



# 2024年3月期 第3四半期決算補足説明資料

2024年2月7日  
東武鉄道株式会社

# I. 2023年度 3Q実績 — 連結子会社・持分法適用会社数



| 連結子会社数 | 2023.3 | 増加 | 減少 | 2023.12 | 備考                               |
|--------|--------|----|----|---------|----------------------------------|
| 運輸     | 27     | -  | -  | 27      |                                  |
| レジャー   | 16     | -  | 1  | 15      | 2023.7 (株)ティラミスホールディングス 清算終了による減 |
| 不動産    | 3      | -  | -  | 3       |                                  |
| 流通     | 8      | -  | -  | 8       |                                  |
| その他    | 15     | -  | -  | 15      |                                  |
| 合計     | 69     | -  | 1  | 68      |                                  |

  

| 持分法適用会社数 | 2023.3 | 増加 | 減少 | 2023.12 | 備考 |
|----------|--------|----|----|---------|----|
| 運輸       | 1      | -  | -  | 1       |    |
| レジャー     | 2      | -  | -  | 2       |    |
| 不動産      | -      | -  | -  | -       |    |
| 流通       | -      | -  | -  | -       |    |
| その他      | -      | -  | -  | -       |    |
| 合計       | 3      | -  | -  | 3       |    |

# I. 2023年度 3Q実績 — 連結損益計算書



| 単位：百万円               | 2023 3Q実績 | 2022 3Q実績 | 増減     | 備考   |
|----------------------|-----------|-----------|--------|--|
| 営業収益                 | 466,718   | 447,336   | 19,382 | 運輸 +14,767<br>レジャー +5,620<br>不動産 ▲3,175<br>流通 +1,096<br>その他 +5,417 |
| 営業利益                 | 61,406    | 45,461    | 15,945 | 運輸 +9,395<br>レジャー +2,275<br>不動産 +917<br>流通 +1,356<br>その他 +2,666    |
| 経常利益                 | 60,335    | 44,230    | 16,105 |  |
| 特別利益                 | 893       | 6,366     | ▲5,472 |  |
| 特別損失                 | 2,362     | 8,554     | ▲6,192 |  |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 40,914    | 28,273    | 12,640 |  |

# I. 2023年度 3Q実績 — セグメント別営業収支



| 単位：百万円 |      | 2023 3Q実績 | 2022 3Q実績 | 増減     |
|--------|------|-----------|-----------|--------|
| 運輸事業   | 営業収益 | 156,556   | 141,788   | 14,767 |
|        | 営業利益 | 26,306    | 16,910    | 9,395  |
| レジャー事業 | 営業収益 | 133,904   | 128,284   | 5,620  |
|        | 営業利益 | 17,502    | 15,226    | 2,275  |
| 不動産事業  | 営業収益 | 44,081    | 47,256    | ▲3,175 |
|        | 営業利益 | 12,012    | 11,095    | 917    |
| 流通事業   | 営業収益 | 123,259   | 122,162   | 1,096  |
|        | 営業利益 | 2,953     | 1,596     | 1,356  |
| その他事業  | 営業収益 | 59,772    | 54,354    | 5,417  |
|        | 営業利益 | 3,690     | 1,024     | 2,666  |

# I. 2023年度 3Q実績 — 連結貸借対照表



| 単位：百万円  | 2023 3Q実績 | 2022 実績   | 増減      | 備考             |
|---------|-----------|-----------|---------|----------------|
| 流動資産    | 184,331   | 206,090   | ▲21,758 |                |
| 固定資産    | 1,539,515 | 1,532,105 | 7,410   |                |
| 資産合計    | 1,723,847 | 1,738,195 | ▲14,348 |                |
| 流動負債    | 441,389   | 459,439   | ▲18,049 |                |
| 固定負債    | 759,522   | 798,181   | ▲38,658 |                |
| 負債合計    | 1,200,912 | 1,257,620 | ▲56,708 |                |
| 純資産合計   | 522,934   | 480,575   | 42,359  | 利益剰余金 + 32,675 |
| 負債純資産合計 | 1,723,847 | 1,738,195 | ▲14,348 |                |
| 自己資本比率  | 30.0%     | 27.3%     | 2.7P    |                |
| 有利子負債残高 | 756,290   | 795,502   | ▲39,211 |                |

# I. 2023年度 3Q実績 — 運輸事業



| 単位：百万円 | 2023 3Q実績 | 2022 3Q実績 | 増減     | 備考                              |
|--------|-----------|-----------|--------|---------------------------------|
| 営業収益   | 156,556   | 141,788   | 14,767 |                                 |
| 鉄道     | 117,487   | 105,737   | 11,749 |                                 |
| その他    | 39,068    | 36,050    | 3,018  | バス・タクシー業 + 2,189<br>貨物運送業 + 818 |
| 営業利益   | 26,306    | 16,910    | 9,395  |                                 |
| 鉄道     | 23,461    | 15,462    | 7,999  |                                 |
| その他    | 2,844     | 1,448     | 1,396  | バス・タクシー業 + 1,741<br>貨物運送業 ▲ 344 |

| 東武鉄道 旅客人員<br>(単位：百万人) | 2023 3Q<br>実績 | 2022 3Q<br>実績 | 増減    |
|-----------------------|---------------|---------------|-------|
| 定期                    | 402           | 390           | 3.1%  |
| 定期外                   | 234           | 215           | 8.6%  |
| (特急)                  | 5             | 4             | 18.9% |
| 合計                    | 636           | 605           | 5.1%  |

| 東武鉄道 旅客収入<br>(単位：百万円) | 2023 3Q<br>実績 | 2022 3Q<br>実績 | 増減    |
|-----------------------|---------------|---------------|-------|
| 定期                    | 45,342        | 41,924        | 8.2%  |
| 定期外                   | 60,525        | 52,285        | 15.8% |
| (特急)                  | 4,704         | 3,464         | 35.8% |
| 合計                    | 105,867       | 94,209        | 12.4% |

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

# I. 2023年度 3Q実績 — レジャー事業



| 単位：百万円 | 2023 3Q実績 | 2022 3Q実績 | 増減     | 備考                           |
|--------|-----------|-----------|--------|------------------------------|
| 営業収益   | 133,904   | 128,284   | 5,620  |                              |
| 旅行     | 93,787    | 98,657    | ▲4,870 |                              |
| ホテル    | 20,395    | 13,974    | 6,420  |                              |
| スカイツリー | 11,415    | 7,759     | 3,656  |                              |
| その他    | 8,305     | 7,892     | 413    | 遊園地・観光業 + 288<br>スポーツ業 + 160 |
| 営業利益   | 17,502    | 15,226    | 2,275  |                              |
| 旅行     | 8,450     | 13,488    | ▲5,038 |                              |
| ホテル    | 2,659     | ▲2,024    | 4,683  |                              |
| スカイツリー | 5,155     | 2,573     | 2,581  |                              |
| その他    | 1,237     | 1,189     | 48     | 遊園地・観光業 + 7<br>スポーツ業 + 41    |

| 入場者数<br>(単位：万人) | 2023 3Q<br>実績 | 2022 3Q<br>実績 | 増減  |
|-----------------|---------------|---------------|-----|
| スカイツリー          | 339           | 197           | 143 |

| 主なホテル<br>稼働率 | 2023 3Q<br>実績 | 2022 3Q<br>実績 | 増減     | 主なホテル<br>外国人比率 | 2023 3Q<br>実績 | 2022 3Q<br>実績 |
|--------------|---------------|---------------|--------|----------------|---------------|---------------|
| CY銀座         | 13.4%         | 56.7%         | ▲43.3P | CY銀座           | 76.9%         | 37.7%         |
| AC銀座         | 86.5%         | 41.7%         | 44.8P  | AC銀座           | 72.9%         | 40.6%         |
| 錦糸町          | 87.9%         | 64.7%         | 23.2P  | 錦糸町            | 72.5%         | 17.1%         |
| 成田           | 81.0%         | 93.6%         | ▲12.6P | 成田             | 64.8%         | 20.1%         |

※CY銀座 2023年5月～11月改修のため宿泊部門クローズ。

# I. 2023年度 3Q実績 — 不動産事業



| 単位：百万円 | 2023 3Q実績 | 2022 3Q実績 | 増減     | 備考 |
|--------|-----------|-----------|--------|----|
| 営業収益   | 44,081    | 47,256    | ▲3,175 |    |
| 賃貸     | 25,598    | 26,861    | ▲1,263 |    |
| タウン    | 9,384     | 8,095     | 1,288  |    |
| 分譲     | 9,099     | 12,299    | ▲3,200 |    |
| 営業利益   | 12,012    | 11,095    | 917    |    |
| 賃貸     | 6,059     | 6,683     | ▲623   |    |
| タウン    | 2,842     | 1,648     | 1,194  |    |
| 分譲     | 3,110     | 2,764     | 346    |    |

| 来場者数<br>(単位：万人) | 2023 3Q<br>実績 | 2022 3Q<br>実績 | 増減  |
|-----------------|---------------|---------------|-----|
| スカイツリータウン       | 2,785         | 2,253         | 532 |

| 分譲販売戸数 | 2023 3Q<br>実績 | 2022 3Q<br>実績 | 増減    |
|--------|---------------|---------------|-------|
| 戸建住宅   | 26戸           | 20戸           | 6戸    |
| マンション  | 252戸          | 468戸          | ▲216戸 |

| 持分換算後分譲販売戸数 |      |      |      |
|-------------|------|------|------|
| 戸建住宅        | 16戸  | 16戸  | 0戸   |
| マンション       | 182戸 | 264戸 | ▲82戸 |

# I. 2023年度 3Q実績 — 流通事業



| 単位：百万円 | 2023 3Q実績 | 2022 3Q実績 | 増減    | 備考 |
|--------|-----------|-----------|-------|----|
| 営業収益   | 123,259   | 122,162   | 1,096 |    |
| 百貨店    | 42,592    | 42,302    | 290   |    |
| ストア    | 54,235    | 54,666    | ▲430  |    |
| その他    | 26,430    | 25,193    | 1,236 |    |
| 営業利益   | 2,953     | 1,596     | 1,356 |    |
| 百貨店    | 1,952     | 1,565     | 386   |    |
| ストア    | ▲65       | ▲679      | 614   |    |
| その他    | 1,066     | 710       | 355   |    |

| 主要百貨店<br>売上増減率 | 2023 3Q実績<br>対前年 |
|----------------|------------------|
| 池袋             | ▲0.3%            |
| 船橋             | 5.2%             |
| 宇都宮            | 0.7%             |

# I. 2023年度 3Q実績 — その他事業



| 単位：百万円 | 2023 3Q実績 | 2022 3Q実績 | 増減    | 備考 |
|--------|-----------|-----------|-------|----|
| 営業収益   | 59,772    | 54,354    | 5,417 |    |
| 営業利益   | 3,690     | 1,024     | 2,666 |    |

## Ⅱ. 2023年度 通期見通し — 連結損益計算書



| 単位：百万円              | 2023 今回見込 | 2022 実績 | 増減     | 備考   | 2023 前回見込 | 増減    |
|---------------------|-----------|---------|--------|--|-----------|-------|
| 営業収益                | 632,000   | 614,751 | 17,249 | 運輸 +18,411<br>レジャー ▲4,854<br>不動産 +385<br>流通 +1,962<br>その他 +4,398   | 626,000   | 6,000 |
| 営業利益                | 70,000    | 56,688  | 13,312 | 運輸 +10,719<br>レジャー ▲1,370<br>不動産 +1,219<br>流通 +1,398<br>その他 +1,654 | 65,000    | 5,000 |
| 経常利益                | 67,500    | 54,815  | 12,685 |  | 62,000    | 5,500 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 45,000    | 29,179  | 15,821 |  | 41,000    | 4,000 |

※ 前回見込は、2023年11月2日発表のものを使用。（P10～P17）

## Ⅱ. 2023年度 通期見通し — セグメント別営業収支



|        | 単位：百万円 | 2023 今回見込 | 2022 実績 | 増減     | 2023 前回見込 | 増減    |
|--------|--------|-----------|---------|--------|-----------|-------|
| 運輸事業   | 営業収益   | 207,600   | 189,189 | 18,411 | 206,700   | 900   |
|        | 営業利益   | 30,100    | 19,381  | 10,719 | 29,100    | 1,000 |
| レジャー事業 | 営業収益   | 183,500   | 188,354 | ▲4,854 | 178,700   | 4,800 |
|        | 営業利益   | 18,100    | 19,470  | ▲1,370 | 15,500    | 2,600 |
| 不動産事業  | 営業収益   | 61,300    | 60,915  | 385    | 60,700    | 600   |
|        | 営業利益   | 14,900    | 13,681  | 1,219  | 13,800    | 1,100 |
| 流通事業   | 営業収益   | 165,400   | 163,438 | 1,962  | 165,800   | ▲400  |
|        | 営業利益   | 4,000     | 2,602   | 1,398  | 3,900     | 100   |
| その他事業  | 営業収益   | 86,300    | 81,902  | 4,398  | 85,800    | 500   |
|        | 営業利益   | 4,300     | 2,646   | 1,654  | 3,900     | 400   |

## Ⅱ. 2023年度 通期見通し

## — 連結キャッシュ・フロー計画



| 単位：百万円         | 2023 今回見込 | 2022 実績 | 増減      | 備考 | 2023 前回見込 | 増減      |
|----------------|-----------|---------|---------|----|-----------|---------|
| EBITDA         | 123,300   | 110,043 | 13,257  |    | 118,600   | 4,700   |
| 営業利益           | 70,000    | 56,688  | 13,312  |    | 65,000    | 5,000   |
| 減価償却費          | 53,300    | 53,354  | ▲54     |    | 53,600    | ▲300    |
| 有利子負債残高        | 749,000   | 795,502 | ▲46,502 |    | 759,000   | ▲10,000 |
| 有利子負債/EBITDA倍率 | 6.1       | 7.2     | ▲1.1P   |    | 6.4       | ▲0.3P   |
| 設備投資           | 67,800    | 55,018  | 12,782  |    | 75,800    | ▲8,000  |

## Ⅱ. 2023年度 通期見通し — 運輸事業



| 単位：百万円 | 2023 今回見込 | 2022 実績 | 増減     | 備考                              | 2023 前回見込 | 増減    |
|--------|-----------|---------|--------|---------------------------------|-----------|-------|
| 営業収益   | 207,600   | 189,189 | 18,411 |                                 | 206,700   | 900   |
| 鉄道     | 156,200   | 141,477 | 14,723 |                                 | 155,800   | 400   |
| その他    | 51,400    | 47,712  | 3,688  | バス・タクシー業 +2,632<br>貨物運送業 +1,036 | 50,900    | 500   |
| 営業利益   | 30,100    | 19,381  | 10,719 |                                 | 29,100    | 1,000 |
| 鉄道     | 27,000    | 17,432  | 9,568  |                                 | 26,200    | 800   |
| その他    | 3,100     | 1,948   | 1,152  | バス・タクシー業 +1,565<br>貨物運送業 ▲413   | 2,900     | 200   |

| 東武鉄道 旅客人員<br>(単位：百万人) | 2023<br>今回見込 | 2022<br>実績 | 2023<br>前回見込 |
|-----------------------|--------------|------------|--------------|
| 定期                    | 524          | 508        | 524          |
| 定期外                   | 313          | 291        | 312          |
| (特急)                  | 6            | 5          | 6            |
| 合計                    | 837          | 798        | 836          |

| 東武鉄道 旅客収入<br>(単位：百万円) | 2023<br>今回見込 | 2022<br>実績 | 2023<br>前回見込 |
|-----------------------|--------------|------------|--------------|
| 定期                    | 59,979       | 55,325     | 59,990       |
| 定期外                   | 80,683       | 70,765     | 80,264       |
| (特急)                  | 6,182        | 4,727      | 6,049        |
| 合計                    | 140,662      | 126,090    | 140,254      |

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

## Ⅱ. 2023年度 通期見通し — レジャー事業



| 単位：百万円 | 2023 今回見込 | 2022 実績 | 増減      | 備考                         | 2023 前回見込 | 増減    |
|--------|-----------|---------|---------|----------------------------|-----------|-------|
| 営業収益   | 183,500   | 188,354 | ▲4,854  |                            | 178,700   | 4,800 |
| 旅行     | 130,700   | 147,219 | ▲16,519 |                            | 127,600   | 3,100 |
| ホテル    | 27,400    | 20,086  | 7,314   |                            | 26,400    | 1,000 |
| スカイツリー | 14,800    | 10,832  | 3,968   |                            | 14,000    | 800   |
| その他    | 10,600    | 10,215  | 385     | 遊園地・観光業 +282<br>スポーツ業 +197 | 10,700    | ▲100  |
| 営業利益   | 18,100    | 19,470  | ▲1,370  |                            | 15,500    | 2,600 |
| 旅行     | 8,500     | 16,581  | ▲8,081  |                            | 7,200     | 1,300 |
| ホテル    | 2,800     | ▲1,943  | 4,743   |                            | 2,000     | 800   |
| スカイツリー | 5,600     | 3,748   | 1,852   |                            | 5,100     | 500   |
| その他    | 1,200     | 1,083   | 117     | 遊園地・観光業 +14<br>スポーツ業 +81   | 1,200     | 0     |

| 入場者数<br>(単位：万人) | 2023<br>今回見込 | 2022<br>実績 | 2023<br>前回見込 |
|-----------------|--------------|------------|--------------|
| スカイツリー          | 443          | 286        | 416          |

| 主なホテル<br>稼働率 | 2023<br>今回見込 | 2022<br>実績 | 2023<br>前回見込 |
|--------------|--------------|------------|--------------|
| CY銀座         | 25.4%        | 60.0%      | 25.3%        |
| AC銀座         | 83.6%        | 49.9%      | 83.4%        |
| 錦糸町          | 86.3%        | 69.4%      | 84.4%        |
| 成田           | 80.4%        | 93.8%      | 78.8%        |

※CY銀座 2023年5月～11月改修のため宿泊部門クローズ。

## Ⅱ. 2023年度 通期見通し — 不動産事業



| 単位：百万円 | 2023 今回見込 | 2022 実績 | 増減     | 備考 | 2023 前回見込 | 増減    |
|--------|-----------|---------|--------|----|-----------|-------|
| 営業収益   | 61,300    | 60,915  | 385    |    | 60,700    | 600   |
| 賃貸     | 34,800    | 36,044  | ▲1,244 |    | 34,700    | 100   |
| タウン    | 12,300    | 11,025  | 1,275  |    | 11,900    | 400   |
| 分譲     | 14,200    | 13,845  | 355    |    | 14,100    | 100   |
| 営業利益   | 14,900    | 13,681  | 1,219  |    | 13,800    | 1,100 |
| 賃貸     | 7,600     | 8,318   | ▲718   |    | 7,400     | 200   |
| タウン    | 3,300     | 2,258   | 1,042  |    | 2,700     | 600   |
| 分譲     | 4,000     | 3,104   | 896    |    | 3,700     | 300   |

| 来場者数<br>(単位：万人) | 2023<br>今回見込 | 2022<br>実績 | 2023<br>前回見込 |
|-----------------|--------------|------------|--------------|
| スカイツリータウン       | 3,686        | 3,088      | 3,439        |

| 分譲販売戸数 | 2023<br>今回見込 | 2022<br>実績 | 2023<br>前回見込 |
|--------|--------------|------------|--------------|
| 戸建住宅   | 35戸          | 40戸        | 37戸          |
| マンション  | 409戸         | 552戸       | 409戸         |

### 持分換算後分譲販売戸数

|       |      |      |      |
|-------|------|------|------|
| 戸建住宅  | 22戸  | 27戸  | 24戸  |
| マンション | 313戸 | 297戸 | 313戸 |

## Ⅱ. 2023年度 通期見通し — 流通事業



| 単位：百万円 | 2023 今回見込 | 2022 実績 | 増減    | 備考 | 2023 前回見込 | 増減   |
|--------|-----------|---------|-------|----|-----------|------|
| 営業収益   | 165,400   | 163,438 | 1,962 |    | 165,800   | ▲400 |
| 百貨店    | 58,100    | 56,767  | 1,333 |    | 58,500    | ▲400 |
| ストア    | 72,900    | 73,062  | ▲162  |    | 73,300    | ▲400 |
| その他    | 34,400    | 33,608  | 792   |    | 34,000    | 400  |
| 営業利益   | 4,000     | 2,602   | 1,398 |    | 3,900     | 100  |
| 百貨店    | 2,900     | 2,633   | 267   |    | 2,800     | 100  |
| ストア    | 100       | ▲839    | 939   |    | 100       | 0    |
| その他    | 1,000     | 809     | 191   |    | 1,000     | 0    |

| 主要百貨店<br>売上増減率 | 2023 今回見込<br>対前年 | 2023 前回見込<br>対前年 |
|----------------|------------------|------------------|
| 池袋             | 2.0%             | 2.3%             |
| 船橋             | 5.0%             | 5.2%             |
| 宇都宮            | 1.8%             | 4.3%             |

## Ⅱ. 2023年度 通期見通し — その他事業



| 単位：百万円 | 2023 今回見込 | 2022 実績 | 増減    | 備考 | 2023 前回見込 | 増減  |
|--------|-----------|---------|-------|----|-----------|-----|
| 営業収益   | 86,300    | 81,902  | 4,398 |    | 85,800    | 500 |
| 営業利益   | 4,300     | 2,646   | 1,654 |    | 3,900     | 400 |

## 当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。