

2024年3月12日

各位

会社名 株式会社 テレビ東京ホールディングス  
 代表者名 代表取締役社長 石川 一郎  
 (コード番号: 9413 東証プライム)  
 問合せ先責任者 経営企画局長 加藤 仁  
 (Tel. 03-3587-3061)  
<https://www.txhd.co.jp>

## 当社の「その他の関係会社」の決算に関するお知らせ

当社のその他の関係会社である株式会社日本経済新聞社の2023年12月期決算の内容が確定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

### 記

#### 1. 親会社等について

- |            |  |
|------------|--|
| (1) 名称     | 株式会社日本経済新聞社  |
| (2) 属性     | その他の関係会社(当社が他の会社の関連会社である場合における当該他の会社)に該当                                     |
| (3) 本店所在地  | 東京都千代田区大手町一丁目3番7号  |
| (4) 代表者の氏名 | 代表取締役社長 長谷部 剛  |
| (5) 資本金    | 25億円   |
| (6) 事業の内容  | 新聞を中核とする事業持ち株会社。雑誌、書籍、デジタルメディア、データベースサービス、速報、電波、映像、経済・文化事業などを展開              |
| (7) 当社との関係 | 当社の筆頭株主。当社グループにおける番組制作・イベント事業・IT事業等に係る協力、グループ会社建物賃借                          |
| ①当社議決権保有比率 | 33.28% (2023年9月30日現在)  |
| ②人事関係      | 株式会社日本経済新聞社 代表取締役会長 岡田 直敏 氏 (当社社外取締役)<br>株式会社日本経済新聞社 取締役 石川 一郎 氏 (当社代表取締役社長) |
| (8) 決算期    | 12月31日   |

#### 2. 添付資料

##### (1) 2023年12月期 決算短信

- |                 |  |
|-----------------|--|
| <b>(連結財務諸表)</b> | 連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書 |
| <b>(個別財務諸表)</b> | 貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書                                 |

##### (2) その他

株式の所有者別状況、大株主の状況、役員状況

以上

## 2023年12月期 決算短信（連結）

2024年 3月12日

会社名 株式会社日本経済新聞社

URL <https://www.nikkei.com/>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 長谷部 剛

問合せ先責任者 (役職名) 執行役員財務担当兼財務本部長 (氏名) 松尾 朗 (TEL) 03(3270)0251

定時株主総会開催予定日 2024年 3月28日

配当支払開始予定日 2024年 3月29日

有価証券報告書提出予定日 2024年 3月29日

(百万円未満切捨て)

### 1. 2023年12月期の連結業績（2023年 1月 1日～2023年12月31日）

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高     |     | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       |
|-----------|---------|-----|--------|-------|--------|-------|---------------------|-------|
|           | 百万円     | %   | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円                 | %     |
| 2023年12月期 | 366,502 | 2.3 | 11,403 | △37.2 | 16,130 | △28.2 | 9,712               | △18.3 |
| 2022年12月期 | 358,432 | 1.6 | 18,158 | △6.6  | 22,457 | 2.9   | 11,891              | △0.9  |

(注) 包括利益 2023年12月期 33,499百万円 (242.8%) 2022年12月期 9,772百万円 (△69.9%)

|           | 1株当たり<br>当期純利益 |    | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 |   | 自己資本<br>当期純利益率 |  | 総資産<br>経常利益率 |  | 売上高<br>営業利益率 |  |
|-----------|----------------|----|---------------------------|---|----------------|--|--------------|--|--------------|--|
|           | 円              | 銭  | 円                         | 銭 | %              |  | %            |  | %            |  |
| 2023年12月期 | 388            | 51 | —                         | — | 3.0            |  | 2.6          |  | 3.1          |  |
| 2022年12月期 | 475            | 64 | —                         | — | 3.9            |  | 3.7          |  | 5.1          |  |

(参考) 持分法投資損益 2023年12月期 2,845百万円 2022年12月期 3,155百万円

[連結経営成績に関する定性的情報等]

売上高は、本紙の購読料改定を行ったものの部数減少により紙媒体は減収となったが、電子版が堅調に推移、円安の影響もあり全体では増収。経費は、原材料費増や円安による海外経費増などで原価、販管費とも増加し、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益とも減益。

#### (2) 連結財政状態

|           | 総資産     |  | 純資産     |  | 自己資本比率 |  | 1株当たり純資産  |  |
|-----------|---------|--|---------|--|--------|--|-----------|--|
|           | 百万円     |  | 百万円     |  | %      |  | 円 銭       |  |
| 2023年12月期 | 629,193 |  | 362,494 |  | 52.7   |  | 13,261 60 |  |
| 2022年12月期 | 613,046 |  | 333,113 |  | 49.9   |  | 12,232 51 |  |

(参考) 自己資本 2023年12月期 331,540百万円 2022年12月期 305,812百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー |  | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー |  | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー |  | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |  |
|-----------|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|-------------------|--|
|           | 百万円                  |  | 百万円                  |  | 百万円                  |  | 百万円               |  |
| 2023年12月期 | 26,440               |  | △20,959              |  | △12,991              |  | 96,021            |  |
| 2022年12月期 | 41,128               |  | △25,307              |  | △15,299              |  | 101,994           |  |

### 2. 配当の状況

|                | 年間配当金 |    |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当率<br>(連結) |
|----------------|-------|----|------|---------------|--------------|----------------|
|                | 中間期末  | 期末 | 合計   |               |              |                |
|                | 円 銭   |    | 円 銭  | 百万円           | %            | %              |
| 2022年12月期      | 15 0  |    | 15 0 | 375           | 3.2          | 0.1            |
| 2023年12月期 (予定) | 15 0  |    | 15 0 | 375           | 3.9          | 0.1            |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） 有  
除外 1社 (社名) Nikkei FT Learning Limited

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- |                      |   |
|----------------------|---|
| ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | 有 |
| ② ①以外の会計方針の変更        | 無 |
| ③ 会計上の見積りの変更         | 無 |
| ④ 修正再表示              | 無 |

(3) 発行済株式数（普通株式）

- |            |           |             |           |             |
|------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| ① 期末発行済株式数 | 2023年12月期 | 25,000,000株 | 2022年12月期 | 25,000,000株 |
| ② 期末自己株式数  | 2023年12月期 | —株          | 2022年12月期 | —株          |
| ③ 期中平均株式数  | 2023年12月期 | 25,000,000株 | 2022年12月期 | 25,000,000株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2023年12月期の個別業績（2023年 1月 1日～2023年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高     |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       |
|-----------|---------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|           | 百万円     | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     |
| 2023年12月期 | 173,461 | △1.0 | 9,968  | △24.0 | 12,395 | △17.8 | 10,369 | 11.4  |
| 2022年12月期 | 175,185 | △3.1 | 13,112 | △0.9  | 15,079 | 0.8   | 9,306  | △16.1 |

|           | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|----------------|---------------------------|
|           | 円 銭            | 円 銭                       |
| 2023年12月期 | 414 79         | —                         |
| 2022年12月期 | 372 27         | —                         |

(2) 個別財政状態

|           | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産  |
|-----------|---------|---------|--------|-----------|
|           | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭       |
| 2023年12月期 | 487,408 | 319,993 | 65.7   | 12,799 74 |
| 2022年12月期 | 488,496 | 309,412 | 63.3   | 12,376 51 |

(参考) 自己資本 2023年12月期 319,993百万円 2022年12月期 309,412百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

## ①【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2023年12月31日) |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>資産の部</b>    |                          |                          |
| 流動資産           |                          |                          |
| 現金及び預金         | 112,704                  | 104,542                  |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 40,614                   | 42,320                   |
| 有価証券           | 12,108                   | 9,012                    |
| 商品及び製品         | 471                      | 467                      |
| 仕掛品            | 1,150                    | 954                      |
| 原材料及び貯蔵品       | 848                      | 1,590                    |
| その他            | 11,043                   | 15,233                   |
| 貸倒引当金          | △3,543                   | △3,426                   |
| 流動資産合計         | 175,395                  | 170,696                  |
| 固定資産           |                          |                          |
| 有形固定資産         |                          |                          |
| 建物及び構築物        | 154,455                  | 161,778                  |
| 減価償却累計額        | △114,492                 | △117,889                 |
| 建物及び構築物（純額）    | 39,963                   | 43,888                   |
| 機械装置及び運搬具      | 54,955                   | 54,146                   |
| 減価償却累計額        | △49,717                  | △49,816                  |
| 機械装置及び運搬具（純額）  | 5,238                    | 4,329                    |
| 土地             | 101,273                  | 101,116                  |
| 使用権資産          | 44,646                   | 50,307                   |
| 減価償却累計額        | △8,577                   | △12,586                  |
| 使用権資産（純額）      | 36,068                   | 37,721                   |
| 建設仮勘定          | 4,971                    | 481                      |
| その他            | 18,912                   | 18,983                   |
| 減価償却累計額        | △14,691                  | △15,097                  |
| その他（純額）        | 4,221                    | 3,886                    |
| 有形固定資産合計       | 191,736                  | 191,424                  |
| 無形固定資産         |                          |                          |
| ソフトウェア         | 27,646                   | 31,600                   |
| のれん            | 72,182                   | 74,202                   |
| その他            | 22,667                   | 26,164                   |
| 無形固定資産合計       | 122,497                  | 131,966                  |
| 投資その他の資産       |                          |                          |
| 投資有価証券         | 89,393                   | 96,667                   |
| 長期貸付金          | 422                      | 294                      |
| 退職給付に係る資産      | 11,086                   | 14,379                   |
| 繰延税金資産         | 16,818                   | 15,418                   |
| その他            | 6,827                    | 8,476                    |
| 貸倒引当金          | △1,131                   | △128                     |
| 投資その他の資産合計     | 123,417                  | 135,106                  |
| 固定資産合計         | 437,651                  | 458,497                  |
| 資産合計           | 613,046                  | 629,193                  |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2023年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                          |                          |
| 流動負債          |                          |                          |
| 支払手形及び買掛金     | 11,387                   | 11,435                   |
| 短期借入金         | 7,160                    | 7,130                    |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 9,504                    | 9,504                    |
| 未払法人税等        | 3,143                    | 2,221                    |
| 賞与引当金         | 6,034                    | 6,390                    |
| 役員賞与引当金       | 546                      | 596                      |
| 契約負債          | 28,917                   | 31,589                   |
| その他           | 38,383                   | 40,964                   |
| 流動負債合計        | 105,076                  | 109,832                  |
| 固定負債          |                          |                          |
| 長期借入金         | 53,472                   | 43,968                   |
| リース債務         | 35,869                   | 38,250                   |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 18,283                   | 18,283                   |
| 退職給付に係る負債     | 47,248                   | 33,766                   |
| 役員退職慰労引当金     | 2,504                    | 2,656                    |
| その他           | 17,478                   | 19,941                   |
| 固定負債合計        | 174,856                  | 156,866                  |
| 負債合計          | 279,933                  | 266,698                  |
| <b>純資産の部</b>  |                          |                          |
| 株主資本          |                          |                          |
| 資本金           | 2,500                    | 2,500                    |
| 資本剰余金         | 432                      | 434                      |
| 利益剰余金         | 311,725                  | 316,369                  |
| 株主資本合計        | 314,657                  | 319,303                  |
| その他の包括利益累計額   |                          |                          |
| その他有価証券評価差額金  | 16,479                   | 18,461                   |
| 繰延ヘッジ損益       | △26                      | △24                      |
| 土地再評価差額金      | 11,008                   | 11,008                   |
| 為替換算調整勘定      | △35,008                  | △21,880                  |
| 退職給付に係る調整累計額  | △1,298                   | 4,670                    |
| その他の包括利益累計額合計 | △8,844                   | 12,236                   |
| 非支配株主持分       | 27,300                   | 30,954                   |
| 純資産合計         | 333,113                  | 362,494                  |
| 負債純資産合計       | 613,046                  | 629,193                  |

## ②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2022年 1月 1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年 1月 1日<br>至 2023年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 売上高             | 358,432                                     | 366,502                                     |
| 売上原価            | 202,636                                     | 211,201                                     |
| 売上総利益           | 155,795                                     | 155,301                                     |
| 販売費及び一般管理費      | 137,636                                     | 143,898                                     |
| 営業利益            | 18,158                                      | 11,403                                      |
| 営業外収益           |   |   |
| 受取利息            | 187   | 430   |
| 受取配当金           | 1,030                                       | 1,097                                       |
| 持分法による投資利益      | 3,155                                       | 2,845                                       |
| 為替差益            | 942   | —   |
| 貸倒引当金戻入益        | 35  | 1,000                                       |
| その他             | 656   | 2,407                                       |
| 営業外収益合計         | 6,008                                       | 7,781                                       |
| 営業外費用           |   |   |
| 支払利息            | 1,215                                       | 1,372                                       |
| 支払手数料           | 180   | 194   |
| 為替差損            | —   | 733   |
| その他             | 313   | 754   |
| 営業外費用合計         | 1,709                                       | 3,054                                       |
| 経常利益            | 22,457                                      | 16,130                                      |
| 特別利益            |   |   |
| 固定資産売却益         | 83  | 99  |
| 投資有価証券売却益       | 389   | 2,579                                       |
| 関係会社株式交換益       | —   | 332   |
| 特別利益合計          | 472   | 3,012                                       |
| 特別損失            |   |   |
| 固定資産除売却損        | 207   | 341   |
| 投資有価証券評価損       | 1,504                                       | 2,397                                       |
| 減損損失            | 96  | —   |
| 特別損失合計          | 1,808                                       | 2,739                                       |
| 税金等調整前当期純利益     | 21,121                                      | 16,403                                      |
| 法人税、住民税及び事業税    | 6,139                                       | 2,972                                       |
| 法人税等調整額         | 1,751                                       | 2,160                                       |
| 法人税等合計          | 7,891                                       | 5,133                                       |
| 当期純利益           | 13,230                                      | 11,269                                      |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 1,339                                       | 1,556                                       |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 11,891                                      | 9,712                                       |

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2022年 1月 1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年 1月 1日<br>至 2023年12月31日) |
|------------------|---|---|
| 当期純利益            | 13,230                                      | 11,269                                      |
| その他の包括利益         |   |   |
| その他有価証券評価差額金     | △503  | 2,604                                       |
| 繰延ヘッジ損益          | △49   | 3   |
| 土地再評価差額金         | 245   | —   |
| 為替換算調整勘定         | 2,618                                       | 13,128                                      |
| 退職給付に係る調整額       | △5,052                                      | 6,341                                       |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △715  | 151   |
| その他の包括利益合計       | △3,458                                      | 22,229                                      |
| 包括利益             | 9,772                                       | 33,499                                      |
| (内訳)             |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益     | 8,988                                       | 30,794                                      |
| 非支配株主に係る包括利益     | 783   | 2,705                                       |

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2022年 1月 1日 至 2022年12月31日）

（単位：百万円）

|                      | 株主資本  |       |         |         |
|----------------------|-------|-------|---------|---------|
|                      | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                | 2,500 | 420   | 300,051 | 302,971 |
| 会計方針の変更による累積的影響額     |       |       | △263    | △263    |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高    | 2,500 | 420   | 299,787 | 302,707 |
| 当期変動額                |       |       |         |         |
| 剰余金の配当               |       |       | △375    | △375    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |       |       | 11,891  | 11,891  |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |       | 12    |         | 12      |
| 非支配株主との資本取引等         |       |       | 434     | 434     |
| 土地再評価差額金の取崩          |       |       | △12     | △12     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  |       |       |         |         |
| 当期変動額合計              | -     | 12    | 11,938  | 11,950  |
| 当期末残高                | 2,500 | 432   | 311,725 | 314,657 |

|                      | その他の包括利益累計額  |         |          |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------|--------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                      | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                | 17,634       | 4       | 10,751   | △37,626  | 3,281        | △5,954        | 27,258  | 324,275 |
| 会計方針の変更による累積的影響額     |              |         |          |          |              |               |         | △263    |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高    | 17,634       | 4       | 10,751   | △37,626  | 3,281        | △5,954        | 27,258  | 324,011 |
| 当期変動額                |              |         |          |          |              |               |         |         |
| 剰余金の配当               |              |         |          |          |              |               |         | △375    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |              |         |          |          |              |               |         | 11,891  |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |              |         |          |          |              |               |         | 12      |
| 非支配株主との資本取引等         |              |         |          |          |              |               |         | 434     |
| 土地再評価差額金の取崩          |              |         |          |          |              |               |         | △12     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | △1,154       | △31     | 257      | 2,618    | △4,580       | △2,890        | 41      | △2,848  |
| 当期変動額合計              | △1,154       | △31     | 257      | 2,618    | △4,580       | △2,890        | 41      | 9,101   |
| 当期末残高                | 16,479       | △26     | 11,008   | △35,008  | △1,298       | △8,844        | 27,300  | 333,113 |

当連結会計年度（自 2023年 1月 1日 至 2023年12月31日）

（単位：百万円）

|                      | 株主資本  |       |         |         |
|----------------------|-------|-------|---------|---------|
|                      | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                | 2,500 | 432   | 311,725 | 314,657 |
| 当期変動額                |       |       |         |         |
| 剰余金の配当               |       |       | △375    | △375    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |       |       | 9,712   | 9,712   |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |       | 1     |         | 1       |
| 非支配株主との資本取引等         |       |       | △4,694  | △4,694  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  |       |       |         |         |
| 当期変動額合計              | －     | 1     | 4,643   | 4,645   |
| 当期末残高                | 2,500 | 434   | 316,369 | 319,303 |

|                      | その他の包括利益累計額  |         |          |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------|--------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                      | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                | 16,479       | △26     | 11,008   | △35,008  | △1,298       | △8,844        | 27,300  | 333,113 |
| 当期変動額                |              |         |          |          |              |               |         |         |
| 剰余金の配当               |              |         |          |          |              |               |         | △375    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |              |         |          |          |              |               |         | 9,712   |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |              |         |          |          |              |               |         | 1       |
| 非支配株主との資本取引等         |              |         |          |          |              |               |         | △4,694  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | 1,981        | 2       | －        | 13,128   | 5,969        | 21,081        | 3,653   | 24,735  |
| 当期変動額合計              | 1,981        | 2       | －        | 13,128   | 5,969        | 21,081        | 3,653   | 29,381  |
| 当期末残高                | 18,461       | △24     | 11,008   | △21,880  | 4,670        | 12,236        | 30,954  | 362,494 |

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

|                              | 前連結会計年度<br>(自 2022年 1月 1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年 1月 1日<br>至 2023年12月31日) |
|------------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>      |   |   |
| 税金等調整前当期純利益                  | 21,121                                      | 16,403                                      |
| 減価償却費                        | 22,738                                      | 22,810                                      |
| 減損損失                         | 96  | —   |
| 固定資産除売却損益 (△は益)              | 124   | 241   |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)             | △389  | △2,579                                      |
| 投資有価証券評価損益 (△は益)             | 1,504                                       | 2,397                                       |
| 関係会社株式交換益                    | —   | △332  |
| のれん償却額                       | 5,875                                       | 6,604                                       |
| 持分法による投資損益 (△は益)             | △3,155                                      | △2,845                                      |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)         | △5,970                                      | △4,910                                      |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)             | 467   | △1,389                                      |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)             | 349   | 27  |
| 受取利息及び受取配当金                  | △1,217                                      | △1,527                                      |
| 支払利息                         | 1,215                                       | 1,372                                       |
| 売上債権の増減額 (△は増加)              | △2,756                                      | 315   |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)              | 54  | △502  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)              | △1,019                                      | △161  |
| 未払又は未収消費税等の増減額               | △294  | △2,252                                      |
| その他                          | 8,852                                       | △2,745                                      |
| 小計                           | 47,596                                      | 30,926                                      |
| 利息及び配当金の受取額                  | 1,840                                       | 2,330                                       |
| 利息の支払額                       | △1,212                                      | △1,319                                      |
| 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)         | △7,096                                      | △5,496                                      |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー             | 41,128                                      | 26,440                                      |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>      |   |   |
| 定期預金の預入による支出                 | △33,155                                     | △34,720                                     |
| 定期預金の払戻による収入                 | 30,741                                      | 35,552                                      |
| 有価証券の取得による支出                 | △3,806                                      | △2,500                                      |
| 有価証券の売却による収入                 | 3,807                                       | 4,595                                       |
| 有形固定資産の取得による支出               | △4,865                                      | △2,223                                      |
| 有形固定資産の売却による収入               | 288   | 124   |
| 無形固定資産の取得による支出               | △15,061                                     | △16,291                                     |
| 投資有価証券の取得による支出               | △3,400                                      | △5,548                                      |
| 投資有価証券の売却による収入               | 443   | 3,894                                       |
| 子会社の清算による収入                  | —   | 416   |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による<br>支出 | —   | △5,105                                      |
| 貸付けによる支出                     | △549  | △706  |
| 貸付金の回収による収入                  | 557   | 474   |
| その他                          | △306  | 1,079                                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー             | △25,307                                     | △20,959                                     |

(単位：百万円)

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 2022年 1月 1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年 1月 1日<br>至 2023年12月31日) |
|---------------------------------|---|---|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                |   |   |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)               | △134  | △133  |
| リース債務の返済による支出                   | △2,854                                      | △2,706                                      |
| 長期借入金の返済による支出                   | △9,504                                      | △9,504                                      |
| 配当金の支払額                         | △375  | △375  |
| 非支配株主への配当金の支払額                  | △297  | △223  |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出      | △2,133                                      | △48   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                | △15,299                                     | △12,991                                     |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額                | 668   | 1,592                                       |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)            | 1,190                                       | △5,918                                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高                  | 101,234                                     | 101,994                                     |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △431  | △54   |
| 現金及び現金同等物の期末残高                  | 101,994                                     | 96,021                                      |

## ⑤【貸借対照表】

(単位：百万円)

|             | 前事業年度<br>(2022年12月31日) | 当事業年度<br>(2023年12月31日) |
|-------------|------------------------|------------------------|
| <b>資産の部</b> |                        |                        |
| 流動資産        |                        |                        |
| 現金及び預金      | 37,408                 | 35,084                 |
| 売掛金及び契約資産   | 14,238                 | 14,020                 |
| 原材料及び貯蔵品    | 406                    | 1,138                  |
| 前払金         | 1,319                  | 1,652                  |
| 前払費用        | 199                    | 215                    |
| 短期貸付金       | 700                    | 500                    |
| 未収入金        | 833                    | 2,695                  |
| その他         | 892                    | 1,346                  |
| 貸倒引当金       | △1                     | △0                     |
| 流動資産合計      | 55,997                 | 56,653                 |
| 固定資産        |                        |                        |
| 有形固定資産      |                        |                        |
| 建物及び構築物     | 32,668                 | 36,899                 |
| 機械及び装置      | 3,472                  | 2,708                  |
| 車両運搬具       | 8                      | 5                      |
| 工具、器具及び備品   | 1,370                  | 1,407                  |
| リース資産       | 1                      | 1                      |
| 土地          | 100,923                | 100,769                |
| 建設仮勘定       | 4,906                  | 272                    |
| 有形固定資産合計    | 143,352                | 142,065                |
| 無形固定資産      |                        |                        |
| 借地権         | 42                     | 42                     |
| ソフトウェア      | 12,666                 | 14,905                 |
| ソフトウェア仮勘定   | 2,828                  | 2,962                  |
| 施設利用権       | 20                     | 18                     |
| その他         | 56                     | 37                     |
| 無形固定資産合計    | 15,614                 | 17,966                 |
| 投資その他の資産    |                        |                        |
| 関係会社株式      | 232,103                | 232,409                |
| 関係会社出資金     | 94                     | 103                    |
| 投資有価証券      | 29,330                 | 29,296                 |
| 差入保証金       | 2,373                  | 666                    |
| 長期貸付金       | 207                    | 180                    |
| 繰延税金資産      | 9,930                  | 7,618                  |
| その他         | 588                    | 546                    |
| 貸倒引当金       | △1,097                 | △96                    |
| 投資その他の資産合計  | 273,531                | 270,723                |
| 固定資産合計      | 432,498                | 430,755                |
| 資産合計        | 488,496                | 487,408                |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(2022年12月31日) | 当事業年度<br>(2023年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| <b>負債の部</b>  |                        |                        |
| 流動負債         |                        |                        |
| 買掛金          | 2,668                  | 2,616                  |
| 短期借入金        | 35,114                 | 39,114                 |
| 未払金          | 12,943                 | 15,717                 |
| 未払法人税等       | 1,320                  | 87                     |
| 未払消費税等       | 1,656                  | —                      |
| 未払費用         | 1,431                  | 1,513                  |
| 契約負債         | 2,685                  | 2,284                  |
| 預り金          | 1,955                  | 1,537                  |
| 賞与引当金        | 1,028                  | 989                    |
| 役員賞与引当金      | 95                     | 90                     |
| その他          | 49                     | 119                    |
| 流動負債合計       | 60,948                 | 64,070                 |
| 固定負債         |                        |                        |
| 長期借入金        | 53,472                 | 43,968                 |
| 長期預り保証金      | 9,645                  | 9,845                  |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 18,283                 | 18,283                 |
| 退職給付引当金      | 34,862                 | 28,382                 |
| 役員退職慰労引当金    | 1,004                  | 1,098                  |
| 資産除去債務       | 578                    | 592                    |
| その他          | 288                    | 1,173                  |
| 固定負債合計       | 118,134                | 103,344                |
| 負債合計         | 179,083                | 167,415                |
| <b>純資産の部</b> |                        |                        |
| 株主資本         |                        |                        |
| 資本金          | 2,500                  | 2,500                  |
| 資本剰余金        |                        |                        |
| 資本準備金        | 4                      | 4                      |
| 資本剰余金合計      | 4                      | 4                      |
| 利益剰余金        |                        |                        |
| 利益準備金        | 620                    | 620                    |
| その他利益剰余金     |                        |                        |
| 圧縮記帳積立金      | 1,918                  | 1,898                  |
| 別途積立金        | 264,200                | 273,200                |
| 繰越利益剰余金      | 14,827                 | 15,842                 |
| 利益剰余金合計      | 281,566                | 291,561                |
| 株主資本合計       | 284,071                | 294,066                |
| 評価・換算差額等     |                        |                        |
| その他有価証券評価差額金 | 14,332                 | 14,918                 |
| 土地再評価差額金     | 11,008                 | 11,008                 |
| 評価・換算差額等合計   | 25,341                 | 25,927                 |
| 純資産合計        | 309,412                | 319,993                |
| 負債純資産合計      | 488,496                | 487,408                |

## ⑥ 【損益計算書】

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 2022年 1月 1日<br>至 2022年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2023年 1月 1日<br>至 2023年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高          | 175,185                                   | 173,461                                   |
| 売上原価         | 96,125                                    | 98,089                                    |
| 売上総利益        | 79,060                                    | 75,371                                    |
| 販売費及び一般管理費   | 65,947                                    | 65,403                                    |
| 営業利益         | 13,112                                    | 9,968                                     |
| 営業外収益        | 2,331                                     | 3,354                                     |
| 営業外費用        | 365                                       | 928                                       |
| 経常利益         | 15,079                                    | 12,395                                    |
| 特別利益         |   |   |
| 固定資産売却益      | 79  | 32  |
| 投資有価証券売却益    | 321                                       | 1,031                                     |
| 関係会社株式交換益    | —   | 143                                       |
| 特別利益合計       | 400                                       | 1,207                                     |
| 特別損失         |   |   |
| 固定資産除売却損     | 169                                       | 311                                       |
| 投資有価証券評価損    | 702                                       | 825                                       |
| 関係会社株式評価損    | 1,627                                     | 218                                       |
| 減損損失         | 96  | —   |
| 特別損失合計       | 2,595                                     | 1,354                                     |
| 税引前当期純利益     | 12,884                                    | 12,248                                    |
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,580                                     | 60  |
| 過年度法人税等      | —   | △214                                      |
| 法人税等調整額      | 997                                       | 2,032                                     |
| 法人税等合計       | 3,577                                     | 1,878                                     |
| 当期純利益        | 9,306                                     | 10,369                                    |

⑦【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2022年 1月 1日 至 2022年12月31日）

（単位：百万円）

|                     | 株主資本  |       |       |             |         |             |             | 株主資本<br>合計 |
|---------------------|-------|-------|-------|-------------|---------|-------------|-------------|------------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 |       | 利益剰余金       |         |             | 利益剰余<br>金合計 |            |
|                     |       | 資本準備金 | 利益準備金 | その他利益剰余金    |         |             |             |            |
|                     |       |       |       | 圧縮記帳<br>積立金 | 別途積立金   | 繰越利益<br>剰余金 |             |            |
| 当期首残高               | 2,500 | 4     | 620   | 1,946       | 254,200 | 15,880      | 272,647     | 275,151    |
| 当期変動額               |       |       |       |             |         |             |             |            |
| 剰余金の配当              |       |       |       |             |         | △375        | △375        | △375       |
| 当期純利益               |       |       |       |             |         | 9,306       | 9,306       | 9,306      |
| 土地再評価差額金の取崩         |       |       |       |             |         | △12         | △12         | △12        |
| 圧縮記帳積立金の取崩          |       |       |       | △27         |         | 27          | —           | —          |
| 別途積立金の積立            |       |       |       |             | 10,000  | △10,000     | —           | —          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |       |       |             |         |             |             |            |
| 当期変動額合計             | —     | —     | —     | △27         | 10,000  | △1,052      | 8,919       | 8,919      |
| 当期末残高               | 2,500 | 4     | 620   | 1,918       | 264,200 | 14,827      | 281,566     | 284,071    |

|                     | 評価・換算差額等         |          |                | 純資産合計   |
|---------------------|------------------|----------|----------------|---------|
|                     | その他有価証券評価<br>差額金 | 土地再評価差額金 | 評価・換算差額等<br>合計 |         |
| 当期首残高               | 14,484           | 10,751   | 25,236         | 300,388 |
| 当期変動額               |                  |          |                |         |
| 剰余金の配当              |                  |          |                | △375    |
| 当期純利益               |                  |          |                | 9,306   |
| 土地再評価差額金の取崩         |                  |          |                | △12     |
| 圧縮記帳積立金の取崩          |                  |          |                | —       |
| 別途積立金の積立            |                  |          |                | —       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △152             | 257      | 105            | 105     |
| 当期変動額合計             | △152             | 257      | 105            | 9,024   |
| 当期末残高               | 14,332           | 11,008   | 25,341         | 309,412 |

当事業年度（自 2023年 1月 1日 至 2023年12月31日）

（単位：百万円）

|                     | 株主資本  |       |       |          |         |         |         |         |
|---------------------|-------|-------|-------|----------|---------|---------|---------|---------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 |       | 利益剰余金    |         |         | 利益剰余金合計 | 株主資本合計  |
|                     |       | 資本準備金 | 利益準備金 | その他利益剰余金 |         |         |         |         |
|                     |       |       |       | 圧縮記帳積立金  | 別途積立金   | 繰越利益剰余金 |         |         |
| 当期首残高               | 2,500 | 4     | 620   | 1,918    | 264,200 | 14,827  | 281,566 | 284,071 |
| 当期変動額               |       |       |       |          |         |         |         |         |
| 剰余金の配当              |       |       |       |          |         | △375    | △375    | △375    |
| 当期純利益               |       |       |       |          |         | 10,369  | 10,369  | 10,369  |
| 圧縮記帳積立金の取崩          |       |       |       | △20      |         | 20      | —       | —       |
| 別途積立金の積立            |       |       |       |          | 9,000   | △9,000  | —       | —       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |       |       |          |         |         |         |         |
| 当期変動額合計             | —     | —     | —     | △20      | 9,000   | 1,015   | 9,994   | 9,994   |
| 当期末残高               | 2,500 | 4     | 620   | 1,898    | 273,200 | 15,842  | 291,561 | 294,066 |

|                     | 評価・換算差額等     |          |            | 純資産合計   |
|---------------------|--------------|----------|------------|---------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 土地再評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |         |
| 当期首残高               | 14,332       | 11,008   | 25,341     | 309,412 |
| 当期変動額               |              |          |            |         |
| 剰余金の配当              |              |          |            | △375    |
| 当期純利益               |              |          |            | 10,369  |
| 圧縮記帳積立金の取崩          |              |          |            | —       |
| 別途積立金の積立            |              |          |            | —       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 585          | —        | 585        | 585     |
| 当期変動額合計             | 585          | —        | 585        | 10,580  |
| 当期末残高               | 14,918       | 11,008   | 25,927     | 319,993 |

その他

株式の所有者別状況

2023年12月31日現在

| 区分          | 株式の状況      |      |          |        |       |    |            | 単元未満株式の状況<br>(株) |   |
|-------------|------------|------|----------|--------|-------|----|------------|------------------|---|
|             | 政府及び地方公共団体 | 金融機関 | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等 |    | 個人その他      |                  | 計 |
|             |            |      |          |        | 個人以外  | 個人 |            |                  |   |
| 株主数(人)      | -          | -    | -        | -      | -     | -  | 3,620      | 3,620            | - |
| 所有株式数(株)    | -          | -    | -        | -      | -     | -  | 25,000,000 | 25,000,000       | - |
| 所有株式数の割合(%) | -          | -    | -        | -      | -     | -  | 100.00     | 100.00           | - |

大株主の状況

2023年12月31日現在

| 氏名又は名称    | 住所              | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%) |
|-----------|-----------------|---------------|------------------------|
| 日本経済新聞共栄会 | 東京都千代田区大手町1-3-7 | 1,506         | 6.02                   |
| 日本経済新聞福祉会 | 東京都千代田区大手町1-3-7 | 1,030         | 4.12                   |
| 岡田 直敏     | 神奈川県横浜市         | 300           | 1.20                   |
| 長谷部 剛     | 神奈川県横浜市         | 300           | 1.20                   |
| 平田 喜裕     | 東京都世田谷区         | 180           | 0.72                   |
| 渡辺 洋之     | 東京都板橋区          | 170           | 0.68                   |
| 阪本 浩伸     | 神奈川県横浜市         | 170           | 0.68                   |
| 森田 勝久     | 東京都千代田区         | 170           | 0.68                   |
| 計         |                 | 3,827         | 15.31                  |

役員状況 (2024年 3月12日現在)

| 役職名     | 氏名    | 生年月日            | 略歴  | 任期                       | 所有株式数<br>(千株) |
|---------|-------|-----------------|---|--------------------------|---------------|
| 代表取締役会長 | 岡田 直敏 | 1953年<br>4月15日生 | 1976年4月 当社入社<br>2004年3月 東京本社編集局次長兼経済部長<br>2006年3月 社長室長<br>2007年1月 経営企画室長<br>2007年3月 当社執行役員 経営企画室長<br>2009年3月 当社取締役 電子新聞事業／情報技術／文化事業担当<br>2010年3月 当社常務取締役 電子新聞事業／教育事業担当<br>2011年3月 同、東京本社編集局長<br>2012年3月 当社専務取締役 東京本社編集局長<br>2014年3月 当社取締役副社長 グローバル事業統括、NAR事業担当<br>2015年3月 当社代表取締役社長<br>2021年3月 当社代表取締役会長 (現任)   | 2023年3月29日開催の定時株主総会から2年間 | 300           |
| 代表取締役社長 | 長谷部 剛 | 1957年<br>8月22日生 | 1980年4月 当社入社<br>2006年3月 東京本社編集局次長兼経済部長<br>2008年3月 東京本社編集局総務<br>2009年4月 経営企画室長<br>2011年3月 当社執行役員 経営企画室長<br>2011年6月 同、経営企画室長、法務担当<br>2012年3月 当社常務取締役 経営企画／広報／法務／リスク管理・コンプライアンス／インデックス事業担当<br>2013年3月 同、経営企画／広報／法務／リスク管理・コンプライアンス／インデックス事業／特別企画室担当<br>2014年3月 同、法務／インデックス事業統括、経営企画／広報／リスク管理・コンプライアンス担当<br>2015年3月 当社専務取締役 経営企画／法務／特別企画統括<br>2015年8月 同、経営企画／法務／特別企画統括、FT事業統括補佐<br>2016年3月 同、東京本社編集局長<br>2018年4月 同、東京本社編集局長、記者塾長<br>2019年3月 同、デジタル事業／情報技術統括<br>2020年3月 当社取締役副社長 デジタル事業／情報技術／人材教育事業統括<br>2021年3月 当社代表取締役社長 (現任) | 2022年3月29日開催の定時株主総会から2年間 | 300           |

| 役職名                                     | 氏名    | 生年月日            | 略歴   | 任期                                       | 所有株式数<br>(千株) |
|---|-------|-----------------|--|--|---------------|
| 取締役副社長<br>映像戦略／イン<br>デックス事業統<br>括       | 平田 喜裕 | 1960年<br>3月12日生 | 1982年4月 当社入社<br>2008年3月 経営企画室次長<br>2010年4月 東京本社編集局次長兼国際部<br>長<br>2012年4月 東京本社編集局総務<br>2014年3月 当社執行役員 東京本社編集<br>局長補佐<br>2015年3月 当社常務執行役員 東京本社<br>編集局長補佐<br>2016年3月 当社常務取締役 デジタル事<br>業担当<br>2017年3月 同、デジタル事業統括、日経<br>イノベーション・ラボ所長<br>2018年3月 同、クロスメディア営業／文<br>化事業／特別企画／イベント<br>事業統括<br>2019年3月 当社専務取締役 メディアビ<br>ジネス統括<br>2023年3月 当社取締役副社長 映像戦略<br>／インデックス事業統括（現<br>任）  | 2022年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から2年<br>間 | 180           |
| 専務取締役<br>C D I O、ライ<br>フ&キャリアビ<br>ジネス統括 | 渡辺 洋之 | 1961年<br>12月7日生 | 1985年4月 当社入社<br>2008年1月 (株)日経B P 執行役員<br>2009年4月 当社デジタル編成局次長兼編<br>成部長<br>2010年1月 デジタル編成局次長兼編成部<br>長兼事業企画部長<br>2012年4月 デジタル編成局長<br>2015年3月 当社執行役員 電子版担当<br>2016年3月 同、デジタル事業担当補佐、<br>電子版統括<br>2017年3月 当社常務執行役員 デジタル<br>事業担当、日経イノベーション・ラボ事務局長<br>2018年3月 当社常務取締役 デジタル事<br>業担当、日経イノベーショ<br>ン・ラボ所長<br>2021年3月 当社専務取締役 デジタル事<br>業／人材教育事業統括、日経<br>イノベーション・ラボ所長<br>2022年3月 同、C D I O、ライフ&キャ<br>リアビジネス／情報サービ<br>ス統括<br>2023年3月 同、C D I O、ライフ&キャ<br>リアビジネス統括（現任） | 2022年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から2年<br>間 | 170           |

| 役職名                    | 氏名    | 生年月日            | 略歴   | 任期                                       | 所有株式数<br>(千株) |
|------------------------|-------|-----------------|--|--|---------------|
| 専務取締役<br>総務／HR／管財／製作統括 | 阪本 浩伸 | 1959年<br>7月13日生 | 1983年4月 当社入社<br>2012年4月 東京本社編集局次長兼夕刊編集長<br>2013年4月 大阪本社編集局総務<br>2014年3月 経営企画室長<br>2015年3月 当社執行役員 大阪本社編集局長<br>2016年3月 当社常務執行役員 大阪本社編集局長<br>2017年3月 同、大阪本社代表<br>2019年3月 当社常務取締役 総務／労務／管財担当、製作統括<br>2021年3月 当社専務取締役 総務／労務／管財／製作統括<br>2022年3月 同、総務／HR／管財／製作統括（現任）  | 2023年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から2年<br>間 | 170           |
| 専務取締役<br>財務統括          | 森田 勝久 | 1959年<br>9月22日生 | 1983年4月 当社入社<br>2011年4月 経理局次長<br>2015年4月 経理局長<br>2016年3月 当社執行役員 経理局長<br>2018年3月 当社常務執行役員 経理局長<br>2019年3月 当社常務取締役 経理担当<br>2021年3月 同、財務統括<br>2022年3月 当社専務取締役 財務統括（現任）  | 2023年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から2年<br>間 | 170           |
| 常務取締役<br>サブスクリプション事業統括 | 松本 元裕 | 1962年<br>7月7日生  | 1985年4月 当社入社<br>2012年4月 東京本社編集局次長兼電子編集本部長<br>2015年8月 FT事業室次長<br>2015年12月 グローバル事業局次長兼FT事業室次長<br>2016年4月 FT事業室長<br>2017年3月 当社執行役員 FT事業室長<br>2018年3月 同、グローバル事業局長<br>2019年3月 当社常務執行役員 日経ヨーロッパ社会長、グローバル事業局長<br>2020年3月 当社常務取締役 グローバル事業統括、NARパブリッシャー、日経ヨーロッパ社会長<br>2020年10月 同、グローバル事業統括、Nikkei Asiaパブリッシャー、日経ヨーロッパ社会長<br>2022年3月 同、サブスクリプション事業統括（現任） | 2022年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から2年<br>間 | 140           |

| 役職名  | 氏名    | 生年月日             | 略歴   | 任期   | 所有株式数<br>(千株) |
|--|-------|------------------|--|--|---------------|
| 常務取締役<br>経営企画／法務<br>／出版統括  | 今井 俊之 | 1964年<br>4月12日生  | 1988年4月 当社入社<br>2015年4月 経営企画室次長<br>2017年4月 東京本社編集局次長兼企業報道部長<br>2018年4月 広報室長<br>2019年4月 経営企画室長<br>2021年3月 当社常務取締役 経営企画／法務／出版統括（現任）  | 2023年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から2年<br>間     | 140           |
| 常務取締役<br>グローバル事業<br>統括、N i k<br>k e i A s i<br>aパブリッシャ<br>ー、日経ヨー<br>ロッパ社会長 | 荒川 大祐 | 1962年<br>8月4日生   | 1987年4月 当社入社<br>2014年3月 経営企画担当補佐<br>2019年4月 日経ヨーロッパ社社長兼経営<br>企画担当補佐<br>2020年3月 当社執行役員 グローバル事<br>業担当<br>2020年4月 同、グローバル事業担当、グ<br>ローバル事業 F T事業ユニ<br>ット長兼N A R 事業ユニット<br>長<br>2021年4月 同、グローバル事業担当、グ<br>ローバルユニット長<br>2022年3月 当社常務取締役 グローバル<br>事業統括、N i k k e i A<br>s i aパブリッシャー、日経<br>ヨーロッパ社会長（現任）  | 2022年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から2年<br>間     | 140           |
| 常務取締役<br>編集局長、記者<br>塾長   | 山崎 浩志 | 1964年<br>11月11日生 | 1987年4月 当社入社<br>2013年4月 デジタル編成局次長兼編成部<br>長<br>2014年3月 東京本社編集局次長兼電子編<br>集本部長<br>2016年4月 東京本社編集局次長兼経済部<br>長<br>2017年4月 東京本社編集局次長兼経済部<br>長兼チーフ・エディター<br>2018年4月 デジタル事業B t o Cユニッ<br>ット長<br>2019年4月 東京本社編集局総務兼ニュー<br>ス・エディター兼論説委員<br>2020年1月 東京本社編集局総務兼ニュー<br>ス・エディター兼総合編集セ<br>ンター長兼論説委員<br>2020年3月 当社執行役員<br>東京本社編集局ニュース・エ<br>ディター兼論説委員<br>2021年3月 同、編集 ニュース・エディ<br>ター兼論説委員<br>2022年3月 当社常務執行役員 デジタル<br>編成担当<br>2023年3月 当社常務取締役 編集局長、<br>記者塾長（現任） | 2023年3<br>月29日開<br>催の定時<br>株主総会<br>から2年<br>間 | 140           |

| 役職名  | 氏名    | 生年月日            | 略歴   | 任期                                       | 所有株式数<br>(千株) |
|--|-------|-----------------|--|--|---------------|
| 常務取締役<br>情報サービス統<br>括兼担当                   | 飯田 展久 | 1963年<br>8月26日生 | 1987年4月 当社入社<br>2014年3月 東京本社編集局次長兼企業報<br>道部長<br>2015年4月 (株)日経B P 執行役員待遇、日<br>経ビジネス編集長<br>2017年4月 当社アジア編集総局長<br>2019年4月 デジタル事業 デジタル編成<br>ユニット長<br>2020年3月 当社執行役員 デジタル事業<br>デジタル編成ユニット長<br>2022年3月 当社常務執行役員 情報サー<br>ビス担当<br>2023年3月 当社常務取締役 情報サー<br>ビス統括兼担当 (現任)                 | 2023年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から2年<br>間 | 140           |
| 常務取締役<br>メディアビジネ<br>ス統括、リス<br>キリング事業担<br>当 | 内山 清行 | 1964年<br>3月13日生 | 1987年4月 当社入社<br>2015年4月 東京本社編集局次長兼政治部<br>長<br>2017年4月 東京本社編集局次長兼政治部<br>長兼チーフ・エディター<br>2019年4月 東京本社編集局総務兼ニュー<br>ス・エディター兼総合編集セ<br>ンター長<br>2020年1月 D X推進室長<br>2020年3月 当社執行役員 D X推進室長<br>2022年3月 当社常務執行役員 ライフ&<br>キャリアビジネス担当<br>2023年3月 当社常務取締役 メディアビ<br>ジネス統括、リスキリング事<br>業担当 (現任) | 2023年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から2年<br>間 | 140           |

| 役職名 | 氏名    | 生年月日            | 略歴   | 任期                       | 所有株式数<br>(千株) |
|-----|-------|-----------------|--|--------------------------|---------------|
| 取締役 | 石川 一郎 | 1957年<br>9月8日生  | <p>1980年4月 当社入社</p> <p>2006年3月 東京本社編集局次長兼政治部長</p> <p>2007年3月 東京本社編集局次長兼夕刊編集長兼論説委員</p> <p>2008年3月 東京本社編集局総務兼論説委員</p> <p>2009年4月 総務局長兼新社屋建設本部副本部長</p> <p>2011年3月 当社執行役員 総務局長</p> <p>2012年3月 当社常務取締役 総務／労務／管財／少子化対策担当</p> <p>2014年3月 同、総務／労務／管財／少子化対策／業務改革推進担当</p> <p>2015年3月 当社専務取締役 総務／労務／管財統括</p> <p>2015年6月 同、総務／労務／管財／電波統括</p> <p>2016年6月 ㈱B S ジャパン代表取締役社長、㈱テレビ東京ホールディングス専務取締役、㈱テレビ東京取締役</p> <p>2018年6月 ㈱B S ジャパン代表取締役社長、㈱テレビ東京ホールディングス専務取締役、㈱テレビ東京専務取締役</p> <p>2020年6月 ㈱テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、㈱テレビ東京代表取締役社長</p> <p>2021年3月 当社取締役 ㈱テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、㈱テレビ東京代表取締役社長（現任）</p> | 2023年3月29日開催の定時株主総会から2年間 | 100           |
| 取締役 | 吉田 直人 | 1959年<br>7月15日生 | <p>1983年4月 当社入社</p> <p>2010年4月 東京本社編集局次長兼整理部長兼編集組版推進センター長</p> <p>2013年4月 東京本社編集局総務</p> <p>2014年3月 総務局長</p> <p>2015年3月 当社執行役員 総務局長</p> <p>2016年3月 当社常務取締役 経営企画／法務担当、インデックス事業統括</p> <p>2019年3月 当社取締役 ㈱日経BP代表取締役社長（現任）</p>  | 2022年3月29日開催の定時株主総会から2年間 | 100           |

| 役職名         | 氏名    | 生年月日            | 略歴   | 任期                                       | 所有株式数<br>(千株) |
|-------------|-------|-----------------|--|--|---------------|
| 取締役         | 高見 信三 | 1957年<br>5月15日生 | 1982年4月 当社入社<br>2005年3月 日経金融新聞編集長<br>2008年3月 東京本社編集局次長兼整理部長<br>2009年4月 東京本社編集局次長兼整理部長兼編集組版推進センター長<br>2010年4月 電波・電子戦略室次長<br>2011年4月 電波・電子戦略室長<br>2012年3月 (株)日経QUICKニュース社代表取締役社長<br>2014年3月 (株)日本経済新聞デジタルメディア専務取締役<br>2015年7月 当社常務執行役員 デジタルメディア担当<br>2016年3月 同、情報技術担当<br>2017年3月 当社常務取締役 情報技術担当、製作統括<br>2019年3月 (株)QUICK専務取締役<br>2020年3月 同社代表取締役副社長<br>2021年3月 当社取締役 (株)QUICK代表取締役社長 (現任)  | 2023年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から2年<br>間 | 100           |
| 監査役<br>(常勤) | 三宅 誠一 | 1951年<br>7月4日生  | 1976年4月 当社入社<br>2003年3月 米州編集総局長<br>2005年3月 社長室次長<br>2006年3月 法務担当補佐<br>2006年7月 (株)テレビ東京報道局次長<br>2007年7月 同社経営戦略局長<br>2008年6月 同社取締役<br>2009年6月 同社上席執行役員<br>2010年6月 同社常務取締役<br>2010年10月 (株)テレビ東京ホールディングス取締役、(株)テレビ東京常務取締役<br>2012年6月 (株)テレビ東京ホールディングス常務取締役、(株)テレビ東京常務取締役<br>2013年6月 (株)テレビ東京ホールディングス専務取締役、(株)テレビ東京専務取締役<br>2016年3月 (株)日経リサーチ代表取締役社長<br>2019年3月 同社取締役会長<br>2020年3月 当社監査役 (現任) | 2020年3月<br>26日開催の<br>定時株主総<br>会から4年<br>間 | —             |

| 役職名         | 氏名    | 生年月日            | 略歴   | 任期                                       | 所有株式数<br>(千株) |
|-------------|-------|-----------------|--|--|---------------|
| 監査役<br>(常勤) | 包国 信彦 | 1957年<br>11月5日生 | 1981年4月 当社入社<br>2006年3月 グループ戦略室次長<br>2007年3月 東京本社編集局次長兼証券部長<br>2008年3月 京都支社長<br>2010年4月 東京本社編集局総務<br>2011年3月 (株)QUICK取締役<br>2013年3月 同社常務取締役<br>2016年3月 同社専務取締役<br>2019年3月 (株)QES代表取締役社長<br>2022年3月 当社監査役(現任)   | 2022年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から4年<br>間 | —             |
| 監査役         | 荒川 詔四 | 1944年<br>4月8日生  | 1968年4月 (株)ブリヂストン入社<br>1997年3月 取締役<br>2001年3月 常務取締役<br>2002年3月 取締役常務執行役員待遇<br>2003年3月 取締役専務執行役員<br>2005年3月 代表取締役専務執行役員<br>2005年7月 代表取締役副社長<br>2006年3月 代表取締役社長<br>2012年3月 取締役会長<br>2013年3月 相談役<br>2015年3月 キリンホールディングス(株)取<br>締役<br>2019年3月 当社監査役(現任)                            | 2023年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から4年<br>間 | —             |
| 監査役         | 宮原 耕治 | 1945年<br>12月3日生 | 1970年4月 日本郵船(株)入社<br>2000年6月 取締役<br>2002年6月 常務取締役経営委員<br>2003年6月 代表取締役専務取締役経営委<br>員<br>2004年4月 代表取締役社長経営委員<br>2009年4月 代表取締役会長・会長経営委<br>員<br>2014年6月 三菱倉庫(株)取締役<br>2015年6月 日本郵船(株)相談役<br>2015年6月 東邦瓦斯(株)取締役<br>2019年3月 (株)パレスホテル取締役<br>2019年6月 日本郵船(株)特別顧問<br>2020年3月 当社監査役(現任) | 2020年3月<br>26日開催の<br>定時株主総<br>会から4年<br>間 | —             |

| 役職名 | 氏名    | 生年月日            | 略歴   | 任期                                       | 所有株式数<br>(千株) |
|-----|-------|-----------------|--|--|---------------|
| 監査役 | 長榮 周作 | 1950年<br>1月30日生 | 1972年4月 松下電工(株)入社<br>2007年6月 常務取締役<br>2008年4月 専務取締役<br>2010年6月 パナソニック電工(株)代表取締役社長<br>2011年4月 パナソニック(株)専務役員<br>2012年6月 代表取締役副社長<br>2013年6月 代表取締役会長<br>2017年6月 取締役会長<br>2021年6月 特別顧問<br>小野薬品工業(株) 社外取締役<br>(現任)<br>2021年7月 (株)ポピンズホールディングス<br>顧問 (現(株)ポピンズ、現任)<br>2022年4月 パナソニックホールディングス(株)特別顧問 (現任)<br>2023年3月 当社監査役 (現任) | 2023年3月<br>29日開催の<br>定時株主総<br>会から4年<br>間 | —             |
| 計   |       |                 |  |  | 2,430         |

(注) 1. 監査役荒川詔四、宮原耕治、長榮周作は社外監査役です。

2. 当社では、迅速・的確な意思決定および監督責任と業務執行責任との分離を図るため、執行役員制度を導入しています。提出日現在の執行役員は、以下の30名で構成されています。

|        |        |   |
|--------|--------|---|
| 専務執行役員 | 井上 聖   | 名古屋支社代表                                       |
| 専務執行役員 | 藤井 彰夫  | 論説委員長   |
| 常務執行役員 | 伊藤 圭子  | ライフ&キャリアビジネス統括補佐                              |
| 常務執行役員 | 塩崎 祐子  | メディアビジネス統括補佐                                  |
| 常務執行役員 | 越中 秀史  | インデックス事業担当                                    |
| 常務執行役員 | 町田 敏生  | スカウトアジア担当                                     |
| 常務執行役員 | 梅谷 哲夫  | 映像戦略担当  |
| 常務執行役員 | 加藤 秀央  | グローバルイベント担当                                   |
| 常務執行役員 | 今川 京子  | 西部支社代表  |
| 常務執行役員 | 渡邊 園子  | グローバル事業統括補佐、グローバルアライアンス担当、Nikkei Asia副<br>発行人 |
| 常務執行役員 | 佐熊 龍治  | サブスクリプション事業副統括兼エリアセールス担当                      |
| 常務執行役員 | 倉本 晃治  | コーポレート基盤ユニット長                                 |
| 常務執行役員 | 丸谷 浩史  | 大阪本社代表、地域担当                                   |
| 執行役員   | 船木 隆   | 映像戦略統括補佐                                      |
| 執行役員   | 野崎 勇次郎 | HR 本部長  |
| 執行役員   | 松尾 朗   | 財務担当兼財務本部長                                    |
| 執行役員   | 下原口 徹  | 映像戦略担当補佐                                      |
| 執行役員   | 田中 直巳  | 事業企画室長  |
| 執行役員   | 渡辺 雄一郎 | ライフ&キャリアビジネス担当、プラットフォーム推進室長                   |
| 執行役員   | 牧江 邦幸  | メディアビジネス担当                                    |
| 執行役員   | 大野 哲也  | 製作担当  |
| 執行役員   | 木村 研三  | 財務統括補佐  |
| 執行役員   | 八木谷 勝美 | 大阪本社編集ユニット長                                   |
| 執行役員   | 並木 康紀  | 内部監査室長  |
| 執行役員   | 阿部 淳   | HR 統括補佐 (人財育成・採用担当)                           |
| 執行役員   | 発田 真人  | 編集 ニュース・エディター                                 |
| 執行役員   | 柳原 正典  | サブスクリプション事業 エリアセールスユニット長                      |
| 執行役員   | 稲荷 竜也  | 神戸支社長   |
| 執行役員   | 藤井 一明  | 経営企画室長  |

執行役員 東 昌樹 デジタル編成担当

役員の変動（2024年3月28日予定）

① 新任取締役候補

|       |       |                  |
|-------|-------|------------------|
| 常務取締役 | 今川 京子 | (現 常務執行役員)       |
| 常務取締役 | 松尾 朗  | (現 執行役員)         |
| 常務取締役 | 発田 真人 | (現 執行役員)         |
| 常務取締役 | 藤井 一明 | (現 執行役員)         |
| 取締役   | 井口 哲也 | (現 ㈱日経B P取締役副社長) |

② 新任監査役候補

|     |       |                 |
|-----|-------|-----------------|
| 監査役 | 影井 正美 | (現 ㈱日経B P専務取締役) |
|-----|-------|-----------------|

③ 退任予定取締役

|        |       |                                   |
|--------|-------|-----------------------------------|
| 取締役副社長 | 平田 喜裕 | (エグゼクティブアドバイザー (嘱託) に就任予定)        |
| 専務取締役  | 森田 勝久 | (2024年3月27日 ㈱日経リサーチ監査役に就任予定)      |
| 常務取締役  | 松本 元裕 | (2024年3月26日 ㈱Q U I C K専務取締役に就任予定) |
| 常務取締役  | 今井 俊之 | (専務執行役員西部支社代表に就任予定)               |
| 取締役    | 吉田 直人 | (2024年3月27日 ㈱日経B P代表取締役会長に就任予定)   |

④ 退任予定監査役

|     |       |  |
|-----|-------|--|
| 監査役 | 三宅 誠一 |  |
|-----|-------|--|