通訳者データベースをもとに、様々な企業案件に合わせて最適な通 訳者をアサインします。業界初の1時間からの通訳依頼が可能です。



#### OCIETe翻訳

#### 翻訳・定額翻訳サービス

独自の翻訳者データベースから、案件に合わせた専門性の高い翻訳サービスを提供しています。SNS投稿やホームページ・資料の翻訳はもちろん、動画の字幕翻訳から吹き替え、ボイスオーバーナレーションまで対応しています。

### サービスプラットフォームについて



### サービスの6つの特徴

#### 1.対応言語は36言語

英語・中国語などのメジャー言語はもちろん マイナー言語も幅広く対応可能です。

#### 4.ミスマッチ軽減

通訳翻訳で一番多い問題はミスマッチとされています。OCiETeではミスマッチを防ぐための自己紹介動画の閲覧やスキル・経歴の閲覧が可能です。

#### 2.クオリティの担保

登録者に対して、Web面接にてスキルチェックを行うことで一定の水準を担保しています。 スキル情報は利用企業様へ開示しています。

#### 5.コストダウン

マッチングから実施までオンライン上で完結することで、従来の通訳と比較すると 中間経費は大幅に削減。低コストで通訳をご利用いただけます。

#### 3.オンライン完備

マッチングから通訳・翻訳の実施まで オンラインで調整出来ます。時間・場所 を問わず高品質なサービスの提供が可能です。

#### 6.サイバープロテクター

三井住友海上社との連携により情報漏洩が発生した場合、通訳者が故意ではない情報漏洩(サイバー攻撃・誤送信等)に対して損害賠償請求を受けた際、期間中であれば1事故500万円まで補償いたします。



【ビジネスモデル】





### 【M&A·投資事業】



# 自己勘定投資





- **●** スタートアップ企業等に向けたマイノリティ出資
- **②** スタートアップ企業等に向けたメザニン出資
- ❸ 各種ファンドへのLP出資
- ◆ 各企業へのマジョリティ出資
- **⑤** 再生案件等へのスポンサー支援



# M&A仲介・アドバイザリー



- 事業承継を目的としたM&A仲介・FA
- 2 スタートアップ企業等に向けた資金調達支援
- **❸** M&Aに係るソーシングサポート
- **4** カーブアウト企業の受入先支援
- **⑤** M&Aセカンドオピニオンサービス



# 【M&A·投資事業】 M&Aの流れ

# 事業を譲りたい経営者

# 事業を譲り受けたい経営者

譲渡承継に関するご相談

譲受に関するご相談

秘密保持契約の締結

秘密保持契約の締結

財務資料のご提出等

譲渡先情報のご案内

企業価値診断 買手への開示資料作成/買手候補企業のご提案 アドパイザリー契約の締結 匿名でのご提案/詳細情報開示 アドバイザリー契約の締結

#### 財務資料のご提出等

面談留意事項の整理などトップ面談に向けた準備

#### トップ面談

提示条件の助言・提案/双方の条件調整・スケジュールの策定契約書作成

基本合意の締結

監査受け入れ支援

基本合意の締結

監査実施支援

買収監査(デューデリジェンス)

最終契約書締結→成功報酬の発生(ここで初めて費用が発生します)

3 つの費用が無料

着手金

月額報酬

中間報酬

# 料金体系

# 法人の場合

取引金額	報酬料率
5億円以下の部分	5.0%
5億円超10億円以下の部分	4.0%
10億円超50億円以下の部分	3.0%
50億円超100億円以下の部分	2.0%
100億円超の部分	1.0%

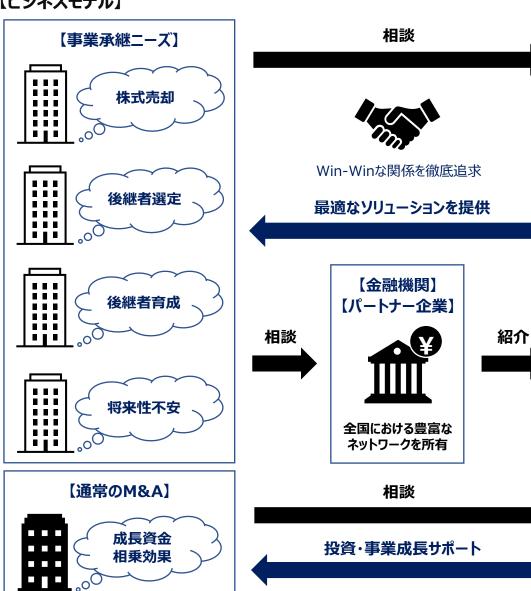
# 個人事業主の場合

取引金額	報酬料率
5,000万円以下の部分	一律350万円
5,000万円超1億円以下の部分	7.0%
1億円超3億円以下の部分	6.0%
3億円超5億円以下の部分	5.0%
5億円超の部分	4.0%

※最低報酬10百万円



### 【ビジネスモデル】







1 会社概要

2 事業内容

3 市場環境

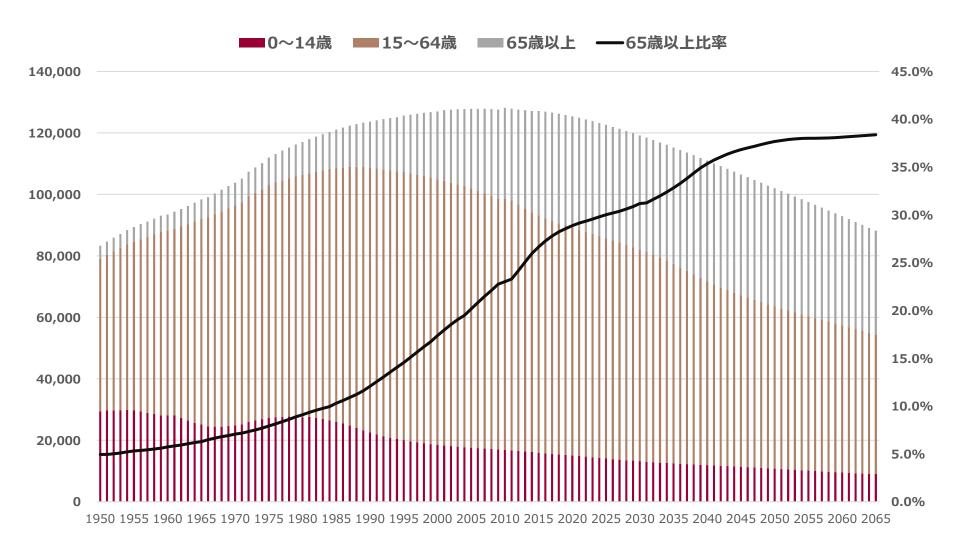
4 成長戦略

5 リスク情報



# 【日本の将来推計人口】

少子高齢化に伴い生産年齢人口は減少、賃金水準も上昇傾向 → 構造的な人手不足



出典:内閣府(2022)「令和4年版高齢社会白書」



### 【有効求人倍率·完全失業率】

### 足元では人材需要は回復傾向、中長期的に構造的な人手不足は継続



出典:厚生労働省・総務省統計局公表資料より当社作成



# ■人材ビジネス関連市場

新型コロナウイルス感染症の拡大により一時的に人材需要は減少するも構造的な人手不足により以降は堅調に推移していくものと予測人材派遣業は安定推移、人材紹介サービスは高成長率を維持

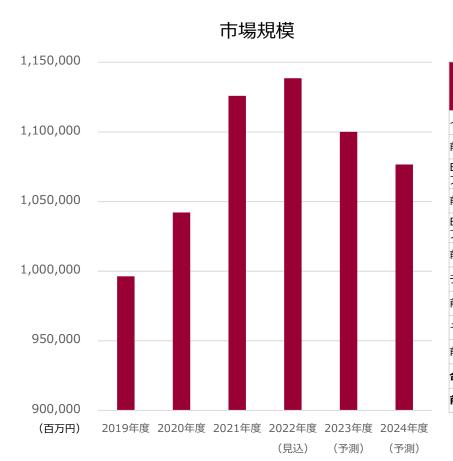
(億円)	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度 (見込)	2023年度 (予想)	2024年度 (予想)	2025年度 (予想)
人材派遣	51,826	54,912	63,816	78,689	86,290	92,000	98,000	103,000	109,000	115,000
(前年比)	-	6.0%	16.2%	23.3%	9.7%	6.6%	6.5%	5.1%	5.8%	5.5%
人材紹介	2,300	2,570	3,030	3,080	2,520	2,960	3,280	3,600	3,890	4,270
(前年比)	_	11.7%	17.9%	1.7%	-18.2%	17.5%	10.8%	9.8%	8.1%	9.8%
再就職支援	254	247	240	248	305	321	287	250	247	250
(前年比)	-	-2.8%	-2.8%	3.3%	23.0%	5.2%	-10.6%	-12.9%	-1.2%	1.2%
ネット 転職サービス	1,040	1,155	1,270	1,315	986	1,119	1,275	1,340	1,400	1,470
(前年比)	-	11.1%	10.0%	3.5%	-25.0%	13.5%	13.9%	5.1%	4.5%	5.0%
アルバイト・ パート求人情報	2,510	2,600	2,660	2,500	1,410	1,480	1,600	1,730	1,840	1,970
(前年比)	-	3.6%	2.3%	-6.0%	-43.6%	5.0%	8.1%	8.1%	6.4%	7.1%
合計	57,930	61,484	71,016	85,832	91,511	97,880	104,442	109,920	116,377	122,960
(前年比)	-	6.1%	15.5%	20.9%	6.6%	7.0%	6.7%	5.2%	5.9%	5.7%

(出典) 矢野経済研究所「2022年版 人材ビジネスの現状と展望」



### ■テレマーケティング関連市場

新型コロナウイルス感染症関連案件は利益率も高く2020年度以降のテレマーケティング市場は急拡大 2023年5月に感染症分類が第5類へと移行したことにより、スポット案件が剥離し派遣会社へ寄せられるコールセンター案件も大きく減少



### 市場規模(職種別)

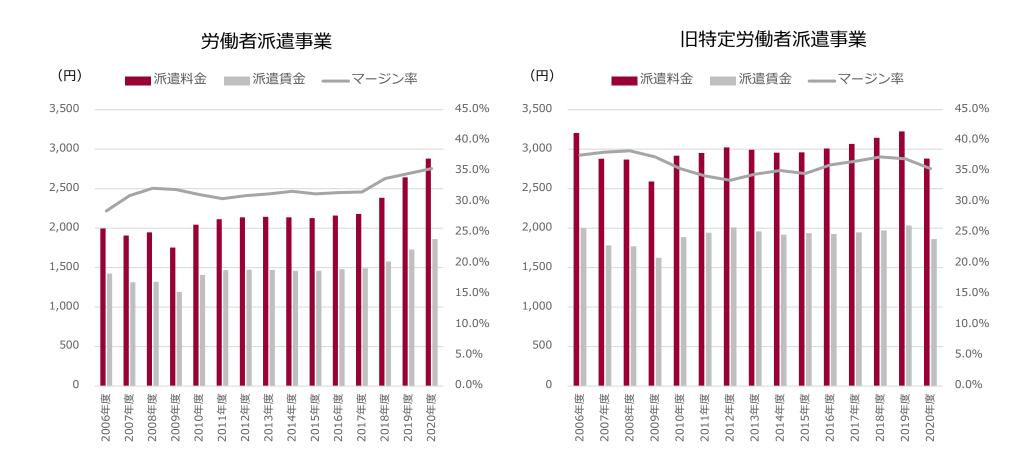
(百万円)	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度 (見込)	2023年度 (予測)	2024年度 (予測)
インバウンド	574,000	611,100	681,700	677,100	627,100	592,100
前年度比	6.9%	6.5%	11.6%	-0.7%	-7.4%	-5.6%
BtoB アウトバウンド	11,500	11,400	12,200	13,810	14,810	15,810
前年度比	0.9%	-0.9%	7.0%	13.2%	7.2%	6.8%
BtoC アウトバウンド	118,500	117,500	118,700	119,390	119,890	120,390
前年度比	1.8%	-0.8%	1.0%	0.6%	0.4%	0.4%
テレマ小計	704,000	740,000	812,600	810,300	761,800	728,300
前年度比	5.8%	5.1%	9.8%	-0.3%	-6.0%	-4.4%
その他サービス	292,300	302,100	313,300	328,300	338,300	348,300
前年度比	5.4%	3.4%	3.7%	4.8%	3.0%	3.0%
合計	996,300	1,042,100	1,125,900	1,138,600	1,100,100	1,076,600
前年度比	5.8%	4.6%	8.0%	1.1%	-3.4%	-2.1%

(出典) 矢野経済研究所「2022 コールセンター市場総覧~サービス&ソリューション~」



### ■人材派遣サービスの形態

労働者派遣事業は派遣単価やマージン率は上昇傾向にあり、旧特定労働者派遣型は高水準で安定して推移 非正規労働者の待遇改善による各種経費の増加に伴う、顧客企業との単価交渉が必須



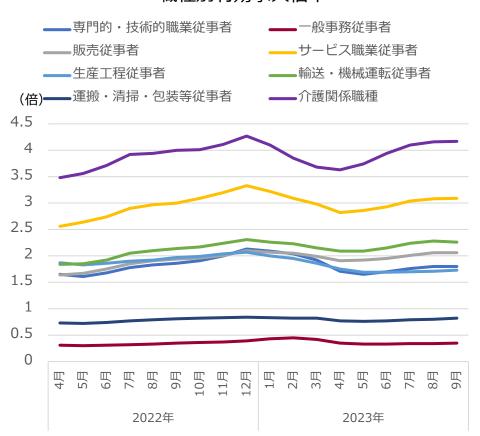
(出典) 厚生労働省「労働者派遣事業報告書」



### ■職種別有効求人倍率

職種別有効求人倍率は労働集約型の業界ほどマージン率が低く、改善しにくい傾向 今後は労働集約型業界の自動化の促進、高スキル人材に対しての需要がますます高まると推測

### 職種別有効求人倍率



### 派遣業職種別マージン率

	2019年度	2020年度	2021年度
全業務平均	29.1%	29.1%	29.4%
製造技術者	30.5%	30.5%	30.7%
一般事務従事者	24.6%	25.1%	25.3%
営業・販売事務従事者	24.4%	25.7%	25.7%
事務用機器操作員	25.7%	27.0%	26.7%
商品販売従事者	23.4%	23.8%	23.6%
販売類似職業従事者	25.1%	23.2%	25.1%
営業職業従事者	26.0%	26.6%	26.3%
介護サービス職業従事者	25.5%	25.0%	24.8%
飲食物調理従事者	24.0%	22.9%	24.4%
接客・給仕職業従事者	22.9%	21.7%	22.5%
その他のサービス職業従事者	25.2%	25.6%	26.4%
運搬従事者	23.0%	23.4%	23.1%
清掃従事者	23.1%	23.3%	23.6%
包装従事者	23.8%	23.6%	23.5%

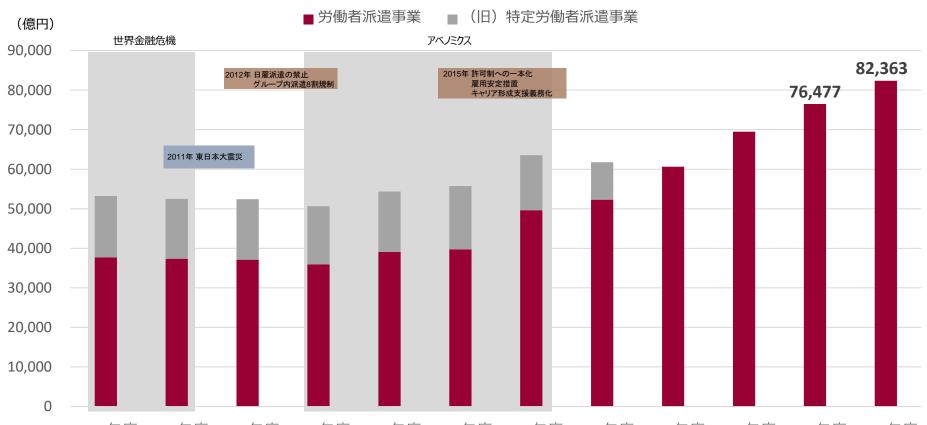
(出典) 有効求人倍率は厚生労働省「一般職業紹介状況」、マージン率は厚生労働省「労働者派遣事業報告書」



# 【人材派遣市場:市場規模】

新型コロナウイルス感染症の拡大により一時的に人材需要は減少するも構造的な人手不足により人材派遣業は安定推移を維持

### 労働派遣市場規模推移



2010年度 2011年度 2012年度 2013年度 2014年度 2015年度 2016年度 2017年度 2018年度 2019年度 2020年度 2021年度

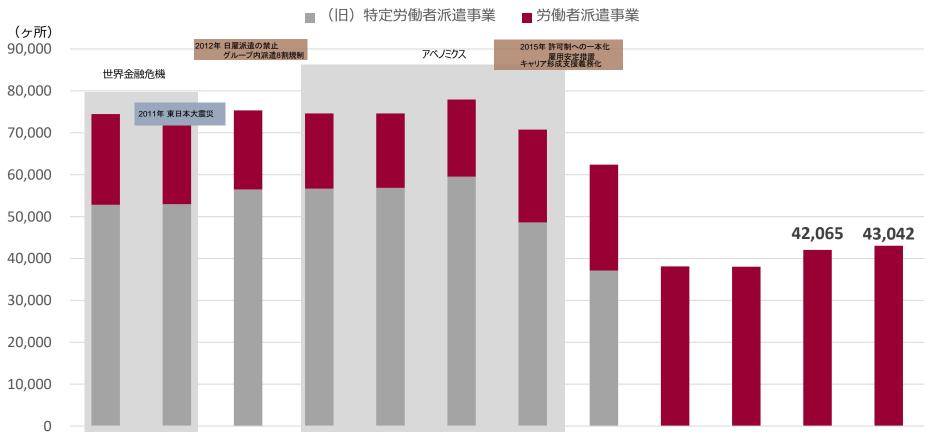
(出典) 厚生労働省 「労働者派遣事業の事業報告の集計結果」



### 【人材派遣市場:事業所数】

2015年に派遣事業が許可制に一本化されたことを機に事業所数は減少。

### 労働者派遣事業所数推移



2010年度 2011年度 2012年度 2013年度 2014年度 2015年度 2016年度 2017年度 2018年度 2019年度 2020年度 2021年度

(出典) 厚生労働省 「労働者派遣事業の事業報告の集計結果」

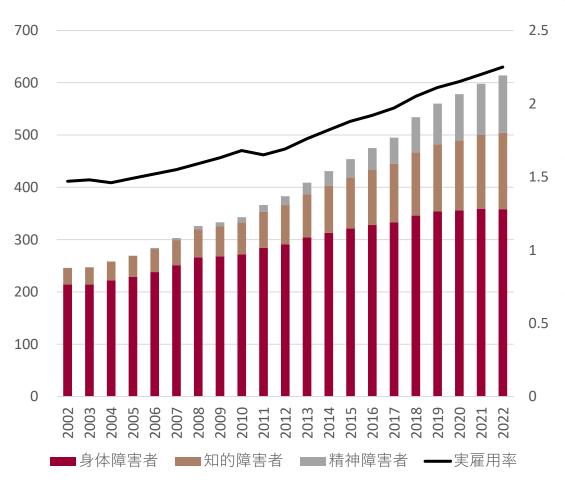


### 【障がい者雇用関連】

民間企業の障がい者雇用は拡大を続けており、CSRの観点からも注目が集まっている。これに伴い、障がい者雇用をサポートするサービス企業も増加。

民間企業における障がい者の雇用状況(実雇用率と雇用されている障がい者数の推移)

障がい者雇用に関連する業界動向



### 障害者法定雇用率引き上げに伴う民間企業の動向

- 障害者雇用促進法では、民間企業や国、地方公共団体に一定割合の障がい者を雇うよう義務づけている。現在の民間企業の法定雇用率は2018年4月に5年ぶりに引き上げられ2.2%。企業の場合、法定雇用率を下回ると不足数1人当たり月額5万円の納付金が求められる。
- 障がい者の雇用状況は、14年連続で過去最高を更新している。
- 法定雇用率は2021年4月に、国・民間とも更に0.1%引き上げられ2.3%へ。 2024年度は2.7%、2026年度は2.7%へと段階的に引き上げ。

### 人材大手はグループ会社で障害者サービスを展開

- 大手派遣企業は障がい者雇用を専門に扱う会社を有している。
- 特例子会社によるアートによる障がい者の自立支援や、農業を通した人材の育成や野菜の販売を行う事業を展開。
- あわせて企業に対して障がい者の人材紹介やコンサルティングなどを提供している

### その他の障がい者雇用サービス

• 障がい者就労支援サービスや障がい者専用のポータルサイトの運営など、 市場規模拡大に伴い様々なサービスが誕生

(出典) 厚生労働省 「令和4年 障害者雇用状況の集計結果」



### 【SWOT分析】

### Strengths (強み)

- 専門性の高い人材の登録
- 独自のノウハウ(中核事業のコールセンター派遣 における「ユニット派遣」、銀行証券保険など高い 専門性が求められる業種への派遣実績)
- 日本全国に拠点を有している。
- 企業、労働者双方からの高い信頼、アフターフォロー
- ITの効果的な活用による、高付加価値サービスの 創出

### Opportunities (機会)

- 人材派遣業と親和性が高い領域への進出、海外 進出、グローバル人材の就業、雇用
- 「働き方改革」とのリンク:長時間労働の是正のほか「正社員」「終身雇用」制度採用に伴う、働き方の多様化(派遣、フリーランス、ワークシェアリング)
- 女性、シニア層の労働力化
- 障がい者就労促進
- テクノロジー進化に伴う新たな派遣サービスの創出
- コアビジネスへの経営資源の集中志向(アウト ソーシングニーズの高まり、業務委託の範囲拡大)

### Weaknesses (弱み)

- 同業他社と比較した際の差別化要素の少なさ
- ブランドカが重要な人材派遣業において、大手と 比較した際の規模の小ささ
- CRGの持っているシステム自体のリソース (開発 人員) が不足している

### Threats (脅威)

- 競合他社の存在(価格競争)、国内市場規模 の縮小傾向、代替サービスの台頭
- 構造的な人手不足
- RPA市場の拡大(ロボット、AI技術の進化)
- 労働者派遣法の改正(正社員と非正規雇用者 の待遇格差の改善)
- 同一労働同一賃金(2020年4月~大企業、2021年4月~中小企業)
- 直接雇用(正社員化)の流れ・「有期から無期へ」の動きの影響が今後本格化(雇用硬直化、派遣ニーズ減退)



1 会社概要

2 事業内容

3 市場環境

4 成長戦略

5 リスク情報

# 2023年9月期 業績予想の修正



- ■利益率の高い新型コロナウイルス感染症関連案件などの特需が一服し、想定していた外部環境が大きく変化
- ■上記に伴い派遣需要が減少し、売上高・売上総利益が下振れ当初業績予想を修正

単位:百万円 構成比:%

	2023年9月期 業績予想 (当初計画)		2023年9月期 業績予想 (修正計画)		計画比	
	予想	構成比	実績	構成比	増減額	増減比
売上高	22,500	100.0	20,500	100.0	△2,000	△8.8
営業利益	490	2.1	75	0.4	△415	△84.7
経常利益	480	2.1	75	0.4	△405	△84.4
親会社株主に帰属する 当期純利益	320	1.4	45	0.2	△275	△85.9

# 2023年9月期 連結業績サマリー (PL)



- ■売上高はコールセンター向け人材派遣の低迷により減収
- ■営業利益は上記に伴う売上総利益の減少、のれん償却の計上等を主因とし減益

単位:百万円 構成比:%

	2022年9月期		2023年9月期		前年比	
	実績	構成比	実績	構成比	増減額	増減比
売上高	21,380	100.0	20,815	100.0	△565	△2.6
人材派遣紹介事業	18,942	88.6	18,169	87.3	△772	△4.1
製造請負事業	2,211	10.3	2,168	10.4	△43	△2.0
その他事業	226	1.1	477	2.3	251	110.5
売上原価	17,341	81.1	16,768	80.6	△572	△3.3
売上総利益	4,039	18.9	4,047	19.4	7	0.2
販売費及び一般管理費	3,555	16.6	3,934	18.9	378	10.6
人件費	2,130	10.0	2,261	10.9	131	6.2
広告宣伝費	270	1.3	287	1.4	17	6.3
支払手数料	312	1.5	373	1.8	61	2.0
地代家賃	279	1.3	289	1.4	10	3.8
その他販管費	563	2.6	721	3.5	158	28.2
営業利益	483	2.3	113	0.5	△370	△76.6
経常利益	463	2.2	107	0.5	△356	△76.8
親会社株主に帰属する 当期純利益	287	1.3	44	0.2	△243	△84.6

# 2023年9月期 通期業績予想対比



- ■各種経費の削減・効率化に努めたことにより修正業績予想は上回り着地
- ■コールセンター向け人材派遣事業の減益を補うため、新規事業の収益化を図るための体制構築に注力

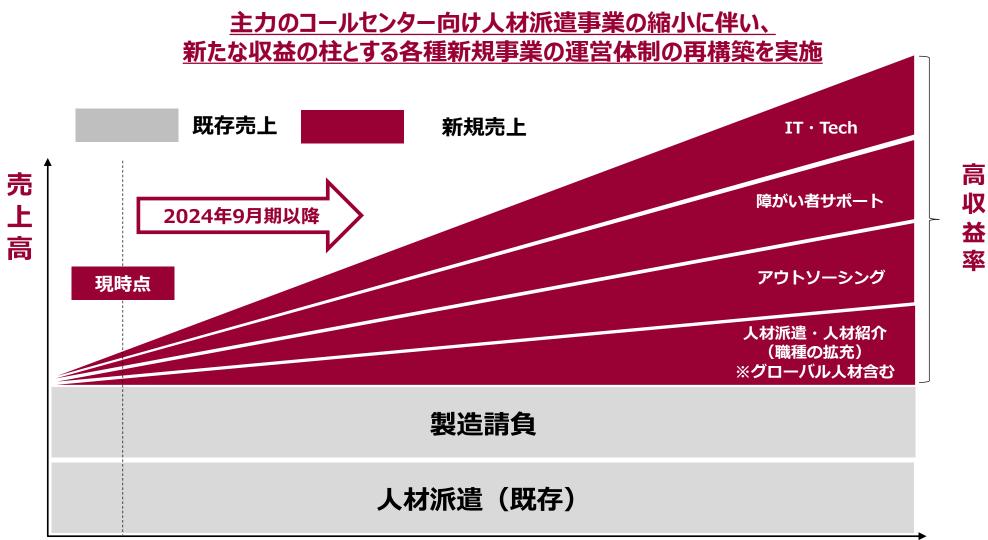
単位:百万円 構成比:%

	2023年9月期 業績予想 (修正計画)		2023年9月期 実績		計画比	
	予想	構成比	実績	構成比	増減額	増減比
売上高	20,500	100.0	20,815	100.0	315	1.5
営業利益	75	0.4	113	0.5	38	50.1
経常利益	75	0.4	107	0.5	32	42.7
親会社株主に帰属する 当期純利益	45	0.2	44	0.2	△0	△2.2



### 【成長イメージ】

既存事業の収益安定化に加え、各種施策により新規固定売上を積み上げ中長期的な純増構造を確立



# 2024年9月期 事業戦略(人材派遣サービス)



### ■人材派遣サービスの事業戦略

登録型人材派遣は派遣キャストごとの付加価値に伴う単価交渉・職場スライドを実施(ユニット型派遣・キャリアアップ支援は継続) 常用型派遣を強化・教育研修を実施のうえ、高スキルを必要とする職種への人材派遣を強化 女性・シニア層・グローバル人材の積極活用によるマッチング率の改善

### 積極活用人材



女性・シニア層 グローバル人材



若年層中途採用

派遣形態

登録型人材派遣

シフト

常用型人材派遣



教育研修の実施

## く施策>

- ①ターゲット企業の**選定**
- ②優良キャストの単価交渉
- ③職場スライドの実施
- ④ユニット派遣・キャリアアップ支援

### <施策>

- ①派遣業売上の純増構造の構築
- ②長期就業による業務ノウハウの蓄積
- ③長期的な求人費の削減
- 4派遣先職種の拡大

職種・業界



コール<mark>セ</mark>ンター 一般事務・販売 その他繁忙業界 他



金融事務 各種サービス業務 ITエンジニア 他

派遣労働者の雇用形態のシフトによるサービス付加価値の向上を図り利益率の改善に注力

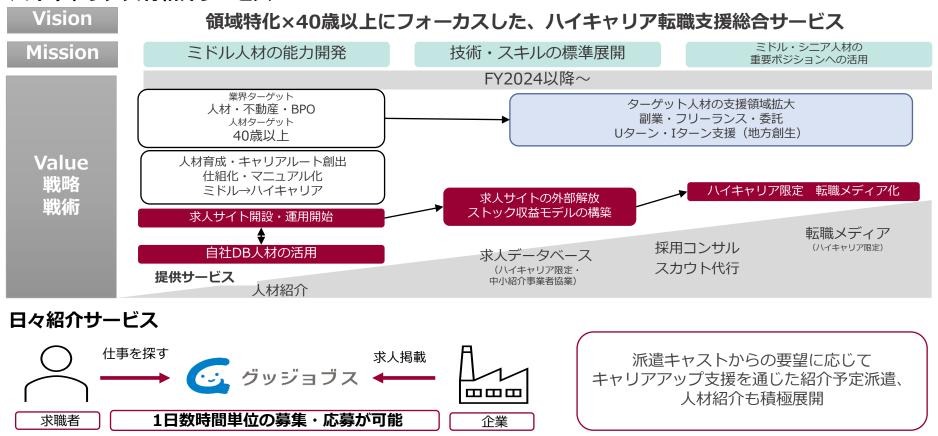
# 2024年9月期事業戦略(人材紹介サービス)



### ■人材紹介サービスの事業戦略

ハイキャリア人材紹介ではターゲットユーザーの絞り込みを実施し、人材紹介サービスの優位性を創出 日々紹介では派遣キャストが現在就業している企業と直接雇用を結ぶスキームの強化も並行して実施

### ハイキャリア人材紹介サービス



需要が強いハイキャリア人材サービスの求職者の利便性の向上に伴い売上拡大を企図

# 2024年9月期事業戦略(採用コンサルティングサービス)



### ■採用コンサルティングサービスの事業戦略

2023年9月期までで取り組んだサービスメニューや運用体制の構築を基に収益拡大 人材募集から採用、育成、定着支援まで採用に関するあらゆる課題に対応できるプラットフォームを展開 サービスラインナップの拡充は2024年9月期以降も継続して実施

# 採用コンシェルジュ

ADOPTION CONCIERGE

採用課題の解決ならキャスティングロードの 採用コンシェルジュへお任せください。



アライアンス強化による売上拡大を推進し、幅広い採用関連・人事関連サービスを展開

# 2024年9月期 事業戦略(製造請負業)



### ■製造請負業の事業戦略

既存取引先との関係性の深化に係る各種取り組みは継続して実施 2023年9月期に構築した新規請負先を獲得するための「人材派遣→ノウハウ蓄積→請負化」フローに基づき営業体制を強化 新設する千葉県東金工場の2024年10月の稼働に向けて準備に着手



東金工場



新規請負先獲得のための人材派遣取引社数は拡大 業務ノウハウを蓄積し業務・ラインの請負化に注力 本格的に製造業に参入 2024年10月(予定)の稼働に向け土地・建物取得

A棟

派遣先の拡大による請負先獲得及び本格的に製造業参入による売上拡大を計画

# 2024年9月期 事業戦略 (障がい者支援サービス)



### ■障がい者支援サービスの事業戦略

法定雇用率の上昇(現行2.3%→2024年4月2.5%→2026年7月2.7%)に伴うサテライトオフィス事業の拡大新規に自立訓練(生活訓練)事業を開始し、eスポーツやメタバースを活用した障がい者支援を実施就労前の生活支援から就労移行支援、就労後のサポート(定着支援)までの一気通貫したサービス体制の構築

# 生活訓練

# 就労訓練

# 就労







就労移行支援事業



サテライトオフィス事業

- ・自立した日常生活を営むため の訓練やサポートを実施
- ・メタバース・eスポーツを活 用し利用しやすい体制を整備
- ・就労移行支援事業所にて就労 までを徹底サポート
- ・精神・発達障害に特化し、特 性に合わせたフォローを実施
- ・サテライトオフィスを通して 作業適正に応じた作業に従事
- ・BPO業務や軽作業系の業務の 営業代行にも対応

障がいをお持ちの方の社会参画のサポートに加え、障がい者雇用の課題解決に注力

# 2024年9月期 事業戦略 (通訳・翻訳サービス)



### ■通訳・翻訳サービスの事業戦略

既存のビジネス向け通訳・翻訳サービスは順調に拡大中で継続して新規顧客の獲得を目指す 通訳・翻訳品質に定評があり大手顧客との取引実績もあることから、正確性が求められるIR向けサービスを展開 海外進出企業支援サービスも開始



### 【サービスの特徴】

2021年6 月にコーポレートガバナンス・コードが改訂され、プライム市場上場会社は、海外投資家向けに英文開示を行っていくことが求められています。OCiETe IRでは、IR情報に特化した翻訳者が様々な英文開示に対応いたします。



### 海外進出支援サービス 海外進出検討における準備や調査、進出後のクライアントや メンバーとの業務をサポート致します。 基本サービスメニュー オプションサービスメニュー 海外企業リサーチ及びリスト化 現地視察同行 海外企業向けメールアプローチ文章作成 WEBサイト等多言語化 海外企業に対するメールアプローチ代行 各種事業連携先の紹介 営業資料の多言語化 市場調査/アンケート等 オンライン商談・インタビュー等同席による通訳 • 営業代行 商談等メール翻訳 代理店ディレクション 契約書面翻訳 定例MTG ご利用シーン 半導体/薬液供給装 LED製品の開発・ インフラ設備の製造 ペット用品の製造 治療薬等の研究開発 置の設計・製造 販売 用途 調査対応 用途 調査対応 用險 海外代理店対応 用途 調査対応 用強 海外代理店対応 ベトナム、台湾を中 イギリスの販売代理 アジア圏の工場の模 国内及びアジアにお 自社製品(化粧品) 東にて、現地調査及 いて事業展開をして 心に越境ECや現地 店に向けた製品説明 の海外販売パート 販売を検討し、現地 と契約交渉 ナー開拓に向けて、

海外取引におけるビジネス拡大を支援

取引企業数・登録通訳者は拡大中でビジネス通訳・翻訳を土台に周辺新規サービスの創出を計画

カ、イギリス等への

進出に向けて現地情

報調査等をご依頼

調査及び通訳翻訳対

応をご依頼

開拓対応をご依頼

# 2024年9月期 連結業績予想



- ■2024年9月期末にかけて人材需要が回復していくことを前提に作成
- ■既存事業の回復と各種新規事業の収益化を企図

単位:百万円 構成比:%

	2023年9月期 実績		2024年9月期 業績予想		通期前年比	
	予想	構成比	実績	構成比	増減額	増減比
売上高	20,815	100.0	19,400	100	<b>△1,415</b>	△6.8
営業利益	113	0.5	300	1.5	186	164.7
経常利益	107	0.5	280	1.4	172	160.4
親会社株主に帰属する 当期純利益	44	0.2	60	0.3	15	35.0

進捗状況を含む最新の内容については、年度決算後のご報告を予定しており、 次回は年度決算後(2024年11月~12月)のご報告を予定しております。



# 【人材派遣紹介事業における重要なリスク】※その他のリスクは有価証券報告書の「事業等のリスク」をご参照ください。

項目	主要なリスク	顕在化する 可能性/時期	顕在化影響度	リスク対応策
市場環境の動向について	人材サービス関連業界は、社会情勢や景気変動等の外部環境 に影響を受けます。悪化した場合には、当社グループの経営成績 に影響を及ぼす可能性があります。	中/中長期	大	人材派遣紹介事業以外の新規事業の創出経営効率の改善
他社との競合について	人材派遣紹介事業においては、当社グループと同様の事業を営む 競合企業が多数あります。同業他社間における価格競争によって 取引単価が低迷した場合には、当社グループの経営成績に影響 を及ぼす可能性があります。	中/中長期	中	顧客への請求単価交渉による収益性確保 顧客満足度の改善による競争力の維持向上
派遣スタッフの確保について	派遣スタッフの安定的な確保が重要課題の一つであると考えております。当社の意図したとおりの労働需要がなく、人材の確保が進まなかった場合は、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。	中/中長期	中	プロモーション活動の強化による知名度向上派遣スタッフへの丁寧なフォロー
派遣料金について	支払給与と請求料金の値上げまたは値下げが必ずしも連動しない可能性があることから、このような案件が急激に増加したり、連動しない期間が長期化した場合、収益性が低下し、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。	中/中長期	ф	適正粗利率維持のための顧客との料金交渉
コールセンター派遣への 依存について	当社グループの中核会社である株式会社キャスティングロードにおいては、コールセンター派遣売上高が大半を占めております。コールセンター業界の需要が大幅に縮小した場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。	中/中長期	*	販売・オフィスワークなど派遣先業種の拡充 他分野への事業展開の強化
法定規制等について	人材派遣紹介関連事業に適用される「労働基準法」、「労働者派遣法」、「職業安定法」等は、適宜法改正等が今後も行われていくと予想されます。法改正に起因する売上高の減少や費用の増加が経営成績に影響を及ぼす可能性があります。	中/中長期	大	法改正に伴った顧客との料金交渉
許認可について	主要事業である労働者派遣事業は、「労働者派遣法」に基づき、 厚生労働大臣の許可を受け行っております。今後何らかの理由に より許可の取消等があった場合には、当社グループの経営成績に 影響を及ぼす可能性があります。	低/中長期	大	コンプライアンス・リスク対策の強化



本資料に掲載されている将来情報等は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づくものであり、その実現を保証するものではありません。また、当社グループの事業を取り巻く、 経済情勢、市場動向等の様々な要因の変化により、実際の業績や結果と乖離が生じる可能性がありますので予めご承知おきください。

本資料は、当社及び当社グループをご理解いただくための情報提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の購入や売却等を勧誘するものではありません。本資料に全面的に依拠した投資等の判断は差し控え願います。

### IRに関するお問い合わせ

CRGホールディングス株式会社 経営企画部 IR担当

Tel: 03-6302-0834

E-mail: <a href="mailto:finance@cr2.co.jp">finance@cr2.co.jp</a>

URL (IR): <a href="http://www.crgh.co.jp">http://www.crgh.co.jp</a>