



2024年 2月 14日

各 位

会 社 名 株式会社ノーリツ  
代 表 者 名 代表取締役社長 腹 巻 知  
(コード 5943 東証プライム)  
問 合 せ 先 取 締 役 廣 岡 一 志  
兼 常務執行役員  
電話番号 078-391-3361

## 中期経営計画「Vプラン 26」策定のお知らせ

当社グループは、2024年度から2026年度までの3カ年を対象とする中期経営計画「Vプラン 26」を策定しましたので、その概要を以下の通りお知らせ致します。

### 1. 中期経営計画策定の背景

世界経済は、金融引き締めを背景とした減速局面を経て、緩やかな回復基調にありますが、地政学的な緊張は依然として高く、見通しは不透明です。また米国・中国の住宅市場景況感は、低調に推移するとみられます。

国内経済は、好調な企業業績、賃上げを背景に緩やかに回復に進むものと見通されますが、住宅市場においては、少子高齢化や人口減少により新築住宅の市場規模は、今後も縮小していくことが予想されます。

このような環境下においても、カーボンニュートラルの実現に向けた取り組みは加速しており、省エネルギーへのニーズに対応した環境配慮型商品の需要は堅調に推移するものと考えております。

当社は、2021年度から2023年度までの3カ年を対象とする中期経営計画「Vプラン 23」を推進して参りました。しかしながら、新型コロナウイルスの世界的流行に端を発するサプライチェーンの混乱等、計画策定時には想定できなかった急激な外部環境変化により、「Vプラン 23」当初計画を達成することが出来ませんでした。

このような経営環境の変化に対応し、持続的な成長と企業価値向上を目指すべく、新たな中期経営計画「Vプラン 26」を策定致しました。

### 2. 「Vプラン 26」の概要

ノーリツグループは2030年のありたい姿を定め、バックキャストで価値創造ストーリーを描き、その実現に向け「Vプラン 26」を策定しました。「Vプラン 26」では、「事業ポートフォリオの変革」、「戦略投資の拡大と資本政策」、「サステナビリティ経営の推進」を重点戦略として掲げ、連結営業利益90億円、ROE6%超を目指します。

重点戦略の概要は以下の通りです。

### 1) 事業ポートフォリオの変革

国内事業は、非住宅分野や厨房分野の拡大に注力し、住宅向け温水分野に偏重した事業構造を変革します。また、環境配慮型商品を拡販することで、カーボンニュートラル実現に向けた持続可能な事業基盤を構築します。

海外事業は、北米エリアの事業拡大と東南アジアでの事業展開を加速させ、中国エリアに依存した構造から脱却し、事業全体としてリスクを軽減することで、更なる拡大と収益の安定化を図ります。

### 2) 戦略投資の拡大と資本政策

事業戦略の実行にあたり、3年総額325億円の投資を計画し、その内235億円を海外事業や生産革新など成長事業や戦略課題に投入することで、持続的な成長を目指します。また、「株主還元策の強化」「政策保有株式の縮減」等、資本コストや株価を意識した経営への対応を推進します。

### 3) サステナビリティ経営の推進

#### ① つながりによる長期的な安全・安心の提供

メンバー登録の拡大と保守契約サービスの整備

#### ② カーボンニュートラルに向けた取り組み

各 Scope での CO<sub>2</sub> 排出量削減目標の達成

#### ③ 社会課題解決に向けた無形資産の開発

人的資本や知的資本（先行技術）など、無形資産への投資と活用を推進

#### ④ コーポレートガバナンスの強化

取締役会の実効性強化に向けた評価と改善

上記4つを重点課題として取り組みます。

## 3. 経営目標（連結）

（単位 億円）

|      | 2023年 | 2026年 | 2023年比増減率 |
|------|-------|-------|-----------|
|      |       |       |           |
| 売上高  | 2,018 | 2,300 | 14%       |
| 営業利益 | 38    | 90    | 137%      |
| ROE  | 0.7%  | 6%超   |           |

なお、本資料に記載しております当社の将来の業績に関わる見通しについては、現時点で入手可能な情報に基づき当社が独自に予測したもので、リスクや不確実な要素を含んでおります。従って、見通しの達成を保証するものではありません。

※「中期経営計画Vプラン26の詳細」および「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応」については、以下を参照ください。

当社 HP 内「決算短信・決算関連資料」

[https://www.noritz.co.jp/company/ir/ir\\_library/document.html](https://www.noritz.co.jp/company/ir/ir_library/document.html)

→ 2023年12月期 「2024年2月14日 決算報告-決算関連資料」

以上