

2024年3月期 第3四半期

決算説明資料

株式会社ハードオフコーポレーション

東証プライム 2674



1

2024年3月期第3四半期 決算概要

2

2024年3月期 通期の見通し

3

中期経営計画

4

ご参考

2024年3月期 第3四半期決算概要（連結P／L）

売上高・各利益は過去最高を更新

| (百万円) | 2023/3期 3Q実績 | 2024/3期 3Q | |
|----------------------|-----------------|---------------|---------------|
| | | 実績 | 前期比 |
| 売上高 | 20,004 | 22,052 | +10.2% |
| 売上総利益 | 13,753 | 15,173 | +10.3% |
| 売上総利益率 | 68.8% | 68.8% | ±0.0%p |
| 販管費 | 11,930 | 13,144 | +10.2% |
| 営業利益 | 1,823 | 2,029 | +11.3% |
| 営業利益率 | 9.1% | 9.2% | +0.1%p |
| 営業外収益 | 140 | 172 | +22.6% |
| 営業外費用 | 9 | 10 | +1.2% |
| 経常利益 | 1,954 | 2,191 | +12.2% |
| 経常利益率 | 9.8% | 9.9% | +0.1%p |
| 特別利益 | 14 | 0 | ▲99.1% |
| 特別損失 | 95 | 83 | ▲12.4% |
| 親会社株主に帰属する 四半期純利益 | 1,194 | 1,353 | +13.3% |
| 四半期純利益率 | 6.0% | 6.1% | +0.1%p |

決算のポイント（連結）

売上高

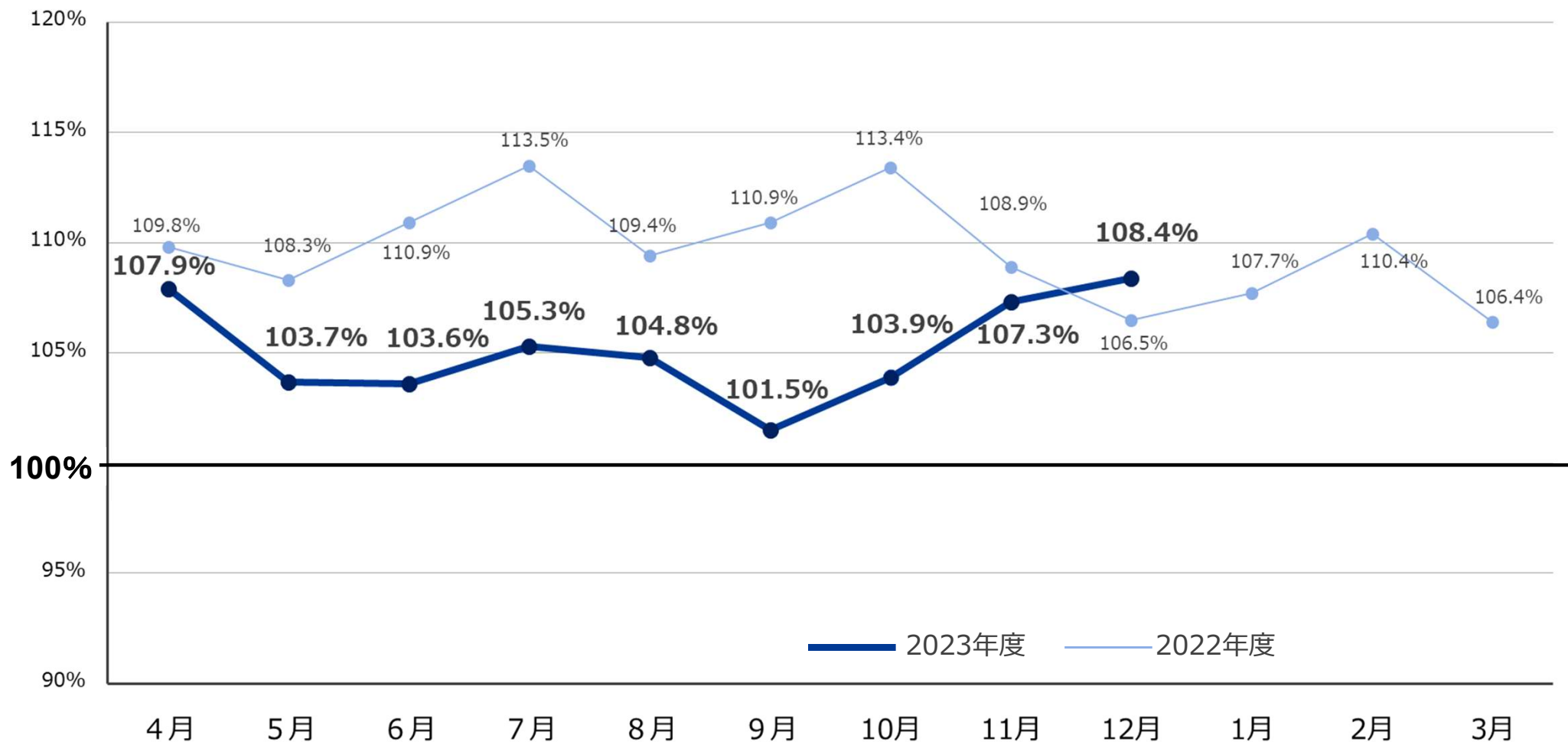
- SDGsの浸透によるリユース意識の高まり、インフレに伴うリユース品需要拡大もあり、国内既存店売上高は5.2%増と堅調。28カ月連続の前年超え。
- 直営店を17店舗新規出店した結果、全社売上高は10.2%増、**過去最高を更新**。

営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する四半期純利益

- 期中オープンの新店17店舗の開業費用、既存店4店舗分の移転費用、既存店22店舗分のリニューアル費用発生等により、販管費10.2%増。
- 営業利益は11.3%増、経常利益は12.2%増、親会社株主に帰属する四半期純利益は13.3%増となり、何れも**過去最高を更新**。

既存店売上高 前年同月比推移（連結）

既存店売上高は**5.2%増**と堅調



| 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 通期 |
|--------|--------|--------|--------|
| 105.0% | 103.9% | 106.6% | 105.2% |

リユース店舗数の増減

直営店17店舗、FC店舗13店舗を出店し、FC店舗1店舗を閉店 **純増29**

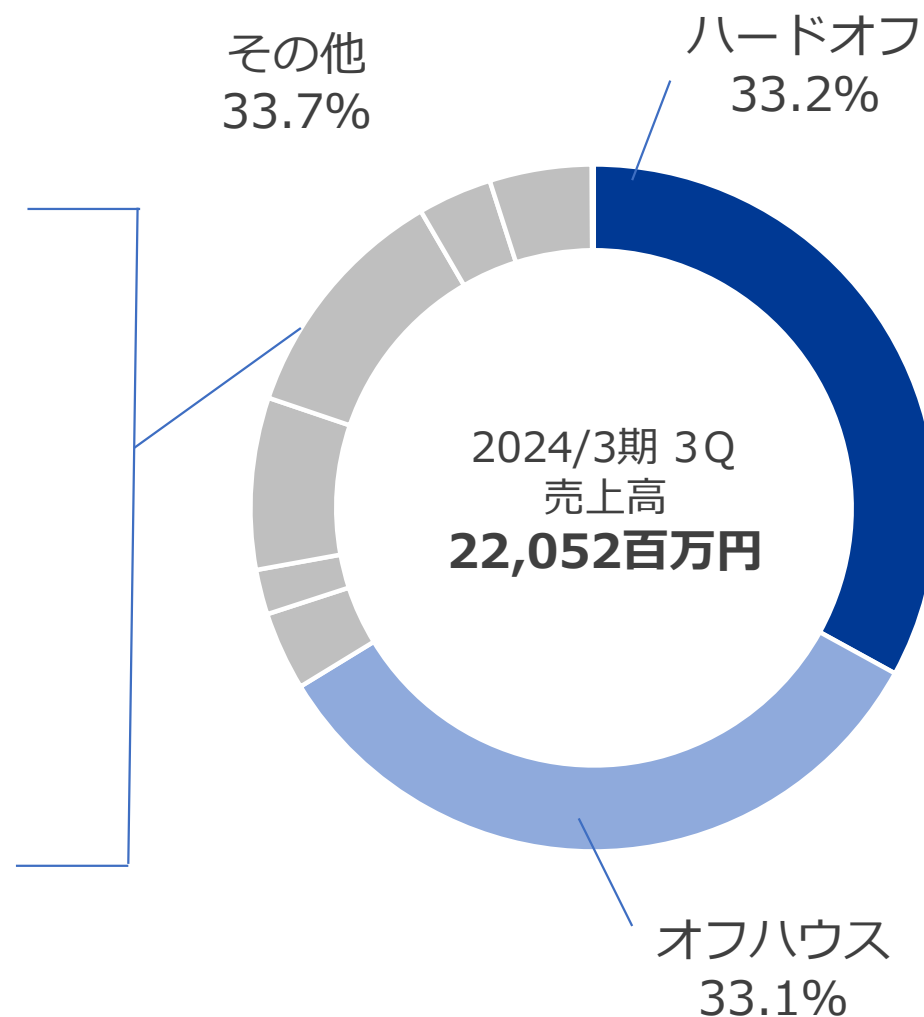
| | ハードオフ | オフハウス | モード オフ | ガレージ オフ | ホビーオフ | リカーオフ | ブックオフ | 海外 | 2023年12月末 合計 |
|-----|--------|-------|-----------|------------|--------|-------|-------|-------|-----------------|
| 直営店 | 150 | 128 | 15 | 10 | 61 | 4 | 50 | 7 | 425 |
| | +10/▲0 | +2/▲0 | +0/▲0 | +0/▲0 | +5/▲0 | +0/▲0 | +0/▲0 | +0/▲0 | +17/0 |
| FC店 | 240 | 197 | 2 | 5 | 83 | 1 | - | 7 | 535 |
| | +4/▲1 | +2/▲0 | +0/▲0 | +0/▲0 | +7/▲0 | +0/▲0 | - | +0/▲0 | +13/▲1 |
| 合計 | 390 | 325 | 17 | 15 | 144 | 5 | 50 | 14 | 960 |
| | +14/▲1 | +4/▲0 | +0/▲0 | +0/▲0 | +12/▲0 | +0/▲0 | +0/▲0 | +0/▲0 | +30/▲1 |

- ・ +は開店、▲は閉店を表しております。
- ・ 子会社が運営する店舗は直営店に含めております。
- ・ 上記の他、新刊書籍販売の「ブックオン」を直営店として1店舗運営しております。

売上高構成（連結）

ハードオフ・オフハウスを中心にバランスの取れた売上構成
2業態を柱にリユース事業の多角化を実現

| 事業区分 | 売上高 (百万円) | 構成比 | 前期比 |
|-----------|---------------|---------------|---------------|
| ハードオフ | 7,327 | 33.2% | +10.8% |
| オフハウス | 7,291 | 33.1% | +9.0% |
| モードオフ | 845 | 3.8% | +16.2% |
| ガレージオフ | 438 | 2.0% | ▲2.7% |
| ホビーオフ | 1,880 | 8.5% | +19.0% |
| ブックオフ | 2,278 | 10.3% | +0.8% |
| 海外 | 824 | 3.7% | +21.3% |
| FC事業 | 1,141 | 5.2% | +16.7% |
| その他 | 22 | 0.1% | +2.1% |
| 合計 | 22,052 | 100.0% | +10.2% |



・リカーオフは、オフハウス事業に含めて表示しております

・FC事業は、ハードオフ・オフハウス・モードオフ・ガレージオフ・ホビーオフ・リカーオフのフランチャイズ事業です

販売費及び一般管理費の内訳（連結）

開業・移転・リニューアルで費用が増加したものの、計画通りに進捗

| (百万円) | 2023/3期 3Q | | 2024/3期 3Q | | |
|-------|------------|------------|------------|------------|--------|
| | 実績 | 販管費 構成比 | 実績 | 販管費 構成比 | 前期比 |
| 人件費 | 6,491 | 54.4% | 7,144 | 54.4% | +10.1% |
| 広告宣伝費 | 182 | 1.5% | 213 | 1.6% | +17.5% |
| 水道光熱費 | 463 | 3.9% | 481 | 3.7% | +3.9% |
| 減価償却費 | 420 | 3.5% | 484 | 3.7% | +15.3% |
| 地代家賃 | 2,608 | 21.9% | 2,760 | 21.0% | +5.8% |
| その他 | 1,764 | 14.8% | 2,059 | 15.7% | +16.7% |
| 合計 | 11,930 | 100.0% | 13,144 | 100.0% | +10.2% |

売上高・經常利益・店舗数推移（連結）

| | 2019/3期 | 2020/3期 | 2021/3期 | 2022/3期 | 2023/3期 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高（百万円） | 18,869 | 19,350 | 21,270 | 24,507 | 27,040 |
| 經常利益（百万円） | 1,147 | 970 | 886 | 1,668 | 2,510 |
| 經常利益率 | 6.1% | 5.0% | 4.2% | 6.8% | 9.3% |
| 店舗数 | 895 | 898 | 913 | 914 | 931 |
| 直営店舗数 | 320 | 323 | 389 | 396 | 408 |
| F C店舗数 | 575 | 575 | 524 | 518 | 523 |

- 1 2024年3月期 第3四半期決算概要
- 2 2024年3月期 通期の見通し
- 3 中期経営計画
- 4 ご参考

2024年3月期 通期の見通し 連結P / L

| (百万円) | 2023/3期 | 2024/3期 |
|---------------|---------|---------------------------|
| | 実績 | 通期予想 |
| 売上高 | 27,040 | 30,000 (+10.9%) |
| 営業利益 | 2,312 | 2,550 (+10.3%) |
| 経常利益 | 2,510 | 2,700 (+7.5%) |
| 経常利益率 | 9.3% | 9.0% (▲0.3% P) |
| 親会社に帰属する当期純利益 | 1,653 | 1,700 (+2.8%) |
| 当期純利益率 | 6.1% | 5.7% (▲0.4% P) |

・ () 内は前年同期比を表しております。

2024年3月期 通期の見通し ポイント

売上高

30,000百万円  前期比+10.9%

- ・ 28期連続増収、過去最高更新の継続を見込む
- ・ 既存店前期比+5.0%

営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益

営業利益

2,550百万円  +10.3%

経常利益

2,700百万円  +7.5%

親会社株主に帰属する
当期純利益

1,700百万円  +2.8%

- ・ 新規出店の増加、既存店舗の修繕・リニューアルの実施、IT投資の継続(システム開発・保守強化・機器入替)等に伴う経費増を受け、各利益はそれぞれ10.3%、7.5%、2.8%の増益、2期連続の過去最高更新を見込む。

2024年3月期の見通し チェーン売上高

国内チェーン売上高 597億円⇒640億円

国内外チェーン売上高 609億円⇒655億円

| | 2023/3期 | 2024/3期見込み | |
|----------------|---------------|---------------|--------------|
| | 売上高 | 売上高 | 前期比 |
| ハードオフ | 23,698 | 25,610 | +8.1% |
| オフハウス | 25,299 | 26,680 | +5.5% |
| モードオフ | 1,096 | 1,260 | +14.9% |
| ガレージオフ | 777 | 810 | +4.2% |
| ホビーオフ | 5,807 | 6,520 | +12.3% |
| ブックオフ | 3,082 | 3,120 | +1.2% |
| 国内合計 | 59,763 | 64,000 | +7.1% |
| 国内・海外合計 | 60,984 | 65,570 | +7.5% |

単位:百万円

2024年3月期 通期の見通し 店舗数

直営店、FC店ともに積極出店により、純増+39

| | ハードオフ | オフハウス | モード オフ | ガレージ オフ | ホビーオフ | リカーオフ | ブックオフ | 海外 | 2024/3期 合計 |
|-----|--------|-------|-----------|------------|--------|-------|-------|-------|---------------|
| 直営店 | 152 | 127 | 15 | 10 | 64 | 4 | 50 | 8 | 430 |
| | +12/▲0 | +2/▲1 | +0/▲0 | +0/▲0 | +8/▲0 | +0/▲0 | +0/▲0 | +1/▲0 | +23/▲1 |
| FC店 | 241 | 197 | 2 | 5 | 86 | 1 | - | 8 | 540 |
| | +6/▲2 | +3/▲1 | +0/▲0 | +0/▲0 | +10/▲0 | +0/▲0 | - | +1/▲0 | +20/▲3 |
| 合計 | 393 | 324 | 17 | 15 | 150 | 5 | 50 | 16 | 970 |
| | +18/▲2 | +5/▲2 | +0/▲0 | +0/▲0 | +18/▲0 | +0/▲0 | +0/▲0 | +2/▲0 | +43/▲4 |

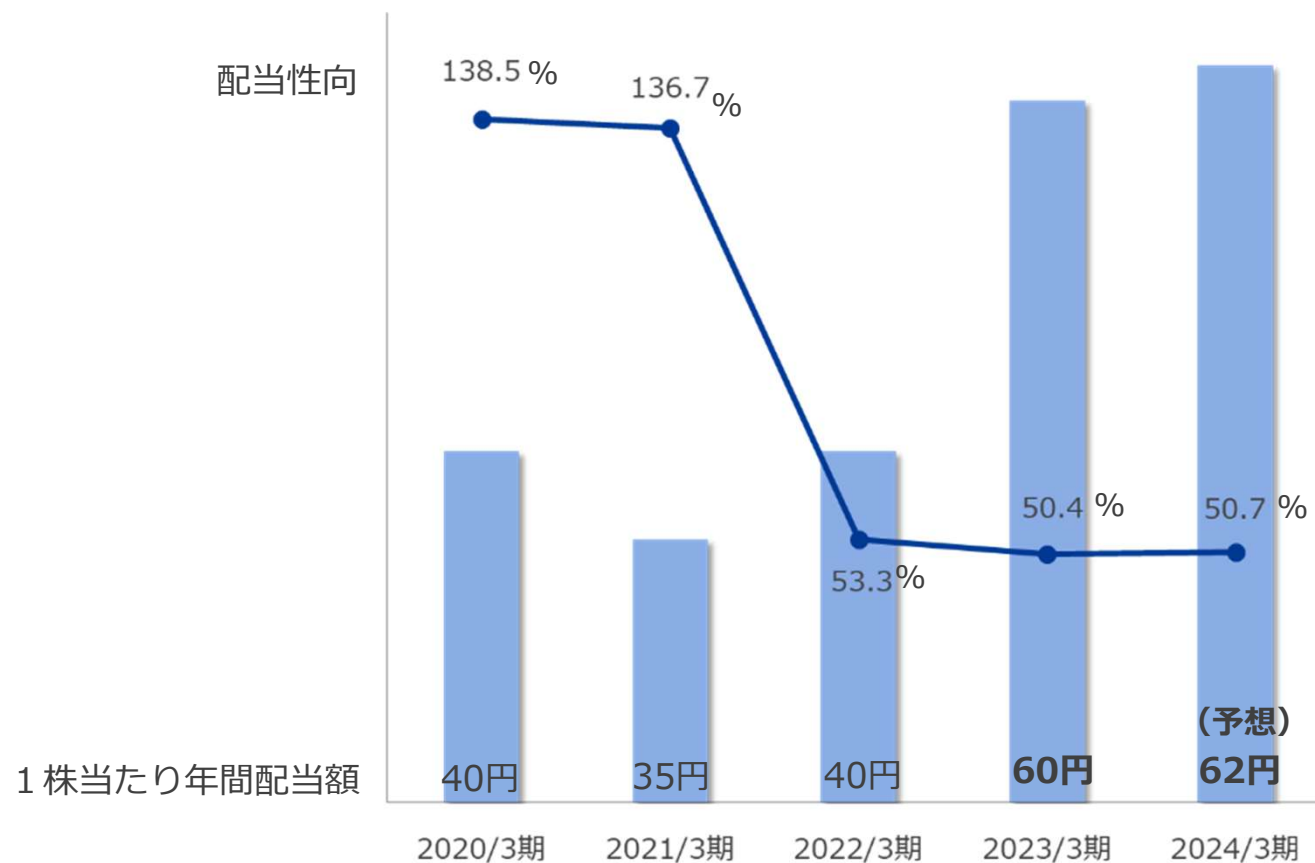
- ・ +は開店、▲は閉店を表しております。
- ・ 子会社が運営する店舗は直営店に含めております。

2024年3月期 通期の見通し 経営効率

| | 2023/3期 (連結) | 2024/3期 (連結) |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| | 実績 | 見込み |
| 売上高経常利益率 | 9.3% | 9.0% |
| ROIC (投下資本収益率) | 9.9% | 10.2% |
| ROA (総資産経常利益率) | 12.7% | 12.8% |
| ROE (自己資本当期純利益率) | 11.4% | 10.8% |
| EPS (1株当たり当期純利益) | 119円13銭 | 122円32銭 |
| BPS (1株当たり純資産) | 1,099円30銭 | 1,161円62銭 |

1株あたり配当金と配当性向推移

配当性向50%程度を目安として、各期の業績や内部留保を総合的に勘案のうえ、安定的な配当を実施



| | 2023/3期 | 2024/3期 |
|-------|---------|----------|
| 年間配当金 | 60円 | 62円 (予想) |

- 1 2024年3月期 第3四半期決算概要
- 2 2024年3月期 通期の見通し
- 3 中期経営計画
- 4 ご参考

理念経営に磨きをかけ、
誰にも真似できない**唯一無二の存在**になる。

強いリアル店舗を中心とした

“Re”NK CHANNEL を作り上げ、

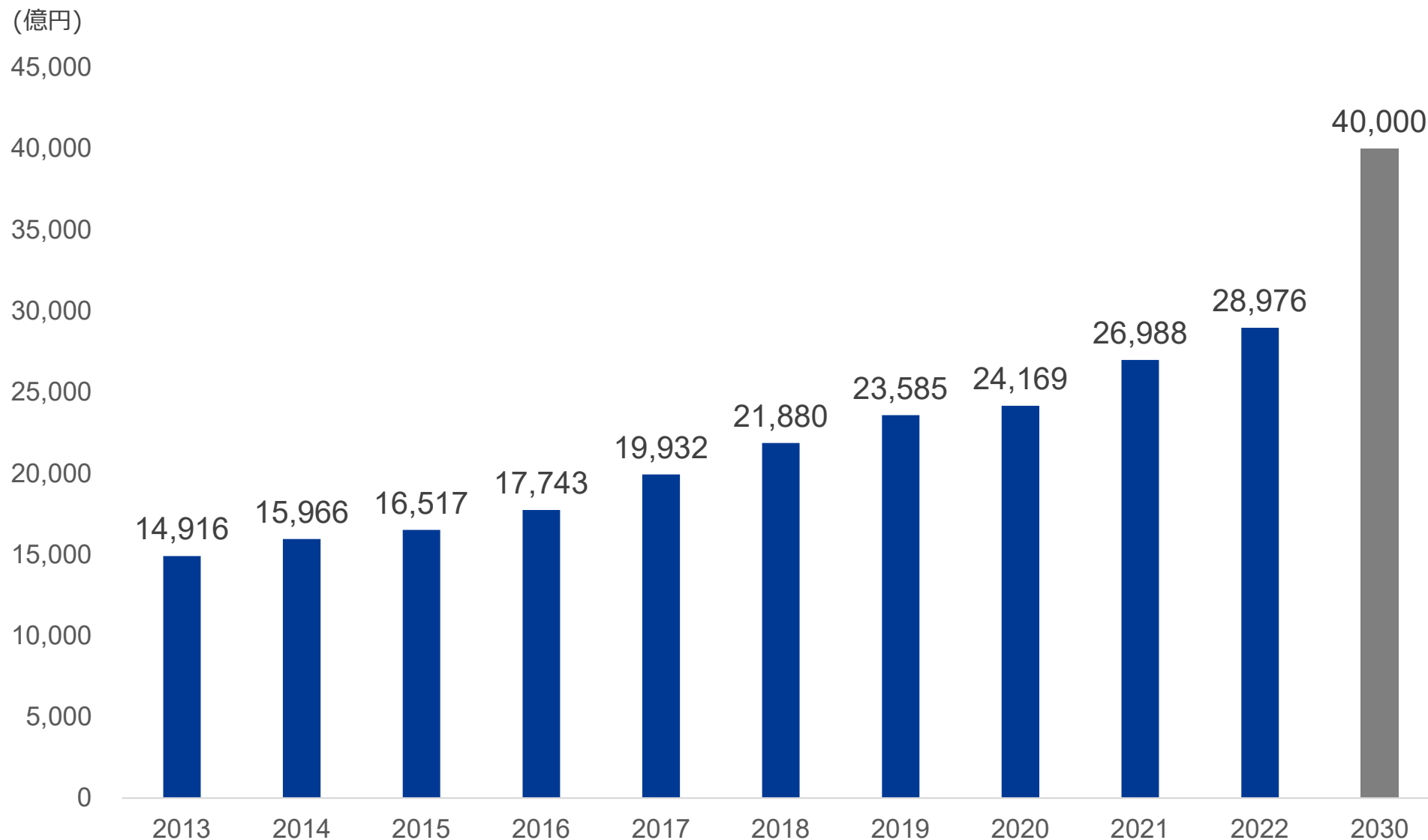
日本国内でも、海外でも、

圧倒的なリユースのリーディングカンパニー

として循環型社会の構築に貢献する。

リユース市場規模の推移と予測

市場は13年連続で拡大、市場規模は2.9兆円。将来的には4.0兆円の予測。



(出典 リサイクル通信 『中古市場データブック2023』)

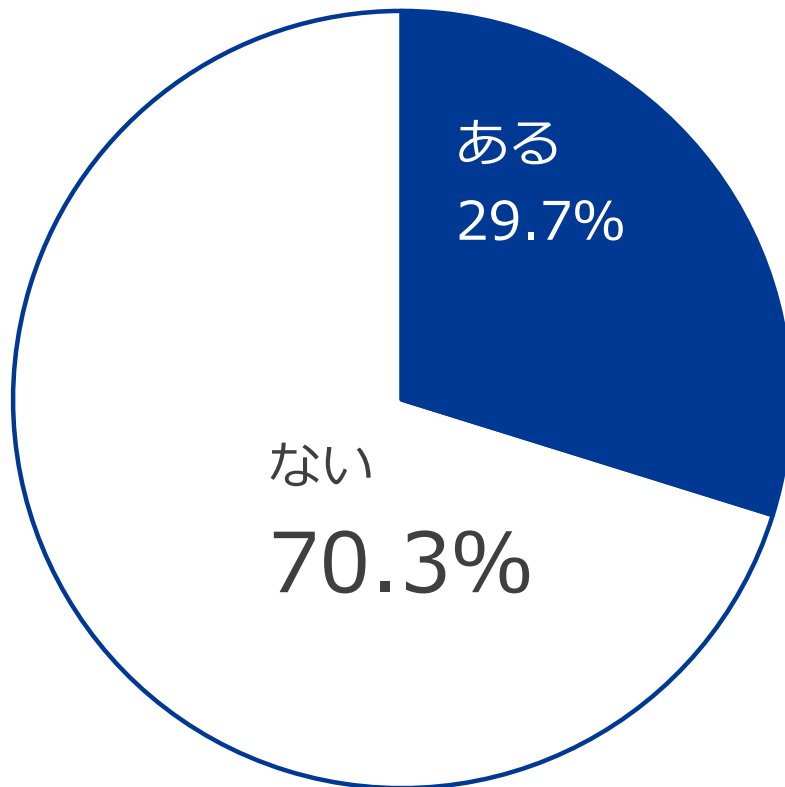
※2022年～は予測値

リユースの利用率

リユース利用経験者は約 3 割 **市場の伸びしろ大**

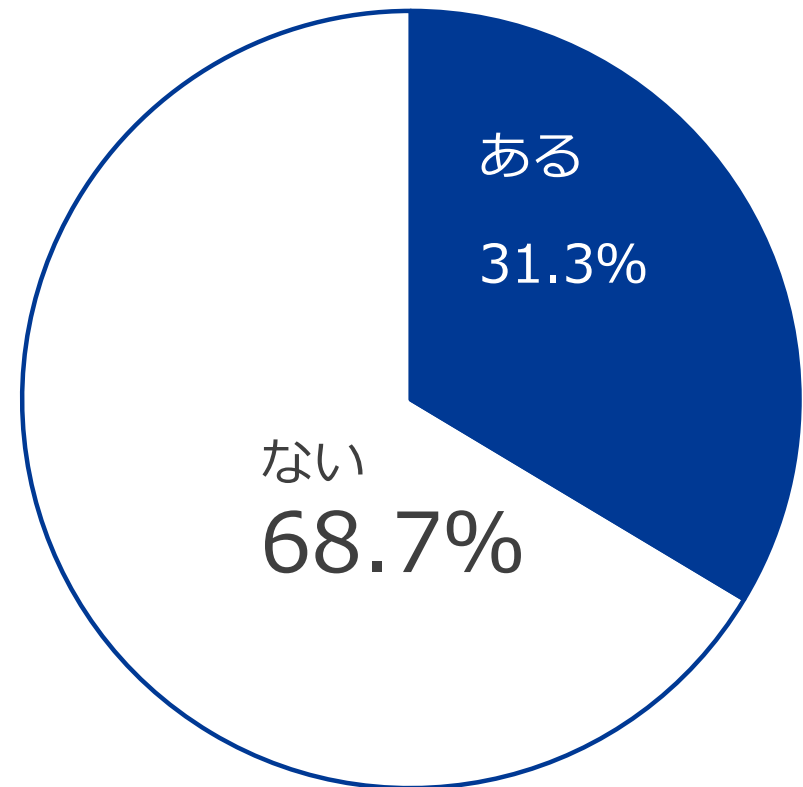
過去 1 年のリユース品

購入経験



過去 1 年の不用品

売却・引き渡し経験



(出典 令和3年度リユース市場規模調査報告書)

“Re”NK CHANNEL (リンクチャネル)

リアルとネットの様々なチャネルを
融合させるハードオフ版のオムニチャネル戦略



中期経営計画

4つの戦略で中期経営計画の達成を目指す

リアル店舗戦略

個店の魅力の深掘り
新業態の開発

出店戦略

出店商圈の考え方（新潟モデル）

デジタル戦略

オフモール
ハードオフ公式アプリ
オファー買取アプリ

海外戦略

現在15店舗の海外店舗網を拡大強化

※店舗数は2024年1月時点

リアル店舗戦略 魅力のある強いリアル店舗

お客様をワクワクさせる唯一無二の個性ある店舗づくり



地域のお客様から買い取った品物をそのまま買い取った店舗で販売する
地産地消型リユースショップ。品揃えが個々の店舗によって異なり
チェーン店でありながら店舗ごとに特色があるのが強み。

工具専門店、アウトドア専門店のF C展開を進める

ハードオフ 工具館 8店舗



- 工具は傷や汚れがあっても**中古品として価値が落ちにくい**
- 職人等が工具を安く買いたい、処分したいという需要が一定数存在
- D I Yなどライト層にも対応

オフハウス アウトドア&スポーツ 5店舗



- アウトドア用品は**実際に目で見て買いたい**というニーズに対応
- アイテムの買い替え需要から、キャンプ初心者まで幅広い層を取り込む
- 地域特性に合わせ、ゴルフといったスポーツ用品の取り扱いも強化

新業態「ハードオフPC館」1号店をオープン



パソコン・タブレット・PCオーディオなど、
パソコン関連機器を専門に扱うリユース専門店

店舗情報

| | |
|-------|-----------------------------------|
| 店名 | ハードオフPC館 新潟小新店 ※ハードオフ工具館との複合店舗 |
| 売場面積 | 132坪 (PC館72坪、工具館60坪) |
| オープン日 | 2023年10月21日 (土) |



ノートパソコン、タブレット
趣味からビジネスユースまで
幅広く対応



PC98シリーズ・マッキントッシュ
レトロパソコンも取扱い



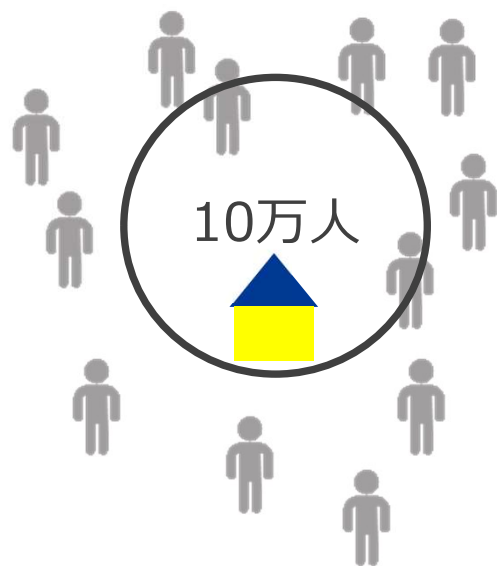
ゲーミング体験コーナー設置
ゲーミングチェアなど
周辺機器も販売

出店戦略 空白地域への積極出店

地方都市の空白エリアも強化 新潟モデルを全国へ

基本の出店基準

人口10万人に対し 1 店舗



全国を新潟県のように

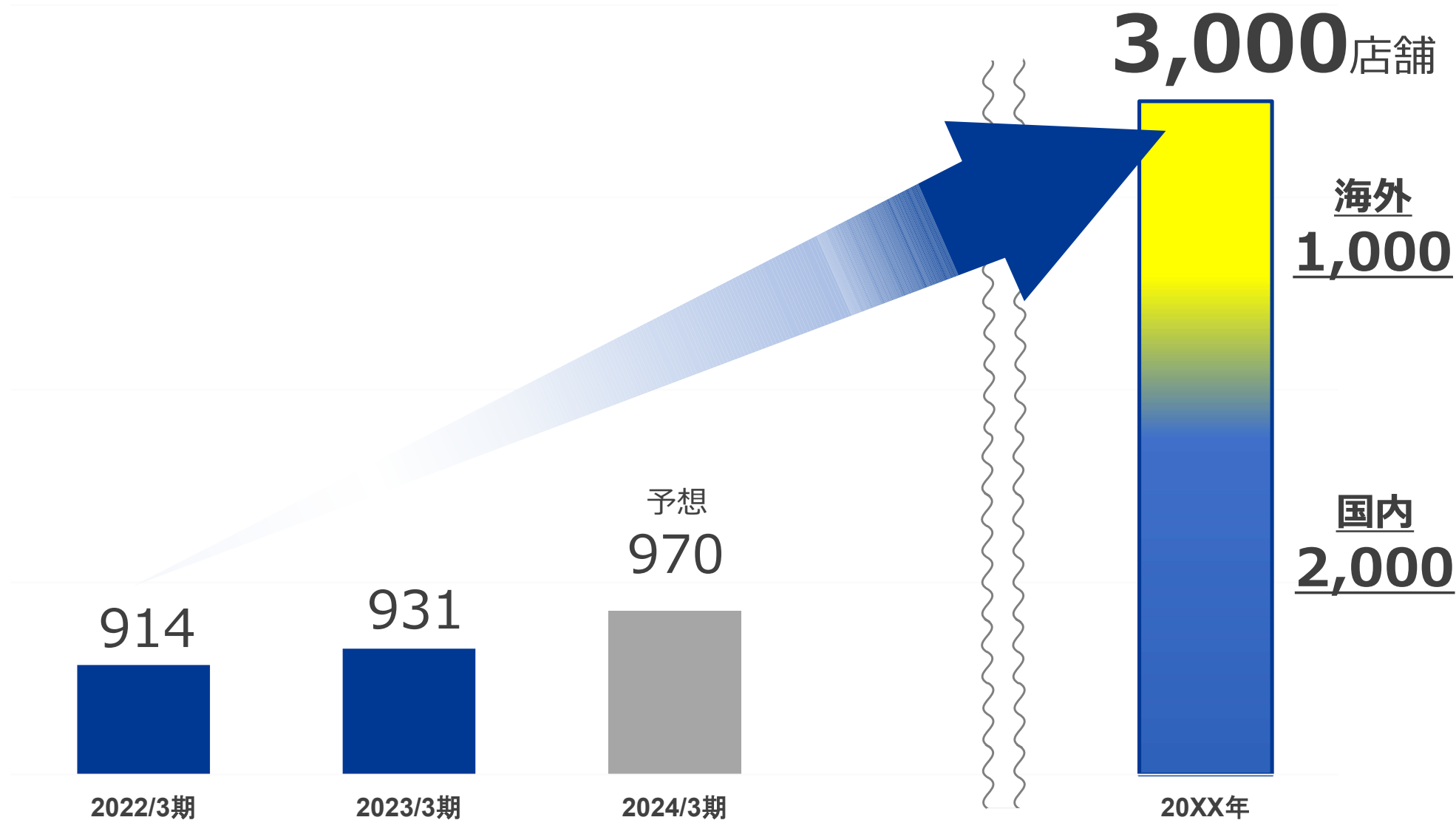


10万商圈への出店を確実に達成しながら
さらなる空白地域へ

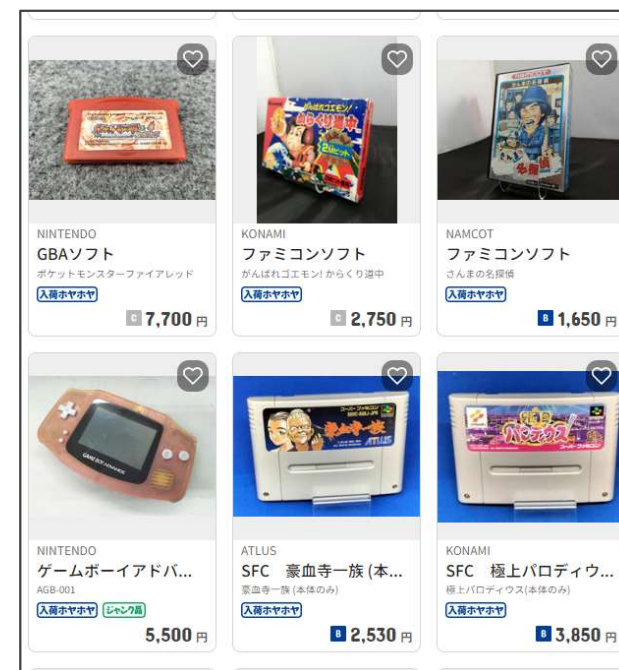
日本の人口 約1億2500万人
新潟県の出店密度を全国で再現すると、
2,000店舗超の出店が可能

出店戦略 グループ店舗数 中・長期目標

2025年3月期 グループ店舗**1,000**店舗突破
長期的には**3,000**店舗突破を目指す

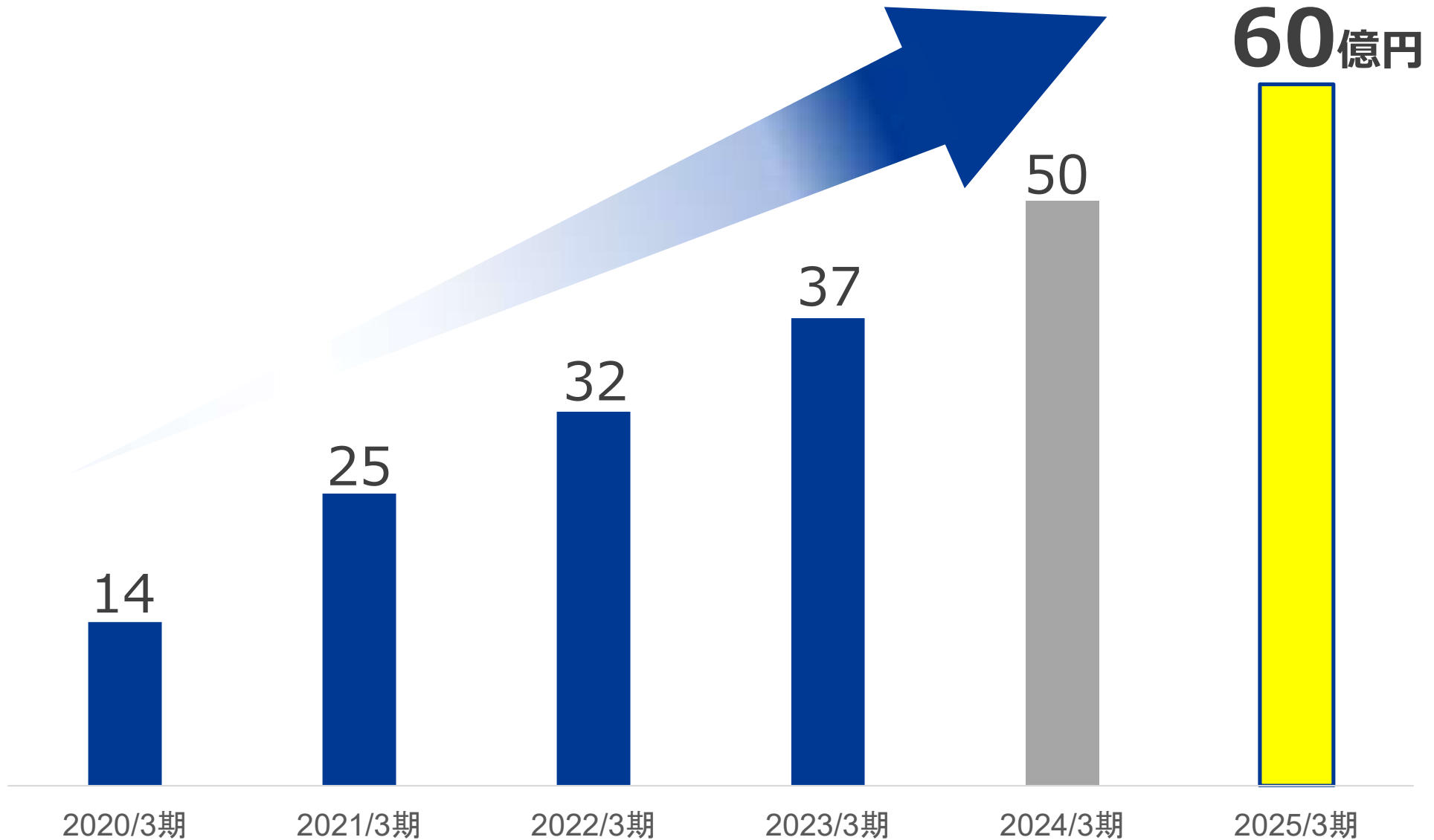


全国のグループ店舗の商品を購入できる独自のECサイト



- 定期的に特集を組み人気ジャンルの商品をアピール
- ジャンク品から高額ブランド品まで幅広い品ぞろえ
- 商品は随時更新、リアル店舗に来店するようなお買い物体験を目指す

2025/3期 年間チェーン売上**60億円**を目指す



会員証・店舗検索・EC等コアユーザー向け機能を実装



ストア高評価を維持

App Store
4.5

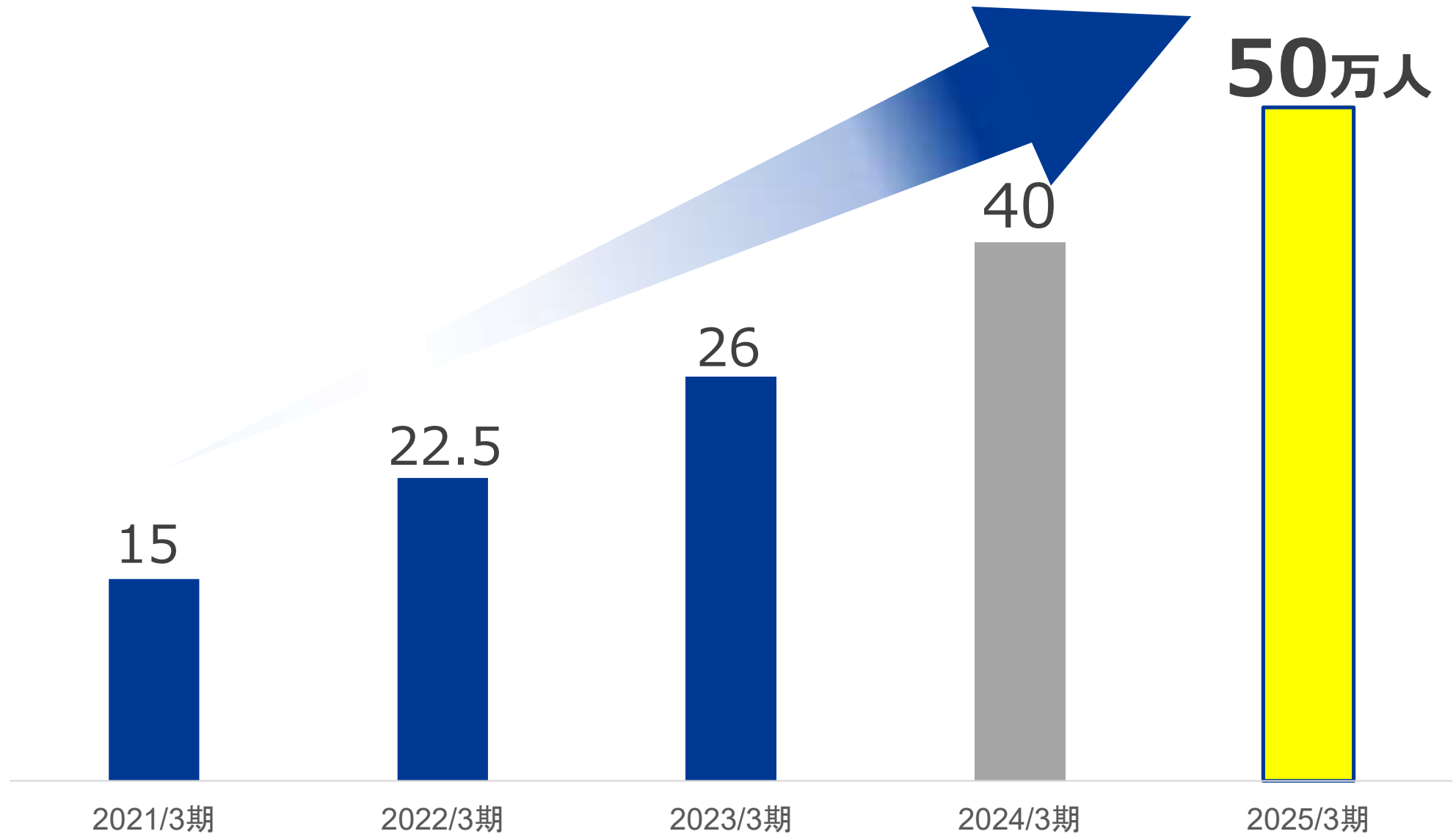


Google Play
4.4





2025/3期 月間利用者数 **50万人**を目指す





不要品を出品すると店舗から買取のオファーが届く



ストア高評価を維持

App Store

4.4



Google Play

4.2

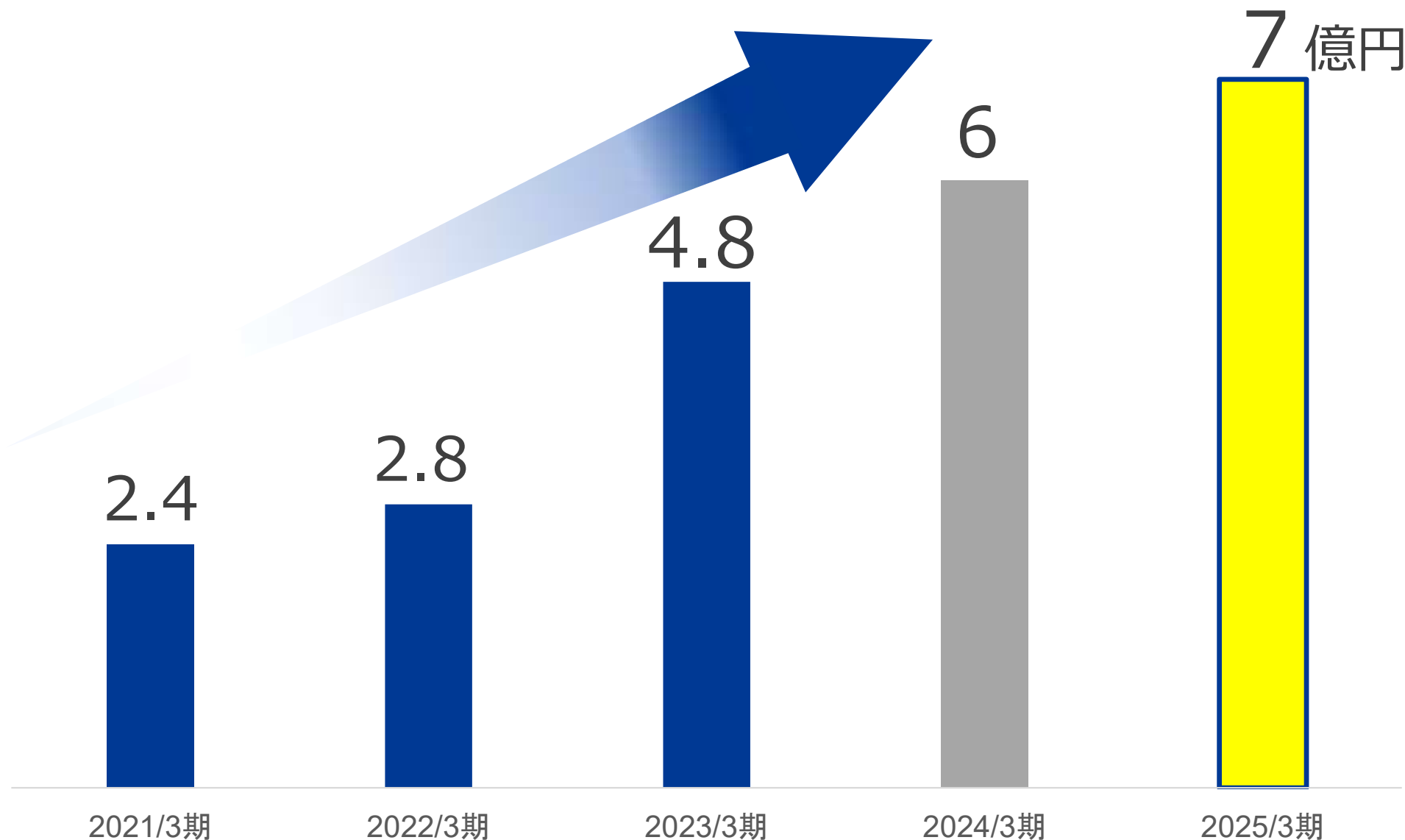


オファー買取の流れ

- ①不要品の写真を撮影し、ブランドやコンディションを入力
- ②全国のハードオフグループ店舗から買い取り金額のオファーが届く
- ③受けたいオファーを選び、宅配買取の依頼をする

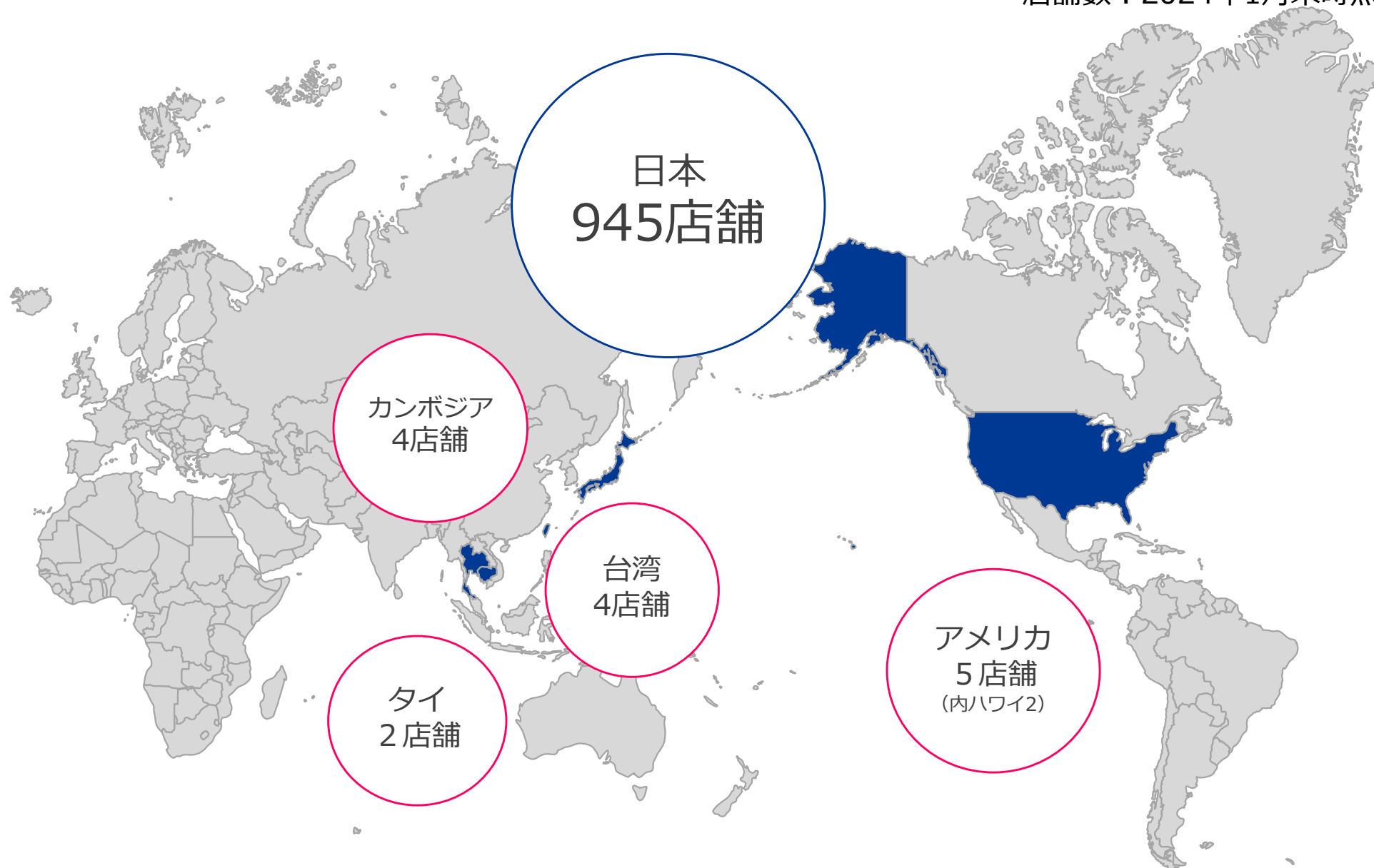


2025/3期 オファー年間成約金額7億円を目指す

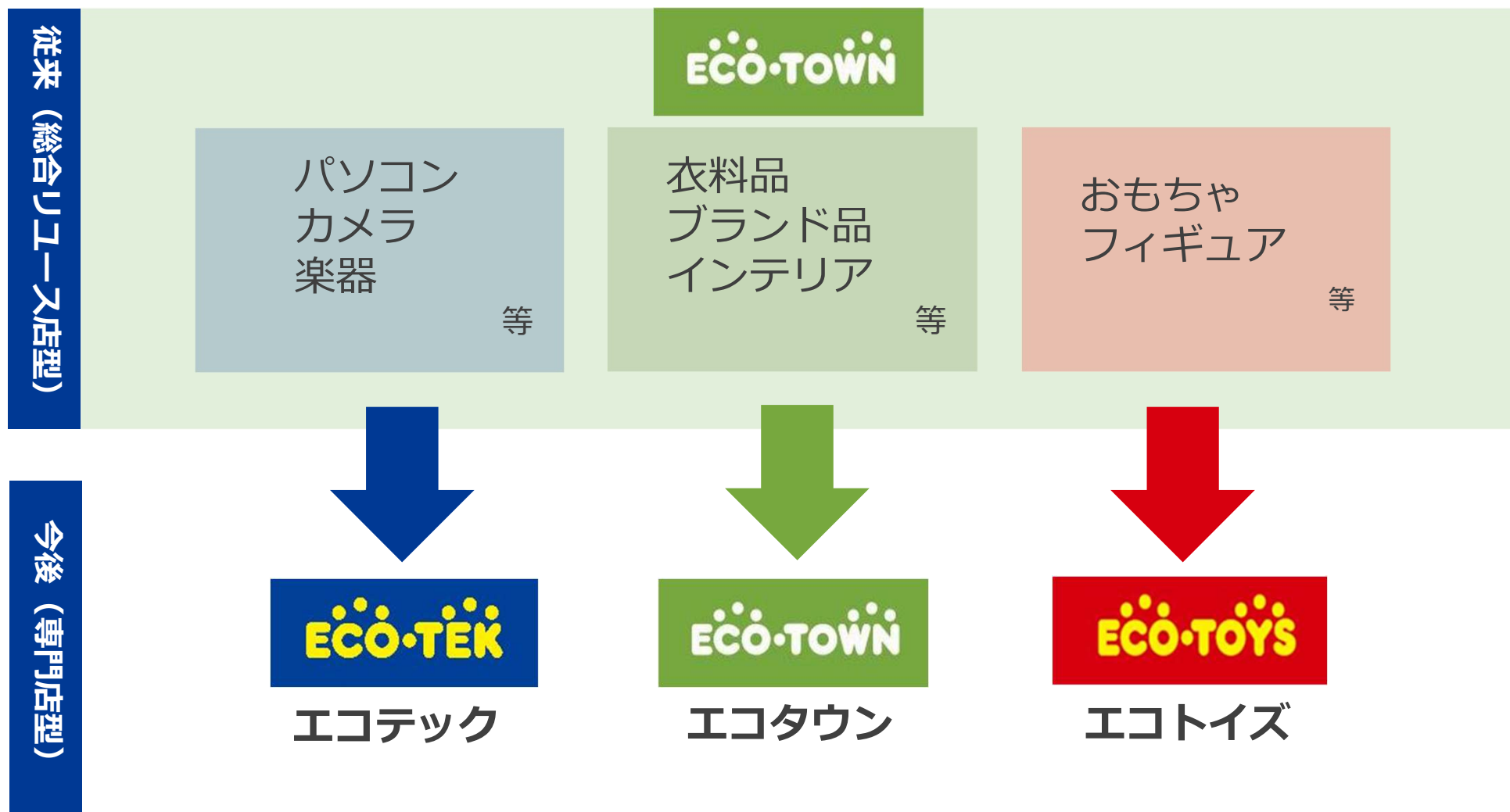


海外でグループ店舗15店舗を出店

店舗数：2024年1月末時点



アメリカの出店業態の見直し
既存のエコタウンからエコテック・エコトイズに分化



3つの店舗ブランドで**2030年 100店舗**達成を目指す

新業態ECO TEK（エコテック）1号店をオープン



ECO-TEK



店舗名

ECO TEK Fountain Valley Store
(エコテック ファウンテンバレーストア)

住所

18880 Brookhurst St, Fountain Valley, CA 92708

オープン日

2023年3月18日（土）

取扱商品

楽器・オーディオ・ビジュアル・PC・ゲーム機器・
カメラ等



台湾 4号店 屏東新屏店をオープン



店舗名

HARDOFF 屏東新屏店
(ハードオフ へいとうしんぺいてん)

住所

屏東縣屏東市台糖街3號1樓

オープン日

2024年1月20日(土)

取扱商品

楽器・PC・ゲーム機器・カメラ
衣料品・インテリア・ホビー等

中期経営計画（3か年計画）の前提

※2023年5月作成

| | 2024/3期 | 2025/3期 | 2026/3期 |
|-------------------------|------------|--------------|--------------|
| 直営店 | | | |
| 既存店売上高前期比 | +5% | + 2 % | + 2 % |
| 新規出店 | 30 | 33 | 33 |
| 閉店 | 1 | 0 | 0 |
| 純増 | +29 | +33 | +33 |
| F C加盟店 | | | |
| 純増 | +16 | +17 | +17 |
| チェーン全体（直営 + F C） | | | |
| 純増 | +45 | +50 | +50 |
| 店舗数 | 976 | 1,026 | 1,076 |

中期経営計画（3か年計画）

経常利益率は**10%**、R O Eは**12%超**を目指す

※2023年5月作成

| (百万円) | 2023/3期 実績 | 2024/3期 計画 | 2025/3期 計画 | 2026/3期 計画 |
|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 売上高 | 27,040 (+10.3%) | 30,000 (+10.9%) | 33,000 (+10.0%) | 37,000 (+12.1%) |
| 経常利益 | 2,510 (+50.5%) | 2,700 (+7.5%) | 3,150 (+16.7%) | 3,700 (+17.5%) |
| 経常利益率 | 9.3% | 9.0% | 9.5% | 10.0% |
| 当期純利益 | 1,653 (+58.7%) | 1,700 (+2.8%) | 1,900 (+11.8%) | 2,200 (+15.8%) |
| R O E | 11.4% | 10.8% | 11.4% | 12.5% |

- 1 2024年3月期第3四半期 決算概要
- 2 2024年3月期 通期の見通し
- 3 中期経営計画
- 4 ご参考

2021年度からアンバサダーマーケティングを実施



- ・ 約300名のアンバサダーが活動
- ・ SNSでハードオフ・オフハウスに関する発信を行う

自社コンテンツの製作を開始 新たな魅力発掘へ



公式YouTubeチャンネル開設

ハードオフファンを公言しているEvery Little Thingの伊藤一朗さん、KICK THE CAN CREWのMCUさんのお二人をアンバサダーにお迎えし、全国各地にあるハードオフ・オフハウスなどの店舗を巡るシリーズ企画を展開



【4/28グランドオープン!】「カードゲーム対戦スペース」「楽器セレクション」などこだわり満載のハードオフ・ホビーオフ広島八木店の店長に直撃インタビュー

2023年05月31日 お知らせ



ニュースコラムの製作

新店情報や個性的な店長・スタッフを紹介するコラムを展開。今まで表に出なかったコアな情報を記事化することで、既存ファンへの情報共有や新規ファンの獲得を目指していく。

SDGs・サステナビリティの取り組み

本業であるリユースを通じてSDGsの達成に貢献します



リユース事業

リユースショップを日本全国・海外で展開。
物の再利用=リユースを促進することで廃棄物を減らし、
環境保護に貢献。

リユース事業による年間CO₂排出削減量

| 品目 | 買い取り点数から換算した 新品製造時にかかるCO ₂ 排出削減量 |
|------|------------------------------------------------|
| ゲーム機 | 5,802トン |
| パソコン | 1,505トン |
| 携帯電話 | 232トン |
| テレビ | 5,881トン |
| 冷蔵庫 | 5,978トン |
| 洗濯機 | 7,035トン |

ハードオフグループでの買い取りにより
新品を製造した場合に比べ
26,432トンのCO₂を削減



家庭におけるCO₂排出量は
1世帯あたり2.8トン
9,440世帯分のCO₂を削減



(※) ハードオフ・オフハウス店舗での主要6品目 2022年度買い取り点数を元に当社にてチェーン数値を試算
参考：環境省「平成22年度使用済製品等のリユース促進事業研究会報告書」「令和2年度 家庭部門のCO₂排出実態統計調査」

SDGs・サステナビリティの取り組み

本業以外でのSDGsに関連する取り組み



HARDOFF ECO スタジアム新潟

2009年より新潟県立野球場のネーミングライツを取得。日本一環境に優しい球場を目指し、地域社会に貢献。



リユースカップ

Jリーグアルビレックス新潟のエコロジースポンサーとしてデポジット式リユースカップの運営をサポート。



アーチェリー大会

年に1回、「HARDOFF ECO スタジアム新潟」の無料使用权を活用し、障害者スポーツ大会を兼ねたアーチェリー大会を開催。

人的資本への投資に関する取り組み

①人財育成方針

人財育成については、「ハードオフ理論30ヶ条」において

「企業は人財が全て～人財育成は、あらゆる業務より優先させよう～」を掲げており、最重要な経営課題と位置付け。

WEB研修を始めとした各種研修体系を整備しているほか、外部研修や公的資格取得等を奨励。

②社内環境整備方針

- 1 家族を大切にできる会社
- 2 50年安心して働くことができる会社
- 3 幸せを感じられる会社

2022年4月より 社員の働きやすさを考えた制度を拡充・新設

転勤制度 見直し

満30歳を迎えた翌年度から**転勤エリアを限定**
→社員がライフプランを立てやすくなると共に
地域に根差した店舗運営を実現

マイホーム 祝金新設

自己、もしくは配偶者との共同名義で初めて住居を取得する
者で勤続5年以上、かつ60歳までの正社員に**100万円を支給**
→安心して生活を送るための拠点となる家を持つことで、
心身ともに健康で仕事に良い影響をもたらせるように

2023年度上期までの祝金取得者 **5名**

ロング バケーション・ 半日有給休暇の 新設

年2回、**5連休以上**のロングバケーション取得を推奨
有給休暇を**半日単位**でも柔軟に取得できるようにする
→適切な休養を取ることで心身のバランスを整え、
元気に働けるように配慮する

賃上げ

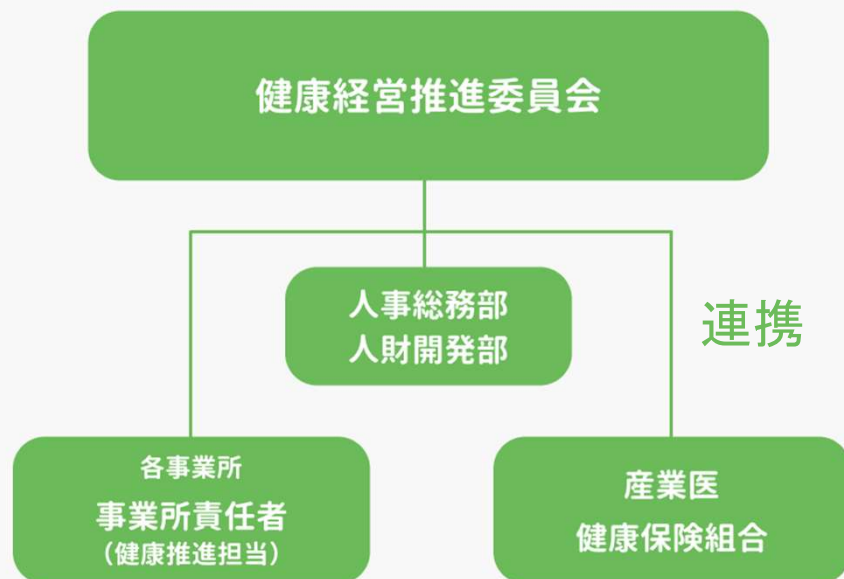
2023年4月分より正社員の給与を平均6.3%、18,296円の昇給
(うち、ベースアップ一律 10,000円)

健康経営に取り組み、社員・スタッフの心身をサポート

ハードオフ健康経営宣言

ハードオフグループは、リユースビジネスを通して、SDGsの大きな基盤となっている環境保全に貢献していきながら、その担い手である社員・スタッフが心身ともに健康で、元気に笑顔で働くことができるよう積極的にサポートし、全社一丸となって持続可能な社会の実現を目指します。

組織・体制図

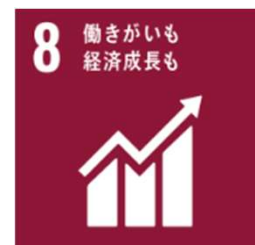


社長を委員長とした健康経営推進委員会を立ち上げ、定期的に課題を共有し、取り組みを検討しています。

重要な事項については取締役会で報告をしております。

健康経営優良法人2023に認定

経済産業省から**健康経営優良法人2023（大規模法人部門）**に認定。
今後はホワイト500を目指し取り組む。



今期重点取り組み

- ・メンタルヘルスに関する取り組みを通して社員・スタッフの心の健康を支える
- ・喫煙率低下に向けた取り組みを実施する
- ・女性の健康保持、増進に向けた取り組みを通して働きやすい環境を整える

株式会社ハードオフコーポレーション

<https://www.hardoff.co.jp/>

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

IRに関する問い合わせ先

株式会社ハードオフコーポレーション
専務取締役社長室長兼経営管理本部長 長橋 健
E-mail : ir-info@hardoff.co.jp