



2024年3月12日

各位

会社名 不二電機工業株式会社  
代表者名 代表取締役社長 八木達史  
(コード番号 6654 東証スタンダード市場)  
問合せ先 取締役執行役員 下村徳子  
総務部長  
電 話 075-221-7978

### 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応について

当社は、2024年3月12日開催の取締役会において、今後の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図るため、資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応方針を下記のとおり決議いたしましたので、お知らせいたします。

－ 記 －

#### 1. 現状分析・評価

当社は電気制御機器メーカーとして、「重電機器市場の深耕」、「鉄道車両市場の開拓」、「海外市場の開拓」の3本柱を製品拡販戦略の基軸に据えて、事業活動を行っておりますが、COVID-19の感染拡大による国内外での製品需要の低迷やサプライチェーンの混乱、部品の入手難に加え、COVID-19による影響からの回復後も原材料価格の高騰が続き、事業環境の急変への対応を余儀なくされております。

当社のROEは、概ね2%台と低位に推移し、PBRにつきましても0.6~0.7倍と1倍を下回っている状況が続いております。これらの主な要因は、収益性及び資本効率性が低迷していること及び投資家の皆様に対して、当社の持続的成長戦略を十分にご説明できていないことにあると考えております。

	2020年1月期 (第62期)	2021年1月期 (第63期)	2022年1月期 (第64期)	2023年1月期 (第65期)	2024年1月期 (第66期)
売上高(百万円)	3,944	3,659	3,721	3,707	3,723
営業利益(百万円)	377	287	229	350	399
営業利益率(%)	9.6	7.9	6.2	9.5	10.7
経常利益(百万円)	399	306	274	374	425
当期純利益(百万円)	280	205	191	262	349
1株あたり利益(円)	47.39	35.16	33.34	46.77	63.05
1株あたり純資産(円)	1,765.89	1,783.74	1,789.50	1,831.24	1,880.31
ROE(%)	2.7	2.0	1.9	2.6	3.4
期末株価(円)	1,271	1,294	1,119	1,083	1,171
PER(倍)	26.8	36.8	33.6	23.2	18.6
PBR(倍)	0.7	0.7	0.6	0.6	0.6
配当性向(%)	67.5	91.0	96.0	68.4	55.5

## 2. 改善に向けた取り組み

長期的な目標として、ROE 5%、PBR 1 倍を目指し、今後の事業の更なる成長と収益性向上を図るため、以下の取り組みを進めてまいります。

なお、『中期経営計画 2027（新 STEP50 フェーズ 1）』を策定し、当社 HP にて開示しておりますので、こちらもご参照ください。

<https://www.fujidk.co.jp/ir/plan.html>

### （1）利益拡大への取り組み強化

#### ①「重電機器市場の開拓」、「鉄道車両市場の開拓」、「海外市場の開拓」

- ・労働人口の減少に対応した「デジタル化」や「省力化・省人化」に基づく製品開発と販売拡大
- ・アジアをはじめとする新興国に対する販売拡大と海外向け製品の開発強化

#### ②新規事業への挑戦

- ・装置製作の開発技術を活かし、人手不足に直面する新たな産業への展開

#### ③技術・業務提携、M&A の積極的活用

- ・電気制御機器製造販売事業及び新規事業における技術・業務提携、M&A による収益基盤の拡大

#### ④利益率の向上

- ・業務の更なるシステム化や自動化による新規投資の強化、モノづくりの集約化によるコスト低減、不採算製品やモノづくり方法の見直し

### （2）働きがいのある職場環境の整備

#### ①エンゲージメント向上

- ・エンゲージメント調査の定期的実施やマネジメント能力の向上、社内教育プログラムや評価制度の見直し、成長実感につながるフィードバック制度の確立

#### ②ダイバーシティ推進

- ・「女性活躍推進」、「チャレンジド（障がい者）活躍推進」のための環境の整備

### （3）IR 活動の充実と認知度向上

#### ①決算・会社説明会開催による株主や機関投資家とのコミュニケーションの充実

#### ②中期経営計画等の財務情報のほか、サステナブルへの取り組みやダイバーシティ推進等非財務情報の開示による HP の充実

### （4）株主還元

- ①目標配当性向を 50%とし、長期安定的に利益配分をすることを基本方針とする。

以 上