



グローバル情報技術で笑顔を創る  
株式会社 **SYSホールディングス**

# 2024年7月期 第2四半期 決算説明

2024年3月12日  
(銘柄コード：3988)

## 決算概要

…p.3～10

- ・ 前期比 ・ 予想と実績の比較 ・ 新・中期経営計画における連結計数の目標と進捗
- ・ 上場以降の中長期投資と営業利益率の推移

## トピックス

…p.11～21

- ・ M&Aの実績 ・ M&A後の業績比較 ・ 社会貢献事業
- ・ 経営の多様性 ・ 外国人採用 ・ 多様性と働き方改革
- ・ 企業理念とパーパス ・ 従業員エンゲージメント

## 業績予想

…p.22～27

- ・ 世界情勢による業績への影響 ・ 連結業績予想（通期） ・ 業績予想と進捗
- ・ ソリューション別売上高推移（予想） ・ 国内地域別売上高推移（予想）

## 今後の展開

…p.28～36

- ・ グローバル製造業事業領域 ・ 社会情報インフラ事業領域
- ・ 案件のご紹介 ・ 国内従業員採用人数の推移と今後の採用計画
- ・ 配当政策 ・ 当社グループが目指すもの



# 2024年7月期 第2四半期 決算概要

Real IT  
For  
Your  
Smile

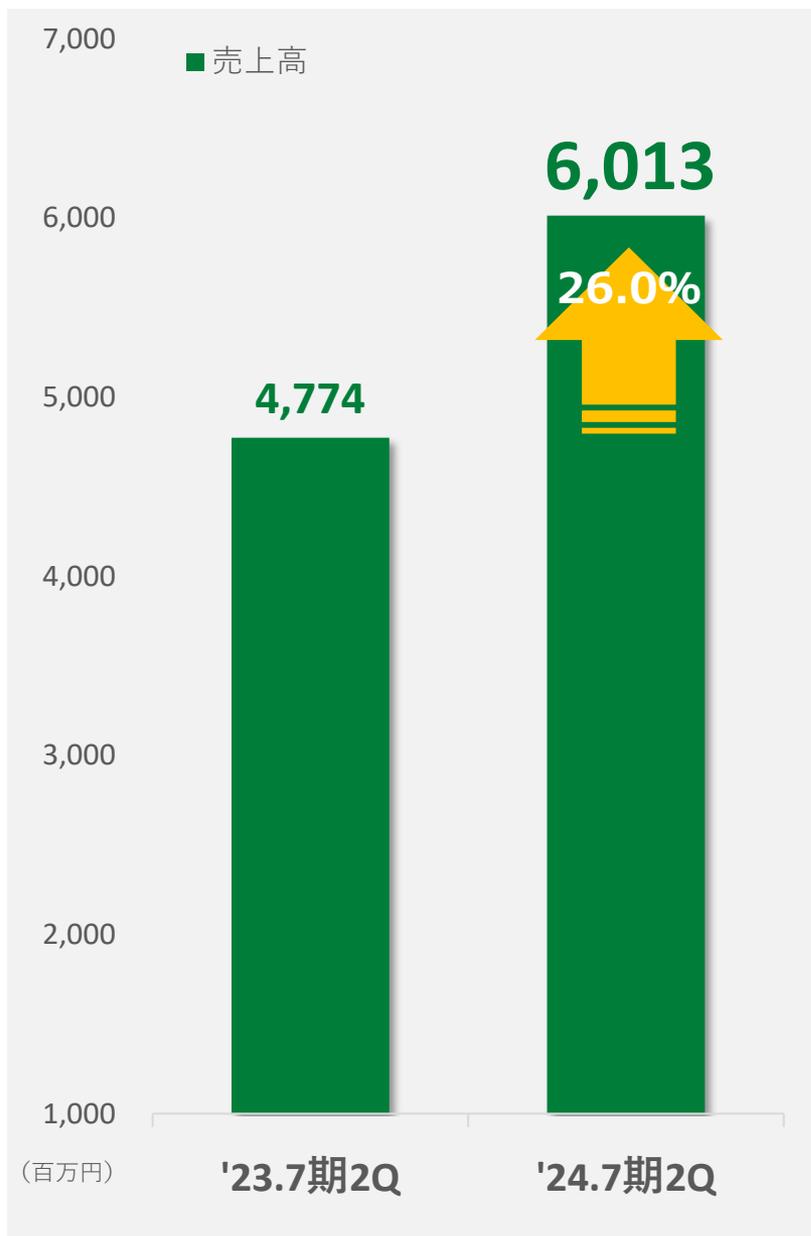
## 前期5社のM&amp;Aが寄与し、大幅な増収増益

単位：百万円

	'23.7期 2Q	'24.7期 2Q	増減額	増減率	
売上高	4,774	<b>6,013</b>	1,239	<b>26.0%</b>	
営業利益	203	<b>307</b>	103	<b>51.0%</b>	
営業利益率	4.3%	<b>5.1%</b>	-	-	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	111	<b>207</b>	95	<b>85.7%</b>	

※2023年7月期末において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2023年7月期第2四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

# 既存事業の成長とM&Aにより大幅に増収



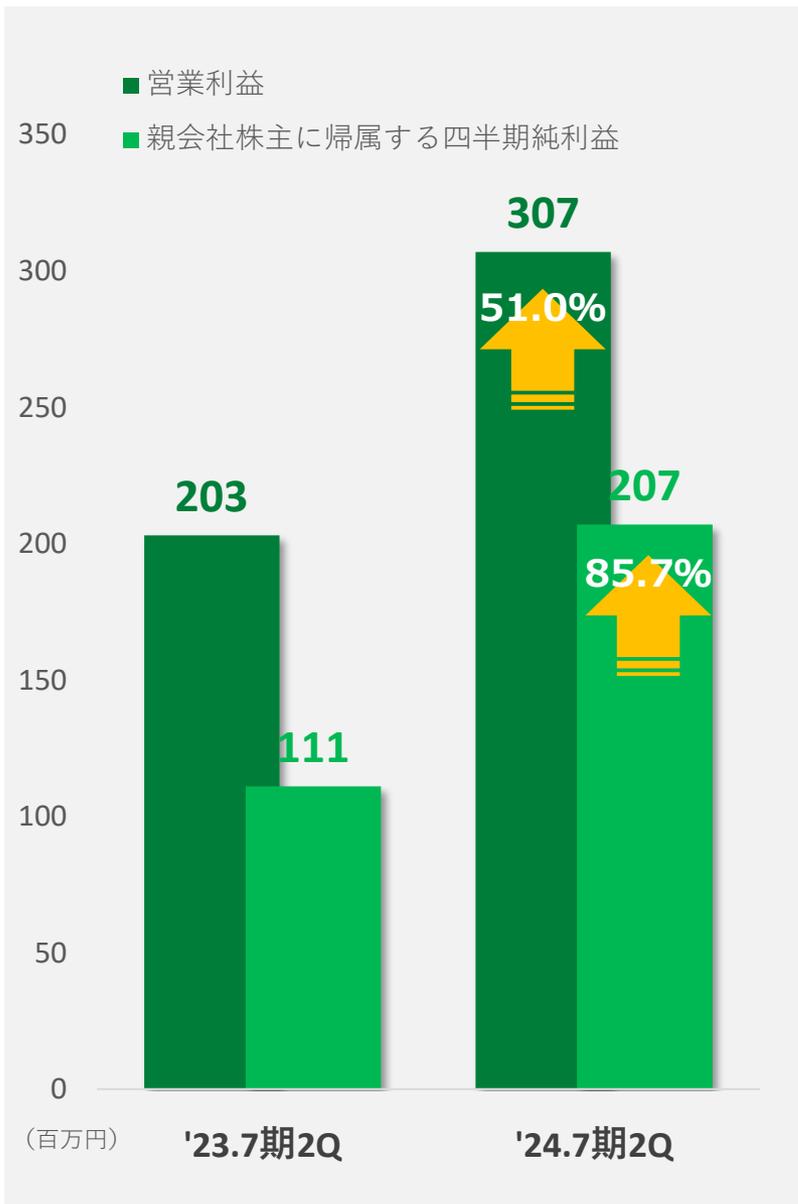
**✓既存事業の成長**  
 2022年11月に成約したM&Aを除く既存事業のみで、**4,886百万円**を計上。  
 既存事業のみで期首予想を上回る業績を達成。

**✓新規M&Aによる事業拡大**  
 2022年11月に成約したM&Aにより、連結5社が参入。  
 当期の売上高に大きく貢献いただき、**1,127百万円**を計上。

**✓DX需要の継続**  
 幅広い業種の需要拡大と、インボイス制度等に後押しされた旺盛なソフトウェア投資が継続。

※2023年7月期末において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2023年7月期第2四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

# M&Aによる増益、既存事業の成長



✓ 既存事業の売上高の増加

✓ 2022年11月M&A5社の売上高

✓ 採用計画の遅延  
採用実績が当初の計画を下回ったこと等により、当初見込んでいた採用関連費用や研修費用等の一部予算が使用されなかったことによる増益

※2023年7月期末において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2023年7月期第2四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

単位：百万円

	期初予想	実績	差額	差額率
売上高	5,998	<b>6,013</b>	15	<b>0.3%</b>
営業利益	249	<b>307</b>	58	<b>23.4%</b>
営業利益率	4.2%	<b>5.1%</b>	-	-
親会社株主に帰属する 四半期純利益	143	<b>207</b>	63	<b>44.5%</b>

## (参考) 3/5修正予想と実績の比較

単位：百万円

	期初予想	実績	差額	差額率
売上高	6,013	6,013	0	-
営業利益	307	307	0	-
営業利益率	5.1%	5.1%	-	-
親会社株主に帰属する 四半期純利益	207	207	0	-

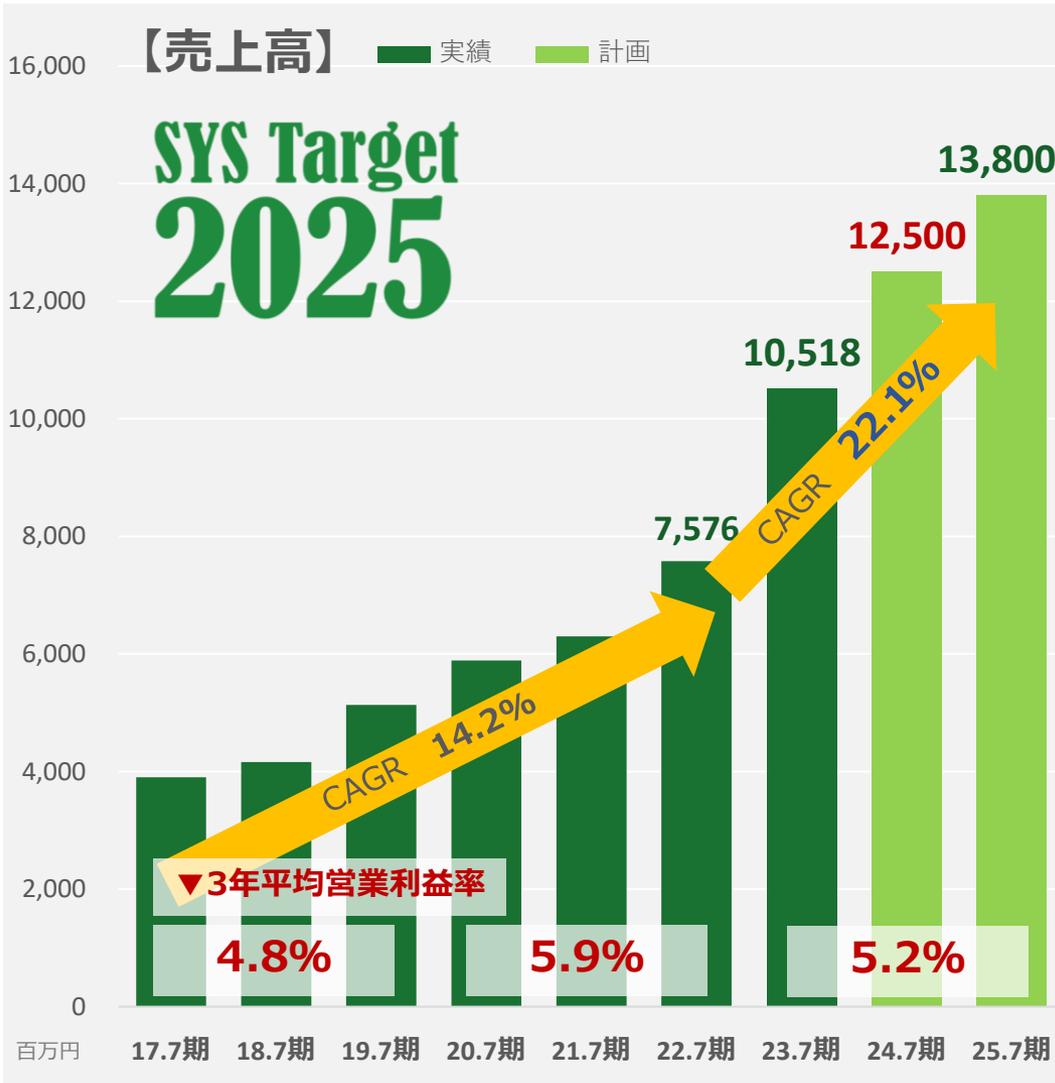
# SYSTarget2025の最終計画は据え置き、 順調に成長



※金額単位：百万円

	'23.7期	'24.7期	'25.7期
<b>売上高</b>	<b>10,518</b>	<b>12,500</b>	<b>13,800</b>
<b>営業利益</b>	<b>520</b>	<b>640</b>	<b>768</b>
<b>経常利益</b>	<b>592</b>	<b>678</b>	<b>768</b>
親会社株主に帰属する <b>当期純利益</b>	<b>370</b>	<b>410</b>	<b>486</b>
<b>ROE</b>	<b>13.6%</b>	<b>13.3%</b>	<b>13.9%</b>

# SYSTarget2025の最終計画は据え置き、 順調に成長



## ◆2030年目標◆

売上高 **300億**  
 営業利益 **24億**  
 グループ **30社**  
 従業員数 **3,000名**

## 【参考】上場時からの成長率 ('17.7期 対 '24.7通期予想)

売上高 : **220.5%増**  
 営業利益 : **194.8%増**  
親会社株主に帰属する  
 当期純利益 : **152.0%増**

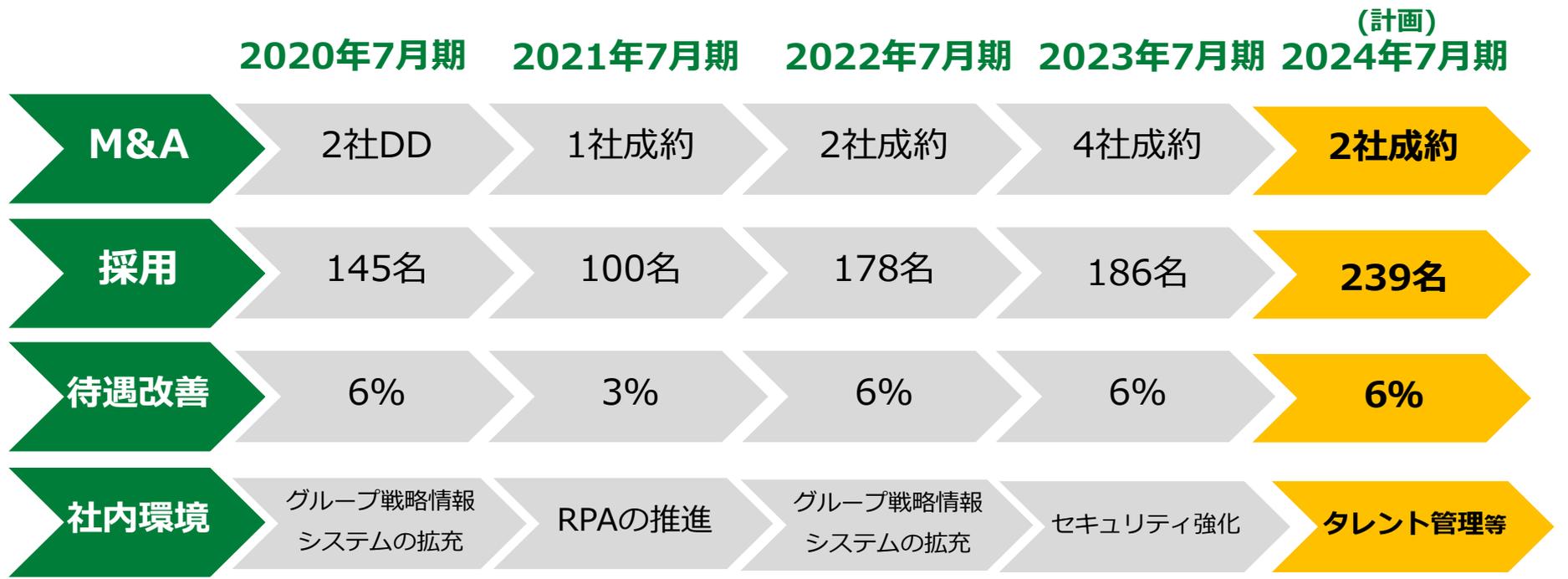
上海 西安	TF ORG	CNX DSS	MS	RC	TAH MSC	NP TSE/THA ASC AIG	CIS	2社
----------	-----------	------------	----	----	------------	-----------------------------	-----	----

## ◀グループ変遷

■ M&A ■ 事業譲受 ■ 売却 ■ 目標

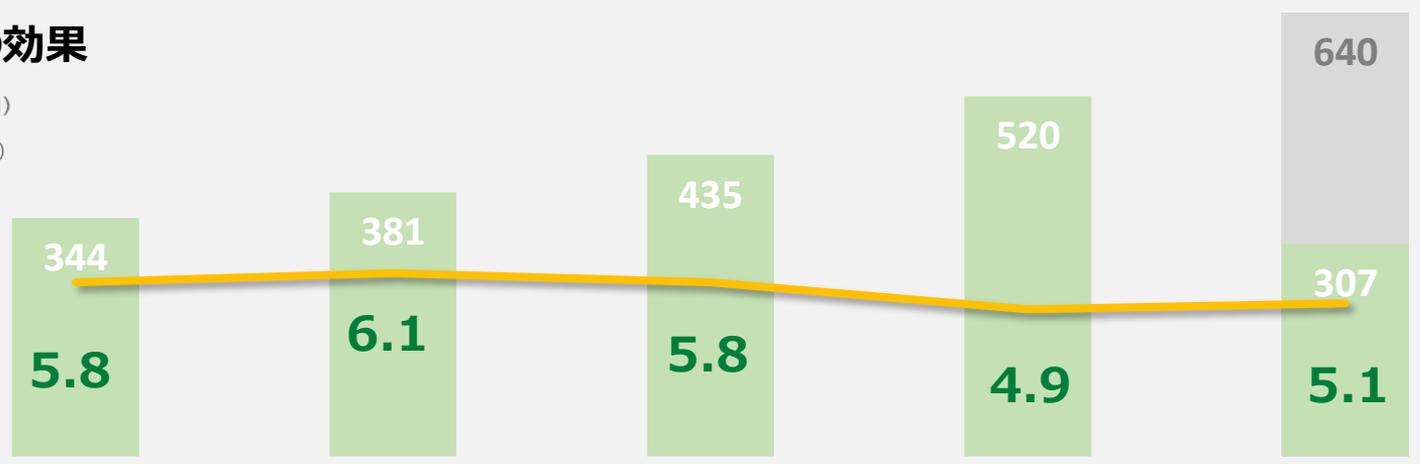
TF…(株)テクノフュージョン/ORG…(株)オルグ/CNX…サイバー  
 ネットクス(株)/DSS…(株)アットワン/MS…(株)マスターズソリュー  
 ション/RC…(株)レゾナント・コミュニケーションズ/TAH…(株)  
 スレッドアンドハーフ/MSC…マグナシステム(株)/上海…上海裕  
 日軟件有限公司/西安…西安裕日軟件有限公司/NP…(株)ネット  
 パーク21/TSE…つくばソフトウェアエンジニアリング(株)  
 /THA…THAI SOFTWARE ENGINEERING CO.,LTD/ASC…  
 (株)アシック/AIG…(株)アイガ/CIS…シー・アイ・システム株式  
 会社 (注)マグナシステム(株)は2022年7月1日に(株)オルグに吸  
 収合併/(株)アシックは2023年8月1日に(株)エスワイシステムに  
 吸収合併

# 『人材投資・雇用環境・M&A』への 効果的な投資を積極的に進めていく



## ▶ 中長期投資の効果

■ 営業利益 (百万円)  
■ 営業利益率 (%)





2024年7月期  
第2四半期  
トピックス

Global IT  
Your  
Smile

# M&A19社目 シー・アイ・システム株式会社 2024年2月1日全株式を取得し子会社化



右：シー・アイ・システム(株) 代表取締役 大森 善夫（現 取締役最高顧問）

- ・ 設立 : 1987年6月
- ・ 所在地 : 三重県津市
- ・ 事業内容 : ITシステムの開発
- ・ 売上高 : 126百万円 ・ 従業員数 : 13名

※売上高、従業員数は2023年3月末現在

# これまでのM&A18社 すべて成功

※下記の表に記載がないものも含む

社名	グループ加入月	グループ加入前/事業開始時 (百万円) (注2)	
		売上高	営業利益
(株)SYI	'11.2設立	143	9
(株)エス・ケイ	'12.5取得	233	2
㈱グローバル・インフォメーション・テクノロジー	'13.7設立	56	△3
(株)総合システムリサーチ	'13.11取得	595	△7
(株)テクノフュージョン	'17.11取得	91	△20
(株)オルグ (2023年7月以降は、マグナシステム株含む)	'18.4取得	295	8
サイバーネックス(株)	'19.5取得	171	5
㈱アットワン (事業譲受)	'19.4譲受	110	20
㈱マスターズソリューション (事業譲受)	'19.8譲受	117	15
(株)レゾナント・コミュニケーションズ	'21.5取得	189	16
(株)スレッドアンドハーフ	'21.11取得	180	△0.5
マグナシステム(株) (株オルグに吸収合併)	'22.5取得	101	13



'24年7月期 (予想) (百万円) (注1)				
売上高	営業利益	備考1	のれん 償却額等	のれん等 残高
365	21	増収増益	—	—
300	21	増収増益	—	—
560	33	増収増益	—	—
1,200	78	増収増益	—	—
300	24	増収増益	5	7
725	45	増収増益	9	22
263	15	増収増益	—	—
129	21	増収増益	1	—
172	12	増収増益	4	8
321	29	増収増益	8	49
212	12	増収増益	1	2
—	—	株オルグに 吸収合併	2	7
小計			32	97

(注) 1. すべて監査法人による監査を受けていない参考数値又は、社内管理数値です。適切な会計処理が行われていない場合があります。のれん償却等には、顧客関連資産の償却を含んでおります。

2. (株)エス・ケイは'11.8期、(株)SYIは'12.7期、(株)総合システムリサーチは'13.9期、(株)グローバル・インフォメーション・テクノロジーは'15.7期、(株)テクノフュージョンは'17.5期、(株)オルグは'18.3期、サイバーネックス(株)は'19.3期、(株)レゾナント・コミュニケーションズは'21.3で、(株)スレッドアンドハーフは'20.12期、マグナシステム(株)は'21.3期で、法人税確定申告書等より転記しております。(株)アットワン、(株)マスターズソリューションは事業譲受後1年目の'20.7期の社内管理数値です。

# 2022年7月期までに参入した子会社は すべて増収増益の軌道へ

社名	グループ 加入月	グループ加入前/事業開始時 (百万円) (注2)		'24年7月期(予想) (百万円) (注1)				
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	備考1	のれん 償却額等	のれん等 残高
(株)ネットパーク21	'22.11譲受	451	5	512	17	増収増益	12	75
つくばソフトウェアエンジニアリング(株)	'22.11譲受	364	50	440	47	増収増益	35	234
THAI SOFTWARE ENGINEERING CO.,LTD	'22.11譲受	178	10	202	14	増収増益	—	—
(株)アシック (株)エスワイシステムに吸収合併)	'22.11譲受	193	10	195	17	増収増益	13	68
(株)アイガ	'22.11譲受	953	△11	1,238	50	増収増益	32	137
				小計			93	517
				合計 (前頁含む)			126	614

- (注) 1. すべて監査法人による監査を受けていない参考数値又は、社内管理数値です。  
適切な会計処理が行われていない場合があります。のれん等残高には顧客関連資産を含み、のれん償却等には顧客関連資産の償却を含んでおります。
2. (株)エス・ケイは'11.8期、(株)S Y Iは'12.7期、(株)総合システムリサーチは'13.9期、(株)グローバル・インフォメーション・テクノロジーは'15.7期、(株)テクノフュージョンは'17.5期、(株)オルグは'18.3期、サイバーネックス(株)は'19.3期、(株)レゾナント・コミュニケーションズは'21.3で、(株)スレッドアンドハーフは'20.12期、マグナシステム(株)は'21.3期で、法人税確定申告書等より転記しております。(株)アットワン、(株)マスターズソリューションは事業譲受後1年目の'20.7期の社内管理数値です。

内部統制、営業・採用等でのシナジー効果を発揮  
→今後もますますM&Aによる事業拡大を推進する

## リコチャレ(理工チャレンジ)

女子中高生・女子学生の皆さんが、**理工分野**に興味・関心を持ち、将来の自分をしっかりイメージして進路選択(チャレンジ)することを応援するため、内閣府男女共同参画局が中心となって行っている取り組み

2024年も  
開催予定!



# 1月5日 能登半島地震へ義援金100万円



左：中日新聞社 相談役 社会福祉法人中日新聞社会事業団 理事長 河津市三 様  
右：当社 取締役専務執行役員管理本部長 後藤大祐

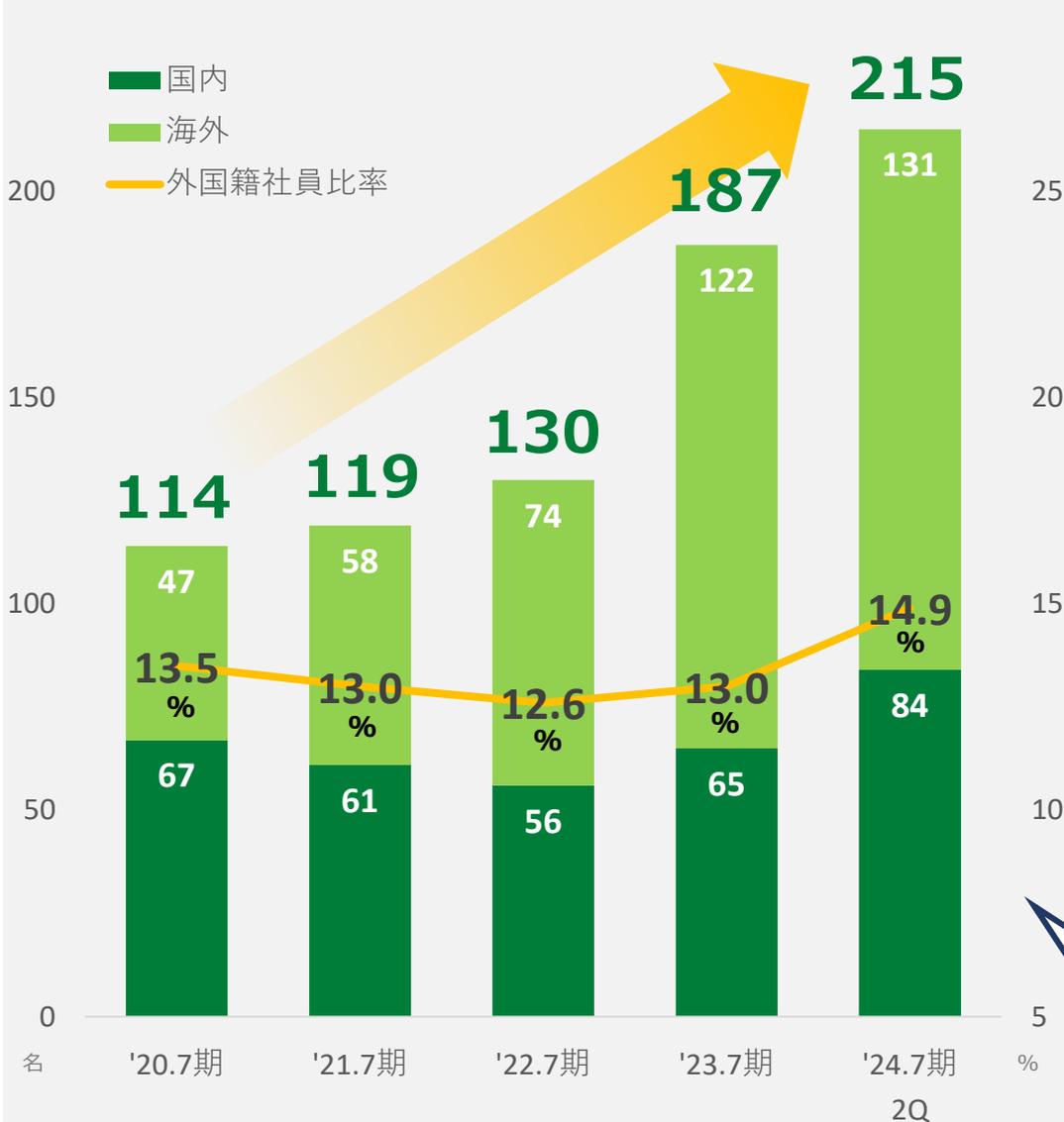
## 業界・地域・社会貢献

この理念に基づき、今後も高い倫理観と社会的良識をもって  
社会の発展に寄与してまいります。  
一日も早い被災地の復興を、心よりお祈り申し上げます。



最少年齢：**30**歳 最高年齢：**79**歳 40代までの経営者：**45**% 事業責任者総人数：**40**名

## 当社グループ外国籍社員数の推移



14カ国の社員が  
当社グループで働いています

※2024年1月末現在



## ▶外国人採用の考え方 …留学生以外を採用する

- 例1) 中国・韓国からの現地採用  
「JLPT N1・N2」取得者を採用  
➡「基本情報処理技術者試験」を取得
- 例2) 一流大学で日本語が話せない人

国内：コロナ後、採用計画を加速  
海外：海外子会社の増加・成長

## 育児支援



NEW

- ✓ 時差出勤制度
- ✓ 時短勤務枠の拡大(中学卒業まで)
- ✓ 希望者の休憩短縮(予定)
- ✓ ベビーシッター補助金制度
- ✓ お子様同伴出勤制度
- ✓ 子どもの誕生祝金支給
- ✓ ファミリーサポート休暇

性別・国籍にかかわらず  
優秀な人材が成長できる  
健全な企業風土を守ります



## ライフワーク バランス



NEW

NEW

- ✓ テレワーク
- ✓ 平均残業時間**13.8時間**  $\Delta 0.9$ 時間
- ✓ 有休取得率**70%** ※2023年7月期
- ✓ 病気休暇制度
- ✓ 年次有休休暇の時間単位取得
- ✓ 奨学金支援制度

**女性管理職 : 25%**  
**女性経営者 : 10%**  
**外国籍社員 : 30%**  
**加ス・ホーダー・ジエンダー-社員 : 1%**

**2030年  
目標**

## 障がい者雇用



- ✓ 2022年以降 法定雇用率2.3%達成
- ✓ 障がい者社員からリーダーを育成
- ✓ 特例子会社設立を目指す

## 福利厚生



- ✓ **Benefit Station**
- ✓ エクシブ施設利用
- ✓ 従業員持株会 (奨励金20%)
- ✓ 確定拠出年金制度 (給与DC)

## ▶ 当期時点の実績

✓ 女性従業員比 : **26.1%**

✓ 女性取締役 : **1名**

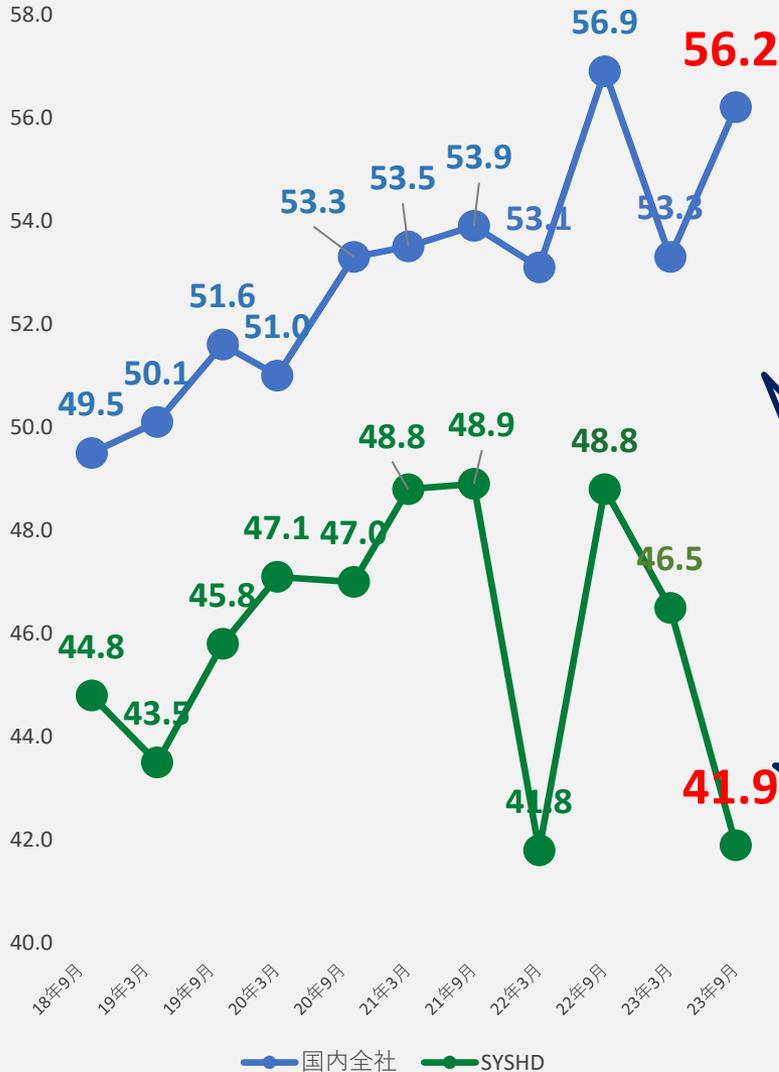
✓ 女性経営者 : **1名**

※Benefit Stationは株式会社ベネフィット・ワンの商標または登録商標です  
 ※エクシブは、リゾートトラスト株式会社の商標または登録商標です



	企業理念	パーパス
	五方正義／顧客満足を実現する総合情報サービスの提供／高品質・高付加価値の追求／世界視野での斬新な挑戦／業界・地域・社会貢献	多様な人材と技術力で、日本のITを支える
	五方正義／顧客満足を実現する総合情報サービスの提供／高品質・高付加価値の追求／世界視野での斬新な挑戦／業界・地域・社会貢献	確かな知識と技術力で、社会の基盤を支える
	離れた場所での問題を解決に導く お客さまのビジネスが消費者の便利につながるサポートを行う 常にお客様側に立ち、社会に対する奉仕の心を持つ人材を育成する	情報技術を通じまだ見ぬ便利を創造し人々の暮らしを豊かにする
	技術革新への果敢な挑戦／ITS社会実現への貢献／次代への比類なき躍進	人と人とを技術で繋ぎ、よりよい明日を創る。
	信頼の「和」を築き、三つの挑戦で企業成長させ、社会に貢献する ・会社発展と個人幸福への挑戦 ・社会に信頼されるグローバル企業への挑戦 ・新価値の提供を実現する開拓者への挑戦	チャレンジとテクノロジーで世界を繋ぎ、IT業界を開進させる
	熱意と技術で、ともに感動を。	「ものづくりが好き」そんな好奇心が言動力。IT技術（テクノフュージョン）の融合で、共に“未来”を創ります
	開発は顧客と二人三脚／顧客と共に成長する／可能性への挑戦	積み上げた技術と真心で全員参加のデジタル社会を実現する
	社会環境変革の荒波の中、IT技術をもって社会に貢献する。	安全で安心できる高度な技術力をもって、快適で豊かな生活の基盤を創る
	ITで社会を豊かにする	私たちの生活を支えるあらゆる企業のITと人の“架け橋”になり、安心して暮らせる社会の実現に貢献していきます
	人と人との絆を大切にすることにより安心を提供できる企業	ICTで人と人とを繋ぎ誰もが活躍できる未来を紡ぐ
	成長し続ける企業を目指す 1. 新しい技術に挑戦します／2. お客さまと社員と社会を大切にします	お客様と共に、多様な技術でITの課題を解決する
	とにかく仕事を楽しもう！他社がやれない困難な開発にもあきらめず積極的に挑戦しよう！そして、心からありがとうと言ってくれるお客様という名の友人をつくろう！	磨き続けた技術を駆使した最高品質のソフトウェアで、関わる人すべてを支え続ける代えのない存在となる
	我々は顧客の要望に柔軟に対応することを目指す。また、顧客・社員・パートナーとの情報共有を行い信頼関係を勝ち取る。時代の変化に対応しアクティブに新しいサービスへの挑戦を続ける。そして、すべての人の「笑顔」のために、「生きている実感」を共感できる組織を構築する。	次世代をリードする「人間力」でIT業界の未来を創る

## エンゲージメントスコア (ES) 推移



従業員意識と組織課題を可視化



組織力向上のアクションプランを  
策定・実行



より働きがいのある組織・職場

エンゲージメント度合いを測る  
「エンゲージメントスコア (ES) 」は  
上昇傾向

→2023年9月：  
全グループの取り組みの結果

M&Aによる業務増加のためESが大きく下落  
→退職者は増えず、今後の改善課題として取り組む

上昇率が好調な  
子会社

SYI・ORG

※SYI…(株)SYI  
※ORG…(株)オルグ

2023年9月のエンゲージメントレーティング<sup>※</sup>は  
国内全社：BBBとなりました。

※(株)リンクアンドモチベーション「モチベーションクラウド」による評価であり、BBBは全11  
段階中上位から5段目のレーティング



# 2024年7月期 業績予想

FOR  
Your  
Smile

世界・日本経済

- ・ 経済活動の再開 ・ 国内経済の回復
- ・ 円安 ・ 半導体不足
- ・ 世界的なインフレ ・ 安全保障の危機



21か月  
連続増加

経済産業省「特定サービス産業動態統計調査2023年12月分 確報」

情報サービス業 売上高合計 **5.0%**増 受注ソフトウェア **6.6%**増

情報サービス産業

## ▶ 当社業績への影響

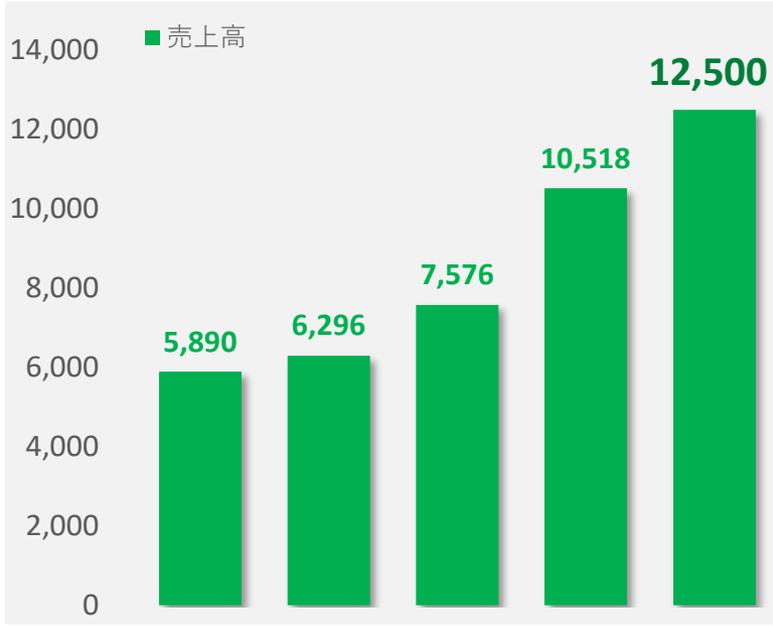
### 【売上高】

- ・ 全産業の人手不足によるDX化の推進
- ・ 一部の業種でソフトウェア投資の抑制や見直しのリスク
- ・ 生成AIによる情報サービス産業への影響

### 【営業利益】

- ・ 物価高による採用コスト、調達コストの増加

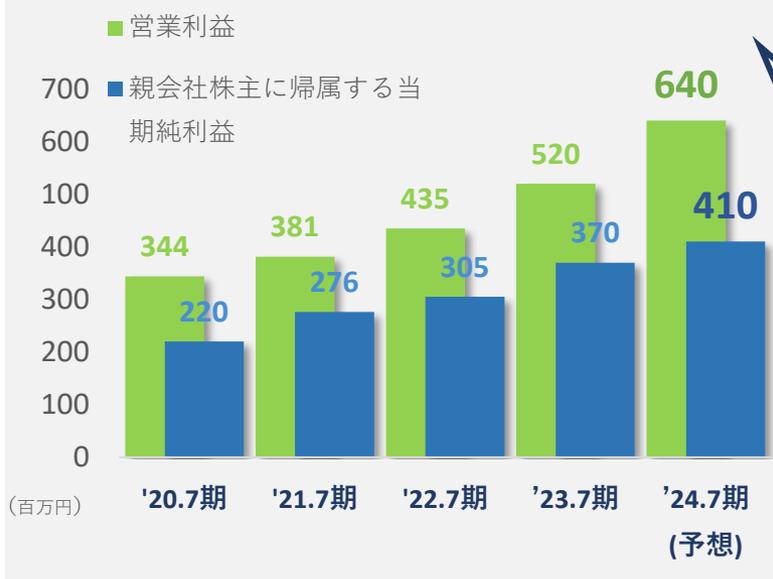
# 下期に計上する移転費用等を踏まえ、 通期業績予想は据え置き



## ▶ 当期比と売上比

単位：百万円

	'23.7期	売上比	'24.7期 (予想)	売上比	前期比	
					増減額	増減率
売上高	10,518	-	12,500	-	1,981	18.8%
営業利益	520	4.9%	640	5.1%	119	23.0%
経常利益	592	5.6%	678	5.4%	85	14.4%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	370	3.5%	410	3.3%	40	11.0%

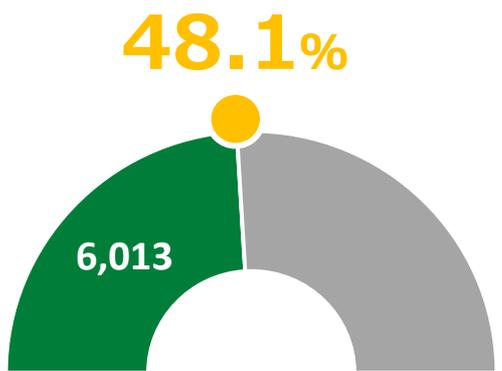


**▶ 売上**  
既存事業の成長と昨年度の新規連結子会社5社の全期分計上  
社会情報インフラ関連顧客からの受注好調

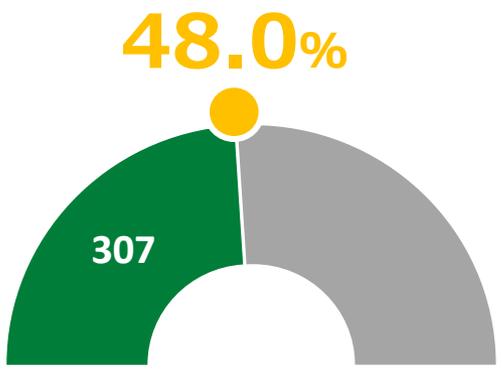
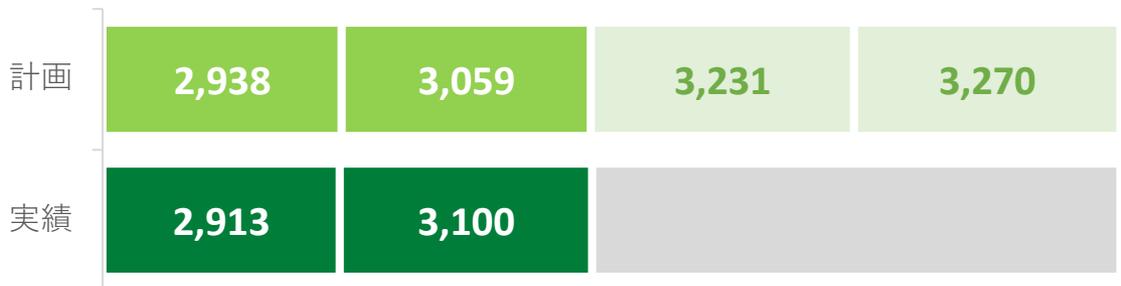
**▶ 利益**  
M & A 関連費用は発生しないものの、新規事業 (IT道場) で80,000千円\*、関東事業本部移転30,000千円、就労環境の向上等の投資で営業利益率は5.1%に留まる見込。

\*IT道場の投資は経済産業省より40,000千円補助金収入の見込

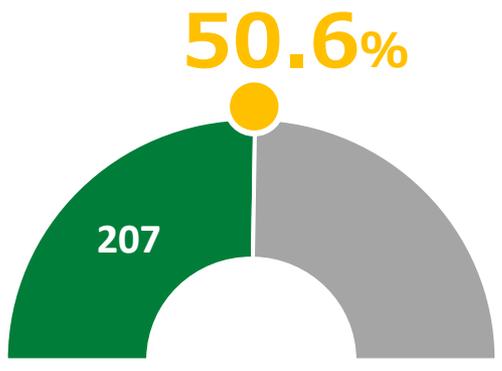
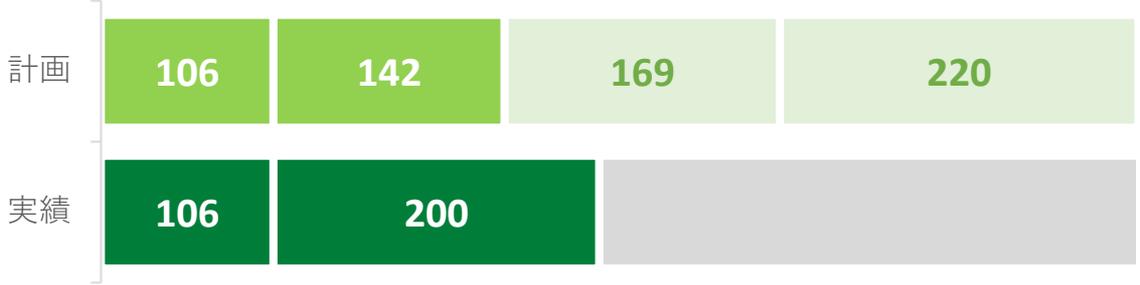
# 例年と比較し、2Qでは早い進捗



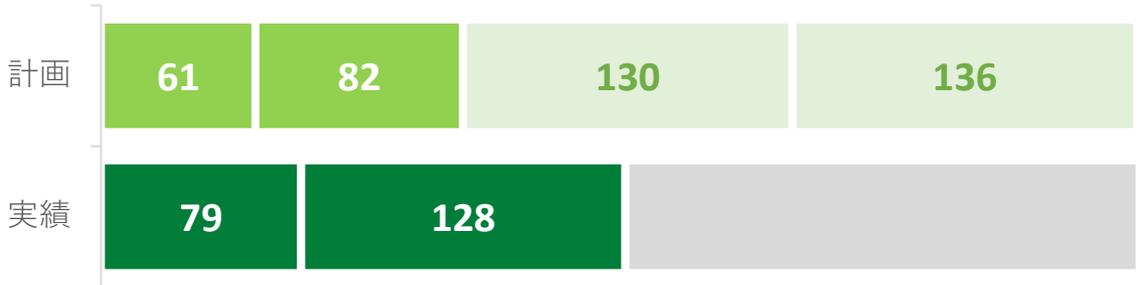
## 売上高



## 営業利益



## 親会社株主に帰属する 当期純利益



# M&A、既存顧客からの受注は堅調

**グローバル製造業  
ソリューション** 構成比 **34.4%**

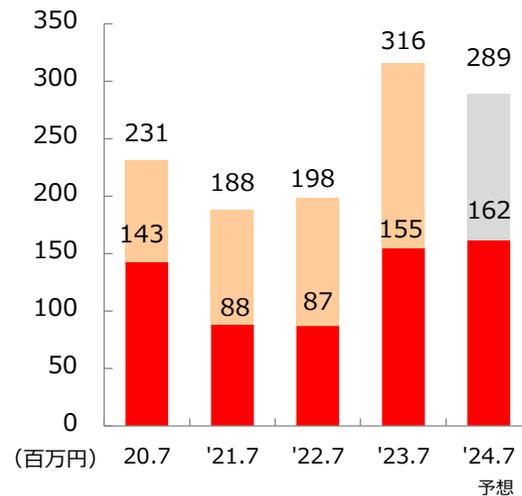
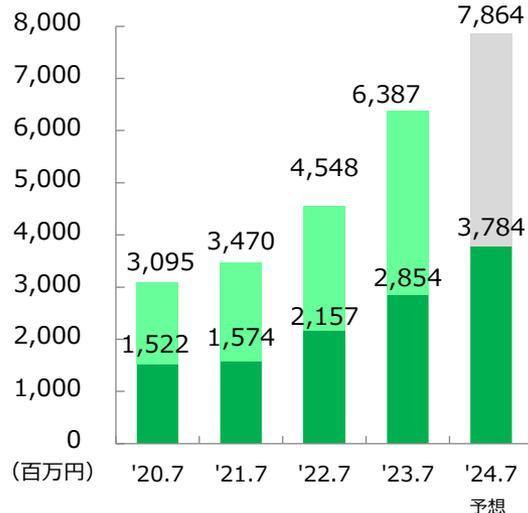
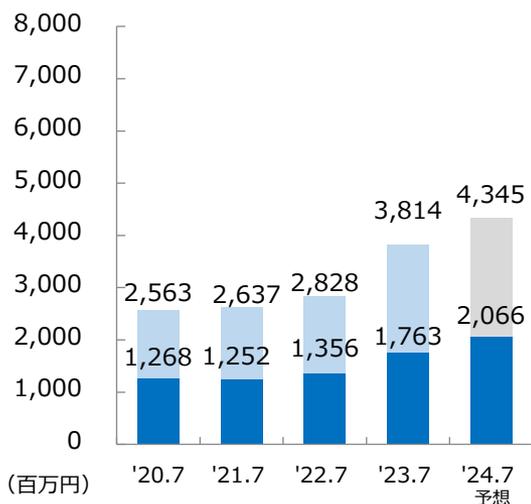
自動車, 重工業, 工作機械, 鉄鋼, 搬送機等の関連企業

**社会情報インフラ・  
ソリューション** 構成比 **62.9%**

エネルギー, 金融, 印刷帳票, 鉄道, 不動産等の関連企業  
及び官公庁, 自治体等

**モバイル・  
ソリューション** 構成比 **2.7%**

流通, 訪問介護, 鉄道, 医療, ロードサービス等の関連企業



2Q実績  
前期比 **17.1%** ↑

2Q実績  
前期比 **32.6%** ↑

2Q実績  
前期比 **4.5%** ↑

通期見込  
前期比 **13.9%** ↑

- ✓ M&Aによる増加
- ✓ 車載ECU(電子制御ユニット) 関連顧客からの受注増

通期見込  
前期比 **23.1%** ↑

- ✓ M&Aによる増加
- ✓ 電力関連顧客等の需要のある顧客からの受注増

通期見込  
前期比 **8.6%** ↓

- ✓ 前期好調だった製品カスタマイズ等の受託開発受注が落ち着く見込み

## 関東圏

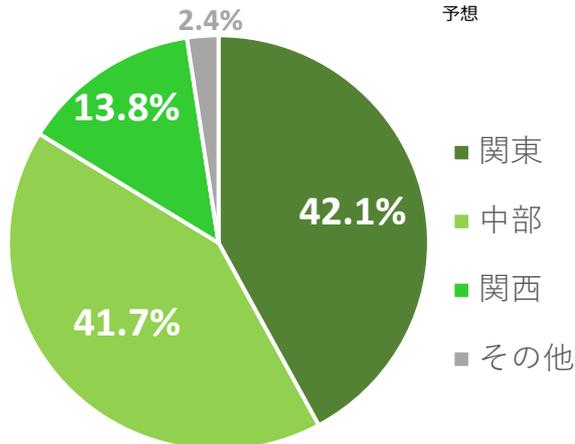
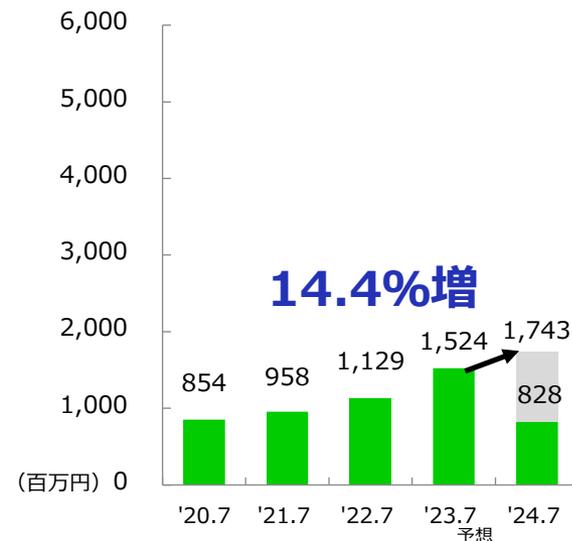
構成比  
42.1%

## 中部圏

構成比  
41.7%

## 関西圏

構成比  
13.8%



### 関東圏での採用実績及び計画

年度	'20.7	'21.7	'22.7	'23.7	'24.7 (計画)
採用実績	51名	51名	81名	84名	104名

※間接社員含む



# 今後の展開

Global IT  
For  
Your  
Smile

## 車載ECU事業領域

モデルベース開発

ワイヤレスキーシステム

カーナビゲーション

オートマチック  
トランスミッション

エンジン

エアバッグ

メーター関連

ブレーキ

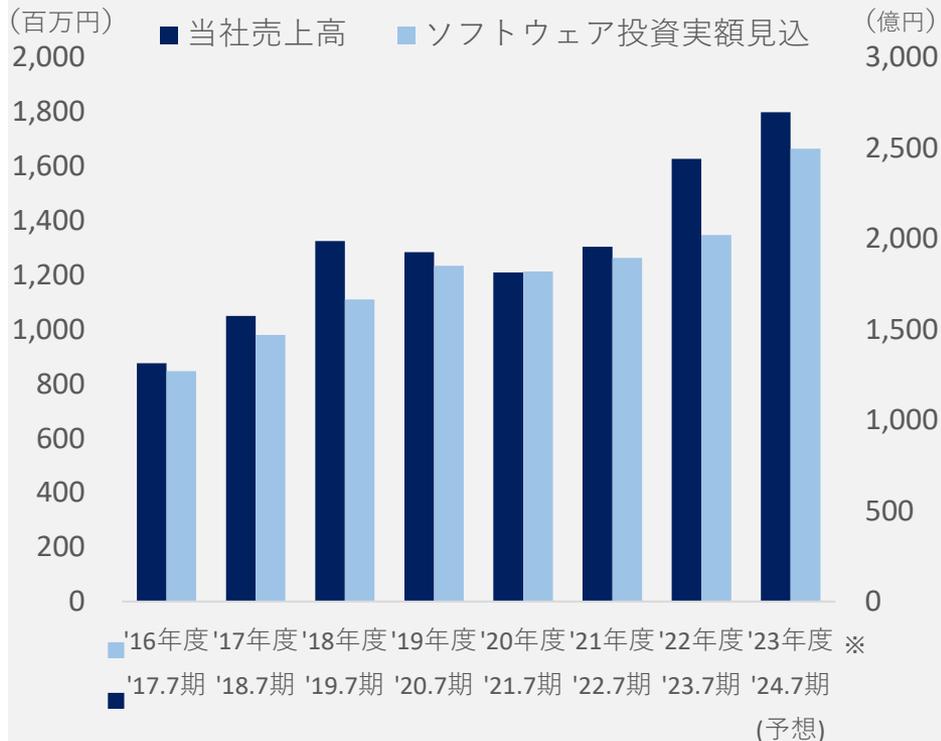
### ▶研究開発分野

- ・ヘッドアップディスプレイ
- ・コネクテッドカー
- ・プラグインハイブリッドカー

### ▶信頼性評価試験分野

- ・電波免疫性試験
- ・妨害波測定試験
- ・ドライブシミュレーター試験

## ▶当社車載ECU関連売上高の推移とソフトウェア投資実額見込



出所：日本銀行「時系列統計データ検索サイト」より当社作成  
('23年度以前は実績、'24年度は'23年6月調査より)  
※ソフトウェア投資実績見込は3月決算、当社売上高は7月決算

▶前期比10.4%増（見込）

▶現在の状況

IDNオフショアなど伸びている分野があり、CASEに向けたシフトが進捗している

# 国内需要は旺盛

# 中国の景気減退による影響を受けて例年並みの見込

▶ 大手搬送機メーカー

▶ 大手工作機械メーカー

- ・ EC、スマホ社会 ・ 長時間労働
- ・ 世界市場での強み

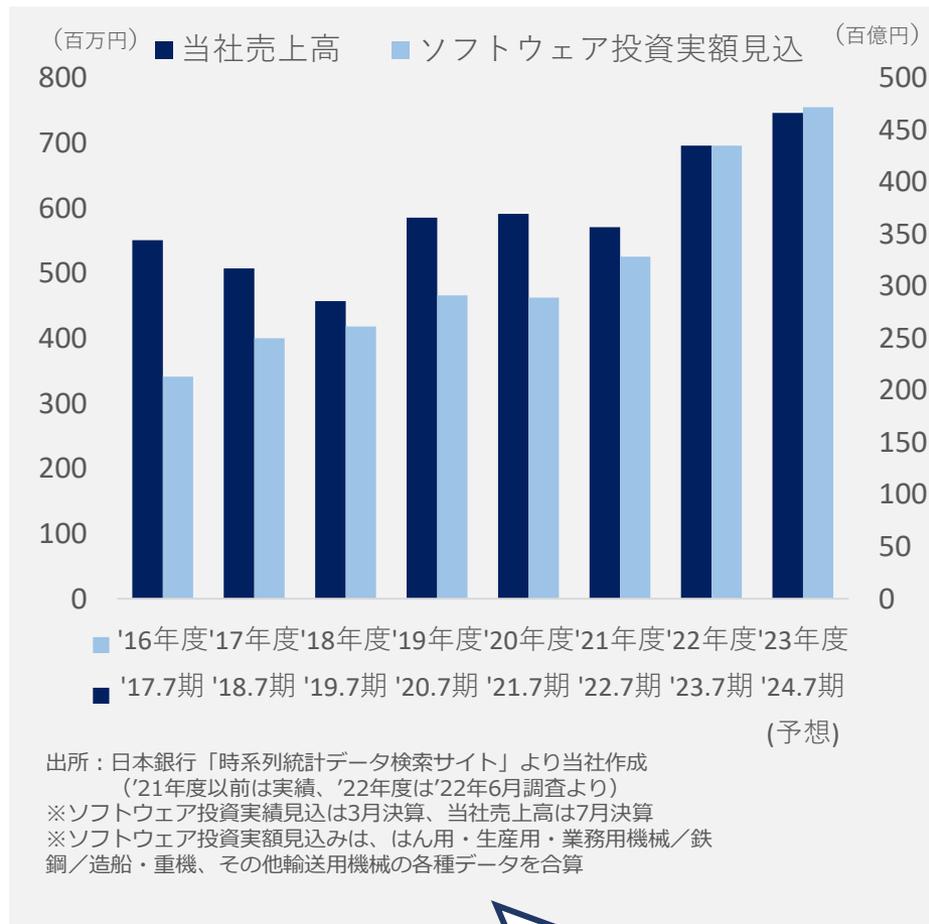
▶ 大手重工業メーカー

▶ 大手鉄鋼会社

- ・ 日本を代表する基幹産業
- ・ 長期安定的な情報システム投資

AI・IoTを活用し、  
現場の課題解決と  
生産性の向上へ

## ▶ 当社搬送機・工作機械等関連売上高の推移とソフトウェア投資実額見込



▶ 前期比4.7%増 (見込)

# 電力分野では法改正への対応がひと段落 金融分野では未だ旺盛なDX需要

▶ 大手電力会社グループ

▶ 大手電気保安協会

- ・ エネルギー自由化 ・ 原発再稼働
- ・ スマートグリッド

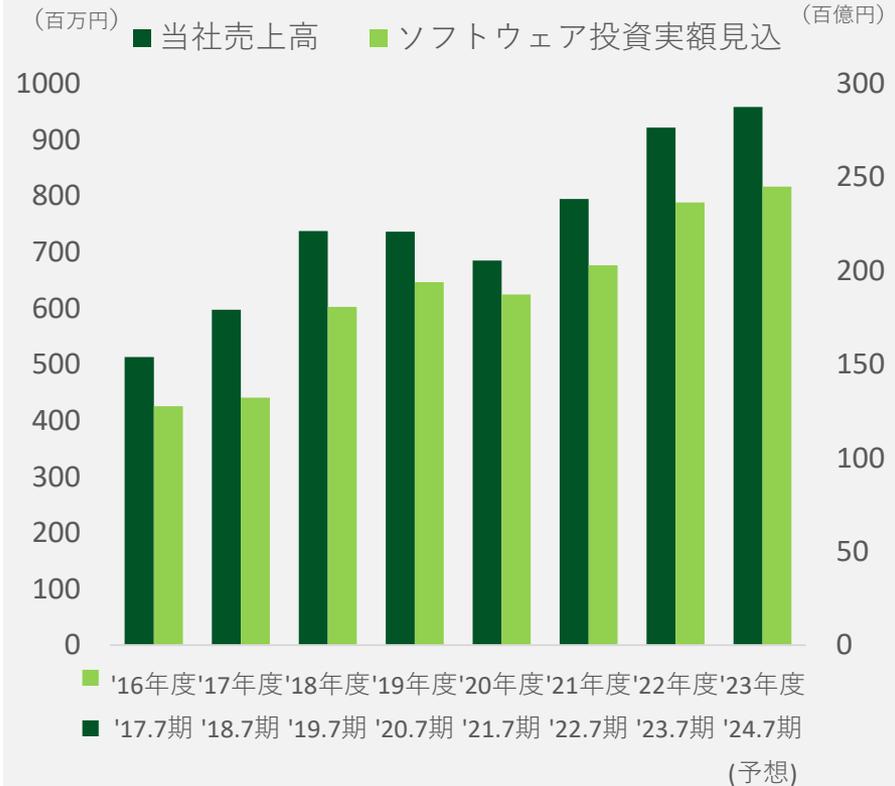
AI・IoT・  
ビッグデータ  
大活用時代の到来で  
さらに需要増

▶ 大手クレジットカード会社

▶ 大手保険会社

- ・ FinTech ・ RPA
- ・ ウェアラブル

## ▶ 当社電力・金融関連売上高の推移と ソフトウェア投資実額見込



出所：日本銀行「時系列統計データ検索サイト」より当社作成  
( '21年度以前は実績、'22年度は'22年6月調査より )  
※ソフトウェア投資実績見込は3月決算、当社売上高は7月決算  
※ソフトウェア投資実績見込みは、電力・ガス/金融機関の各種データを合算

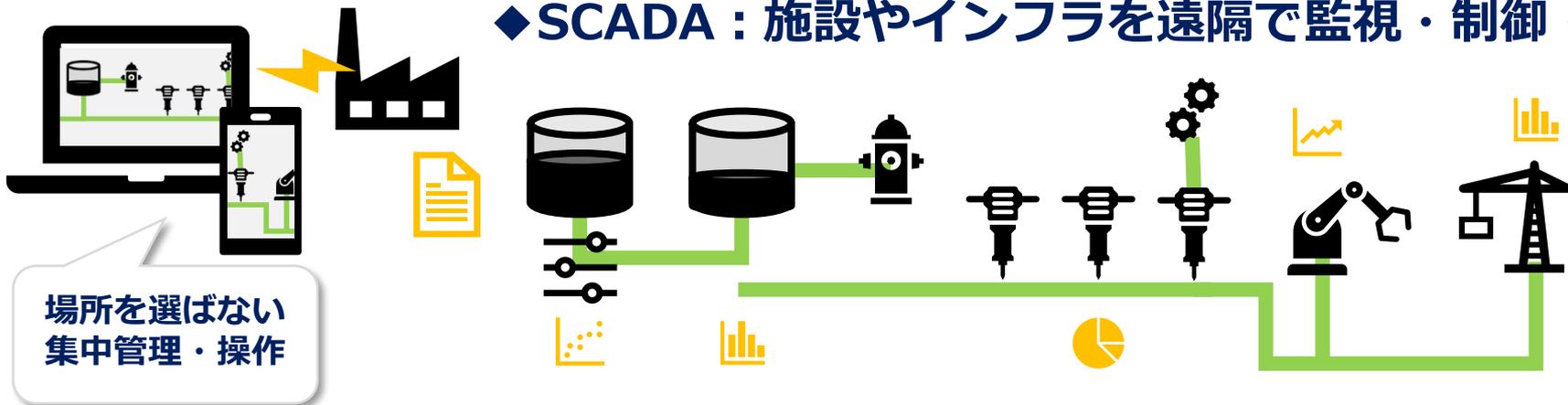
▶ 前期比4.0%増 (見込)

# Ignition(SCADAソフト) 複数の外資系企業から引き合い継続



※Ignitionは、米国大手ソフトウェア開発会社 Inductive Automation社が開発したソフトウェアです。

## ◆SCADA：施設やインフラを遠隔で監視・制御・分析



場所を選ばない  
集中管理・操作

# SCADAの世界市場は2030年まで 年平均成長率**8.4%**で成長する見込み

2022年3月5日発行「REPORTOCEAN」より



つくばソフトウェアエンジニアリング(株)  
公認インテグレータ**Goldライセンス**を取得



(株)テクノフュージョン  
公認インテグレータライセンスを取得

受注実績：**3**社

◆AIG デジタルマーケティングサービス

SNSプロモーションをアクティブにサポート

SNSアカウント  
運用支援サービス

アグサ市  
AKUSATO

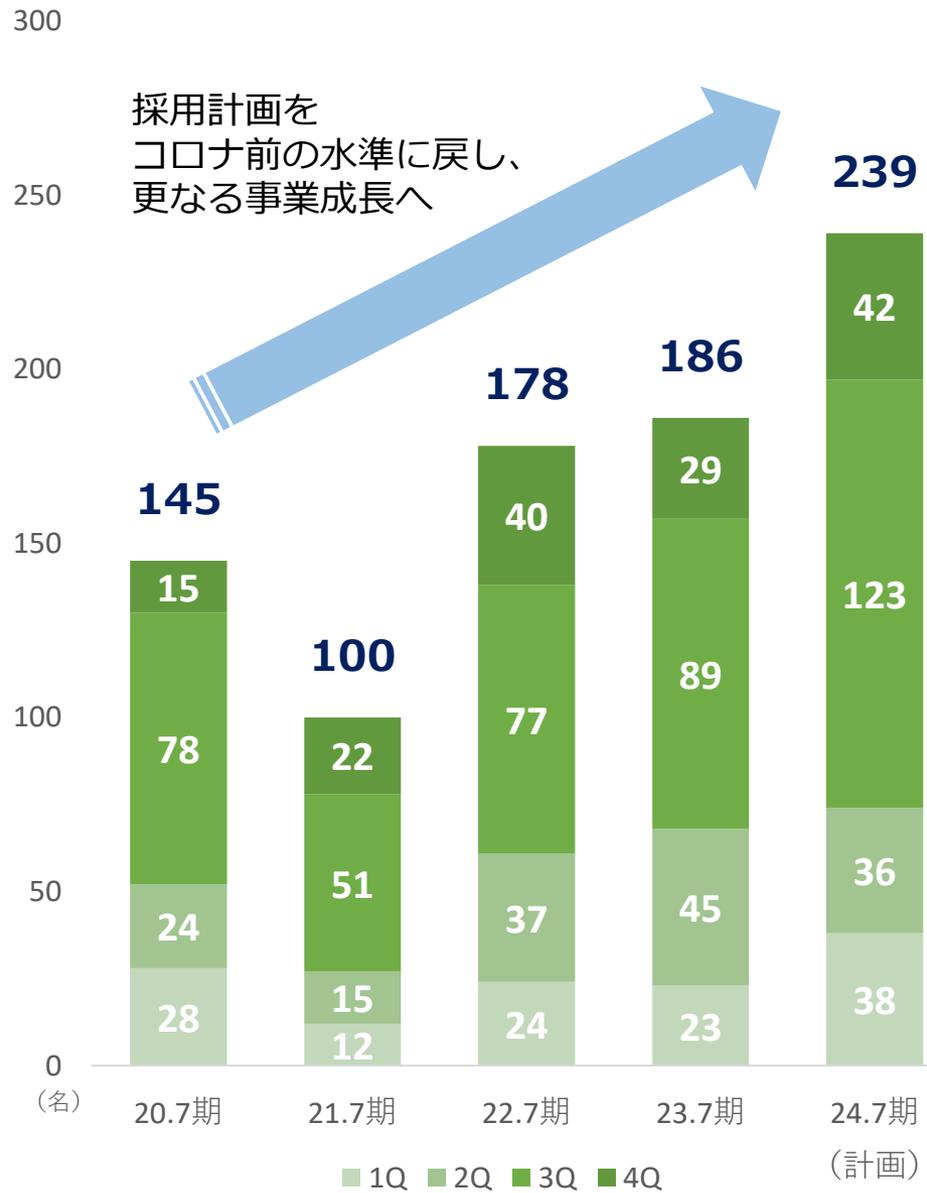
地域に密着した  
SNS運用の  
スペシャリスト  
集団

- ・アカウント立ち上げ
- ・初期投稿プランの作成
- ・投稿制作代行
- ・炎上監視
- ・キャンペーン企画運用
- ・SNS広告運用(出稿・レポート)

ソーシャルメディアマーケティング市場は  
2027年には2023年比約1.7倍、**1兆8,868億円**に

受注実績：**10**社

# 採用市場激化により計画遅延 ビジネスパートナー様の活用により補填



## ▶2024年7月期採用方針

今後も、経験よりも  
能力ある人材の積極採用を  
進めています。



- ▶シニア採用を開始
- ▶中途採用での女性・外国籍社員採用が課題

**下半期：**  
外国人採用も含め、採用戦略を強化  
引続きビジネスパートナー様の活用も活性化

## ▶2024.7期実績

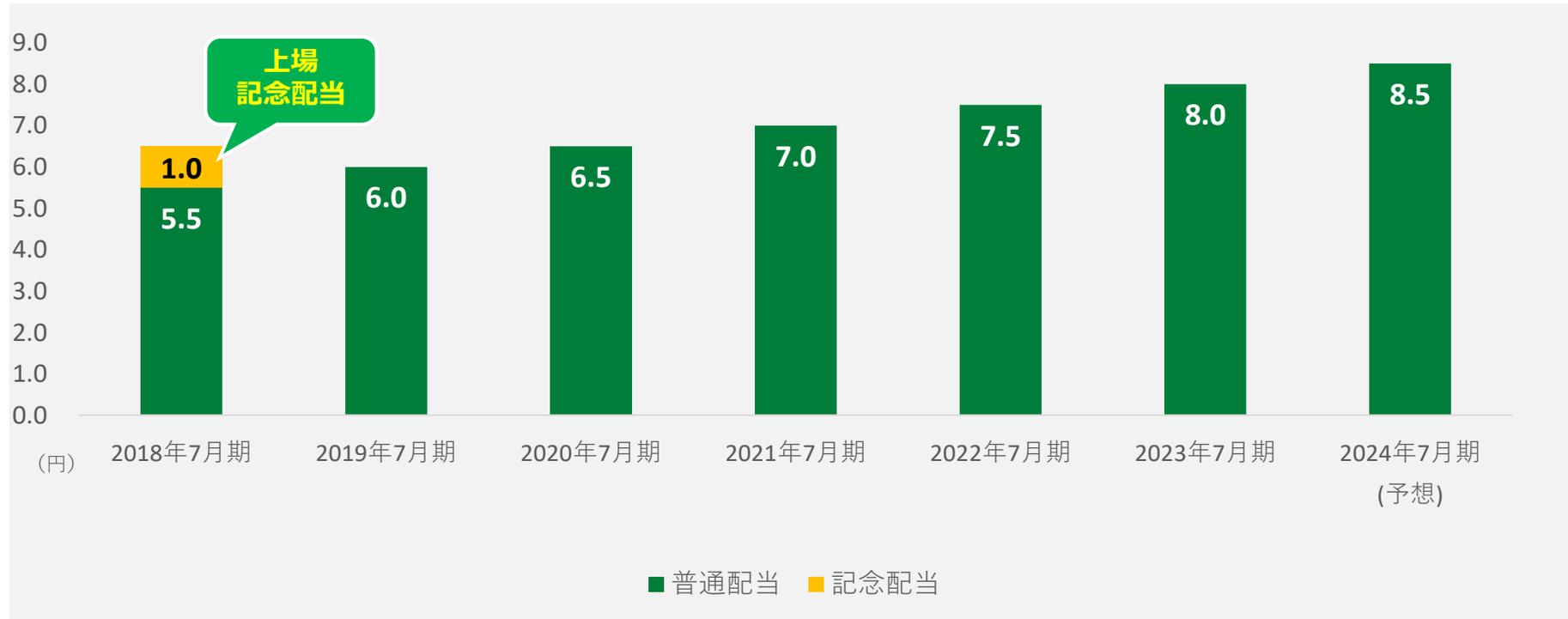
**上半期：**  
採用市場激化、IT人材の争奪による計画遅れ  
ビジネスパートナー（協力会社）様の活用により  
計画遅延を補填

参考：ビジネスパートナー様  
2023年7月 244名  
2024年1月 286名

**42名増**

## 内部留保はM&A等の投資に積極的に活用 少しずつでも安定的な増配を目指す

	2018.7期	2019.7期	2020.7期	2021.7期	2022.7期	2023.7期	2024.7期 (予想)
1株当たり 配当金	<b>6.5円</b> 普通配当5.5円 記念配当1.0円	<b>6.0円</b> 普通配当6.0円	<b>6.5円</b> 普通配当6.5円	<b>7.0円</b> 普通配当7.0円	<b>7.5円</b> 普通配当7.5円	<b>8.0円</b> 普通配当8.0円	<b>8.5円</b> 普通配当8.5円



当社は2018年2月1日付および2022年2月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。  
上記記載の1株当たり配当金は、分割換算後の数値を記載しております。  
従いまして、実質的には普通株式1株につき1円の増配となります。

# グローバル情報技術で笑顔を創る

## 当たり前を突き詰める経営

第11期上期は既存事業と  
前期グループインした5社により予想以上の進捗で、  
通期業績予想と中期経営計画の達成に向け  
**順調に推移**しております。

下期は関東事業本部の移転費用と、  
上期に採用計画が遅れた事による採用増強と  
教育育成費用等の増加を見込んでいる事から  
通期業績予想を据え置いておりますが、  
**積極的な未経験者・外国人採用とM&A**を推進し、  
更なる成長を目指し

**過去最高、6期連続の増収増益**を目指します。

今後もお引き立てのほど、よろしく願いいたします。



代表取締役会長兼社長 鈴木裕紀

### 【免責事項】

本資料に記載した内容等は、資料作成時における当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証または約束するものではありません。

また、業績見通し及び将来予想についても、資料作成時点において入手可能な情報に基づいた内容であり、今後の事業領域を取りまく経済状況、市場の動向により、実際の業績とは異なる場合があります。

投資を行う際には、ご自身の判断において行っていただきますよう、お願いいたします。

### 【IRに関するお問い合わせ先】

株式会社SYSホールディングス  
IR担当

TEL : 052-937-0209

E-mail : [newinfo@syshd.co.jp](mailto:newinfo@syshd.co.jp)