

---

# 2024年3月期 第3四半期 決算説明資料

株式会社チェンジホールディングス  
証券コード：3962

2024年2月14日

**CHANGE**  
**HOLDINGS**

Copyright CHANGE Holdings, Inc. All Rights Reserved.



# 当社グループ ミッション

||| 人を変え、ビジネスを変えて、日本を変えます。

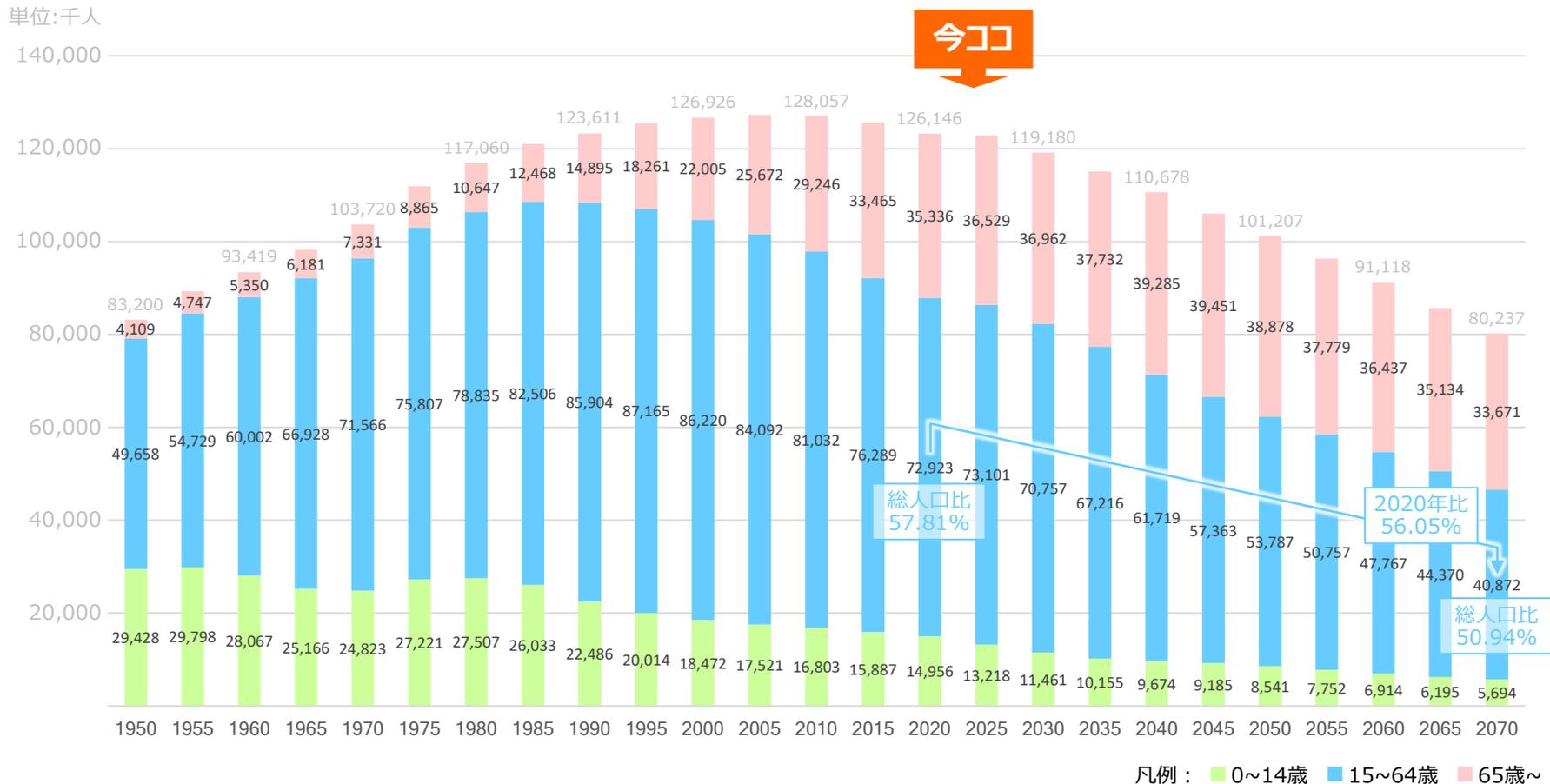


**CHANGE**  
**H O L D I N G S**

**Change People,  
Change Business,  
Change Japan.**

# 問題意識から危機意識へ

## III 生産年齢人口は50年後に約半減し、総人口に占める割合も5割まで低下する。



出所： 国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口（令和5年推計）」(https://www.ipss.go.jp/pp-zenkoku/j/zenkoku2023/pp2023\_gaiyou.pdf)  
 【2025年から】表1-3「総数,年齢3区分(0~14歳,15~64歳,65歳以上)別総人口及び年齢構造係数：出生低位(死亡中位)推計」  
 【2020年まで】資料表1「総数,年齢3区分(0~14歳,15~64歳,65歳以上)別総人口及び年齢構造係数：1950~2020年」を元に弊社作成

# 我々の描く道のり

## III 日本のデジタル時代を創る、第2章を進行中。



Digitize  
&  
Digitalize Japan



- III ビジネスモデル・業務プロセスのデジタル化、およびデジタル人材の育成を通じて、日本の生産性向上を成し遂げます。
- III “Digitize & Digitalize Japan” を成し遂げるための取組みを phase5 まで続け、人口減少という社会課題に立ち向かい、この国難を乗り越える主役となります。
- III 中期計画「第2章」=【DJ2】につき、決算期変更に伴う修正版を発表して、現在進行中。

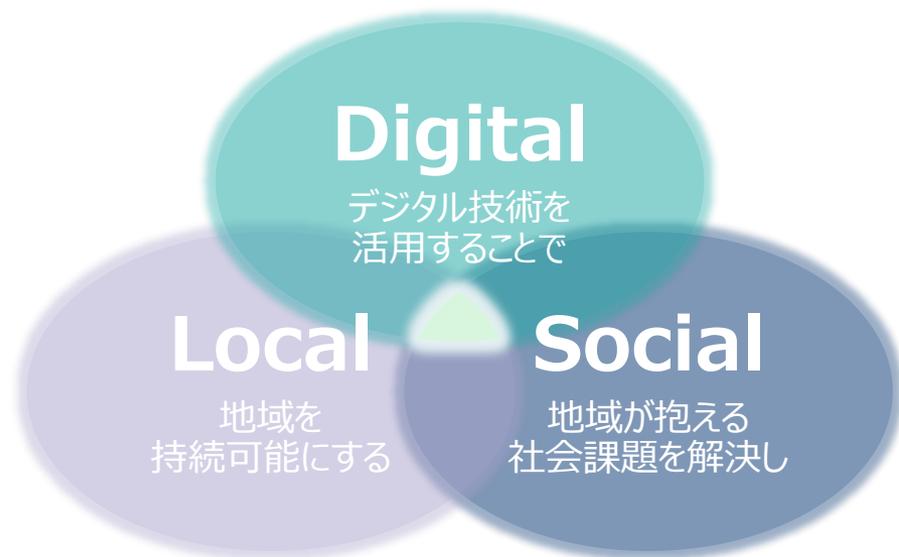
※ 修正版の中期計画【DJ2】の中身はこちらを参照下さい  
<https://ssl4.eir-parts.net/doc/3962/tdnet/2123306/00.pdf>

※ 23.3期末決算で業績目標の一部を修正しています。内容は決算説明資料を参照下さい  
<https://ssl4.eir-parts.net/doc/3962/tdnet/2281114/00.pdf>

# “DJ2”の勝負領域

||| 【DJ2】では “Local” に舵を切ります。

||| Change Japan のスイートスポットは、「DX」×「地方創生」。



- ||| GDPの約7割を占める「東京圏以外」
- ||| デジタル化の恩恵を「Local」に行き渡らせることが最重要と判断
- ||| 持続可能性が危ぶまれる、地域の重大かつ喫緊の課題の解決に挑む
- ||| 地域でDXを広げるに際しボトルネックとなる「人材不足」に答えを出す

※ SBIグループと連携した施策等での呼び名の統一の意味もあり、従来「地域創生」と呼称していたものを「地方創生」とすることになりましたが、特段対象や力点等の変更を意図するものではありません。

# 当社グループと事業領域

||| 主に民間向け「NEW-IT トランスフォーメーション」と公共向け「パブリテック」の2領域で構成。



**CHANGE**  
HOLDINGS

NEW-IT トランスフォーメーション

パブリテック

民間DX

人材

地方創生

公共DX

DFA Robotics



ビーキャップ



beacapp HERE

beacapp HERE Hospital

イー・ガーディアン



チェンジ



人×技術

民間DX

人材育成



KaWaL 診断

デジタル  
グロース  
アカデミア



ログスウェア

LOGOSWARE



トラストバンク



ふるさと  
納税

エネルギー

パブリ  
テック

Orb



ふるさと  
チョイス

LoGoチャット  
LoGoフォーム

ガバナンステクノロジーズ



GovernanceTechnologies

トラベルジップ

Travel Zip

ガバメイツ



# 24.3期 第3四半期 決算サマリー

- ||| 売上収益・営業利益・税引前利益全て4-12月期としては過去最高を大幅更新。
- ||| DJ2最終年度総仕上げに向けた事業再編に着手する。

## 過去最高益 ペース持続

- ||| チョイス上期前倒しの反動減を抑制し、最高益持続  
(進捗93.5%：昨対約92%増の強気利益目標を射程圏に)
- ||| EG社連結し、新規連結・既存事業ともに好調  
(去年同期比 売上収益 約85.6%、営業利益 約98.3%増)

## 事業領域 集中に向け 再編着手

- ||| “Local攻略” に向けて広げた戦線の再編に着手
- ||| デファクト獲得目前の公共DXとセキュリティ再編に集中
- ||| DJ2最終期を見据えつつ、DJ3へ繋がる収益基盤を築く

# 第3四半期 概況

今後の展望

# 第3四半期 業績概況（連結）

||| 上期ふるさと納税前倒しの反動減を抑えて好調維持し、過去最高益。

||| 通期目標に対し進捗93.5%（営業利益ベース）

(単位：百万円)	上期 (4~9月)	下期 (10~3月)	通期目標		1-3Q 実績	
	金額	金額	金額	売上比	金額	売上比
売上収益	11,139	22,860	34,000	100.0%	28,798	100.0%
売上原価	4,838	6,514	11,352	33.4%	9,126	31.7%
売上総利益	6,300	16,346	22,647	66.6%	19,672	68.3%
販売費及び一般管理費等	5,808	5,868	11,677	34.3%	9,383	32.6%
営業利益	500	10,500	11,000	32.4%	10,289	35.7%
金融収益	0	0	0	0.0%	74	0.3%
金融費用	15	13	29	0.1%	80	0.3%
税引前利益	484	10,486	10,970	32.3%	10,283	35.7%
法人所得税費用	153	3,300	3,454	10.2%	3,293	11.4%
当期利益	331	7,185	7,516	22.1%	6,989	24.3%
親会社の所有者に帰属する利益	406	6,805	7,211		6,982	
非支配株主持分に帰属する利益	△75	380	304		6	
(参考) EBITDA	907	10,995	11,903	35.0%	11,408	39.6%

## セグメント別内訳

(参考) 上期累計

(単位：百万円)	NEW-IT トランス フォーメーション	投資	パブリ テック	調整額
売上収益	2,967	127	11,572	△9
└外部収益	2,957	127	11,572	—
└セグメント間収益	9	—	—	△9
セグメント利益	711	126	5,192	△1,700

第1~第3四半期累計

(単位：百万円)	NEW-IT トランス フォーメーション	投資	パブリ テック	調整額
売上収益	7,211	127	21,479	△19
└外部収益	7,192	127	21,479	—
└セグメント間収益	19	—	—	△19
セグメント利益	1,497	126	11,437	△2,772

※ 端数処理の関係で合算値は一致しないことがあります  
※ セグメント利益の調整額は、主に全社費用に該当する一般管理費です

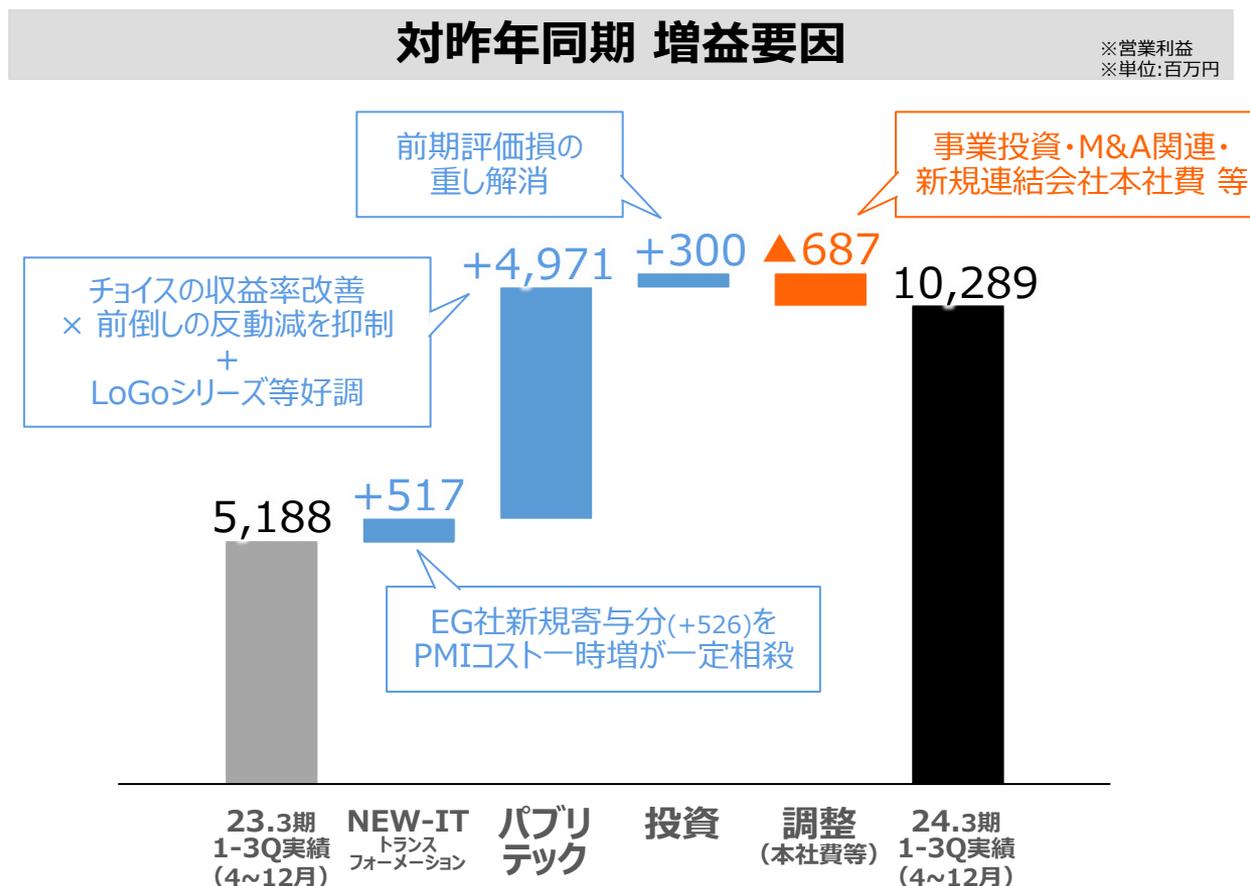
||| 強気の営業利益目標(昨対約92%増)を射程に

- 売上収益 前1-3Q比 約 **85.6% 増**
- 営業利益 前1-3Q比 約 **98.3% 増**

※ 投資セグメントは廃止が決定しているものの、期初から4.13 (取締役会決議日前日)までの13日間分のみを対象として計上

# 業績概況 補足

- ||| 上期のふるさと納税前倒しの反動減は一定範囲内に抑制し好調維持。
- ||| EG社新規寄与分は一時的なPMIコスト増と一定相殺。



※23.3期1-3Q実績値は、暫定的な会計処理のその後の確定に伴い決算発表時点から修正されています

## III 既報のサイバーセキュリティ関連事業を集約する中間持株会社の設立が完了。

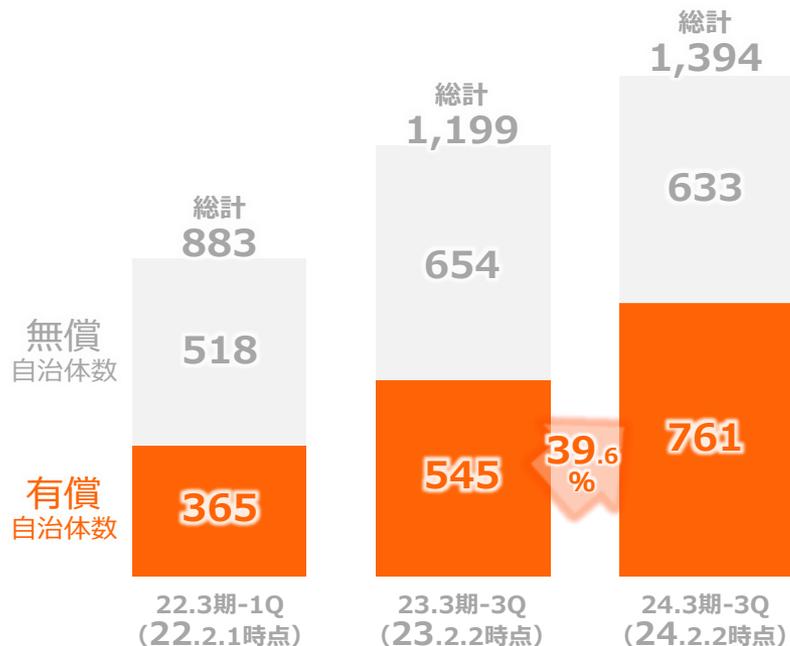
名称	III サイリーグホールディングス株式会社
事業内容	III サイバーセキュリティ事業及びデジタル・トランスフォーメーション関連事業 III 並びにそれらを行う会社の株式保有、事業活動の支援及び管理
所在地	III 東京都港区虎ノ門 3-17-1 TOKYU REIT 虎ノ門ビル6階
設立	III 2023年12月
代表者	III 高谷 康久
所有割合	III 100.0% ※議決権ベース

- ||| セキュリティ業界再編第二弾として、デジタルアーツコンサルティングが参画予定。
- ||| 国内勢力の結集と専門人材の集積を急ぐ。 ※24.3月 参画予定

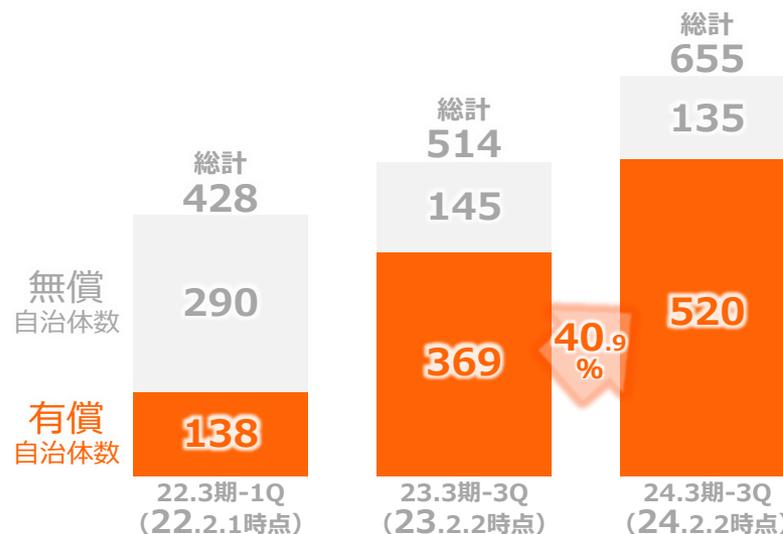
名称	デジタルアーツコンサルティング株式会社
事業内容	IT戦略コンサルティング     情報セキュリティコンサルティング 等
所在地	東京都千代田区大手町1-5-1 大手町ファーストスクエア ウェストタワー14階
設立	2016年4月
所有割合	91.86% ※議決権ベース

- || デジタル化した自治体業務の基幹を成すサービスとして順調に普及が進む。
- || 都道府県主導での市町村連携等、ネットワーク効果による効用も拡大。

## LoGoチャット



## LoGoフォーム



※ 一部関連団体の数を含む  
 ※ 22.3期は会計期変更に伴い2Qまでの変則6ヵ月決算

## III 自治体業務に不可欠なツールとして広く・深く浸透し、社会インフラ化している。

### 石川県知事の会見で被災地の視察に関連して



石川県  
馳浩知事

私が（県庁を離れて）視察に行っても、**LoGoチャットで決裁できる**んですよ。**LoGoチャットで決裁することが可能な状況になりつつあります**ので、来週以降、順次、できる限り時間を見て、すべての市や町の視察に参りたいというふうに思っています。

（記者団からの質問に答えて）

### 京都府宮津市の災害時職員参集訓練にて



職員参集  
連絡

各部・班の**LoGoチャット**のトークルームで**要員参集の情報**を発信し、参集予定、安否情報等を確認してください。（訓練での「職員参集メール」より）



担当者様

職員用の**情報伝達ツール（LoGoチャット）**で**各部・班の連絡体制の実証ができました**。今後も多様な災害のリアルな想定で訓練精度を上げ、迅速な初動につなげていきたいと思っております。（訓練後の職員コメント）

※（出典）Yahoo!ニュース/MRO北陸放送 記事  
<https://news.yahoo.co.jp/articles/26d9d30d8d8f40e015aa6493a7716a7900f08a16>

※（出典）宮津市プレス発表資料  
<https://www.city.miyazu.kyoto.jp/site/press/20884.html>

# 第3四半期 主なトピック ~アップクローズ設立~

- ||| 公共DXの志を同じくする地方自治政策トップエキスパートの参画を得る。
- ||| 霞が関から挑戦者として民間に転生する同志を迎え入れていく第一弾となる。



名称	株式会社アップクローズ
事業内容	DXや情報セキュリティなどの領域における地方自治体のあらゆる課題の解決策を提供
所在地	東京都港区虎ノ門3-17-1 TOKYU REIT 虎ノ門ビル6階
設立	2023年11月
代表者	馬場 竹次郎
所有割合	100% ※議決権ベース

## 代表者略歴

- ||| 1988年： 東京大学法学部卒業
- ||| 同年 自治省入省
- ||| 1993~96年： 岩手県企画調整課長、市町村課長
- ||| 2002~06年： 埼玉県産業労働部長、総務部長
- ||| 2007年： 全国知事会事務局部長
- ||| 2009年： 三重県四日市市副市長
- ||| 2014年： 栃木県副知事
- ||| 2016年： 総務省大臣官房総務課長
- ||| 2017年： 内閣府沖縄政策担当審議官
- ||| 2019年： 地方公務員共済組合連合会理事
- ||| 2020年： 総務省財政担当審議官
- ||| 2021年： 総務省地域力創造審議官
- ||| 2022年： 地方公務員災害補償基金理事長
- ||| 2023年： 総務省を退官
- ||| 同年 株式会社アップクローズ 代表に就任

- ||| 全数に迫る自治体を網羅し、大小様々な課題に寄り添うポジションを占める。
- ||| 持続可能性の根幹に関わるデジタル化を、全国横断で進める基盤となる。



- 2012年に全国初のふるさと納税総合サイトを開設し、ふるさと納税制度の認知拡大に寄与
- 55万点を超えるお礼の品(23.9月現在)掲載は国内最大級
- ふるさと納税で地域の課題解決の資金調達を行う「ガバメントクラウドファンディング®」や、被災自治体に寄付を行う「災害支援」といったサービスを展開
- お礼の品だけでなく、“使い道で選ぶ ふるさと納税”という選択肢を寄付者に提供
- 総務省の規制強化に先駆けて本来の制度趣旨を追求し、地場産業の発展や地域の課題解決に注力
- 全国の自治体とともに地域の魅力や取組を発信し、これまでに1兆円を超える寄付を実現

### III 災害発生翌日には特設サイトを開設し、最も早く、直接的に支援を届ける手段の1つとして貢献。

#### ふるさとチョイス災害支援

- ふるさと納税を通じて、災害が発生した地域に対して、速やかに支援を行うことができます。
- 被災地または代理寄付受付自治体に直接寄付ができます。
- ふるさとチョイス災害支援は、自治体から寄付受付のためのサイト利用手数料をいただいております。
- 寄付金は災害支援金のため、原則自治体からのお礼の品はございません。
- 代理寄付とは被災していない自治体が被災自治体の代わりに寄付を受け付ける仕組みです。この仕組みにより、被災自治体の業務負担を大幅に減らします。

#### 令和6年能登半島地震 災害支援・寄付

##### 支援状況概要

合計寄付金額(件数)	1,767,655,601円 (89,004件)
内当該自治体の寄付金額(件数)	371,242,464円 (18,131件)
内代理自治体の寄付金額(件数)	1,396,413,137円 (70,873件)

※ 2.13現在

# 第3四半期 主なトピック ~代理寄付で自治体間支援~

## 代理寄付で業務負荷を軽減する全国の自治体間支援も大きく広がりを見せる。

※2.9時点で130件の代理寄付を受付

<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県珠洲市</b></p> <p>代理：熊本県本市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県珠洲市</p> <p>代理：熊本県本市</p> <p>2,166,500円 144件</p> <p>令和6年能登半島地震により石川県珠洲市で甚大な被害が発生しています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県七尾市</b></p> <p>代理：神奈川県横浜須賀買市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県七尾市</p> <p>代理：神奈川県横浜須賀買市</p> <p>1,113,500円 46件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年元日に発生した能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県珠洲市</b></p> <p>代理：神奈川県横浜須賀買市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県珠洲市</p> <p>代理：神奈川県横浜須賀買市</p> <p>1,351,000円 81件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年元日に発生した能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県能登町</b></p> <p>代理：神奈川県横浜須賀買市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県能登町</p> <p>代理：神奈川県横浜須賀買市</p> <p>930,000円 43件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年元日に発生した能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県珠洲市</b></p> <p>代理：茨城県八千代町</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県珠洲市</p> <p>代理：茨城県八千代町</p> <p>1,097,600円 36件</p> <p>令和6年能登半島地震により石川県珠洲市で甚大な被害が発生しています。令和6年1月1日に発生...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県羽咋市</b></p> <p>代理：福島県伊達市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県羽咋市</p> <p>代理：福島県伊達市</p> <p>544,000円 15件</p> <p>令和6年1月1日に発生した能登半島地震により、甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県羽咋市</b></p> <p>代理：高知県須崎市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県羽咋市</p> <p>代理：高知県須崎市</p> <p>170,000円 7件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年(2023年)1月1日に発生した...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県珠洲市</b></p> <p>代理：奈良県五條市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県珠洲市</p> <p>代理：奈良県五條市</p> <p>1,576,000円 90件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県羽咋市</b></p> <p>代理：栃木県足利市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県羽咋市</p> <p>代理：栃木県足利市</p> <p>395,000円 30件</p> <p>令和6年1月1日に発生した能登半島地震により、甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>富山県氷見市</b></p> <p>代理：岐阜県関市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>富山県氷見市</p> <p>代理：岐阜県関市</p> <p>1,316,000円 44件</p> <p>令和6年能登半島地震により被害が出ています。令和6年1月1日に発生した能登半島地震により...</p>
<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県七尾市</b></p> <p>代理：滋賀県日野町</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県七尾市</p> <p>代理：滋賀県日野町</p> <p>213,000円 15件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県志賀町</b></p> <p>代理：滋賀県日野町</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県志賀町</p> <p>代理：滋賀県日野町</p> <p>833,000円 13件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県能登町</b></p> <p>代理：滋賀県日野町</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県能登町</p> <p>代理：滋賀県日野町</p> <p>314,000円 24件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県志賀町</b></p> <p>代理：北海道木古内町</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県志賀町</p> <p>代理：北海道木古内町</p> <p>210,000円 9件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県宝達志水町</b></p> <p>代理：岐阜県下呂市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県宝達志水町</p> <p>代理：岐阜県下呂市</p> <p>441,000円 21件</p> <p>令和6年能登半島地震により被害が出ています。令和6年1月1日に発生した能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県中能登町</b></p> <p>代理：高知県須崎市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県中能登町</p> <p>代理：高知県須崎市</p> <p>146,000円 12件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年(2023年)1月1日に発生した...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県七尾市</b></p> <p>代理：奈良県五條市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県七尾市</p> <p>代理：奈良県五條市</p> <p>414,000円 27件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県能登町</b></p> <p>代理：奈良県五條市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県能登町</p> <p>代理：奈良県五條市</p> <p>446,000円 26件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県穴水町</b></p> <p>代理：岡山県倉敷市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県穴水町</p> <p>代理：岡山県倉敷市</p> <p>4,108,500円 200件</p> <p>令和6年能登半島地震により被害が出ています。令和6年1月1日に発生した能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県能登町</b></p> <p>代理：岡山県倉敷市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県能登町</p> <p>代理：岡山県倉敷市</p> <p>4,953,210円 264件</p> <p>令和6年能登半島地震により被害が出ています。令和6年1月1日に発生した能登半島地震により...</p>
<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県志賀町</b></p> <p>代理：静岡県御前崎市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県志賀町</p> <p>代理：静岡県御前崎市</p> <p>142,000円 13件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県珠洲市</b></p> <p>代理：大分県由布市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県珠洲市</p> <p>代理：大分県由布市</p> <p>872,000円 34件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が発生しています。令和6年1月1日に発生した能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県志賀町</b></p> <p>代理：山形県酒田市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県志賀町</p> <p>代理：山形県酒田市</p> <p>1月1日に発生した能登半島地震により、石川県志賀町で甚大な被害が発生しています。令和6年1月1日に発生した能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県能登町</b></p> <p>代理：茨城県八千代町</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県能登町</p> <p>代理：茨城県八千代町</p> <p>698,200円 33件</p> <p>令和6年能登半島地震により石川県能登町で甚大な被害が発生しています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県穴水町</b></p> <p>代理：奈良県五條市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県穴水町</p> <p>代理：奈良県五條市</p> <p>487,000円 36件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県志賀町</b></p> <p>代理：新潟県柏崎市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県志賀町</p> <p>代理：新潟県柏崎市</p> <p>652,000円 30件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県庁</b></p> <p>代理：秋田県仙北市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県</p> <p>代理：秋田県仙北市</p> <p>18,143,039円 744件</p> <p>1月1日に発生した能登半島地震により、甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県津幡町</b></p> <p>代理：熊本県球磨村</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県津幡町</p> <p>代理：熊本県球磨村</p> <p>295,000円 21件</p> <p>令和6年能登半島地震により甚大な被害が出ています。令和6年1月1日に発生した令和6年能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県七尾市</b></p> <p>代理：岡山県倉敷市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県七尾市</p> <p>代理：岡山県倉敷市</p> <p>130件</p> <p>令和6年能登半島地震により被害が出ています。令和6年1月1日に発生した能登半島地震により...</p>	<p>令和6年能登半島地震</p> <p><b>石川県珠洲市</b></p> <p>代理：岡山県倉敷市</p> <p>【支援寄附金受付】</p> <p>令和6年能登半島地震</p> <p>石川県珠洲市</p> <p>代理：岡山県倉敷市</p> <p>19,566,500円 807件</p> <p>令和6年能登半島地震により被害が出ています。令和6年1月1日に発生した能登半島地震により...</p>

## III 人員や設備を有するNPO等を通じて支援するガバメントクラウドファンディングも多くの寄付を集めている。



- ガバメントクラウドファンディングとは、ふるさとチョイスがふるさと納税制度を活用して行うクラウドファンディングです。
- 自治体が抱える問題解決のため、ふるさと納税の寄付金の「使い道」をより具体的にプロジェクト化し、そのプロジェクトに共感した方から寄付を募る仕組みです。



佐賀県NPO支援  
×  
CIVIC FORCE



広島県神石高原町  
×  
peace winds  
JAPAN



## III 昨年10.25オープンのECサービス「めいぶつチョイス」を活用した、地場商品の商品開発・販路開拓の取組が進む。

### 佐賀県伊万里市とトラストバンク 商品開発支援等の連携に関する 協定を締結

自立した持続可能な事業運営を推進するために、地場商品を活用した商品開発支援や販路の提供で連携を発表



#### <協定事項>

- 地場商品を活用した新商品の開発・改良・発掘の支援
- トラストバンクが運営するECサービス「めいぶつチョイス」を活用した販路の拡大
- トラストバンクが運営するふるさと納税総合サイト「ふるさとチョイス」内での企画等の連携

### 帯広信用金庫とトラストバンク 販路開拓支援の連携に関する 協定を締結

自立した持続可能な事業運営を推進するため、事業者の商品開発支援およびECサイト『めいぶつチョイス』を活用した販路開拓支援で連携を発表



#### <協定事項>

- 帯広信用金庫が取り組む地場商品の商品開発の推進協力
- トラストバンクが運営するECサービス「めいぶつチョイス」を活用した地場商品の販路拡大
- 地域事業者のトラストバンクが運営するふるさと納税総合サイト「ふるさとチョイス」への出品支援

### 島根県浜田市とトラストバンク 商品開発支援等の連携に関する 協定を締結

同市内の自立した持続可能な事業運営を推進するために、地場商品を活用した商品開発支援や販路の提供で連携



#### <協定事項>

- 地場商品を活用した新商品の開発・改良・発掘の支援
- トラストバンクが運営するECサービス「めいぶつチョイス」を活用した販路の拡大
- トラストバンクが運営するふるさと納税総合サイト「ふるさとチョイス」内での企画等の連携

# 第3四半期 主なトピック ~Japan DX へ出資~

- 外国人観光客向け事業を手掛ける Japan DX に業務提携前提で出資。
- 全国名産品 “お土産支援” や免税品関連DXで数百億円の事業規模を見込む。

## JAPAN DX

海外からの  
トラフィック

Ctrip

Trip.com

⋮

送客

4億人

来日外国人向け  
総合サービスサイト

免税品

地方  
名産品

旅行保険

越境EC ...

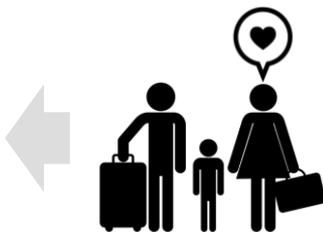
商品・情報  
提供

50万商品

連携

免税DX

羽田空港  
(日本空港ビルデング)



全国の名産品



ふるさと納税総合サイト



めいぶつチョイス  
つくり手のこだわりを買う

支援

商品開発

免税対応



生産者・  
事業者

自治体観光支援

Travel Zip

支援

情報発信

誘致対応



自治体

## 11.30より生成系AIを用いた業務効率化プラットフォームの提供を開始。

### 業務効率化プラットフォーム NexEmbark (ネクセンバーク)

#### 通常モード (AIの回答生成)

- III ユーザが取得したい情報等を、入力内容に基づいて回答を生成するモード

#### 社内文書 検索モード

- III 社内ドキュメントを事前にAzureのサービスに格納し、その情報を元にAIが回答を生成する機能
- III 労務関連や社内規定等を従業員が検索する場面等で、大幅な時間短縮が可能

#### グラフ生成モード

- III 事前設定した参照データからグラフを生成
- III チャットで「〇〇の情報を教えて/知りたい」等と入力するだけでグラフを生成
- III データベース構造の理解やデータサイエンスの知識を必要とせずに利用が可能

||| モノの所在地を可視化する「Beacapp Tag」の提供を開始。

||| 様々な現場でモノ探しや棚卸しの時間を削減し、稼働状況を分析可能にする。

モノの所在地を可視化する

## Beacapp Tag



### オフィスで

- 社内便や重要書類等の複数の社員で回覧するモノ
- パソコンやタブレット等の複数の社員で共同利用するモノ



### 病院で

- 人口呼吸器・車椅子・ストレッチャー等
- 診療科や医師・患者の垣根をこえて病院全体で利用するモノ



### 倉庫で

- カゴ車やパレット等の複数の作業員で共同利用するモノ
- フォークリフトや高所作業車等の所在が分からないと危険なモノ

## 第3四半期 概況

## 今後の展望

# DJ2における各事業領域の変遷

- || DJ2開始後 “Local” 攻略に向けて様々な取組を推進してきた。
- || 総論としては一定の成果を残すも、力点の変化に合わせ先手の再編に着手する。



※ 会計期変更に伴い22.3期は変則6カ月。併せてDJ2は3.5年分として改訂版を発表

# 事業領域再編の方向性

- III 【民間DX】と【人材】は垣根が消え、人材不足に総合的に答えを出す事業へ。
- III 【地方創生】はエネルギー事業を徐々に縮小し、入替えを進める。



# 公共DX領域 ~全業務×全自治体 のデジタル化~

- ||| ガバメイツが自治体の全業務の網羅を完成し、「金型」を知財として展開。
- ||| ふるさとチョイスが網羅する全国自治体基盤にあらゆるソリューションを拡販する。



# サイバーセキュリティ領域

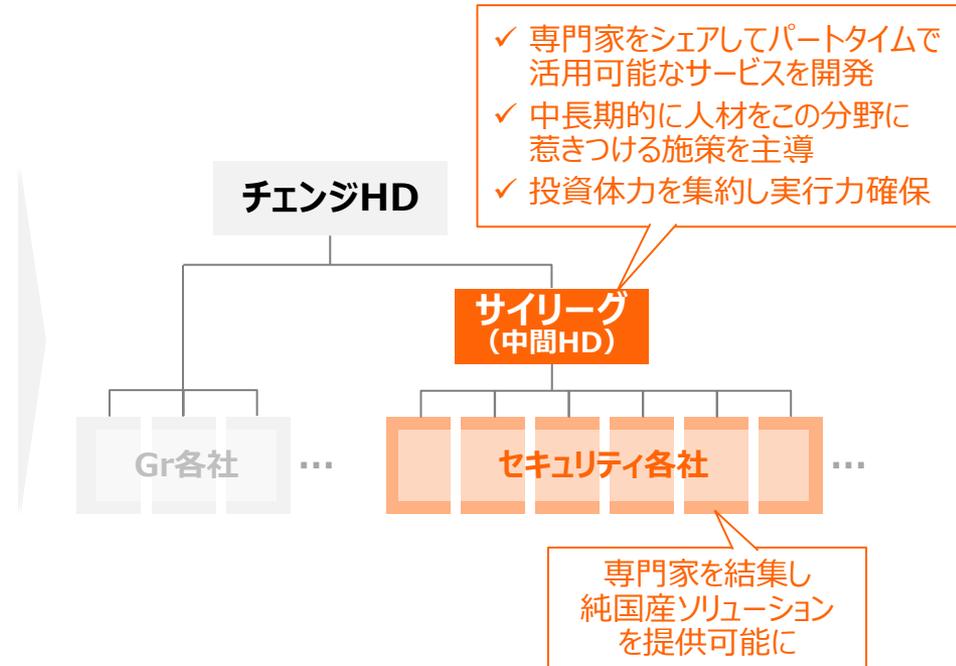
～国内勢力を結集し人材を集積～

- ||| 大幅に不足する国内セキュリティ人材の集積と育成・増強を進める。
- ||| 国内勢力を結集し、過度な外国サービス依存とデジタル赤字を抑える体制を作る。

## 対策に必要な要素は広く、専門家は散在



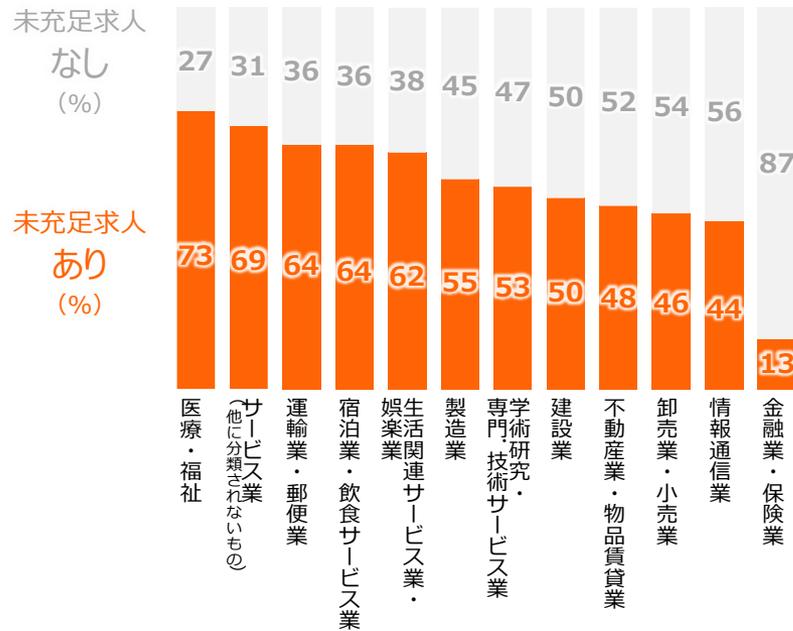
## 国内の専門家を集積・増強



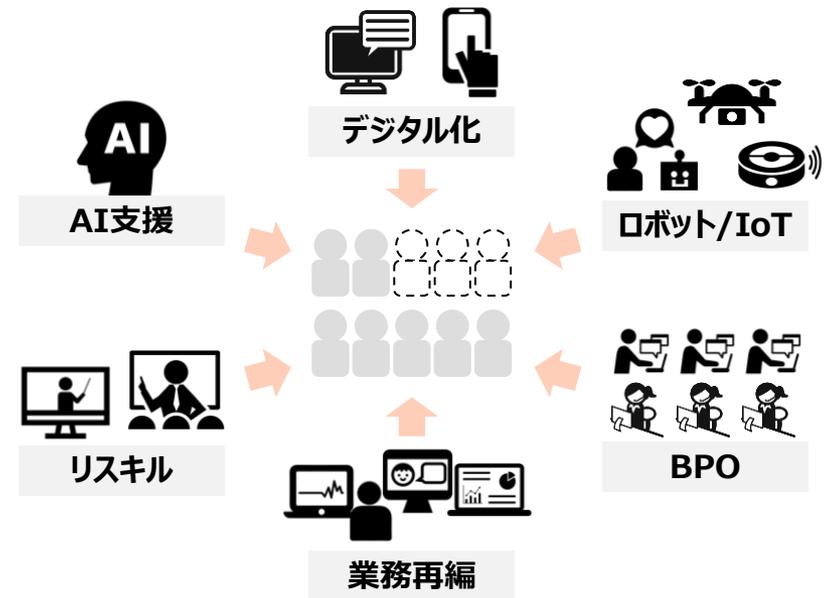
# 人材不足解消<sub>(仮)</sub> 領域 ~サービス群の再編へ~

- ||| コロナ後は特に人材の需給逼迫が著しく、採用計画未達が広く常態化している。
- ||| 人材不足に対する打ち手を総合的に提案できる体制にサービス群を組替える。

## 多くの産業で「人が採れない」が常態化



## 採用費/人件費 →「少人数でも回る」への投資

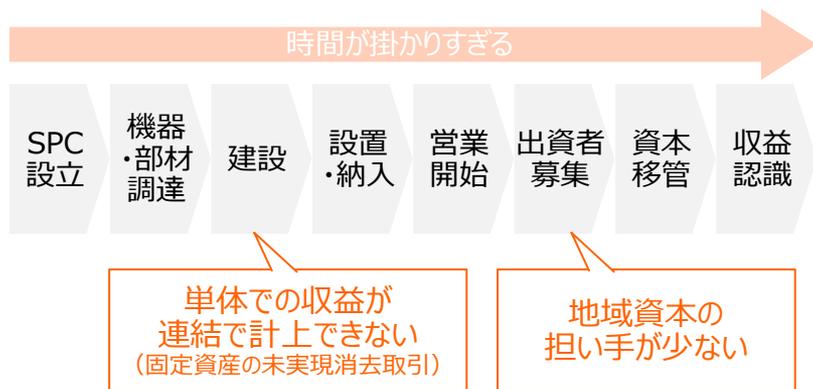


※ 厚生労働省 労働経済動向調査（令和5年11月）結果の概要  
 表7『産業別未充足求人の有無別事業所割合及び産業別欠員率』を元に弊社作成  
<https://www.mhlw.go.jp/toukei/itiran/roudou/koyou/keizai/2311/dl/4kekkgaiyo.pdf>

# 地方創生領域 ~エネルギー事業の縮小・入替えへ~

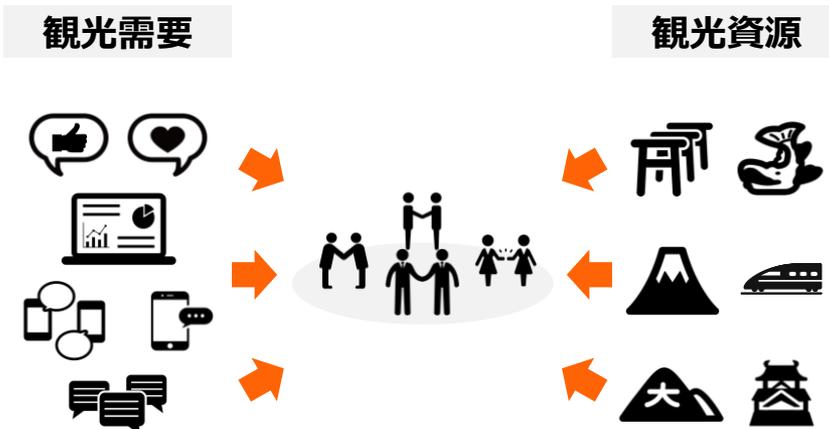
- || エネルギー事業は連結での収益計上に想定外に時間が掛かるため縮小へ。
- || より早期に地方に活力をもたらす観光等の分野に事業の入替えを進める。

## エネルギー事業は遅く、資産も重い



- 🌟 事業開始当初の目論見と異なり収益認識に遅れ
- 🌟 地域資本へ移管を進めるも、担い手が少なく容易でない
- 🌟 結果、資産保有が重く資金効率が上がらない形に

## プラットフォーム型で既存資産を呼び込む 事業へ



- 👍 コロナ後の現況で地域を潤す力が最も強いのが「観光」
- 👍 地方に顧客基盤を持つ当社グループは既存資産を持つプレイヤーの巻き込みとプラットフォーム化の方が優位
- 👍 「観光」の他にはカーボンのクレジットの流通等も候補に

- III 本資料に記載されている、将来に関する予測・見通しなどは、資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、不確実性を含んでおります。
- III 実際の業績などは、様々な要因により大きく異なる可能性があります。



**CHANGE**  
**HOLDINGS**