



2024年2月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕（連結）

2024年1月11日

上場会社名 株式会社 セブン&アイ・ホールディングス 上場取引所 東
 コード番号 3382 URL <https://www.7andi.com>
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 最高経営責任者 (氏名) 井阪 隆一
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役 常務執行役員 最高財務責任者 (氏名) 丸山 好道 TEL 03-6238-3000
 四半期報告書提出予定日 2024年1月12日 配当支払開始予定日 -
 四半期決算補足説明資料作成の有無：有
 四半期決算説明会開催の有無：有

(百万円未満切捨て)

1. 2024年2月期第3四半期の連結業績（2023年3月1日～2023年11月30日）

(1) 連結経営成績（累計）

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	営業収益		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2024年2月期第3四半期	8,580,207	△2.8	410,019	3.8	388,239	4.9	182,162	△22.4
2023年2月期第3四半期	8,823,781	43.5	394,873	30.4	370,264	31.2	234,708	34.2

(注) 包括利益 2024年2月期第3四半期 507,449百万円 (△31.8%) 2023年2月期第3四半期 744,053百万円 (128.2%)

	1株当たり 四半期純利益	潜在株式調整後1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2024年2月期第3四半期	206.23	206.23
2023年2月期第3四半期	265.75	265.75

(注) 2023年2月期より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しております。

(参考) グループ売上 2024年2月期第3四半期 13,344,629百万円 2023年2月期第3四半期 13,332,202百万円
 EBITDA 2024年2月期第3四半期 796,280百万円 2023年2月期第3四半期 755,490百万円
 のれん償却前EPS 2024年2月期第3四半期 306.30円 2023年2月期第3四半期 359.21円

※グループ売上には株式会社セブン・イレブン・ジャパン、株式会社セブン・イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含む

※EBITDA及びのれん償却前EPSの算式は、注記事項「(5) 各種経営指標の算式」を参照

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2024年2月期第3四半期	11,093,844	4,036,547	34.7	4,361.31
2023年2月期	10,550,956	3,648,161	32.9	3,933.93

(注) 2023年2月期より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しております。

(参考) 自己資本 2024年2月期第3四半期 3,852,505百万円 2023年2月期 3,474,547百万円

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2023年2月期	—	49.50	—	63.50	113.00
2024年2月期	—	56.50	—	—	—
2024年2月期（予想）	—	—	—	56.50	113.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

2023年2月期期末配当金の内訳 記念配当 10円00銭

3. 2024年2月期の連結業績予想（2023年3月1日～2024年2月29日）

（%表示は、対前期増減率）

通期	営業収益		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
	11,482,000	△2.8	525,000	3.6	490,000	3.0	230,000	△18.1	260.59

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：有

当社は、2023年11月30日開催の取締役会決議に基づき自己株式の取得を行っております。2024年2月期の連結業績予想における「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得及び消却の影響見込みを考慮しております。

（参考）グループ売上 17,813,000百万円
EBITDA 1,044,700百万円
のれん償却前EPS 396.21円

※ 注記事項

（1）当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：有
新規 一社（社名）、除外 1社（社名）株式会社そごう・西武

（2）四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：無

（3）会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

（4）発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2024年2月期3Q	886,441,983株	2023年2月期	886,441,983株
② 期末自己株式数	2024年2月期3Q	3,105,329株	2023年2月期	3,217,271株
③ 期中平均株式数（四半期累計）	2024年2月期3Q	883,289,367株	2023年2月期3Q	883,177,403株

（注）当社は、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を、期末自己株式数及び期中平均株式数の算定上控除する自己株式数に含めております。

（5）各種経営指標の算式

- ① EBITDA：営業利益＋減価償却費＋のれん償却費
- ② のれん償却前EPS：（親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益＋のれん償却費）／期中平均株式数

※ 四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

1. 当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。
2. その他決算関連資料は、当社ウェブサイト（<https://www.7andi.com/ir/library>）に掲載しております。

【添付資料】

〔目次〕

1. 当四半期決算に関する定性的情報	
(1) 連結経営成績に関する定性的情報	2
(2) 連結財政状態に関する定性的情報	5
(3) 連結業績予想に関する定性的情報	6
2. サマリー情報（その他）に関する事項	
(1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動	7
(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用	7
(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示	7
(4) 追加情報	7
3. 四半期連結財務諸表	
(1) 四半期連結貸借対照表	9
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	11
(3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書	13
(4) 継続企業の前提に関する注記	15
(5) 連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更	15
(6) 四半期連結損益計算書に関する注記	15
(7) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記	15
(8) セグメント情報	16
(9) 企業結合等関係	18
(10) 株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記	19
(11) 重要な後発事象	19

1. 当四半期決算に関する定性的情報

(1) 連結経営成績に関する定性的情報

① 当第3四半期連結累計期間（2023年3月1日～2023年11月30日）の業績概況

当第3四半期連結累計期間における国内経済は、新型コロナウイルス感染症の感染症法上の位置づけが「5類感染症」に移行する等、行動制限の緩和が一層進み、経済活動の正常化による個人消費の持ち直しの動きが見られました。一方、エネルギーコストや原材料価格の高騰に伴う物価上昇や為替変動による影響に加え、世界的な金融引締めによる景気への影響が懸念されるなど、依然として先行き不透明な状況が続いております。

北米経済は、雇用情勢の回復等による緩やかな持ち直しの動きが見られたものの、引き続きインフレの進行と金融引締めの影響により、景気減速が懸念されるなど先行き不透明な状況となっております。個人消費については個人貯蓄の減少等により、生活防衛意識が高まっております。

このような環境の中、当社グループは「セブン-イレブン事業を核としたグローバル成長戦略と、テクノロジーの積極活用を通じて流通革新を主導する、『食』を中心とした世界トップクラスのリテールグループ」を目指し、アップデートした中期経営計画（2023年3月9日公表）における各事業戦略及びグループ戦略を推進しております。

これらの結果、当該期間における当社の連結業績は以下のとおりとなりました。

なお、2023年2月期より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しております。

（単位：百万円）

	2023年2月期 第3四半期		2024年2月期 第3四半期	
		前年同期比		前年同期比
営業収益	8,823,781	143.5%	8,580,207	97.2%
営業利益	394,873	130.4%	410,019	103.8%
経常利益	370,264	131.2%	388,239	104.9%
親会社株主に帰属する四半期純利益	234,708	134.2%	182,162	77.6%

為替レート	U. S. \$1=128.30円	U. S. \$1=138.24円
	1元=19.38円	1元=19.62円

株式会社セブン-イレブン・ジャパン、株式会社セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた「グループ売上」は、13,344,629百万円（前年同期比100.1%）となりました。また、当第3四半期連結累計期間における為替レート変動に伴い、営業収益は4,568億円、営業利益は164億円増加しております。

② セグメント別の営業概況

第1四半期連結会計期間より報告セグメントの区分を変更しており、以下の前年同期の数値につきましては、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

（セグメント別営業収益）

（単位：百万円）

	2023年2月期 第3四半期		2024年2月期 第3四半期	
		前年同期比		前年同期比
国内コンビニエンスストア事業	671,602	—	700,065	104.2%
海外コンビニエンスストア事業	6,628,271	—	6,357,719	95.9%
スーパーストア事業	1,064,876	—	1,086,301	102.0%
金融関連事業	145,700	—	155,799	106.9%
その他の事業	355,204	—	326,591	91.9%
計	8,865,655	—	8,626,477	97.3%
調整額（消去及び全社）	△41,874	—	△46,269	—
合計	8,823,781	143.5%	8,580,207	97.2%

（セグメント別営業利益）

（単位：百万円）

	2023年2月期 第3四半期		2024年2月期 第3四半期	
		前年同期比		前年同期比
国内コンビニエンスストア事業	185,345	—	199,004	107.4%
海外コンビニエンスストア事業	227,539	—	231,287	101.6%
スーパーストア事業	1,417	—	2,405	169.7%
金融関連事業	29,952	—	29,020	96.9%
その他の事業	△1,105	—	2,497	—
計	443,149	—	464,215	104.8%
調整額（消去及び全社）	△48,276	—	△54,195	—
合計	394,873	130.4%	410,019	103.8%

国内コンビニエンスストア事業

国内コンビニエンスストア事業における営業収益は700,065百万円（前年同期比104.2%）、営業利益は199,004百万円（同107.4%）となりました。

株式会社セブン-イレブン・ジャパンは、高齢化や単身世帯・働く女性の増加に加え、コロナ禍を通じて顕在化したお客様の購買行動の変化への対応に引き続き注力すべく、「ファスト・フード等のオリジナル商品やセブンプレミアムの開発強化」「取り扱いアイテム数増加を図るための売場レイアウトの変更」「イベント感を演出する販売促進」等の取り組みを実施してまいりました。また、デリバリーサービス「7NOW」については全国展開に向けた取扱店舗拡大及び体制構築等の取り組み強化に加え、2023年9月5日より「7NOWアプリ」を開始いたしました。

当第3四半期連結累計期間は、各地でのイベント等の再開による人流回復や好天に恵まれたことに加え、地域やメニュー等のテーマを設定し様々な商品を取り揃えるフェアの積極展開やアプリを活用した販促等の各種施策が奏功したこと等により既存店売上は前年を上回り、営業利益は199,703百万円（同107.6%）となりました。また、自営店と加盟店の売上を合計したチェーン全店売上は4,050,296百万円（同104.3%）となりました。

同社は2023年に創業50周年を迎えました。従来の強みである「便利さ」に加え、社会課題の解決にも貢献すべく、「健康」「地域」「環境」「人財」の4つのビジョンを通じて、あらゆるステークホルダーの皆様が笑顔になることを目指してまいります。

海外コンビニエンスストア事業

海外コンビニエンスストア事業における営業収益は6,357,719百万円（前年同期比95.9%）、営業利益は231,287百万円（同101.6%）となりました。

北米の7-Eleven, Inc. は、引き続きインフレの進行と金融引締めに伴う景気減速の懸念に加え、COVID期間中の景気刺激策の終了により個人消費環境が厳しい状況にはあるものの、バリューを求めるお客様のニーズに対応し、品質及び収益性の高いオリジナル商品（フレッシュフード、専用飲料、プライベートブランド商品）の開発と販売の強化、デリバリーサービス「7NOW」の取り組み強化、デジタル技術の活用による顧客ロイヤリティの向上に努めてまいりました。また、北米におけるバリューチェーン構築による高品質なフレッシュフードの開発強化の一環として、2023年9月11日にヴァージニア工場が稼働いたしました。

これらの結果、当第3四半期連結累計期間のドルベースの米国内既存店商品売上は前年を上回りました。また、自営店と加盟店の売上を合計したチェーン全店売上は、商品売上が伸長したものの、ガソリンの価格下落と販売量の減少により、7,614,299百万円（同97.7%）となりました。一方、商品荒利率の改善及び円安の影響等により、営業利益は313,632百万円（同102.6%）となりました。

なお、2021年5月に取得したSpeedway事業との統合に関するプロセスは順調に進捗し、当連結会計年度では800百万米ドルのシナジー発現を見込んでおります。

7-Eleven International LLCでは、2025年度までに日本及び北米を除く地域で5万店の店舗網の確立、2030年度までに日本・北米を含めた全世界で30の国と地域での店舗出店を目指す方針の下、既存展開国と新規展開国の両輪で成長戦略を推し進めてまいります。既存展開国については、2023年2月に7-Eleven International LLCによるベトナム事業に対する投融資を決定、同年11月にはオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA)の買収を公表しました。また、新規展開国については、2023年1月にイスラエル、9月にはラオスに出店し、これにより世界におけるセブン-イレブンの展開エリアは20の国と地域になりました。

スーパーストア事業

スーパーストア事業における営業収益は1,086,301百万円（前年同期比102.0%）、営業利益は2,405百万円（同169.7%）となりました。

株式会社イトーヨーカ堂は、収益性改善に向けた抜本的変革と成長施策の実行を進めております。その一環として、2023年9月1日付で株式会社イトーヨーカ堂を存続会社とし株式会社ヨークを消滅会社とする吸収合併を完了しました。両社のシナジー及び運営効率を最大化することで、販売力の強化とともに販管費削減や生産性改善に取り組んでおります。加えて、プロセスセンターやネットスーパーなどの戦略投資インフラ整備を進めております。

当第3四半期連結結果計期間は、株式会社ヨークとの合併に伴い売上高は前年を上回りましたが、戦略投資インフラ整備に伴うコスト増加等により、7,031百万円の営業損失（前年同期は5,617百万円の営業損失）となりました。

株式会社ヨークベニマルにおいては、「地域のお客様の日常の食卓をより楽しく豊かに便利にする」というコンセプトの実現に向けて、既存店の活性化、デリカテッセン等の開発及び販売強化の取り組みを進めてまいります。当第3四半期連結結果計期間では人流回復に加え、原材料価格高騰への適切な値上げ対応及び販売促進施策が奏功し、既存店売上は前年を上回りました。この結果、新店関連費用や人件費等の販管費は増加したものの、営業利益は12,721百万円（前年同期比106.0%）となりました。引き続き、成長性の高いデリカテッセンの製販一体のビジネスモデルの強化を通じた生活提案型の食品スーパーとして、持続的な成長を目指してまいります。

金融関連事業

金融関連事業における営業収益は155,799百万円（前年同期比106.9%）、営業利益は29,020百万円（同96.9%）となりました。

株式会社セブン銀行における当第3四半期末時点の国内ATM設置台数は27,232台（前連結会計年度末差343台増）となりました。人流回復に伴う預貯金金融機関の取引件数の回復、資金需要増による消費者金融等のノンバンク取引の増加に加え、各種キャッシュレス決済に伴うATMでの現金チャージ取引が高い水準を維持したこと等により、1日1台当たりのATM平均利用件数は104.5件（前年同期差4.1件増）となり、当第3四半期連結結果計期間のATM総利用件数は前年を上回りました。なお、同行における現金及び預け金は、ATM装填用現金を含めて9,301億円となりました。

また、バンキング事業・ノンバンク事業の一体運営によるシナジーを追求するため、2023年7月1日付で当社の連結子会社である株式会社セブン・フィナンシャルサービスが保有する株式会社セブン・カードサービスの全株式を株式会社セブン銀行に譲渡いたしました。

その他の事業

その他の事業における営業収益は326,591百万円（前年同期比91.9%）、営業利益は2,497百万円（前年同期は1,105百万円の営業損失）となりました。

株式会社そごう・西武の譲渡等の影響もあり減収となりましたが、主に人流回復に伴い株式会社ロフトをはじめとする事業会社の業績が好調に推移し増益となりました。

調整額（消去及び全社）

営業損失は54,195百万円（前年同期は48,276百万円の営業損失）となりました。

業務効率化やセキュリティ強化等を目的としたグループ共通基盤システム構築に係る費用等を計上しております。また、顧客接点の拡大に向けた「7iD」会員基盤の整備や、新たな体験価値を創造するデリバリーサービス「7NOW」やネットスーパーを支えるラストワンマイルDXプラットフォームの深化を通じ、2030年の目指すグループ像を実現すべく取り組んでまいります。

（2）連結財政状態に関する定性的情報

① 資産、負債及び純資産の状況

（連結財政状態）

（単位：百万円）

	2023年2月期末	2024年2月期 第3四半期末	増減
総資産	10,550,956	11,093,844	542,888
負債	6,902,794	7,057,296	154,502
純資産	3,648,161	4,036,547	388,385

為替レート	U. S. \$1=132.70円	U. S. \$1=149.58円
	1元=19.01円	1元=20.46円

総資産は、前連結会計年度末に比べ542,888百万円増の11,093,844百万円となりました。流動資産は、受取手形、売掛金及び契約資産の増加等により、前連結会計年度末に比べ225,223百万円増加いたしました。固定資産は、為替換算によるのれんの増加等により、317,592百万円増加いたしました。

負債は、為替換算によるリース債務の増加等により、前連結会計年度末に比べ154,502百万円増の7,057,296百万円となりました。

純資産は、為替換算調整勘定の増加等により、前連結会計年度末に比べ388,385百万円増の4,036,547百万円となりました。

② キャッシュ・フローの状況

（連結キャッシュ・フロー）

（単位：百万円）

	2023年2月期 第3四半期	2024年2月期 第3四半期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	581,568	486,114	△95,453
投資活動によるキャッシュ・フロー	△295,019	△293,796	1,222
財務活動によるキャッシュ・フロー	△238,669	△163,920	74,749
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,516,095	1,741,857	225,761

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前四半期純利益が221,905百万円となったこと等により、486,114百万円の収入となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出等により、293,796百万円の支出となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、社債の償還による支出等により、163,920百万円の支出となりました。

以上の結果、当第3四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物は、1,741,857百万円となりました。

（3）連結業績予想に関する定性的情報

2024年2月期の連結業績予想につきましては、2023年10月12日発表の業績予想から修正しております。

（単位：百万円）

	2024年2月期					
	前回発表予想	今回発表予想	前期比	前期差	修正額	修正率
営業収益	11,432,000	11,482,000	97.2%	△329,303	50,000	0.4%
営業利益	525,000	525,000	103.6%	18,478	—	—
経常利益	490,000	490,000	103.0%	14,112	—	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	230,000	230,000	81.9%	△50,976	—	—
1株当たり当期純利益（円）	260.39	260.59	81.9%	△57.55	0.20	0.1%

※修正の理由：主に為替換算レートをU.S.\$1=137.00円から140.60円に変更した影響を反映

※前提となる為替レート：U.S.\$1=140.60円（修正前：U.S.\$1=137.00円）、1元=19.80円（修正前：1元=19.00円）

※株式会社セブン-イレブン・ジャパン、株式会社セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc. における加盟店売上を含めた「グループ売上」の通期予想：17,813,000百万円

（セグメント別営業収益）

（単位：百万円）

	2024年2月期					
	前回発表予想	今回発表予想	前期比	前期差	修正額	修正率
国内コンビニエンスストア 事業	937,000	937,000	105.2%	46,706	—	—
海外コンビニエンスストア 事業	8,445,000	8,525,000	96.4%	△321,163	80,000	0.9%
スーパーストア事業	1,484,000	1,467,000	101.2%	17,834	△17,000	△1.1%
金融関連事業	208,000	208,000	107.1%	13,704	—	—
その他の事業	424,000	408,000	83.6%	△80,304	△16,000	△3.8%
計	11,498,000	11,545,000	97.3%	△323,223	47,000	0.4%
調整額（消去及び全社）	△66,000	△63,000	—	△6,079	3,000	—
合計	11,432,000	11,482,000	97.2%	△329,303	50,000	0.4%

（セグメント別営業利益）

（単位：百万円）

	2024年2月期					
	前回発表予想	今回発表予想	前期比	前期差	修正額	修正率
国内コンビニエンスストア 事業	244,000	250,000	107.7%	17,966	6,000	2.5%
海外コンビニエンスストア 事業	310,000	301,000	103.9%	11,296	△9,000	△2.9%
スーパーストア事業	14,500	14,500	117.0%	2,104	—	—
金融関連事業	33,500	33,500	90.2%	△3,640	—	—
その他の事業	100	100	3.9%	△2,493	—	—
計	602,100	599,100	104.4%	25,234	△3,000	△0.5%
調整額（消去及び全社）	△77,100	△74,100	—	△6,755	3,000	—
合計	525,000	525,000	103.6%	18,478	—	—

2. サマリー情報（その他）に関する事項

（1）当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動

当第3四半期連結会計期間において、当社の連結子会社であった株式会社そごう・西武の株式の全てを譲渡したため、同社を連結の範囲から除外しております。

（2）四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用

該当事項はありません。

（3）会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

（時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用）

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。）を第1四半期連結会計期間の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとしております。

なお、四半期連結財務諸表に与える影響はありません。

（4）追加情報

（グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱いの適用）

当社及び一部の国内連結子会社は、第1四半期連結会計期間から、連結納税制度からグループ通算制度へ移行しております。これに伴い、法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日。以下「実務対応報告第42号」という。）に従っております。また、実務対応報告第42号第32項(1)に基づき、実務対応報告第42号の適用に伴う会計方針の変更による影響はないものとみなしております。

（当社及び当社子会社の取締役等に対する株式報酬制度の継続に係る信託金の追加拠出）

当社は、2019年度に、当社の取締役及び執行役員（社外取締役を除く。）並びに当社が定める子会社の取締役及び執行役員（社外取締役を除く。）を対象とした株式報酬制度である「役員報酬BIP信託」及び「株式付与ESOP信託」を導入しておりますが、2023年7月に本制度を継続する旨、決定いたしました。

また、2023年11月30日開催の取締役会において、本制度の継続に係る信託金の追加拠出を決議いたしました。

（自己株式取得に係る事項の決定）

当社は、2023年11月30日開催の取締役会において、以下のとおり、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議いたしました。

本自己株式取得によって取得する全株式は消却を予定しております。なお、2023年度中に取得した自己株式は、本年度中の消却を予定しております。

1. 自己株式の取得を行う理由

当社は、利益向上に見合った利益還元を行うことを利益配分に関する基本方針とし、また、中期経営計画において2023年度から2025年度累計の総還元性向50%以上を目指すことを掲げております。これらの方針の下、今後の財務の健全性の確保や当社グループの成長のための投資余力等も慎重に勘案し、今回の自己株式取得を実施することといたしました。

2. 取得に係る事項の内容

(1) 取得対象株式の種類	普通株式
(2) 取得し得る株式の総数	25,000,000株（発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合2.83%）
(3) 株式の取得価額の総額	110,000,000,000円
(4) 取得の方法	東京証券取引所における市場買付け
(5) 取得期間	2023年12月1日～2024年5月31日

※株式分割効力発生日（2024年3月1日）の後、(2) 取得し得る株式の総数は、75,000,000株となります。

（参考）2023年11月30日時点の自己株式の保有状況

発行済株式総数（自己株式を除く）	884,603,875株
自己株式数	1,838,108株

※役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が保有する当社株式は、上記の自己株式数には含まれておりません。

（株式分割及び株式分割に伴う定款の一部変更）

当社は、2023年11月30日開催の取締役会において、以下のとおり、株式の分割及び定款の一部変更を行うことについて決議いたしました。

1. 株式分割の目的

当社普通株式の投資単位当たりの金額を引き下げるにより、個人投資家をはじめとする投資家の皆様により投資しやすい環境を整え、当社株式の流動性を向上し、投資家層のさらなる拡大を図ることを目的とするものです。

2. 株式分割の概要

(1) 株式分割の方法

2024年2月29日最終の株主名簿に記録された株主の所有普通株式1株につき、3株の割合をもって分割いたします。

(2) 株式分割により増加する株式数

①株式分割前の発行済株式総数	886,441,983株
②今回の株式分割により増加する株式数	1,772,883,966株
③株式分割後の発行済株式総数	2,659,325,949株
④株式分割後の発行可能株式総数	10,000,000,000株

3. 定款の一部変更

(1) 変更の理由

上記株式分割に伴い、会社法第184条第2項の規定に基づき、2024年3月1日をもって当社定款第6条に定める発行可能株式総数を変更いたします。

(2) 定款変更の内容

変更の内容は、以下のとおりです。（下線は変更部分）

株式分割前の定款	変更案
第6条（発行可能株式総数） 当社の発行可能株式総数は、 <u>45億株</u> とする。	第6条（発行可能株式総数） 当社の発行可能株式総数は、 <u>100億株</u> とする。

4. 日程

(1) 基準日公告日	2024年2月15日（予定）
(2) 基準日	2024年2月29日（予定）
(3) 定款変更日、効力発生日	2024年3月1日（予定）

5. 1株当たり情報に及ぼす影響

当該株式分割が前連結会計年度の期首に行われたと仮定した場合の1株当たり情報は以下のとおりです。

	前第3四半期連結累計期間 （自 2022年 3月 1日 至 2022年11月30日）	当第3四半期連結累計期間 （自 2023年 3月 1日 至 2023年11月30日）
1株当たり四半期純利益	88円58銭	68円74銭
潜在株式調整後1株当たり四半期純利益	88円58銭	68円74銭

6. その他

(1) 今回の株式分割に際して、資本金の額の変更はありません。

(2) 今回の株式分割は、2024年3月1日を効力発生日としておりますので、2024年2月29日を基準日とする2024年2月期の期末配当については、株式分割前の株式が対象となります。

(3) 当社は、自己株式の取得及び消却を検討しておりますため、「2. 株式分割の概要」記載の分割により増加する株式数は変更となる場合がございます。

3. 四半期連結財務諸表

(1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年2月28日)	当第3四半期連結会計期間 (2023年11月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,670,872	1,739,434
コールローン	23,000	—
受取手形、売掛金及び契約資産	422,635	511,488
営業貸付金	93,490	100,103
商品及び製品	280,044	323,616
仕掛品	119	45
原材料及び貯蔵品	2,216	2,189
前払費用	78,588	91,717
A T M仮払金	102,755	95,571
その他	397,288	435,182
貸倒引当金	△10,356	△13,470
流動資産合計	3,060,653	3,285,877
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	1,614,830	1,649,980
工具、器具及び備品（純額）	463,518	505,524
土地	1,196,007	1,144,443
リース資産（純額）	6,264	3,930
使用権資産（純額）	885,645	1,016,690
建設仮勘定	156,842	159,565
その他（純額）	18,640	20,324
有形固定資産合計	4,341,750	4,500,459
無形固定資産		
のれん	1,913,017	2,068,102
ソフトウェア	265,638	295,036
その他	186,016	129,687
無形固定資産合計	2,364,673	2,492,826
投資その他の資産		
投資有価証券	243,215	271,672
長期貸付金	14,903	14,992
差入保証金	321,945	279,067
建設協力立替金	770	75
退職給付に係る資産	87,088	90,565
繰延税金資産	57,186	96,984
その他	60,627	62,582
貸倒引当金	△2,965	△2,438
投資その他の資産合計	782,772	813,501
固定資産合計	7,489,195	7,806,788
繰延資産		
開業費	773	338
社債発行費	332	839
繰延資産合計	1,106	1,178
資産合計	10,550,956	11,093,844

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年2月28日)	当第3四半期連結会計期間 (2023年11月30日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	536,173	592,521
短期借入金	143,568	84,013
1年内償還予定の社債	355,823	486,282
1年内返済予定の長期借入金	145,605	142,755
未払法人税等	25,549	9,930
未払費用	276,771	301,314
契約負債	211,356	199,488
預り金	165,501	135,538
A T M仮受金	61,772	56,728
リース債務	121,472	140,279
百貨店譲渡関連損失引当金	—	29,405
販売促進引当金	1,104	847
賞与引当金	14,389	4,292
役員賞与引当金	483	285
銀行業における預金	810,139	792,282
コールマネー	110,000	60,000
その他	285,377	264,133
流動負債合計	3,265,089	3,300,099
固定負債		
社債	1,394,728	1,417,062
長期借入金	936,070	863,171
繰延税金負債	184,242	238,100
役員退職慰労引当金	526	425
株式給付引当金	4,555	4,325
退職給付に係る負債	13,584	13,809
長期預り金	50,322	45,593
リース債務	834,913	955,552
資産除去債務	155,137	157,763
その他	63,623	61,394
固定負債合計	3,637,704	3,757,196
負債合計	6,902,794	7,057,296
純資産の部		
株主資本		
資本金	50,000	50,000
資本剰余金	408,926	397,206
利益剰余金	2,532,491	2,608,459
自己株式	△9,873	△9,451
株主資本合計	2,981,545	3,046,214
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	34,823	43,224
繰延ヘッジ損益	4,799	5,147
為替換算調整勘定	444,478	750,686
退職給付に係る調整累計額	8,899	7,232
その他の包括利益累計額合計	493,001	806,290
新株予約権	49	53
非支配株主持分	173,565	183,989
純資産合計	3,648,161	4,036,547
負債純資産合計	10,550,956	11,093,844

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書
 (四半期連結損益計算書)
 (第3四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2022年 3月 1日 至 2022年11月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2023年 3月 1日 至 2023年11月30日)
営業収益	8,823,781	8,580,207
売上高	7,665,598	7,348,772
売上原価	6,375,866	6,018,149
売上総利益	1,289,731	1,330,623
営業収入	1,158,183	1,231,435
営業総利益	2,447,915	2,562,058
販売費及び一般管理費	2,053,042	2,152,039
営業利益	394,873	410,019
営業外収益		
受取利息	2,982	7,997
持分法による投資利益	2,271	3,067
その他	2,938	4,702
営業外収益合計	8,192	15,768
営業外費用		
支払利息	10,381	16,201
社債利息	15,184	15,269
その他	7,235	6,077
営業外費用合計	32,801	37,548
経常利益	370,264	388,239
特別利益		
固定資産売却益	7,883	6,931
投資有価証券売却益	268	2,853
その他	2,101	1,468
特別利益合計	10,253	11,253
特別損失		
固定資産廃棄損	10,161	10,198
減損損失	17,563	17,993
百貨店譲渡関連損失	—	132,241
子会社譲渡関連損失	—	4,866
事業構造改革費用	576	1,468
その他	14,427	10,817
特別損失合計	42,729	177,586
税金等調整前四半期純利益	337,788	221,905
法人税、住民税及び事業税	60,526	43,491
法人税等調整額	33,793	△13,120
法人税等合計	94,320	30,370
四半期純利益	243,468	191,535
非支配株主に帰属する四半期純利益	8,759	9,373
親会社株主に帰属する四半期純利益	234,708	182,162

(四半期連結包括利益計算書)
(第3四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2022年 3月 1日 至 2022年11月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2023年 3月 1日 至 2023年11月30日)
四半期純利益	243,468	191,535
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,476	8,461
繰延ヘッジ損益	1,083	344
為替換算調整勘定	503,311	308,815
退職給付に係る調整額	△2,586	△1,602
持分法適用会社に対する持分相当額	252	△103
その他の包括利益合計	500,584	315,913
四半期包括利益	744,053	507,449
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	732,386	495,450
非支配株主に係る四半期包括利益	11,666	11,998

（3）四半期連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

	前第3四半期連結累計期間 （自 2022年 3月 1日 至 2022年11月30日）	当第3四半期連結累計期間 （自 2023年 3月 1日 至 2023年11月30日）
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前四半期純利益	337,788	221,905
減価償却費	278,077	297,868
減損損失	17,672	18,518
のれん償却額	82,539	88,392
受取利息	△2,982	△7,997
支払利息及び社債利息	25,565	31,470
持分法による投資損益（△は益）	△2,271	△3,067
固定資産売却益	△7,883	△6,931
固定資産廃棄損	10,233	10,198
百貨店譲渡関連損失	—	132,241
子会社譲渡関連損失	—	4,866
投資有価証券売却損益（△は益）	△268	△2,853
売上債権の増減額（△は増加）	△69,862	△86,141
営業貸付金の増減額（△は増加）	△549	△6,612
棚卸資産の増減額（△は増加）	△28,399	△33,363
仕入債務の増減額（△は減少）	83,041	55,231
預り金の増減額（△は減少）	△61,249	△28,613
銀行業における社債の純増減（△は減少）	—	△20,000
銀行業における預金の純増減（△は減少）	△15,589	△17,857
銀行業におけるコールローンの純増減（△は増加）	△12,000	23,000
銀行業におけるコールマネーの純増減（△は減少）	5,000	△50,000
A T M未決済資金の純増減（△は増加）	△6,040	2,419
その他	35,593	△49,450
小計	668,415	573,222
利息及び配当金の受取額	2,998	8,380
利息の支払額	△30,337	△35,310
保険金の受取額	—	1,071
法人税等の支払額	△75,075	△80,124
法人税等の還付額	15,567	18,874
営業活動によるキャッシュ・フロー	581,568	486,114
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△216,433	△231,574
有形固定資産の売却による収入	17,072	17,620
無形固定資産の取得による支出	△80,812	△90,422
投資有価証券の取得による支出	△36,955	△36,999
投資有価証券の売却による収入	22,192	26,421
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△459	△776
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	938	36,036
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—	△2,687
差入保証金の差入による支出	△8,648	△11,037
差入保証金の回収による収入	15,781	13,802
預り保証金の受入による収入	2,035	1,625
預り保証金の返還による支出	△1,991	△1,411
事業取得による支出	△218	—
定期預金の預入による支出	△2,178	△6,738
定期預金の払戻による収入	1,723	3,324
その他	△7,066	△10,979
投資活動によるキャッシュ・フロー	△295,019	△293,796

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2022年 3月 1日 至 2022年11月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2023年 3月 1日 至 2023年11月30日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	691	11,134
長期借入れによる収入	154,266	45,700
長期借入金の返済による支出	△223,856	△122,888
社債の発行による収入	—	220,000
社債の償還による支出	△60,000	△192,800
非支配株主からの払込みによる収入	—	2,368
自己株式の取得による支出	△10	△11
配当金の支払額	△89,481	△105,900
非支配株主への配当金の支払額	△4,320	△4,051
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△969	△1,396
その他	△14,988	△16,073
財務活動によるキャッシュ・フロー	△238,669	△163,920
現金及び現金同等物に係る換算差額	53,325	38,672
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	101,205	67,070
現金及び現金同等物の期首残高	1,414,890	1,674,787
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,516,095	1,741,857

（4）継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

（5）連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更

（連結の範囲の重要な変更）

当第3四半期連結会計期間において、当社の連結子会社であった株式会社そごう・西武の株式の全てを譲渡したため、同社及びその子会社※を連結の範囲から除外しております。

※株式会社池袋ショッピングパーク、株式会社ごっつお便、株式会社八ヶ岳高原ロッジ、株式会社地域冷暖房千葉、株式会社十合

（6）四半期連結損益計算書に関する注記

事業構造改革費用の内訳は次のとおりであります。

	前第3四半期連結累計期間 (自 2022年 3月 1日 至 2022年11月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2023年 3月 1日 至 2023年11月30日)
減損損失	109百万円	524百万円
転進支援金	105	56
その他	361	887
計	576	1,468

（7）四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記

現金及び現金同等物の四半期末残高と四半期連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は次のとおりであります。

	前第3四半期連結累計期間 (自 2022年 3月 1日 至 2022年11月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2023年 3月 1日 至 2023年11月30日)
現金及び預金	1,511,845百万円	1,739,434百万円
拘束性現金	20,174	21,802
預入期間が3ヶ月を超える定期預金及び 譲渡性預金	△15,924	△19,378
現金及び現金同等物	1,516,095	1,741,857

（8）セグメント情報

I 前第3四半期連結累計期間（自 2022年3月1日 至 2022年11月30日）

1. 報告セグメントごとの営業収益及び利益又は損失の金額に関する情報

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他の 事業 (注) 1	計	調整額 (注) 2	四半期連結 損益計算書 計上額 (注) 3
	国内コンビニ エンスストア事業	海外コンビニ エンスストア事業	スーパー ストア事業	金融関連 事業				
営業収益								
外部顧客への 営業収益	670,118	6,626,227	1,061,524	123,559	341,968	8,823,399	382	8,823,781
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	1,483	2,043	3,351	22,141	13,236	42,256	△42,256	—
計	671,602	6,628,271	1,064,876	145,700	355,204	8,865,655	△41,874	8,823,781
セグメント利益又は 損失(△)	185,345	227,539	1,417	29,952	△1,105	443,149	△48,276	394,873

(注) 1 「その他の事業」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、百貨店事業、専門店事業、不動産事業等を含んでおります。

2 セグメント利益又は損失(△)の調整額△48,276百万円は、セグメント間取引消去及び全社費用であります。

3 セグメント利益又は損失(△)は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

重要な影響を及ぼすものではありません。

II 当第3四半期連結累計期間（自 2023年3月1日 至 2023年11月30日）

1. 報告セグメントごとの営業収益及び利益又は損失の金額に関する情報

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他の 事業 (注) 1	計	調整額 (注) 2	四半期連結 損益計算書 計上額 (注) 3
	国内コンビニ エンスストア事業	海外コンビニ エンスストア事業	スーパー ストア事業	金融関連 事業				
営業収益								
外部顧客への 営業収益	698,425	6,355,653	1,083,171	133,289	309,250	8,579,790	417	8,580,207
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	1,639	2,065	3,130	22,510	17,340	46,686	△46,686	—
計	700,065	6,357,719	1,086,301	155,799	326,591	8,626,477	△46,269	8,580,207
セグメント利益又は 損失(△)	199,004	231,287	2,405	29,020	2,497	464,215	△54,195	410,019

(注) 1 「その他の事業」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、百貨店事業、専門店事業、不動産事業等を含んでおります。

2 セグメント利益又は損失(△)の調整額△54,195百万円は、セグメント間取引消去及び全社費用であります。

3 セグメント利益又は損失(△)は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

重要な影響を及ぼすものではありません。

3. 報告セグメントの変更等に関する事項

当社は、2023年4月6日開催の取締役会において、事業セグメントの変更を決議しました。これによるセグメント区分の変更内容は以下のとおりです。

- ・百貨店・専門店事業をその他の事業に区分
- ・スーパーストア事業の一部会社（株式会社Peace Deli）をグループ機能会社としてその他の事業に区分

なお、前第3四半期連結累計期間のセグメント情報は、変更後のセグメント区分に組み替えた数値で記載しております。

（参考情報）

所在地別の営業収益及び営業利益又は営業損失は以下のとおりであります。

前第3四半期連結累計期間（自 2022年3月1日 至 2022年11月30日）

（単位：百万円）

	日本	北米	その他の地域	計	消去	連結
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	2,157,762	6,611,580	54,438	8,823,781	—	8,823,781
所在地間の内部営業収益 又は振替高	15,349	387	61	15,798	△15,798	—
計	2,173,112	6,611,968	54,499	8,839,580	△15,798	8,823,781
営業利益又は損失（△）	183,662	226,257	△542	409,377	△14,504	394,873

（注）1 国または地域の区分は、地理的近接度によっております。

2 その他の地域に属する国は、中国等であります。

当第3四半期連結累計期間（自 2023年3月1日 至 2023年11月30日）

（単位：百万円）

	日本	北米	その他の地域	計	消去	連結
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	2,182,514	6,339,967	57,725	8,580,207	—	8,580,207
所在地間の内部営業収益 又は振替高	14,412	509	104	15,027	△15,027	—
計	2,196,927	6,340,477	57,829	8,595,235	△15,027	8,580,207
営業利益又は損失（△）	193,807	227,972	1,372	423,152	△13,132	410,019

（注）1 国または地域の区分は、地理的近接度によっております。

2 その他の地域に属する国は、中国等であります。

(9) 企業結合等関係

当第3四半期連結累計期間（自 2023年3月1日 至 2023年11月30日）

事業分離

（子会社株式の譲渡）

当社は、当社とFortress Investment Group LLCの関連事業体たる特別目的会社である杉合同会社（以下、「譲受会社」という。）間で、当社が保有する株式会社そごう・西武の発行済株式の全部を譲受会社へ譲渡（以下、「本件譲渡」という。）する契約（以下、「本件譲渡契約」という。）を2022年11月11日付で締結し、2023年9月1日に株式譲渡を行いました。

これに伴い、株式会社そごう・西武及びその子会社※を連結の範囲から除外しております。

※株式会社池袋ショッピングパーク、株式会社ごっつお便、株式会社八ヶ岳高原ロッジ、株式会社地域冷暖房千葉、株式会社十合

1 事業分離の概要

(1) 分離先企業の名称

杉合同会社

(2) 分離した事業の内容

百貨店業及びショッピングセンター、大規模商業施設の経営等

(3) 事業分離を行った主な理由

当社として、本件譲渡の実施は、2023年3月9日に公表した当社グループ戦略の方向性に沿った取り組みの一環であり、当社及び株主の皆様をはじめとする当社のステークホルダーの皆様の最善の利益に合致するものであると判断したためであります。

(4) 事業分離日

2023年9月1日

(5) 法的形式を含む取引の概要

受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡

2 実施した会計処理の概要

(1) 譲渡損失の金額

132,241百万円

譲渡損失の金額は事業譲渡に関連するその他の費用を含めています。

また、当該金額は、本件譲渡契約で規定されたクロージング後の価格調整条項及び補償条項等によって変動するため、暫定的な数値となります。

(2) 譲渡した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

流動資産 86,711百万円

固定資産 326,331百万円

資産合計 413,043百万円

流動負債 292,665百万円

固定負債 22,654百万円

負債合計 315,320百万円

(3) 会計処理

当該譲渡株式の連結上の帳簿価額と売却価額との差額は、事業譲渡に関連するその他の費用と合わせて百貨店譲渡関連損失として特別損失に計上しております。

3 セグメント情報の開示において、当該分離した事業が含まれていた区分の名称

その他の事業

4 四半期連結累計期間に係る四半期連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

営業収益 91,959百万円

営業利益 412百万円

(10) 株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記

該当事項はありません。

(11) 重要な後発事象

取得による企業結合

当社は、当社の完全子会社である株式会社セブン・イレブン・ジャパンと7-Eleven, Inc. (以下、「SEI」という。)の合弁会社であり当社の完全子会社である7-Eleven International LLC(以下、「7IN」という。)が、7INの完全子会社であるAR BidCo Pty Ltdを通じて、豪州R.G. Withers Unit Trustの受託者であるR.G. Withers Nominees Pty Ltdとの間で、オーストラリアにおけるライセンスーとして「7-Eleven」ブランドにてコンビニエンスストア事業及び燃料小売事業を運営する7-Eleven Stores Pty Ltdを含む複数の会社の株式を保有するConvenience Group Holdings Pty Ltd(以下、「SEA」という。)の全株式を取得する(以下、「本件取引」という。)株式譲渡契約を締結することを2023年11月30日開催の取締役会にて決定し、同日、7INがその完全子会社であるAR BidCo Pty LtdをしてR.G. Withers Nominees Pty Ltdとの間で本件取引にかかる株式譲渡契約を締結させました。その概要は次のとおりであります。

1 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称	Convenience Group Holdings Pty Ltd
事業の内容	コンビニエンスストア事業及び燃料小売事業の運営

(2) 企業結合を行う主な理由

当社は、「中期経営計画2021-2025」において、すべてのステークホルダーから信頼される誠実な企業でありたいという創業以来の社是、及び、「常にお客様の立場に立って、新たな体験価値を提供することで、国内外の地域社会に貢献したい」という基本姿勢とともに、2030年に目指すグループ像を掲げましたが、2023年3月に公表したグループ戦略の再評価を踏まえて、2030年に目指すグループ像を「セブン・イレブン事業を核としたグローバル成長戦略と、テクノロジーの積極活用を通じて流通革新を主導する、「食」を中心とした世界トップクラスのリテールグループ」といたしました。

この2030年に目指すグループ像の実現に向けて必要不可欠な施策の一つがグローバルCVS戦略であり、日本・北米以外のグローバルなCVS事業展開を担う7INにおいては、日本及び北米を除く地域で2025年度までに5万店の店舗網を確立し、2030年度までに日本、北米も含めた全世界で30の国と地域での店舗出店を目指していく方針です。具体的な取り組みの方向性としては、新規国の開拓のみならず、既存展開エリアにおけるライセンスーへの戦略的投融資を通じ、「食」の強みを含め、米国においてSEIを目覚ましい成長へと導いてきた事業革新の手法を活かしてライセンスーの潜在的な成長性を引き出すことにより、利益の拡大を図ってまいります。また、2023年2月にベトナム事業に対する投融資の実行を決定いたしました。成長余地の大きいグローバルCVS事業の利益成長の加速度的実現を果たす上で、これらライセンスーへの戦略的投融資を含むM&Aについても積極的に検討しております。

一方、SEAの子会社である7-Eleven Stores Pty Ltdは「7-Eleven」ブランドのライセンスーとして長年にわたり、オーストラリアにおいてコンビニエンスストア事業を展開してきました。現在、7-Eleven Stores Pty Ltdは、オーストラリア最大のコンビニエンスストア小売業者であり、業界でもトップレベルの商品提供、的を絞った商品ラインナップ、確立されたロイヤリティプログラムを有しております。

当社及び7INは、SEAとの長年にわたる関係により同社のビジネスに関する深い知見を有しており、本件取引を実施することで、以下の目的を達成することを企図しています。

①オーストラリア市場における店舗ネットワークの拡大

オーストラリア市場は多くの若年層と移民による多様な人口を有する成長市場であり、オーストラリア政府の予想では、2060年代半ばまでオーストラリアの人口は年平均成長率1.4%で長期的に成長していくと予想されております。SEAは2023年6月末日現在、751店舗を展開しており、当社は本件取引によって、成長ポテンシャルの高いオーストラリア市場においてもコンビニエンスストア事業におけるマーケットリーダーとしての地位を確立することになります。また、ビクトリア州、ニューサウスウェールズ州、クイーンズランド州、ウェスタンオーストラリア州等においては、更なる成長余地があり、積極的な新規出店が可能と想定しており、かかるオーストラリア市場における店舗ネットワークの拡大によって、当社はグループ全体の長期的な成長をさらに加速させることが可能と確信しております。

そして、これまで日本と北米で培ってきた、商品力及び事業運営ノウハウや、2005年以降50件のM&Aを実施してきたことによるシナジー創出のノウハウを活かして商品販売の増加・商品荒利の改善を図りながら、コスト低減や顧客基盤の強化が可能になり、新たなイノベーションを生み、より大きな企業価値の向上が実現できると見込んでおります。

②ESG分野におけるリーダーシップ

当社グループは、日本を代表するグローバルリテ일러として、2019年5月に環境宣言『GREEN CHALLENGE 2050』を公表し、CO2排出量削減、プラスチック対策、食品ロス・食品リサイクル対策、持続可能な調達、の4つのテーマにおいて、2030年という近い将来、そして2050年という次世代社会における当社グループの使命と責務について、具体的な目標値を設定しています。当社グループは、ESG分野においても、世界の小売業界を牽引するリーダーとして、本件取引以降もこのコミットメントを維持していくことはもちろん、拡大したネットワークとプレゼンスを梃子に、オーストラリア市場におけるESG分野の取り組みをより一層加速していきます。

(3) 企業結合日

2025年2月期第2四半期（予定）

(4) 企業結合の法的形式

株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更はありません。

(6) 取得する議決権比率

100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の子会社が現金を対価として株式を取得するためであります。

2 取得する事業の取得原価及び対価の種類毎の内訳

取得の対価 現金1,710百万豪ドル（167,238百万円*）

取得原価 1,710百万豪ドル（167,238百万円*）

取得の対価及び取得原価は、クロージング時点での現預金・借入金の残高や運転資金の増減により調整されます。

*1豪ドル=97.80円で換算（2023年11月29日現在）

3 主要な取得関連費用の内訳及び金額

現時点では確定しておりません。

4 発生するのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定しておりません。

5 企業結合日に受け入れる資産及び引き受ける負債の額並びにその主な内訳

現時点では確定しておりません。