

# 2023年12月期 本決算説明資料

株式会社エプコ 証券コード: 2311 2024年2月13日 (火)

CHALLENGE TO EVOLUTION

脱炭素 × 建築 DX

**私たちは、住まい・暮らし・地球環境をDX技術で支えます。**

PURPOSE

# HCDs

HOUSING

CARBON NEUTRALITY

DIGITAL SOLUTIONS



# 01. 2023年12月期 実績

## 02. 2024年12月期 計画

## 03. 株主還元

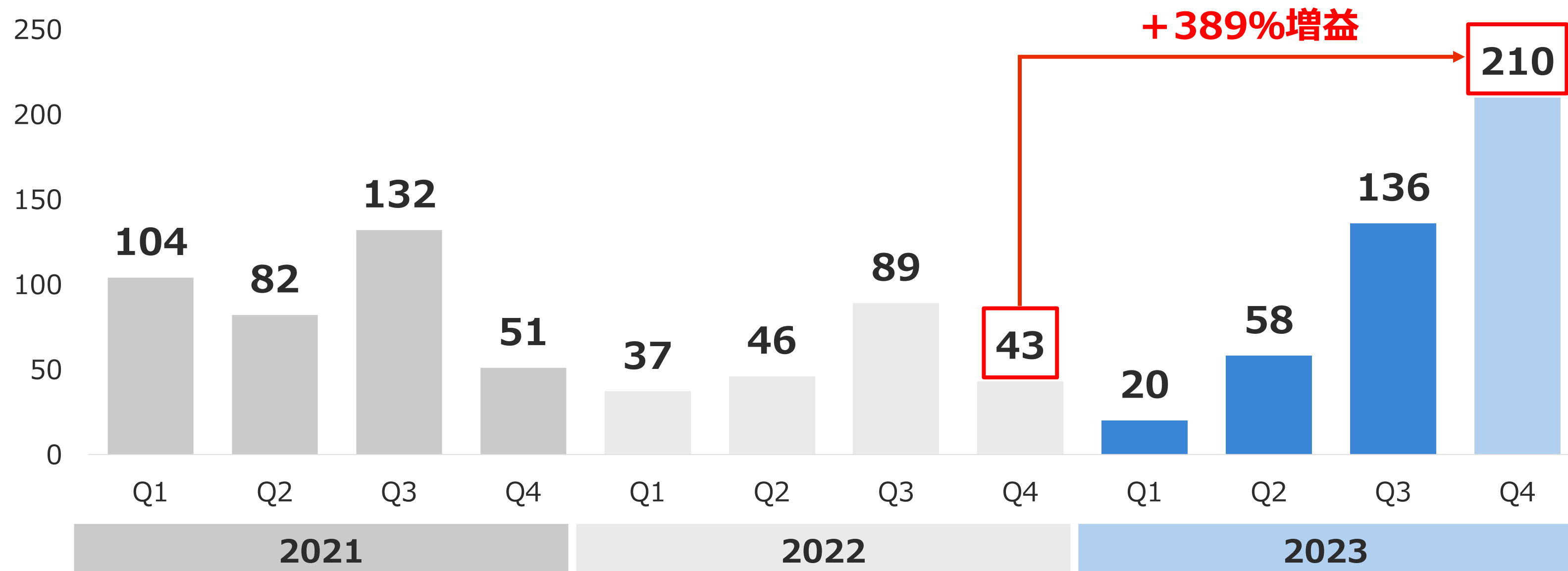
## 04. Appendix.





連結経常利益については、2023年Q2（4~6月）以降、利益回復傾向にあります。

当Q4（10~12月）は、再エネサービス及び設計サービスの増益により、+389%の大幅増益となりました。

連結経常利益 四半期別推移

(単位：百万円)



FY2023 業績	経常利益 425百万円 前期比 +96.3%	再エネサービスの利益拡大及び設計サービスの利益回復により、大幅な増益を達成	
再エネサービス	経常利益 315百万円 前期比 +132.0%	日本及び中国市場における再エネ設備関連事業がいずれも好調に推移したことにより、大幅な増益	
メンテナンスサービス	経常利益 250百万円 前期比 +2.3%	BCP対策を目的とした新拠点（金沢）への投資費用増加も、エネルギー関連売上増加により増益を確保	
設計サービス	経常利益 275百万円 前期比 +59.9%	住宅着工減少に対応した設計コスト削減策の実行による増益 (旧エプコ深圳の合併会社化等)	

# 2023/12 通期 | 連結業績 概況 (前期比)

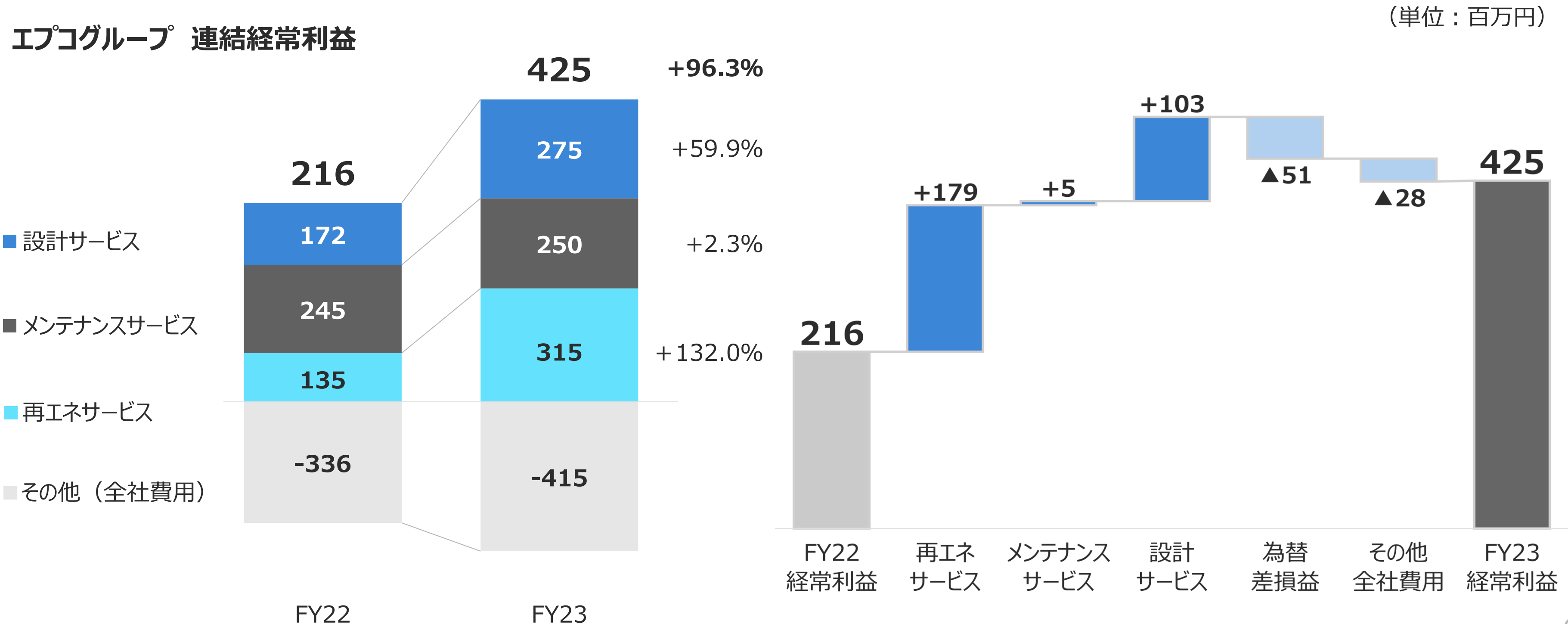


各セグメントで損益改善策を実行することで、速やかな利益回復を達成

(単位：百万円)	FY22 実績	FY23 実績	増減	増減率
売上高	4,818	5,059	+241	+5.0%
経常利益	216	425	+208	+96.3%
純利益	359	626	+267	+74.4%
※純利益の増加要因				
投資有価証券売却益	254	280		
関係会社出資金売却益	-	70		

# 2023/12 通期 | セグメント別連結経常利益

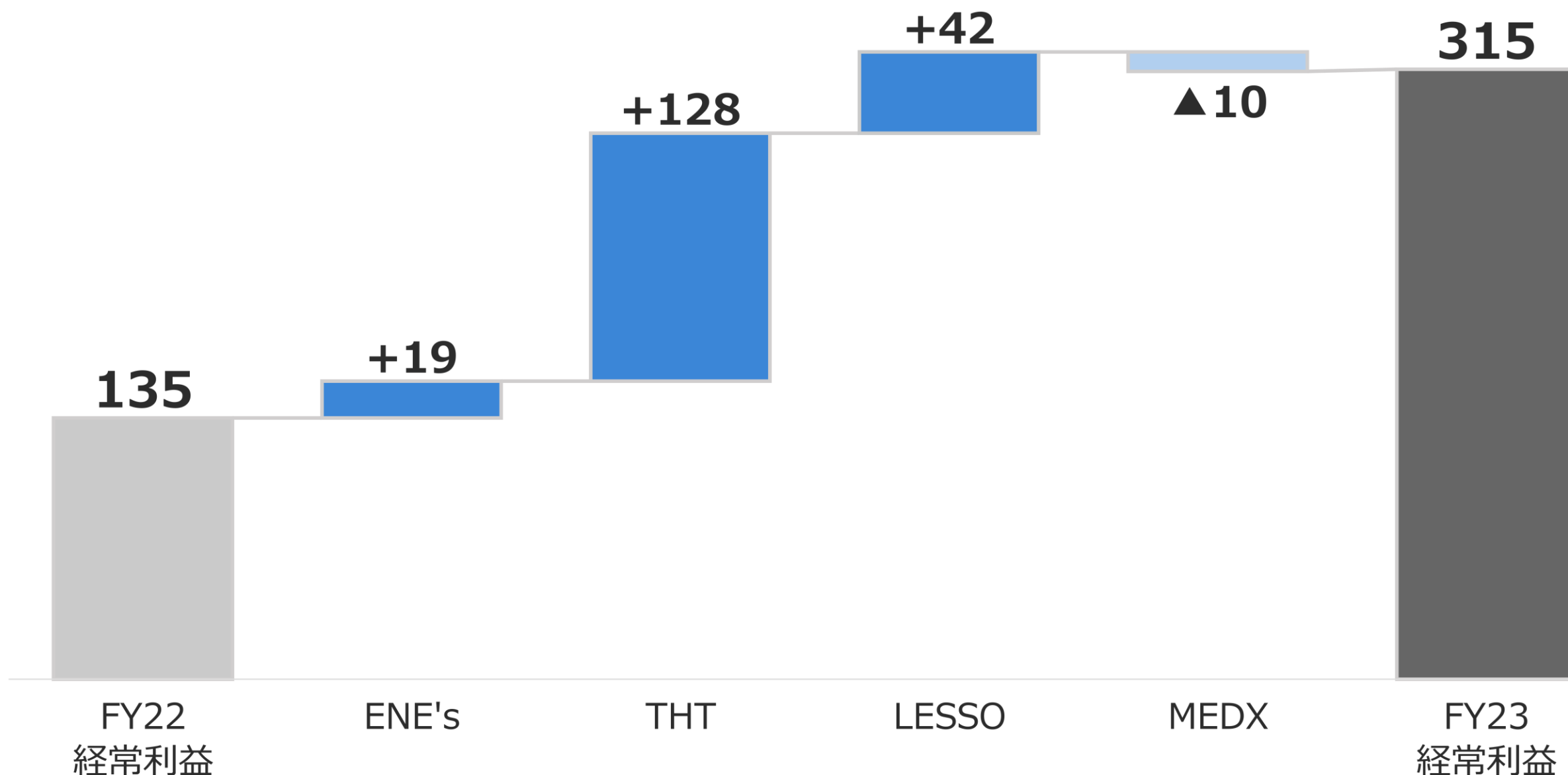
再エネサービスの事業拡大及び設計サービスの業務改善により、大幅な増益を実現しております。



再エネサービスの増益は、TEPCOホームテック（THT）に関する持分法投資損益の増加が主たる要因です。  
また、ENE's及びLESSOについても、下半期の損益改善によって通期で増益転換しております。

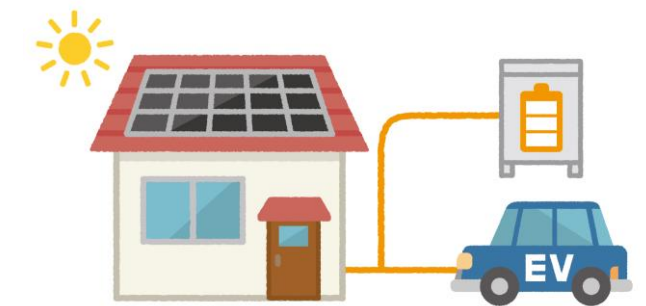
再エネサービス 経常利益 グループ会社別増減分析

(単位：百万円)



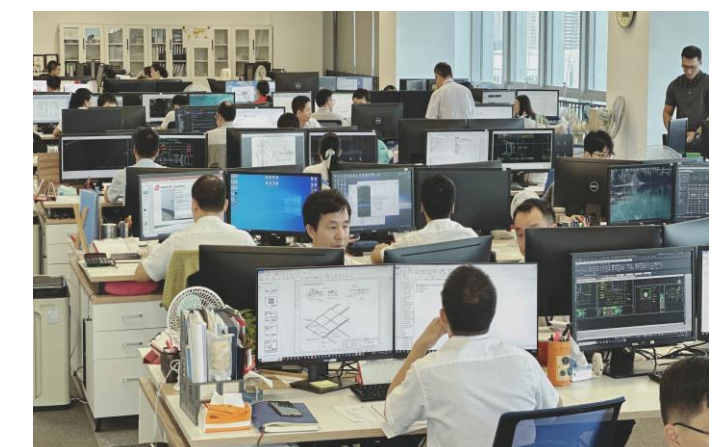
## ■ ENE's

- ・太陽光、蓄電池、EV充電器設置工事の受託増加による増益



## ■ LESSO

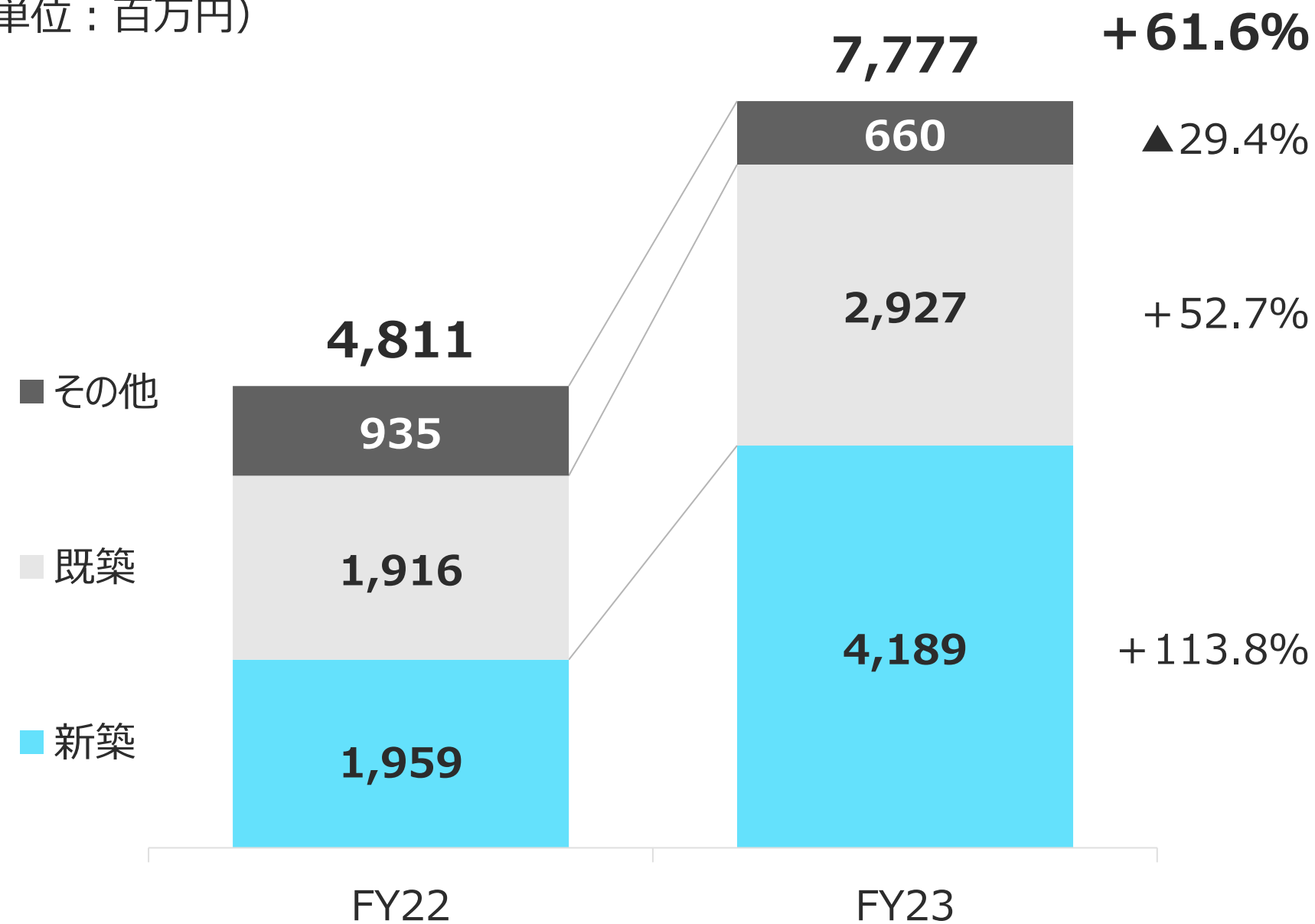
- ・中国市場向け太陽光発電設計事業の受託開始による増益



日本政府・地方自治体による再エネ設備導入に向けた政策支援の後押しを受ける中、再エネ設備の設置工事売上・利益は、新築及び既築住宅向けいずれも大幅な伸びを示しております。

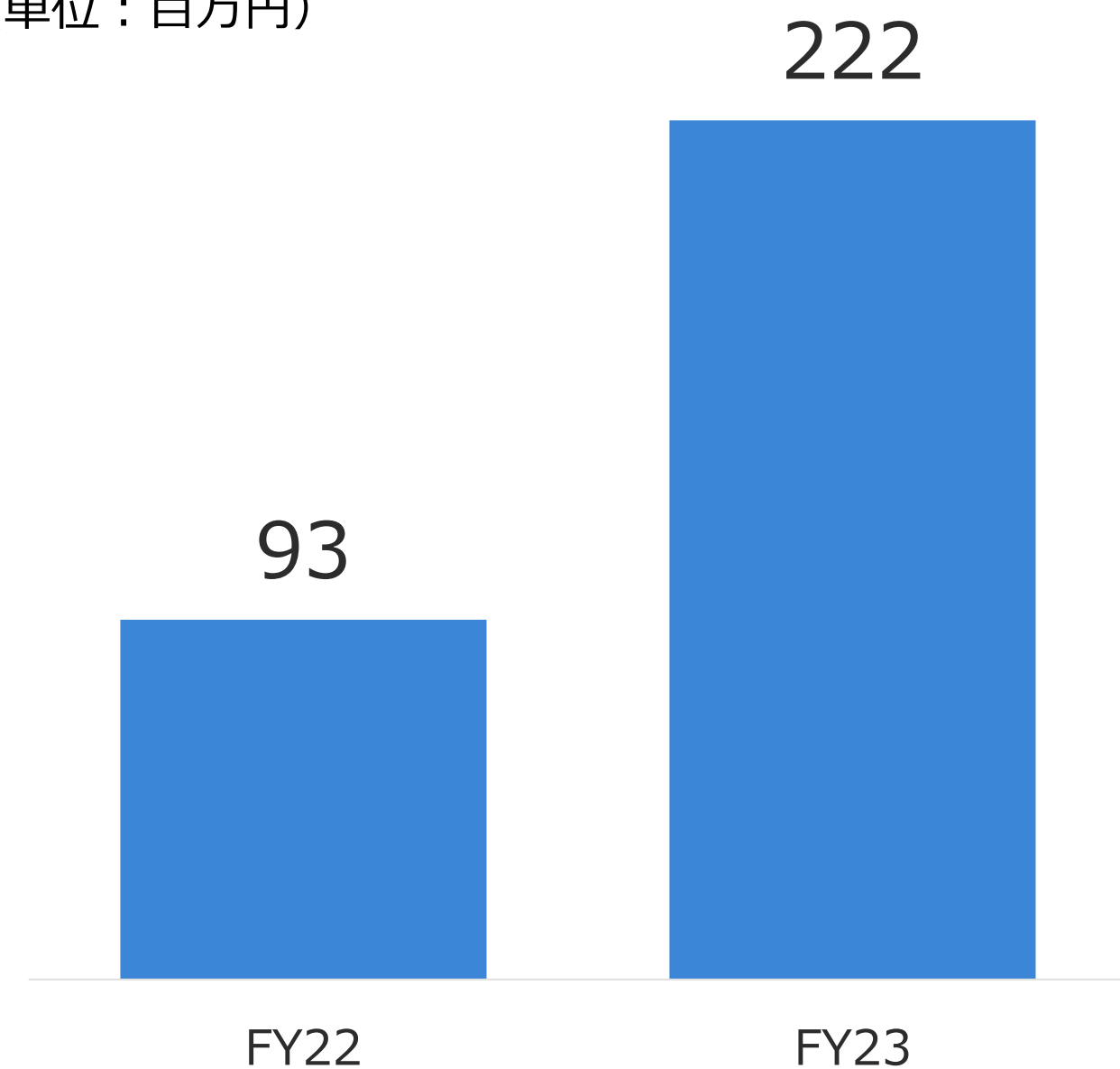
TEPCOホームテック 売上高  
(前期比)

(単位：百万円)



TEPCOホームテック 持分法投資損益  
(前期比)

(単位：百万円)





新築向け売上は、不動産・分譲住宅会社によるエネカリ採用社数が増加することで、着実な成長を示しております。

—信用と創造—  
**住友不動産**

東電EPとの「脱炭素プロジェクト」のひとつとして「すみふ×エネカリ」をスタート

すみふ × エネカリ

**野村不動産**

分譲戸建てシリーズで採用。  
横浜市と柏市の全75邸



**住友不動産のリフォーム**

「新築そっくりさん」で採用



**相鉄不動産**

「ZEH」に採用  
(ネット・ゼロ・エネルギー・ハウス)



2021.9

2021.10

2021.11

2022.1

2022.4

2023.3

2023.4

2023.8

飯田グループホールディングス  
**株式会社アーネストワン**

東京・神奈川の建売分譲全棟で採用



**ファイブイズホーム**  
Fiveishome Co.,Ltd.

分譲戸建て住宅で採用

こころまち つくろう  
**KEIHAN**  
京阪電鉄不動産

「美鳥ヶ丘ブライトガーデン」で採用



**小田急不動産**

「リーフィア狛江」で採用、全10邸



LESSO : Q4にてLESSO社との合弁契約に基づく売上・利益が計上されたため、大幅な増益となりました。

ENE's : 再エネ設備 (PV・蓄電池・EV充電機器) 工事の受託が四半期を追うごとに増加しております。

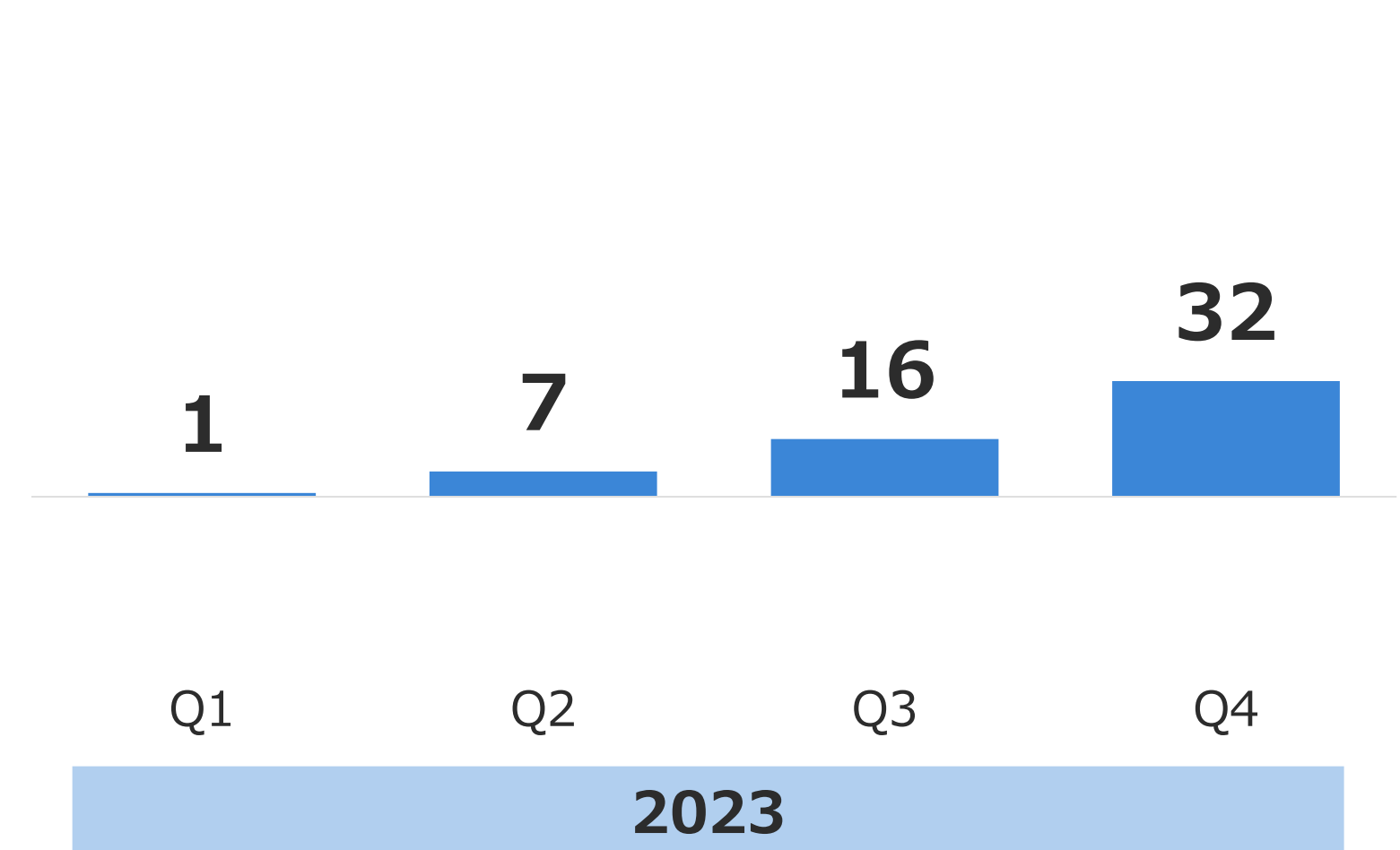
LESSO 持分法投資損益の推移

(単位：百万円)



ENE's 経常利益の推移

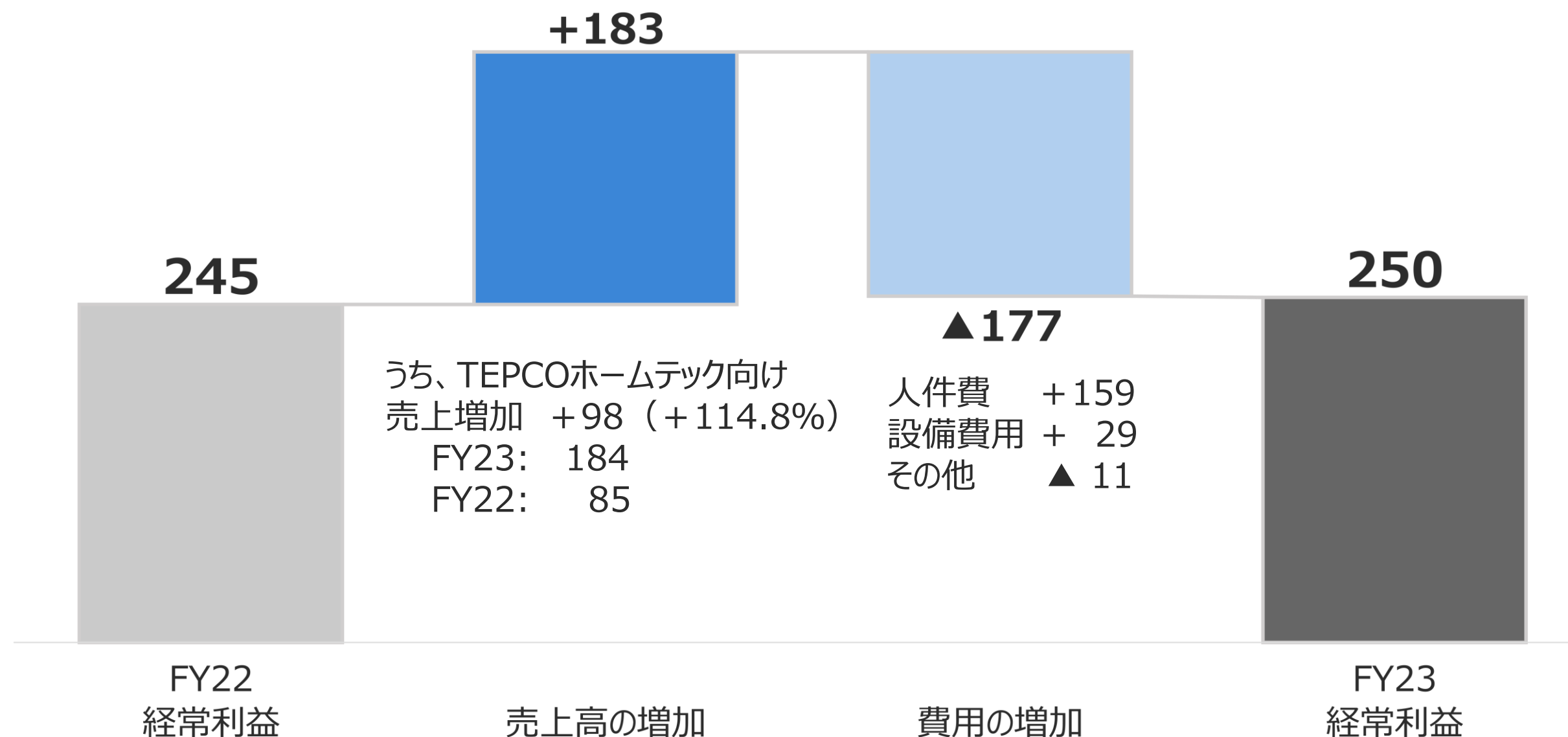
(単位：百万円)



事業継続対策（業務拠点の分散化等）に伴う人件費及び新拠点インフラ費用等の増加が生じるも、TEPCOホームテックなどのエネルギー系企業からの受託増加により、増益を確保しております。

## メンテナンスサービス 経常利益 増減分析

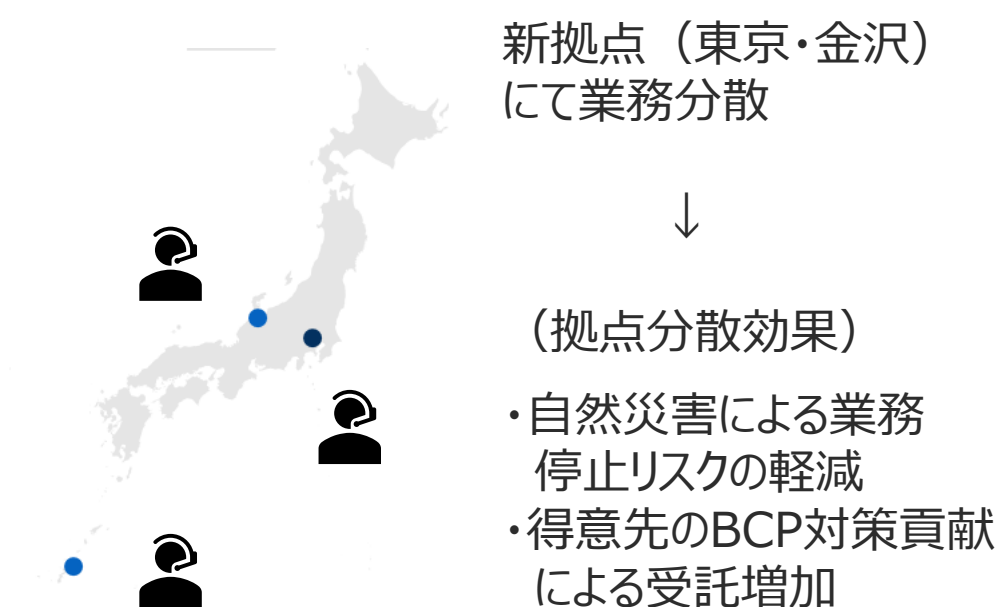
(単位：百万円)



## ■メンテナンスサービス 従業員数推移

拠点	FY22期末	FY23期末	前期比
沖縄	230名	241名	+11名
東京	18名	29名	+11名
金沢	14名	21名	+7名
合計	262名	291名	+29名

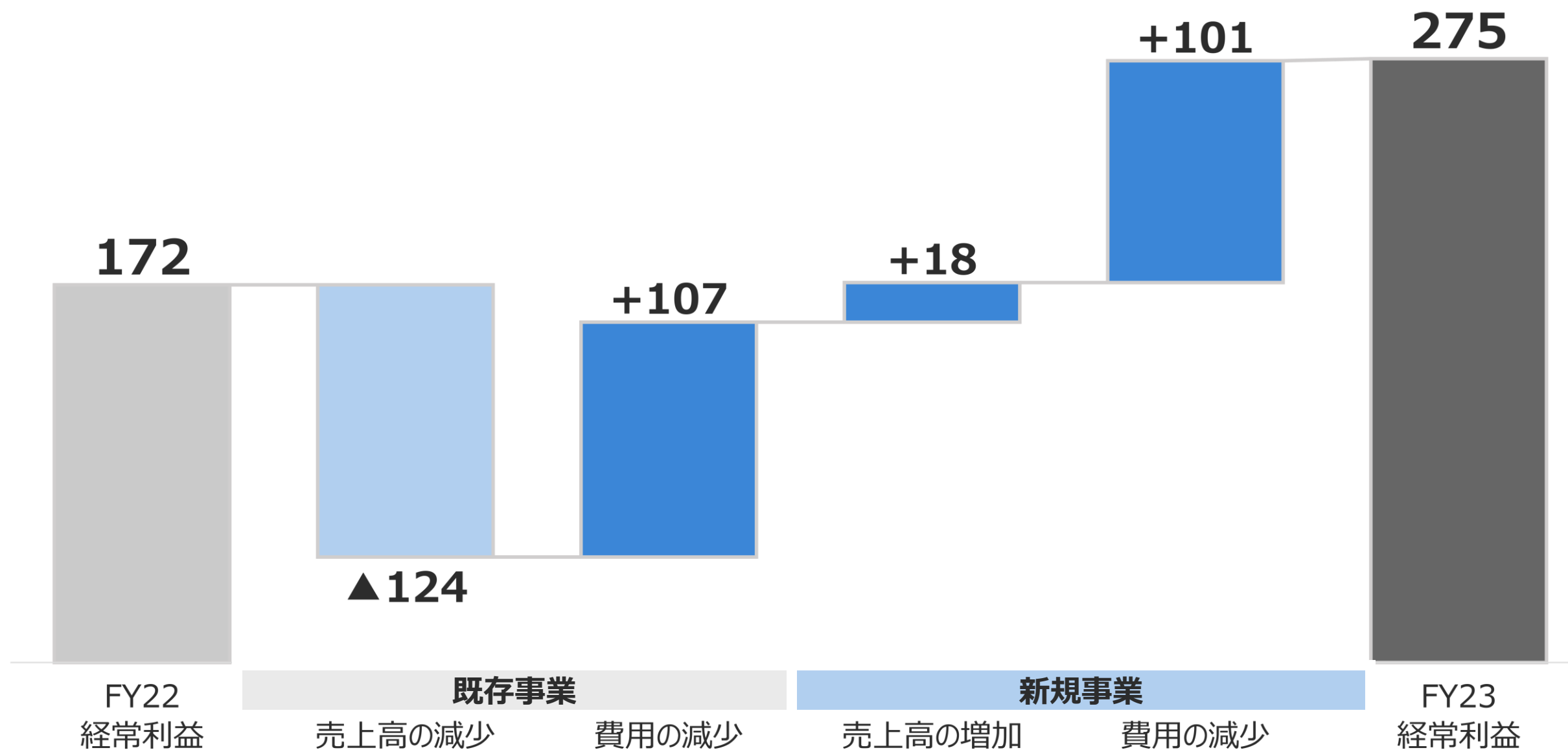
【目的：災害に強いメンテナンスセンター構築】



既存事業の売上が減少する中、旧エプコシンセンの合併会社化に伴う設計費用の削減により増益を確保しております。また、新規事業のBIM関連売上が増加傾向にあり、今後、さらなる利益改善を見込んでおります。

## 設計サービス 経常利益 増減分析

(単位：百万円)



### ■ 既存事業の売上高減少要因

住宅着工(持家) 前年比▲11.4%

### ■ 増益要因

旧エプコシンセンの合併会社化  
⇒既存/新規事業の設計スタッフ減少

### ■ 今後の見通し

- ①新規事業 (BIM関連) の拡大
- ②設計単価改定効果が発現

(参考) 設計サービス事業の内訳

FY23	既存事業	新規事業	合計
売上高	1,913	87	2,000
営業費用	1,598	127	1,725
経常利益	315	-39	275

(単位：百万円)

FY22  
実績FY23  
実績

増減

増減率

売上高 (連結)	4,818	5,059	+241	+5.0%
再エネサービス	953	1,117	+164	+17.2%
メンテサービス	1,758	1,941	+183	+10.4%
設計サービス	2,106	2,000	▲105	▲5.0%

(単位：百万円)

	FY22 実績	FY23 実績	増減	増減率
<b>経常利益（連結）</b>	<b>216</b>	<b>425</b>	<b>+208</b>	<b>+96.3%</b>
<b>再エネサービス</b>	<b>135</b>	<b>315</b>	<b>+179</b>	<b>+132.0%</b>
ENE's	38	57	+19	+50.4%
TEPCOホームテック	93	222	+128	+137.2%
LESSO	27	69	+42	+155.5%
MEDX	-23	-34	▲10	-
<b>メンテサービス</b>	<b>245</b>	<b>250</b>	<b>+5</b>	<b>+2.3%</b>
<b>設計サービス</b>	<b>172</b>	<b>275</b>	<b>+103</b>	<b>+59.9%</b>
<b>その他（全社費用・営業外損益）</b>	<b>-336</b>	<b>-415</b>	<b>▲79</b>	<b>-</b>

01. 2023年12月期 実績

**02. 2024年12月期 計画**


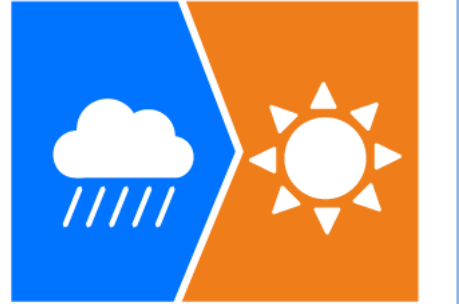


03. 株主還元

04. Appendix.

再エネサービスを中心とした成長が継続するも、足場固めの投資により経常利益は保守的に計画

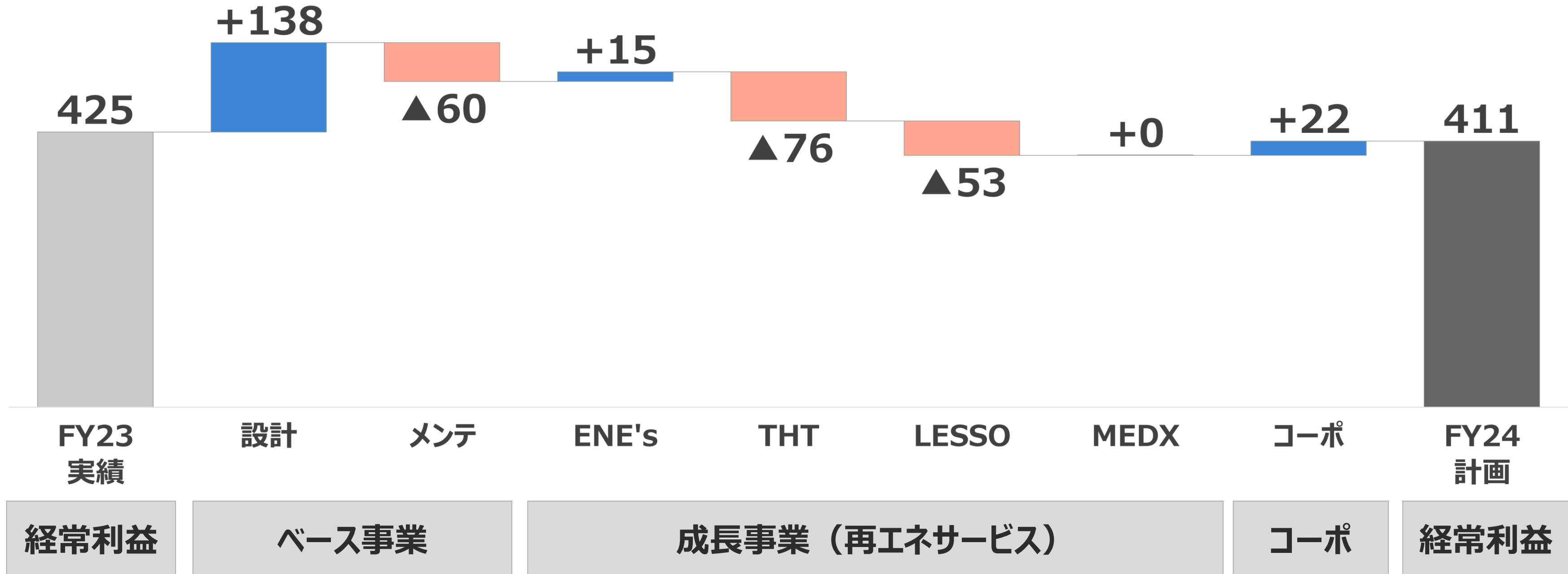
(単位：百万円)	FY23 実績	FY24 計画	増減	増減率
売上高	5,059	5,660	+600	+11.9%
経常利益	425	411	▲14	▲3.3%
純利益	626	485	▲141	▲22.6%
※純利益の増加要因				
投資有価証券売却益	280	244		
子会社株式売却益	70	—		



<h2>FY2024 計画</h2>	<p>経常利益 411百万円 前期比 ▲3.3%</p>	<p>再エネサービス拡大戦略を強化 (THTはFY26売上目標150億円) 今期は、持続的な成長に向けた足場固めの1年</p>	
<h2>再エネサービス</h2>	<p>経常利益 200百万円 前期比 ▲36.4%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・(日本市場)受注拡大続くも、足場固めの投資(人員・施設増強)を実施</li> <li>・(中国市場)不動産市況の冷え込みを考慮し、減益見通し</li> </ul>	
<h2>メンテナンスサービス</h2>	<p>経常利益 190百万円 前期比 ▲24.1%</p>	<p>新規事業開発に伴う人員投資及びBCP対策による複数拠点化投資に伴う減益 ※今年1月に発生した能登半島地震は影響なし</p>	
<h2>設計サービス</h2>	<p>経常利益 413百万円 前期比 +50.2%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・EV充電器関連サービスの受託増加による成長</li> <li>・事業開発は着実に進捗、BIM事業黒字転換</li> </ul>	

**増益**要因：電気自動車（EV）の充電インフラ機器設置関連サービスの拡大（設計・ENE's）  
**減益**要因：さらなる事業拡大を見据えた人員増強・施設増床等（THT・メンテ・LESSO）

（単位：百万円）



## 太陽光発電・蓄電池・EV充電器の設置工事市場は、今後もさらなる成長が見込まれます。

### 事業領域

### 市場規模 (単位：億円)

### 成長の背景

#### 太陽光発電

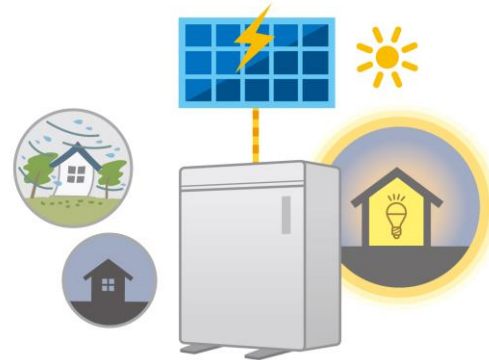


住宅用太陽光発電システム 設置工事市場 (年間) ※1



- ・国土交通省目標 (2021年8月公表) ※4 「**2030年度に新築戸建住宅の6割**において太陽光発電設備を導入」
- ・地方自治体による**太陽光発電設置義務化** 条例の整備及び**補助金制度**の実施

#### 蓄電池

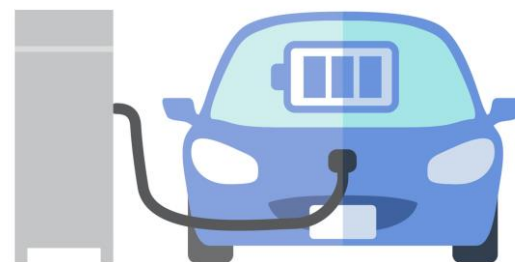


住宅用蓄電システム 設置工事市場 (年間) ※2



- ・経済産業省目標 (2021年6月公表) ※5 「家庭用、業務・産業用蓄電池の合計で2030年までの累積導入量 約24GWh (2019年までの累積導入量の**約10倍**)」
- ・地方自治体による**補助金制度**の実施

#### EV充電器



EV充電器 設置工事 (2030年までの累計) ※3



- ・経済産業省目標 (2023年10月公表) ※6 「2030年までに**充電インフラ 30万口**の整備」
- ・**EV充電インフラ補助金制度**の導入 ※6

※1 : (株)資源総合システム「住宅用太陽光発電システム市場の現状と見通し (2021年版)」を基に当社試算  
 ※2 : 一般社団法人日本電気工業会「JEMA 蓄電システムビジョン (Ver.7)」を基に当社試算  
 ※3 : 経済産業省「充電インフラ整備促進に向けた指針」を基に当社試算

※4 「脱炭素社会に向けた住宅・建築物における省エネ対策等のあり方・進め方」  
 ※5 「2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略」  
 ※6 P.20参照

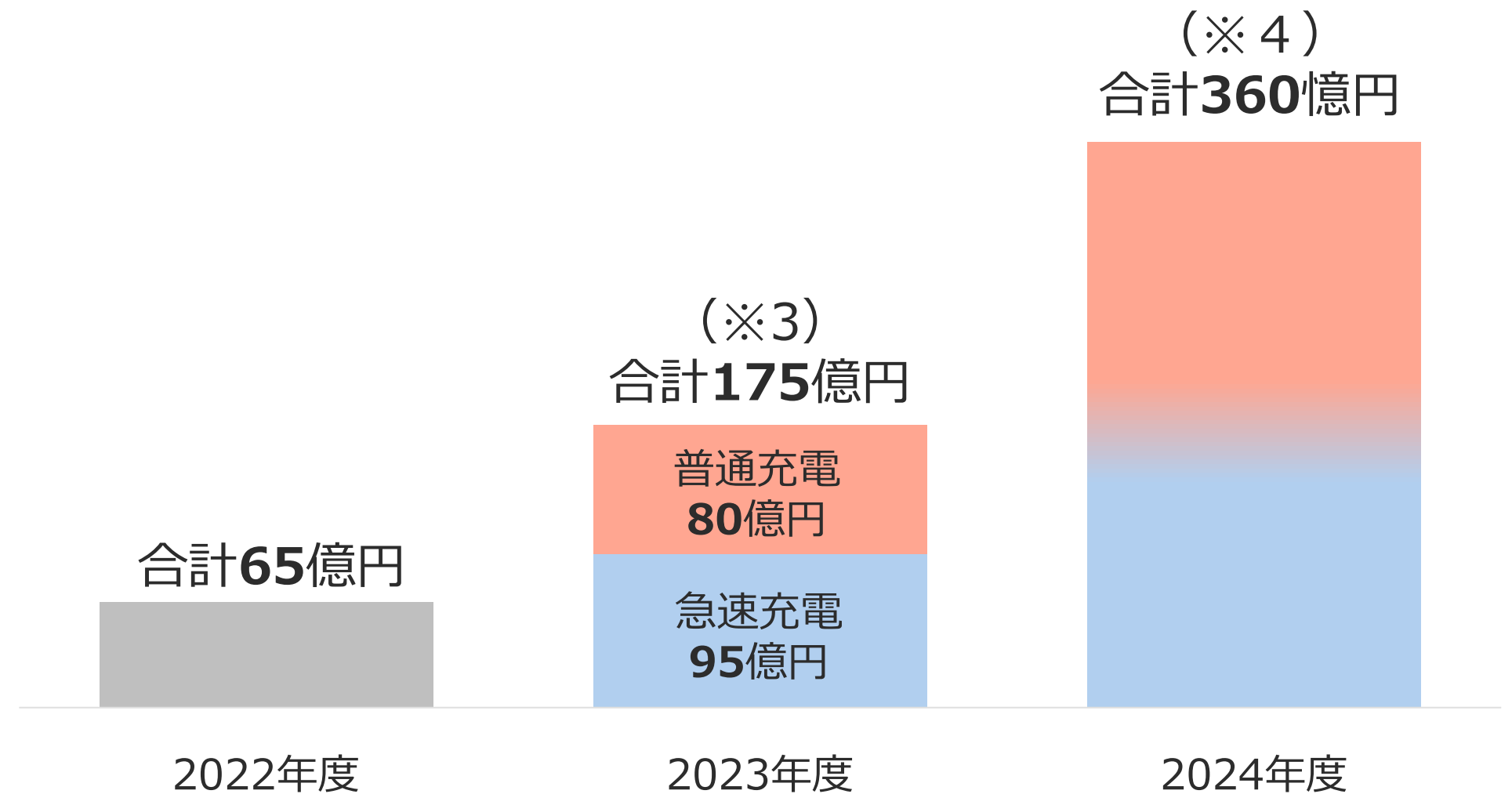
日本政府は、昨年10月にEV充電器の目標設置数を「2030年までに15万基→30万口」に修正しました。  
2022年度より設定されたEV充電インフラ補助金枠は増加傾向にあり、2024年度もさらなる増加が見込まれます。

## 日本政府 電気自動車(EV)に関する目標

2035年までに  
乗用車新車販売で **EV 100%**※1  
(2021年6月発表)

2030年までに  
EV充電器**30**万口 設置※2  
(2023年10月発表)

## 日本政府 EV充電インフラ補助金の状況



※1：経済産業省「2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略」

※2：経済産業省「充電インフラ整備促進に向けた指針」

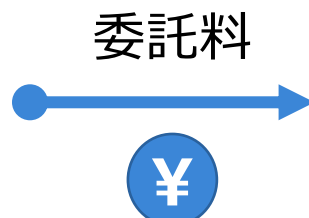
経済産業省「クリーンエネルギー自動車の普及促進に向けた充電・充てんインフラ等導入促進補助金」

※3：令和4年度補正予算・令和5年度当初予算

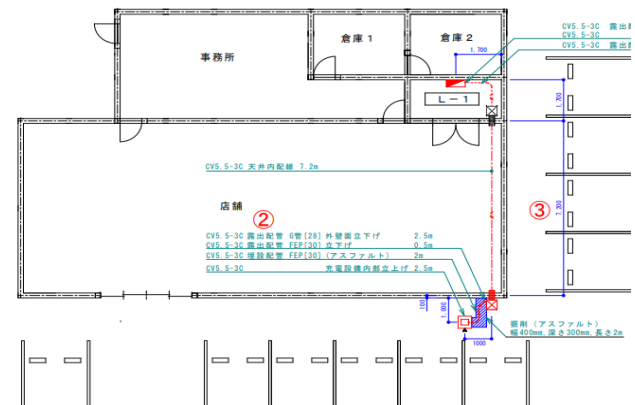
※4：令和5年度補正予算・令和6年度当初予算案

エプコグループの「EV充電関連サービス」は、EV充電器のライフサイクル全般に対してサービス提供を行っております。EV充電インフラの設置需要の高まりに応じて、FY2024はさらなる成長を見込んでおります。

EV充電器設置事業者



【申請図作成】

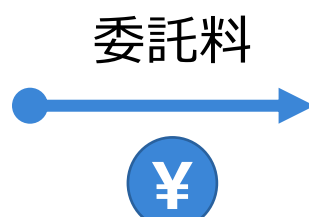


EV充電関連サービスの売上高

(単位：百万円)



【施工】



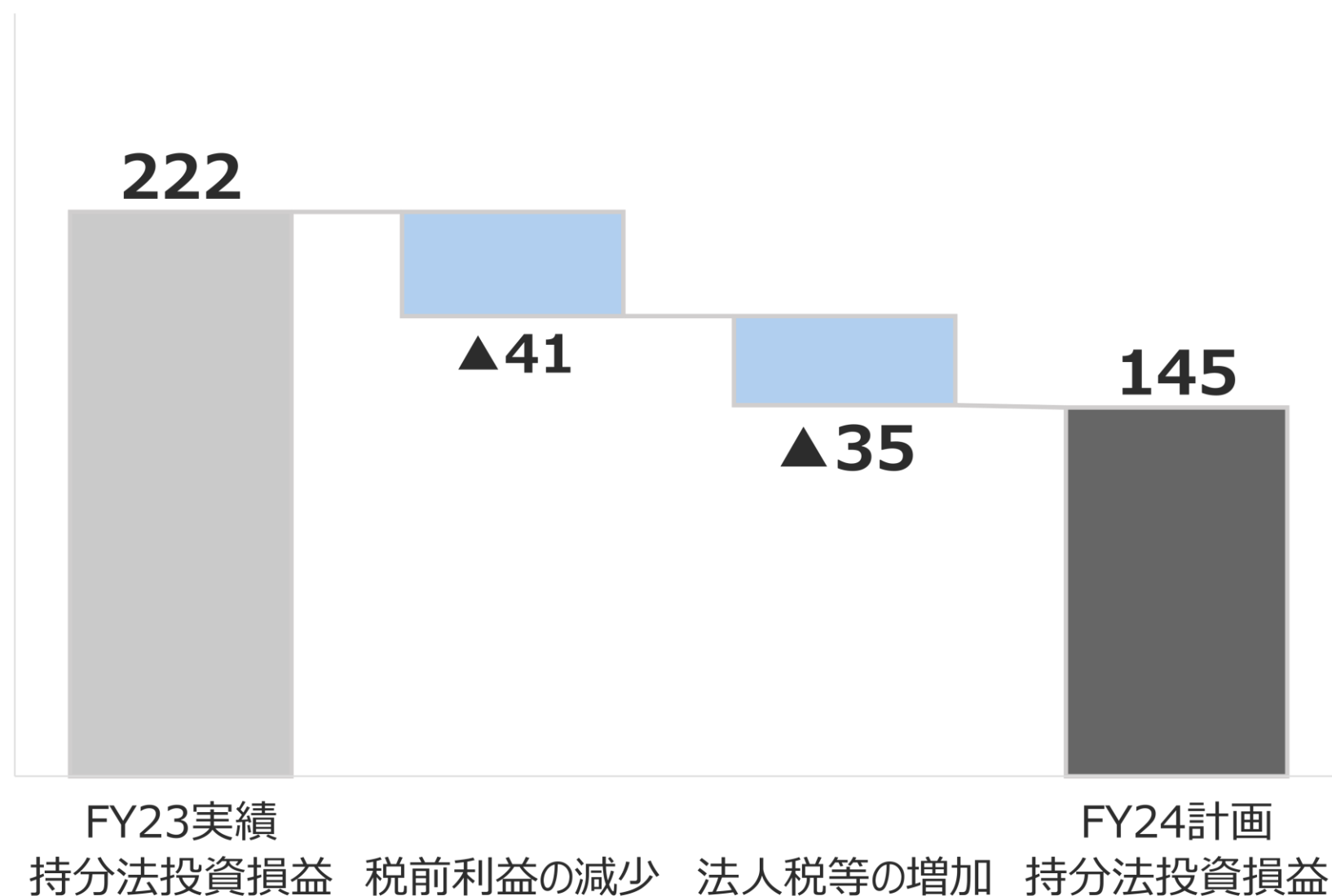
【メンテナンス】



TEPCOホームテック (THT) 持分法投資損益計画が減益となる主たる要因は、  
 ①さらなる事業成長を見据えた人員投資・施設増強、②累積赤字の解消に伴う法人税等の負担増加によるもの。  
 THT売上計画は、150億円 (FY2026) に向けて高成長を維持する方針です。

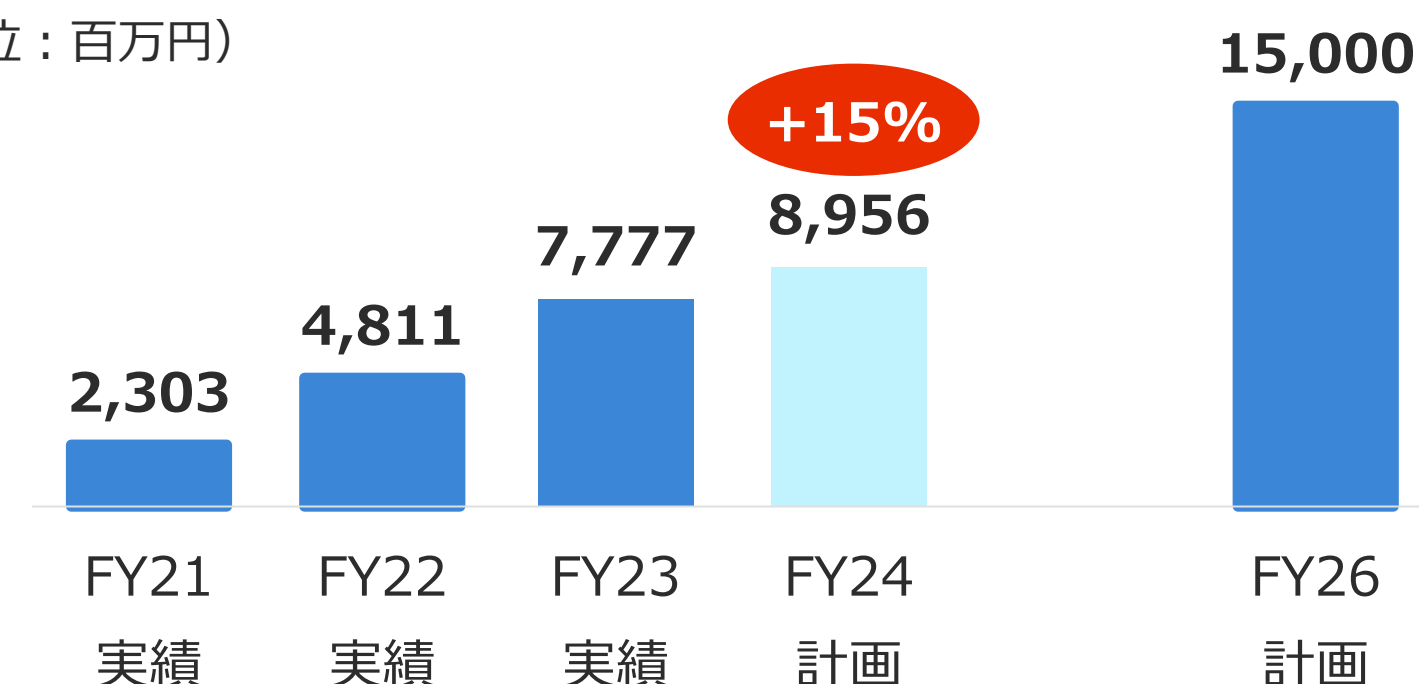
THT 持分法投資損益の増減要因

(単位：百万円)

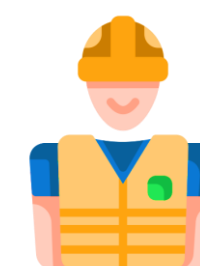


THT 売上高の推移

(単位：百万円)



## 受託体制強化の投資を実施



【施工品質向上・安全確保の取組み】

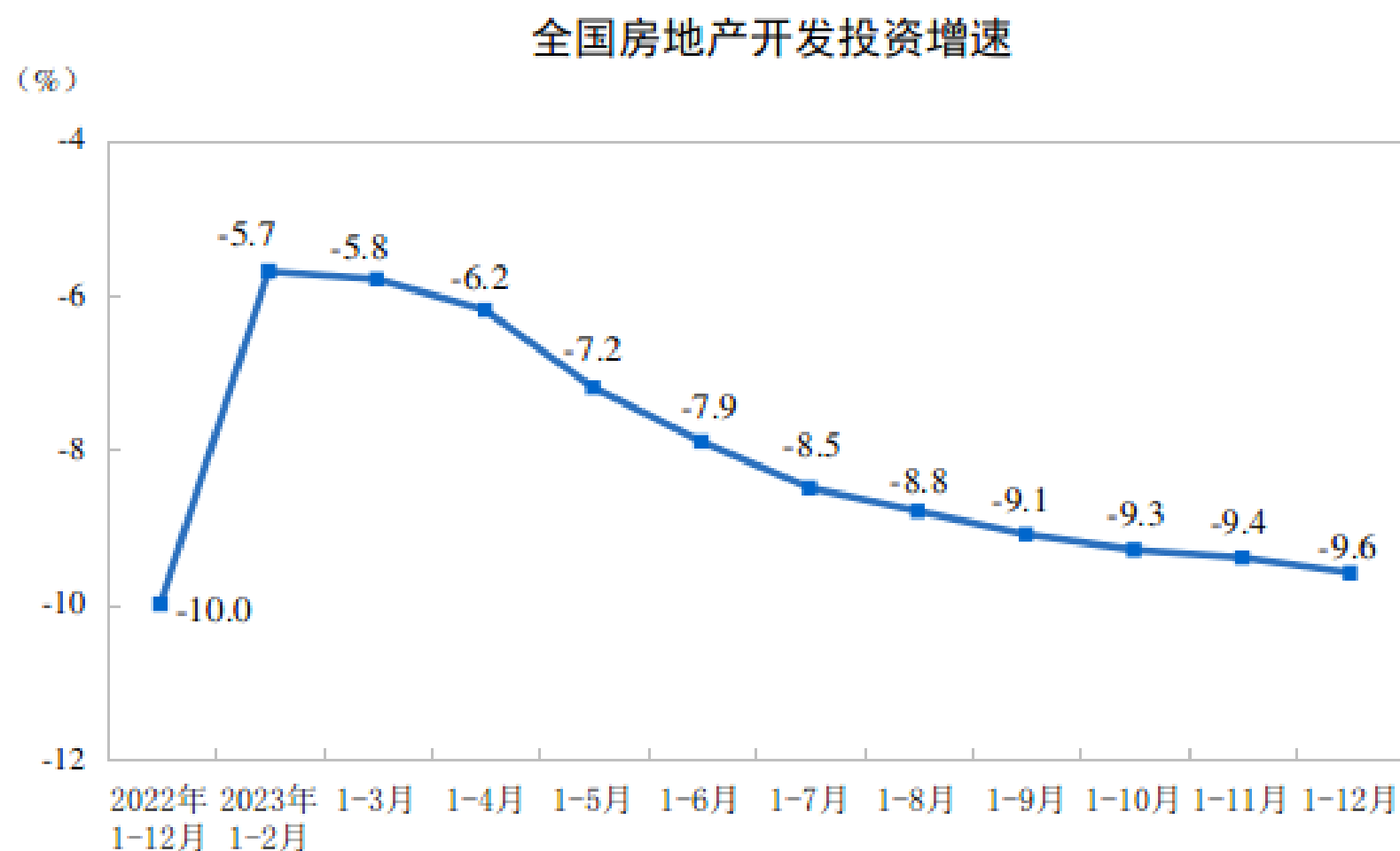
従業員増員  
外注費増加

オフィス・研修  
施設等の拡充

2024年度におけるLESSO合併会社 持分法投資損益の利益計画については、中国の不動産市場低迷を考慮して、保守的に計画しております。

## 中国 不動産開発投資の推移

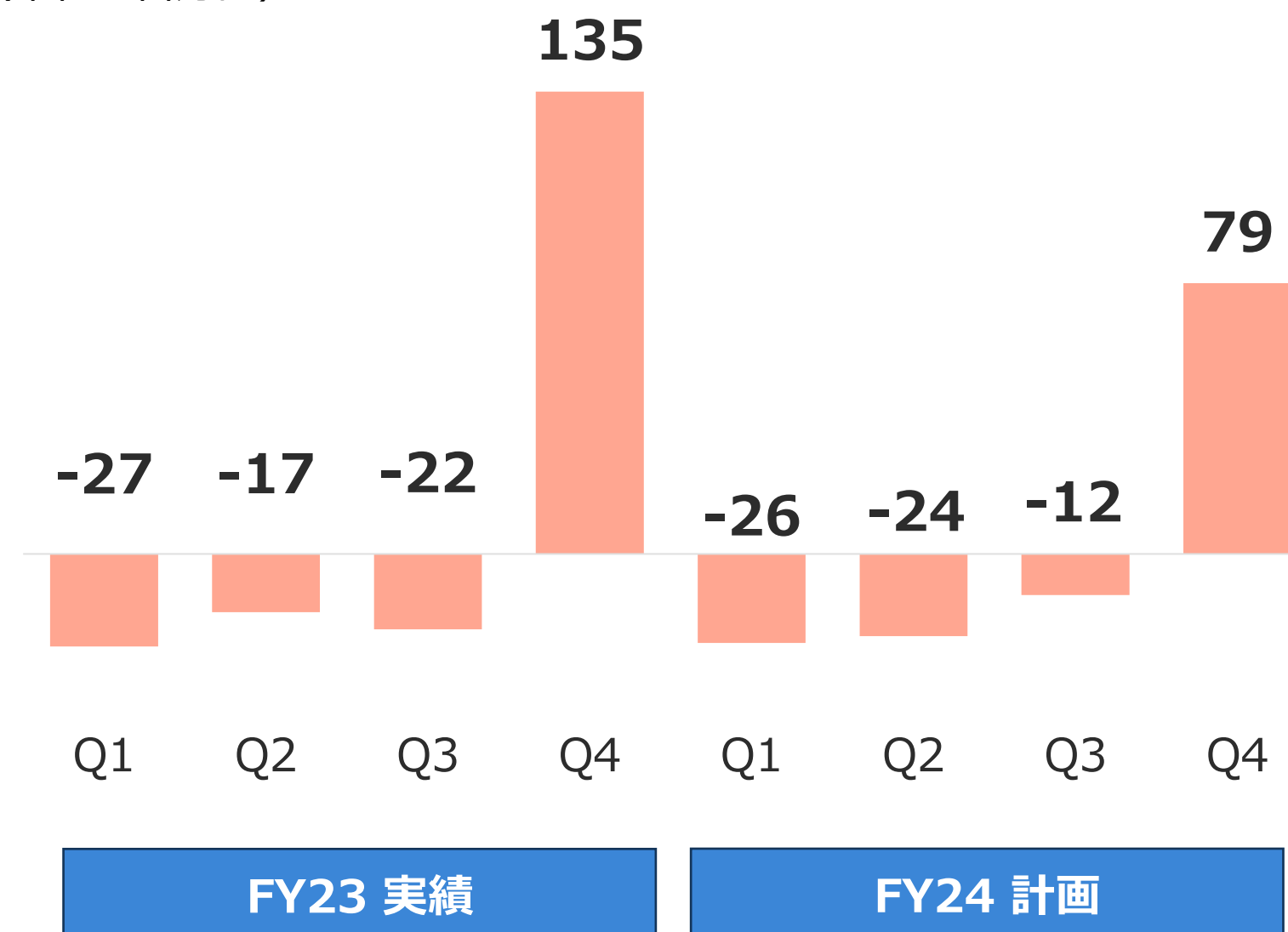
2023年度（1～12月）における中国全土の不動産投資開発額は、**前年比で9.6%減少**しており、減少トレンドが続いている。



前年同月比での中国全土の不動産投資額の増減率を表示  
 ※中国 国家统计局公表「全国房地产市场基本情况」

## LESSO合併会社 持分法投資損益の推移

(単位：百万円)



設計及びメンテナンスサービスにおいて、持続的な成長を目的とした新規事業開発を継続しております。  
三井物産(株)との合併会社であるMEDXと連携して、様々な事業者とのアライアンスを拡大する方針です。

## 設計サービスにおける新規事業

**事業開発コンセプト** 設計ツールの3次元・情報化による  
建築ライフサイクル全体の業務効率化  
(**CAD to BIM** (Building Information Modeling))

**事業開発の状況** 大手企業との**BIMコンサル契約が順調に拡大**し、  
アライアンス実績が拡大傾向

**今期の目標** 新規事業単独で**黒字転換**を目指す  
売上高 200百万円 (前期比+112百万円)  
経常利益 7百万円 (前期比+47百万円)

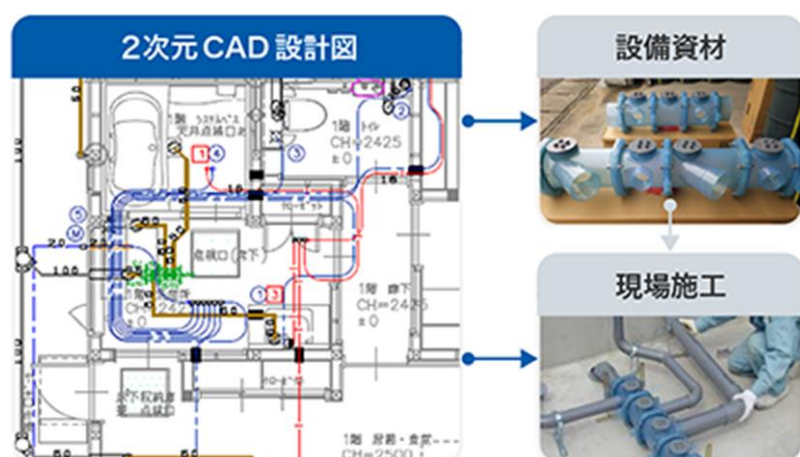
## メンテナンスサービスにおける新規事業

**事業開発コンセプト** 住宅履歴データ及びBIMデータを活用した  
メンテナンス業界全般の**業務効率化**  
及び住宅事業者グループ**売上の最大化**

**事業開発の状況** 住宅履歴・BIMデータ活用事例の検討  
住宅事業者に対するデータ活用事業の提案

**今期の目標** エプコ及びMEDX共に新規事業開発は**赤字段階**  
中長期的な拡大が期待できる**事業モデルの確立**を  
目指す。

これまでのビジネスモデル



これからのビジネスモデル



これまでのビジネスモデル

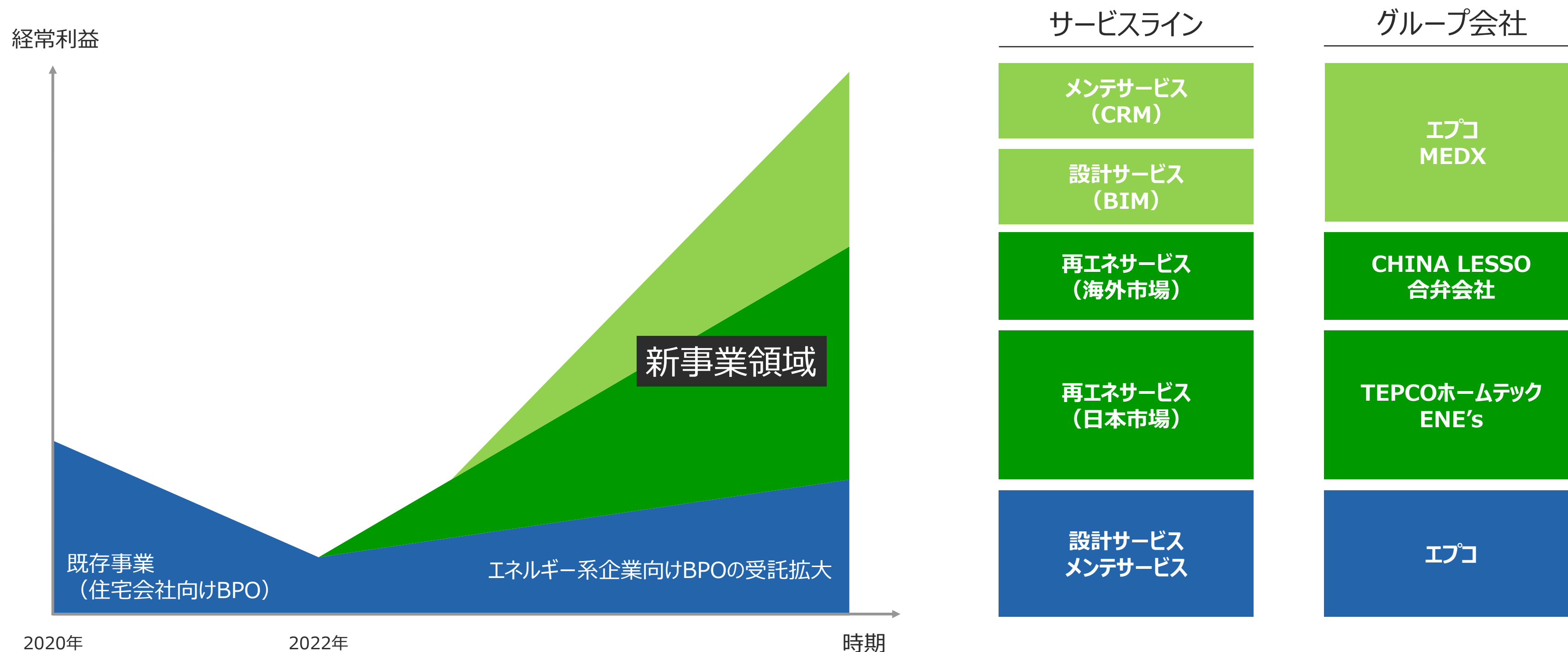


これからのビジネスモデル





直近は利益減少傾向にありましたが、2023年より新規事業の利益貢献による利益拡大期を迎えました。2024年12月期計画は、再エネ・メンテサービスの足場固めのため、保守的に見込んでおりますが、今後は、各サービス揃い踏みで利益拡大を果たすことで、連結経常利益の最大化を目指します。



(単位：百万円)

FY23実績

FY24計画

増減

増減率

売上高 (連結)	5,059	5,660	+600	+11.9%
再エネサービス	1,117	1,525	+408	+36.5%
メンテサービス	1,941	1,858	▲82	▲4.3%
設計サービス	2,000	2,275	+274	+13.7%

(単位：百万円)

FY23実績

FY24計画

増減

増減率

	FY23実績	FY24計画	増減	増減率
<b>経常利益（連結）</b>	<b>425</b>	<b>411</b>	<b>▲14</b>	<b>▲3.3%</b>
<b>再エネサービス</b>	<b>315</b>	<b>200</b>	<b>▲114</b>	<b>▲36.4%</b>
ENE's	57	73	+15	+27.3%
TEPCOホームテック	222	145	▲76	▲34.5%
LESSO	69	16	▲53	▲76.7%
MEDX	-34	-34	+0	-
<b>メンテサービス</b>	<b>250</b>	<b>190</b>	<b>▲60</b>	<b>▲24.1%</b>
<b>設計サービス</b>	<b>275</b>	<b>413</b>	<b>+138</b>	<b>+50.2%</b>
<b>その他（全社費用・営業外損益）</b>	<b>-415</b>	<b>-393</b>	<b>+22</b>	<b>-</b>

01. 2022年12月期 実績

02. 2023年12月期 計画

**03. 株主還元**

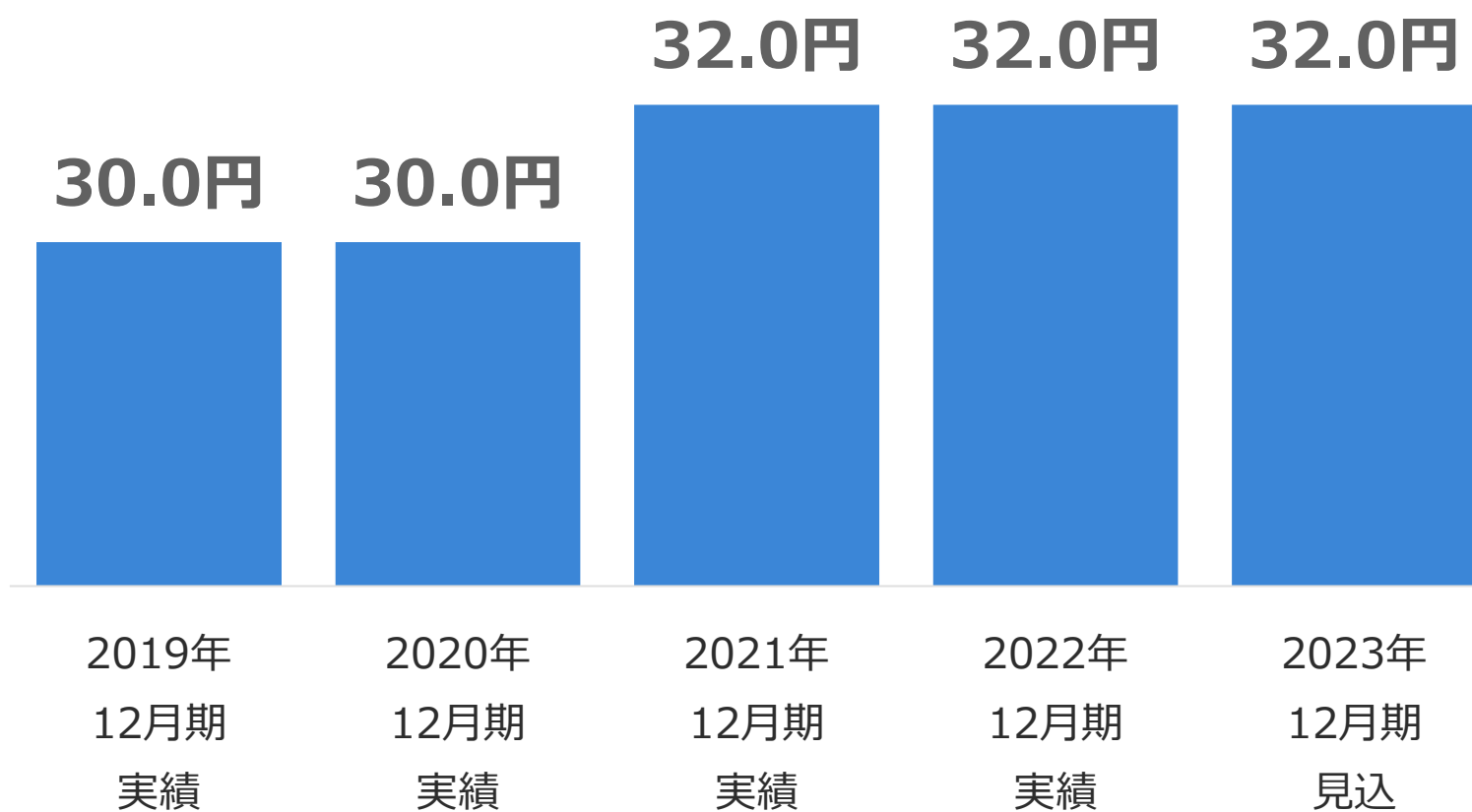
04. Appendix.

配当方針：連結配当性向50%及び純資産配当率（DOE）8%を目安とした利益還元を**安定的**に実施

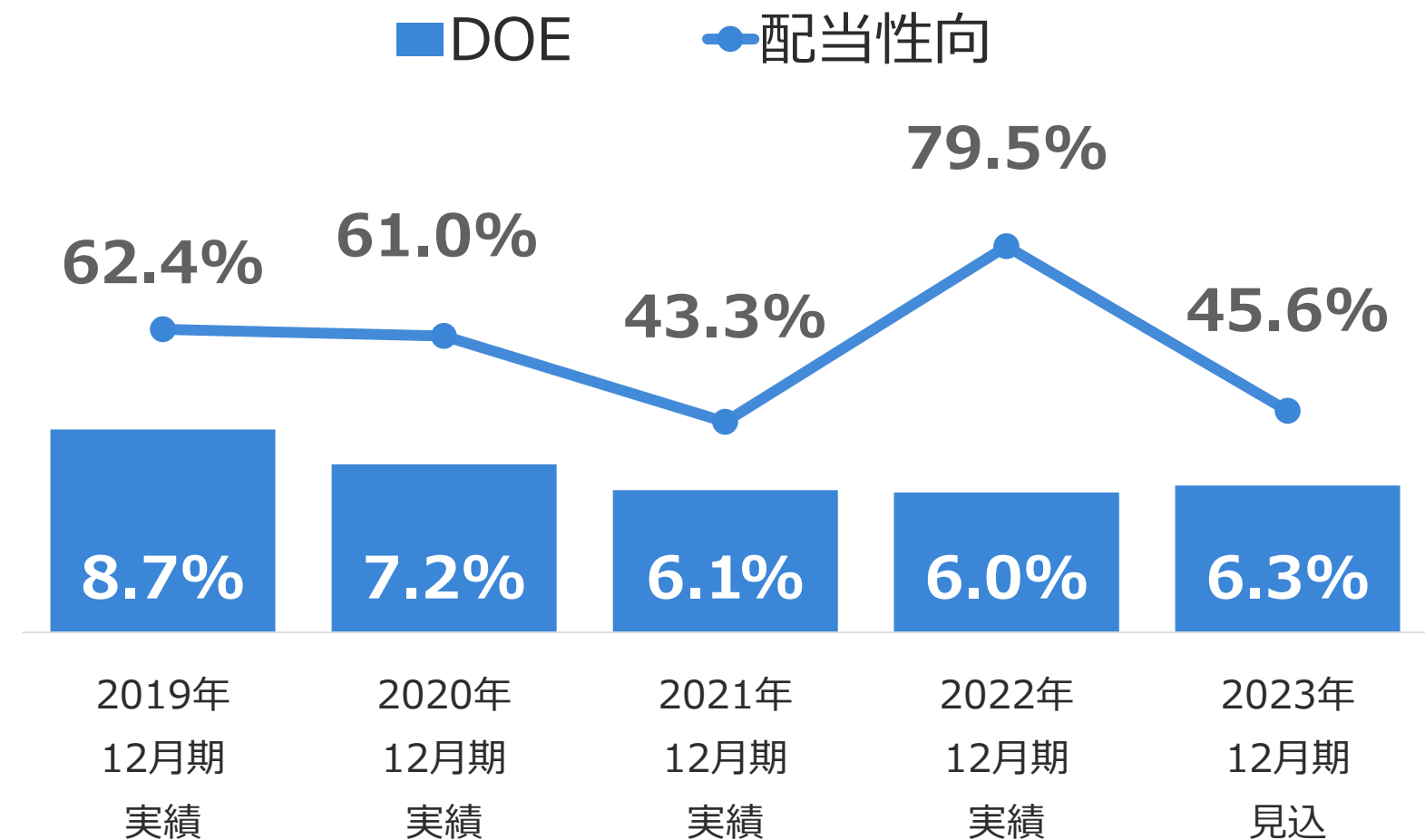
2023年12月期 1株当たり配当予想額 **32円**（第2四半期末：14円、期末：18円）

配当利回り **3.5%**（2024年1月31日付株価（925円/株）にて算定）

【配当金】



【配当性向、純資産配当率（DOE）】



当選者には、100万円相当の太陽光発電システム（または蓄電池）を無償で設置いたします。

### 抽選式株主優待の内容

- 太陽光発電システム、または、蓄電池（100万円相当）を無償設置
- 年に2回抽選(上半期(6月末)・下半期(12月末)株主様を対象)
- 保有株式数に応じて当選確率が増加（上限1,000株 最大10口）

### 抽選対象となる株主様

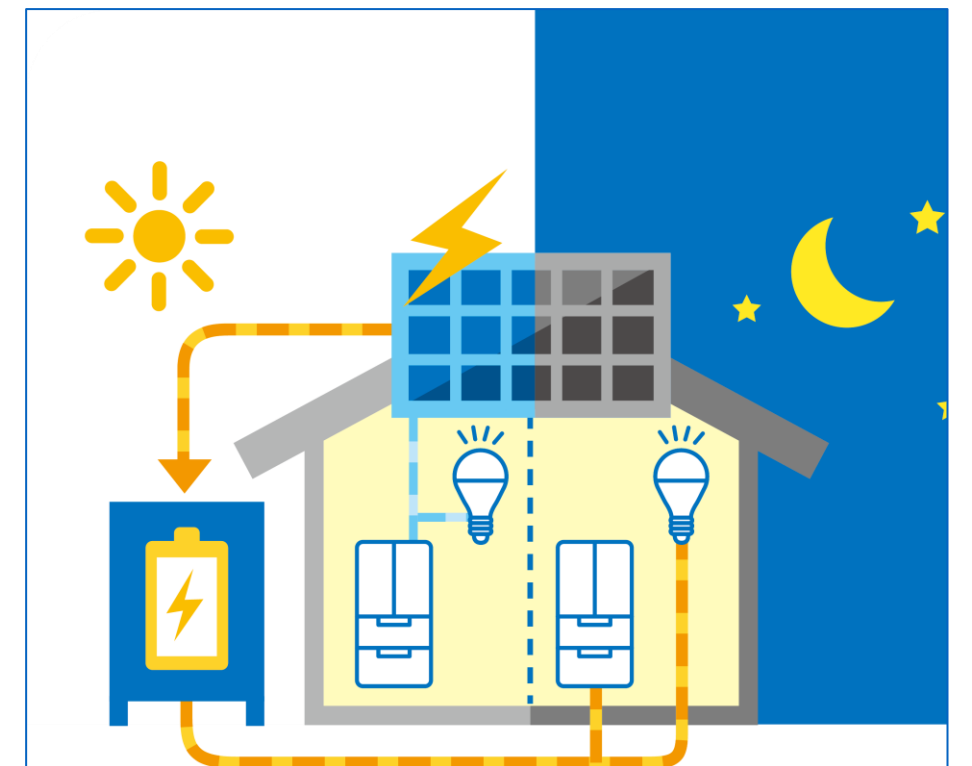
- ① 当社株式**1単元（100株）以上を保有**されている株主様  
（当下半年は2023年12月末日の当社株主名簿に記載された株主様）
- ② 抽選の**応募手続を実施**した株主様

### 設置可能場所

- 当選者は**設置場所を自由に指定可能**（ご家族やご友人等でもOK）
- 設置条件は**日本国内の戸建て住宅**

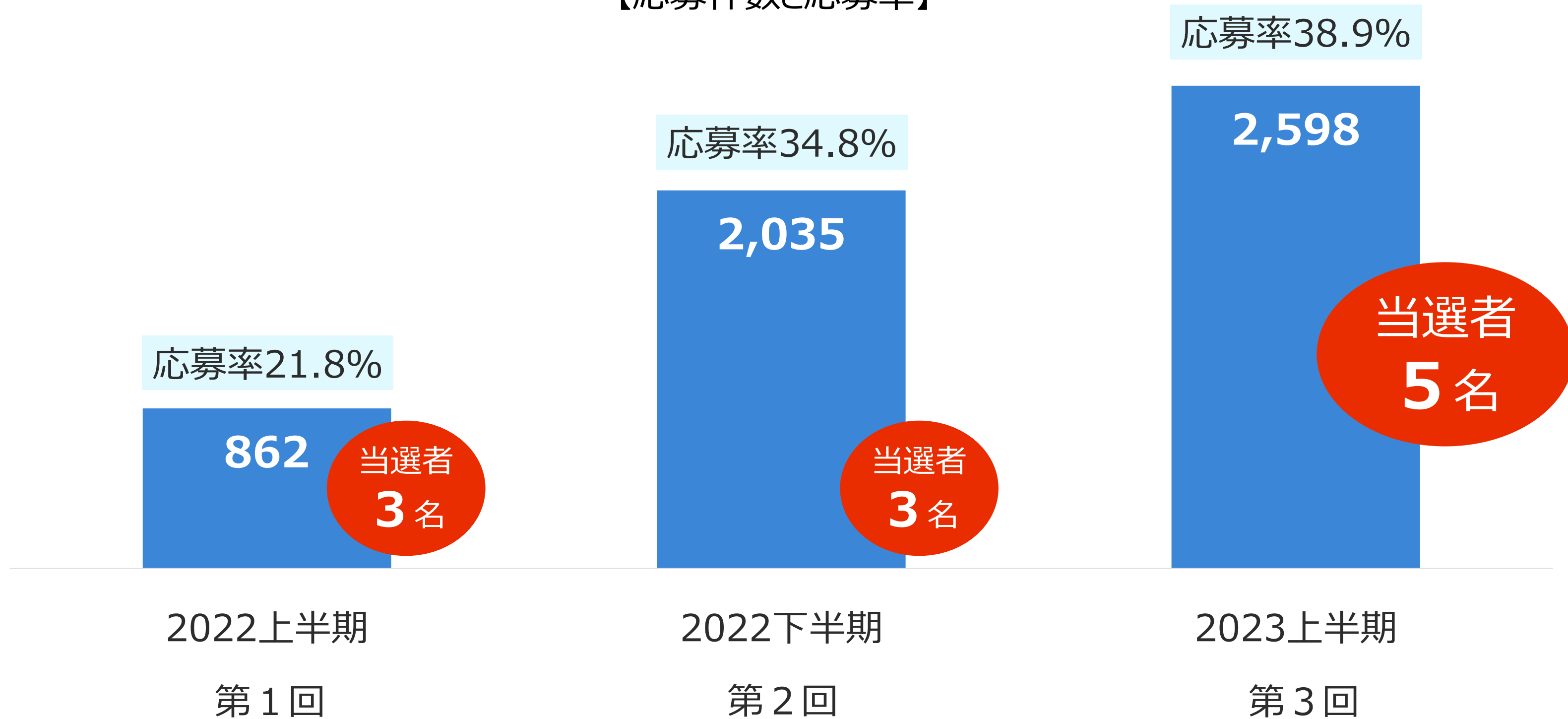
**2023年度下半期は当選者5名 抽選会は2024年2月28日予定**

「第22回 経営計画説明会（2023年12月期 本決算）」にて実施予定



3回目の抽選では、応募件数・応募率とも増加していることを受けて、当選者数を5名に増員しました。  
 今回（2023年度下半期）の抽選においても、当選者数5名を予定しています。

【応募件数と応募率】



01. 2022年12月期 実績

02. 2023年12月期 計画

03. 株主還元

**04. Appendix.**



## 経営理念

我々は、エプコグループで働く情熱ある社員とその家族の幸福を追及します。  
エプコグループの存在目的は、社会問題を減らし、国民生活に貢献することです。  
エプコグループは、世界の人々の住まい、暮らしを支えるインフラ企業を目指します。

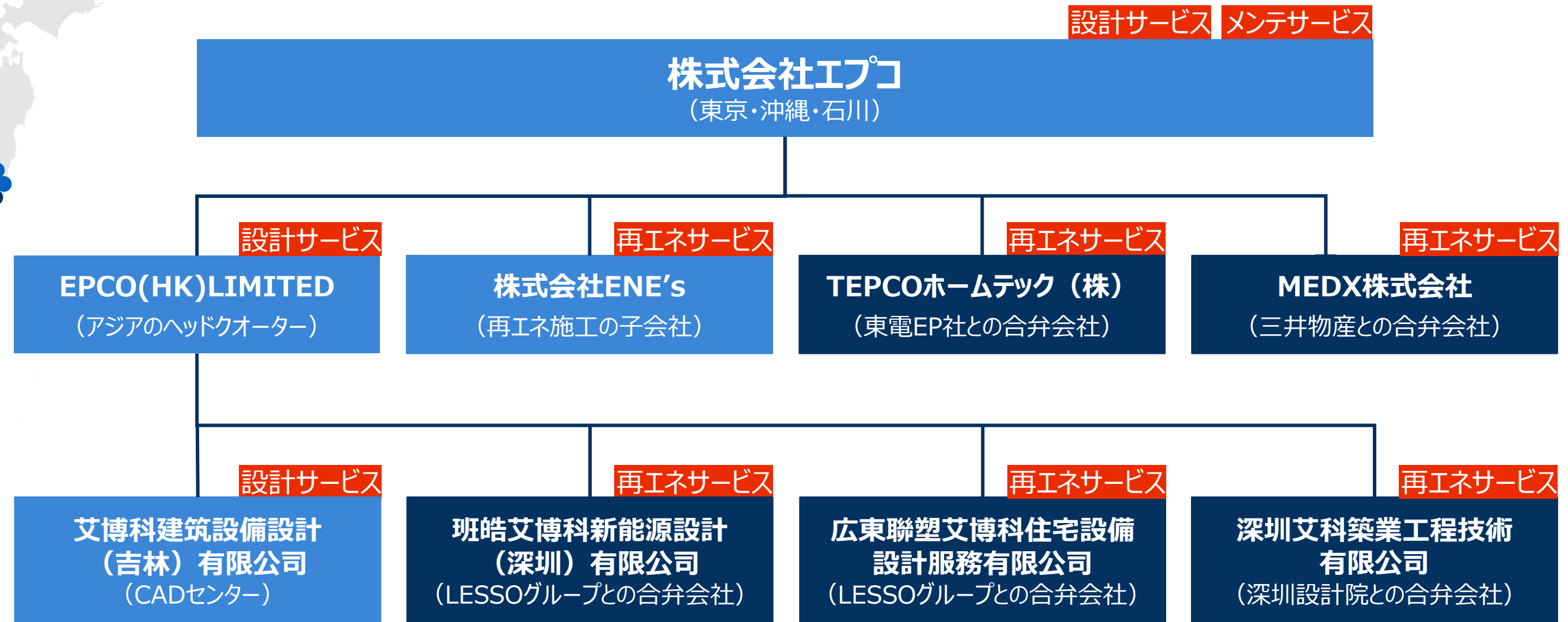
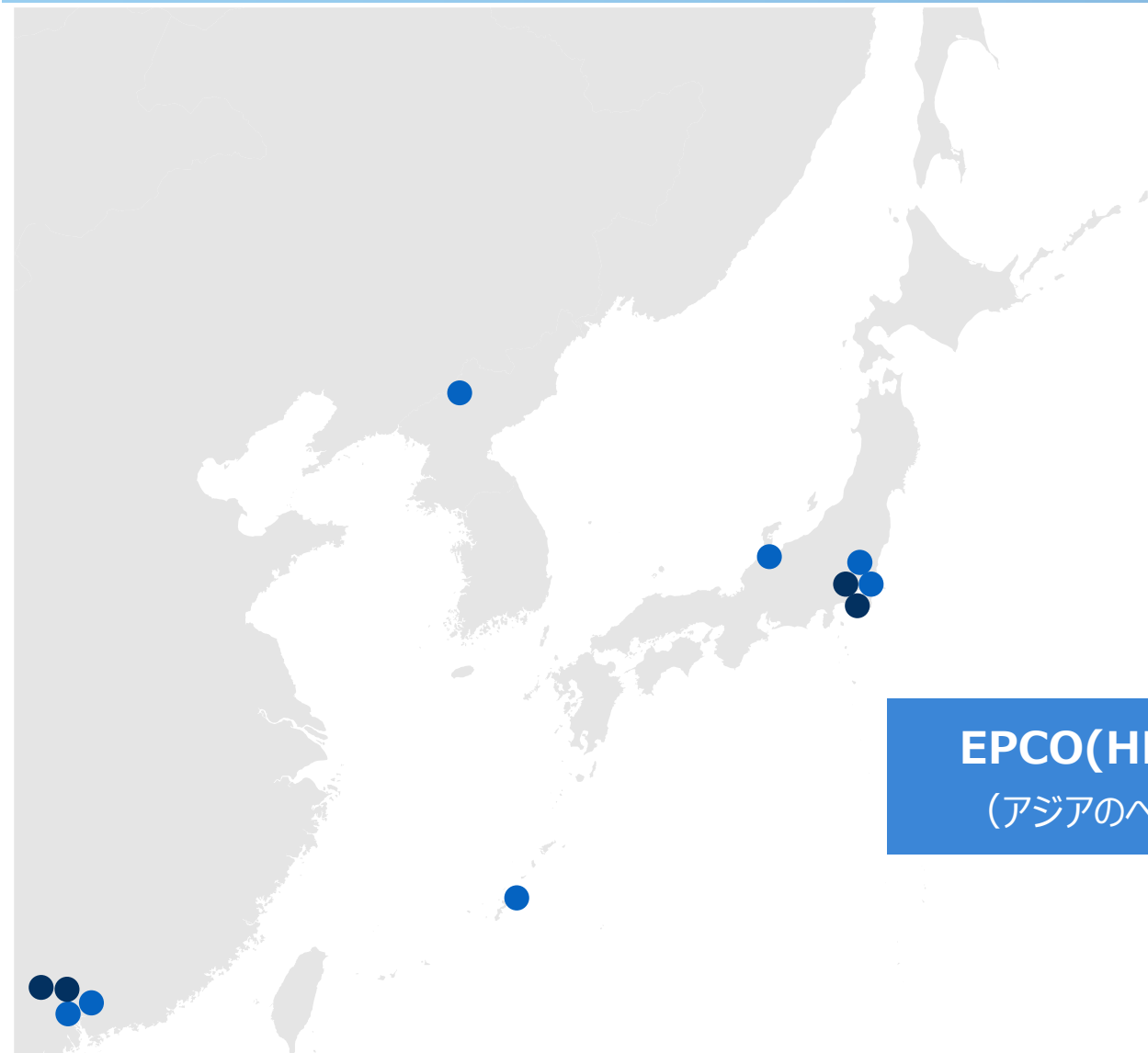


代表取締役グループCEO

岩崎 辰之

会社名	株式会社 エプコ (Energy Plan Company)	
本社	〒130-0012 東京都墨田区太平4-1-3 オリナスタワー 12階	
証券コード	2311 (東証スタンダード)	
設立	1990年4月12日	
資本金	87百万円	
従業員数	575名 (連結793名) 臨時社員・派遣社員含む ※2023年12月31日時点	
取締役	代表取締役グループCEO 代表取締役CFO 取締役 社外取締役 (監査等委員) 社外取締役 (監査等委員) 社外取締役 (監査等委員)	岩崎 辰之 吉原 信一郎 宮野 宣 渡邊 将志 秋野 卓生 田村 正
執行役員	事業開発管掌 設計サービス及び情報システム管掌 メンテナンスサービス管掌 グループ経営管掌	金 柁 田 楊 超 浦山 貴継 平川 智久

# エプコグループの構成



連結子会社      関連会社

# (参考) | エプコグループの損益構造

エプコグループの特徴は、合併会社を積極活用したグループ体制（グループ経営）にあります。  
合併事業に伴う持分法投資損益は、全て「再エネサービス」の経常利益に含まれております。

エプコ単体 連結子会社（100%） 持分法適用会社	設計サービス	メンテサービス	再エネサービス	
営業利益	エプコ （東京・沖縄）	エプコ （東京・沖縄・石川）	—	
	EPCO(HK)LIMITED	—	ENE's	
艾博科建築設備設計（吉林）	営業外損益 （持分法投資損益）		—	合併会社名
—		TEPCOホームテック		東京電力EP(株)
—		MEDX		三井物産(株)
—		Banhao EPCO ※1		China Lesso ※3
—	Lesso EPCO ※2	China Lesso ※3		

※1 Banhao EPCO : 班皓艾博科新能源設計（深圳）有限公司

※2 Lesso EPCO : 広東聯塑艾博科住宅設備設計服務有限公司

※3 China Lesso : 中国聯塑集团控股有限公司

## 会社概要

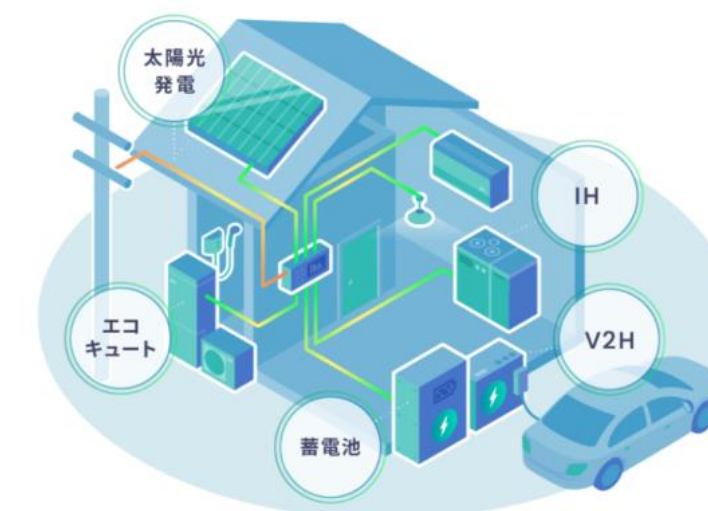
会社名	TEPCOホームテック株式会社
設立日	2017年8月9日
代表者	代表取締役社長 下司 知夫
資本金	4.75億円
出資比率	東京電力エナジーパートナー株式会社 51% 株式会社エプコ 49%
拠点	東京、京都
従業員数	61人※ (うち、派遣社員等16人)

## 主な事業内容

- 住宅設備の定額利用サービス「エネカリ」
- 太陽光、蓄電池、EV充電設備、エコキュート、IHなどの住宅設備の販売・施工
- 上記を組み合わせ、下記を提供
  - 住宅事業者さまと提携した、新築住宅への太陽光・蓄電池エネカリの標準搭載
  - 既存住宅オーナーさまへ、太陽光・蓄電池の設置や、住宅設備の経年劣化に伴う機器交換
  - EV普及に伴う、ご自宅での充電設備
  - 東京電力エナジーパートナー（EP）へ「エネカリプラス」の事務・調達・工事業務の提供

初期費用 0 円  
節約も。万が一の備えも。  
円で始めよう

おうちの省エネ設備 定額利用サービス  
**エネカリ**



## 会社概要

会社名 **株式会社ENE's**



設立日 2001年11月22日

代表者 須貝 善宏 代表取締役社長

資本金 2,000万円

出資比率 株式会社エプコ 100%

拠点 埼玉、群馬、神奈川

従業員数 48人 ※2023年12月現在  
(うち、派遣社員等 6人)

## 主な事業内容

- 太陽光発電システムの工事
- オール電化住宅設備の工事
- 蓄電池設備の工事



**エプコ**の住宅設備設計と**ENE's**の省エネ設備施工  
の豊富な知見×**TEPCO**ブランドを活用

太陽光・蓄電池・オール電化等の領域で関東一円で展開  
し年間**4,000**件の施工実績 ※2022年度実績  
(内太陽光1,900件、蓄電池900件)

# (参考) LESSO Group 概要

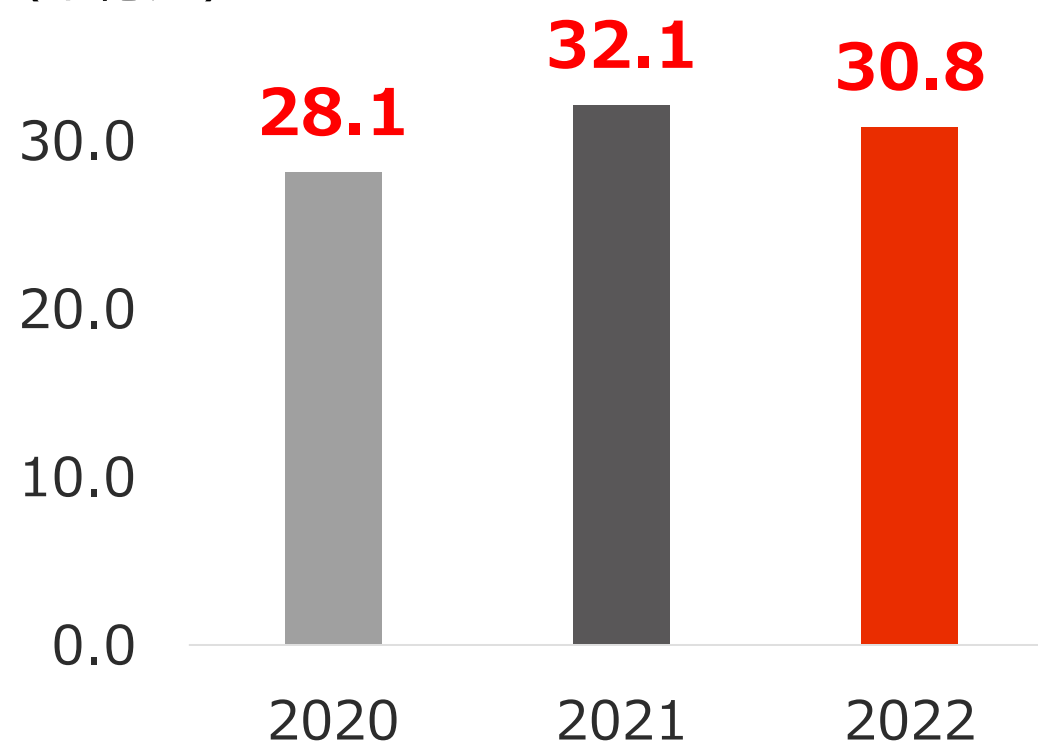
【企業名】 中国聯塑集团控股有限公司 (China Liansu Group Holdings Limited)

【所在地】 中国広東省佛山市

- 【概要】
- ・1986年創業
  - ・中国最大手の樹脂パイプ・継手メーカー：中国500強企業（ランキング375位）
  - ・香港市場上場（証券コード 2128：HK）
  - ・生産工場：中国全土30か所、海外7か所
  - ・販売店網：中国全土で約30,000社

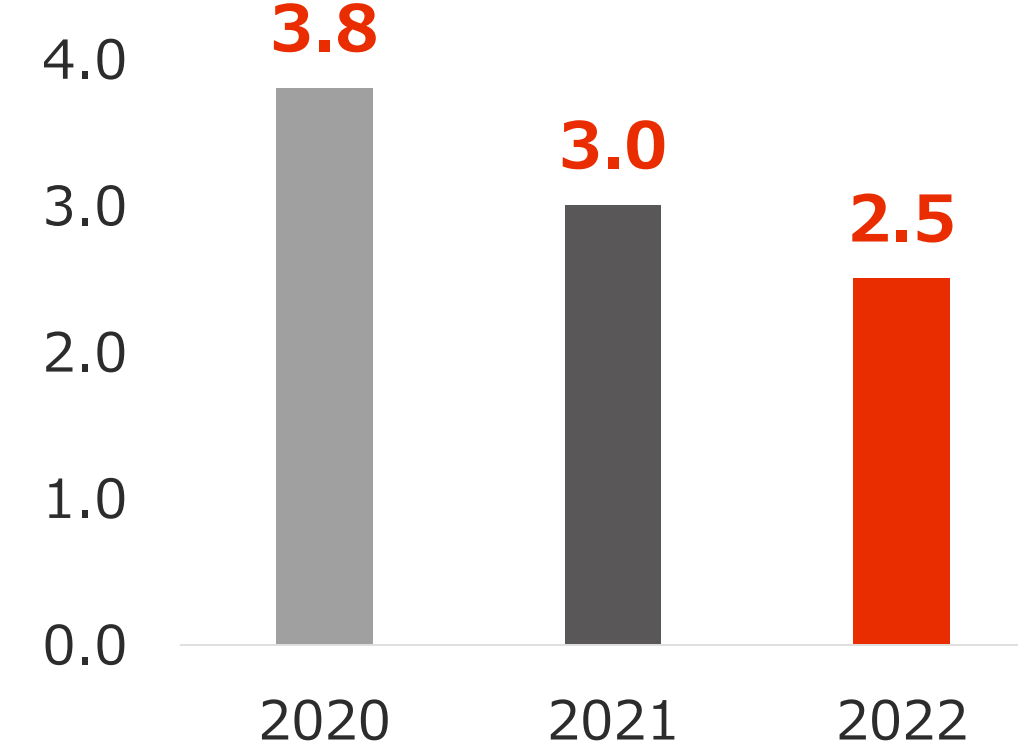
## 直近3年間の売上高

(十億元)



## 直近3年間の純利益

(十億元)



## LESSO本社

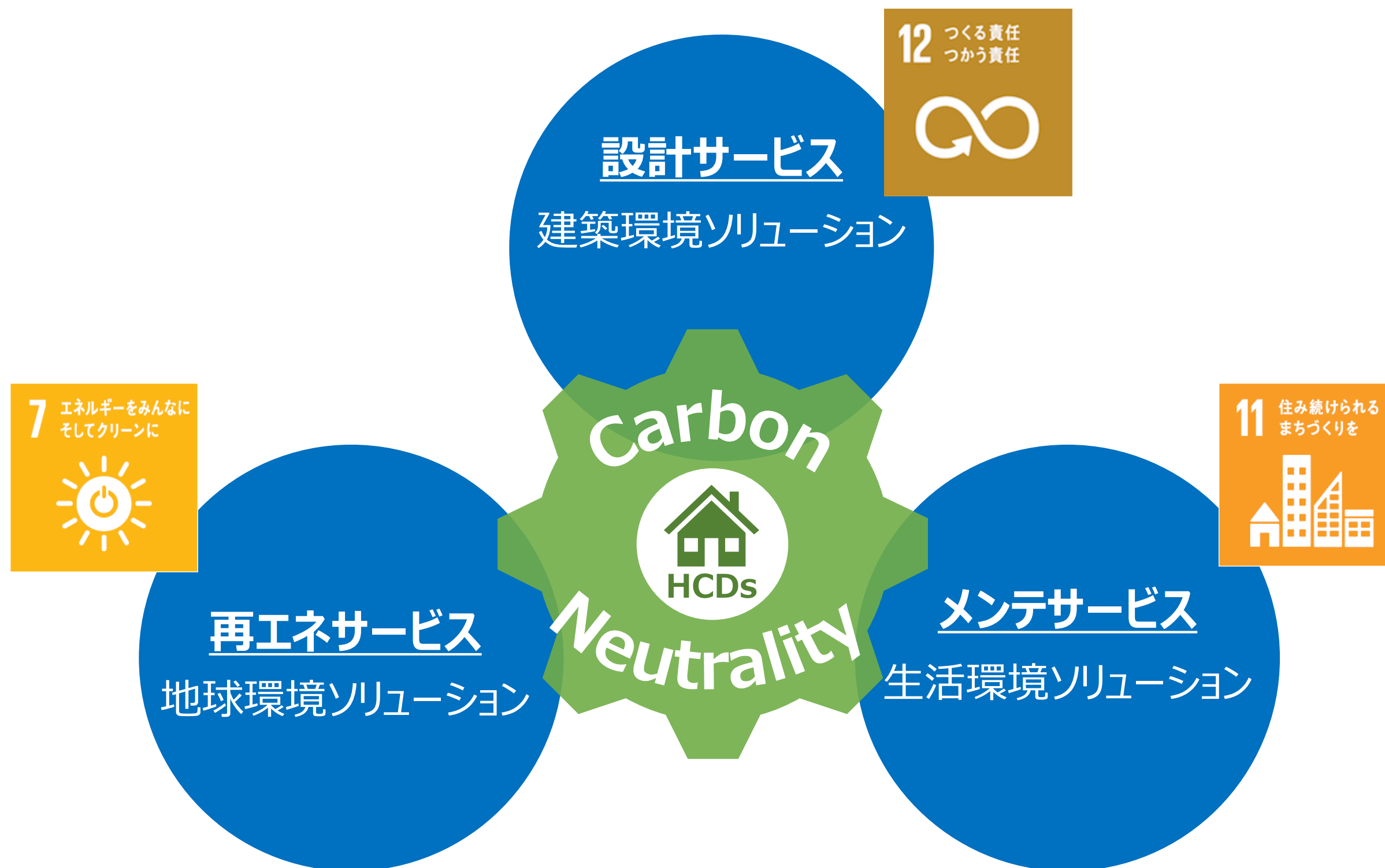


- 2023** 東京証券取引所スタンダード市場へ移行  
班皓艾博科新能源設計（深圳）有限公司 設立（CHINA LESSOグループとエプコ深センを合併会社化）
- 2022** 東京証券取引所市場第一部からプライム市場に移行  
金沢オペレーションセンター 設立  
MEDX株式会社 設立
- 2020** システムハウスエンジニアリング株式会社（現、株式会社ENE's）を株式取得により子会社化
- 2019** 東京証券取引所市場第一部への指定  
東京証券取引所市場第二部への市場変更
- 2018** 沖縄コールセンター移転
- 2017** TEPCOホームテック株式会社 設立
- 2016** 艾博科建築設備設計（吉林）有限公司 設立
- 2014** 東京オフィス移転
- 2011** EPCO（HK）LIMITED 設立  
広東聯塑艾博科住宅設備設計服務有限公司 設立
- 2005** 沖縄事務所開設
- 2004** 艾博科建築設備設計（深圳）有限公司 設立
- 2002** 本社事務所を東京都足立区へ移転  
JASDAQ市場へ上場
- 1992** 株式会社エプコに改組
- 1990** 有限会社エプコ設立

**HCDs** HOUSING  
CARBON NEUTRALITY  
DIGITAL SOLUTIONS

## HCDs : Housing Carbon Neutrality Digital Solutions

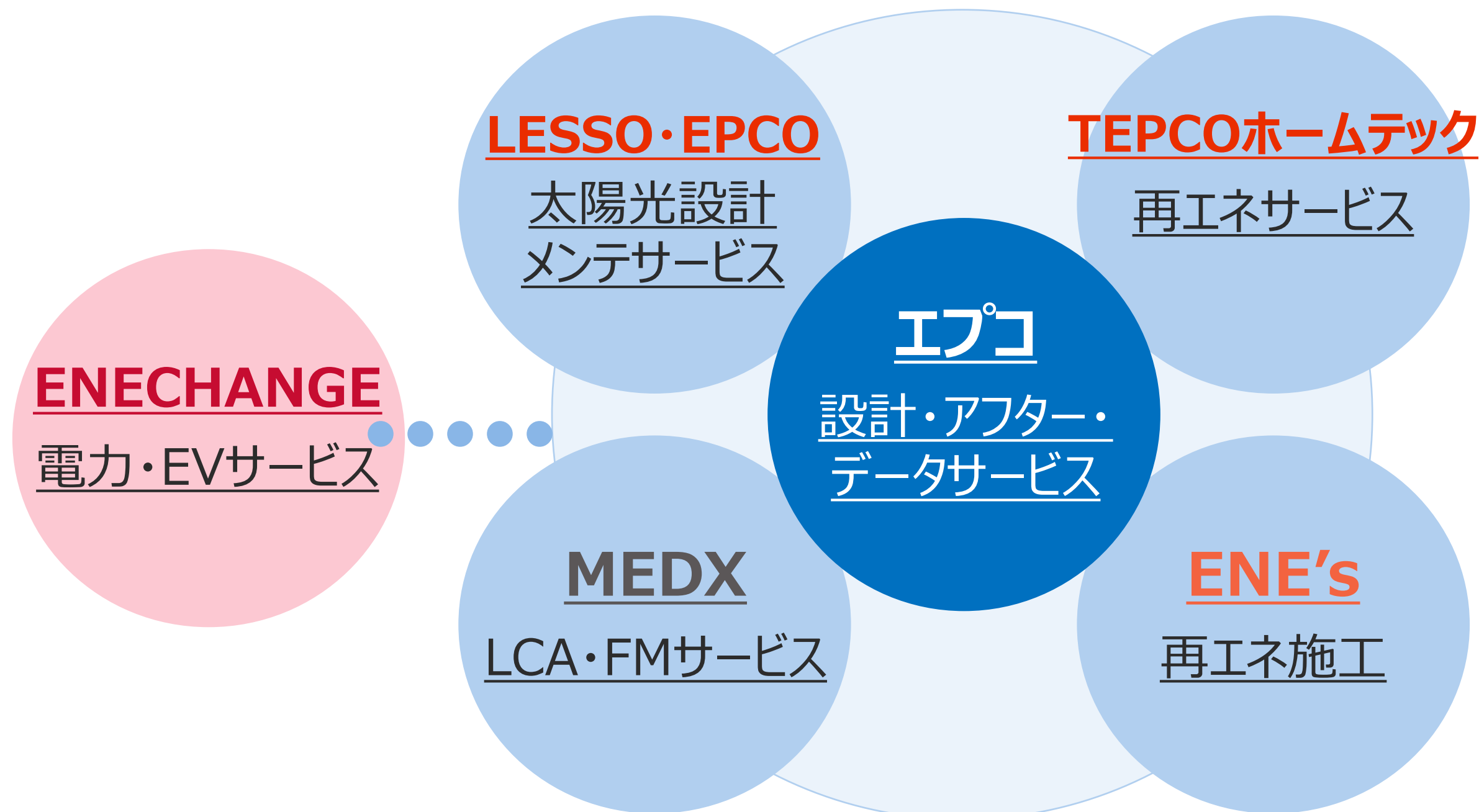
エプコグループは住まい・暮らし・地球環境をデジタル技術で支えます。





## グループ経営

エプコはグループ企業と連携し、グループ企業への価値提供で事業成長を目指す。

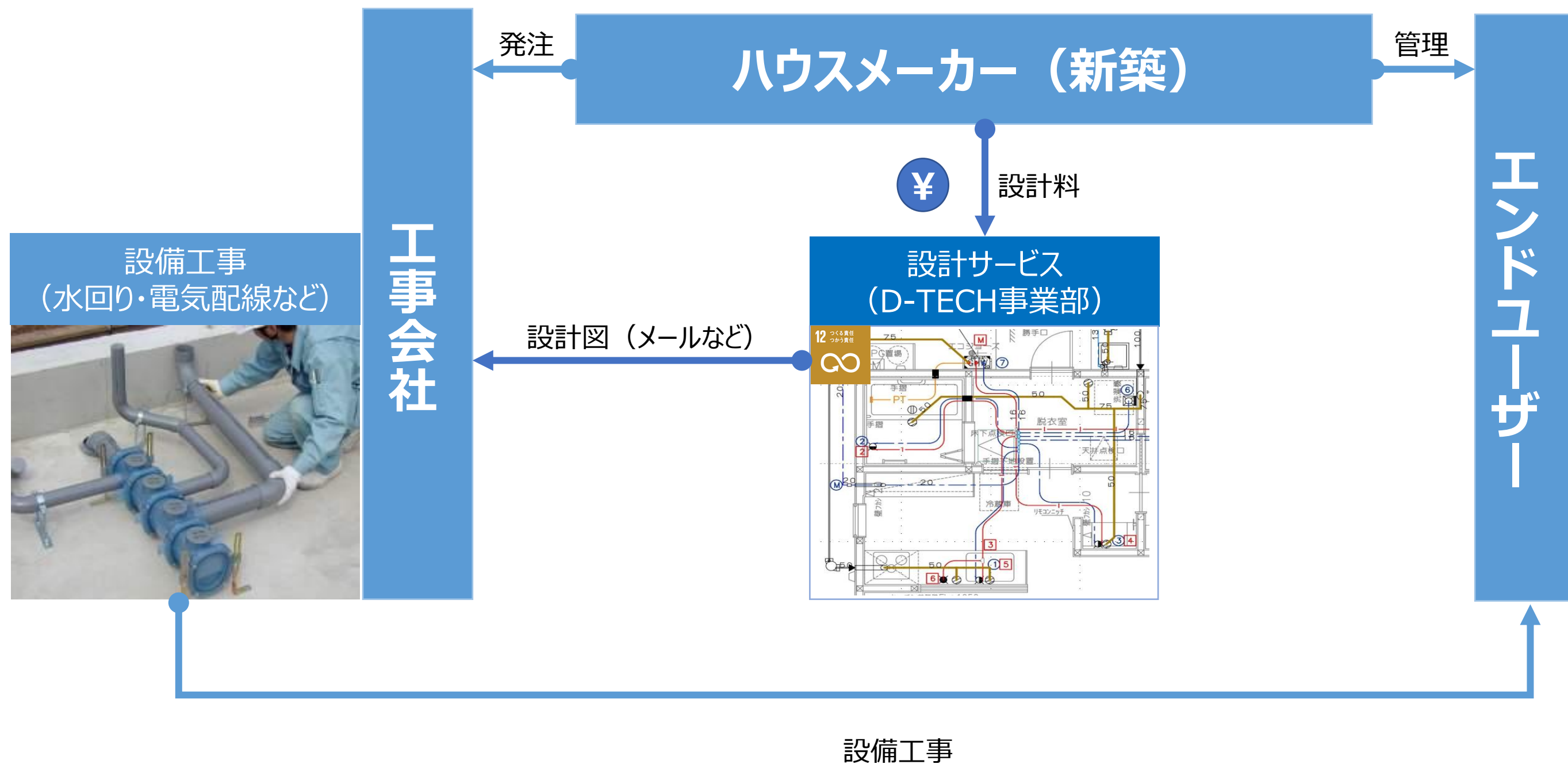


# エプコグループのコア事業とは | 全体図

エプコグループは、1990年の創業以来、住宅ライフラインを支える3つのコア事業（設計・メンテ・再エネ）を立上げ、安定した収益基盤を築いてまいりました。



- ・ハウスメーカーのサプライチェーンを支える日本最大級の設計体制
- ・住宅分野の設計実績は年間約100,000戸（新築低層住宅のシェア約14%）

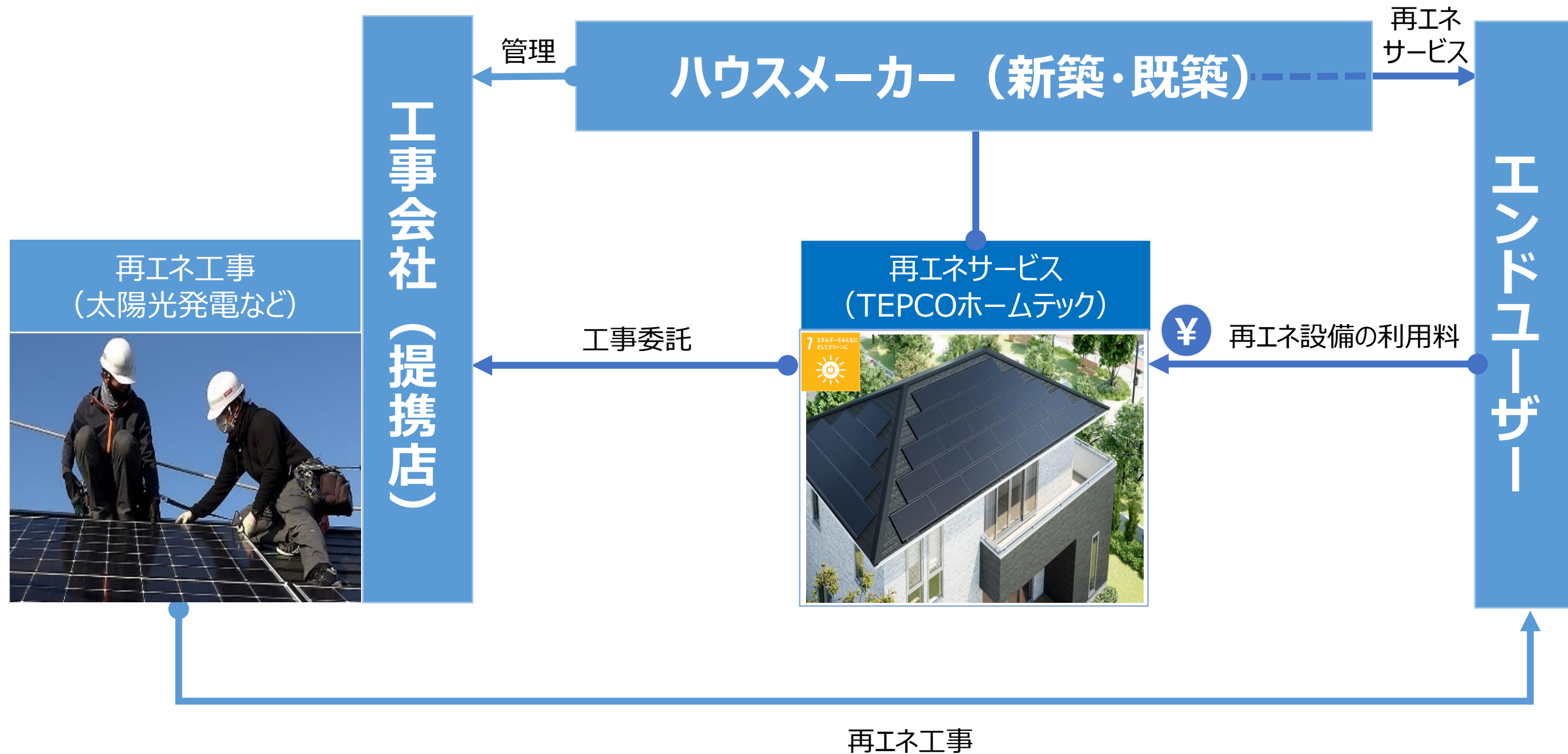


- ・ハウスメーカーのメンテナンスを24時間365日で支えるコールセンター体制
- ・メンテナンス受付数は年間約600,000件（顧客管理数は全国160万世帯）



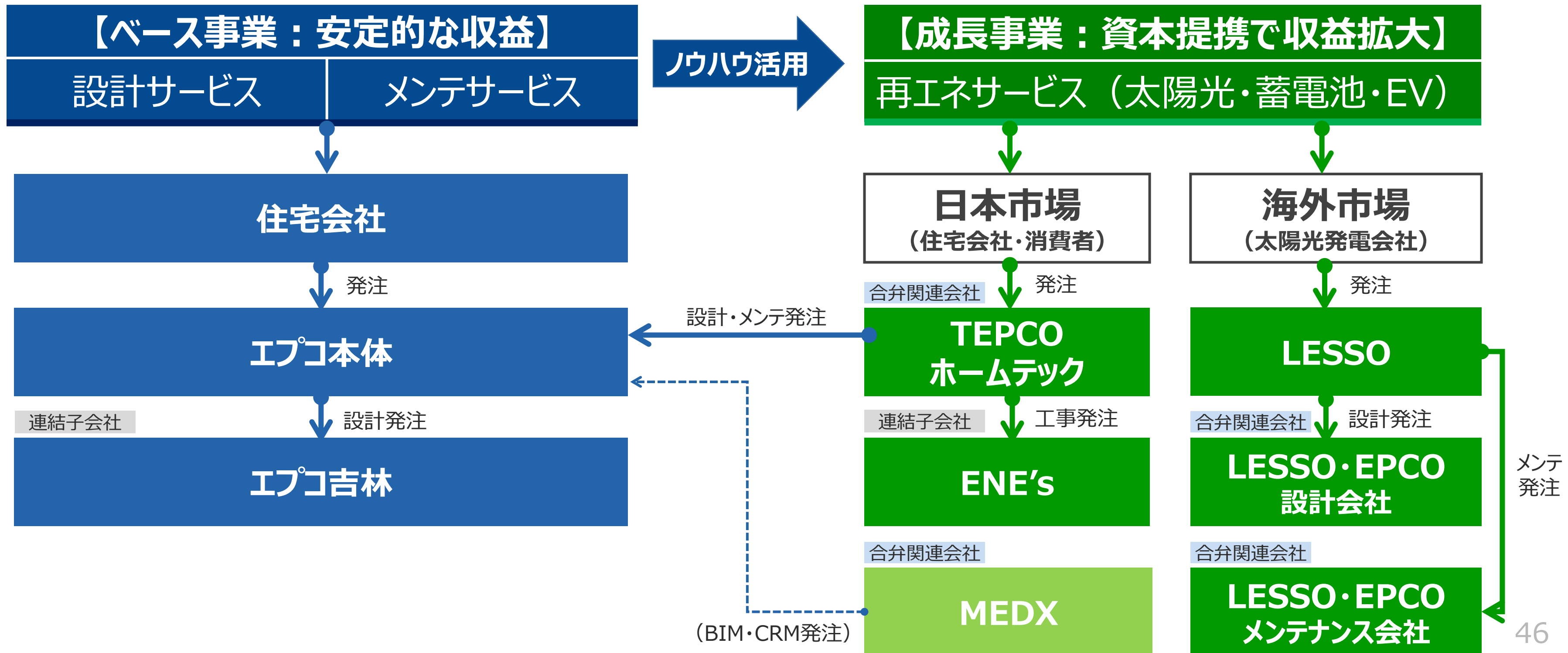
メンテナンス工事

- TEPCOホームテックは東京電力エナジーパートナーとエプコの合併会社
- 再エネ設備のサブスクサービス（初期費用ゼロ円の定額利用）が大手分譲住宅会社で採用拡大中



# 中期経営方針 | 事業ポートフォリオの見直し

現在、エプコグループは、持続的な成長を実現するために、事業ポートフォリオの見直し局面を迎えております。ベース事業で安定収益を稼ぎつつ、成長事業である再エネサービスに注力し収益の最大化を目指します。



「再エネサービス」は、再エネ設備のライフサイクル全般に対してサービス提供を行うものです。  
 大手企業との資本提携を活用したグループ経営により、日本及び海外市場で速やかな事業拡大を目指してまいります。

## 再エネサービス (太陽光・蓄電池・EV)

【製造】



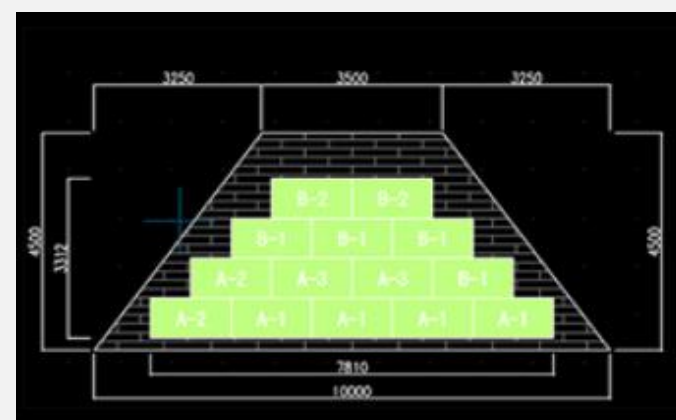
【設計】



【施工】



【メンテナンス】



日本

(各社メーカー)



東京電力グループ  
 TEPCO ホームテック株式会社



海外

LESSO 联塑

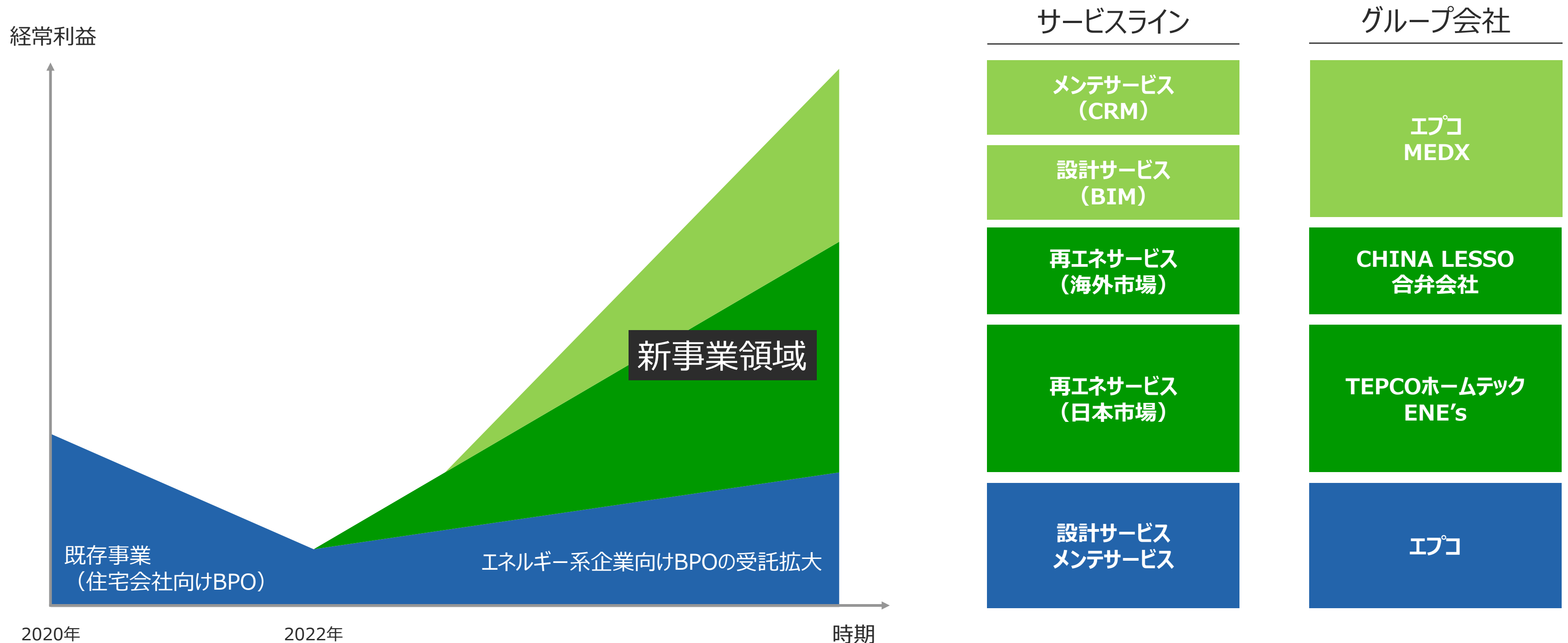


LESSO 联塑



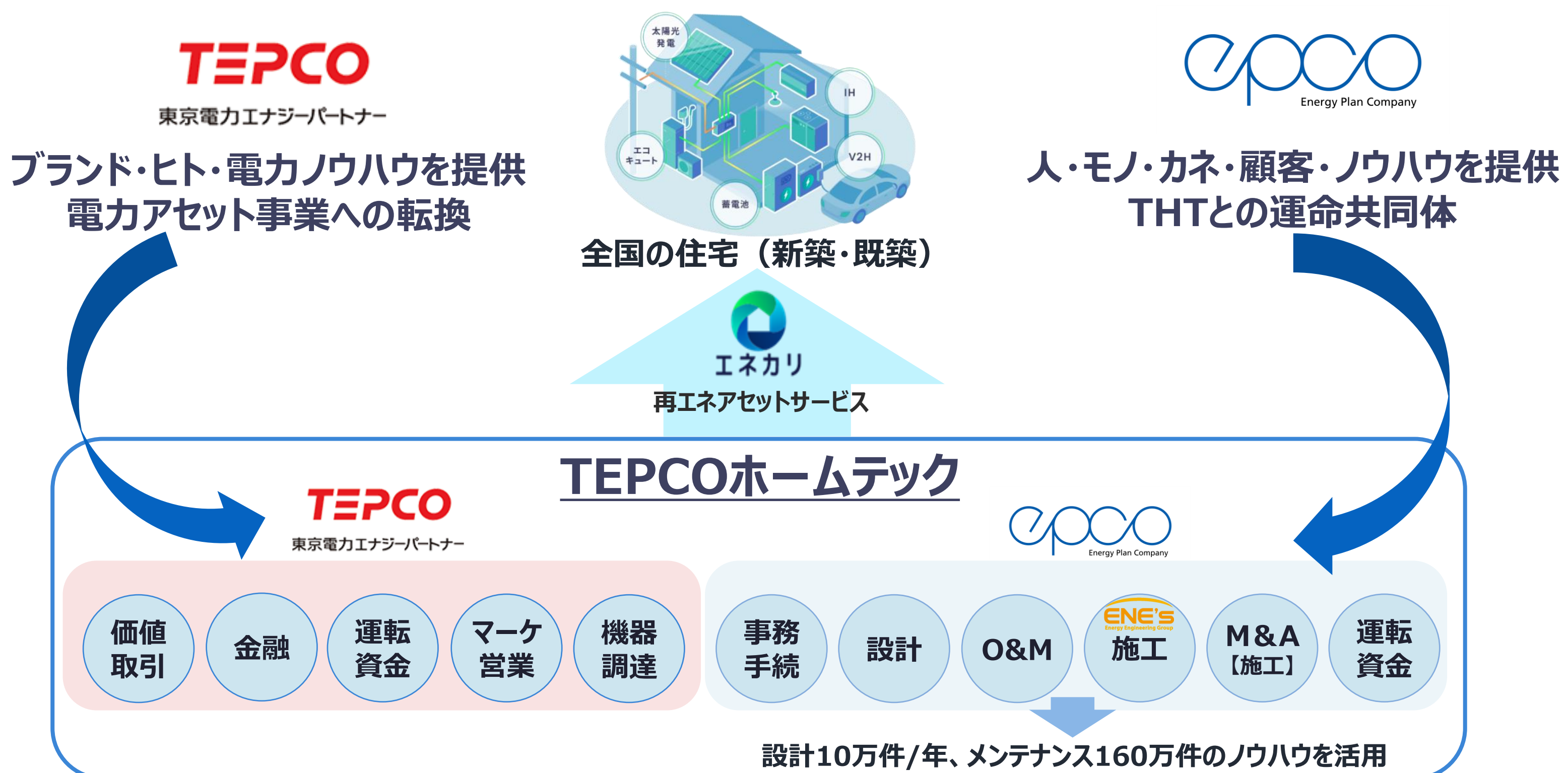
# 中期経営方針 | エプコグループ 利益成長イメージ

直近は利益減少傾向にありましたが、2023年より新規事業の利益貢献による利益拡大期を迎えました。2024年12月期計画は、再エネ・メンテサービスの足場固めのため、保守的に見込んでおりますが、今後は、各サービス揃い踏みで利益拡大を果たすことで、連結経常利益の最大化を目指します。





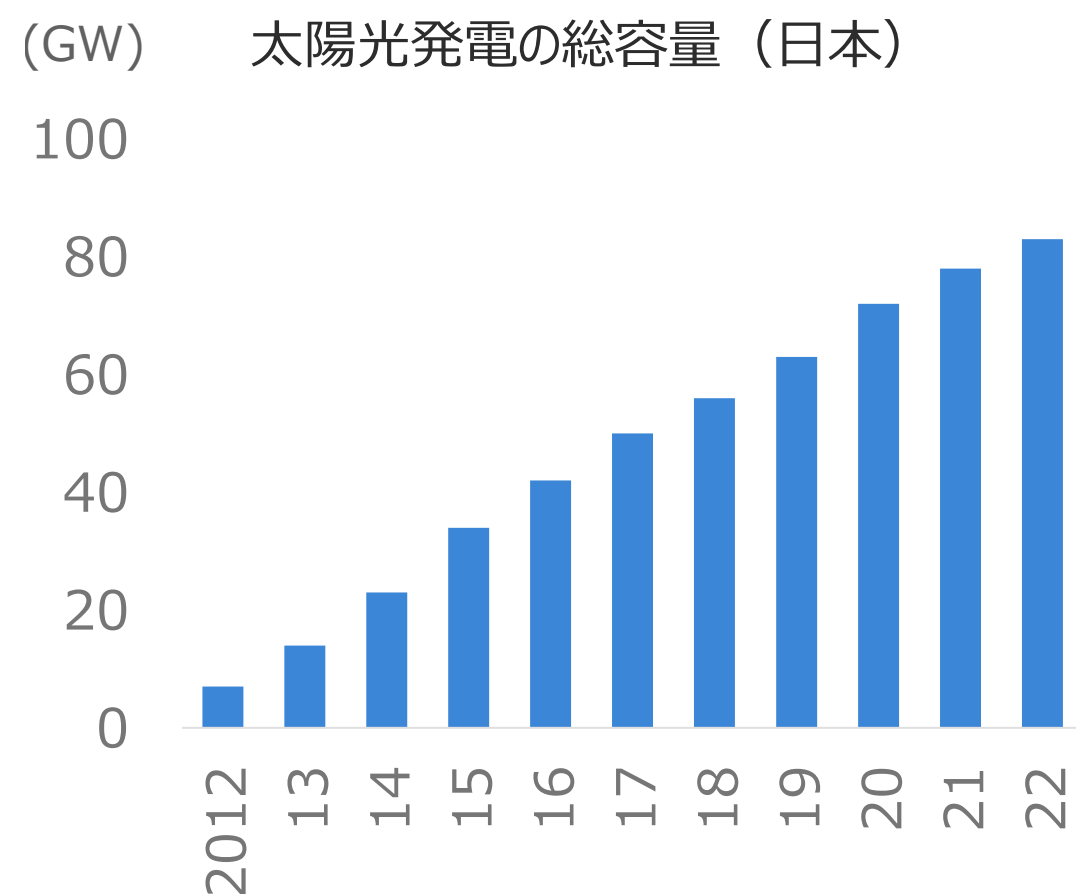
## TEPCOホームテックは、家庭分野のカーボンニュートラルに不可欠な「総合設備企業」を目指す



## 再エネサービスの主たる事業領域は、今後も成長が見込まれる

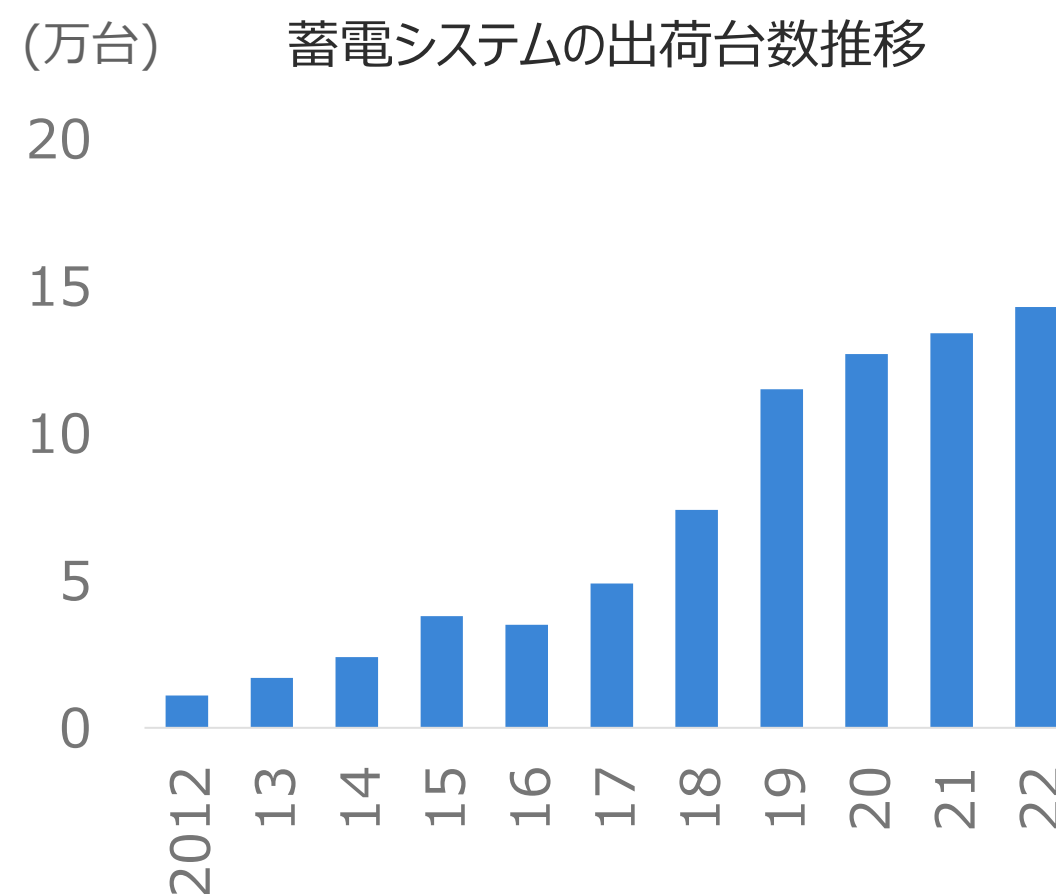
TEPCOホームテックの再エネアセットサービス（エネカリ）の受託が増加。太陽光発電、蓄電池、EV等の普及で更なる成長が見込まれます。

### 太陽光発電



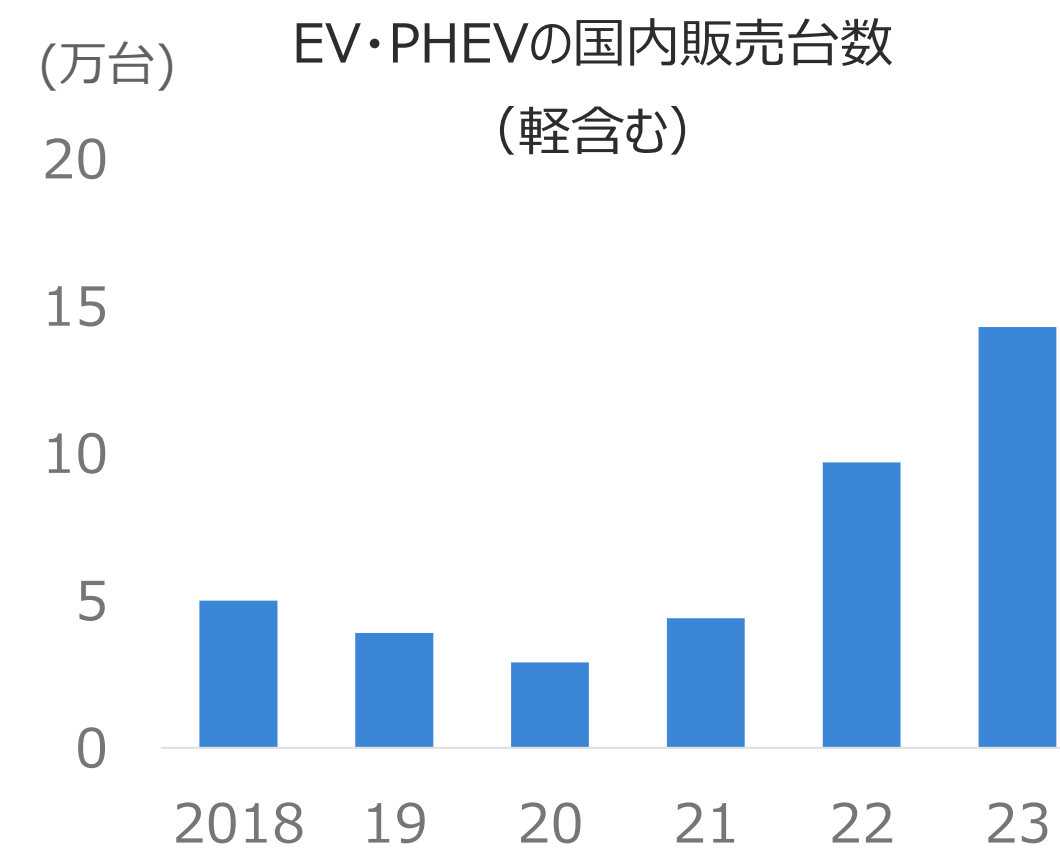
出典：IRENA（国際再生可能エネルギー機関）  
「RENEWABLE CAPACITY STATISTICS 2023」

### 蓄電池



出典：一般社団法人日本電機工業会  
「定置用リチウムイオン蓄電システム自主統計」

### 電気自動車（EV・PHEV）



出典：一般社団法人日本自動車販売協会連合会、  
全国軽自動車協会連合会公表データより当社作成

## 中国での太陽光発電市場をLESSO & EPCOで開拓

### LESSO 联塑

ブランド・製造技術・販売ネットワークを提供  
再エネ事業を第2のコア事業へ



設計・メンテナンス体制を提供  
中国再エネ事業での運命共同体

太陽光発電所向け  
一気通貫サービス

### LESSO・EPCO合併会社\*

#### LESSO 联塑

製品  
開発

販売

パネル  
製造

物流

工事



IT  
開発

設計

積算

確認  
申請

発電  
監視

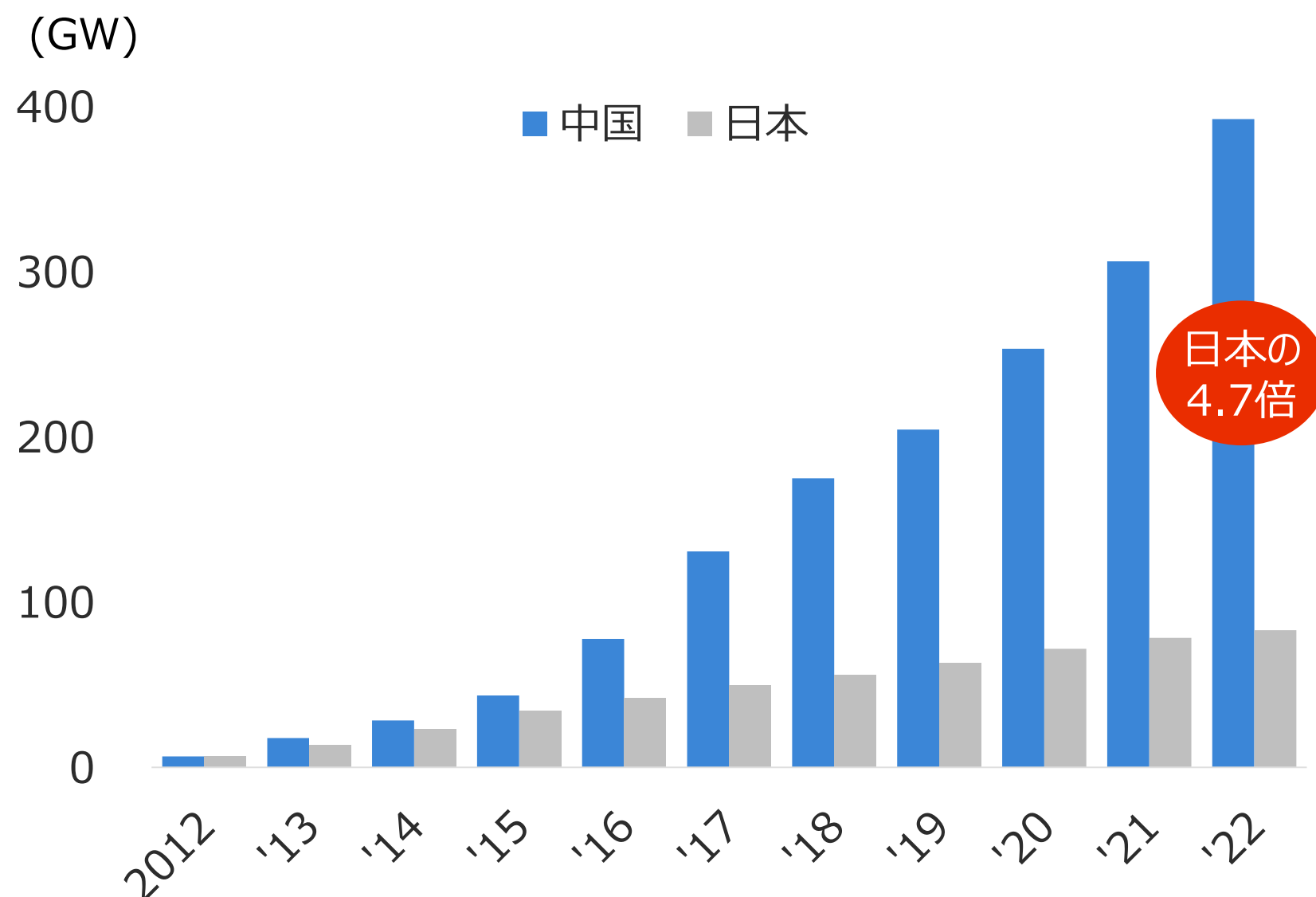
メンテ  
ナンス

日本での太陽光システム開発と設計ノウハウと活用

\* 新社名：班皓艾博科新能源設計（深圳）有限公司：LESSO50%、EPCO50%

## 世界最大規模である中国の太陽光発電市場での事業展開を目論む

### 太陽光発電の総容量



出典：IRENA「RENEWABLE CAPACITY STATISTICS 2023」

### 中国は太陽光発電設備の導入実績で世界最大

中国の太陽光発電設備の累積容量は世界最大(392.4GW)。世界全体の太陽光発電設備容量の約1/3。  
(参照：IEA「Snapshot 2023」)

### 国策として太陽光発電設備の更なる普及を計画

国家目標「3060目標」に基づき、さらなる普及拡大を計画  
2025年の太陽光発電増加量：150GW/年を予想  
(2020年比で3倍)

### LESSO社 太陽光発電市場へ本格参入

2022年1月、LESSOグループは太陽光発電事業の子会社を設立。  
2023年の太陽光パネル生産能力は7GW/年規模に。

China Lesso Groupは、太陽光発電事業の立上げに向けて迅速かつ巨額の投資を実施しております。

中国・海外での精力的な営業活動

2023年4月 PV販売代理店説明会



2023年3月 販売展示会 in イタリア

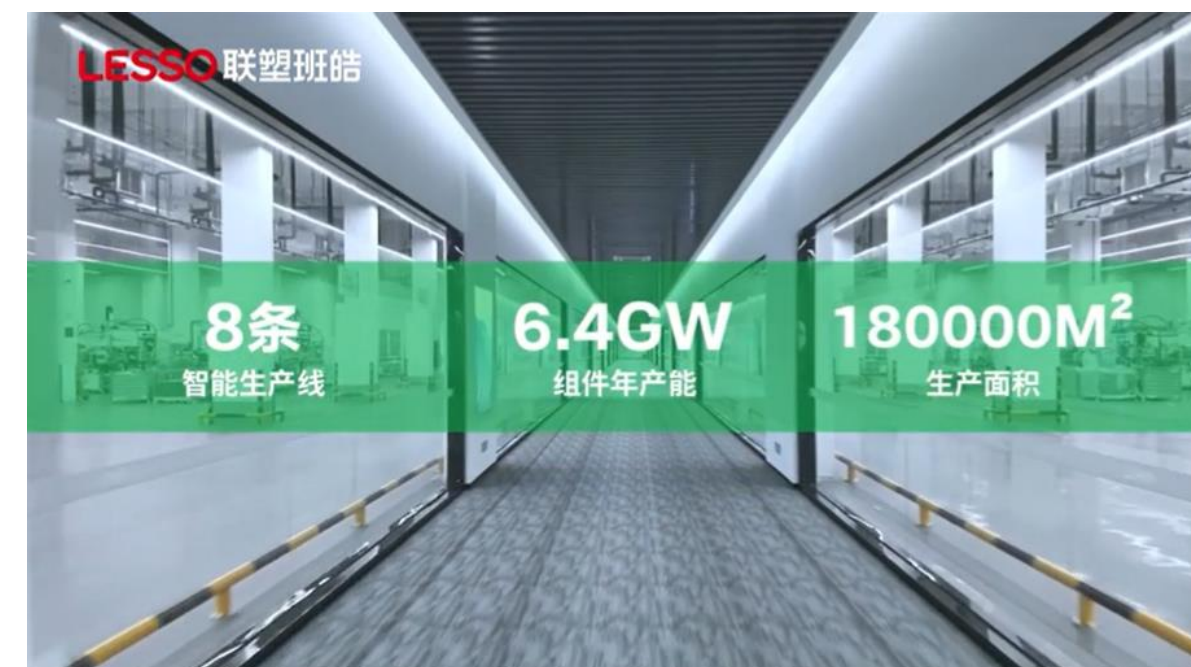


工場投資による生産能力向上



2023年3月 順徳大良新工場完成



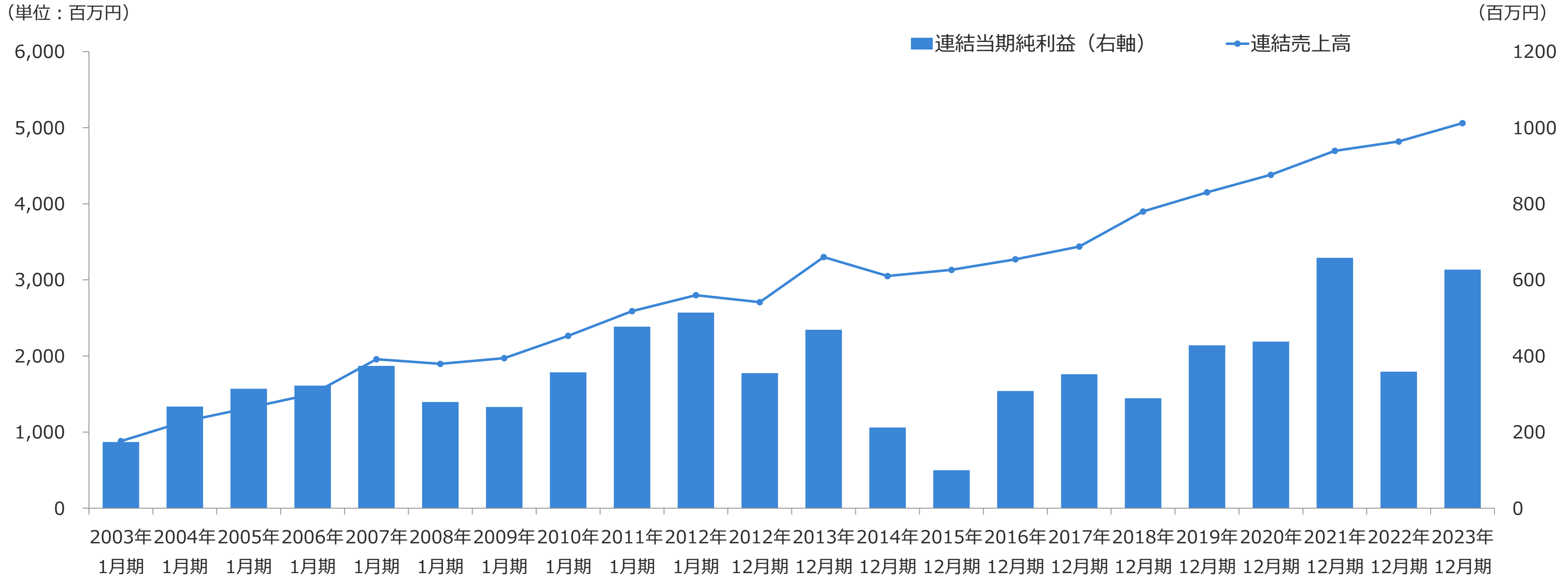
新工場稼働後の生産能力は年間約7GWに増加



# エプコグループのESGの取り組み

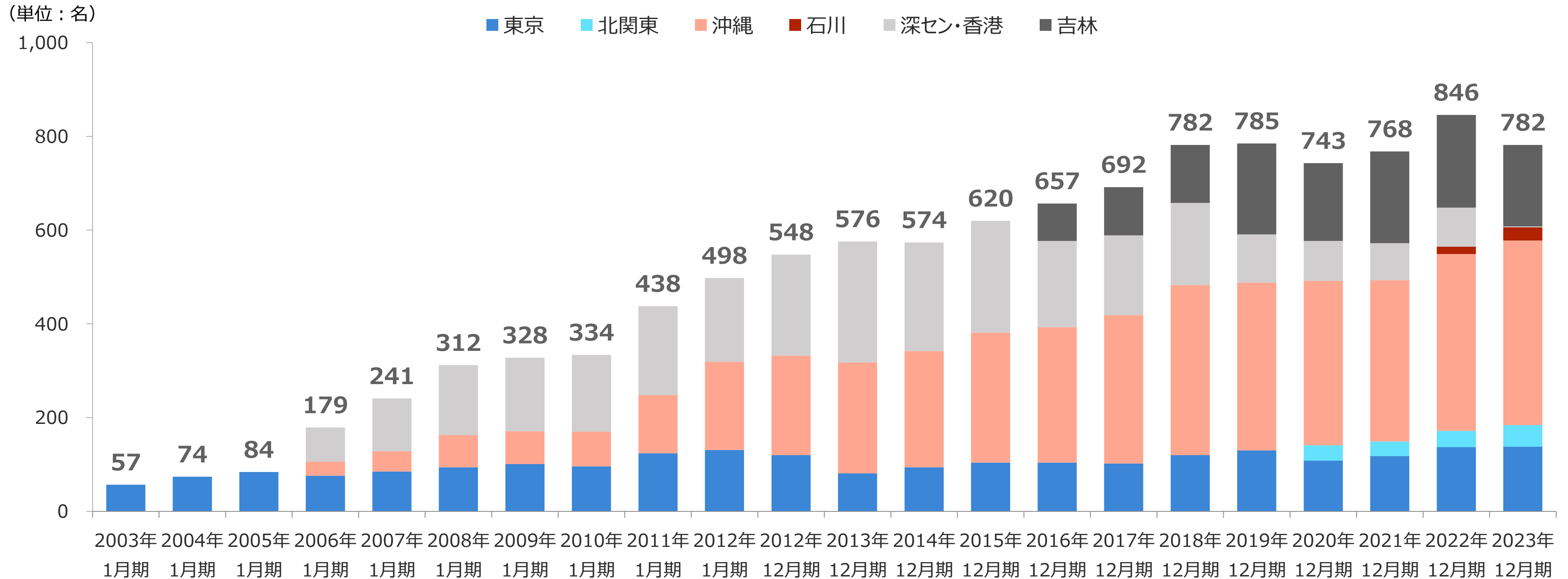
	テーマ	概要	当社の主な取り組み	SDGs
環境 E	事業活動を通じた 環境保全	プレファブ化による産廃削減 BIMによるCO <sub>2</sub> 排出量の見える化	住宅設備の最適設計とプレファブ化により産業廃棄物を削減 BIM設計による建築段階でのCO <sub>2</sub> 排出量の算出	12 つくる責任 つかう責任 
		再エネ機器設置によるCO <sub>2</sub> 削減	太陽光パネルや蓄電池等の再エネ機器設置によるCO <sub>2</sub> の削減 初期費用0円、定額利用サービスによる再エネ機器の普及に貢献	
	環境負荷低減	IT活用による印刷物の削減	ITを活用した設計図面チェック時のペーパーレス化による印刷物の削減	
社会 S	居住者	居住者との関係	住宅全般における様々なトラブルを24時間365日に対応 効率的なメンテナンス手配による迅速な問題解決	11 住み続けられる まちづくりを 
	お客さま	住宅会社等のお客さまとの関係	低コスト、高品質、短納期の実現による顧客満足度の向上	
	株主さま	株主様との関係	適時かつ適切な情報開示 <a href="https://www.epco.co.jp/ir/">https://www.epco.co.jp/ir/</a> 株主との建設的な対話に関する方針 <a href="https://www.epco.co.jp/ir/dialogue.html">https://www.epco.co.jp/ir/dialogue.html</a>	
	従業員	ダイバーシティ推進	エプコグループ従業員において、 女性比率48.9%、外国人従業員比率23.0%（2023年12月末時点）	
		安全・健康な職場づくり	健康経営の推進（産業医・外部機関との連携による従業員の健康管理）	
ガバナンス G	コーポレート・ガバナンス	コーポレート・ガバナンス体制	監査等委員会設置会社であり、社外取締役比率50%（6名中3名） コーポレートガバナンス報告書 <a href="https://ssl4.eir-parts.net/doc/2311/ir_material6/218260/00.pdf">https://ssl4.eir-parts.net/doc/2311/ir_material6/218260/00.pdf</a>	
	コンプライアンス	コンプライアンス体制	エプコグループ行動規範の制定、従業員向けコンプライアンス教育の実施 内部通報制度の制定	
	セキュリティ	情報セキュリティ管理	情報セキュリティマネジメントシステムの構築（ISO27001認証の取得）	
個人情報保護		個人情報保護マネジメントシステムの構築（プライバシーマークの取得）		

# 連結業績推移



エネルギー事業への  
戦略投資期間

# 連結従業員数 推移

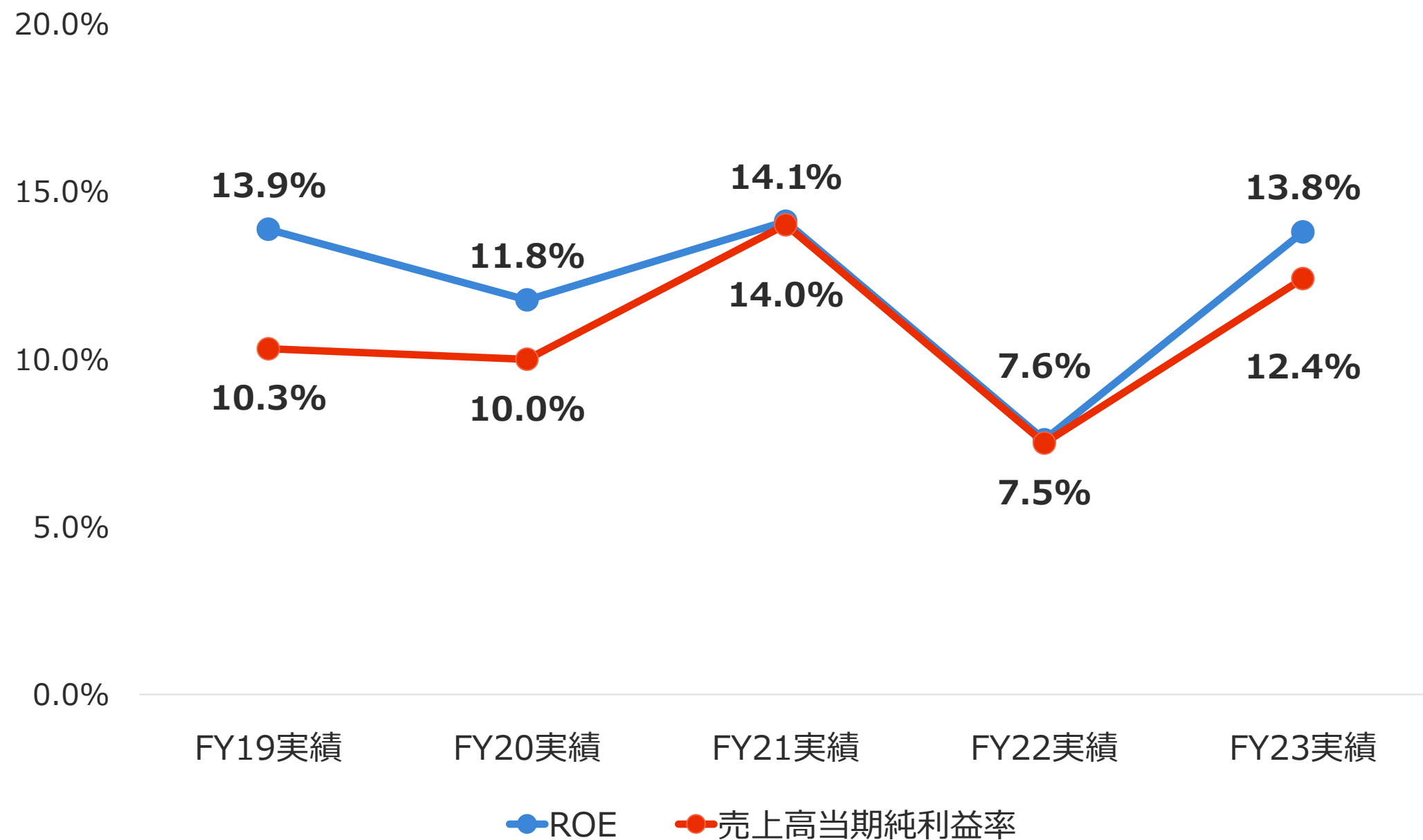


※ 臨時雇用者を含む（臨時雇用者は期中平均従業員数にて集計）



過去5年間のROE（平均）は 12.2% → 利益率向上により、ROEのさらなる向上を目指す

【ROE及び売上高当期純利益率の推移】



## ROEに関する見解

### 【ROEのさらなる向上策】

#### ①中期経営計画の推進による利益率向上

中期経営計画を推進することで各事業部の売上高営業利益率の向上及び持分法投資利益の増加を実現し、売上高当期純利益率の向上を図る。

#### ②余剰資産の適切な管理

事業拡大に応じた積極的な株主還元により、総資産回転率及び財務レバレッジの向上を図る。

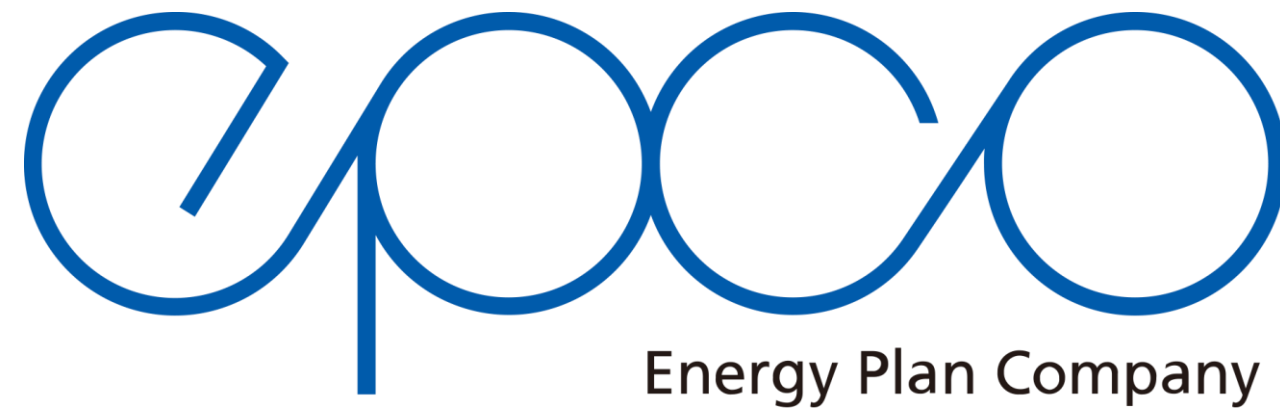
# IRスケジュール 2024年（予定）



## 2024年

2月13日（火）	2023年12月期 決算発表	8月8日（木）	2024年12月期 第2 四半期決算発表
2月28日（水）	2023年12月期 経営計画説明会（本決算）	8月下旬	2024年12月期 経営計画説明会（第二四半期）
3月26日（火）	第34回定時株主総会	11月11日（月）	2024年12月期 第3 四半期決算発表
5月13日（月）	2024年12月期 第1 四半期決算発表	12月26日（木）	期末配当 権利取最終売買日
6月26日（水）	第2 四半期配当 権利取最終売買日	12月27日（金）	権利落日
6月27日（木）	権利落日		

	IRサイト	<a href="https://www.epco.co.jp/ir/">https://www.epco.co.jp/ir/</a>	
	IRメール配信サービス	<a href="https://www.epco.co.jp/ir/mail.html">https://www.epco.co.jp/ir/mail.html</a>	
	ENGLISH (IR)	<a href="https://www.irstreet.com/new/en/brand/index.php?brand=159">https://www.irstreet.com/new/en/brand/index.php?brand=159</a>	
	アナリストレポート	<a href="https://sharedresearch.jp/ja/companies/2311">https://sharedresearch.jp/ja/companies/2311</a>	
	お問い合わせ	<a href="https://www.epco.co.jp/contact/contact.php">https://www.epco.co.jp/contact/contact.php</a>	



**ご注意**

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。従って、当社として、その確実性を保証するものではありません。