

The background of the slide is a collage of four photographs showing happy families. Top left: A woman in a pink shirt is smiling at a young boy in a blue shirt who is eating a banana. Top middle: Three young women in white shirts are smiling and looking towards the right. Top right: A woman in a green cardigan and a man in a white suit are smiling at a baby in a red stroller. Bottom left: An elderly woman in a pink cardigan is smiling at an elderly man in a blue vest who is sitting in a wheelchair. Bottom right: Two women, one in a white cardigan and one in a white top, are smiling and looking at a smartphone together.

# 2024年5月期 第2四半期決算説明資料

株式会社メディカルネット  
(東証グロース 証券コード 3645)



# Agenda

1. 会社概要と事業の紹介
2. 2024年5月期  
第2四半期決算概要
3. 今期の事業戦略と計画
4. 2024年5月期通期見通し
5. 今後の成長戦略



# 1. 会社概要と 事業の紹介





- 会社名 : 株式会社メディカルネット (東証グロス)
- 証券コード : 3645
- 事業内容 : **メディア・プラットフォーム事業**  
**医療機関経営支援事業**  
**医療 B to B事業**
- 所在地 : (本社) 東京都渋谷区幡ヶ谷1-34-14宝ビル3階  
(大阪支社) 大阪府大阪市西区西本町1-7-2ウエストスクエアビル4階  
(福岡出張所) 福岡県福岡市中央区大手門2-1-32  
フェニックス大手門ビルディング5階
- 代表者 : **代表取締役会長CEO 平川 大**  
**代表取締役社長COO 平川 裕司**
- 役員 : 取締役 6名、監査役 4名
- 従業員 : 202名 (連結 : 2023年11月30日 現在)
- 上場日 : 2010年12月21日
- 連結子会社 : **株式会社オカムラ (歯科器械材料・医薬品販売事業)**  
※2023年11月21日に株式会社オカムラOsakaを吸収合併しております  
**ノーイチ薬品株式会社 (医薬品・医薬部外品製造・販売事業)** ※孫会社  
**株式会社ミルテル (受託臨床検査事業)** ※2024年1月に子会社化  
(タイ) **Medical Net Thailand Co., Ltd. (歯科医院経営事業)**  
(タイ) **Pacific Dental Care Co., Ltd. (歯科医院経営事業)** ※孫会社  
(タイ) **Fukumori Dental Clinic Co., Ltd. (歯科医院経営事業)** ※孫会社  
(タイ) **NU-DENT Co., Ltd. (歯科器械材料・医薬品販売事業)** ※孫会社
- 関連会社 : (タイ) **D.D.DENT Co., Ltd. (歯科器械材料・医薬品販売事業)** ※孫会社  
株式会社ガイドデント (歯科治療保証事業)



## MISSION 社会的存在意義

インターネットを活用し  
健康と生活の質を向上させることにより  
笑顔を増やします。

## VISION 目指す姿

生活者・事業者に革新的なサービスを提供し続け、  
歯科医療プラットフォームビジネス・  
領域特化型プラットフォームビジネスにおいて、  
国内外でトップ企業となります。

## VALUE 組織的価値観

変化なくして進歩なし

あくなき挑戦である

情 熱

向上心であり、自発性であり、責任であり、マインドである

スピード

意識であり、発想であり、判断であり、言動であり、行動である

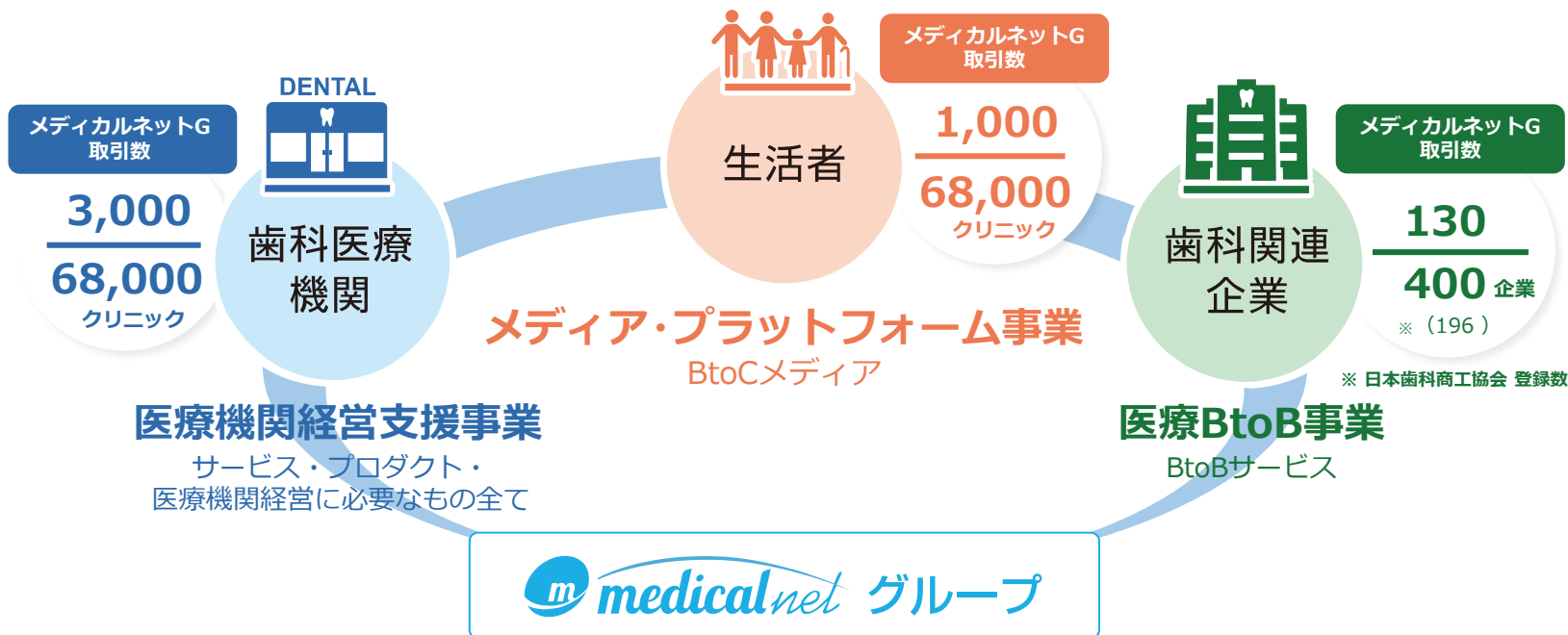
チームワーク

協調であり、協力であり、競争であり、シナジーであり、利他である

リスペクト

感謝であり、思慮であり、尊敬であり、真摯さである

# 歯科医療プラットフォームビジネス



## 医療機関経営支援事業

- ・不動産 内装外装 機材
- ・集患・増患ソリューション
- ・内装・外装・デザイン・施工
- ・医療機材 (歯科総合商社)
- ・経営・開業支援
- ・事業承継
- ・人材キャリア
- ・医薬品・医薬部外品製造・販売
- ・治療保証 etc...



## メディア・プラットフォーム事業

- ・インプラントネット
- ・矯正歯科ネット
- ・審美歯科ネット
- ・歯医者さんネット
- ・Ask Dentist



全 61サイトを運営

## 医療BtoB事業

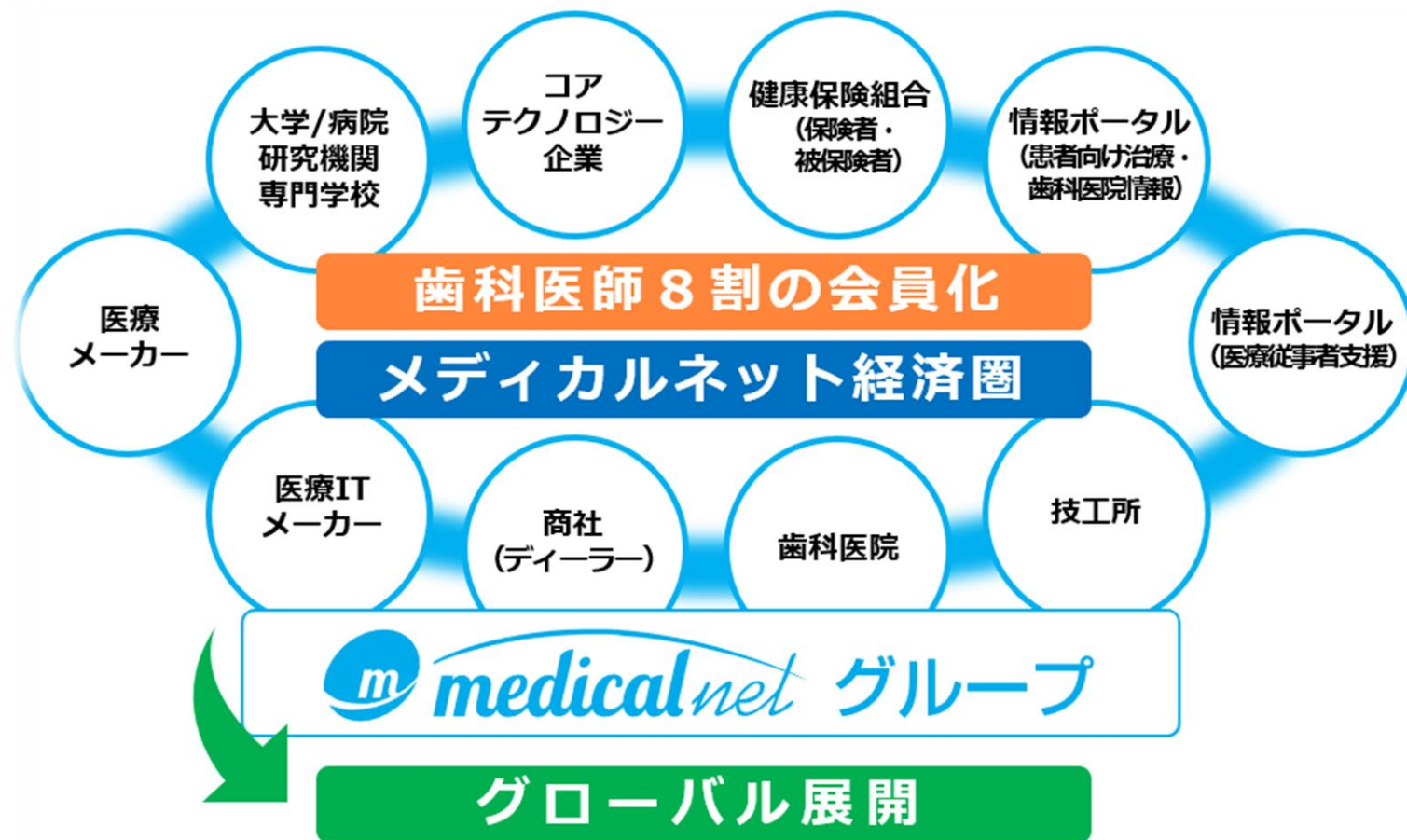
**DentWave.com**

歯科医療従事者登録数

50,485人

# グループ経営(M&Aについて)

「採用・仲間創り」の一環として、M&Aを積極的に推進していく方針  
口腔周りから全身の健康を導き、笑顔溢れる世界を創るため  
プラットフォーム戦略を推し進め、歯科医療バリューチェーンの構築



# グループ経営(企業価値の向上について)

グループ入り後、PMIを進め、子会社でもメディカルネットのパーパス・ミッション・ビジョン・バリューの、認識→理解→共感→具象化→実践→習慣化を実現し、またメディカルネットの経営管理方式を導入

子会社の利益率の向上を図るとともに、各子会社はメディカルネットグループの一事業を担う存在として、シナジーを創出

## 経営管理方式の導入

感覚による経営



数値を重視した  
経営管理体制

## 子会社利益率の向上

シナジーの創出



生活者・事業者革新サービスを提供し続け、  
歯科医療プラットフォームビジネス・  
領域特化型プラットフォームビジネスにおいて、  
国内外でトップ企業となります。

## 1<sup>st</sup> Stage

2000年  
創業

資本業務提携等により事業領域を拡大

ポータルサイト  
運営開始

2006年  
Web制作・Webマーケティング  
の事業化

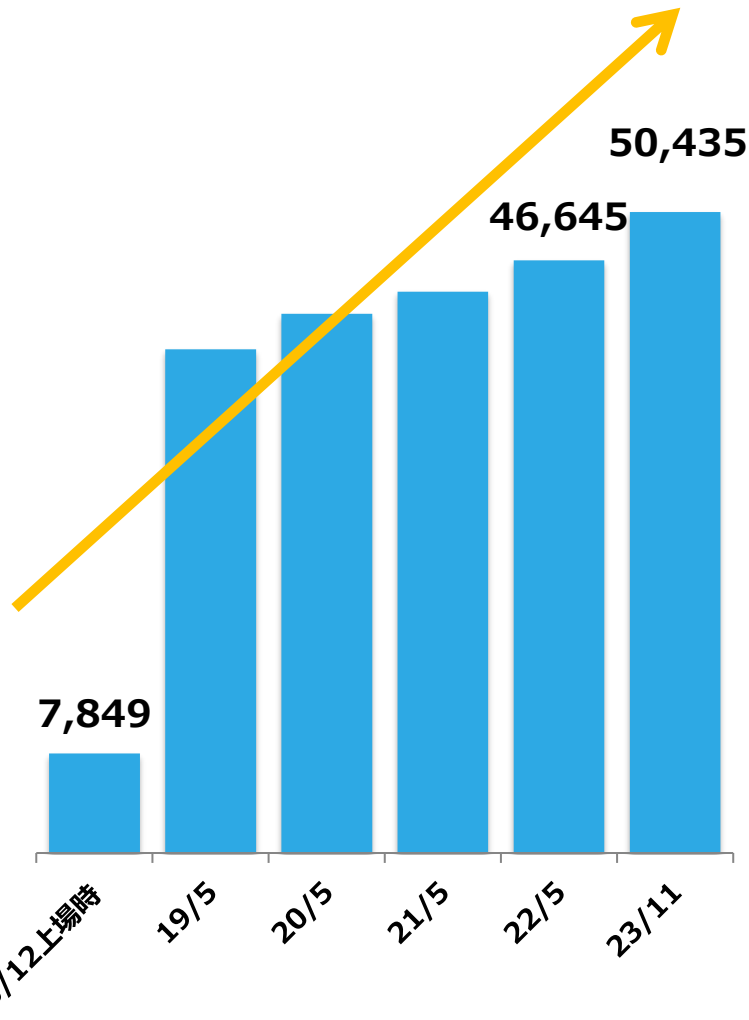
## 2<sup>nd</sup> Stage

2010年  
東証マザーズに上場  
(現 東証グロース)

理念経営  
社名変更  
組織体制変更  
事業ピボット  
グループ経営・多角化

## 3<sup>rd</sup> Stage

プラットフォーム  
ビジネスの強化  
バリューチェーン構築  
そしてグローバル展開



メディカルネット  
グループ会員数

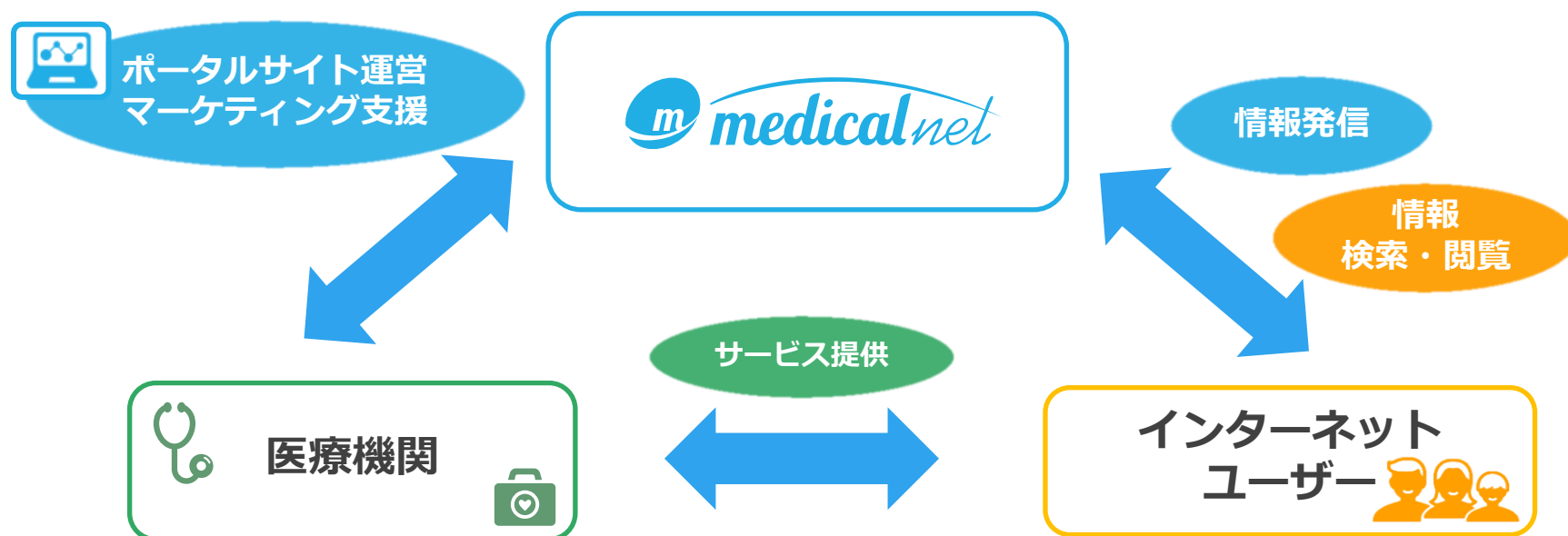
6.4倍

歯科業界の圧倒的な  
リーディングカンパニーへ

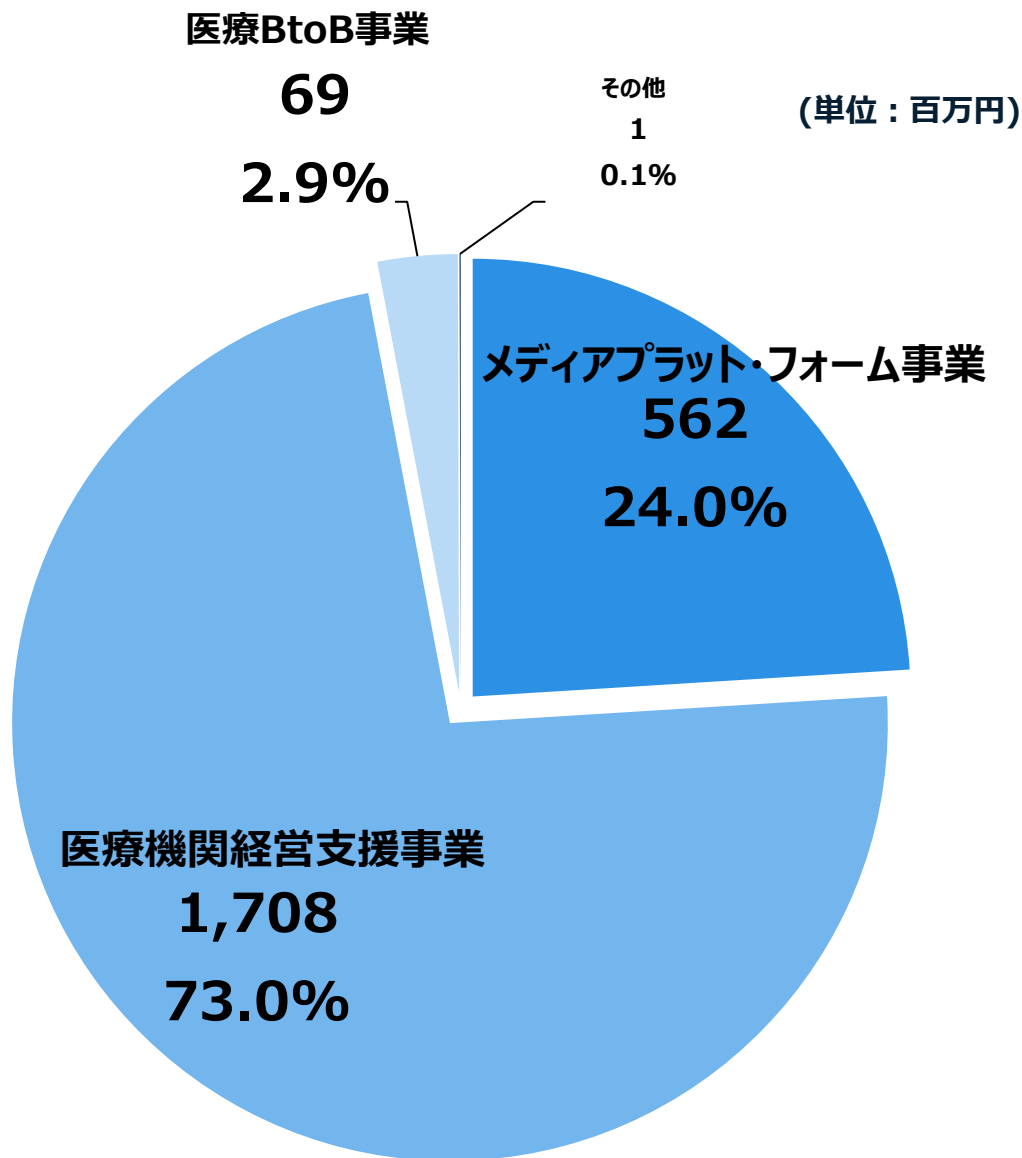
～インターネットを活用した医療・生活情報サービスの提供～

各ポータルサイトは、医療機関等を  
顧客として広告料収入を得て運営

契約形態は原則12カ月の継続契約(自動更新)であるため、  
収益モデルは積上げ式のストックビジネスとなっている。



# 事業内容とセグメント別売上高



## メディア・プラットフォーム事業

- ・インプラントネット
- ・矯正歯科ネット
- ・審美歯科ネット
- ・歯医者さんネット
- ・Ask Dentist



全 61サイトを運営

## 医療機関経営支援事業

- ・不動産 内装外装 機材
- ・集患・増患ソリューション
- ・内装・外装・デザイン・施工
- ・医療機材（歯科総合商社）
- ・経営・開業支援
- ・事業承継
- ・人材キャリア
- ・医薬品・医薬部外品製造・販売
- ・治療保証



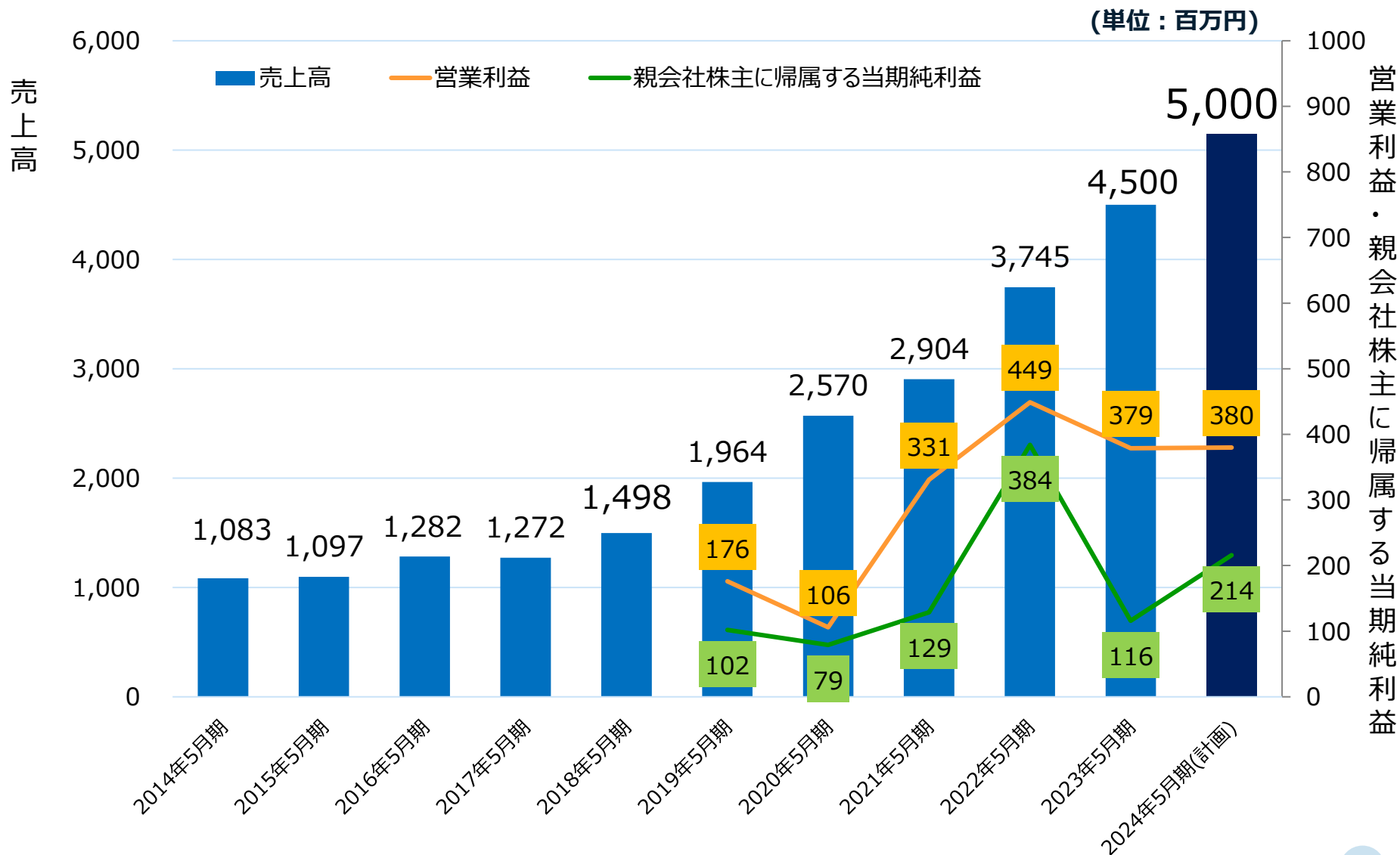
## 医療BtoB事業

**DentWave.com**

歯科医療従事者登録数

**50,485人**

# 売上高・利益の推移



# 2.2024年5月期 第2四半期決算概要



【売上高】

●前年同四半期比

●計画比

**2,342**百万円

**17.2%増**

**4.3%減**

【営業利益】

●前年同四半期比

●計画比

**169**百万円

**4.5%減**

**35.8%増**

【親会社株主に帰属する当期純利益】 ●前年同四半期比

●計画比

**115**百万円

**0.4%減**

**86.7%増**

# 業績概要

(単位：百万円)

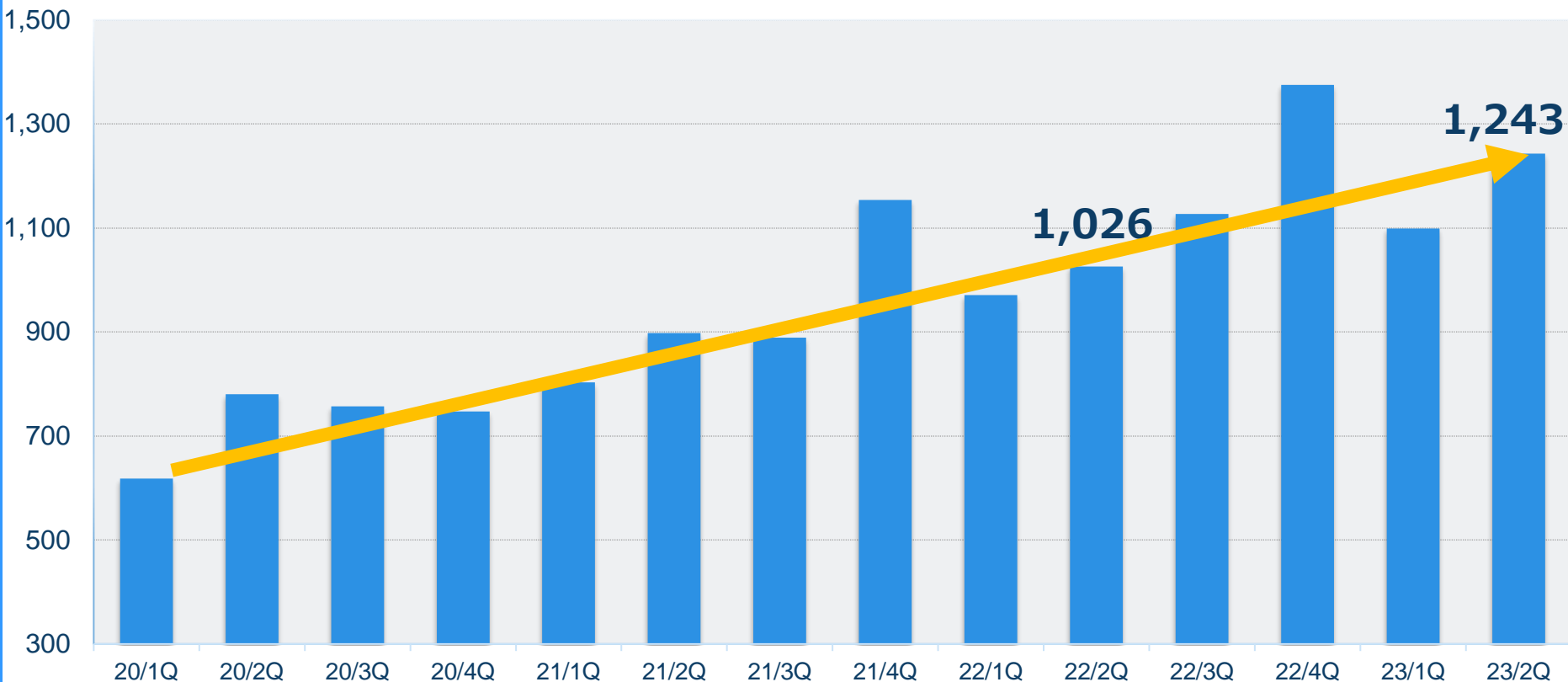
項目	2023年5月期 第2四半期	2024年5月期 第2四半期	増減額	前年同四半期比	通期予想	進捗率
売上高	1,997	2,342	+344	+17.2%	5,000	46.8%
売上総利益	824	886	+62	+7.6%	—	—
売上総利益率	41.2%	37.9%	—	—	—	—
販管費	646	716	+70	+10.9%	—	—
販管费率	32.3%	30.6%	—	—	—	—
営業利益	177	169	△8	△4.5%	380	44.7%
営業利益率	8.9%	7.2%	—	—	—	—
経常利益	205	194	△11	△5.4%	360	53.9%
税前当期 純利益	206	192	△14	△7.0%	—	—
親会社株主 に帰属する当期 純利益	116	115	△0	△0.4%	214	54.1%
EBITDA	208	193	△14	△7.0%	—	—
EBITDA マージン	10.4%	8.3%	—	—	—	—

EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費



# 連結売上 四半期推移

(単位：百万円)



每期好調に推移  
 前年同四半期比 **21.0%増**

# 2024年5月期セグメント別売上高

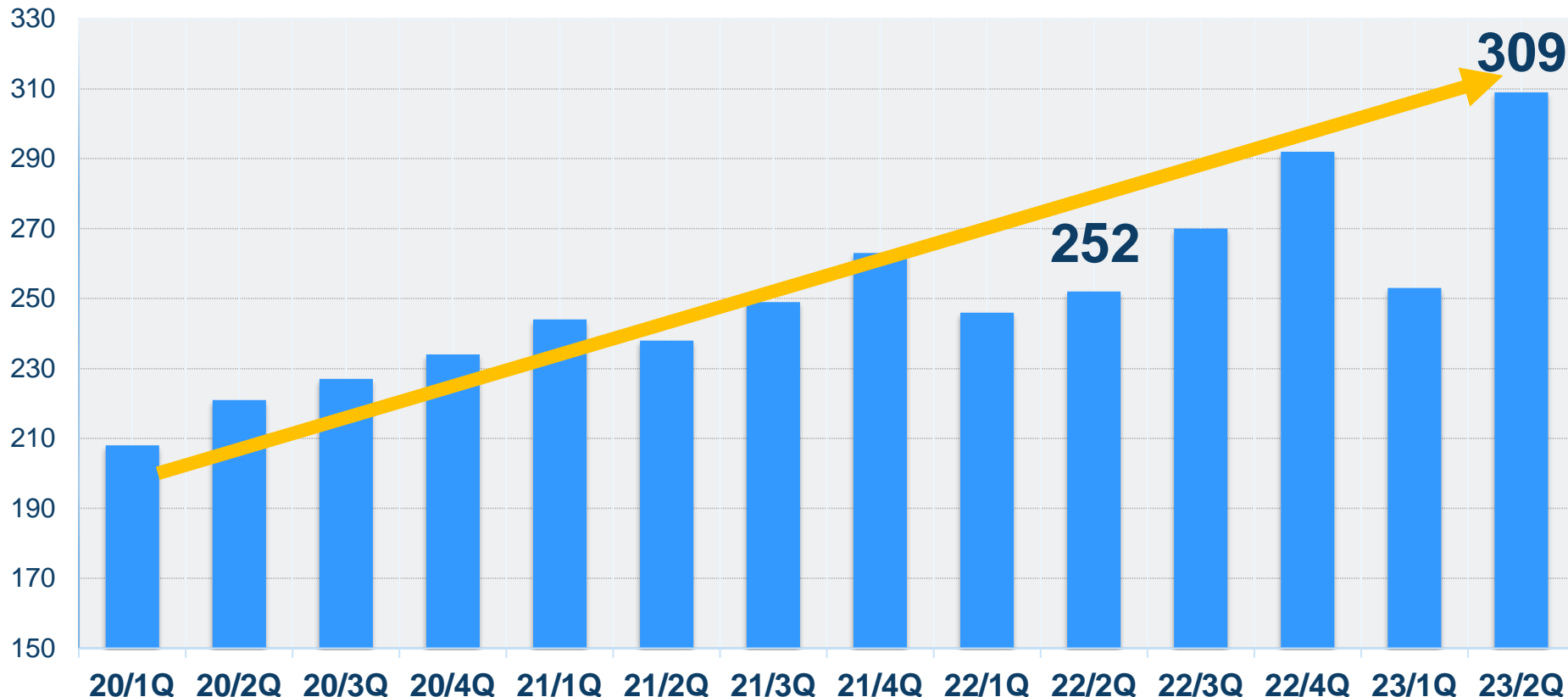
(単位：百万円)

	2023年5月期 第2四半期	2024年5月期 第2四半期	前年同四半期比
メディア・プラットフォーム	499	562	63
医療機関経営支援	1,414	1,708	294
医療 B to B	82	69	△13
その他	1	1	0
連結消去	0	0	0
合計	1,997	2,342	345

メディア・プラットフォーム事業および  
医療機関経営支援が売上を伸ばし  
全体として**増収**

# メディア・プラットフォーム 売上 四半期推移

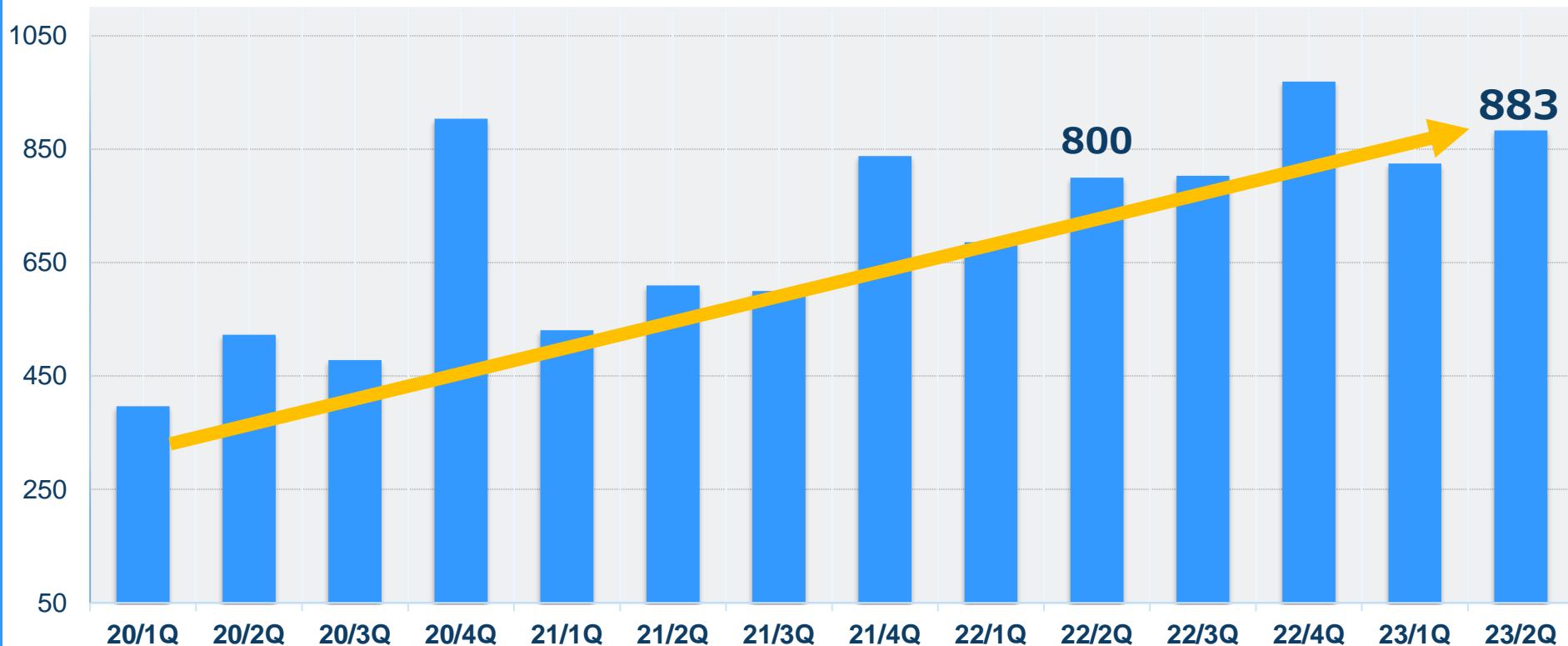
(単位：百万円)



受注を獲得し売上は堅調に推移  
 前年同四半期比で**22.6%増**

# 医療機関経営支援 売上 四半期推移

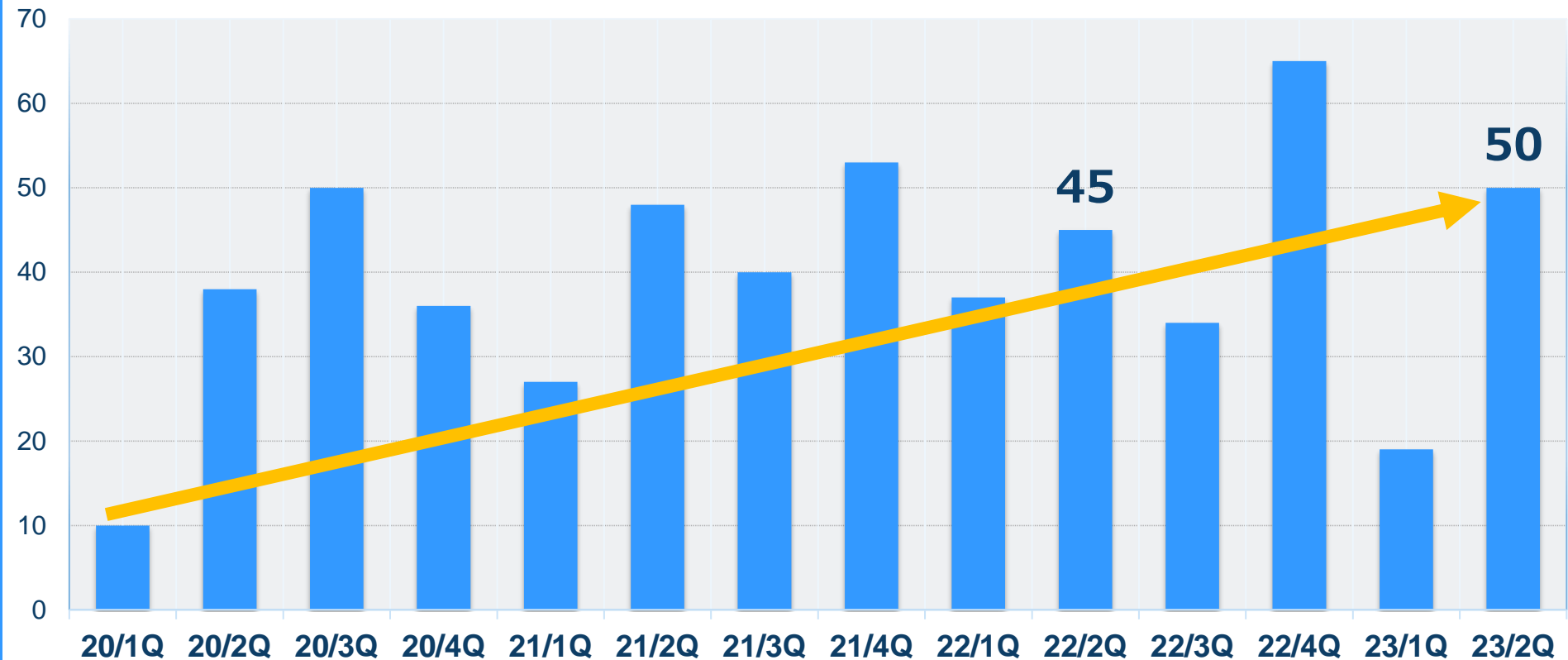
(単位：百万円)



医薬品販売事業・歯科卸事業の好調に加え  
 新たに不動産事業を開始したことなどにより  
 売上は、前年同四半期比**10.4%増**

# 医療BtoB 売上 四半期推移

(単位：百万円)



第2四半期会計期間では受注が好調に推移し  
 売上は前年同四半期比**11.1%増**

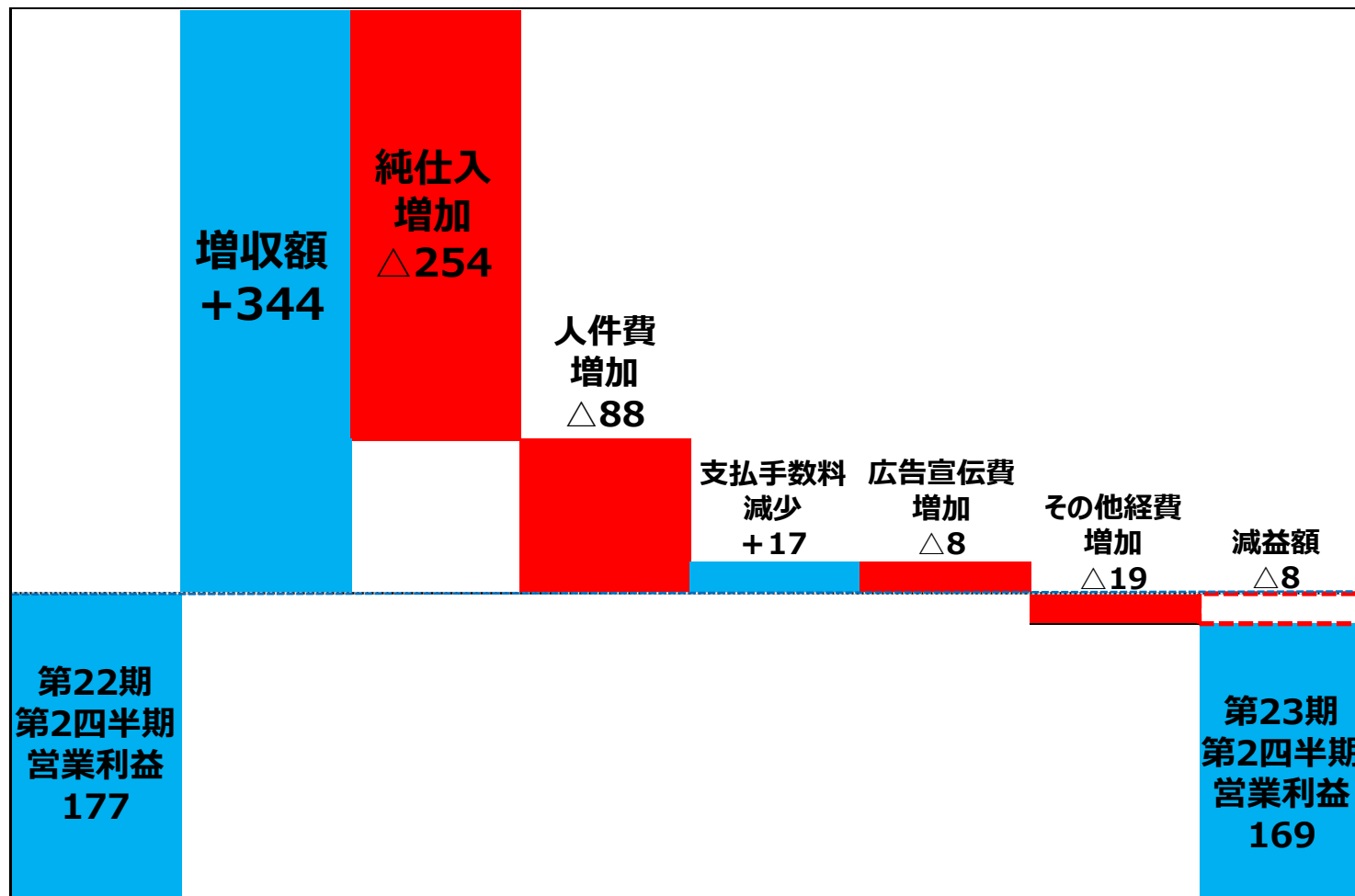
# 費用分析

(単位：百万円)

	2023年 第2四半期	2024年 第2四半期	増減	増減率	上期計画	計画差異
人件費	374	438	+64	+17%	467	△28
広告宣伝費	52	60	+8	+16%	61	△1
支払手数料	74	55	△18	△25%	50	+6
旅費交通費	18	24	+5	+28%	27	△2
その他	126	137	+11	+9%	148	△11
販管費合計	646	716	+70	+11%	753	△36

成長のための人的投資により人件費が増加  
 販管費全体として前年同四半期比で増加したが  
 計画は下回った

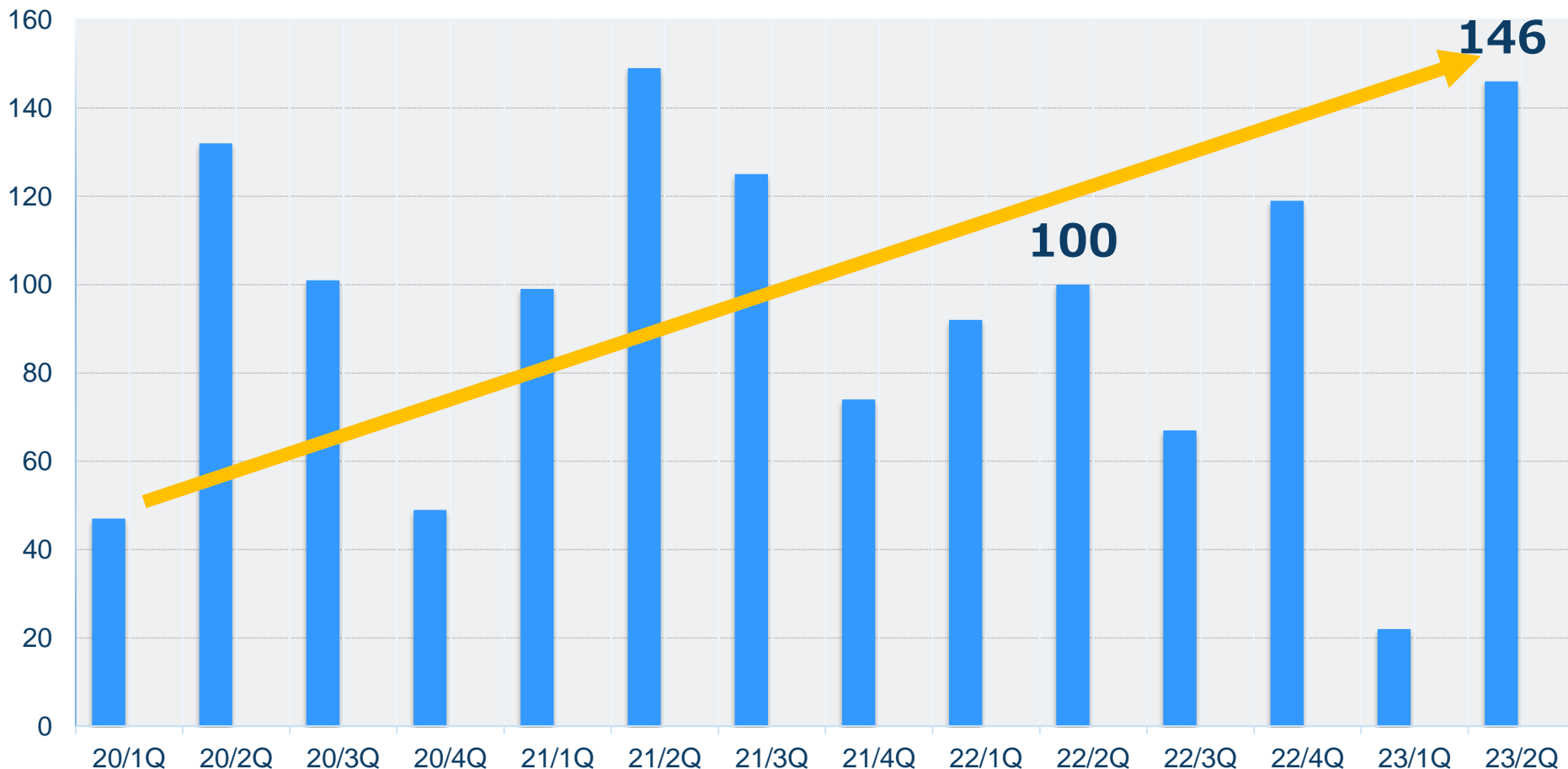
単位：百万円



受注が好調に推移し**344百万円の増収**  
事業拡大のため人材投資を拡大

# 連結営業利益四半期推移

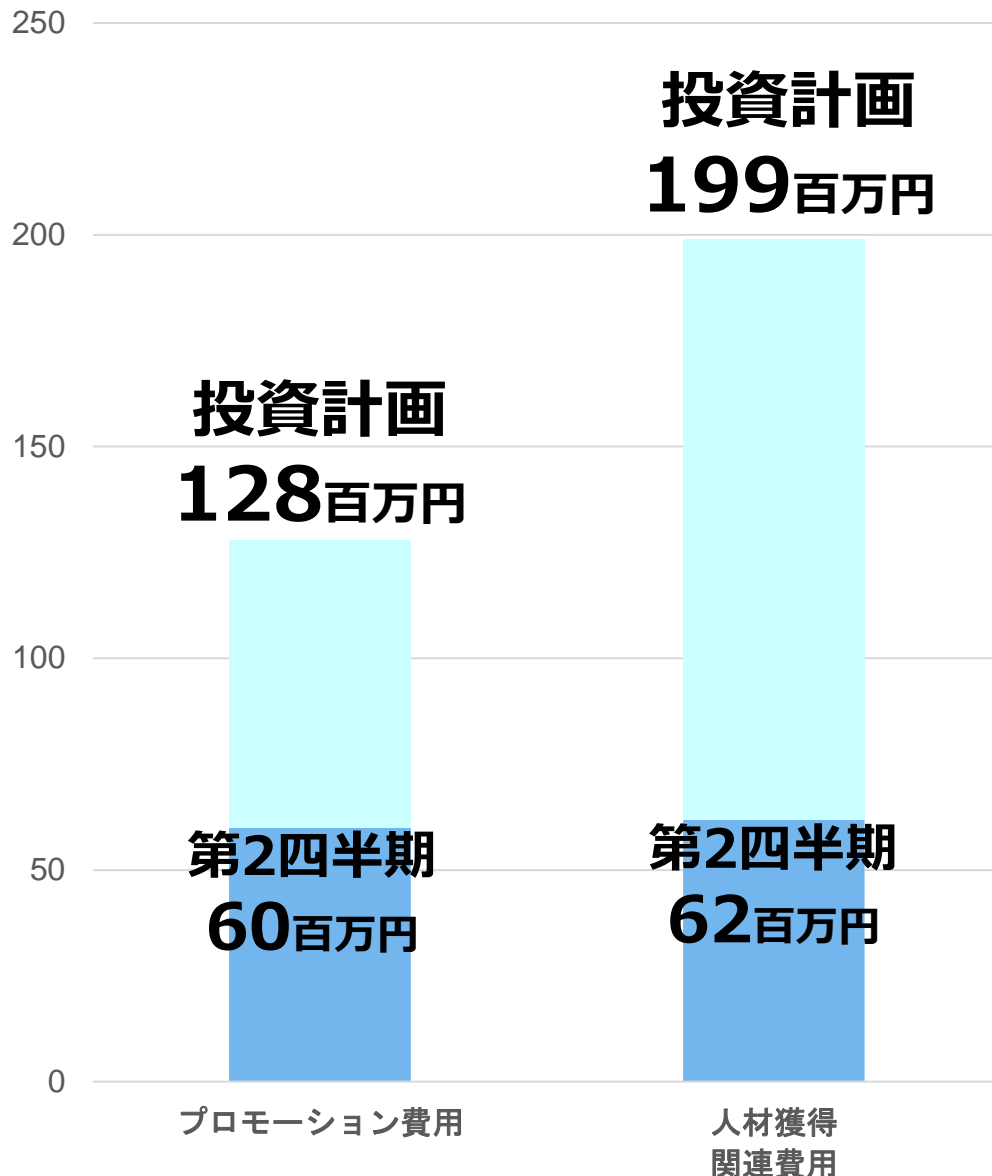
(単位：百万円)



組織改革および新事業・新サービスの開始により  
**増収増益を達成**



# 2024年5月期の投資進捗度



**プロモーション費用  
進捗率47%**

以下の取組を実施

- ・ブランドの強化
- ・プロモーションの拡充

**人材獲得関連費用  
進捗率31%**

以下の取組を実施

- ・新卒社員の拡充
- ・採用活動の強化

# 3. 今期の 事業戦略と計画



# 今期の経営計画ハイライト

## 今期も引き続き、成長のために積極的な投資を行う

### 人的投資



- 人件費は対前年22.1%増計画
- 中途29名採用
- 2024/4新卒10名採用予定

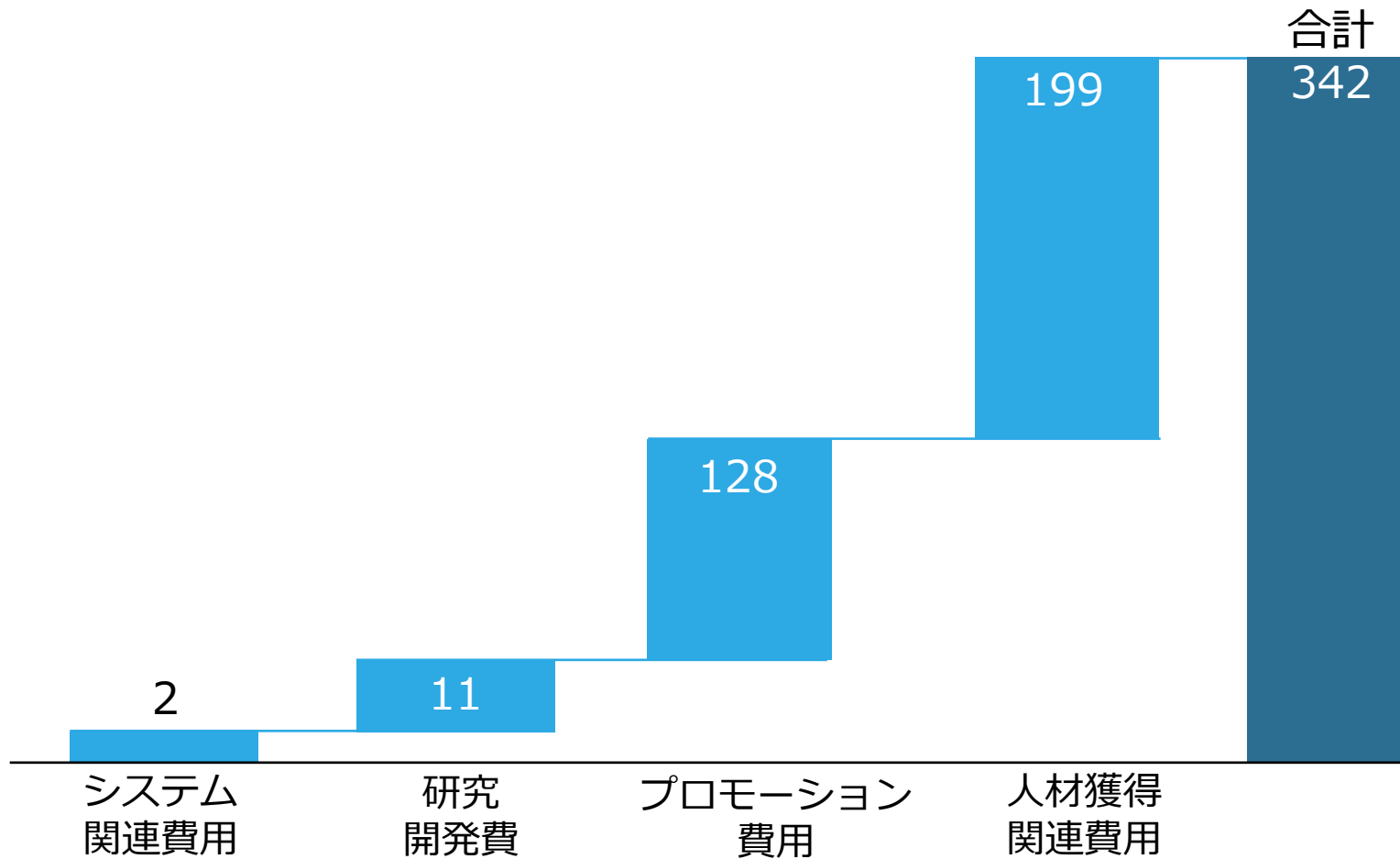
### 事業投資

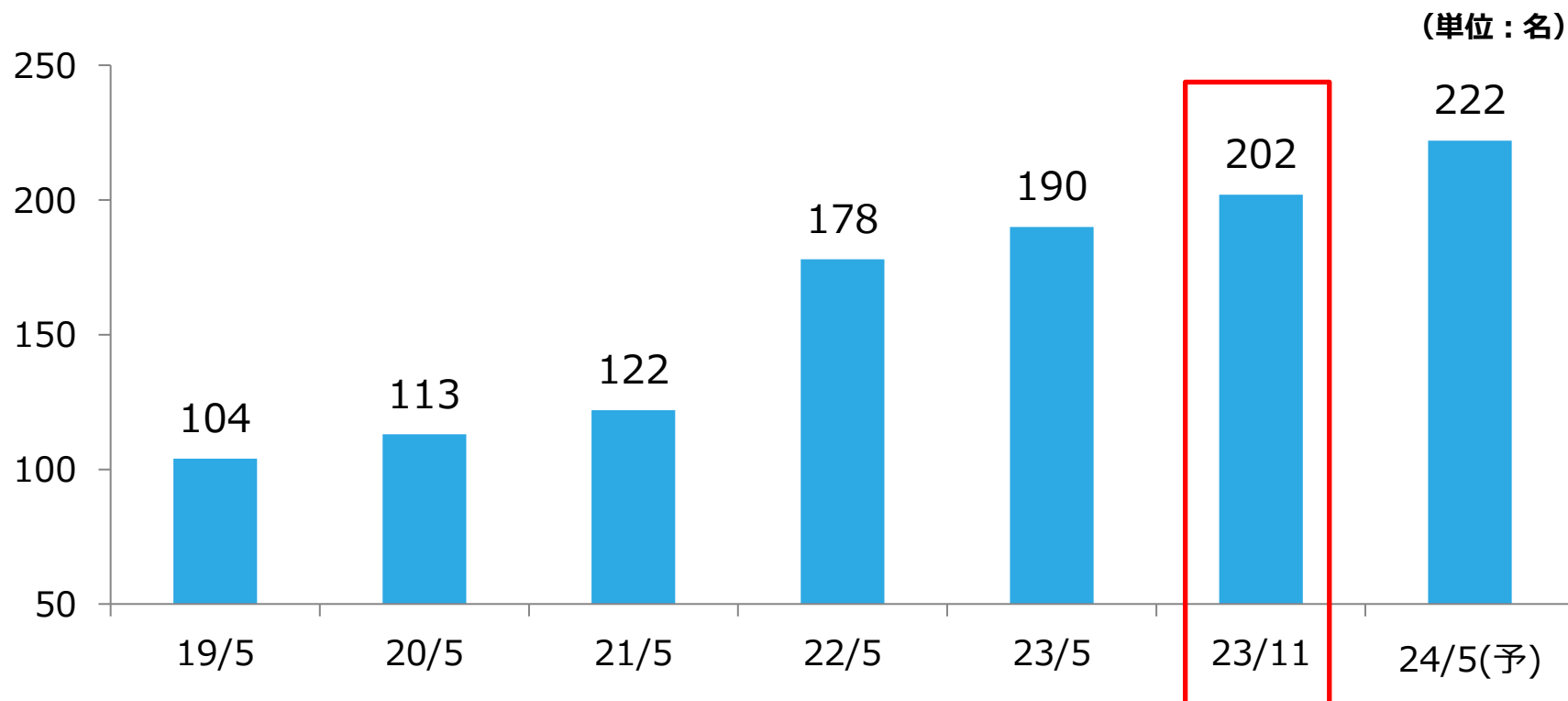


- 新規事業
- 医療BtoB事業のV字回復から更なる拡大
- 歯科事業の海外展開拡大
- 歯科ディーラー事業を拡大
- 医薬品・医薬部外品販売事業のシナジー
- 大学との共同研究

# 成長に向けた今期の投資

(単位：百万円)





- **2024年5月期は、新たに新卒や中途を採用し人員数の増加**
- **業容及び事業の拡大を図るための組織体制の強化のため  
中途で29名採用**

<p>メディア・プラットフォーム 歯科・美容</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>・人材強化</li><li>・サービスの改善・拡充、セールスとのサービス販売強化</li><li>・専門コンテンツ強化</li><li>・口腔周りから全身の健康へつながる橋渡し</li></ul>
<p>医療機関経営支援</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>・新規チャネル開拓と収益モデル構築</li><li>・歯科医院の開業・経営に対する多チャンネルでの支援から歯科医師個人のライフサポートまで総合的に支援</li><li>・セミナー、大学及びスタディグループの開業支援及び経営支援案件の掘り起こし</li><li>・歯科ディーラー事業を拡大</li><li>・医薬品・医薬部外品の販売</li><li>・タイでの歯科事業の拡大</li><li>・不動産事業の本格開始</li></ul>
<p>医療BtoB</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>・会員数増加に向けた施策強化</li><li>・新サービスの開発、販売強化</li><li>・デジタル及びリアルデンタルショー開催</li></ul>
<p>ビジネスディベロップメント ・経営企画</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>・新規事業</li><li>・岡山大学との共同研究を継続</li></ul>

# 2024年5月期計画の前提

ト ピ ク	メディア・プラットフォーム	↗	歯科分野は前年に引き続き受注が好調に推移する見込み。 また新サービスの投入で収益拡大を目指す。 美容分野は送客をテコ入れし収益回復を目指す。
	医療機関経営支援	↗	体制を強化し新事業、新商材の取扱いに加え、既存事業も収益力を強化し収益拡大。 医薬品販売事業と歯科ディーラー事業とのシナジーを生み、両事業の拡大を見込む。 タイにおいて歯科医院経営事業に、歯科ディーラー事業を加え、収益拡大を目指す。 不動産事業を本格開始。
	医療 B t o B	↗	Dentwave.comのサービス拡充及び人材サービスなど新サービスの投入で売上増を図る。
コ ス ト	売上原価(仕入高)	↗	歯科ディーラー事業の売上増加及び不動産事業本格開始に伴い商品仕入高が増加。 既存サイトの拡充、新サイト開発等サービスの多様化を図り、業務拡大により労務費増加。
	販管費(人件費)	↗	組織体制強化のための人件費、新サービス投入等に係るコストが増加する見込み。

# 4. 2024年5月期 通期見通し





# 2024年5月期計画の概要

引き続き人材への投資、新規事業への投資を積極的に行うが、営業利益は微増。不動産事業の本格開始、タイの歯科商社事業など事業領域を拡大し増収を見込む。

(単位：百万円)

	2023年5月期 (実績)	2024年5月期 (予想)	前年比	
			増減	増減率
売上高	4,500	<b>5,000</b>	+500	+11.1%
営業利益	379	<b>380</b>	+1	+0.3%
営業利益率	8.4%	<b>7.6%</b>	—	—

業容拡大に向けた組織体制の強化、成長のための戦略的投資を継続。  
事業拡大するも投資が先行。

# 株主還元策

- ・ 内部留保をM&A、人的投資として活用し、中長期的な企業価値向上を目指す
- ・ 安定的な利益還元を実施
- ・ 2024年5月期は、配当金額を3.00円に増配を予定

	2023年5月期			
	普通配当 金額 (円)	特別配当 金額 (円)	配当金額 (円)	配当性向 %
1株当たり 配当金	2.50	—	2.50	19.5

	2024年5月期予想			
	普通配当 金額 (円)	特別配当 金額 (円)	配当金額 (円)	配当性向 %
1株当たり 配当金	3.00	—	3.00	12.7

当社株式の中長期的な保有をしていただける株主様との関係を、より一層大切にしていけることを目的として株主優待制度を継続してまいります。



5月末で

100株以上かつ1年以上保有の株主様には、オリジナルQUOカード 1,000円

600株以上かつ1年以上保有の株主様には、オリジナルQUOカード 1,500円

1,000株以上かつ3年以上保有の株主様には、オリジナルQUOカード 2,000円

# 5. 今後の成長戦略

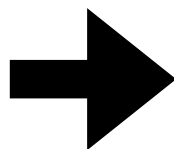


業界環境

## 歯科業界の環境にも大きな変化の兆し

過去は…

歯医者といえば  
虫歯治療



今後は…

予防歯科  
歯から予防医療

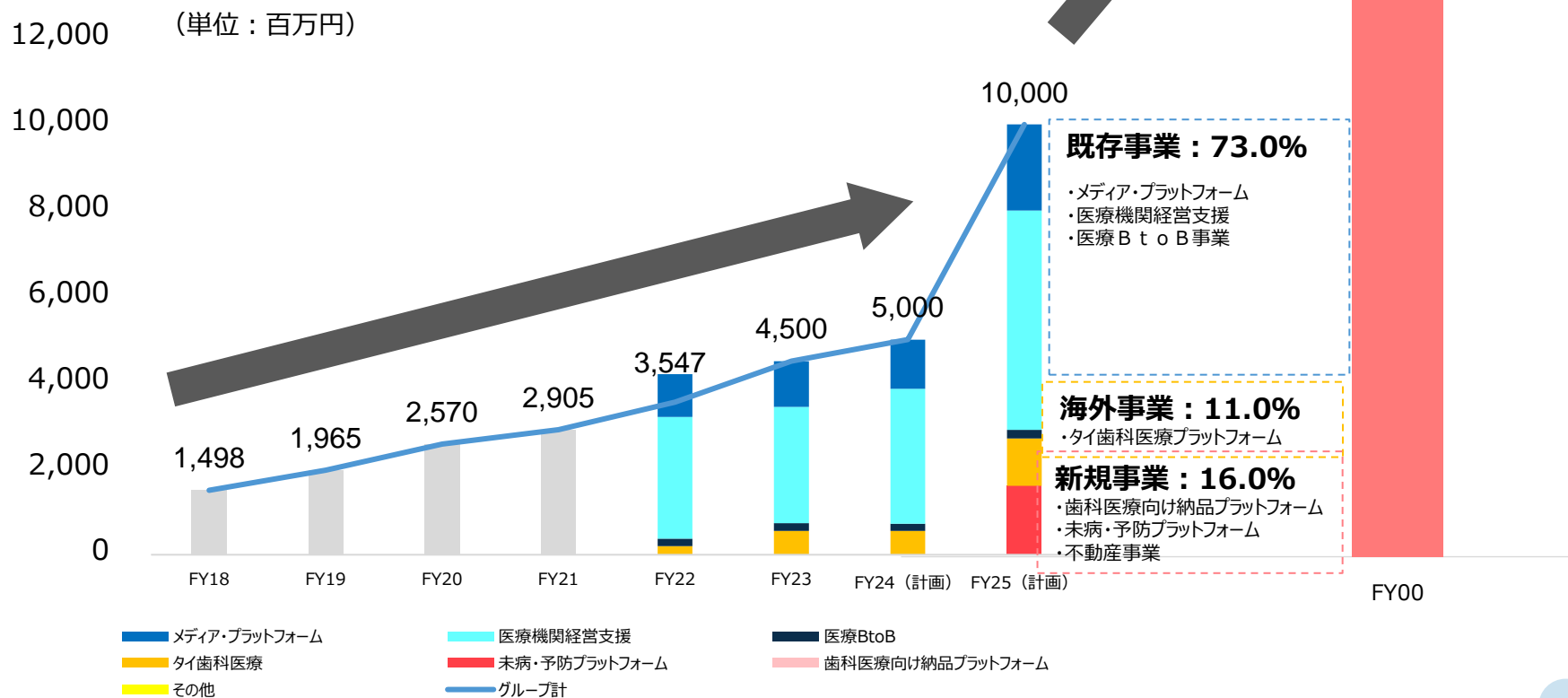
- ・ 動脈硬化
- ・ 脳梗塞
- ・ アルツハイマー
- ・ 心筋梗塞
- ・ 糖尿病
- ・ 誤嚥性肺炎

歯から健康で長生きな社会へ！

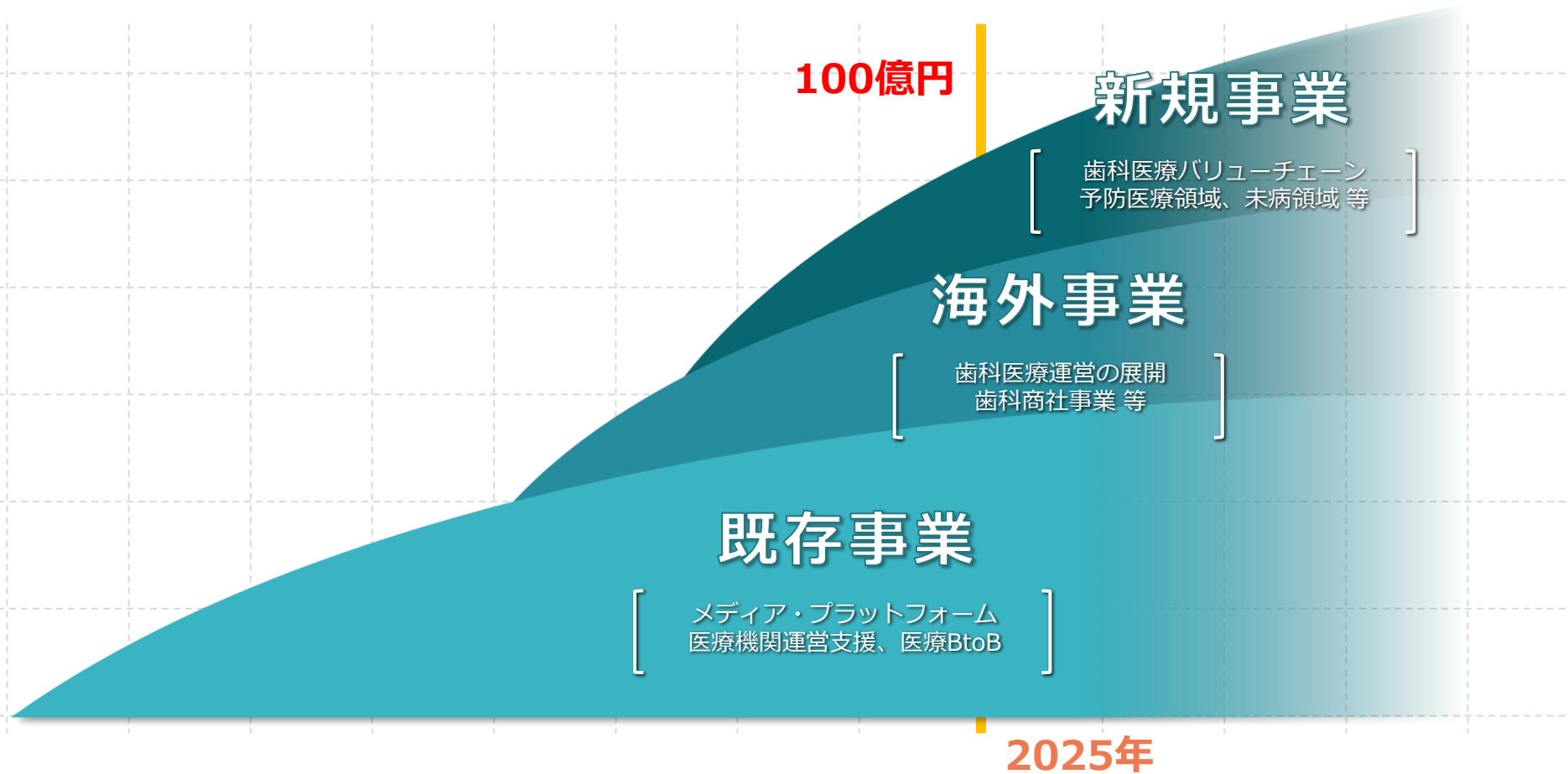
# 今後の成長戦略・成長ドライバー



## 成長を加速させるブランディング創り



～2025年5月期売上高100億円に向けて～



# Appendix (参考資料)



# ミルテルのメディカルネットグループ化により 「未病・予防プラットフォーム」事業の本格化

当社は「口腔周りから全身の健康を導き人々が健康で豊かな生活を送れる社会を創ること」をミッションとして掲げ、新たな成長ステージとして「未病・予防プラットフォーム」の事業構築を目指しております。

ミルテルは、世界のすべての人々が健康で豊かな生活を送るために、様々な視点から健康・病気を「見える化」するサイエンスソリューションプロバイダとして、医療機関への受託臨床検査サービス等を提供しております。

ミルテルのメディカルネットグループ化により、歯科医院＝虫歯の治療という概念を変え、歯科医院、そして口腔から病気を未然に防ぎ、笑顔を増やしてまいります。



約5万名の医療従事者の顧客基盤

歯科業界での知名度  
歯科医療における圧倒的No.1

「IT」×「歯科」

# MiRTEL

大学・研究機関のネットワーク

世界オンリーワンの技術「テロメアテスト」  
唾液での「スキャンテスト乳がん」

「技術優位性」×「価格優位性」  
「ビジネス拡張性」

ミルテルのオリジナル検査サービス(広島大学の技術供与)

未病

## テロメアテスト



未病状態を可視化する検査

老化・疾患の主要因である酸化ストレスにより影響を受けるテロメア・Gテールを**世界オンリーワンの測定技術**により評価

2013年～ 医療機関販売開始  
2018年～ 遺伝子ストレス検査  
(Gテールのみ)  
販売開始

早期発見

## スキャンテスト乳がん

女性に増えている乳がん。  
そのリスクを手軽に調べられる  
検査があります。

女性の9人に1人がかかるという乳がん。  
早期発見でほぼ100%治ると言われています。  
その乳がんのリスクが唾液で手軽に調べられます。  
「スキャンテスト乳がん」は一步先をいく乳がん検査です。

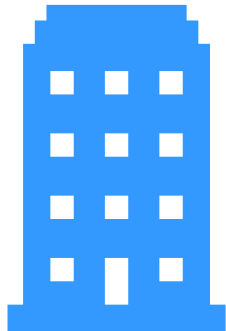
# イオン住宅ローンサービス株式会社と提携 歯科業界での不動産販売本格始動



## イオン住宅ローンサービス

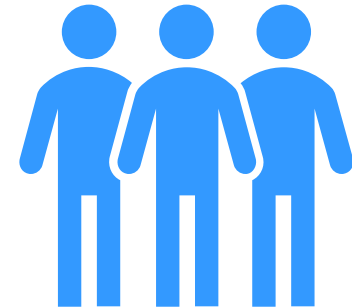
当社は、生活から歯科医師をサポートすることで「歯科医師が歯科医療に専念できる環境を創る」という目的のもと、当社グループが持つ**約5万名の歯科医療関係者の会員基盤**をベースに、歯科医師向けの不動産販売を開始いたしました。その第一歩として、イオングループのイオン住宅ローンサービス株式会社と「AHLSマンションオーナーズローン」取扱契約を締結、提携いたしました。歯科医師が歯科医療に専念できる環境を創ることで、「口腔周りから全身の健康に寄与し、笑顔を増やす」という、当社が目指す社会の実現に繋げてまいります。

不動産



イオン住宅ローンサービス

歯科医療関係者  
(約5万名)



# 歯科業界最大級のイベント

## 『第9回 ワールドデンタルショー2023』に出展



2023年9月29日(金)～10月1日(日)にパシフィコ横浜で行われた『第9回 ワールドデンタルショー2023』にメディカルネットグループとして出展いたしました。

メディカルネットグループは、歯科医療従事者に向けて「歯科医院経営の入り口から出口まで」をキーメッセージとして掲げ、ブース内で実施する3つのコンテンツを通して、メディカルネットグループの使い方を伝えました。

# 歯科衛生士向け「住まいサポート by coe」 サービス開始 転職に伴う転居を無料でサポート

当社は、歯科衛生士の皆さまへのサポートとして、転職に伴う転居の際に当社が仲介した賃貸不動産契約時の仲介手数料を 0 円とさせていただく「住まいサポート by coe」を開始いたしました。



## 「歯科衛生士の coe」で利用できる機能

- アンケート記事やコラム、ニュース等の幅広いコンテンツを無料でご覧いただけます。
- 様々なジャンルのオンラインセミナーにお申込みいただけます。
- メールマガジンを受け取れます。
- Amazon ギフト券に交換可能なポイントが貯まります。
- 求人情報へ応募が出来ます。

「歯科衛生士の coe」は、約 **13,000 名** の勉強熱心な歯科衛生士が登録している当社が運営する会員制の歯科衛生士向けのコミュニティサイトです。

この度、**本気で歯科衛生士のキャリアをご支援するため**、転居の際に当社が仲介した賃貸不動産契約時の仲介手数料を 0 円とするサービス「住まいサポート by coe」を開始いたしました。

**本資料には、当社又は当社グループに関連する見通し、計画、目標などの将来に関する記述がなされています。これらの記述は、当社が現在入手している情報に基づき、本資料の作成時点における予測等を基礎としてなされたものです。また、これらの記述は、一定の前提（仮定）のもとになされています。これらの記述または前提（仮定）が、客観的には不正確であったり、または将来実現しないという可能性があります。**

**本資料に記載されている当社及び当社グループ以外の企業等に係る情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性・適切性等について当社は何等の検証も行っておらず、また、これを保証するものではありません。**

**株式会社メディカルネット**