## 2024年3月期第3四半期

# 決算説明会

2024.02.06

**KaKaKu**.com

株式会社カカクコム 証券コード:2371

## 1. 業績予想について

- 2. 経営成績
- 3. 事業進捗
- 4. トピックス
- 5. 参考資料

価格.comについて、ショッピング事業における新製品の減少、為替の変動による製品の値上がりなどの影響、並びに 広告事業における新製品の減少及び為替の変動による製造コストの上昇に伴う出稿減少などの影響が、期初の想定以上 に長引いていることを受け、Q3までの売上収益、各利益において期初の予想から乖離が生じております。

こうした状況を踏まえ、通期の連結業績予想を以下のとおり修正いたします。

なお、期末配当につきましては、当初予想の1株当たり23円(年間配当46円)を変更する予定はありません。

	FY24/3	YoY	FY24/3	YoY	前回発表了	がもの	ご参考
(単位:百万円)	(前回発表予想)	101	(今回修正予想)		増減額	増減率	FY23/3実績*
売上収益	67,700	+11.3%	66,500	+9.3%	-1,200	-1.8%	60,820
営業利益	27,100	+13.2%	25,500	+6.5%	-1,600	-5.9%	23,947
営業利益率	40.0%	+0.6pt	38.3%	-1.1pt	-1.7pt	-	39.4%
税引前利益	26,900	+15.7%	25,600	+10.1%	-1,300	-4.8%	23,253
親会社の所有者に 帰属する当期利益	18,400	+13.9%	17,500	+8.3%	-900	-4.9%	16,152

\*FY24/3 Q1より国際会計基準第12号「法人所得税」(2021年5月改訂)を適用しています。これに伴い、FY23/3実績について遡及適用後の数値を用いています。

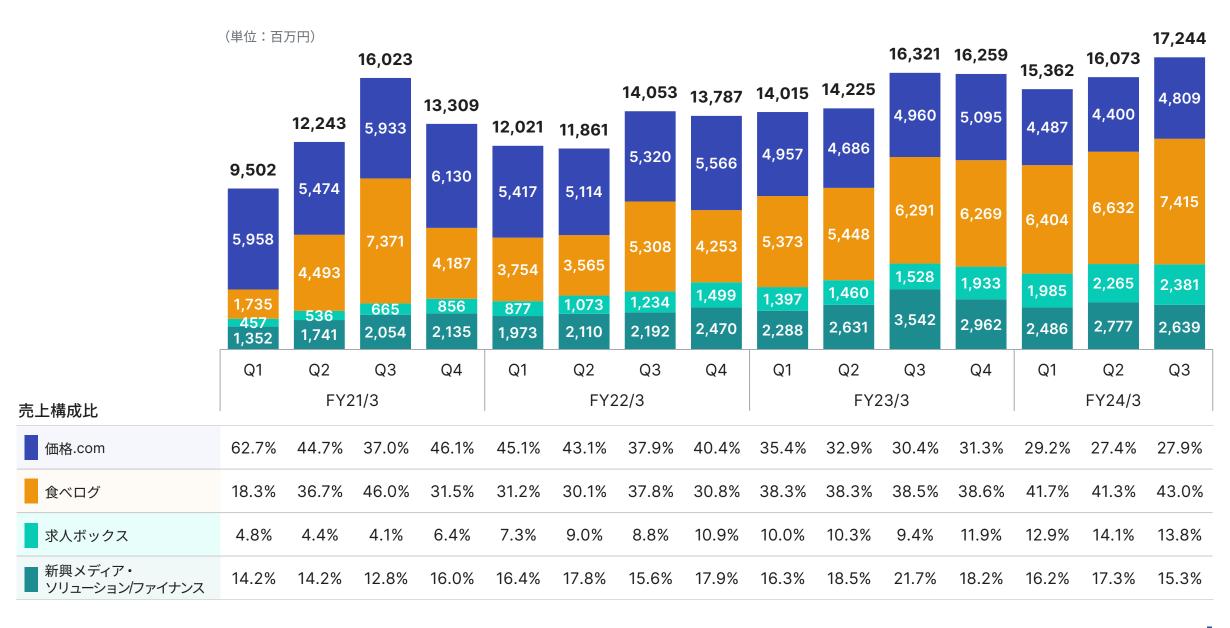
- 1. 業績予想について
- 2. 経営成績
- 3. 事業進捗
- 4. トピックス
- 5. 参考資料

	FY2	23/3	FY24/3			業績予想	<i>\</i> #+ı⊧ <del>√</del>	
(単位:百万円)	Q3	   累計 	Q3	YoY	累計	YoY	(今回修正予想)	進捗率
売上収益	16,321	44,561	17,244	+5.7%	48,679	+9.2%	66,500	73.2%
営業利益	7,012	17,918	7,000	-0.2%	18,299	+2.1%	25,500	71.8%
営業利益率	43.0%	40.2%	40.6%	-2.4pt	37.6%	-2.6pt	38.3%	
税引前利益	7,036	18,366	6,989	-0.7%	18,505	+0.8%	25,600	72.3%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	4,784	12,835	4,761	-0.5%	12,677	-1.2%	17,500	72.4%

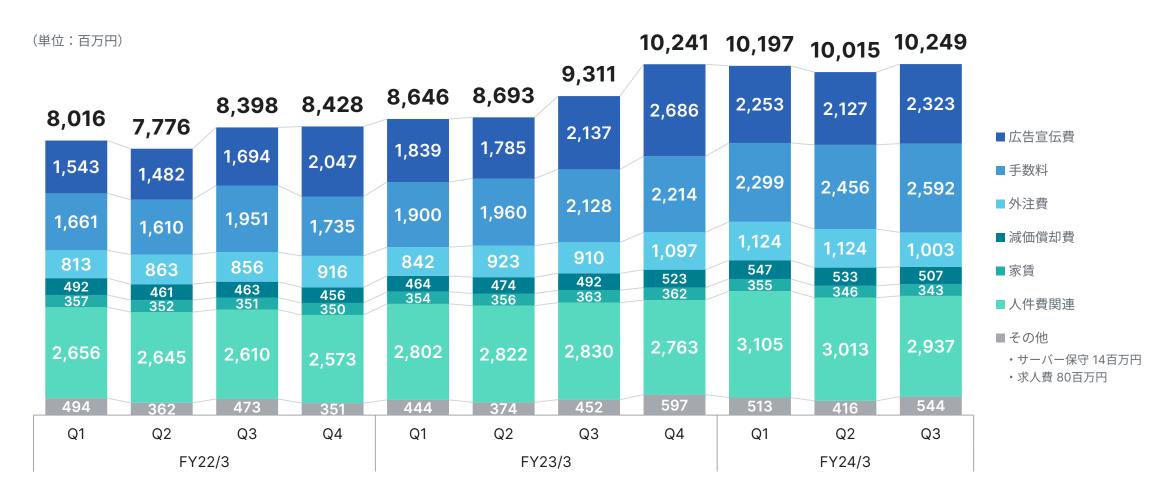
FY23/3 Q3において、ファイナンス事業における生命保険の代理店業務による手数料収入について収益認識の見積りに関する変更があり、かかる期間の売上収益、 営業利益及び税引前利益にそれぞれ+978百万円の影響がありました。詳細はFY23/3 Q3の決算説明資料(23ページ)をご参照ください。

<sup>\*</sup>FY23/3 Q4に、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行いました。このためFY23/3 について暫定的な会計処理の確定後の数値を用いています。

<sup>\*</sup>FY24/3 Q1より国際会計基準第12号「法人所得税」(2021年5月改訂)を適用しています。これに伴い、FY23/3について遡及適用後の数値を用いています。



広告宣伝費と手数料は主に食べログ及び求人ボックスの事業成長と連動して増加。 コストをコントロールしながら、必要な投資は継続。



- 1. 業績予想について
- 2. 経営成績
- 3. 事業進捗
- 4. トピックス
- 5. 参考資料

	Q3	YoY		累計	YoY	
(単位:百万円)		増減額	増減率	गरमा	増減額	増減率
価格.com	4,809	-151	-3.1%	13,695	-908	-6.2%
ショッピング	1,839	-184	-9.1%	5,413	-634	-10.5%
サービス	2,174	+289	+15.3%	6,209	+488	+8.5%
広告	796	-256	-24.3%	2,073	-762	-26.9%
食べ口グ	7,415	+1,124	+17.9%	20,451	+3,339	+19.5%
飲食店販促	6,491	+1,016	+18.6%	18,001	+3,284	+22.3%
ユーザー会員	390	+19	+5.1%	1,144	+38	+3.4%
広告	533	+85	+19.0%	1,306	+54	+4.3%
求人ボックス*1	2,381	+854	+55.9%	6,631	+2,247	+51.2%
新興メディア・ソリューション/ファイナンス*1	2,639	-903	-25.5%	7,902	-560	-6.6%
新興メディア・ソリューション	1,954	+92	+5.0%	5,919	+585	+11.0%
ファイナンス*²	685	-995	-59.2%	1,982	-1,145	-36.6%

<sup>\*1</sup> 従前「新興メディア・ソリューション」に含まれていた「求人ボックス」は、金額的重要性が増したためFY24/3 Q1より別掲しています。これに伴い、YoYについて、変更後の区分に基づく数値を用いています。

<sup>\*2</sup> FY23/3 Q3に、ファイナンス事業における生命保険の代理店業務による手数料収入について収益認識の見積りに関する変更がありました(FY23/3 Q3影響額+978百万円)。 詳細はFY23/3 Q3の決算説明資料(23ページ)をご参照ください。

事業進捗:価格.com

## 価格.com

(単位:百万円)

997

Q1

956

Q2

FY22/3

1,302

Q3

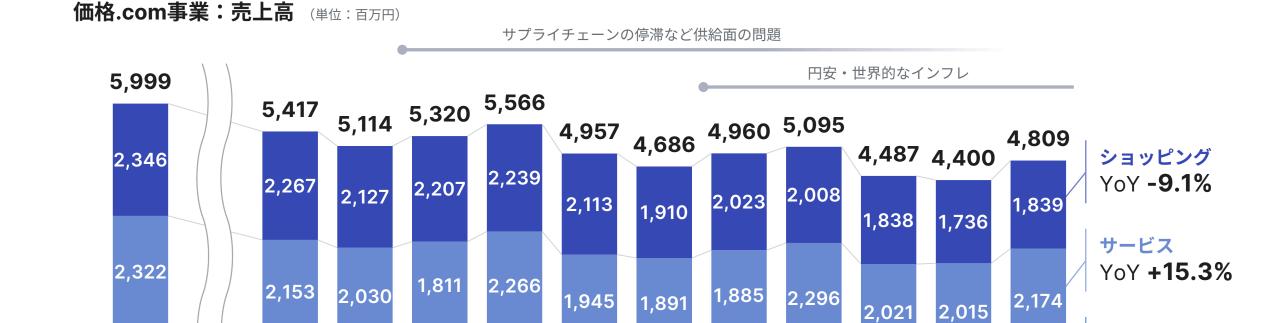
1,061

Q4

898

Q1

## ショッピング事業と広告事業は減収。サービス事業は引き続き増収。



885

Q2

FY23/3

1,052

Q3

791

Q4

628

Q1

650

Q2

FY24/3

1,331

Q3

FY20/3

広告

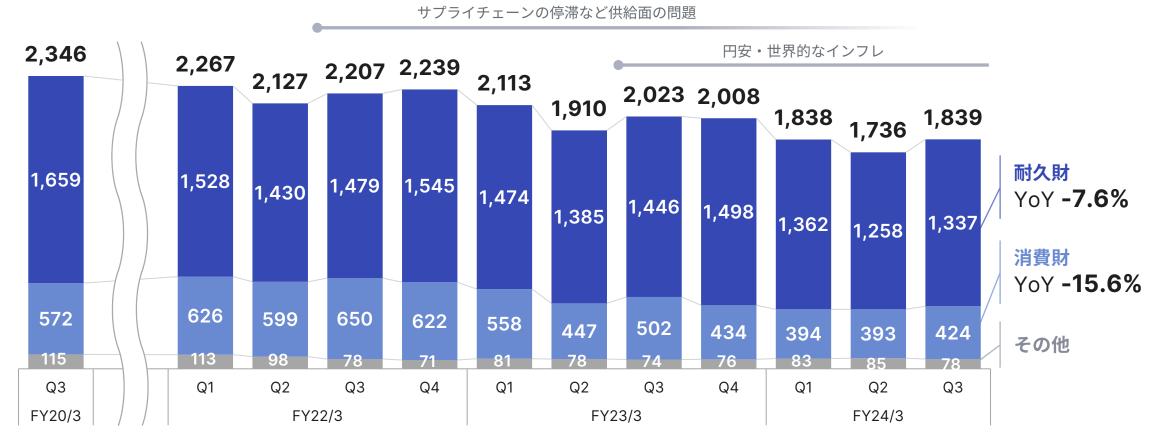
796

Q3

YoY -24.3%

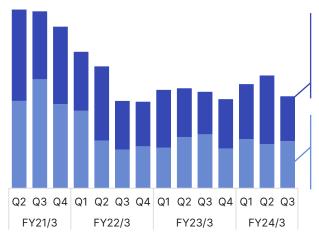
ショッピング事業は減収。耐久財における新製品登録数の低調な推移や需要の減退、消費財における検索 順位の変動による影響が続いた。

ショッピング事業:売上高 (単位:百万円)



#### 事業進捗:価格.com(ショッピング事業)

#### ■ 耐久財:新製品登録数



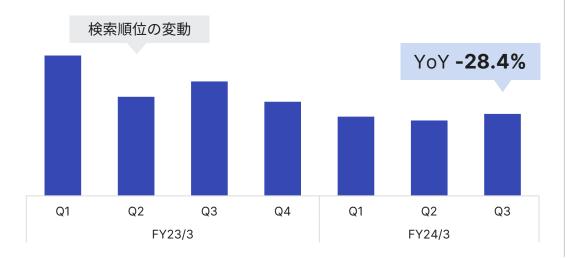
#### 家電 YoY +5.5%

テレビは特定のメーカーにおいて 登録数が増加。エアコン、冷蔵庫 の登録数は減少。

パソコン YoY -12.8%

主にタブレットPC、ノートパソコンの登録数が減少。

#### ■ 消費財:自然流入数



#### ■ 耐久財:スマホを「売る」ときも価格比較ができる

新品のスマホだけでなく、市場が成長しつつある中古スマホ (買う・売る)についての情報も提供。

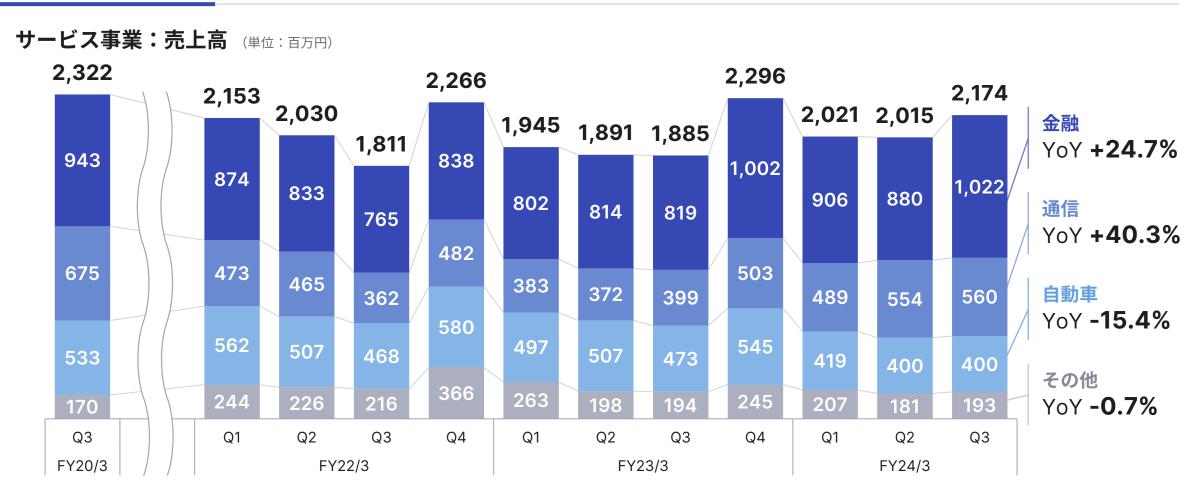
新品を買う …(従来)

- **Q4** 持っている スマホの買取価格が比較できる (買い替え)



未使用/ キズの有無などの 状態に応じた買取価格

### サービス事業は増収。金融領域及び通信領域は好調、自動車領域は厳しい状況が続いている。



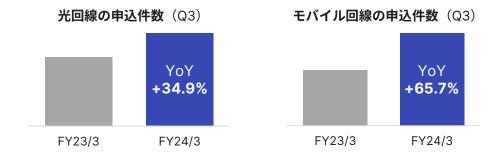
#### 事業進捗:価格.com(サービス事業)

#### ■ 金融

• イベントや旅行などの消費支出の増加とともに、クレジットカード及びカードローンの申込件数は増加。

#### ■通信

- 海外Wi-Fiは、円安などの影響を受けてQoQで横ばいとなった海外 渡航者数とほぼ同じ動きで推移。
- 光回線及びモバイル回線は、価格.com限定特典(キャッシュバックなど)の強化により申込件数が増加。



#### ■ 自動車

中古車は、総額表示(車両価格+諸費用)の義務化の影響などを受け、 在庫確認件数が減少。

#### ■ その他

エネルギー(電気・ガス料金比較)は乗り換え需要が低く、申込件 数は低い水準で推移。引越しの申込件数は増加。

#### ■ トピックス:投資・資産運用に関する情報の拡充



消費者の関心が高まる投資・資産運用について、NISAや投資信託など目的別の情報に加えて、口座の開設を総合的に検討するために必要な証券会社ごとの情報(扱っている投資商品/特典/口コミなど)も集約。

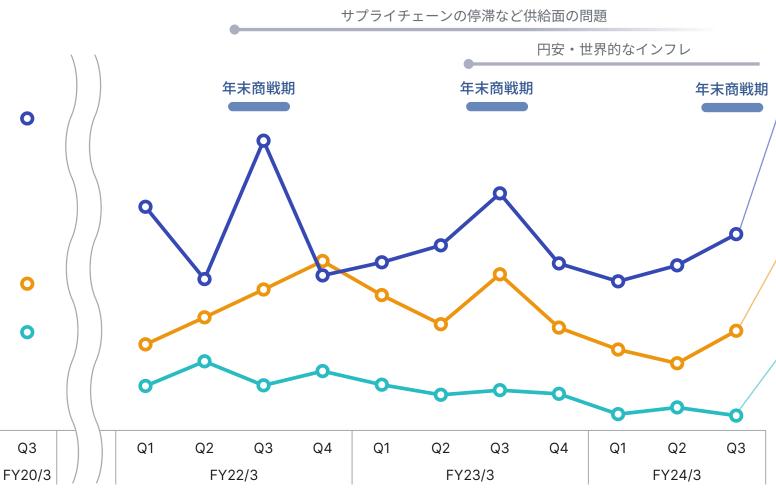
また、2024年からの新たな少額投資非課税制度(新NISA)の開始に合わせて、NISAカテゴリに新NISAの仕組みや従前のNISAとの違いを解説するコンテンツも追加。

広告事業は減収。主要3領域(家電・パソコン・自動車)のメーカーからの広告出稿はQ3も低調な推移と なった。



#### ■ バナー・記事広告:主要3領域(家電・パソコン・自動車)の売上高

年末商戦に向けた家電・パソコンメーカーの出稿は増加したが、「新製品が少ない」「広告予算の配分に慎重」といった 全体的な傾向は変わらず、低調な推移となった。



#### 家電メーカー

YoY **-17.2**%

白物家電の国内メーカーによる出稿は、 部材不足の解消に伴い回復傾向にある。

#### パソコンメーカー

YoY **-36.1%** 

10万円以下の低価格帯モデルに販売価 格の値引きの動きがみられ、広告の出 稿は限定的だった。

#### 自動車メーカー

YoY -63.0%

供給面での回復は見られるものの、 新車の納期遅延が続いている。

\* FY22/3 Q3に集計区分の見直しを行ったことに伴い、 FY22/3 Q2以前の分についても見直し後の区分によって 集計した数値を用いています。

## 「ほしい製品が見つかる」「どこよりも安く買える」という価格.comの本質的な価値を、 消費者の行動の変化をとらえつつ、柔軟に、徹底的に、提供していく

価格.com

~Q3

**Q4** 

来期以降

ほしい製品が 見つかる

生活スタイルや目的に合った製品が絞り込める機能 (家電の主要カテゴリやパソコンにおいて)

> アイコンなどを用いた直感的なUI、 シンプルで分かりやすい・画像を中心とした情報提示(見る>読む)

> オンラインでも実店舗と同じような接客を受けられる機能を展開し、 製品選びの過程においてユーザーをサポート

第1弾:選び方ガイドを案内

第2弾:チャットボット(自然言語/選び方のポイントを解説/絞り込み)

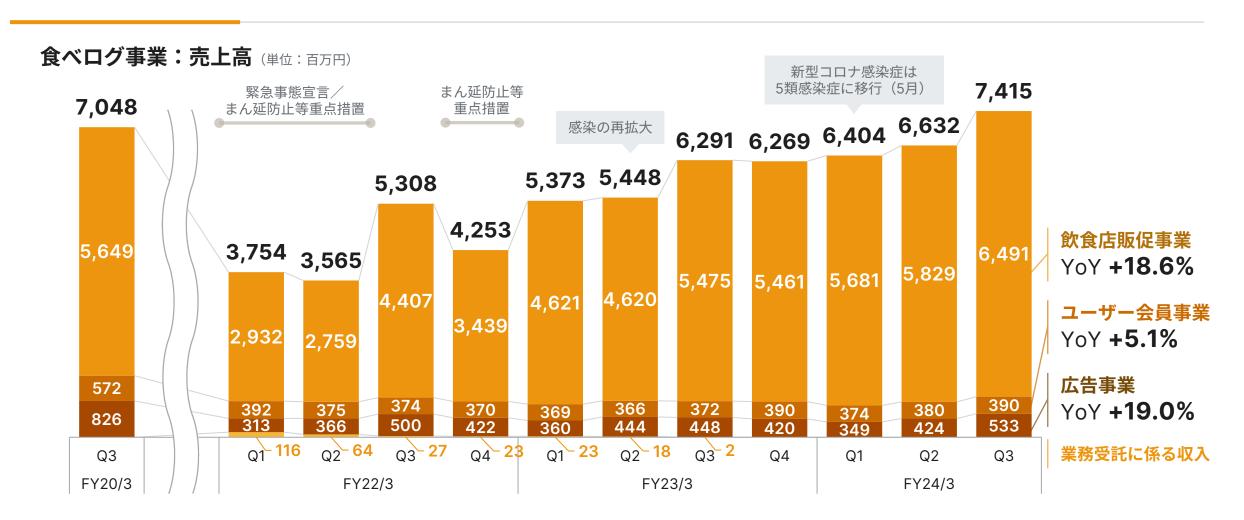
第3弾:ロボ接客(会話型/パーソナライズされた提案)

どこよりも 安く買える

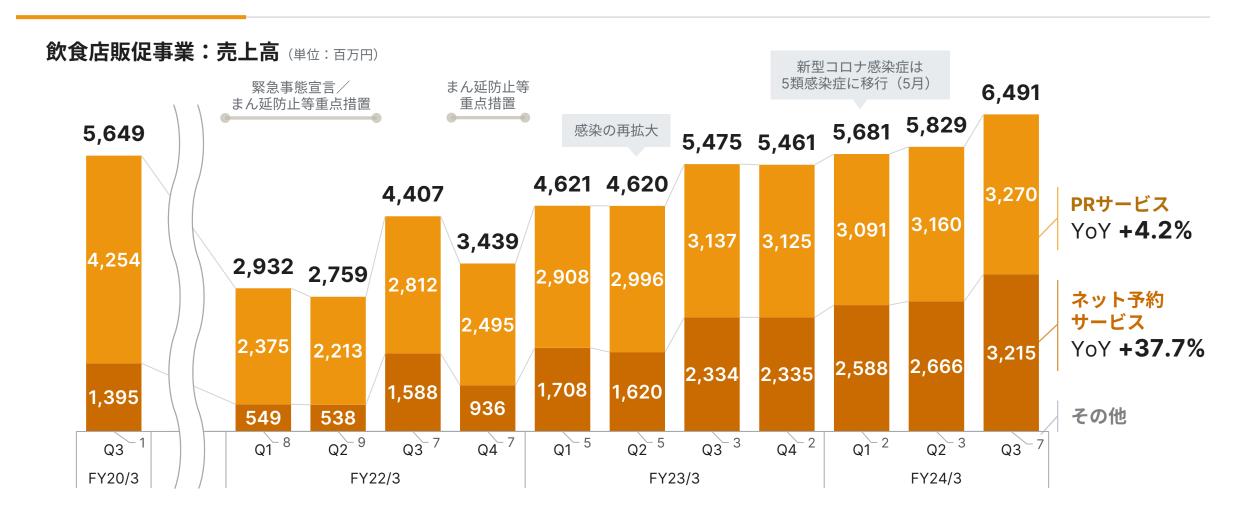
モール別の最安値が一目で分かるように、表示方法を改善

掲載されるECショップの数をさらに拡大

## 食べログ 食べログ事業は、飲食店販促事業を中心に増収。

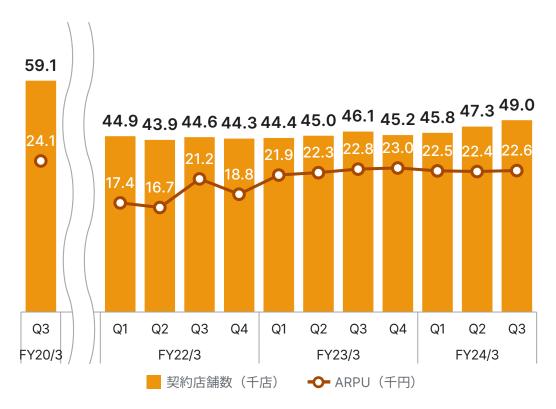


#### PRサービスとネット予約サービスは共に増収。



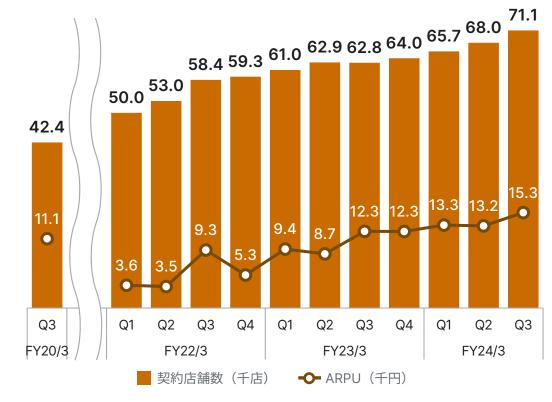
#### PRサービスとネット予約サービスの契約店舗数は、年末の繁忙期に向けて純増ペースが加速。

#### PRサービスの契約店舗数 (四半期末時点) とARPU



\*PRサービスのARPU = 「当月のPRサービス売上÷当月のPRサービス契約店舗数」の3か月平均

#### ネット予約サービスの契約店舗数 (四半期末時点) とARPU

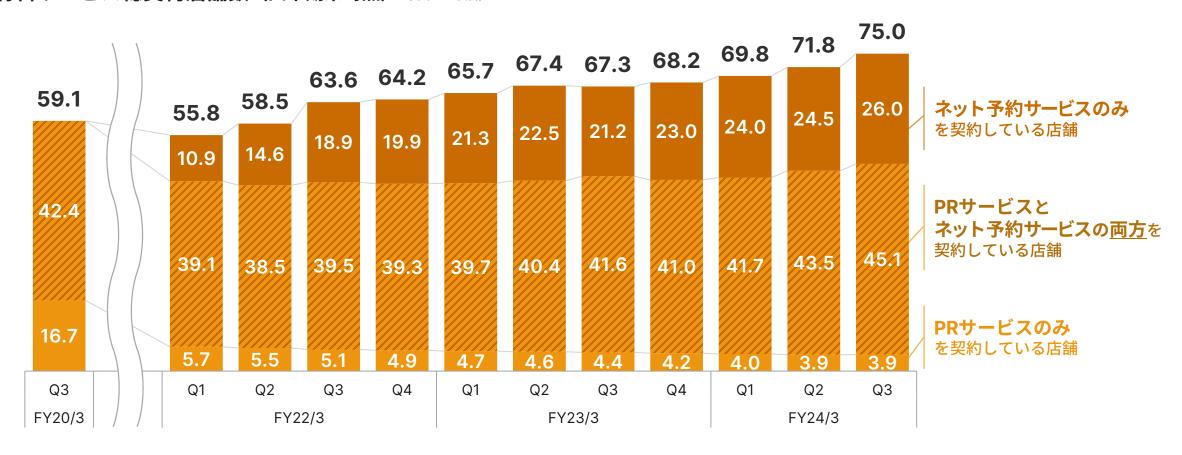


\*ネット予約サービスのARPU =

「当月のネット予約サービス売上÷当月のネット予約サービス契約店舗数」の3か月平均

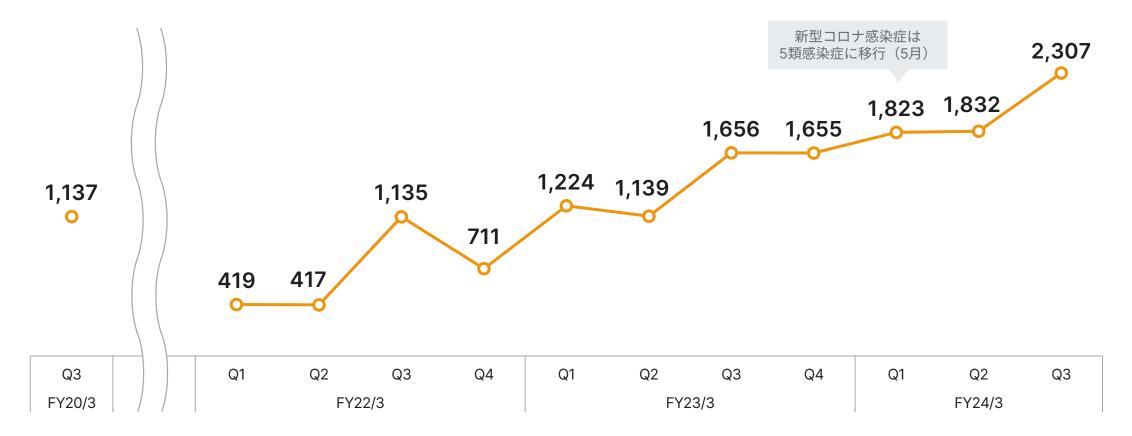
有料サービスの契約店舗数は、ネット予約サービスのみの店舗及びPRサービスとネット予約サービスの 両方を契約している店舗が引き続き増加。

有料サービス総契約店舗数 (四半期末時点) (単位: 千店)



ネット予約人数は、ネット予約サービスの契約店舗数の増加及びネット予約比率の上昇に伴い、 3四半期連続で過去最高の水準を更新。

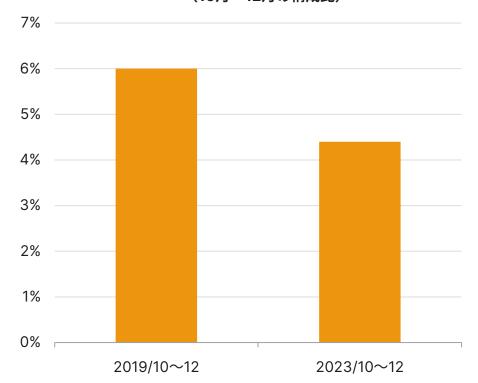
#### ネット予約人数(四半期合計) (単位:万人)



#### 大人数予約の状況

大人数(9人以上)のネット予約組数はコロナ前に比べて増 えているものの、ネット予約組数全体に占める割合は低い。

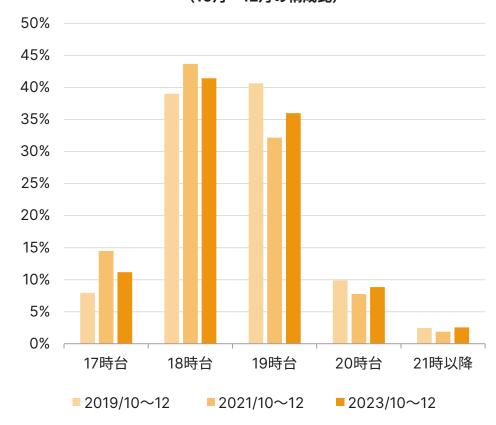
大人数予約(9人以上)がネット予約組数に占める割合 (10月~12月の構成比)



#### 来店時間帯別の動向

19時以降の予約比率が大きくなっている。

ネット予約人数における来店時間帯別の構成比 (10月~12月の構成比)



## **▼ 大人ボックス** 求人ボックスは増収。月間利用者数、並びに広告主及び広告求人は引き続き増加。

#### **売上高と月間利用者数**(単位: 百万円、万人)



\* FY24/3 Q3から、月間利用者数の開示に 四半期末時点の値を用いることといたしました。 このため過去分につきましても、同じく四半期末時点の値を用いています。 利用者の増加及び認知施策(動画広告など)により、 求人ボックスの認知度は徐々に上昇。また、経歴情報の登 録やアプリの利用も増えている。

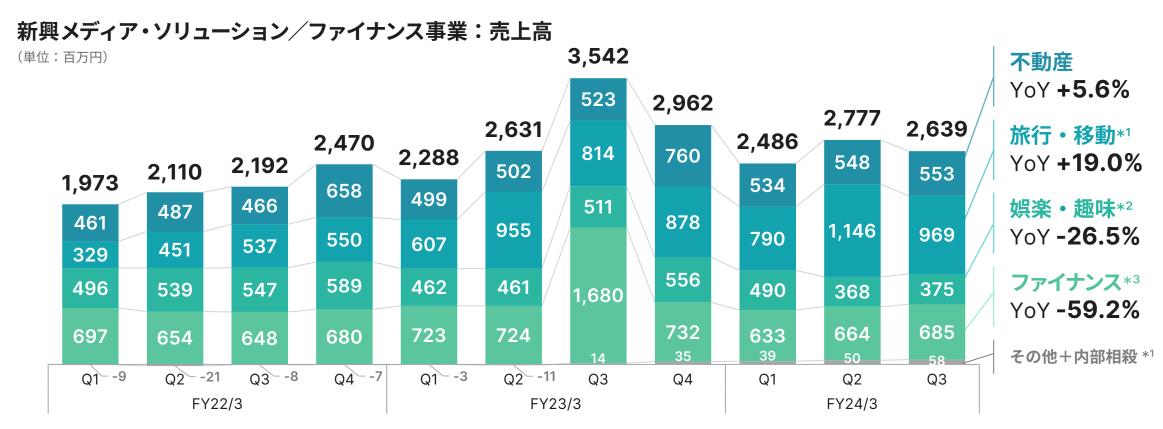
#### **求人ボックスの認知度**(当社調べ)





2023/10と 2024/1に テレビCMを 実施 新興メディア・ソリューション/ファイナンス\*1は増収。

旅行・移動領域の売上は引き続き好調に推移。昨年、収益認識の見積りに関する変更を行ったファイナンス領域、㈱ガイエが連結対象外となった娯楽・趣味領域は減収。



\*1売上区分について:①以下2点の区分変更に伴い、FY23/3 Q4以前の推移についても変更後の区分に基づく数値を用いています。
i) 「求人ボックス」について金額的重要性が増したため、「新興メディア・ソリューション」から別掲
ii) 「icotto」を、「新興メディア・ソリューション」の「その他」から「旅行・移動」領域に移行
②従前データブックのみに記載されていた「その他」の売上及び「内部相殺」を上記グラフに追加しました。

\*2 2023年8月1日付にて㈱ガイエの全株式を譲渡したことに伴い、gaieの売上計上は2023年7月までとなっています。 \*3 FY23/3 Q3に、ファイナンス事業における生命保険の代理店業務による手数料収入について収益認識の見積りに 関する変更がありました(FY23/3 Q3影響額+978百万円)。詳細はFY23/3 Q3の決算説明資料(23ページ)を ご参照ください。

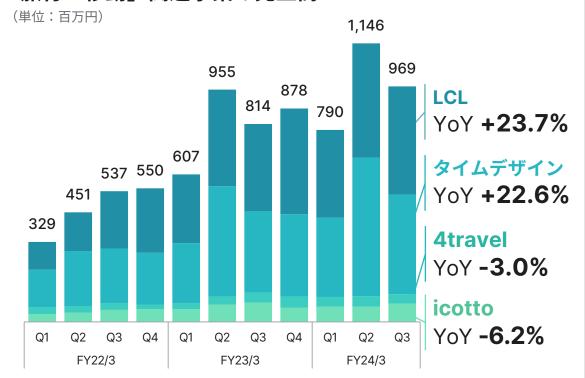
#### LCL

Time Design

Itravel.jp

国内を中心として旅行需要が高く、 LCLとタイムデザインの売上は増加。

#### 「旅行・移動」関連事業の売上高



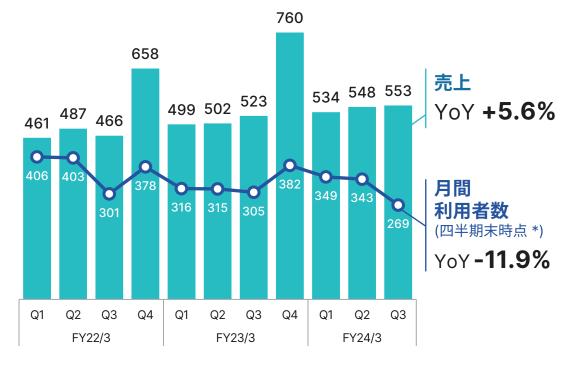
\*新興メディア・ソリューション/ファイナンスの「その他」に含まれていたicottoを、FY24/3 Q1から「旅行・移動」 領域に移行しました。そのためFY23/3 Q4以前の推移についても移行後の区分に基づく数値を用いています。



スマイティは、継続的なサイト改善に 伴って送客率が上昇したことによって、 売上が増加。

#### スマイティの売上高と月間利用者数

(単位:百万円、万人)



\* FY24/3 Q3から、月間利用者数の開示に 四半期末時点の値を用いることといたしました。 このため過去分につきましても、同じく四半期末時点の値を用いています。

#### 事業進捗:新興メディア・ソリューション/ファイナンス(娯楽・趣味/ファイナンス)



gaie

キナリノ

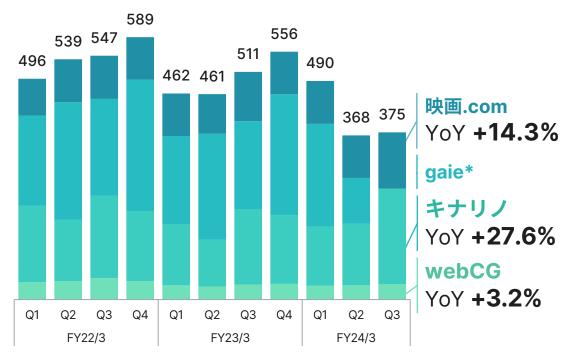
webCG

キナリノはECと広告の売上が共に好調。 映画.comは、大作の公開とともに広告出稿 が増加。

#### Car Graphic

#### 「娯楽・趣味」関連事業の売上高

(単位:百万円)



\*2023年8月1日付にて㈱ガイエの全株式を譲渡したことに伴い、 gaieの売上計上は2023年7月までとなっています。

Kakaku.com

生命保険の代理店業務による手数料収入 について収益認識の見積りに関する変更 があった昨年と比較して減少\*。

#### ファイナンス事業の売上高



\* FY23/3 Q3に、ファイナンス事業における生命保険の代理店業務による手数料収入について収益認識の 見積りに関する変更がありました(FY23/3 Q3影響額+978百万円)。 詳細はFY23/3 Q3の決算説明資料(23ページ)をご参照ください。

- 1. 業績予想について
- 2. 経営成績
- 3. 事業進捗
- 4. トピックス
- 5. 参考資料

#### 環境関連のマテリアリティ「気候変動への対応」の取り組み

社会とカカクコムグループの持続的な発展に向けて取り組むべき重要な項目(マテリ アリティ)として特定された14の課題のうち、環境関連のマテリアリティの一つであ る「気候変動への対応」について、施策、評価指標などを決定。

#### 環境関連のマテリアリティとして特定された3つの課題

環境

地球環境への貢献

- ・気候変動への対応
- ・循環型社会への貢献
- 生物多様性・食資源の保全

#### ■ 取り組み:

把握

単体及び連結ベースでのオフィスなどにおける電力使用に伴う 温室効果ガス排出量の把握&開示

- 施策
- オフィス/データセンターにおける電力再エネ化の推進、オフィスでの省エネ推進
- 評価指標:

温室効果ガス排出量、電力使用量、再エネ化電力の比率

速報

**S&P Global ESG Score 2023: 26/100** 

コーポレートサステナビリティ評価(CSA)に初参加。

#### 温室効果ガス排出量・電力使用量の算定

気候変動対応についての指標として、温室効果ガス(GHG)排 出量を算定。温室効果ガス排出量の削減目標に関しては、今後 検討を進める。

#### 温室効果ガス排出量(t-CO2e)

項目	バウンダリー	2021年度	2022年度
スコープ 1	単体	√ 5	√ 6
スコーノー	連結	-	√ 9
スコープ 2	単体	√ 1,402	√ 1,012
(マーケット基準)	連結	-	√ 1,101
スコープ 2	単体	√ 1,424	√ 1,305
(ロケーション基準)	連結	-	√ 1,485
スコープ 1+2	単体	1,407	√ 1,018
(マーケット基準)	連結	-	√ 1,110

#### 電力使用量(kWh)

項目	バウンダリー	2022年度
電力使用量	連結	√ 3,421,576
電力使用量のうち 再生可能エネルギー電力使用量	連結	√ 893,386
電力使用量のうち 再生可能エネルギー電力使用量の割合	連結	√ 26%

√で示す数値は、一般社団法人日本能率協会によりISO14064-3:2019に準拠した検証による第三 者保証を受けています。

- 1. 業績予想について
- 2. 経営成績
- 3. 事業進捗
- 4. トピックス
- 5. 参考資料



## 「ユーザーと飲食店をつなぐ」様々なサービスを展開していく

	検索	予約	注文	
ユーザー	飲食店検索	ネット予約	モバイル オーダー	
<b>(PP)</b>	PR	台帳		
飲食店		仕入		

	FY23/3 実績	FY24/3 計画	有効市場
PRサービス 契約店舗	45,200	48,000前後	80,000~ 100,000*1
ネット予約サービス 契約店舗	64,000	70,000前後	100,000~ 約300,000*²
四半期合計 ネット予約人数	1,655万	約2,200万	-
アプリMAU	745万	1,000万	-

- \*1 他サイトを含めて販促サービスを利用している店舗
- \*2 100,000店舗:他サイトを含めてネット予約が可能な店舗、 約300,000店舗:予約業態の店舗(食べログで「予約可」「完全予約制」として登録されている店舗)

#### 飲食店のDXをサポート

リリース済みの「食べログオーダー」、「食べログノート」(予約台帳)及び 「食べログ仕入」の本格展開

## ■ 求人ボックス

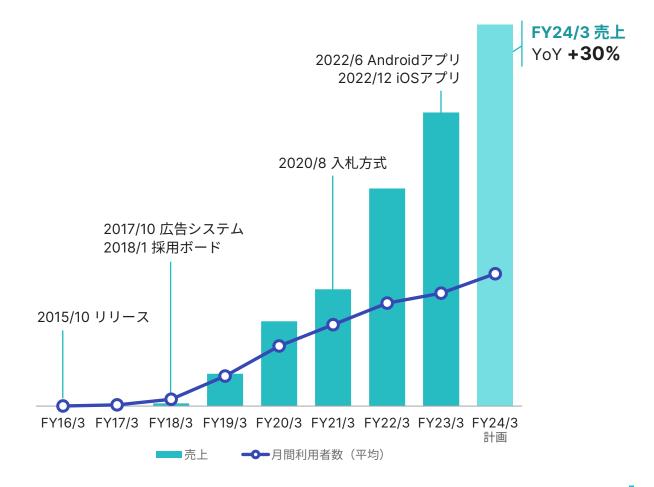
## より多くの求人情報から よりニーズに合った仕事探しを

### 仕事選びのための情報充実と機能改善

- こだわり条件の拡張やあいまい検索の精度向上により、探し やすさを追求
- サイト内からの直接応募など、求人への応募をサポートする 機能などの拡張
- 仕事探し/転職に関するトレンド情報やアドバイスなどの独自 コンテンツを拡充
- 求人審査体制の構築、一定間隔での最新情報の再取得など、 求人情報の正確性・最新性を保つための取り組みを継続

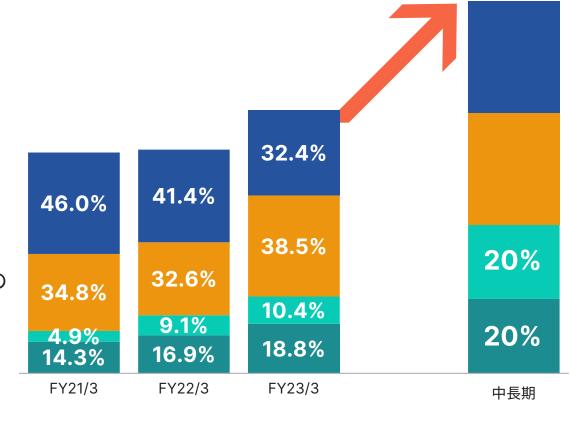
### 取引先を拡張し、仕事選びの選択肢を増やす

- 求人広告の掲載条件を細かく設定できるなど、柔軟な運用を サポートする機能や仕組みを拡張
- 採用ボードで、より多くの投稿をさらに掲載しやすくするための機能拡充(一括投稿機能の改善など)



## 社会や生活の変化を捉え、新たなニーズや事業の可能性を発掘し、 既存事業の変革と新規事業の創造への挑戦を続ける。

- 会社全体として安定的な成長を維持しながら、 既存事業のサービス領域や事業モデルの拡張、 新規事業の創生を継続。
- 中長期的に「求人ボックス」及び 「新興メディア・ソリューション/ファイナンス」の 売上構成比を20%以上に引き上げる。



■価格.com ■食ベログ ■求人ボックス ■新興メディア・ソリューション/ファイナンス

#### 経営指標

ROE40%を目安とする

#### 利益成長の考え方

事業拡大と最適な資源配分を通じた、安定した利益成長の実現

#### 経営資源配分の考え方

#### 成長投資

- 既存事業の拡大や新規事業創出に伴う人的資源への投資
- 先端技術に関する研究開発及び事業への活用に対する投資
- 事業ポートフォリオ拡大及び成長の加速を目的としたM&Aや出資の実施

#### 株主還元

- 既存事業の運営及び成長投資に必要な資金を手元に残し、過剰な内部留保は株主に還元
- 継続的に配当(年2回)及び自己株取得(機動的)を実施

	FY19/3	FY20/3	FY21/3	FY22/3	FY23/3
自己資本比率 *1	79.1%	67.8%	66.1%	68.0%	60.9%
<b>ROE</b> *2	45.1%	44.0%	26.2%	30.1%	33.7%
一株当たり配当(円)	36	40	40	40	40
<b>配当総額</b> (億円)	75	83	82	82	81
配当性向	45.2%	45.3%	70.0%	57.4%	50.4%
自己株式の取得(億円)	30	80	0	50	80
<b>総還元性向</b> *3	63.1%	88.8%	70.0%	92.3%	99.9%

<sup>\*1</sup> 自己資本比率(親会社所有者帰属持分比率)=親会社の所有者に帰属する持分÷総資産×100

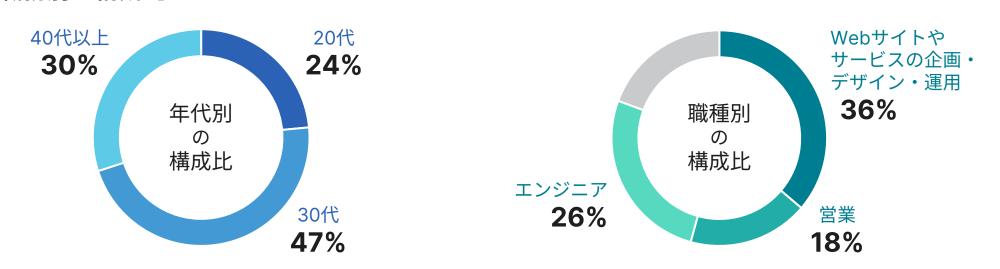
<sup>\*2</sup> ROE(親会社所有者帰属持分当期利益率)=親会社の所有者に帰属する当期利益÷親会社の所有者に帰属する持分合計(期中平均)×100

<sup>\*3</sup> 総還元性向(配当支払総額+自社株買い総額)÷親会社の所有者に帰属する当期利益×100。なお、自社株買い総額は、公開買付代理人に支払う手数料その他諸経費を含まない。

#### 直接雇用の従業員数(連結ベース・臨時従業員を含む)



## 年代及び職務別の構成比 ※カカクコム単体 正社員の構成比 (2023年3月時点)



価格.com:概要

## 価格.com

購買支援サイト

月間利用者数 \*1:4,029万人(2023年12月時点)

■10代 ■20代

デバイス別: 28% 72%

■PC ■スマホ

年代別\*2: 2.3% 11.7% 15.9% 20.8% 20.7% 28.6%





■30代 ■40代 ■50代 ■60代以上

- \*1 月間利用者数に関して:サイトを訪れた人をブラウザーベースで数えた人数であり、1か月の間に複数回訪問した人も1人と数えた場合の正味の人数です。モバイル端末のウェブページ高速表示に伴う利用者数の重複や、第三者による自動収集プログラムなどの機械的なアクセスについては可能な限り排除して計測しています。
- \*2 年代別のユーザー属性は2023年11月時点の比率

### 事業概要

#### ショッピング事業・サービス事業

製品のスペックやサービスの詳細、価格についての情報などを提供し、製品の購入やサービスの利用を検討するユーザーの意思決定をサポートすることを通じて、製品を購入したい/サービスを利用したいユーザーを、製品/サービスを提供するECモールやショップ、メーカー、サービス提供事業者のサイトへ送客する事業です。取り扱う製品・サービスによって大きく2つの事業に区分されます。

#### ショッピング事業のカテゴリ

耐久財	パソコン、家電、カメラなど
消費財	インテリア・家具、ファッショ ン、靴、アクセサリー、コスメ など
その他	ウォーターサーバーなど

#### サービス事業のカテゴリ

金融	クレジットカード、ローン (カードローン、住宅ローン)、 投資・資産運用・FX など
通信	海外Wi-Fiレンタル、格安SIM カード、プロバイダ など
自動車	中古車検索、自動車保険 など
その他	エネルギー(電気・ガス)、英 会話、旅行・トラベル など

### 広告事業

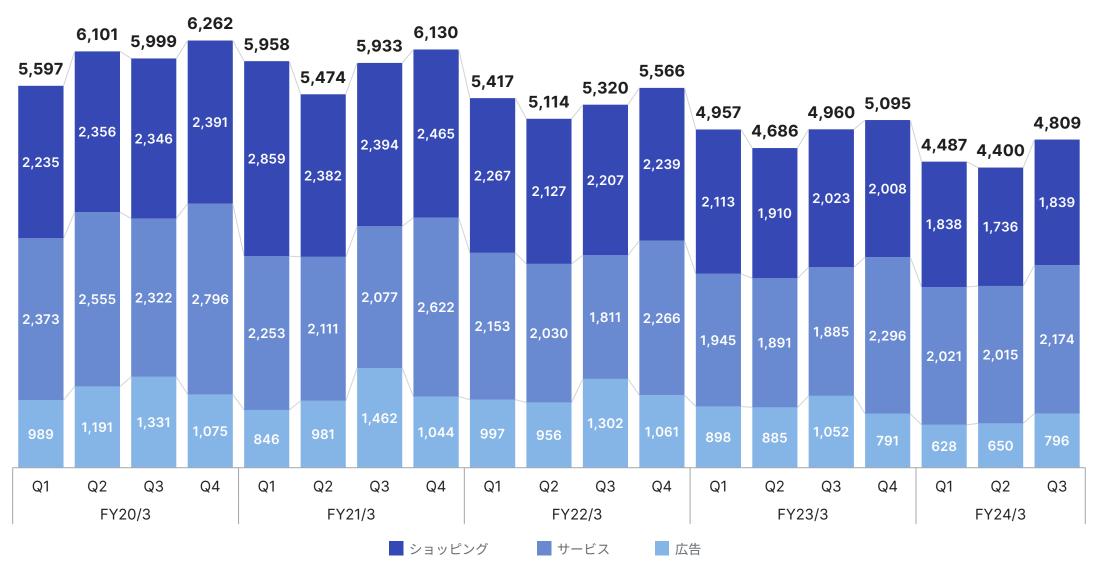
価格.comのサイト内を中心に展開する各種広告の制作・配信を行う事業です。

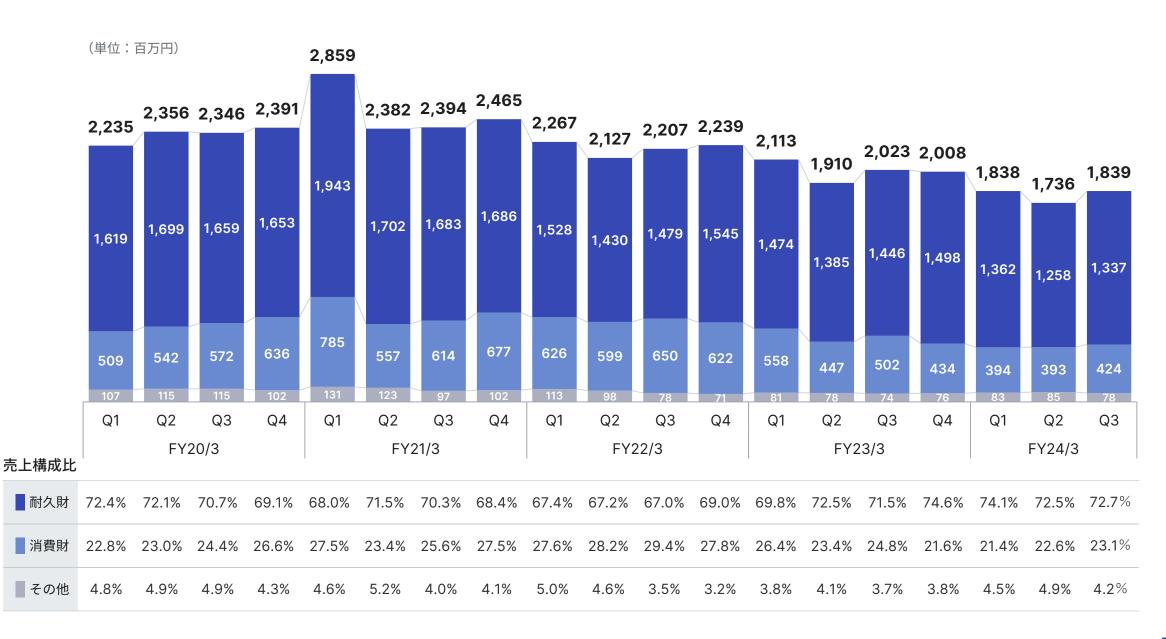
### ビジネスモデル

ショッピング事業	クリック数や販売実績に応じた 手数料収入	取引先:ECモール、ECショップ、 家電量販店など
サービス事業	各種サービスの申し込み等に応 じた手数料収入	取引先:サービス事業者など
広告事業	バナー、テキスト広告、検索連動広 告等の広告掲載収入	取引先:メーカー、サービス事業者 など

### 価格.com:各事業の売上推移

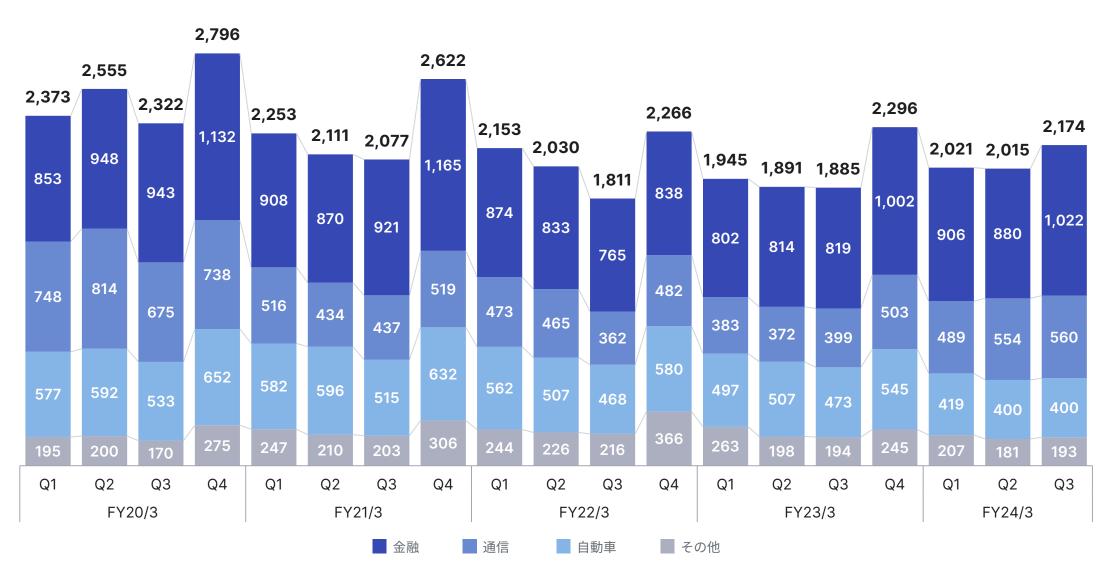






### 価格.com:サービス事業売上の内訳

(単位:百万円)

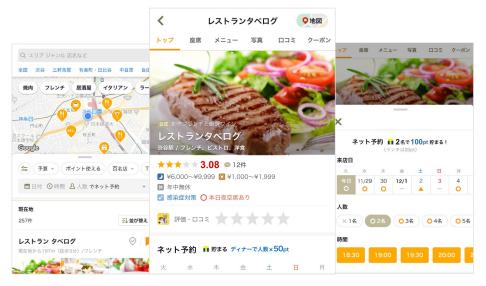


# **ア食べログ** レストラン検索・予約サイト

月間利用者数 \*1:9,500万人(2023年12月時点)

デバイス別: 18% 82% ■PC ■スマホ

年代別 \*2: 2.0% 16.7% 19.2% 24.4% 16.9% 20.1% ■10代 ■20代 ■30代 ■40代 ■50代 ■60代以上



- \*1 月間利用者数に関して:サイトを訪れた人をブラウザーベースで数えた人数であり、1か月の間に複数回訪問した 人も1人と数えた場合の正味の人数です。モバイル端末のウェブページ高速表示に伴う利用者数の重複や、第三者 による自動収集プログラムなどの機械的なアクセスについては可能な限り排除して計測しています。なお、2022 年2月をもちまして食べログのAMP(Accelerated Mobile Pages)対応は終了しました。
- \*2年代別のユーザー属性は2023年11月時点の比率

### 事業概要

#### 飲食店販促事業

• PRサービス

食べログ内での標準検索においてより多くのユーザーの目にとまるよう店舗情報を優先 表示できる、また、お店の魅力やこだわりを伝える写真・テキストが盛り込まれた、来 店意欲が高まるような店舗詳細ページが掲載できるサービス

• ネット予約サービス 食べ口グのネット予約機能が利用できるサービス

その他

店内モバイルオーダー(食べログオーダー)、オンライン予約台帳(食べログノート)、 受発注サービス(食べログ什入)などの飲食店向け業務支援サービス

### ユーザー会員事業

会員限定のクーポンで特別優待が受けられる、モバイル端末でも食べ口グ独自のランキ ング検索が利用できるなどの特典が付いた、サブスクリプション型のサービス

### 広告事業

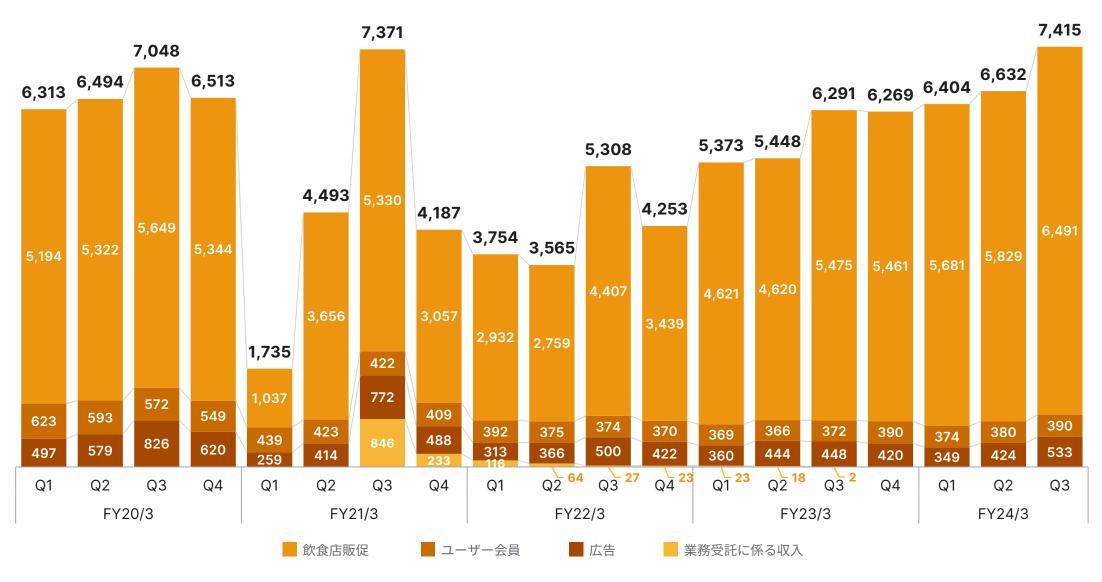
食べ口グを訪れるグルメに関心の高いユーザーに向けた広告の制作・配信

### ビジネスモデル

飲食店販促事業	主な手数料収入 PRサービス:月額固定 (サービス内容に応じて10,000円/25,000円/50,000円/100,000円) ネット予約サービス:従量 (来店人数に応じて、ディナー200円/人、ランチ100円/人)	取引先:飲食店
ユーザー会員事業	各種サービスの申し込み等に応じた手数料収入	取引先:ユーザー
広告事業	バナー、テキスト広告、検索連動広告等の広告掲載 収入	取引先:メーカー、 サービス事業者など

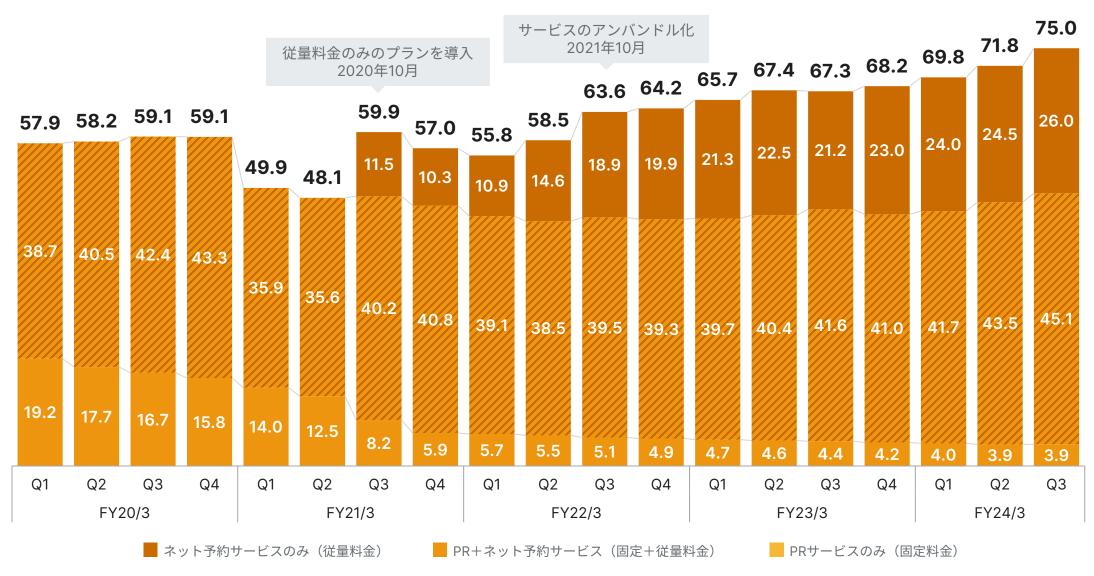
### 食べログ:各事業の売上推移

(単位:百万円)

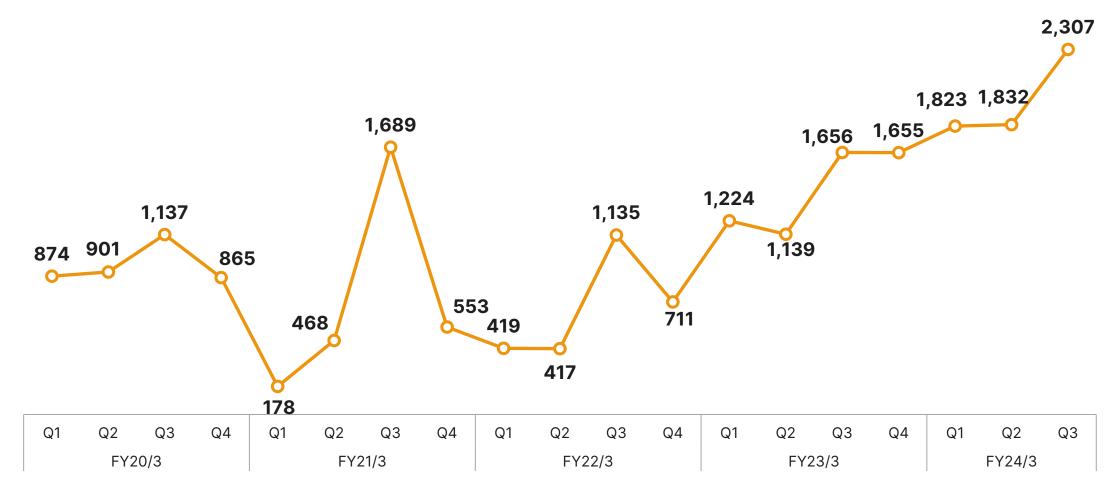


### 食べログ:有料サービス契約店舗数(四半期末時点)

(単位:千店)







## ■ 求人ボックス

求人情報の一括検索サイト

月間利用者数 \*1:759万人(2023年12月時点)

デバイス別: 15% 85% ■PC ■スマホ 年代別 \*2: 5.8% 27.9% 17.2% 17.5% 15.4% 16.2% ■30代 ■40代 ■50代 ■60代以上 ■10代 ■20代



- \*1 月間利用者数に関して:サイトを訪れた人をブラウザーベースで数えた人数であり、1か月の間に複数回訪問した人も1 人と数えた場合の正味の人数です。モバイル端末のウェブページ高速表示に伴う利用者数の重複や、第三者による自動 収集プログラムなどの機械的なアクセスについては可能な限り排除して計測しています。
- \*2 年代別のユーザー属性は2023年11月時点の比率

### 事業概要

求人サイトや採用企業の求人情報を一括検索できるサービス。クローリングによって 求人情報サイトや自社採用サイトに掲載されている求人情報を収集するほか、「採用 ボード」により採用企業からの直接出稿を受けて、エリア・雇用形態・職種に偏りの ないさまざまな求人情報を掲載しています。

#### 求人ボックスへの掲載方法

- ・クローリング: 求人サイトや採用企業の情報をクロール連携し、掲載
- ・採用ボード:採用企業が、求人に関する情報を求人ボックスに直接入稿し掲載
- ・リスティング広告(有料):検索結果表示ページにおける上位枠への表示
- \* 採用ボード: 自社の採用サイトを持たない企業向けのプラットフォーム。応募したい求人内容をフォーマットの項目に従い入力 するだけ簡単に求人ページが作成でき、求人ボックスへ無料で掲載できます。また、掲載された求人へ応募があるとメールでお 知らせ。応募者の情報・連絡先を確認して、個別に面談・採否のやり取りができます。

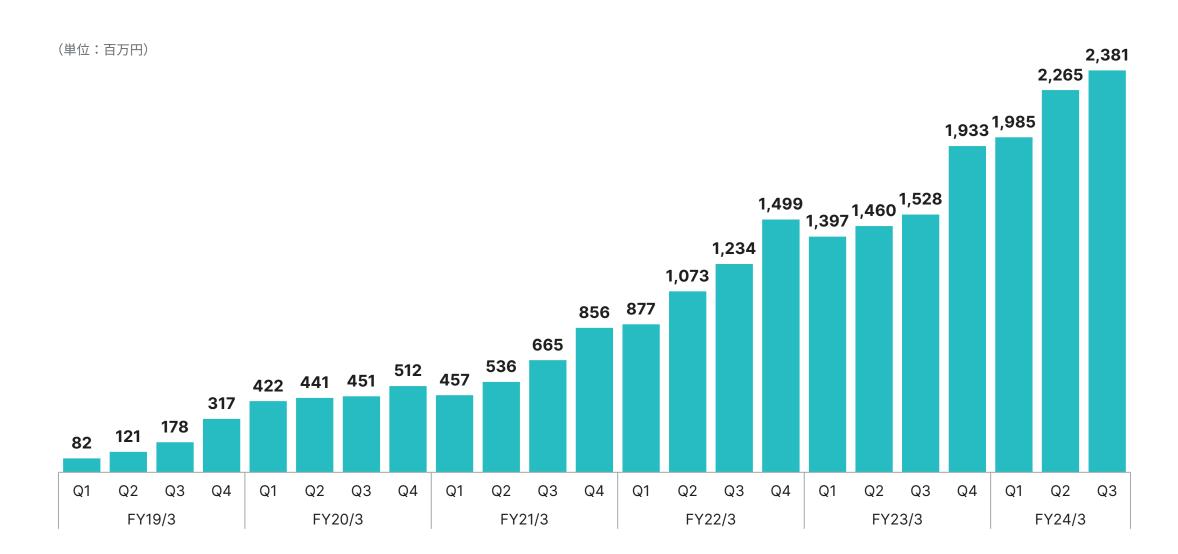
### ビジネスモデル

求人ボックス事業

リスティング広告枠に掲載され 取引先:求人サイト等(人材紹 た求人サイトや採用企業への送 収入

介・人材派遣の事業者を含む)、 客(クリック)に応じた手数料\* 採用企業(採用ボードを利用して いる企業を含む。)

<sup>\*1</sup>クリック25~1,000円以内で1円単位の調整が可能な入札方式。



### 新興メディア・ソリューション

「スマイティ」、「キナリノ」、連結子会社(株)LCL運営の「バス比較なび」、 連結子会社(株)タイムデザイン提供のダイナミックパッケージ予約 システム等のサイト及びサービスによる収入

### ファイナンス

連結子会社(株)カカクコム・インシュアランス提供の 生命保険、損害保険等の保険総合乗合代理店業務による手数料収入



不動産住宅情報サイト

# Time Design

ダイナミックパッケージ 予約プラットフォーム



全国の高速バス・夜行バス、 バスツアーの料金比較サイト



国内移動・海外航空券 最安値比較サイト



旅行のクチコミと比較サイト

## icotto

宿泊旅行の情報メディア

### キナリノ

ライフスタイルメディア

## ₩ 映画.com

総合映画情報サイト

# webCG

クルマ好きのための情報サイト

## Pathee

お買い物スポット情報サイト

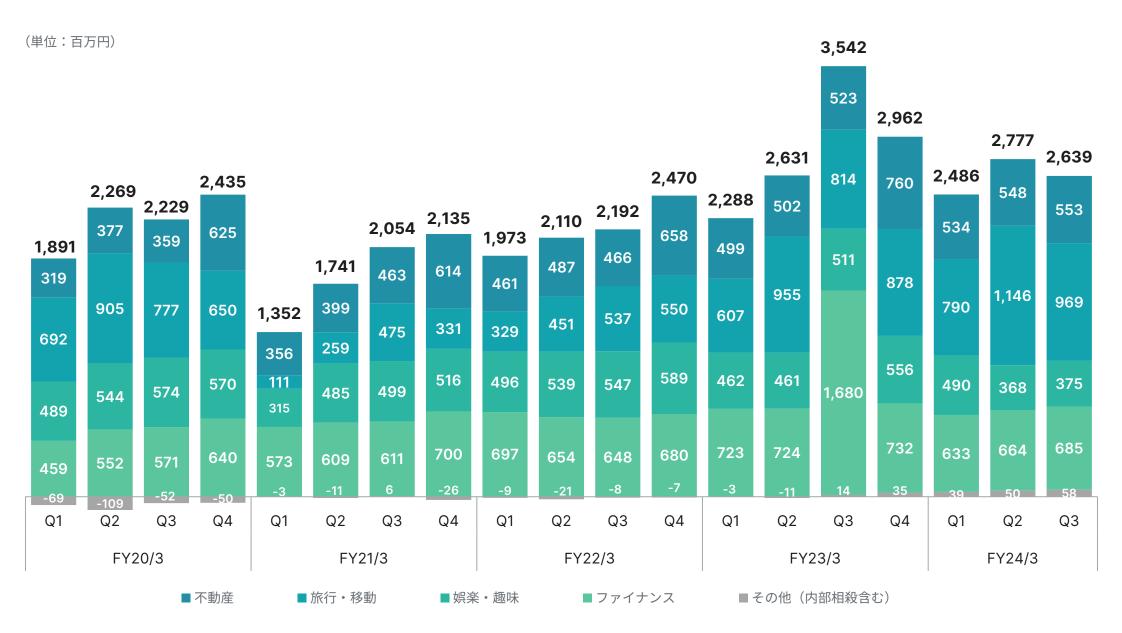
### STORECAST

小売店向けのデジタル販促ツール

#### **KaKaKu**.com insurance

保険選びの コンサルティングサービス

### 新興メディア・ソリューション/ファイナンス:各領域の売上推移



会社名	株式会社カカクコム		
英文社名	Kakaku.com, Inc.		
所在地	〒150-0022 東京都渋谷区恵比寿南三丁目5番7号デジタルゲートビル		
設立	1997年12月(平成9年12月)		
URL	https://corporate.kakaku.com/		
上場取引所	東京証券取引所 プライム市場		
証券コード	2371		
主な関係会社	株式会社カカクコム・インシュアランス 株式会社エイガ・ドット・コム 株式会社タイムデザイン 株式会社webCG 株式会社LCL	https://kakakucom-insurance.co.jp/ https://eiga.com/ https://www.timedesign.co.jp/ https://www.webcg.net/ https://www.lclco.com/	
	株式会社Pathee	https://corp.pathee.com	

本資料に記載された情報や将来の見通しは、現時点において入手可能な情報及び不確定要素に関しての仮定を前提とした当社の判断が含まれています。 実際の業績や結果は、今後の様々な要因により、本資料の記載とは異なる可能性があります。