



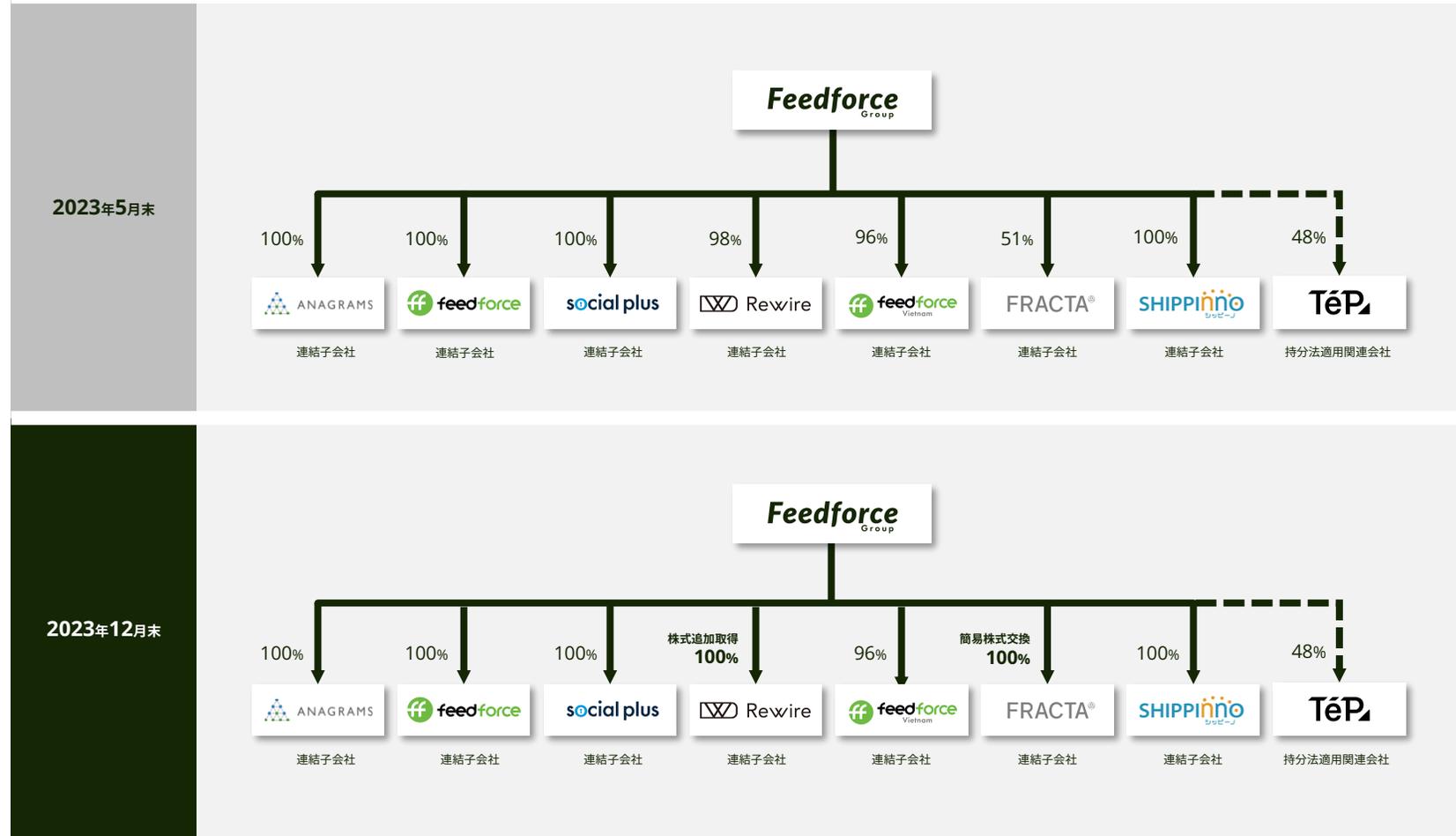
2024年5月期 Q2決算説明資料
(事業計画及び成長可能性に関する事項)

2023年12月27日

目次

01	決算ハイライト	2
02	事業計画及び成長可能性に関する事項	16
	ビジネスモデル	17
	市場環境	29
	競争力の源泉	32
	事業計画	37
	リスク情報	57

主要グループ会社関係図



2024年5月期に、フラクタ・リワイアは完全子会社に

連結業績概要

(百万円)

	2023/5期 Q2累計	2024/5期 Q2累計	YoY	2023/5期 Q2	Q3	Q4	2024/5期 Q1	Q2	QoQ
取扱高	6,298	6,964	+10.6%	3,239	3,489	3,617	3,556	3,408	△4.2%
売上高	1,880	2,143	+14.0%	976	1,021	1,064	1,066	1,077	+1.1%
EBITDA※	530	753	+42.0%	296	342	402	389	364	△6.4%
営業利益	402	647	+60.9%	241	285	341	335	311	△7.2%
経常利益	398	622	+56.1%	240	280	341	322	299	△7.2%
税金等調整前 当期純利益	48	502	+934.0%	240	305	104	456	45	△89.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	△116	175	—	133	200	29	300	△ 124	—

連結業績

売上高は、YoY・QoQともに増収

営業利益は、QoQで連続して減益
となったもののYoYで大幅増益

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 (営業費用)

連結セグメント業績概要

(百万円)

	2023/5期 Q2累計	2024/5期 Q2累計	YoY	2023/5期 Q2	Q3	Q4	2024/5期 Q1	Q2	QoQ
PS事業※									
売上高	1,038	1,196	+15.2%	541	550	588	590	606	+2.6%
セグメント損益	479	541	+12.9%	255	263	265	264	276	+4.7%
SaaS事業									
売上高	434	526	+21.2%	224	233	242	254	271	+6.5%
セグメント損益	168	217	+28.7%	81	102	96	115	102	△11.0%
DX事業									
売上高	407	420	+3.3%	209	236	234	220	200	△9.1%
セグメント損益	△245	△ 111	—	△95	△80	△20	△43	△ 67	—

PS事業

YoY・QoQともに増収増益

SaaS事業

YoY増収増益、QoQ増収減益

DX事業

YoYで増収損失縮小、QoQで減収損失拡大

※ PS事業はプロフェッショナルサービス事業の略

サービス別売上高

(百万円)

	2023/5期 Q2累計	2024/5期 Q2累計	YoY	2023/5期 Q2	Q3	Q4	2024/5期 Q1	Q2	QoQ
PS事業	1,038	1,196	+15.2%	541	550	588	590	606	+2.6%
Anagrams	981	1,148		514	523	567	566	581	
その他	57	48		27	27	20	24	24	
SaaS事業	434	526	+21.2%	224	233	242	254	271	+6.5%
EC Booster	23	27		11	14	13	13	14	
dfplus.io	142	174		73	79	82	84	89	
ソーシャルPLUS	268	325		139	140	146	157	167	
DX事業	407	420	+3.3%	209	236	234	220	200	△9.1%
FRACTA	267	301		137	162	177	164	137	
Shippinno	65	58		31	30	29	30	28	
Shopifyアプリ等	43	60		26	27	28	26	34	
TePs	31	—		15	16	—	—	—	

PS事業

YoY・QoQともに増収

SaaS事業

YoY・QoQともに増収

DX事業

YoYで増収、QoQで減収

連結営業費用

(百万円)

	2023/5期 Q2累計	2024/5期 Q2累計	YoY	2023/5期 Q2	Q3	Q4	2024/5期 Q1	Q2	QoQ
営業費用	1,478	1,496	+1.2%	734	735	723	730	766	+4.9%
売上原価	670	718	+7.3%	346	343	336	362	356	△1.8%
労務費	435	503		222	252	234	252	251	
経費等	234	215		124	91	102	110	104	
販売費及び一般管理費	808	777	△3.8%	387	391	386	367	410	+11.6%
人件費	420	384		205	223	192	189	194	
経費	387	393		182	168	194	178	215	
採用研修費	33	16		18	9	21	8	8	
広告宣伝費	40	47		8	12	10	16	30	
不動産関係費	40	55		20	19	18	18	37	
減価償却費	64	68		32	33	34	33	34	
のれん償却額	61	38		25	25	25	20	17	
その他	149	168		77	67	83	81	87	

YoYで営業費用横ばいも、本社オフィス移転（2023年9月）等によりQoQで費用増

特別損益の内訳

(百万円)

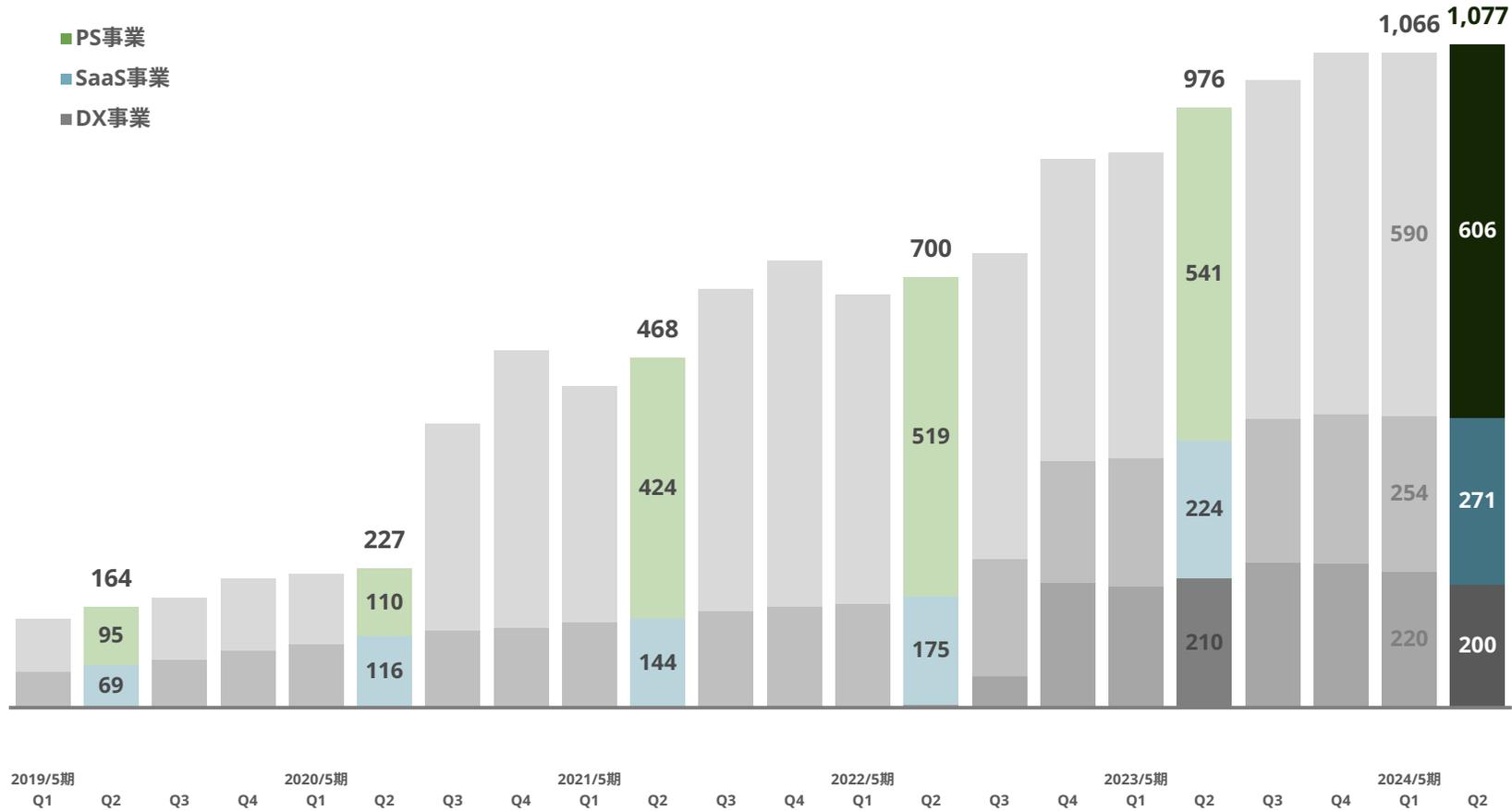
	2023/5期 Q2累計	2024/5期 Q2累計	2023/5期 Q2	Q3	Q4	2024/5期 Q1	Q2	内容
特別利益	—	170	—	24	1	133	36	
投資有価証券売却益	—	86	—	—	—	86	—	当Q1：アナグラム保有株式の売却益
持分変動利益	—	—	—	22	—	—	—	前Q3：テーブル関連会社化に伴う持分相当額の実質価額評価益
資産除去債務戻入益	—	44	—	—	—	44	—	当Q1：旧オフィスの新テナントへの現状引渡合意による債務戻入
固定資産受贈益	—	32	—	—	—	—	32	当Q2：新オフィス内装・備品の受贈益
新株予約権戻入益	—	7	—	2	1	3	3	退職者等からの無償取得による戻入益
その他	—	0	—	—	—	—	0	
特別損失	350	290	—	—	237	0	290	
投資有価証券評価損	2	0	—	—	—	0	—	
減損損失	343	290	—	—	47	—	290	前Q4：オフィス移転に伴う評価減・原状回復費用等 当Q2：フラクタのれんの減損
のれん償却額	—	—	—	—	190	—	—	前Q4：フラクタ株式評価に伴う一時償却
その他	4	0	—	—	—	0	—	

Q2はフラクタのれんを全額減損し、290百万円の特別損失を計上

連結売上高四半期推移

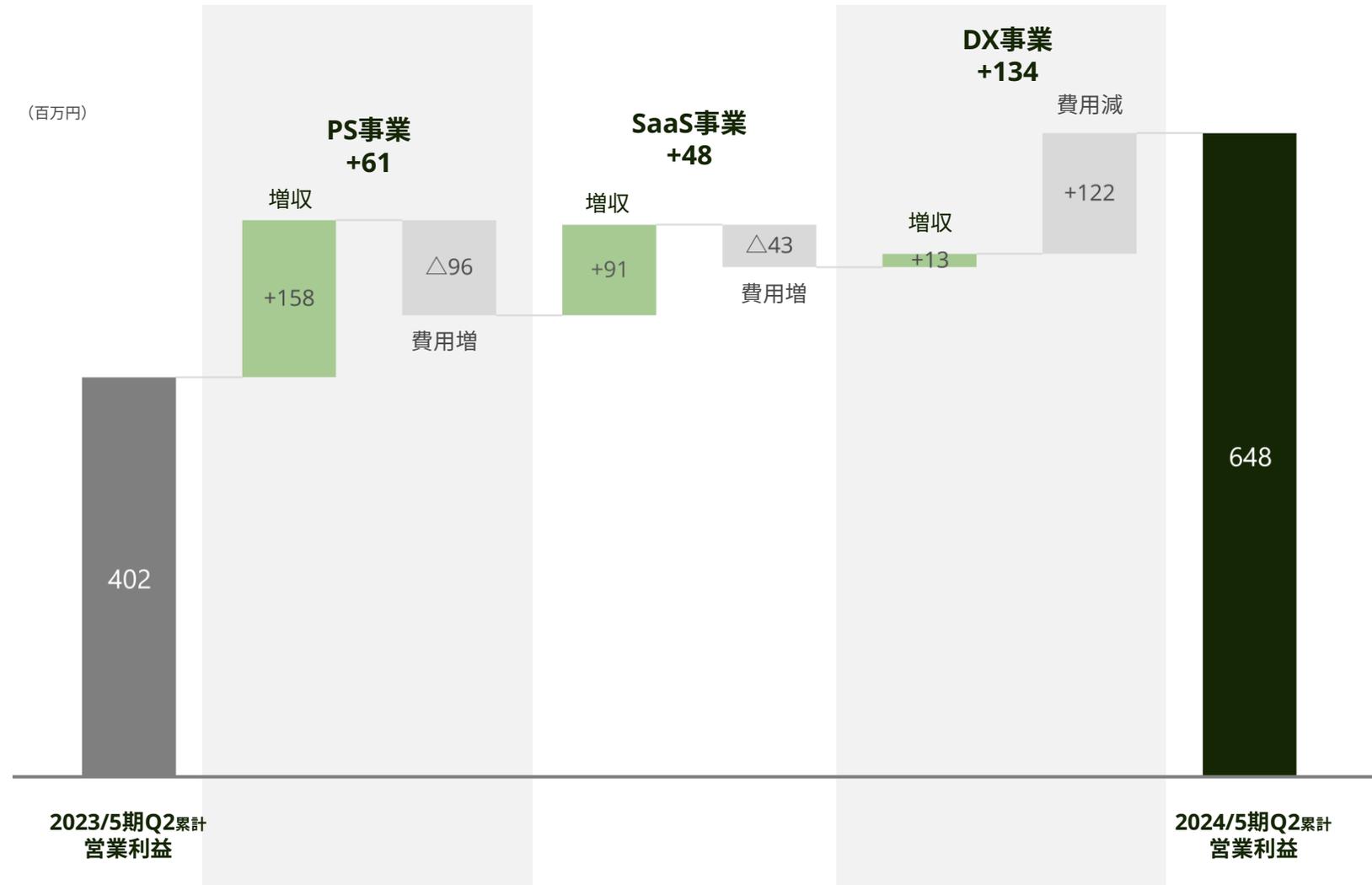
(百万円)

- PS事業
- SaaS事業
- DX事業



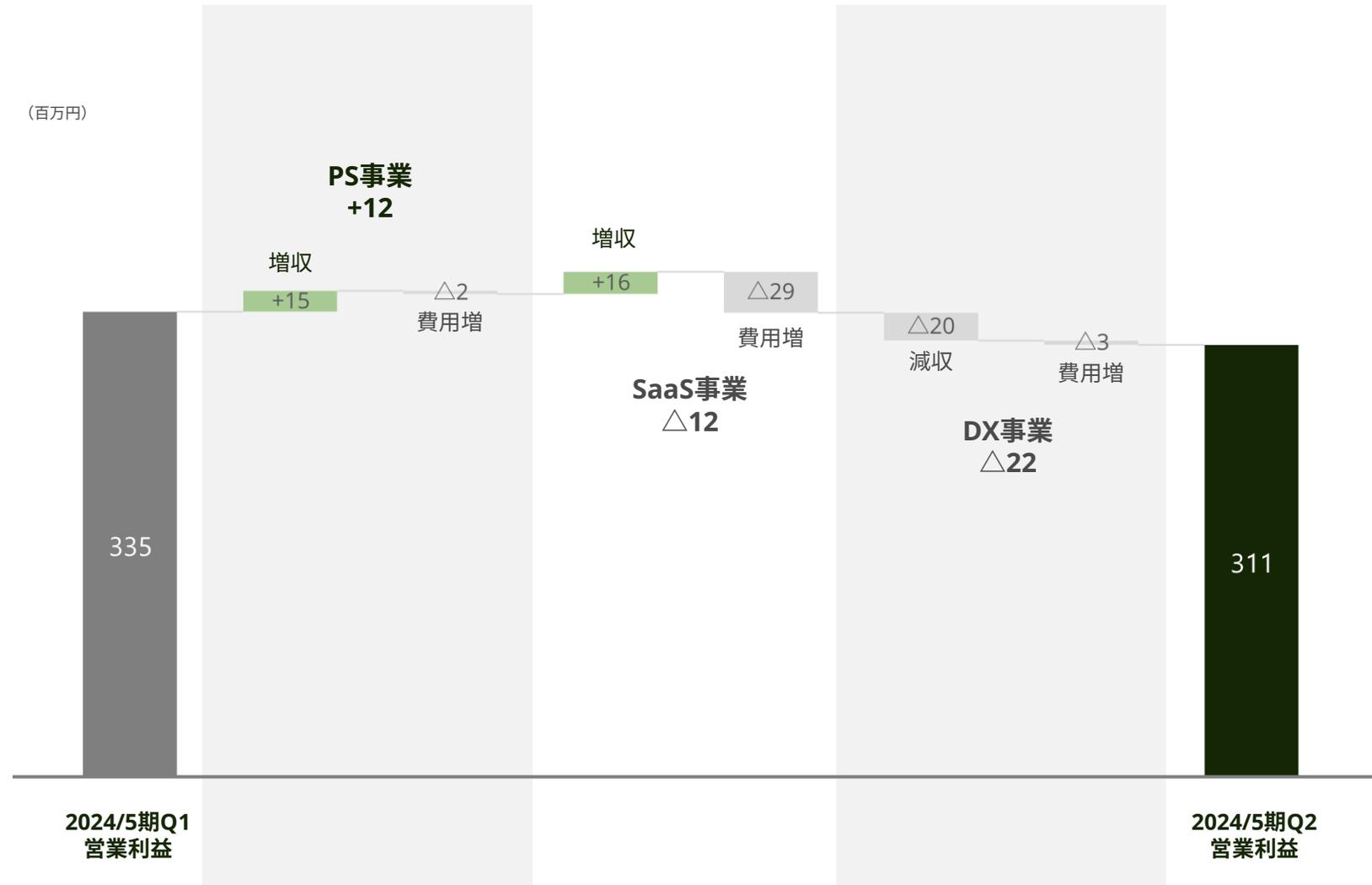
2022年5月期Q2以降、9四半期連続でQoQ増収

連結営業損益増減要因 YoY



PS事業・SaaS事業での増収に加え、DX事業の採算性が向上したことにより、YoY増益

連結営業損益増減要因 QoQ



SaaS事業での費用増、DX事業での減収により、QoQ減益

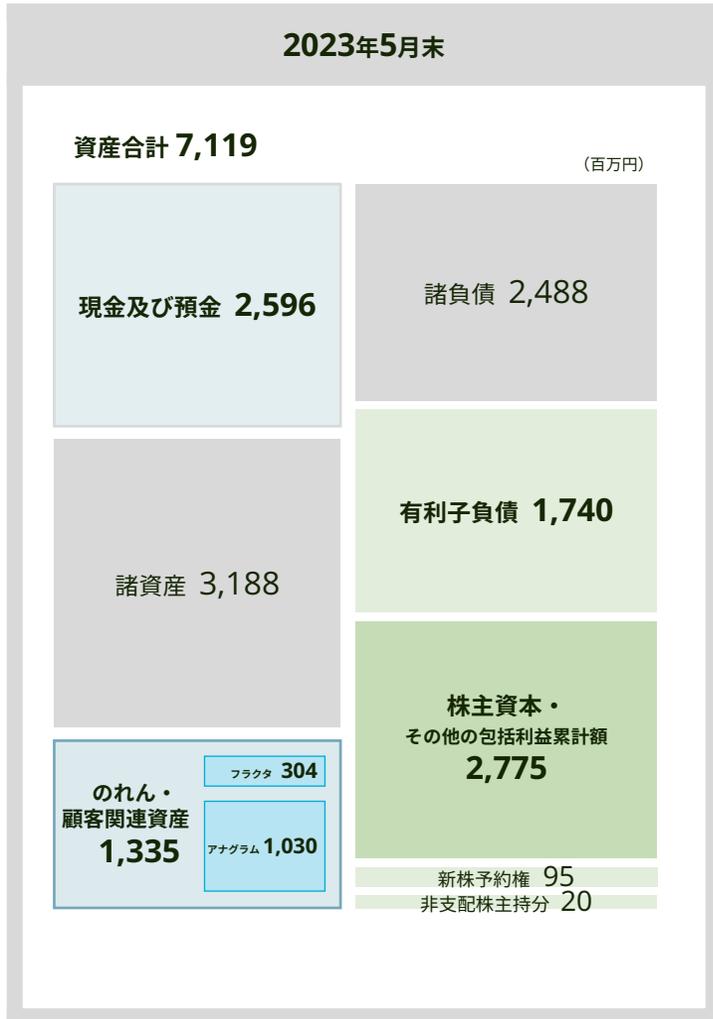
連結貸借対照表

(百万円)

	2019/5末	2020/5末	2021/5末	2022/5末	2023/5末	2024/5期Q2	前期末比
流動資産	426	3,528	4,915	5,503	5,248	5,423	+174
固定資産	44	1,690	1,552	2,515	1,870	1,453	△416
資産合計	470	5,219	6,467	8,019	7,119	6,877	△241
流動負債	322	1,370	2,255	2,861	2,541	2,717	+175
固定負債	50	2,018	1,810	2,009	1,686	1,284	△401
負債合計	373	3,389	4,065	4,870	4,228	4,001	△226
株主資本	97	957	2,366	2,983	2,777	2,780	+2
その他の包括利益累計額	—	—	—	△0	△2	△2	+0
新株予約権	—	—	32	77	95	97	+2
非支配株主持分	—	872	2	87	20	0	△20
純資産合計	97	1,829	2,401	3,148	2,890	2,875	△15

のれん減損に加え、借入金返済・自己株式取得により、資産・負債・純資産のすべてが減少

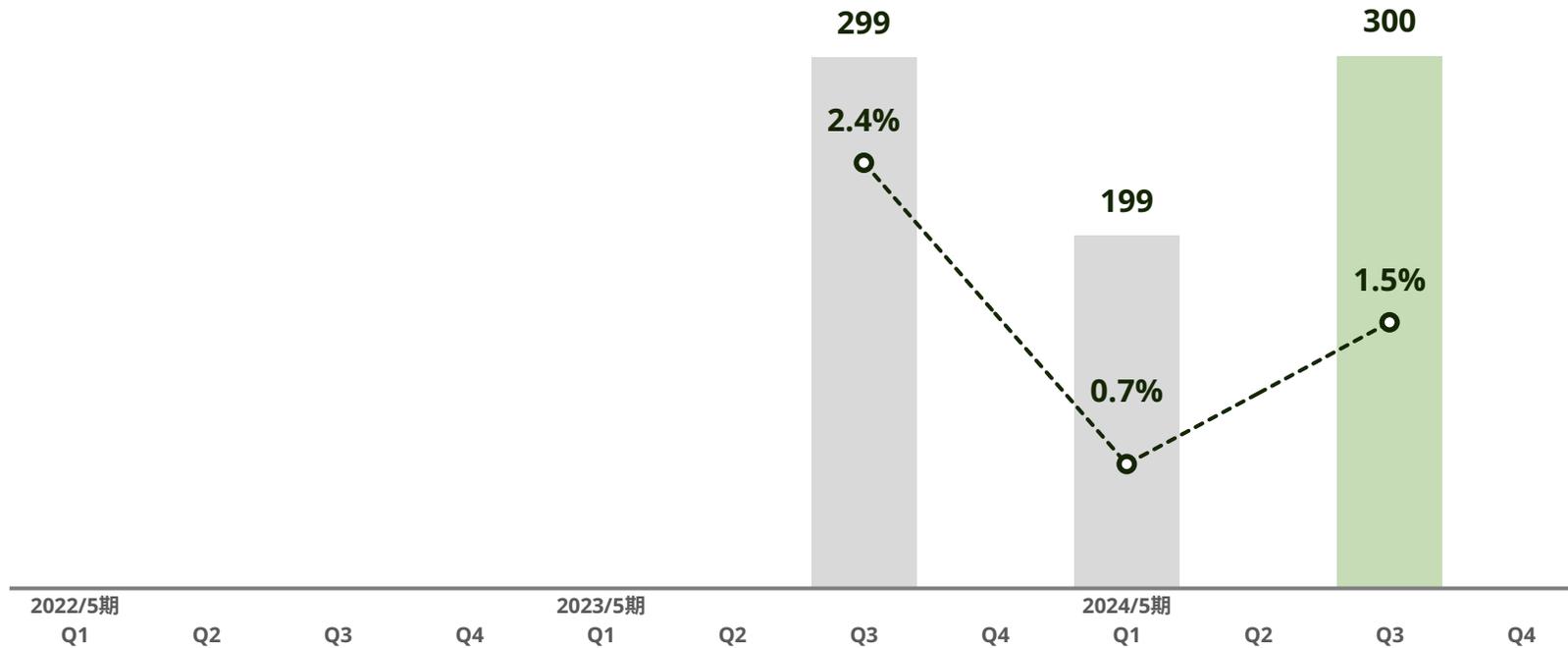
連結貸借対照表内訳



現預金、有利子負債が減少

自己株式の取得

- 自己株式取得額（百万円）
- 発行済株式総数に対する割合（%）



(予定)

2023年5月期以降、2度にわたり合計約500百万円の自己株式取得を実施済

2024年1月にも、最大300百万円の自己株式取得を実施予定

当社流通株式比率の見通し



2024年5月頃に流通株式比率35%以上を目指す

※ 上場株式数に対する流通株式数（上場株式数から、「上場株式数の10%以上を所有する株主が所有する株式数」、「役員所有株式数」、「自己株式数」、「役員以外の特別利害関係者が所有する株式数」、「国内の普通銀行、保険会社及び事業法人等」及び「その他固定的と認める株式数」を除いた株式数）の比率

ビジネスモデル

Business Model

(1) 事業の概要 事業セグメント概要と子会社の事業領域

		PS事業	SaaS事業	DX事業
概要		<ul style="list-style-type: none"> インターネット運用型広告代理 データフィード作成代行サービス 	<ul style="list-style-type: none"> IDでユーザーとつながるLINE CRM・ソーシャルログインサービス データフィード管理ツール ショッピング広告自動出稿ツール 	<ul style="list-style-type: none"> Shopifyによるブランディング・EC構築支援サービス Shopifyアプリ・EC業務支援ツール
各社の 事業領域		✓	✓	✓
		✓		
			✓	
				✓
				✓
				✓
				✓

PS事業はアナグラム、SaaS事業はソーシャルPLUSが中核会社



私たちが叶えたいことは、お客さま自身も気づいていない「会社の隠れた魅力を発掘」し、ビジネスを成功に導くこと。運用型広告の運用だけにとどまらず、お客さまのビジネスを成功につなげるためにあらゆることをサポートするパートナーのような存在でありたいとアナグラムは考えています。

— アナグラムの特徴と強み —

運用型広告に圧倒的に強い
マーケターがいる



ビジネス全体、マーケット全体の
相談ができる



営業と運用を分けない、
一気通貫な体制



ecbooster

最短5分、
Googleに商品掲載

EC Boosterとは

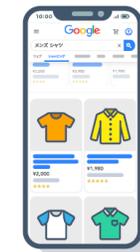
「EC Booster」は、中小規模のEC事業者をターゲットにした、ECの集客業務を自動化するサービスです。現在は、「Google 無料リスティング」「Google ショッピング広告」「Google動的検索広告」への掲載・運用を自動化しており、EC事業者様が手がけるこだわりの商品を、Google検索におけるECの一等地へ簡単に掲載できます。

EC ショップ
対応 EC カートシステム



ecbooster
EC ショップと Google を連携

Google
ショッピング広告
無料リスティング
Google 動的検索広告



① かんたん出稿・自動運用機能

② 出稿ステータス通知機能

簡単出稿・自動運用機能



最短5分の初期設定でお使いのECサイトから自動出稿! 運用の手間もかかりません。難しい審査対応などを全自動で対応! 日々の運用も全て自動で行われるので安心です。

出稿ステータス通知機能



Google上で掲載されていない商品はあるのか? を自動的にお知らせ。Google上で不承認が発生していた場合、対応方法も一緒にご連絡するので、すぐにECシステム上で改善でき、機会損失を最小化できます!





データフィードで
商品データを
トップセールスに。

データフィード管理ツール 「dfplus.io」

「dfplus.io」は、ECの商品データ、人材の求人票データ、不動産の物件データなどをマーケティングにフル活用するためのデータフィード管理ツールです。Googleショッピング広告、Criteo、Facebook、Indeedなどのデータフィード広告はもちろん、レコメンド、提携サイトとのデータ連携、ソーシャルコマースまで、少人数チームでも無理なく成果を出しやすい運用環境を実現します。



手元で完結

手元でデータフィード作成・管理が完結するため、コミュニケーションコストを大幅削減。スピーディな施策実施が可能です。



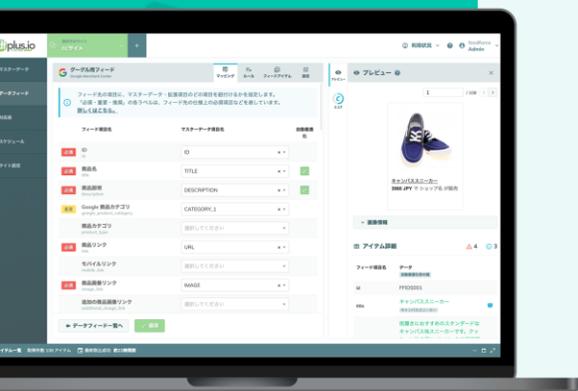
強力な機能

自動最適化をはじめ、フィード自動作成、人的ミス回避など、年100回以上の機能改善を行っています。主要媒体に標準対応。



初心者も安心

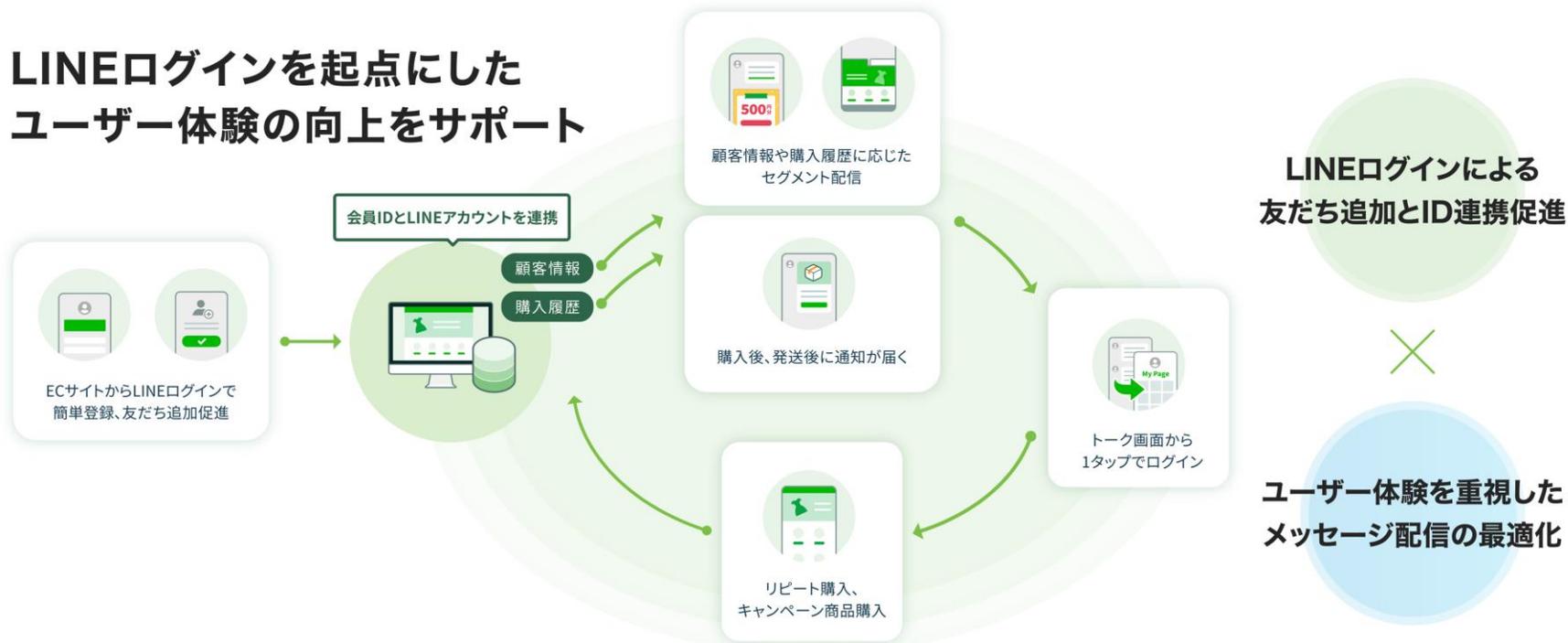
データフィード初心者の方にもわかりやすいUIで、「詳しい人」に属人化しない運用体制を実現します。サポートも充実。



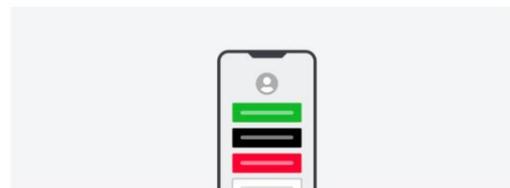
social plus

ソーシャルログイン導入を、
もっと手軽に。

LINEログインを起点にした ユーザー体験の向上をサポート

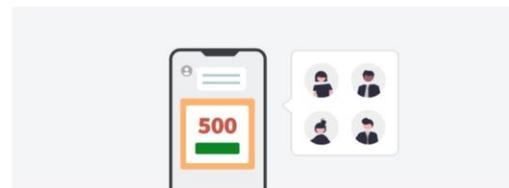


会員登録・購入フローの簡略化



ソーシャルログインで取得した個人情報を会員登録フォームに自動入力させることで、会員登録がグッと簡単に。
また、会員IDとSNSアカウントのIDを紐付けることで、ユーザーは使い慣れたSNSアカウントで簡単にログインができます。

LINE公式アカウントを活用したCRM

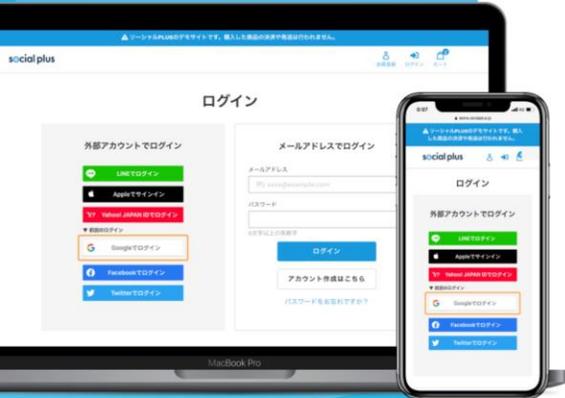


LINEログインによる友だち追加とID連携の促進から、メッセージ配信の最適化まで。
LINE株式会社のTechnology PartnerおよびSMB Sales Partnerに認定されている技術力とノウハウをもとに、ユーザー体験と売上の向上をサポートします。

ShopifyとLINEを連携



ソーシャルログインの導入と、ShopifyとLINEを連携したCRM施策を手軽に実現。
Shopifyの顧客情報や購入履歴に応じたセグメント配信はもちろん、購入・発送完了をトリガーにしたLINE通知メッセージの自動配信等の実現もサポートします



FRACTA[®]

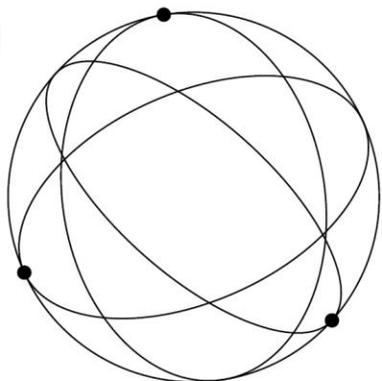
TOTAL BRANDING PARTNER

FRACTAは、ブランドの輝きを社会に実装するトータルブランディングパートナーです。

私たちはブランディングとマーケティング、そしてテクノロジーとデザインので
企業の新規事業開発から、すでにあるブランドの核を再発見し社会に実装することまで
総合的な課題解決でブランドと共に未来へと伴走していきます。

FRACTAが提供する3つのサービス

01

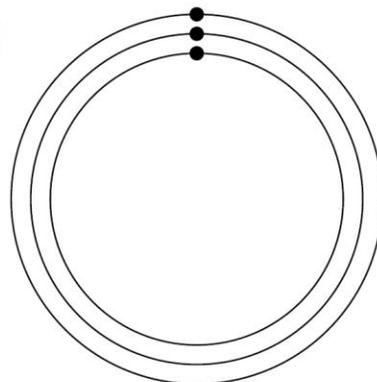


One by One

ブランドコンサルティングサービス

「ブランド専任チーム」を組み立て、
ブランドと伴走してプロジェクトを進行

02

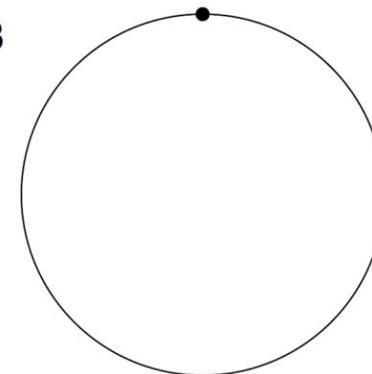


Star Tracker

ブランディングオンラインサービス

ブランド運営に関するツールやノウハウを
一元化して提供し、ブランドの自走を促進

03



Branding Camp

ブランディング・コマース教育サービス

ブランディングやECに関する知識教育を
通じてブランドの活性化を促進

シッピーノは、受注から出荷依頼、在庫同期、購入者へのメール送信まで、24時間自動で処理を行います。任意のモールと物流倉庫間での出荷、発送に関わるデータ連携を自動化するサービスです。



<https://www.shippinno.net/>

ECの出荷業務を完全自動化

90秒でわかるシッピーノ

amazon marketplace developer council | shopify partners | NEXT ENGINE

モール・システム

物流サービス

- Amazon(出品者出荷)
- 楽天市場
- Yahoo!ショッピング
- PayPayモール
- ネクストエンジン
- Shopify

- FBAマルチチャネルサービス
- ロジザードZERO対応倉庫
- LogiMoPro
- SBロジスティクス
- 佐川グローバルロジスティクス
- その他国内倉庫
(CSVで出荷指示を行う全ての倉庫)

Omni Hub

shopify × スマレジ

オムニチャネル 会員連携アプリ

会員連携



Shopifyの会員情報をスマレジの
会員情報として追加できる

ECサイト上に
会員バーコードを表示！



売上連携



オンライン/オフラインの購入状況を一元化
チャネルを横断した分析やCRMを実現！





どこポイで、 ポイント導入



ポイント付与・利用

日本の商習慣に合わせたポイント付与、利用設定



ユーザーごとのポイント管理

イレギュラーのポイント変更、ポイント履歴を表示



ユーザーごとのポイント管理

イレギュラーのポイント変更、ポイント履歴を表示



分析ツール

ポイント利用状況や付与状況などLTV改善のためのデータを表示



エクスポート

どこポイに登録されている顧客情報と、ポイント履歴をCSVファイルでエクスポート



期間限定キャンペーン

購入時の条件（期間、累計金額など）を複数組み合わせることでポイントの付与率変更



Shopify Flowに対応

特定のアクションをきっかけに、自動的にポイントの付与や利用が可能



オフライン店舗とのポイント連携

スマレジ（Omni Hub）やShopify POSで会員やポイント情報を一元化



リワードプログラム

貯まったポイントをアイテムと交換



エクスポート

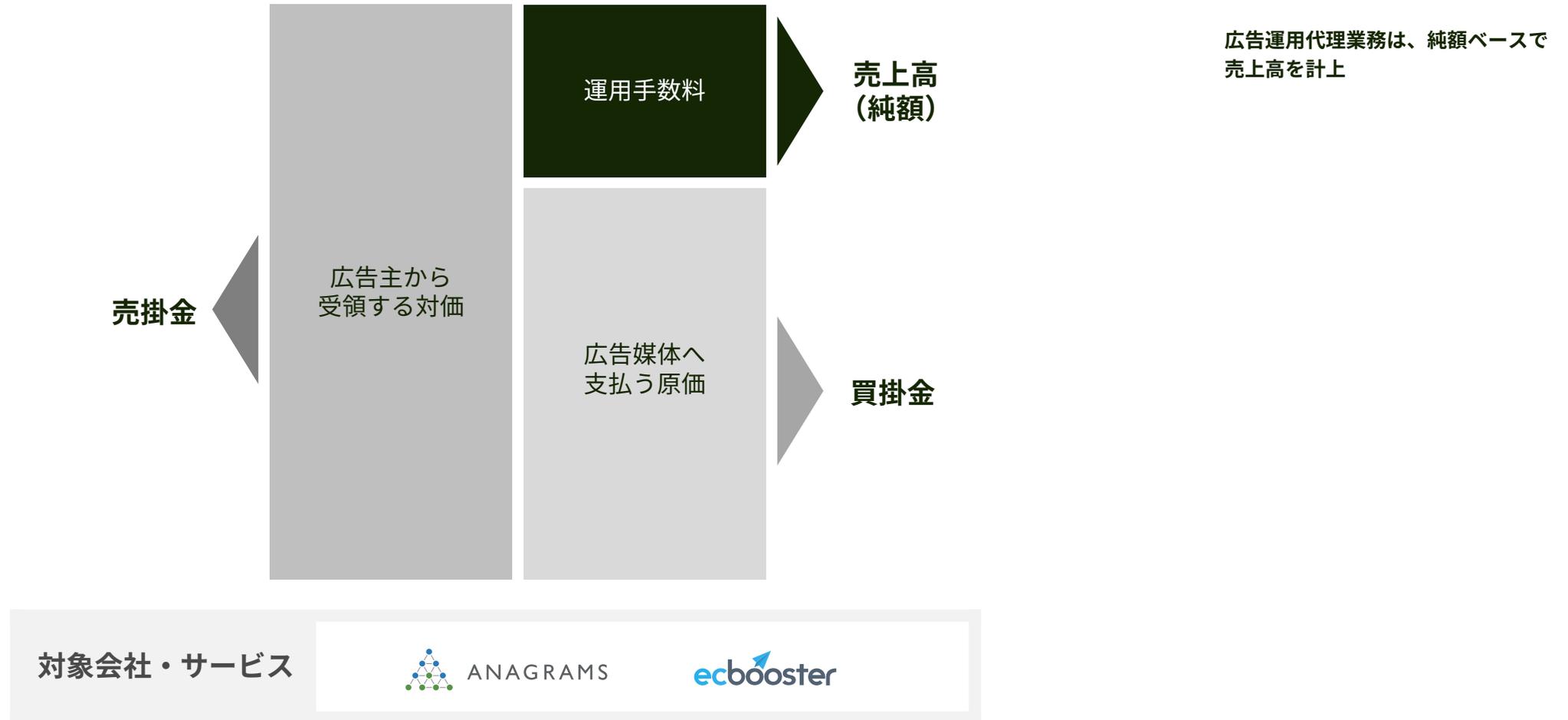
どこポイに登録されている顧客情報と、ポイント履歴をCSVファイルでエクスポート

(2) 事業の収益構造 主要サービス一覧と料金体系

料金体系	PS事業	SaaS事業	DX事業
取扱高に対する料率	顧客の販促費（広告費）に対する料率		
	インターネット運用型広告代行 ANAGRAMS	Googleショッピング広告自動運用ツール ecbooster	
月額固定	データフィード運用アウトソース DF PLUS	データフィード管理ツール dipplus.io	ECの出荷・受注業務自動化ツール SHIPPInno
		ソーシャルログイン&メッセージ配信 social plus	スマレジ連携Shopifyアプリ Omni Hub
		LINE活用CRM基盤Shopifyアプリ CRM PLUS on LINE	ポイント機能Shopifyアプリ どこポイ
			ブランディングオンラインサービス Star Tracker
人月単価			ブランド戦略設計・EC構築支援 FRACTA®

取扱高に対する料率、月額固定、人月単価の収益モデルにより構成

(2) 事業の収益構造 広告運用サービスの収益構造と売上計上方法

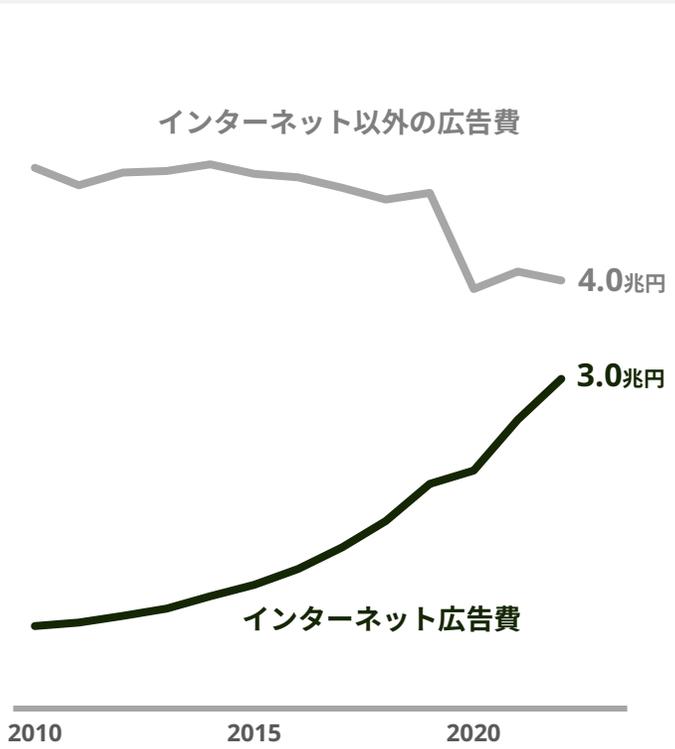


市場環境

Market Environment

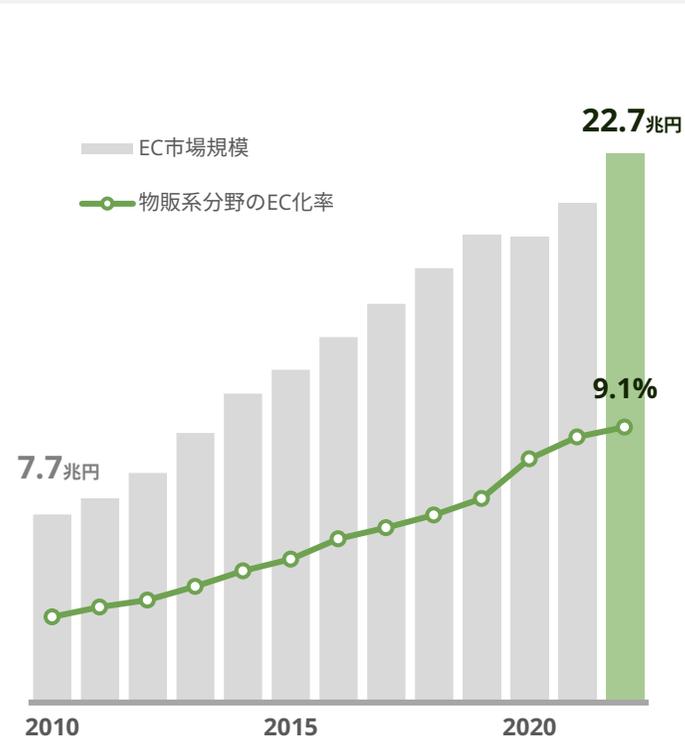
(1) 市場規模 インターネット広告市場・電子商取引市場

国内インターネット広告市場



出所：株式会社電通「2022年 日本の広告費」(2023年2月)

国内電子商取引市場



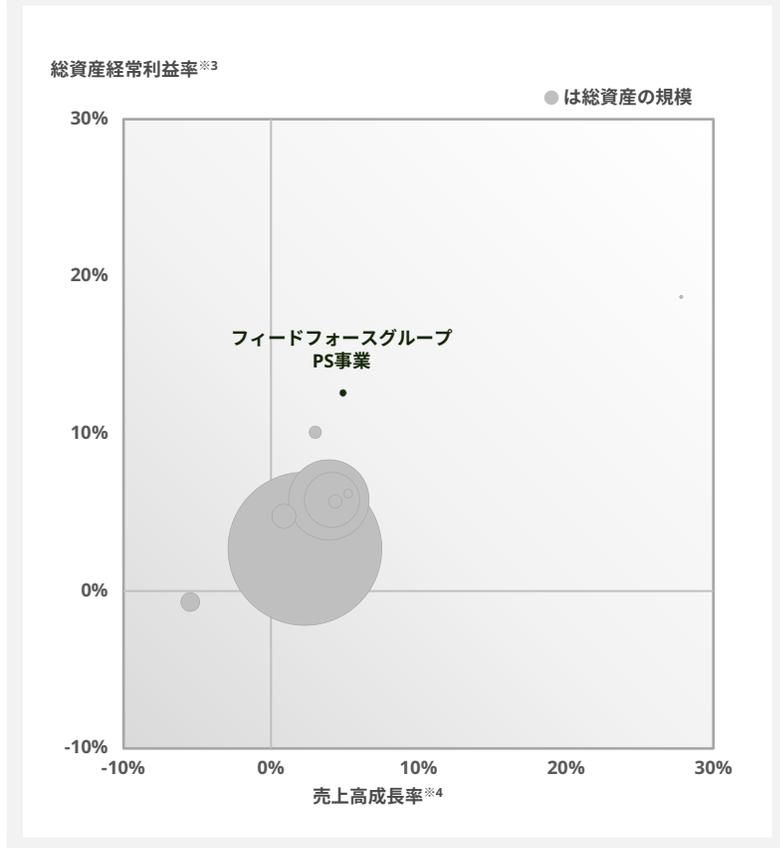
出所：経済産業省「令和4年度電子商取引に関する市場調査」(2023年8月)

2022年のインターネット広告費は、14.3%成長

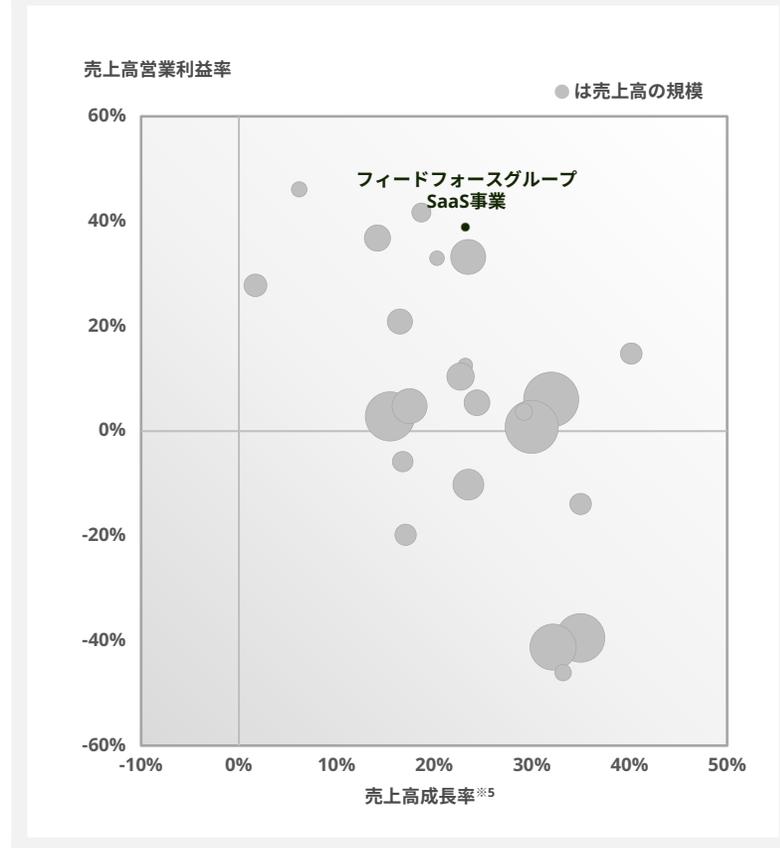
2022年のEC取引市場規模は22.7兆円となり、物販系分野においては前年比+5.4%の拡大で、EC化率は9.1%

(2) 競合環境 国内主要広告代理業・SaaS企業との比較

主要国内広告代理業の成長率・利益率※1



主要国内SaaS企業※2の成長率・利益率



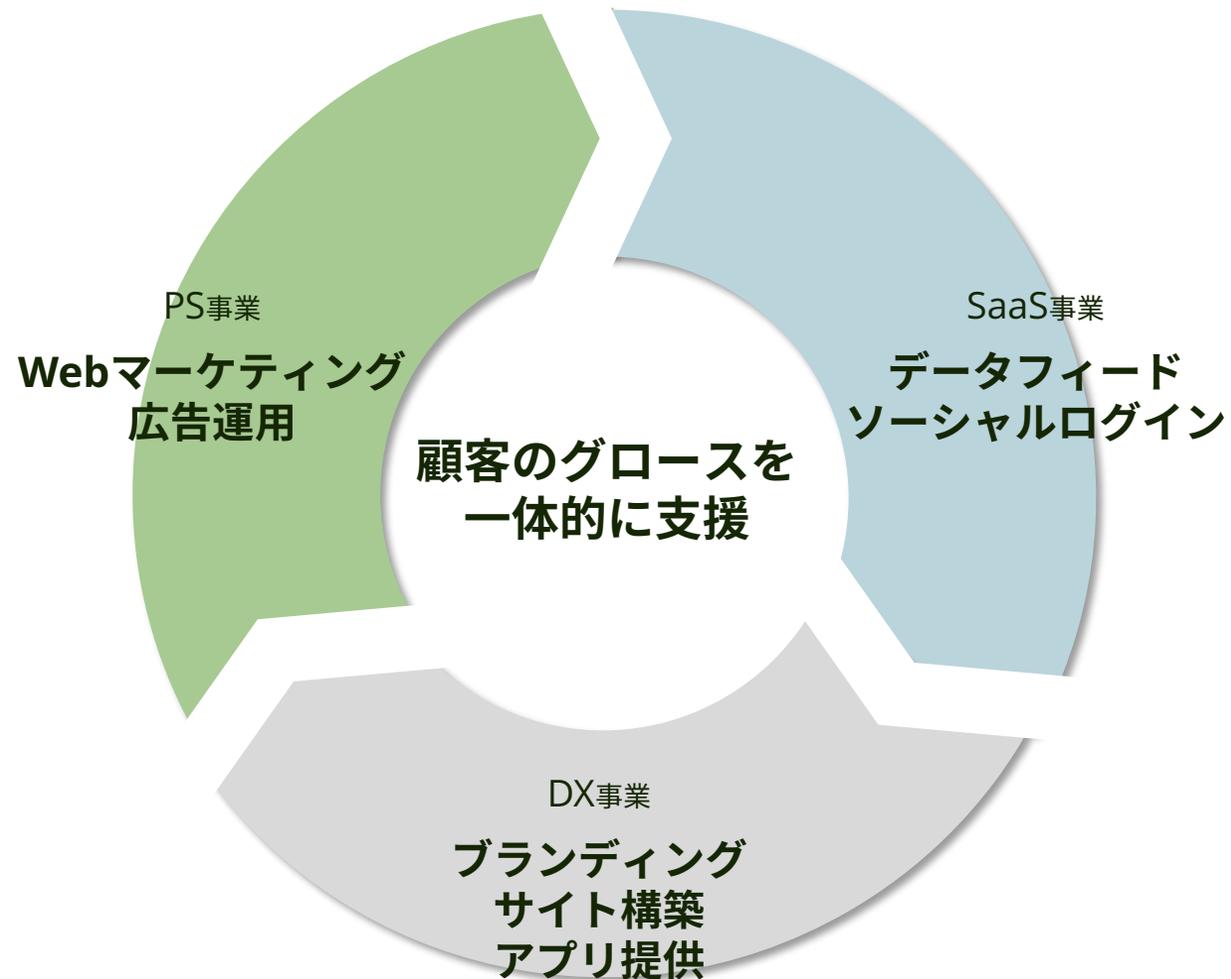
国内における主要な広告代理企業・SaaS企業との比較では、資産・売上規模は劣るものの高い利益率を堅持

※1 国内上場する広告代理業を主力とする主要企業の直近決算に基づき算出
 ※2 国内上場するSaaS事業を主力とする主要企業の直近決算に基づき算出
 ※3 IFRS決算は資産合計税引前利益率にて算出
 ※4 会社予想売上高に基づき算出（会計基準変更に伴い売上高予想対前期増減率非開示の会社においては、実績売上高に基づき算出）
 ※5 会社予想売上高に基づき算出

競争力の源泉

Source of competitiveness

(1) 経営資源・競争優位性 事業セグメントのシナジー



- 販売促進（PS事業）
 - ツール提供（SaaS事業）
 - ブランディング・ECサイト構築・ECアプリ提供（DX事業）
- を通じて、Eコマース・Webサービス事業者のグロースを支援

(1) 経営資源・競争優位性 事業セグメントの特性

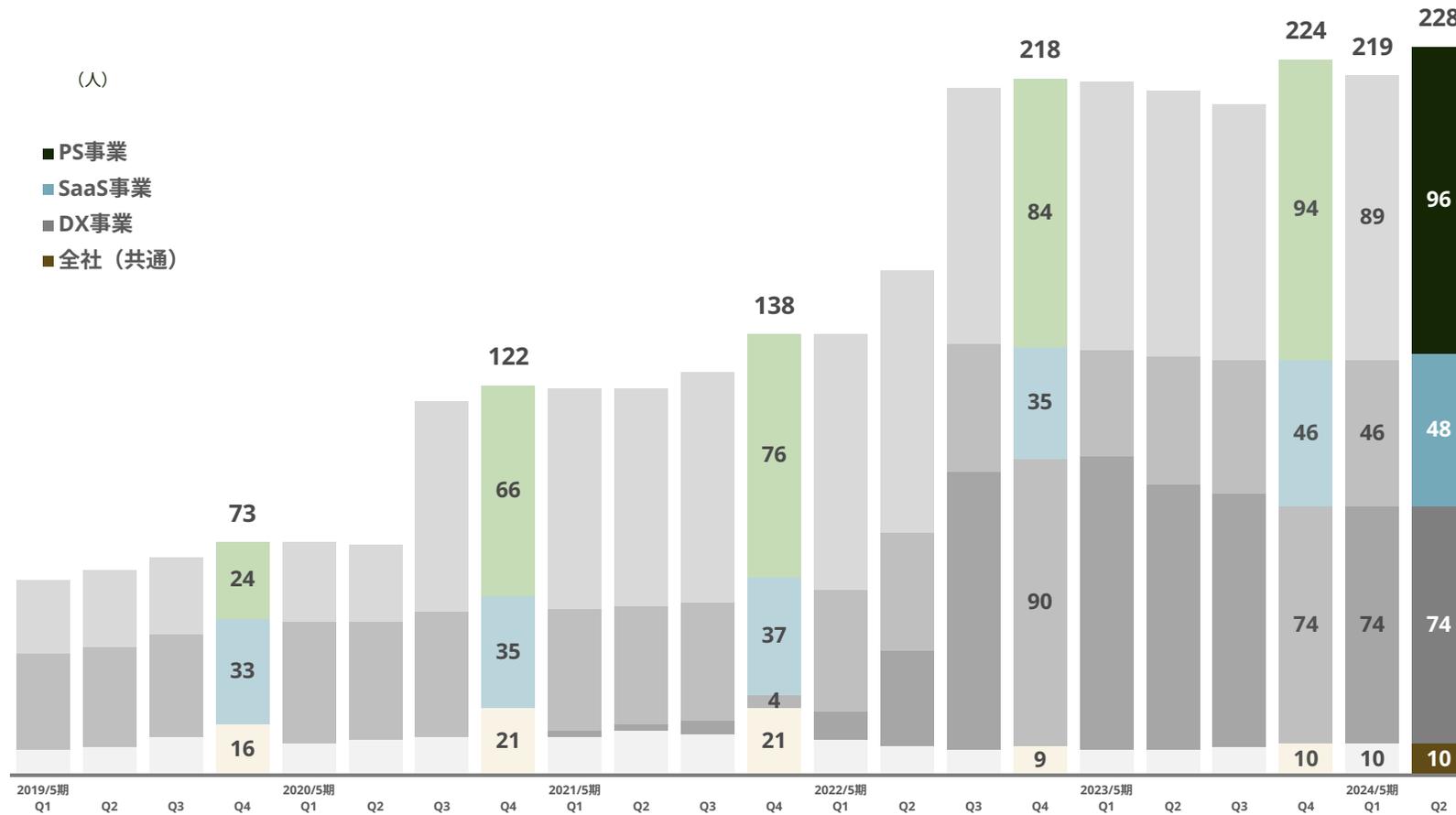
	競争力の源泉	規模	収益性	安定性	成長性
PS事業	<ul style="list-style-type: none"> コンサルティング型の広告運用代行モデルで高い収益率を維持 	売上高 2,177 百万円 正社員数 94 名 (2023/5期)	売上高営業利益率 (2023/5期) 45.5%		
SaaS事業	<ul style="list-style-type: none"> 安定的な増収基調と高い利益率を維持 ソーシャルログイン、データフィードツールは国内では競合の少ないサービス 	売上高 910 百万円 正社員数 46 名 (2023/5期)	売上高営業利益率 (2023/5期) 38.1%	事業セグメント開示開始 (2017/5期)以降 連続増収増益	
DX事業	<ul style="list-style-type: none"> Shopifyを活用したブランディング、サイト構築、アプリ提供、バックヤード業務までのEC支援体制を確立 	売上高 878 百万円 正社員数 74 名 (2023/5期)			予想売上高成長率 (2024/5期) +29.4%

セグメントごとに異なる特性を有しているため、利益を拡大しつつ成長投資を継続することが可能

(1) 経営資源・競争優位性 人的リソースの拡充

従業員数（正社員のみ）の推移

グループ従業員数（正社員のみ）は、PS事業において増加



(1) 経営資源・競争優位性 経営メンバー

代表取締役社長
㈱フィードフォース
代表取締役社長

塚田 耕司



1992年京都大学工学部卒業後、安田信託銀行を経て、1996年に株式会社ルートコミュニケーションズ設立。
2006年5月株式会社フィードフォース設立

社外取締役
(常勤監査等委員)

島田 憲和

2007年横浜国立大学経済学部卒業後、有限責任監査法人トーマツを経て、2022年8月取締役（監査等委員）就任
公認会計士

グループ執行役員
㈱ソーシャルPLUS
代表取締役社長

岡田 風早

2000年東海大学工学部卒業後、自営業、株式会社TMJ、クーコム㈱等を経て、2015年10月㈱フィードフォース入社。
SaaS事業本部長、執行役員を経て、2021年6月株式会社ソーシャルPLUS代表取締役就任

取締役
アナグラム㈱
代表取締役社長

阿部 圭司



2001年5月文化服装学院卒業。卒業後はアパレル・EC事業を対象としたフリーランスとして活動。
2010年4月アナグラム株式会社設立
代表取締役就任（現任）

社外取締役
(監査等委員)

浦 勝則

2002年一橋大学法学部卒業後、ブレイクモア法律事務所を経て、東京丸の内法律事務所入所。
2017年8月監査役就任、2018年8月取締役（監査等委員）就任
弁護士

グループ執行役員
㈱フラクタ
代表取締役社長

河野 貴伸

2000年からフリーランスのCGクリエイター、作曲家、デザイナーとして活動。
2013年㈱フラクタ設立。㈱土屋鞆製造所デジタル戦略担当取締役（2020年5月まで）を経て、2021年12月フィードフォースグループジョイン。Shopify日本初代エバンジェリスト

社外取締役
(監査等委員)

佐藤 康夫

大学卒業後、㈱旭通信社（現㈱ADKホールディングス）、㈱デジタルガレージ、インフォシーク、グーグル㈱、アタラ合同会社社長（現任）などを経て、2020年8月取締役（監査等委員）就任

グループ執行役員
㈱リワイア
代表取締役社長

加藤 英也

2006年International Pacific University New Zealand卒業後、㈱セブテニー、㈱サイバーエージェント、㈱LITALICO、㈱Legolissを経て、2020年11月㈱リワイア取締役、2022年3月代表取締役就任

グループ執行役員
グループ担当

西山 真吾

2000年京都大学工学部卒業後、建設省（現国土交通省）、日興シティグループ証券㈱（現SMBC日興証券㈱）を経て、2017年1月㈱フィードフォース入社

事業計画

Our Business Plan

事業計画 サマリー

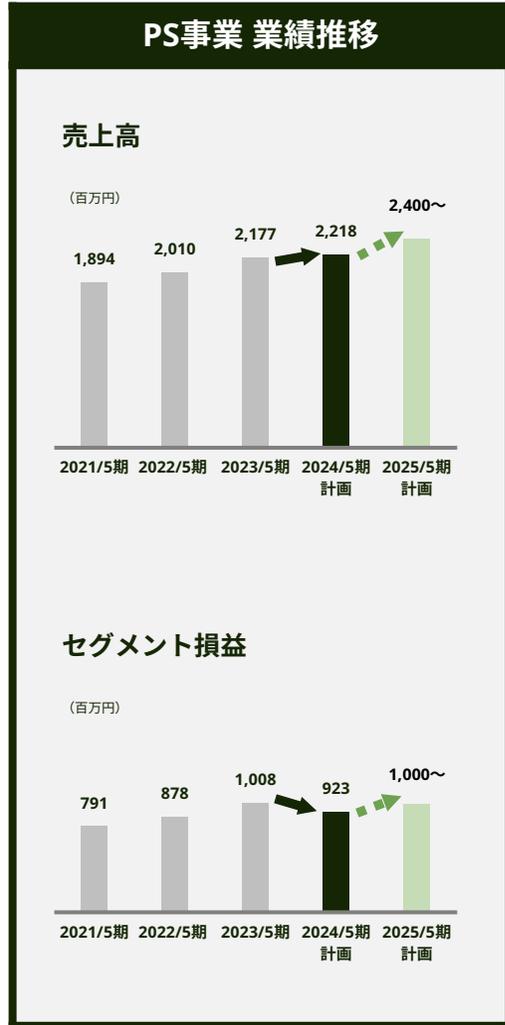
2023年5月期	<ul style="list-style-type: none"> 利益水準を維持しつつ、来期以降の成長に向けて体制拡充(主に人員拡充)を実施 	PS事業	<ul style="list-style-type: none"> Anagrams人員100名超体制へ
		SaaS事業	<ul style="list-style-type: none"> 機能拡充を実施しつつ増収増益基調維持
		DX事業	<ul style="list-style-type: none"> FRACTAでの人員拡充、App Unityアプリの販売強化

2024年5月期は、SaaS事業・DX事業における成長継続により、利益拡大を目指す

2024年5月期 計画	<ul style="list-style-type: none"> 先行投資拡大による利益維持フェーズから、売上・利益双方の拡大フェーズへ 中期目標達成に向けた一定の体制拡充は継続 	PS事業	<ul style="list-style-type: none"> 安定的な運用体制と収益基盤を構築
		SaaS事業	<ul style="list-style-type: none"> 20%成長と増益基調を継続
		DX事業	<ul style="list-style-type: none"> 損益黒字化、新ソリューション提供開始

2025年5月期 目標	<ul style="list-style-type: none"> 中期目標「売上高50億円・営業利益20億円・ROE20%以上維持」を達成
----------------	--

(1) 成長戦略 PS事業の成長戦略

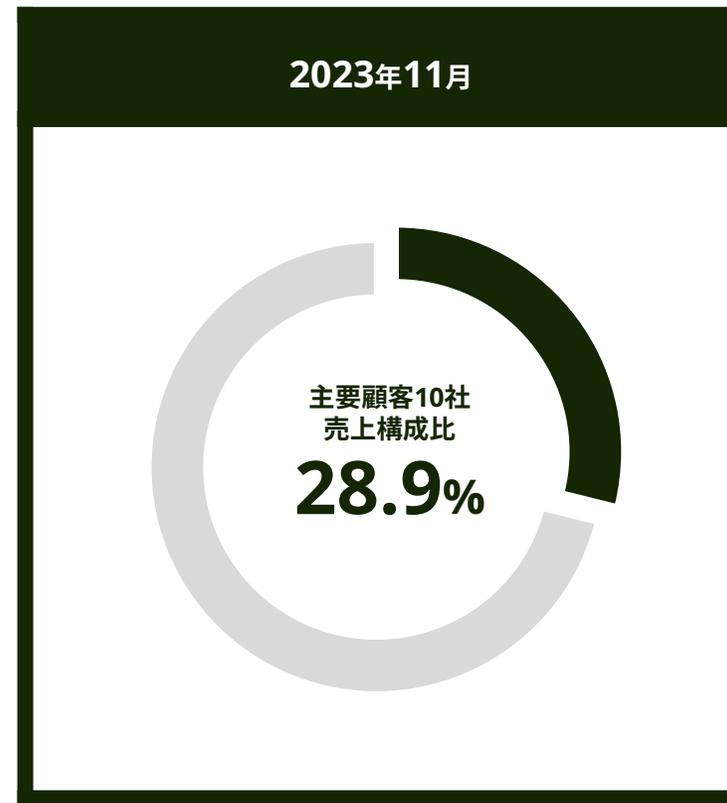
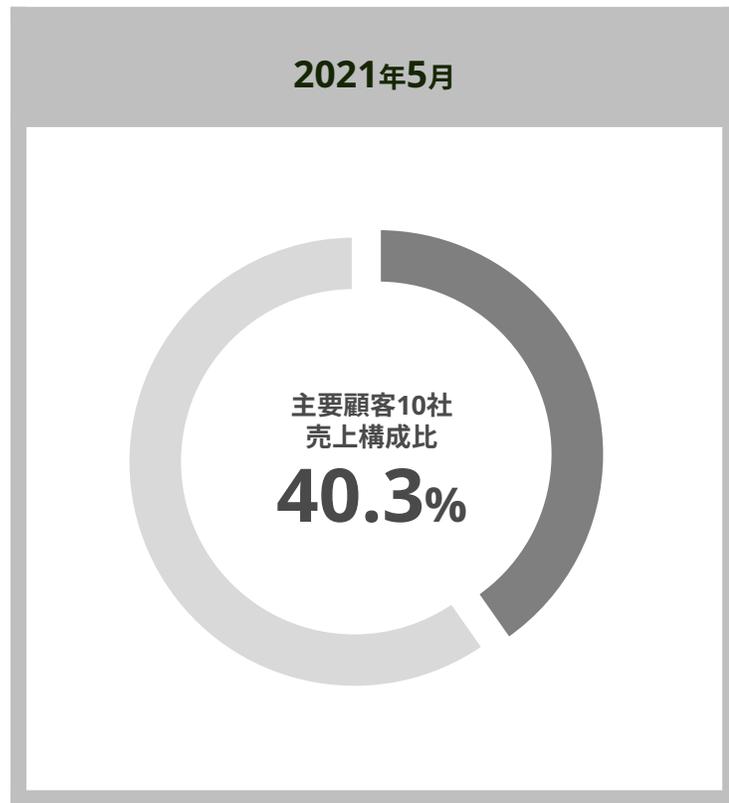


2024/5期 取組み	2025/5期以降 成長戦略								
<ul style="list-style-type: none"> 2024/5期は、 売上高 22億円 セグメント利益 9億円 を計画 	<ul style="list-style-type: none"> 2025/5期は、 売上高 24億円 セグメント利益 10億円 の達成を目指す 								
<ul style="list-style-type: none"> 前期にて100人規模（臨時雇用等含む）の組織体制に拡大。2024/5期は一定の増員を見込みつつ安定的な運用体制を構築 	<ul style="list-style-type: none"> 主要な国内独立系インターネット広告代理店としてのポジションを確立 								
<p>ANAGRAMS</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>期</th> <th>従業員数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2021/5期</td> <td>52名</td> </tr> <tr> <td>2022/5期</td> <td>84名 (Feedmatic含む)</td> </tr> <tr> <td>2023/5期</td> <td>103名</td> </tr> </tbody> </table>		期	従業員数	2021/5期	52名	2022/5期	84名 (Feedmatic含む)	2023/5期	103名
期	従業員数								
2021/5期	52名								
2022/5期	84名 (Feedmatic含む)								
2023/5期	103名								
<ul style="list-style-type: none"> 景気動向・特定プロジェクトに依存しない安定的な収益基盤構築 									

安定的な運用体制及び収益基盤構築により、高収益体制維持を目指す

Anagramsでは顧客基盤が拡大し、特定顧客依存度が低下

PS事業における主要顧客10社の売上構成比



(1) 成長戦略 SaaS事業の成長戦略



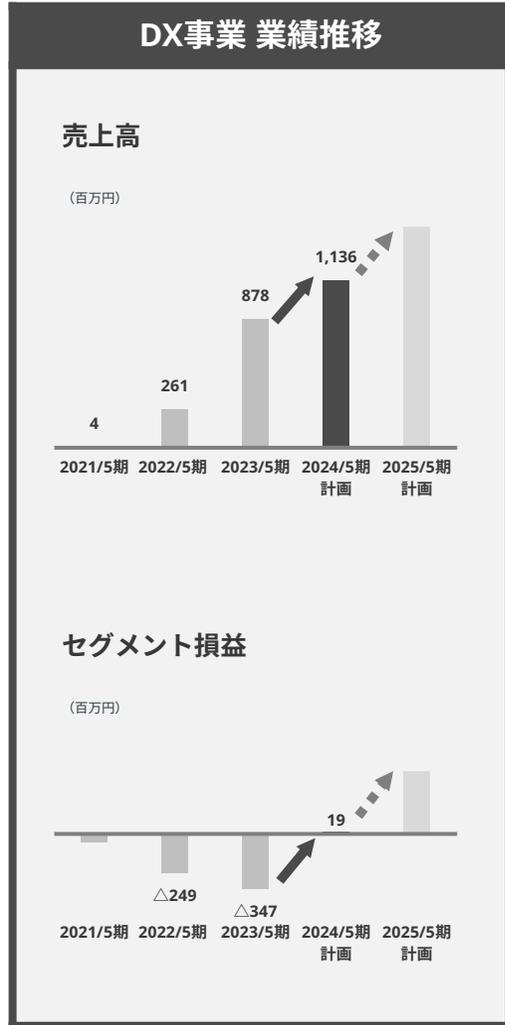
2024/5期 取組み 2025/5期以降 成長戦略

- 2024/5期は、
売上高 11億円
セグメント利益 4億円
を計画
- 20%程度の売上成長と増益を持続

各サービスで機能拡張を実施しつつ、今後も20%程度の増収を継続

	<ul style="list-style-type: none"> □ メッセージ新機能をリリースしてシェアを拡大し、ECプラットフォーム連携を強化 	<ul style="list-style-type: none"> □ 認証領域とメッセージ機能の双方で国内トップシェアを目指す
	<ul style="list-style-type: none"> □ エンタープライズ中心に拡大。中小の裾野も広げる 	<ul style="list-style-type: none"> □ Shopifyから他プラットフォームにも拡大
	<ul style="list-style-type: none"> □ エンタープライズ顧客の開拓、導入促進 □ サービスへのAIの積極的活用 	<ul style="list-style-type: none"> □ データフィード×AIのサービス開発

(1) 成長戦略 DX事業の成長戦略



2024/5期 取組み

- 大幅な売上成長とセグメント損益黒字化を目指す

2025/5期以降 成長戦略

- 2025/5期は、大幅な利益成長へ
- App Unity経済圏の構築、グループシナジー創出により、大幅な成長を見込む

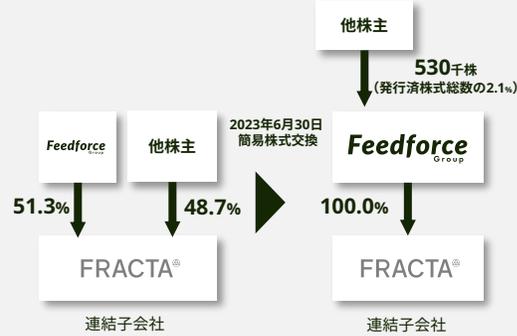
2024年5月期の黒字化を目指しつつ、新ソリューション提供を予定

- 前期で組織強化が完了。2024/5期は事業成長を加速
- AIを活用したEC運用支援開始、「1st Party data」活用のソリューションをAppUnityと共同開発・リリースし、事業成長の基盤へ

- グループ各社と一層の連携、エンタープライズ顧客獲得を強化
- 単体アプリからID統合、OMO、B2B、P2C、AIといった専門ソリューションに注力

DX事業セグメント内のコーポレートアクション

2023年6月 フラクタの完全子会社化



簡易株式交換

割当比率	フラクタ株式1株に対して当社株式6,800株を割当て
交付株式数	530,400株 (発行済株式総数の2.1%)
契約締結日	2023年5月24日
効力発生日	2023年6月30日
会計処理	「共通支配下の取引」に該当
株式交換前後の当社議決権所有割合	(増資前) 51.3% (増資後) 100.0%

2023年9月 リワイアの完全子会社化



株式追加取得

取得方法	株式譲渡契約
取得株式数	180株 (リワイア発行済株式総数の2.1%)
契約締結日	2023年9月28日
取得日	2023年9月28日
会計処理	「共通支配下の取引」に該当
株式追加取得後の当社議決権所有割合	(追加取得前) 97.9% (追加取得後) 100.0%

(予定) 2024年1月 DX事業体制変更



DX事業組織体制の変更

体制変更手法	(株)フィードフォース及び(株)フラクタから(株)リワイアへの転籍・出向等
実施日	2024年1月16日 (予定)
目的	DX事業セグメントにおけるShopify関連事業集約と成長促進

2023年6月に、発行済株式総数の2.1%の交付（株式交換）によりフラクタを完全子会社化

2023年9月に、株式追加取得によりリワイアを完全子会社化

2024年1月より、成長リソースをリワイアに集約予定

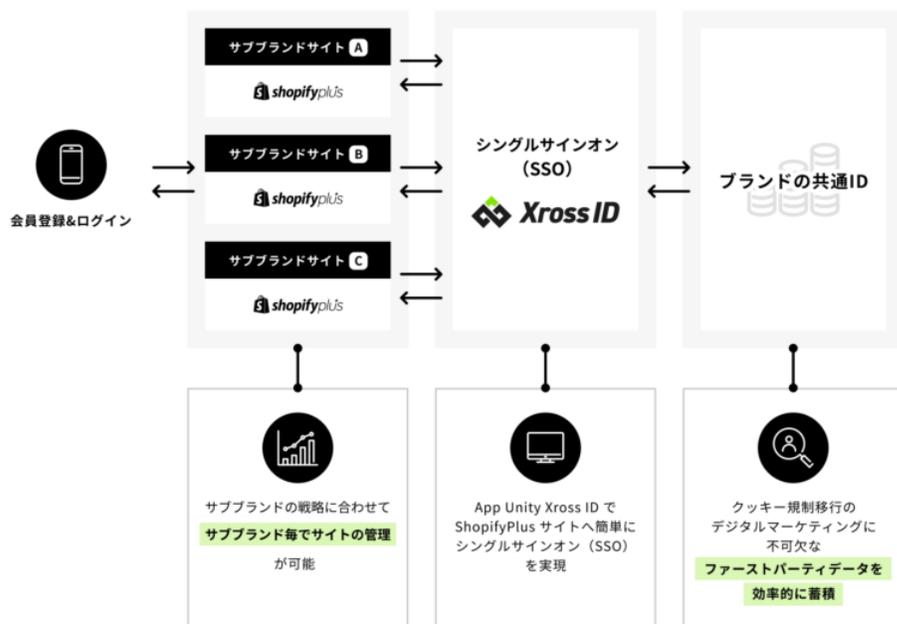
オムニチャネル会員連携アプリ「Omni Hub」、スマレジ・ アプリマーケットでの利用ユーザー数が100社に到達！

オンライン/オフラインの購入状況をShopifyへ一元化
チャンネルを横断した分析やCRMを実現！



新サービス

Shopify Plus でブランドIDを使ったシングルサインオンを手軽に実現



今後のIDソリューションのマイルストーン



(2) 経営指標 [売上関連データ] サービス別利用案件数

(件)

	2019/5末	2020/5末	2021/5末	2022/5末	2023/5末	2024/5期Q2	前期末比
PS事業							
Anagrams	—	96	115	116	156	162	+6
Feedmatic	45	48	45	49	—※1	—	—
SaaS事業							
EC Booster※2	313	344	303	283	460 <small>うちエントリー プラン198</small>	456 <small>うちエントリー プラン180</small>	△4
dfplus.io	98	139	175	235	302	352	+50
ソーシャルPLUS	237	272	309	361	391	419	+28
DX事業							
FRACTA	—	—	—	53	43	34	△9
Shippinno	—	—	—	495	435	427	△8
Shopifyアプリ※3	—	—	—	532	144	202	+58

dfplus.io・ソーシャルPLUSで増加継続

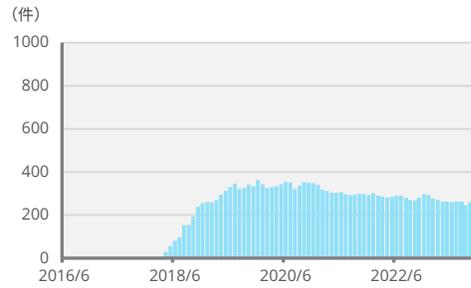
※1 2022年6月吸収分割に伴い、利用件数もAnagramsと統合
 ※2 EC Boosterフリープラン利用アカウントは含まない
 ※3 Shopify提供アプリの有料アクティブアカウント数

(2) 経営指標 [売上関連データ] SaaS業績指標



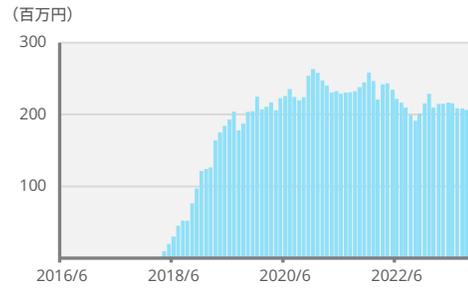
広告掲載プランアカウント稼働数

276件



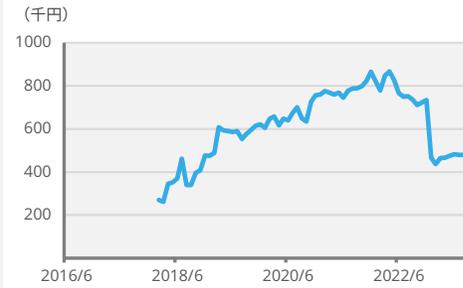
年換算取扱高※1

225百万円



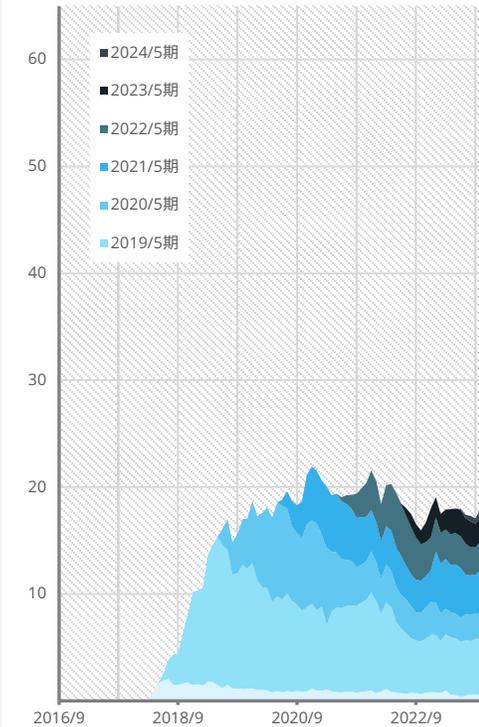
アカウントあたり平均取扱高

518千円/年



月次取扱高コホートグラフ

(百万円)



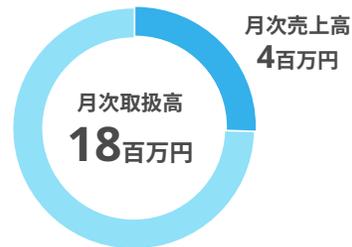
エントリープランアカウント数

180件



テイクレート※2

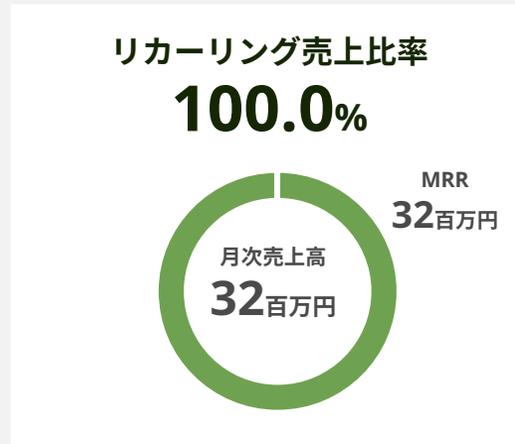
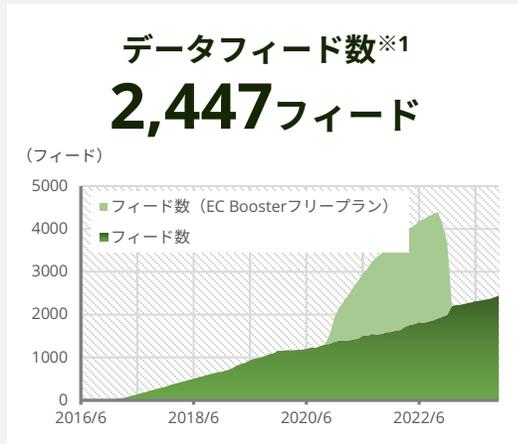
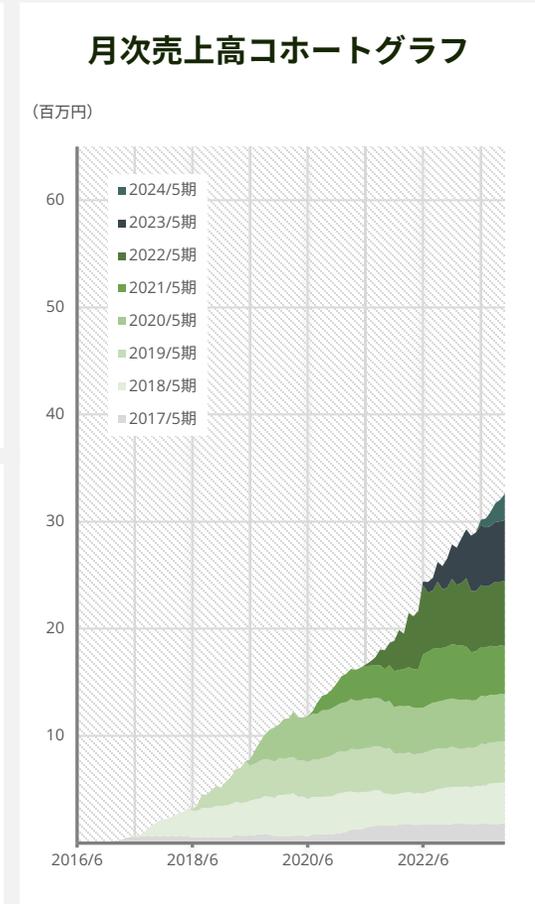
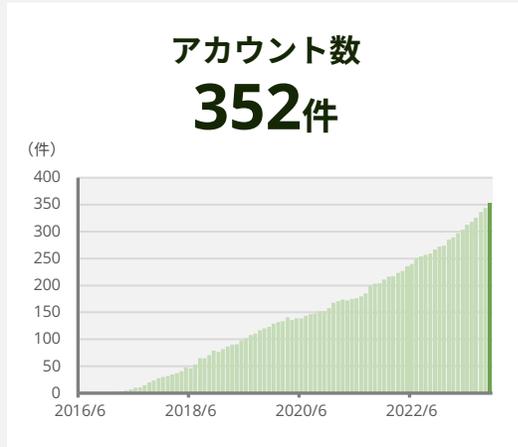
25.5%



※1 各月次取扱高に12を乗じて算出

※2 取扱高に占める売上高の割合。売上高は、取扱高から媒体広告費・パートナーへの紹介手数料等を控除して算出

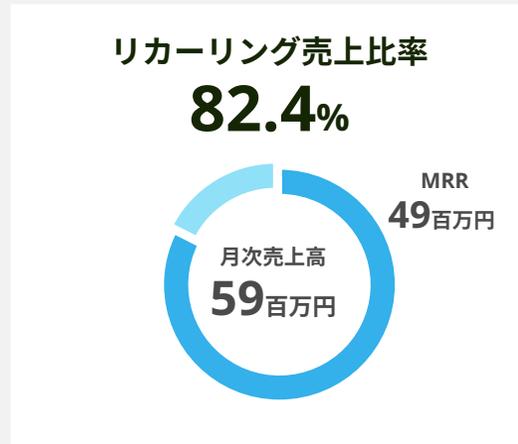
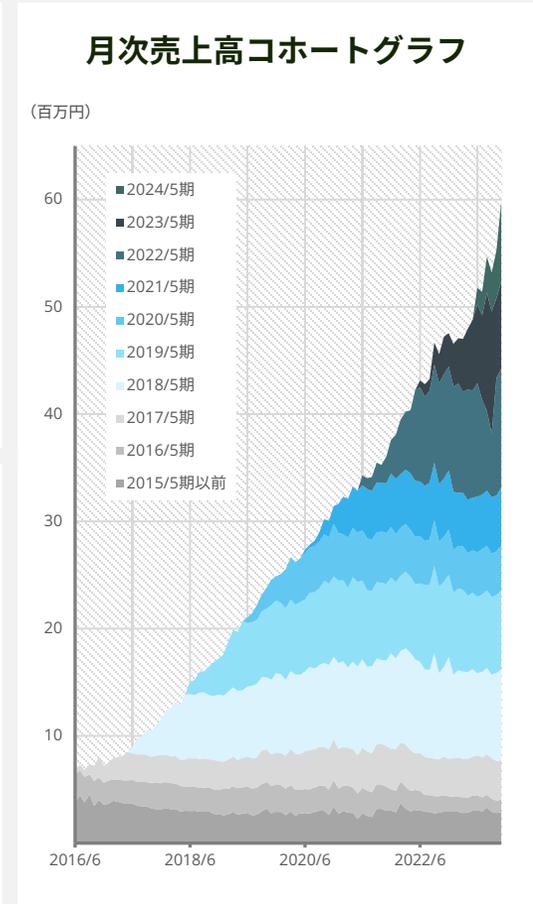
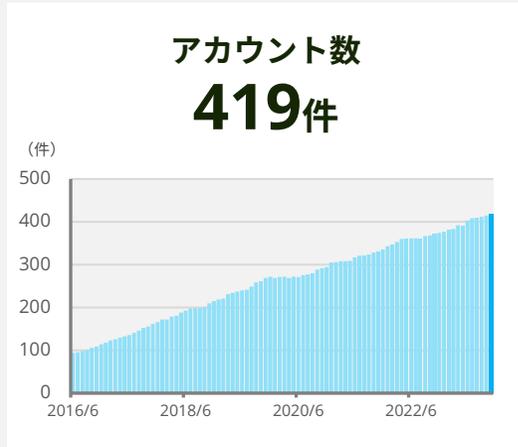
(2) 経営指標 [売上関連データ] SaaS業績指標



※1 各アカウントごとのデータ送信先媒体数の総和、EC Boosterフリープランは2022年12月に終了し、2023年1月以降はエントリープランによるデータフィード数を算入
 ※2 各月次リカーリングレベニュー（継続的な固定収益）に12を乗じて算出
 ※3 1アカウント当たり平均ARR
 ※4 月次リカーリングレベニューに対する月次解約金額の直近12ヶ月加重平均値を記載

(2) 経営指標 [売上関連データ] SaaS業績指標

social plus



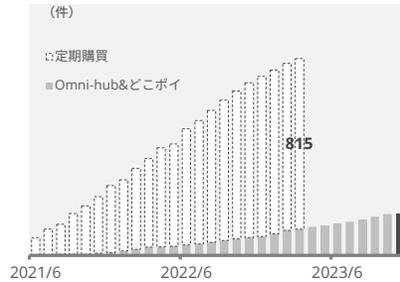
※1 ソーシャルPLUSサービスを通じて登録されているユーザーID総数
 ※2 各月次リカーリングレベニュー（継続的な固定収益）に12を乗じて算出
 ※3 1アカウント当たり平均ARR
 ※4 月次リカーリングレベニューに対する月次解約金額の直近12ヶ月加重平均値を記載

(2) 経営指標 [売上関連データ] DX業績指標

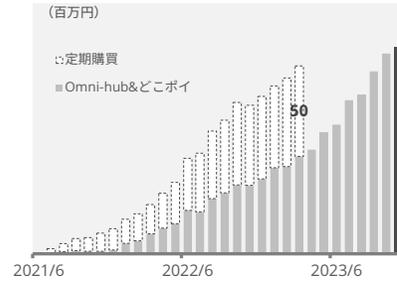


(直近月次は2023年9月)

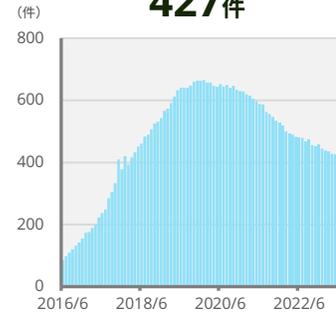
アクティブ数※2
202件



ARR※3
115百万円



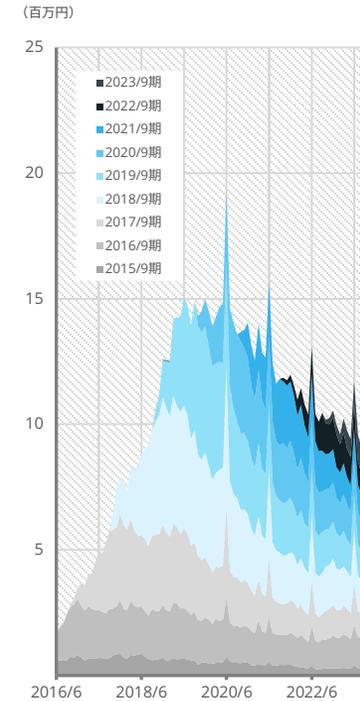
アカウント数
427件



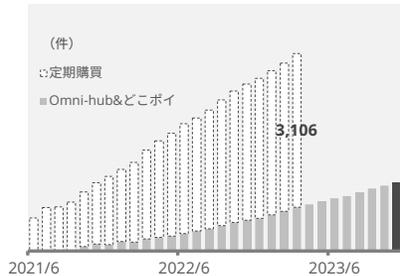
年次換算取扱高※1
108百万円/年



月次取扱高コホートグラフ



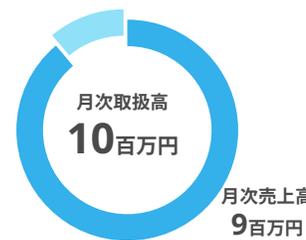
インストール数※4
1,394件



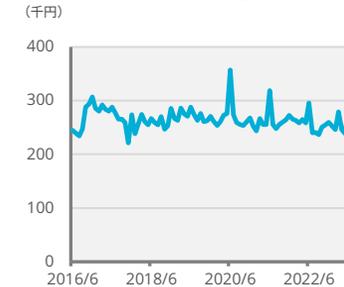
ARPA※5
572千円/年



デクレート※2
90.4%



アカウントあたり平均取扱高
248千円/年



※1 DX事業に属するShopifyアプリ「定期購買」「Omni-hub」「どこボイ」の合計。定期購買アプリは共同事業としては2023年3月で終了
 ※2 有料プランアクティブ数のみを計上
 ※3 各月次リカーリングレベニュー（継続的な固定収益）に12を乗じて算出。定期購買アプリでは当社収益額のみ計上
 ※4 インストール総数からアンインストール数を控除して計上
 ※5 1アカウント当たり平均ARR

※1 各月次取扱高に12を乗じて算出
 ※2 取扱高に占める売上高の割合。売上高は、取扱高から連携先への支払手数料を控除して算出

(2) 経営指標 財務関連指標

	2019/5期 個別	2020/5期 連結	2021/5期 連結	2022/5期 連結	2023/5期 連結	2024/5期Q2 連結
売上高成長率	+24.5%	+118.0%	+69.5%	+20.7%	+32.0%	+14.0%
PS事業	△0.3%	+162.6%	+88.7%	+6.1%	+8.3%	+15.2%
SaaS事業	+86.3%	+58.6%	+26.4%	+21.9%	+24.1%	+21.2%
DX事業	—	—	—	—	+236.6%	+3.3%
売上高営業利益率	6.6%	27.2%	34.4%	31.0%	26.0%	+31.5%
PS事業	28.0%	35.5%	40.0%	43.2%	45.5%	+45.2%
SaaS事業	△19.5%	8.6%	24.4%	38.9%	38.1%	+39.5%
DX事業	—	—	—	△94.6%	△39.3%	△26.4%
ROA^{※1,※2}	11.2%	14.6%	15.2%	12.8%	13.6%	—
ROE^{※2,※3}	57.2%	31.0%	28.5%	22.5%	3.9%	—
自己資本比率^{※4}	20.7%	18.3%	36.6%	37.2%	39.0%	40.4%
D/Eレシオ^{※5}	1.6x	1.1x	0.7x	0.8x	0.6x	0.6x

SaaS事業売上高成長率は約21%、
同事業売上高営業利益率は約39%

※1 ROA：営業利益 / ((期首資産合計+ 期末資産合計)/2)
 ※2 四半期またはマイナス値の場合は、「—」で表記
 ※3 ROE：親会社株主に帰属する当期純利益+ ((期首自己資本合計+ 期末自己資本)/2)
 ※4 自己資本比率：(株主資本+ その他包括利益累計額) ÷ 総資産
 ※5 D/Eレシオ：有利子負債 ÷ 純資産

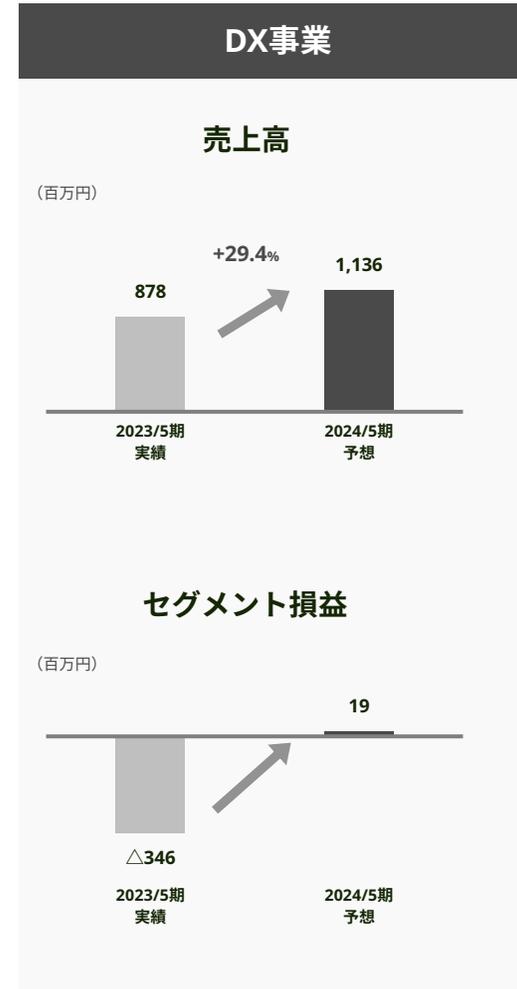
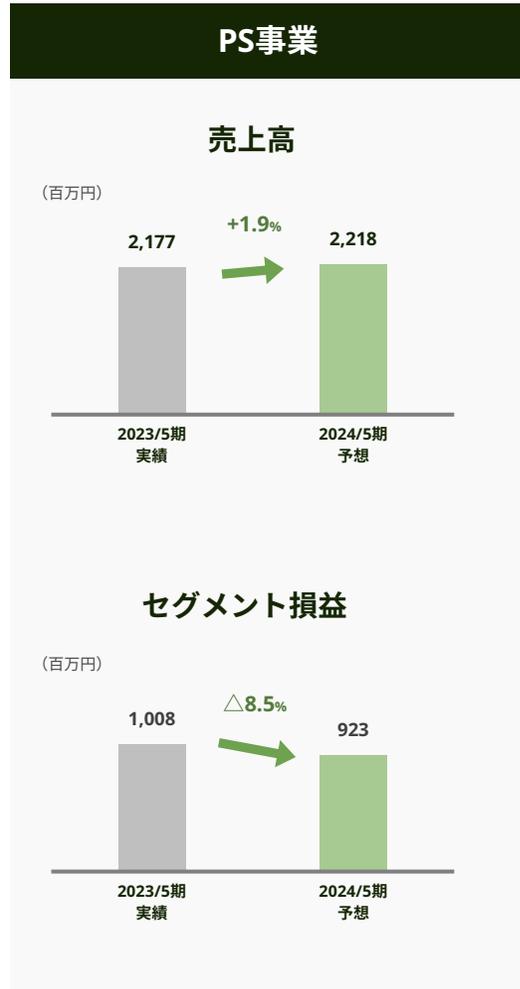
(3) 利益計画及び前提条件 2024年5月期業績予想とQ2進捗

	2024/5期 Q2実績 (a)	2024/5期 Q2予想 (b)	2024/5期 Q2達成率 (a) / (b)	2024/5期 予想 (c)	2024/5期 予想 前期比	(百万円) 2024/5期 Q2進捗率 (a) / (c)
売上高	2,143	2,061	104.0%	4,472	+12.8%	47.9%
EBITDA	753	674	111.7%	1,619	+27.0%	46.5%
営業利益	647	569	113.6%	1,400	+36.0%	46.2%
経常利益	622	546	113.9%	1,354	+32.7%	46.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	175	354	49.5%	881	+680.6%	19.9%
1株当たり当期純利益	6.73円	13.68円	49.2%	34.28円	+687.4%	19.6%

2024年5月期は、増収とボトムラインまでの増益を見込む

Q2営業利益は、通期予想比46.2%の進捗

(3) 利益計画及び前提条件 2024年5月期業績予想 セグメント別内訳

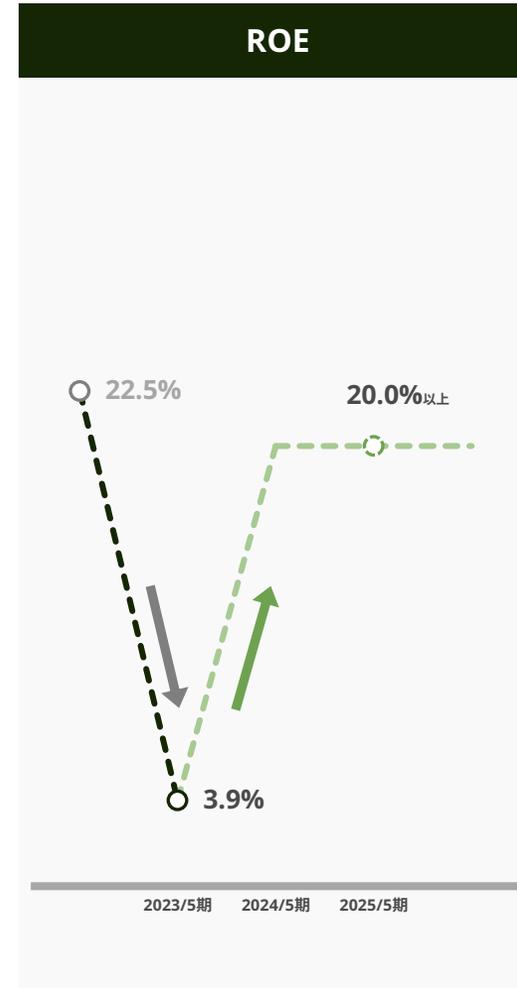
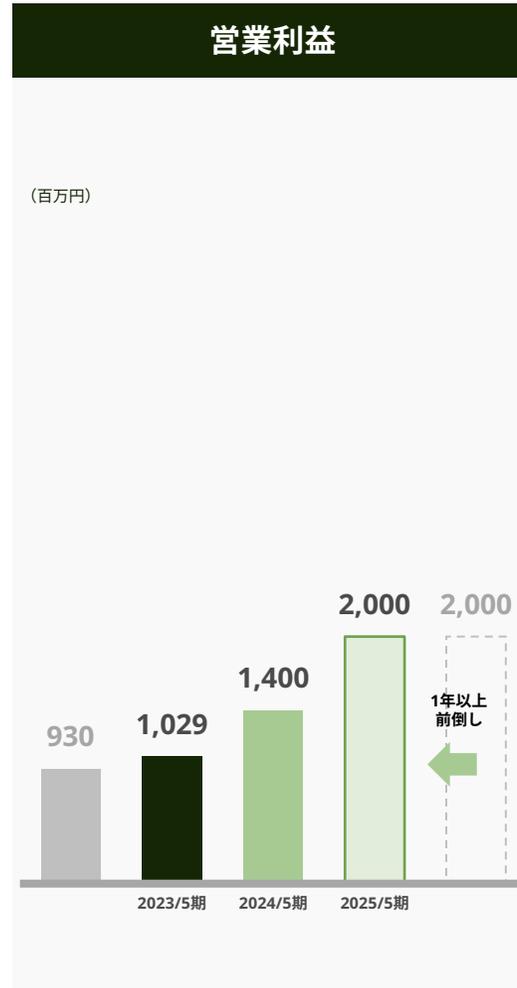
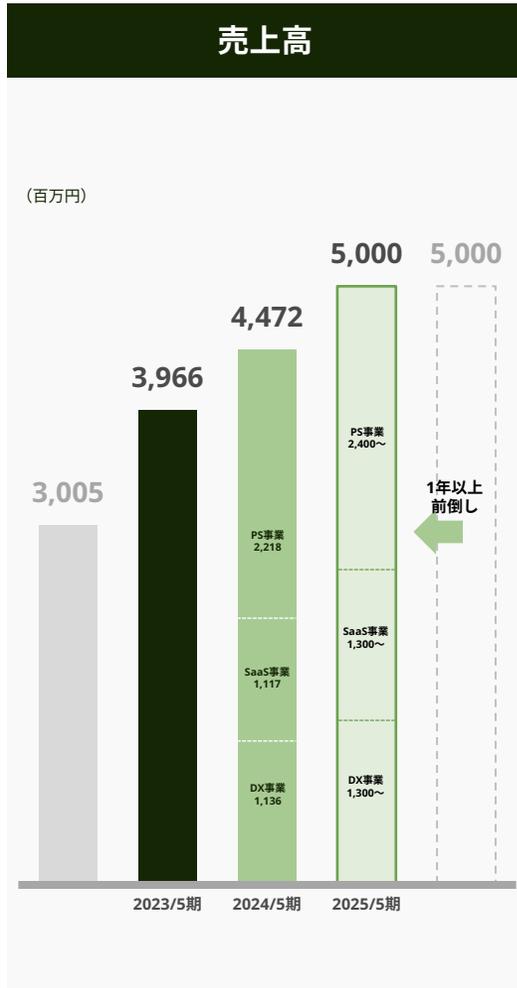


PS事業では増収減益を見込む

SaaS事業では増収増益を見込む

DX事業は増収黒字化を見込む

(3) 利益計画及び前提条件 中期目標



2026年5月期までに

- 売上高 50億円
- 営業利益 20億円

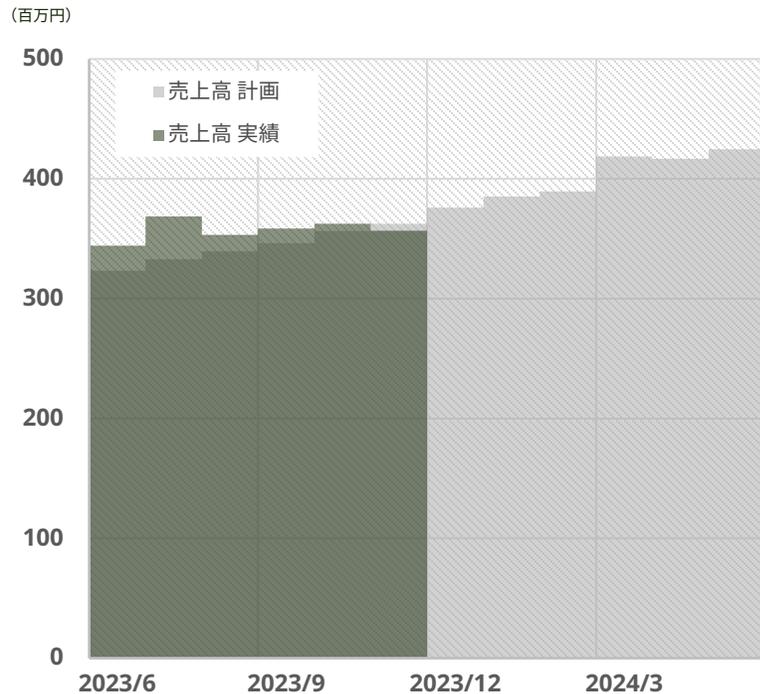
の達成を中期目標として計画

グループ規模拡大を踏まえ、売上目標及び営業利益目標は、1年以上の前倒し達成を目指す

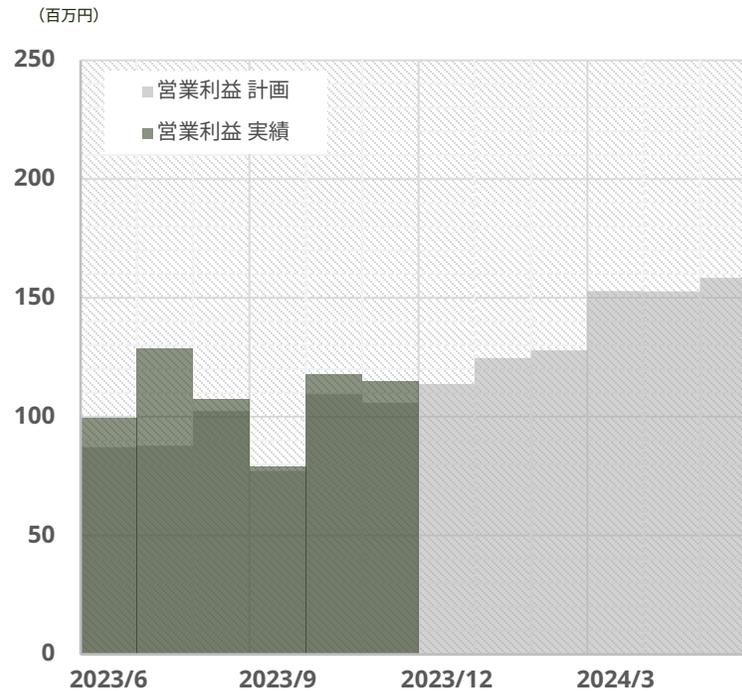
利益拡大と同時に資本効率を意識し、ROE20%以上を維持

(4) 進捗状況 2024年5月期業績予想に対する進捗

Q2計画対比進捗率
売上高 **104.0%**



Q2計画対比進捗率
営業利益 **113.6%**



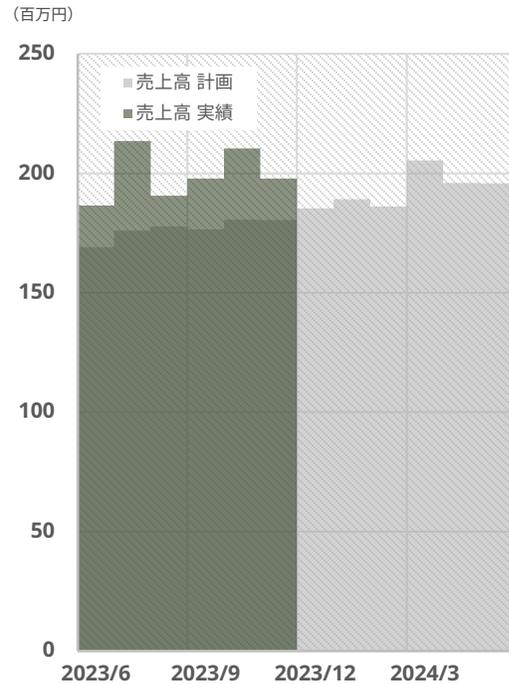
売上高・営業利益ともに計画を上回って着地

今後も四半期毎に「事業計画及び成長可能性に関する事項」をアップデートし進捗を開示予定
(次回は2024年3月を予定)

(4) 進捗状況 2024年5月期業績予想に対するセグメント別進捗

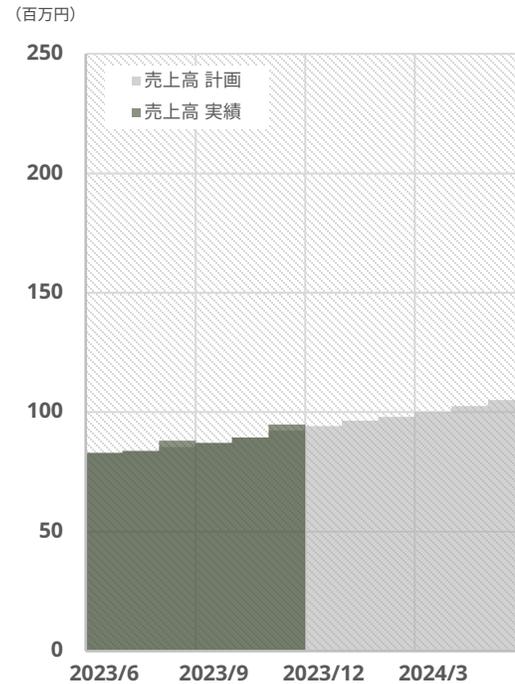
PS事業
Q2計画対比進捗率

売上高 **112.9%**



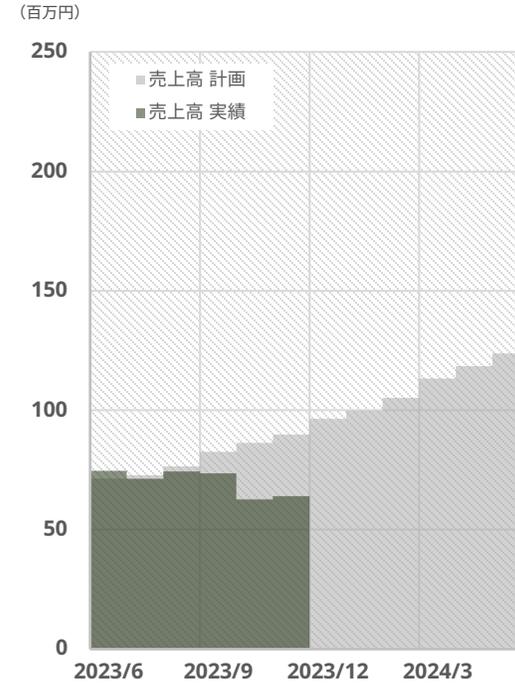
SaaS事業
Q2計画対比進捗率

売上高 **101.0%**



DX事業
Q2計画対比進捗率

売上高 **87.8%**



PS事業で計画を上回る進捗

DX事業では9月以降計画を下回る状況

リスク情報

Risk Information

(1) 認識するリスク

ビジネスリスク・外部環境

リスク内容・ 顕在化時期・発生可能性	内容
インターネット 広告市場 <small>顕在化時期：短期 発生可能性：高</small>	景気変動の影響や企業の広告戦略の変化による影響大きい 顕在化した場合は、PS事業の業績が低迷する可能性
技術革新 <small>顕在化時期：長期 発生可能性：中</small>	新技術への対応が遅れ、提供しているサービス・技術の陳腐化 顕在化した場合は、解約が増加し特にSaaS事業の既存サービスが継続できなくなる可能性
法的規制 <small>顕在化時期：長期 発生可能性：高</small>	インターネットにおける個人の購買・閲覧履歴を利用した販促手法に対する規制強化 顕在化した場合は、特にPS事業の業績が低迷する可能性

ビジネスリスク・内部環境

リスク内容・ 顕在化時期・発生可能性	内容
特定媒体への 集中度 <small>顕在化時期：長期 発生可能性：中</small>	特定のデジタルプラットフォームへのサービスへの依存 顕在化した場合は、ポリシー変更で計画どおりのサービス提供ができなくなる可能性
情報 セキュリティ <small>顕在化時期：長期 発生可能性：中</small>	外部からの不正アクセス等の発生による情報の外部流出 顕在化した場合は、事業の停止や顧客離れにより業績が低迷する可能性

財務リスク

リスク内容・ 顕在化時期・発生可能性	内容
新規事業の 投資回収 <small>顕在化時期：長期 発生可能性：高</small>	当初想定した収益が得られない 顕在化した場合は、機動的な投資ができなくなる可能性
のれん等の減損 <small>顕在化時期：長期 発生可能性：中</small>	M&Aによるのれん・顧客関連資産計上額が大きい 顕在化した場合は、財政状況悪化により機動的な投資ができなくなる可能性

成長の実現や事業計画の遂行に重要な影響を与える「主要なリスク」は左記のとおり

いずれのリスクも顕在化した場合には成長実現・事業計画遂行に大きな影響を及ぼす

※ 「新型コロナウイルス感染症」は、5類感染症への移行及び当社サービスへの影響が限定的であったことから記載を削除

上記以外の「主要なリスク」は、有価証券報告書を参照ください

(2) リスク対応策

ビジネスリスク・外部環境	
リスク	対応策
インターネット 広告市場	案件数増加・顧客業種の多様化によるリスク分散
技術革新	継続的なサービス改善・エンジニア採用
法的規制	IDマーケティングへの取り組み

ビジネスリスク・内部環境	
リスク	対応策
特定媒体への集中度	Shopify・LINE等GAFA以外とも連携強化
情報セキュリティ	アクセス権限限定・定期的な脆弱性検査等

財務リスク	
リスク	対応策
新規事業の投資回収	リーン・スタートアップ方式による初期コスト低減
のれん等の減損	10年以内での定額償却

リスクが顕在化する前から対応を実施

グループミッション

「働く」を豊かにする。