



2024年4月5日

各位

会社名 株式会社 ジャステック
代表者名 代表取締役社長執行役員 村中 英俊
(コード番号 9717 東証プライム)
問合せ先 総務人事部長 倉橋 忍
T E L 03-3446-0295 (代表)

株式会社NTTデータによる当社株券等に対する 公開買付けに関する賛同の意見表明及び応募推奨のお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、株式会社NTTデータ（以下「公開買付者」といいます。）による当社の普通株式（以下「当社株式」といいます。）及び本新株予約権（下記「2. 買付け等の価格」において定義します。以下「本新株予約権」の記載において同じです。）に対する公開買付け（以下「本公開買付け」といいます。）に賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様及び本新株予約権の所有者（以下「本新株予約権者」といいます。）の皆様に対して、本公開買付けへの応募を推奨することを決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

なお、上記取締役会決議は、公開買付者が本公開買付け及びその後の一連の手続を経て、当社を公開買付者の完全子会社とすることを企図していること、並びに当社株式が上場廃止となる予定であることを前提として行われたものです。

記

1. 公開買付者の概要

(1) 名 称	株式会社NTTデータ	
(2) 所 在 地	東京都江東区豊洲三丁目3番3号 豊洲センタービル	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 佐々木 裕	
(4) 事 業 内 容	コンサルティング、統合ITソリューション、SI・ソフトウェア開発、メンテナンス・サポート等	
(5) 資 本 金	1,000百万円（2024年4月5日現在）	
(6) 設 立 年 月 日	2022年11月1日	
(7) 大株主及び持株比率	株式会社NTTデータグループ	100.00%
(8) 当社と公開買付者の関係		
資 本 関 係	該当事項はありません。	
人 的 関 係	本日現在、当社の取締役9名のうち1名が公開買付者の出身者です。	

取引関係	当社は、公開買付者及びその関係会社5社との間で、システム開発に関する取引関係がございます。
関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

2. 買付け等の価格

(1) 普通株式1株につき、1,940円（本公開買付けにおける当社株式1株当たりの買付け等の価格を総称して、以下「本公開買付け価格」といいます。）

(2) 新株予約権（下記①及び②の新株予約権を総称して、以下「本新株予約権」といいます。）

① 2018年3月23日開催の当社取締役会の決議に基づき発行された第17回新株予約権（以下「第17回新株予約権」といいます。）（行使期間は2020年4月1日から2025年3月31日まで）1個につき、63,300円

② 2019年3月28日開催の当社取締役会の決議に基づき発行された第18回新株予約権（以下「第18回新株予約権」といいます。）（行使期間は2021年4月1日から2026年3月31日まで）1個につき、94,400円

3. 本公開買付けに関する意見の内容、根拠及び理由

(1) 本公開買付けに関する意見の内容

当社は、本日開催の取締役会において、下記「(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」に記載の根拠及び理由に基づき、本公開買付けに賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に対して、本公開買付けへの応募を推奨することを決議いたしました。

なお、上記取締役会決議は、下記「(6) 本公開買付け価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「⑤ 当社における利害関係を有しない取締役（監査等委員である取締役を含みます。）全員の承認」に記載の方法により決議されております。

(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由

本「(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」の記載のうち、公開買付者に関する記載については、公開買付者から受けた説明に基づいております。

① 本公開買付けの概要

公開買付者は、本日開催の取締役会において、株式会社東京証券取引所（以下「東京証券取引所」といいます。）プライム市場に上場している当社株式の全て（但し、本新株予約権の行使により交付される当社株式を含み、当社が所有する自己株式を除きます。）及び本新株予約権の全てを取得し、当社を公開買付者の完全子会社とするための取引（以下「本取引」といいます。）の一環として、本公開買付けを実施することを決議したとのことです。なお、本日現在、公開買付者及びその完全親会社である株式会社NTTデータグループは、当社株式及び本新株予約権を所有していないとのことです。

本公開買付けに際して、公開買付者は、本日付で当社の創業者かつ筆頭株主である神山茂氏（所有株式数：2,953,600株、所有割合（注1）：16.73%）及びその資産管理会社であり第3位の株主である有限会社サスマ（所有株式数：1,200,000株、所有割合：6.80%）（以下「神山茂氏」及び「有限会社サスマ」を総称して「応募予定株主」といいます。）との間で、公開買付応募契約書（以下「本応募契約」といいます。）を締結し、応募予定株主が所有する当社株式の全て（以下「応募予定株式」といいます。）を本公開買付けに応募する旨を合意しているとのことです。なお、本応募契約の詳細については、下記「4. 公開買付者と当社の株主との間における公開買付けへの応募に係る重要な合意に関する事項」をご参照ください。

（注1）「所有割合」とは、（i）当社が本日公表した「2024年11月期第1四半期決算短信〔日本基準〕（非連結）」（以下「当社四半期決算短信」といいます。）に記載された2024年2月29日現在の当社の発行済株式総数（18,287,000株）に、（ii）2024年2月29日以降本日までに行使された新株予約権の合計である595個（2017年3月24日開催の当社取締役会の決議に基づき発行された第16回新株予約権（行使期間は2019年4月1日から2024年3月31日まで）522個及び第18回新株予約権73個）の目的となる当社株式数（59,500株）及び（iii）本日現在残存する本新株予約権の数の合計である3,750個の目的となる当社株式の数（375,000株）（注2）を加算した株式数（18,721,500株）から、（iv）当社四半期決算短信に記載された2024年2月29日現在の当社が所有する自己株式数（1,068,756株）を控除した株式数（17,652,744株）（以下「潜在株式勘案後株式総数」といいます。）に占める割合をいいます。小数点以下第三位を四捨五入しております。以下所有割合の記載について他の取扱いを定めない限り同じです。

（注2）本日現在残存する本新株予約権の内訳は以下のとおりです。

本新株予約権の名称	本日現在の個数（個）	目的となる当社株式の数（株）
第17回新株予約権	2,080	208,000
第18回新株予約権	1,670	167,000
合計	3,750	375,000

公開買付者は、本公開買付けにおいて11,768,500株（所有割合：66.67%）を買付予定数の下限として設定しており、本公開買付けに応募された株券等（以下「応募株券等」といいます。）の数の合計が買付予定数の下限（11,768,500株）に満たない場合は、応募株券等の全部の買付け等を行わないとのことです。他方、上記のとおり、公開買付者は、当社株式の全て（但し、本新株予約権の行使により交付される当社株式を含み、当社が所有する自己株式を除きます。）及び本新株予約権の全てを取得することにより、当社を公開買付者の完全子会社とすることを目的としていることから、買付予定数の上限は設定しておらず、応募株券等の数の合計が買付予定数の下限（11,768,500株）以上の場合は、応募株券等の全部の買付け等を行うとのことです。なお、買付予定数の下限（11,768,500株）については、潜在株式勘案後株式総数

(17,652,744株)に係る議決権の数である176,527個に3分の2を乗じた数(117,685個、小数点以下を切り上げ)に当社の単元株式数(100株)を乗じた株式数(11,768,500株)としていたとのことです。これは、公開買付者が、本取引において、当社を公開買付者の完全子会社とすることを目的としているところ、本公開買付けが成立したものの、本公開買付けにより当社株式の全て(但し、本新株予約権の行使により交付される当社株式を含み、当社が所有する自己株式を除きます。)及び本新株予約権の全てを取得できず、下記「(5)本公開買付け後の組織再編等の方針(いわゆる二段階買収に関する事項)」に記載の株式併合の手続を実施する際には、会社法(平成17年法律第86号。その後の改正を含みます。以下「会社法」といいます。)第309条第2項に規定する株主総会における特別決議が要件とされることから、本取引の実施を確実に遂行すべく、本公開買付け後に公開買付者が当社の総株主の総議決権数の3分の2以上を所有することで、当該要件を満たすことができるように設定したとのことです。

公開買付者は、本公開買付けにより当社株式の全て(但し、本新株予約権の行使により交付される当社株式を含み、当社が所有する自己株式を除きます。)及び本新株予約権の全てを取得できなかった場合には、本公開買付けの成立後に、下記「(5)本公開買付け後の組織再編等の方針(いわゆる二段階買収に関する事項)」に記載のとおり、当社の株主を公開買付者のみとし、当社を公開買付者の完全子会社とするための一連の手続(以下「本スクイーズアウト手続」といいます。)を実施することを予定しているとのことです。

② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程

公開買付者は、2022年11月1日に株式会社NTTデータ国内事業準備会社として設立され、持株会社体制への移行を目的として2023年7月1日付にて効力を生じた吸収分割により、完全親会社である株式会社NTTデータグループの国内事業に係る権利義務を承継し、同日、商号変更により商号を株式会社NTTデータとし、現在に至るとのことです。なお、公開買付者の親会社である株式会社NTTデータグループは、1988年5月23日に日本電信電話株式会社より分離独立する形でエヌ・ティ・ティデータ通信株式会社として設立されたとのことです。その後、商号を、1998年8月1日に株式会社エヌ・ティ・ティ・データに、2023年7月1日に現在の株式会社NTTデータグループに変更したとのことです。

公開買付者並びに株式会社NTTデータグループ、その連結子会社(594社(2023年12月31日時点))及び持分法適用関連会社(49社(同日時点)) (以下、総称して「公開買付者グループ」といいます。)は、本日現在、公共・社会基盤、金融、法人、海外、その他の事業を営んでいるとのことです。各事業の内容は次のとおりとのことです。

- (i) 公共・社会基盤：行政、医療、通信、電力等の社会インフラや地域の活性化を担う、高付加価値なITサービスを提供する事業
- (ii) 金融：金融機関の業務効率化やサービスに対して、高付加価値なITサービスを提供する事業
- (iii) 法人：製造業、流通業、サービス業等の事業活動を支える高付加価値なITサービス、及び各分野のITサービスと連携するクレジットカード等のペイメントサービスやプラットフォームソリューションを提供する事業
- (iv) 海外：海外ビジネスにおける市場特性を考慮した高付加価値なITサービスを提供

する事業

- (v) その他：業界横断的なコンサルティング・ソリューションの提供や本社部門機能のサポート等を提供する事業

公開買付者グループは、2022年5月に、2022年度から2025年度までの新たな中期経営計画を発表し、2025年のGlobal 3rd Stage（注3）達成に向けて、「Realizing a Sustainable Future」をスローガンに掲げ、未来に向けた価値をつくり、様々な人々をテクノロジーでつなぐことでお客様とともにサステナブルな社会を実現することをめざしているとのことです。その実現に向け、中期経営計画で策定した5つの戦略（①ITとConnectivityの融合による新たなサービスの創出、②フォーサイト起点のコンサルティング力強化、③アセットベースのビジネスモデルへの進化、④先進技術活用とシステム開発技術力の強化、⑤人財・組織力の最大化）とサステナビリティ経営の推進を図るとともに、2023年7月には持株会社体制への移行を実行しているとのことです。

- （注3）「Global 3rd Stage」とは、グローバルカバレッジの拡大を目指したGlobal 1st Stage(2005年～2015年)、グローバルブランドの確立を目指したGlobal 2nd Stage(2016年～2018年)に続き、公開買付者グループが、2019年～2025年において設定した目標を意味し、未来に向けた価値をつくり、様々な人々をテクノロジーでつなぐことでお客様とともにサステナブルな社会を実現することを旨とする内容としているとのことです。

一方、当社は、1971年7月に神山茂氏により設立され、ソフトウェアの開発業務を開始しました。当社は、1989年6月に株式を店頭売買有価証券として登録、2000年6月に東京証券取引所市場第二部に上場、2003年5月に東京証券取引所市場第一部に上場し、2022年4月の東京証券取引所の市場区分の見直しにより東京証券取引所プライム市場へ移行し、現在に至ります。

当社は、独立系のソフトウェア開発企業として、以下の経営理念を掲げ、事業を展開しております。

- (i) マンパワーリソースを排除したソフトウェア開発及び販売を専業とし、関連業務の多角化でなく開発分野の総合化と流通化を図り、情報社会に貢献する。
- (ii) ソフトウェア市場の確立のために、顧客の啓蒙と開拓に先導的役割を果たす。
- (iii) 一分野一社を原則とし顧客の信用と安全を図る。
- (iv) 外に向かって、地球と人類に貢献する活動、内に向かって、技術者の意識改革を前提として、豊かで幸せな人生を迫及する。
- (v) 社員持株制度を採用し、経営への参加を認める。

主業であるソフトウェア開発事業は、創業以来、多くの契約について、労働者派遣によるマンパワーの提供ではなく、一括請負契約を前提としたサービス提供を行っており、具体的には、情報システムの企画提案から要件定義、開発・構築、運用に至るまでのシステム構築に係わる一切を総合し、これまでに蓄積した開発技術及び開発管理技術を駆使したソフトウェア製品の製造販売を広範な分野にわたり推進しております。

公開買付者グループが属する IT サービス業界においては、世界的に人材獲得競争が激化しているとのことです。市場平均を超える高い成長率を示している競合企業もあり、エンジニアリソースが成長のための重要な要素となる同業界においては、M&A も活用しながら優秀なエンジニアリソースを獲得していかなければ、日本国内におけるリーディングカンパニーと自負している現在のマーケットポジションの維持・基盤強化は不可能であると認識しているとのことです。公開買付者グループは、2022 年度から 2025 年度までの中期経営計画を達成するため、M&A も活用しながらの優秀なエンジニアリソースの獲得も視野にいたった様々な戦略を検討していたとのことです。

公開買付者と当社は重要なビジネスパートナーであり、取引関係は約 40 年にわたり、現在は金融分野を中心に公共・社会基盤分野や法人分野においても協業関係にあります。公開買付者は、これらの関係性を通じて、当社のソフトウェア開発におけるケイパビリティの高さを十分認識しており、上記の戦略の検討の過程において、当社との協業関係の今後の在り方についても検討を重ねてきたとのことです。

このような状況の下、2023 年 7 月 24 日、当社の創業者であり当時取締役会長を務めていた神山茂氏より、同氏の所有する当社株式の全てについて売却する意向がある旨の連絡を受けたことにより、公開買付者は、同月下旬、同氏との協議を開始したとのことです。公開買付者は同氏との協議を通じて、2023 年 9 月上旬には、高度な技術力・ノウハウ及びそれらに裏付けられた豊富な実績を有していると認識している当社を公開買付者グループに招き入れ、少数株主との利益相反のおそれを排して、当社のエンジニアリソースについて公開買付者グループにおいてより自由度の高い配置を行うことにより、公開買付者においては堅調な需要環境である日本国内の IT サービス市場において更なる競争力の強化を図るとともに、当社においても今後の持続的かつ更なる成長が見込めることから、両社の従来協業の取組みを超え公開買付者による当社の完全子会社化を通じた事業の一体的な運営が望ましいとの意見で一致した認識に至ったとのことです。

そこで、公開買付者は、本取引に関する具体的な検討を開始するために、2023 年 10 月上旬に、ファイナンシャル・アドバイザーとして大和証券株式会社（以下「大和証券」といいます。）を、リーガル・アドバイザーとして長島・大野・常松法律事務所をそれぞれ選任し、2023 年 11 月 8 日、当社に対して、本公開買付価格の提案を含まず、公開買付け及びその後のスクイーズアウト手続を通じた完全子会社化を前提とする当社の株式の取得の意向を表明した初期的提案（以下「初期的提案」といいます。）を行ったとのことです。これを受けて、当社は、本取引に関する具体的な検討を開始するため、リーガル・アドバイザー及びファイナンシャル・アドバイザーをそれぞれ選任し、検討体制を構築しました（詳細は、下記「④ 当社が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」の「（i）検討体制の構築の経緯」をご参照ください。）。その後、公開買付者は、2023 年 11 月下旬から 2024 年 1 月中旬にかけて、当社に対する事業、財務・税務及び法務等に関するデュー・ディリジェンスを実施し、また、2023 年 12 月 26 日には、当社の経営陣との面談を実施し、公開買付者にて検討した公開買付者と当社との事業シナジーの仮説について、当社への質疑を通じて検証を行い、本公開買付けの実現可能性を精査するとともに、公開買付者グループと当社との間のシナジー効果の創出に向けた具体的な施策並びに公開買付者による当社の完全子会社化後の経営方針等について更なる分析及び検討を進めてきたとのことです。

かかる検討の結果、公開買付者は、本取引により、公開買付者及び当社には以下のシナジー効果及びメリットがあると想定しているとのことです。公開買付者は、2024年1月22日、以下のようなシナジー効果及びメリットの最大化を実現するためには、当社の少数株主との利益相反のおそれを排して、必要な施策を機動的に実行するための迅速な意思決定を可能とする観点から、当社を公開買付者の完全子会社とすることが不可欠であると考えてに至り、当社に対して、本取引により公開買付者が見込むシナジー効果及びメリット、並びに本公開買付けの成立後に本スクイズアウト手続を実施すること、及び、本公開買付けにおいて、当社の総株主の総議決権数の3分の2以上を所有することができる下限を設定すること等の本取引の主要条件及び、当社の2024年11月期第1四半期決算公表と同時に本公開買付けの公表を行う旨の想定スケジュール等を内容とする詳細提案を提出したとのことです。

(i) 公開買付者グループの顧客基盤・ネットワークと当社のエンジニアリソースの組合せによる事業の拡大戦略遂行

公開買付者グループにおける、公共・社会基盤、金融、法人の各分野が有する多種多様な業界における顧客基盤に対し、当社の優秀なエンジニアを公開買付者グループのプロジェクト体制に組み入れることにより、公開買付者においては、エンジニア不足による機会損失リスクや、プロジェクト品質の低下、納期遅延リスクの抑制を図ることができ、また、当社においては、より大規模かつ長期安定的なベースラインの確保が可能となり、販売効率の向上、有償稼働率の高水準での安定化に繋がると考えているとのことです。

(ii) 公開買付者グループのブランド力と人財育成戦略の適用を通じたエンジニアリング力の強化

公開買付者グループが有する労働市場におけるブランド力や、従業員の多様な専門性・志向に応じた育成体系、幅広く整備された育成コンテンツ、コミュニティ学習を推進する仕組み、多様な人財が活躍できるカルチャーの醸成を目指したキャリアパス実現制度、働く場所や時間を柔軟に設定できる環境等を、当社及びその従業員に提供していくことにより、従業員の更なるスキル強化やエンゲージメントの向上が可能となり、売上拡大のベースとなるエンジニアリソースの質の向上・量の拡大に繋がると考えているとのことです。

(iii) 公開買付者グループと当社との事業連携を通じた当社顧客への提供サービス拡大

保険業界等における当社の既存顧客に対し、当社が提供するサービスと公開買付者グループが提供するサービスを統合、あるいは連携することにより、当該顧客における当社及び公開買付者グループのプレゼンス拡大、競争力強化が可能となり、公開買付者グループ及び当社双方にとって事業参入機会の拡大に繋がると考えているとのことです。

一方で、公開買付者は、本取引を実施することによるデメリットについても検討したとのことです。具体的には、本取引の実施により当社が公開買付者の傘下に入ること、当社におい

て公開買付者と競合分野のある取引先との間の取引が、失注・撤退となる可能性があるものと考えているとのことですが、この点に関しては、公開買付者と当社との間で営業領域の調整を行うことで、取引の剥落を極小化することに加え、上記シナジー（i）のとおり、公開買付者グループの顧客基盤・ネットワークと当社のエンジニアリソースの組合せによる当社のビジネスの拡大によって、十分に相殺可能と考えているとのことです。

なお、公開買付者によれば、一般に、株式の非公開化に伴うデメリットとして、知名度や社会的信用の向上といった上場会社として享受してきたメリットを享受できなくなることが挙げられるとのことですが、公開買付者の傘下に入ることで、当社が公開買付者グループの有する知名度や社会的信用も得られることからすれば、当社における株式の非公開化に伴うデメリットは限定的であると考えているとのことです。

当社は、本取引における独立委員会の設置を決議するために、2023年11月13日に開催された取締役会において、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した立場で本取引について検討・交渉等を行うための独立委員会の設置を決議していたところ、公開買付者は、2024年1月下旬から同年2月中旬にかけて、当社及び本独立委員会（以下「④当社が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」において定義します。以下同じです。）との間で、本取引に関して複数回にわたり協議を実施したとのことです。具体的には、同年1月31日、公開買付者は本独立委員会より本取引の目的、本取引実施後の成長戦略・シナジー効果、本取引における希望ストラクチャー、本取引後の組織・人事等について書面による質問を受領し、同年2月9日、当該質問事項について書面による回答を提出したとのことです。更に、同年2月13日開催の本独立委員会において、公開買付者は、当社の経営環境、経営課題、本取引の背景、経緯、非公開化の必要性、目的、シナジー効果、本取引後の経営方針、本取引のスキーム並びに本取引における諸条件等に関する説明及び意見交換を行ったとのことです。

本公開買付価格については、公開買付者は、2023年11月下旬から2024年1月中旬までに実施したデュール・ディリジェンスの結果、及び大和証券による当社株式の評価分析等を総合的に勘案し、2024年3月5日、当社に対して、本公開買付価格を1,700円とし、本新株予約権1個当たりの買付け等の価格（以下「本新株予約権買付価格」といいます。）については、本公開買付価格と各本新株予約権の行使価格との差額に各本新株予約権の目的となる当社株式の数を乗じた金額とし、第17回新株予約権1個につき39,300円、第18回新株予約権1個につき70,400円とすることを検討する旨を伝達したとのことです。なお、当該公開買付価格は、当社株式の当該提案日（2024年3月5日）の終値に対して23.82%（小数点以下第三位を四捨五入。以下プレミアムの計算において同じとします。）、同日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値に対して25.74%、同日までの過去3ヶ月間の終値単純平均値に対して21.69%、同日までの過去6ヶ月間の終値単純平均値に対して17.08%のプレミアムをそれぞれ加えた価格とのことです。しかし、公開買付者は、同月7日、当社より、当該公開買付価格は本取引の実行により将来的に実現することが期待される価値のしかるべき部分が当社の株主に適切に分配された価格として十分な水準でないと考えられるとして、本公開買付価格の引き上げを要請されたとのことです。これを受けて、公開買付者は、同月14日、当社に対して、本公開買付価格を1,800円、第17回新株予約権1個につき49,300円、第18回新株予約権1個につき80,400円とする旨の再提案を行ったとのことです。なお、当該公開買付価格は、当社株式の当該提案日（2024年3月14日）の終値に対して25.96%、同日までの過去1ヶ月間の終値単

純平均値に対して 30.34%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値に対して 29.78%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値に対して 24.22%のプレミアムをそれぞれ加えた価格とのことです。しかし、公開買付者は、同月 18 日、当社より、当該公開買付価格は本取引の実行により将来的に実現することが期待される価値のしかるべき部分が当社の株主に適切に分配された価格として十分な水準ではなく、また、本公開買付けと同種の公開買付け事例におけるプレミアム水準を考慮しても、未だ十分な価格に達していないと考えられるとして、本公開買付価格の引き上げを再度要請されたとのことです。これを受けて、公開買付者は、同月 26 日、当社に対して、本公開買付価格を 1,880 円、第 17 回新株予約権 1 個につき 57,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 88,400 円とする旨の再提案を行ったとのことです。なお、当該公開買付価格は、当社株式の当該提案日（2024 年 3 月 26 日）の終値に対して 30.28%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値に対して 32.86%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値に対して 35.15%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値に対して 29.92%のプレミアムをそれぞれ加えた価格とのことです。しかし、公開買付者は、同月 27 日、当社より、当該公開買付価格は依然として本公開買付けと同種の公開買付け事例におけるプレミアム水準を考慮しても、未だ十分な価格に達していないと考えられるとして、本公開買付価格の引き上げを再度要請されたとのことです。これを受けて、公開買付者は、2024 年 4 月 2 日、当社に対して、本公開買付価格を 1,940 円、第 17 回新株予約権 1 個につき 63,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 94,400 円とする旨の再提案を行ったうえで、当社に対して当該提案が最終の提案である旨を伝達したとのことです。なお、当該公開買付価格は、当社株式の当該提案日（2024 年 4 月 2 日）の終値に対して 34.44%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値に対して 35.57%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値に対して 39.17%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値に対して 34.26%のプレミアムをそれぞれ加えた価格とのことです。その結果、公開買付者は、同月 4 日、当社より当該提案を応諾する旨の回答を受領し、本公開買付価格を 1,940 円、本新株予約権買付価格を、第 17 回新株予約権 1 個につき 63,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 94,400 円とすることで当社と合意に至ったとのことです。

他方、公開買付者は、2024 年 2 月 9 日に応募予定株主との面談を実施し、応募予定株主に対し本応募契約の締結を申し入れ、同日に前向きに検討する旨の回答を得たため、2024 年 2 月中旬以降、応募予定株主との間で、本応募契約の締結に向けた協議を開始し、応募予定株主における当社の事業と競合する事業についての競業避止義務の設定等、契約条件について協議を進めたとのことです。公開買付者は 2024 年 4 月 4 日に、本公開買付価格が 1,940 円となることを応募予定株主に伝達したところ、同日、応募予定株主より、所有する当社株式の全てを本公開買付価格にて本公開買付けに応募する旨の回答があり、本日付で本応募契約を締結したとのことです。

③ 本公開買付け後の経営方針

公開買付者及び当社は、上記「② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程」に記載のシナジー効果を実現させるべく経営施策を推進する予定です。なお、公開買付者は、当社との間で、本取引後の役員就任や処遇について何らの合意も行っていないとのことです。本取引後の当社の役員構成を含む経営体制の詳細については、本取引後、当社の現執行体制を前提としつつ、公開買付者のほかのグループ会社と同様に、公

開買付者グループから役員を派遣する（なお、本取引直後においては、取締役1名の派遣を検討しているとのことです。）等、公開買付者のグループ経営体制やガバナンス体制を踏まえた形への移行に向けた調整を進めることを予定しているとのことです。

④ 当社が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由

(i) 検討体制の構築の経緯

当社は、2023年7月24日、当時当社の取締役会長を務めていた神山茂氏から、同氏が所有する当社株式の全てについて、公開買付者への売却を公開買付者に打診していること、また、公開買付者からの初期的なデュー・ディリジェンスへの対応を含む必要な社内体制を構築してほしいとの連絡を受け、同日、一部の取締役に伝達するとともに、総務人事部門において対応に従事する1名の職員を選定する等の本取引の検討体制の構築を進めました。その上で、本取引は、当社の主要株主である神山茂氏による株式の売却が予定されており、本公開買付けは当社を公開買付者の完全子会社とすることを目的の一環として実施されることから、応募予定株主と応募予定株主以外の当社の株主の皆様との利害が一致しない可能性があることを踏まえ、当社は、本公開買付価格の公正性を担保するとともに、本公開買付けの実施を決定するに至る意思決定の過程における恣意性及び利益相反のおそれを排除し、本取引の公正性を担保するため、2023年10月中旬、当社、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立したリーガル・アドバイザーとして片岡総合法律事務所を、ファイナンシャル・アドバイザーとしてSMBC日興証券株式会社（以下「SMBC日興証券」といいます。）をそれぞれ選任いたしました。その後、2023年10月下旬、第三者算定機関として株式会社プルータス・コンサルティング（以下「プルータス」といいます。）を選任いたしました。当社は、リーガル・アドバイザーである片岡総合法律事務所の法的助言を受け、速やかに、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した立場で本取引について検討・交渉等を行うための独立委員会（以下「本独立委員会」といいます。なお、本独立委員会の構成及び具体的な活動内容等については、下記「(6) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「③ 当社における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得」をご参照ください。）を設置することを検討し、2023年11月13日開催の取締役会にて独立委員会の設置を決議し、本独立委員会に対して、(ア) 当社が公開買付者と本取引における条件等を交渉するにあたり、適時にその状況を報告するものとし、独立委員会は、当社取締役会に対し、重要な局面でその意見を述べ、指示及び要請をすることができる権限、(イ) 当社の企業価値の向上及び当社の少数株主の利益を図る観点から必要と認める場合、公開買付者と本取引における条件等について交渉を直接行うことができる権限、(ウ) 当社の財務又は法務等のアドバイザーを信頼できると判断した場合、当社のアドバイザーに対して専門的助言を求めることができ、また、当社のアドバイザーに対して、諮問事項に対する決定を行うに際して必要となる情報の収集を求める権限、並びに(エ) 必要と判断する場合に、当社の合理的費用負担により、独立委員会独自の財務又は法務等のアドバイザーを選任することができる権限を付与いたしました。また、当社は、同日、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した立場で、本取引に係る検討、交渉及び判断を行うための体制（本取引に係る検討、交渉及び判断に関与する当社の役職員の範囲及びその職務（当社株式の株式価値の算定の基礎となる、2024年11月期から2026年11月期まで

の事業計画（以下「本事業計画」といいます。）の作成等高い独立性が求められる職務を含みます。）を含みます。）を当社の社内に構築（利害関係を有する神山茂氏及び公開買付者出身の小畑哲哉氏（以下「小畑氏」といいます。）を含めない形で、代表取締役社長を中心に営業部門及び製造部門の担当取締役並びに管理部門の幹部職員からなる 15 名の検討チームを組成することを含みます。）いたしました。

(ii) 検討・交渉の経緯

上記の体制の下で、当社は、公開買付者から、2023 年 11 月 8 日に、本公開買付価格の提案を含まず完全子会社化を前提とする当社の株式の取得の意向を表明した初期的提案を受領した後、リーガル・アドバイザーである片岡総合法律事務所及びファイナンシャル・アドバイザーである S M B C 日興証券の助言を受けながら、本取引の是非及び取引条件の妥当性について慎重に検討を行ってまいりました。また、本独立委員会は、リーガル・アドバイザーとして片岡総合法律事務所を、ファイナンシャル・アドバイザーとして S M B C 日興証券を選任することをそれぞれ承認するとともに、本取引に係る公開買付者の提案内容を踏まえ、事業内容、経営環境、経営課題やそれに対して現状想定している経営施策、本事業計画の内容及び前提、当社における本取引の検討体制、本取引の背景、経緯並びにシナジー効果等について当社から説明を受け、これらの点に関する検討及び協議を行いました。その中で、公開買付者に対して提示し、またブルータスが当社株式の株式価値を算定する際に、その基礎となる本事業計画に関し、本独立委員会は、本事業計画が、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した者による主導の下、作成されていること（公開買付者の出身者である小畑氏が作成に関与していないことを含む。）について確認するとともに、本事業計画の内容、重要な前提条件及び作成経緯等の合理性について確認の上、承認しております。また、本独立委員会は、当社取締役との面談による質疑応答、公開買付者への本取引の目的、本取引実施後の成長戦略・シナジー効果、本取引における希望ストラクチャー、本取引後の組織・人事を問う 2024 年 1 月 31 日付の質問状の提出に対して公開買付者から同年 2 月 9 日付にて回答を受領したこと、並びに、同月 13 日開催の本独立委員会における、公開買付者からの、当社の経営環境、経営課題、本取引の背景、経緯、非公開化の必要性、目的、シナジー効果、本取引後の経営方針、本取引のスキーム並びに本取引における諸条件等に関する説明の聴取及び意見交換等を通じて、当社の経営環境、経営課題、本取引の背景、経緯、非公開化の必要性、目的、シナジー効果、本取引後の経営方針、本取引のスキーム並びに本取引における諸条件等について、確認を行いました。特に、本独立委員会においては、公開買付価格とは別に、本取引の実施に伴うデメリットとして当社の懸念していた①公開買付者と競合分野のある取引先との取引が、失注・撤退するおそれ、②独立系を望む従業員のモチベーションの低下により離職率の上昇、人材採用方針の不安定化による内定辞退が発生する可能性について（詳細は、下記「(iii) 当社の意思決定の内容」をご参照ください。）、公開買付者に対してこれらへの認識や当社の対策への協力の可否を確認し、公開買付者及び当社において、懸念事項の認識共有と本取引後の協力体制の確認を行いました。

本公開買付価格の交渉については、2024 年 3 月 5 日、公開買付者から本公開買付価格を 1,700 円とし、本新株予約権買付価格については、本公開買付価格と各本新株予約権の行使価格との差額に各本新株予約権の目的となる当社株式の数を乗じた金額とし、第 17 回新株予約

権 1 個につき 39,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 70,400 円とする旨の提案を受けた後、本独立委員会の意見も踏まえ慎重に検討した結果、2024 年 3 月 7 日、当社は、公開買付者に対し、当該公開買付価格は本取引の実行により将来的に実現することが期待される価値のしかるべき部分が当社の株主に適切に分配された価格として十分な水準でないと考えられることから、本公開買付価格の引き上げ要請をいたしました。その後、当社は、公開買付者より、2024 年 3 月 14 日に、本公開買付価格を 1,800 円、第 17 回新株予約権 1 個につき 49,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 80,400 円とする提案を受領したものの、本独立委員会の意見も踏まえ慎重に検討した結果、2024 年 3 月 18 日に、当社は、公開買付者に対し、当該公開買付価格は本取引の実行により将来的に実現することが期待される価値のしかるべき部分が当社の株主に適切に分配された価格として十分な水準ではなく、また本公開買付けと同種の公開買付け事例におけるプレミアム水準を考慮しても、未だ十分な価格に達していないと考えられることから、本公開買付けの引き上げ要請をいたしました。その後、当社は、公開買付者より、同月 26 日に、本公開買付価格を 1,880 円、第 17 回新株予約権 1 個につき 57,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 88,400 円とする提案を受領したものの、本独立委員会の意見も踏まえ慎重に検討した結果、同月 27 日に、当社は、公開買付者に対し、当該公開買付価格は依然として本公開買付けと同種の公開買付け事例におけるプレミアム水準を考慮しても、未だ十分な価格に達していないと考えられることから、本公開買付価格の引き上げを再度要請いたしました。その後、当社は、公開買付者より、2024 年 4 月 2 日に、本公開買付価格を 1,940 円、第 17 回新株予約権 1 個につき 63,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 94,400 円とする旨提案を受け、当該提案が最終の提案である旨を伝達されました。当社は、公開買付者に対し、2024 年 4 月 4 日、本独立委員会との協議も踏まえ、当社の取締役会での承認を前提のもと、当該提案を応諾する旨を回答し、本公開買付価格を 1,940 円、本新株予約権買付価格を、第 17 回新株予約権 1 個につき 63,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 94,400 円とすることで公開買付者と合意に至りました。

(iii) 当社の意思決定の内容

以上の経緯の下で、当社は、片岡総合法律事務所から受けた法的助言、SMB C 日興証券から受けた助言、プルータスから受けた助言及び当社株式に係る株式価値算定書（以下「本株式価値算定書（プルータス）」といいます。）及び本公開買付価格の財務的な観点からの公正性に関する意見書（フェアネス・オピニオン）（以下「本フェアネス・オピニオン」といいます。）の内容を踏まえつつ、本独立委員会から提出を受けた 2024 年 4 月 4 日付答申書（以下「本答申書」といいます。なお、本答申書の概要については、下記「(6) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「③ 当社における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得」をご参照ください。）において示された本独立委員会の意見を最大限尊重しながら、本公開買付けを含む本取引の是非及び本公開買付価格を含む本取引の取引条件の妥当性について慎重に検討・協議を行いました。

その結果、当社は、本日開催の取締役会において、以下の点等を踏まえると、本取引を通じて公開買付者の完全子会社となることが、当社の企業価値の向上に資するものであると考えに至りました。

当社が置かれている環境は、新型コロナウイルス感染症の抑制による社会活動の正常化が進んでおり、堅調な国内景気、「2025年問題」(注4) 解決を背景としたDX(デジタルトランスフォーメーション)(注5) の名のもとに各業種各企業が新しいIT技術(生成AI(注6)、5G(注7) 及びクラウドサービス(注8) 等)を用いた既存システムの再構築や機能追加等のIT投資に積極的で、当社にとっても追い風となっておりますが、システム開発業界におけるIT人材不足により、需要増加分を十分に受注できない状況となっております。

(注4) 「2025年問題」とは、経済産業省が2018年9月に公表した「DXレポート」(デジタルトランスフォーメーションに向けた研究会)で、既存レガシーシステムの保守課題が克服できない場合、2025年以降、最大12兆円/年の経済損失が生じる可能性を「2025年の崖」と指摘したことをいいます。

(注5) 「DX(デジタルトランスフォーメーション)」とは、企業がビジネス環境の激しい変化に対応するために、デジタル技術を活用し、業務、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、新しい製品やサービス、新しいビジネスモデルを通じて、競争上の優位性を確立することをいいます。

(注6) 「生成AI」とは、Generative Artificial Intelligence、データのパターンや関係を学習し、様々なコンテンツ(文章、画像、音声等)を生成する技術をいいます。

(注7) 「5G」とは、5th Generation(第5世代移動通信システム)、「第4世代移動通信システム(4G)」に比べて超高速、超大容量、超大量接続及び超低遅延で移動通信を実現する基盤技術をいいます。

(注8) 「クラウドサービス」とは、インターネットを經由してサーバーやアプリケーション機能を提供するサービスをいいます。

昨今、顧客ビジネスにより近い領域(課題発掘、コンサルティング等)や、システム開発の代替サービス(業務パッケージ、WEBサービス、ERP(注9) 等)の活用検討等の領域について、システム開発会社を子会社に持つコンサルティングを提供する企業の進出が目に見えて増加しており、当社に対しても、システム開発だけではなく当該分野における顧客からの期待が高まっております。

(注9) 「ERP」とは、Enterprise Resource Planning(企業資源計画)の略で、企業の経営資源である「ヒト・モノ・カネ・情報」に関する情報を一元管理するシステムをいいます。

加えて、当社では、開発体制強化のための人材及び協力会社の確保並びに要員育成強化を喫緊の課題と認識しており、中途採用の強化、協力会社に対する発注予定案件の早期開示によるコアパートナー拡大、不採算案件の教訓を題材とした教育プログラムの開発及び生産性向上を前提とした待遇改善による人材流出の抑止等を図っております。

このような事業環境の下、上記の顧客ビジネスにより近い領域や、システム開発の代替サービスの活用検討等の領域における顧客からの当社に対する期待や、人材の確保並びに要員育成強化という課題に関連し、本取引により期待できるシナジー効果により、当社の企業価値の

向上が図れると判断いたしました。当社が本取引によって実現可能と考える具体的なシナジー効果は以下のとおりです。

(a) 強固な業務提携の更なる深耕による競争力向上

当社は、公開買付者から、1986年から約40年にわたりシステム開発案件の一部を受託しており、長い取引関係にあります。また、当社から公開買付者への出向や公開買付者の新入社員の育成の観点での交流等、様々な形態での人事交流も行われております。

当社は、(ア) 公開買付者グループが有する多種多様な業界における顧客基盤の中でも金融・公共分野において親和性が高く、本取引を実施することによって、当社と公開買付者グループが提供するサービスの統合又は連携により、当社のプレゼンス拡大、競争力向上が可能となり、ビジネス機会の拡大に繋がると認識しております。また、これまで以上に公開買付者グループが参画する長期的かつ大規模な案件に取り組むことが可能となり、有償稼働率及び販売効率の向上に繋がるものと考えております。加えて、(イ) 顧客ビジネスにより近い領域（課題発掘、コンサルティング等）や、システム開発の代替サービス（業務パッケージ、WEBサービス、ERP等）の活用検討等の領域において、公開買付者グループは相応の知見や受注実績を有していると考えており、本取引によって当社としてもさらに同領域の競争力が向上するものと認識しております。このような強固な業務提携による当社の競争力の向上が期待できる点は、長い取引関係にあり、金融・公共分野における親和性の高い公開買付者グループであるからこそと認識しております。

(b) IT人材及び経営人材の確保

システム開発業界では、IT人材数及びその有償稼働率が業績に大きな影響を与えるため、当社においては、開発体制強化のための人材及び協力会社の確保や、開発要員育成強化等のための人材投資を課題として認識しております。

そのような課題に対し、当社は「待遇の改善」や「教育の充実」に真摯に取り組んでおりますが、本取引を実施することにより、公開買付者グループの労働市場におけるブランド力を活かすことによって採用力の強化が期待できると同時に、公開買付者グループが有する社員の多様な専門性・志向に応じた育成体系、幅広く整備された育成コンテンツ、コミュニティ学習を推進する仕組み、多様な人材が活躍できるカルチャーの醸成を目指したキャリアパス実現制度、働く場所や時間を柔軟に設定できる環境を必要に応じて取り入れることにより、教育体制の更なる充実や、ひいては社員の離職防止に繋がるものと考えております。

加えて、当社では経営人材の不足も長期的な課題として認識しており、本取引の実施によって、公開買付者グループから経営者としての適性を有する人材を取締役として招いたり、経営人材の育成に関するノウハウを得たりすることによって、上記課題の解決を図ることができると考えております。このような育成体制及び経営人材の確保が期待できるのは、日本国内におけるITサービス業界のリーディングカンパニーを自負する公開買付者グループであるからこそと認識しております。

さらに、本取引に伴うメリットとして、当社は、本取引を通じて当社株式が非公開化されることにより、監査費用のほか、株主総会運営費用や株主名簿管理人への事務委託に関する費用等の固定的なコストを削減することが可能となります。

なお、本取引に伴うデメリットとして、公開買付者と競合分野のある取引先との取引が、失注・撤退となる可能性があること、当社の社員一般については、本取引の実施が離職防止に繋がると考えているものの、従業員のうち、独立系企業への勤務を志向する者のモチベーションの低下により離職率の上昇や人材採用方針の不安定化による内定辞退が発生する可能性があることが挙げられます。もっとも、この点については、公開買付者と営業領域の調整を行うことで、取引の剥落を極小化すること、当社の将来像を公開買付者と早期に擦り合わせ、予期しない大きな変革を防ぐこと、従業員や内定者に対する丁寧な説明会を早期に実施することにより、かかるデメリットが長期化することは回避可能であると考えております。また、上場廃止に伴う一般的なデメリットとして、資本市場から資金調達を行うことができなくなることや、取引先を含む外部からの社会的信用の獲得、知名度の維持といった上場会社であることによるメリットを享受できなくなることが挙げられますが、当社においては現在の財務状況を踏まえ市場からの資金調達を必ずしも必要としていないことや、取引先の信頼関係は既に一定構築されており、非公開化を理由に既存の取引関係が大きく剥落することはないと考えられること、公開買付者の親会社であり、東京証券取引所プライム市場上場会社である株式会社NTTデータグループのグループ企業となるものであり社会的信用や知名度は維持・向上が期待されること、これまでの事業運営により積み重ねてきた信頼や獲得してきた知名度に関しては、上場廃止により直ちに失われるものではないことから、非公開化後も、かかるデメリットによる影響は僅少であると考えております。

以上より、当社取締役会は、本日、本公開買付けを含む本取引により当社株式を非公開化することが、当社の企業価値の向上に資するものであると判断いたしました。

また、本公開買付価格については、(a) 下記「(3) 算定に関する事項」に記載のプルータスによる当社株式の株式価値の算定結果のうち、市場株価法に基づく算定結果のレンジの上限を上回るものであり、また、類似会社比較法に基づく算定結果のレンジの範囲内であり、さらに、ディスカунテッド・キャッシュ・フロー法（以下「DCF法」といいます。）に基づく算定結果のレンジの範囲内であること、(b) 本公開買付価格である1,940円は、本公開買付けの実施についての公表日の前営業日である2024年4月4日の東京証券取引所プライム市場における当社株式の終値1,445円に対して34.26%、過去1ヶ月間（2024年3月5日から2024年4月4日まで）の終値単純平均値1,434円（小数点以下を四捨五入。以下、終値単純平均値の計算において同じとします。）に対して35.29%、過去3ヶ月間（2024年1月5日から2024年4月4日まで）の終値単純平均値1,395円に対して39.07%、過去6ヶ月間（2023年10月5日から2024年4月4日まで）の終値単純平均値1,445円に対して34.26%のプレミアムをそれぞれ加えた金額となっていること、本公開買付価格のプレミアムは、本公開買付けと同種の事例（経済産業省が「公正なM&Aの在り方に関する指針」を公表した2019年6月28日から2024年3月22日に公表し成立した非公開化を目的とした公開買付けの事例（MBO

取引、EBO取引及び不動産関連取引は除外。) 133件)におけるプレミアム水準(公表日前営業日の終値、並びに公表日の直近1ヶ月間、直近3ヶ月間及び直近6ヶ月間の終値単純平均値それぞれからのプレミアム)の中央値(それぞれ44.42%、44.55%、43.70%、45.08%)及び平均値(それぞれ50.13%、52.74%、53.32%、53.01%)を下回るものの、過去20年間に於ける当社株価の最高値1,586円(2020年11月26日)に対して22.32%のプレミアムが付されていることも勘案し、一定の水準のプレミアムが付されていると認識していること、(c)本公開買付価格が、下記「(6)本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」に記載の本公開買付けの公正性を担保するための措置が講じられた上で、当社と公開買付者との間で真摯に交渉を重ねた上で決定された価格であること、具体的には、プルータスによる当社株式の株式価値の算定結果の内容や片岡総合法律事務所による本取引に関する意思決定の過程及び方法その他の留意点についての法的助言等を踏まえ、かつ、本独立委員会による交渉方針や交渉局面における意見、指示、要請等に基づいて当社と公開買付者との間で真摯かつ継続的に協議・交渉が行われた結果として、当初提示額(1株当たり1,700円)よりも1株当たり240円(14.1%)(小数点以下第二位を四捨五入)引き上げられた価格で提案された価格であること、(d)本独立委員会から取得した本答申書において、下記「(6)本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「③当社における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得」に記載のとおり、本公開買付価格を含む本取引の取引条件の妥当性は確保されていると判断されていること、(e)下記「(6)本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」に記載の本公開買付けの公正性を担保するための措置が採られており、少数株主の利益への配慮がなされていると認められることを踏まえ、本公開買付けは当社の株主の皆様に対して合理的な株式売却の機会を提供するものであると判断いたしました。

さらに、当社は、本新株予約権買付価格については、それぞれ本公開買付価格と本新株予約権の行使価格との差額に本新株予約権の目的となる当社株式の数を乗じた金額とされており、本公開買付価格を基準に算定されていることから、上記(a)乃至(e)の点を踏まえ、本公開買付けは当社の本新株予約権者の皆様に対して合理的な本新株予約権の売却の機会を提供するものであると判断いたしました。

以上より、当社は、本取引が当社の企業価値の向上に資するものであるとともに、本公開買付価格及び本新株予約権買付価格は当社の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様が享受すべき利益が確保された妥当な価格であり、本公開買付けは、当社の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に対して、合理的な株式及び新株予約権の売却の機会を提供するものであると判断し、本日開催の取締役会において、本公開買付けに賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に対して、本公開買付けへの応募を推奨することを決議いたしました。

なお、当該取締役会の意思決定過程の詳細については、下記「(6)本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担

保するための措置」の「⑤ 当社における利害関係を有しない取締役（監査等委員である取締役を含みます。）全員の承認」をご参照ください。

（3）算定に関する事項

① 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書及びフェアネス・オピニオンの取得

（i）算定機関の名称並びに当社、応募予定株主、公開買付者及びその親会社との関係

当社は、本公開買付けを含む本取引に関する当社取締役会における意見表明を行うにあたり、公開買付者から提示された本公開買付価格に関する当社における意思決定の過程における恣意性を排除し、本公開買付価格の公正性を担保するために、当社、応募予定株主、並びに公開買付者及びその完全親会社である株式会社 NTT データグループから独立した第三者算定機関であるプルータスに対して、2023年10月下旬に、当社株式の株式価値の算定及び本公開買付価格の財務的な観点からの公正性に関する意見（フェアネス・オピニオン）の表明を依頼し、プルータスから、2024年4月4日付で本株式価値算定書（プルータス）及び本フェアネス・オピニオンを取得しました。

なお、プルータスは、当社、応募予定株主、公開買付者及びその親会社の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して、重要な利害関係を有しておりません。本取引に係るプルータスの報酬は、本取引の成否にかかわらず支払われる報酬のみであり、本取引の成立等を条件に支払われる成功報酬は含まれておりません。

（ii）当社株式に係る算定の概要

プルータスは、本公開買付けにおける算定手法を検討した結果、当社株式の株式価値について多面的に評価することが適切であるとの考えに基づき、当社株式が東京証券取引所プライム市場に上場していることから市場株価法を、当社と比較的類似する事業を手掛ける上場企業が複数存在し、類似企業比較による当社株式の株式価値の類推が可能であることから類似会社比較法を、また将来の事業活動の状況を算定に反映するためDCF法を用いて当社株式の株式価値の算定を行っています。プルータスが上記各手法に基づき算定した当社株式の1株当たりの価値の範囲はそれぞれ下記のとおりです。

市場株価法	: 1,395円から1,445円
類似会社比較法	: 1,553円から2,085円
DCF法	: 1,697円から2,126円

市場株価法では、2024年4月4日を基準日として、東京証券取引所プライム市場における当社株式の普通取引の基準日における終値1,445円、直近1ヶ月間の終値単純平均値1,434円、直近3ヶ月間の終値単純平均値1,395円及び直近6ヶ月間の終値単純平均値1,445円をもとに、当社株式の1株当たりの価値の範囲を1,395円から1,445円までと算定しております。

類似会社比較法では、当社と比較的類似する事業を手掛ける上場企業の市場株価や財務指標との比較を通じて、当社株式の株式価値を分析し、当社株式の1株当たりの価値の範囲を1,553円から2,085円までと算定しております。

DCF法では、本事業計画における収益や投資計画、一般に公開された情報等の諸要素を前提として、当社が2024年11月期第2四半期以降創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、一定の割引率で現在価値に割り引いて当社の企業価値や株式価値を分析し、当社株式の1株当たりの価値の範囲を1,697円から2,126円までと算定しております。

また、プルータスがDCF法による算定の前提とした本事業計画においては、対前年度比較において大幅な増減益を見込んでいる事業年度は含まれておりません。また、本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果については、現時点において具体的に見積もることが困難であるため、本事業計画には加味しておりません。なお、下記「(6)本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「③当社における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得」に記載のとおり、本独立委員会が当社の事業計画の内容、重要な前提条件及び作成経緯等の合理性を確認しております。

(iii) 本新株予約権に係る算定の概要

本新株予約権は、本新株予約権買付価格が、本公開買付価格と本新株予約権の行使価格との差額に本新株予約権1個の目的となる当社株式の数を乗じた金額とされ、本公開買付価格をもとに決定されていることから、当社は、本新株予約権の買付価格について第三者算定機関から算定書及びフェアネス・オピニオンを取得しておりません。

なお、本新株予約権はいずれも、譲渡による取得については当社取締役会の承認を要するものとされておりますが、当社は、本日開催の取締役会において、本新株予約権者の皆様が、その所有する本新株予約権を本公開買付けに応募することにより公開買付者に対して譲渡することについて、実際に本新株予約権者から本公開買付けに応募のあった本新株予約権に限り、本公開買付けの成立を条件として、包括的に承認することを決議しております。

(iv) 本フェアネス・オピニオンの概要

当社は、2024年4月4日付で、プルータスより、本フェアネス・オピニオンを取得しております(注10)。本フェアネス・オピニオンは、本事業計画に基づく当社株式の株式価値の算定結果等に照らして、本公開買付価格である当社株式1株当たり1,940円が、当社の株主にとって財務的見地から公正であることを意見表明するものです。なお、本フェアネス・オピニオンは、プルータスが、当社から、事業の現状、将来の事業計画等の開示を受けるとともに、それらに関する説明を受けた上で実施した当社株式の株式価値の算定結果に加えて、本公開買付けの概要、背景及び目的に係る当社との質疑応答、プルータスが必要と認めた範囲内での当社の事業環境、経済、市場及び金融情勢等についての検討並びにプルータスにおけるエンゲージメントチームとは独立した審査会におけるレビュー手続を経て発行されております。

(注10) プルータスは、本フェアネス・オピニオンを作成するに当たって当社から提供を受けた基礎資料及び一般に公開されている資料、並びに当社から聴取した情報が正

確かかつ完全であることを前提としております。プルータスはその正確性、完全性について、独自の調査、検証を実施しておらず、その義務を負うものではありません。したがって、プルータスはこれらの資料の不備や重要事実の不開示に起因する責任を負いません。

プルータスは、本フェアネス・オピニオンの基礎資料として用いた本事業計画その他の資料は、当該資料の作成時点における最善の予測と判断に基づき合理的に作成されていることを前提としております。プルータスはその実現可能性を保証するものではなく、これらの作成の前提となった分析若しくは予測又はそれらの根拠となった前提条件については、何ら見解を表明するものではありません。

プルータスは、法律、会計又は税務の専門機関ではありません。したがってプルータスは本公開買付けに関する法律、会計又は税務上の問題に関して何らかの見解を述べるものでもなければ、その義務を負うものでもありません。

プルータスは、個別の資産及び負債の分析及び評価を含め、当社及びその関係会社の資産及び負債（簿外資産及び負債、その他の偶発債務を含みます。）に関して独自の評価又は鑑定を行っておらず、これらに関していかなる評価書や鑑定書の提出も受けておりません。したがって、プルータスは当社及びその関係会社の支払能力についての評価も行っておりません。

本フェアネス・オピニオンは、当社が本公開買付けに関する意見を表明するに際しての検討に供する目的で、本公開買付け価格の公正性に関する意見を財務的見地から表明したものです。したがって、本フェアネス・オピニオンは、本公開買付けの代替的な選択肢となり得る取引との優劣、本公開買付けの実施によりもたらされる便益、及び本公開買付け実行の是非について、何らの意見を述べるものではありません。

本フェアネス・オピニオンは、当社の発行する有価証券の保有者、債権者、その他の関係者に対し、いかなる意見も述べるものではありません。したがって、プルータスは本フェアネス・オピニオンに依拠した株主及び第三者の皆様に対して何らの責任も負いません。

プルータスは、当社への投資等を勧誘するものではなく、その権限も有しておりません。したがって、本フェアネス・オピニオンは株主の皆様に対して本公開買付けに関する応募その他の如何なる行動も推奨するものではありません。

本フェアネス・オピニオンは、本公開買付け価格が、当社の一般株主にとって財務的見地から公正か否かについて、本フェアネス・オピニオン提出日現在の金融及び資本市場、経済状況並びにその他の情勢を前提に、また、同日までにプルータスに供され又はプルータスが入手した情報に基づいて、同日時点における意見を述べたものです。今後の状況の変化によりこれらの前提が変化しても、プルータスはその意見を修正、変更又は補足する義務を負いません。

本フェアネス・オピニオンは、本フェアネス・オピニオンに明示的に記載された事項以外、又は本フェアネス・オピニオンの提出日以降に関して、何らの意見を推論させ、示唆するものではありません。

② 公開買付者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

(i) 普通株式

公開買付者は、本公開買付価格の公正性を担保するため、本公開買付価格を決定するに際して、公開買付者及びその完全親会社である株式会社 NTT データグループ、当社並びに応募予定株主から独立した第三者算定機関としてのファイナンシャル・アドバイザーである大和証券に対し、当社株式の株式価値の算定を依頼したとのことです。なお、大和証券は、公開買付者、当社及び応募予定株主の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して重要な利害関係を有していないとのことです。

大和証券は、複数の株式価値算定手法の中から当社株式の株式価値算定にあたり採用すべき算定手法を検討の上、当社が継続企業であるとの前提の下、当社株式の株式価値について多面的に評価することが適切であるとの考えに基づき、当社の市場株価の動向を勘案した市場株価法、当社と比較可能な上場会社が複数存在し、類似会社比較による当社株式の株式価値の類推が可能であることから類似会社比較法及び当社の業績の内容や予想等を勘案したDCF法を算定方法として用いて、当社株式の株式価値を算定し、公開買付者は、大和証券から2024年4月4日付で株式価値算定書（以下「本株式価値算定書（大和証券）」といいます。）を取得したとのことです。なお、公開買付者は、本取引に際して実施されている他の本公開買付価格の公正性を担保するための措置並びに利益相反を回避するための措置を踏まえて、当社の少数株主の利益に十分な配慮がなされていると考えているため、大和証券から本公開買付価格の公正性に関する意見書（フェアネス・オピニオン）を取得していないとのことです。

本株式価値算定書（大和証券）によると、採用した手法及び当該手法に基づいて算定された当社株式の1株当たりの株式価値の範囲はそれぞれ以下のとおりです。

市場株価法	: 1,395 円から 1,445 円
類似会社比較法	: 1,939 円から 2,263 円
DCF法	: 1,814 円から 2,008 円

市場株価法では、公表日の前営業日である2024年4月4日を算定基準日として、東京証券取引所プライム市場における当社株式の基準日の終値1,445円、直近1ヶ月間（2024年3月5日から2024年4月4日まで）の終値単純平均値1,434円、直近3ヶ月間（2024年1月5日から2024年4月4日まで）の終値単純平均値1,395円及び直近6ヶ月間（2023年10月5日から2024年4月4日まで）の終値単純平均値1,445円を基に、当社株式の1株当たり株式価値の範囲を1,395円から1,445円までと算定しているとのことです。

類似会社比較法では、当社と類似性があると判断される類似上場会社として、株式会社アイネット、株式会社IDホールディングス、株式会社コア及びアドソル日進株式会社を選定した上で、企業価値に対するEBITDAの倍率を用いて算定を行い、当社株式の1株当たり価値の範囲を1,939円から2,263円までと算定しているとのことです。

DCF法では、当社が作成した本事業計画に基づく収益予測や投資計画、公開買付者において2023年11月下旬から2024年1月中旬までに実施した当社に対するデュー・ディリジェンスの結果、本取引の実行により実現することができるシナジー効果、当社の有価証券報告書、決算短信、ホームページで公表している財務情報等の諸要素を基に、公開買付者において調整を行った

2024年11月期から2028年11月期までの当社の将来の収益予想に基づき、当社が2024年11月期以降に創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、一定の割引率で現在価値に割り引いて企業価値や株式価値を分析し、当社株式の1株当たり株式価値の範囲を1,814円から2,008円までと算定しているとのことです。大和証券がDCF法による分析に用いた本事業計画には大幅な増減益を見込んでいる事業年度は含まれていないとのことです。また、本事業計画は、当社が本事業計画を作成した時点において買付候補者及び取引のスキームが未定であったことから、本公開買付けの実行を前提として作成されたものではないとのことです。

公開買付者は、2024年4月4日付で大和証券から取得した本株式価値算定書（大和証券）の算定結果において市場株価法や類似会社比較法の算定結果の上限を上回り、DCF法の算定結果のレンジ範囲内であったこと、公開買付者において2023年11月下旬から2024年1月中旬までに実施した当社に対するデュー・ディリジェンスの結果、事業の拡大やエンジニアリング力の強化等の本取引が当社事業にもたらすメリット、当社の取締役会による本公開買付けへの賛同の可否及び本公開買付けに対する応募の見通し、応募予定株主との間における協議・交渉の結果等を総合的に勘案し、最終的に本日開催の取締役会の決議によって、本公開買付価格を1,940円、本新株予約権買付価格を、第17回新株予約権1個につき63,300円、第18回新株予約権1個につき94,400円と決定したとのことです。

なお、本公開買付価格である1,940円は、本公開買付けの実施についての公表日の前営業日である2024年4月4日の東京証券取引所プライム市場における当社株式の終値1,445円に対して34.26%、直近1ヶ月間（2024年3月5日から2024年4月4日まで）の終値単純平均値1,434円に対して35.29%、直近3ヶ月間（2024年1月5日から2024年4月4日まで）の終値単純平均値1,395円に対して39.07%、直近6ヶ月間（2023年10月5日から2024年4月4日まで）の終値単純平均値1,445円に対して34.26%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。

（ii）本新株予約権

本新株予約権であるそれぞれ第17回新株予約権、第18回新株予約権は、本日現在において、当社株式1株当たりの行使価格（第17回新株予約権：1,307円、第18回新株予約権：996円）が本公開買付価格（1,940円）を下回っております。そこで、公開買付者は、第17回新株予約権1個に係る買付け等の価格を、本公開買付価格である1,940円と第17回新株予約権の当社株式1株当たりの行使価格1,307円との差額である633円に当該新株予約権1個の目的となる当社株式の数である100株を乗じた金額である63,300円と、第18回新株予約権1個に係る買付け等の価格を、本公開買付価格である1,940円と第18回新株予約権の当社株式1株当たりの行使価格996円との差額である944円に当該新株予約権1個の目的となる当社株式の数である100株を乗じた金額である94,400円と、それぞれ決定したとのことです。

なお、公開買付者は、本新株予約権買付価格の決定に際し、本公開買付価格を基に算定していることから、第三者算定機関からの算定書等を取得していないとのことです。

（4）上場廃止となる見込み及びその事由

当社株式は、本日現在、東京証券取引所プライム市場に上場されておりますが、公開買付者は、本公開買付けにおいて買付予定数の上限を設定していないため、本公開買付けの結果次第では、東京証券取引所の上場廃止基準に従い、当社株式は、所定の手続を経て上場廃止となる可能性が

あります。また、本公開買付けの成立時点では当該基準に該当しない場合でも、本公開買付けの成立後に、下記「(5) 本公開買付け後の組織再編等の方針 (いわゆる二段階買収に関する事項)」に記載の本スクイーズアウト手続が実行された場合には、東京証券取引所の上場廃止基準に該当し、当社株式は、所定の手続を経て上場廃止となります。上場廃止後は、当社株式を東京証券取引所プライム市場において取引することはできません。

なお、上場廃止を目的とする理由につきましては、上記「(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」の「④ 当社が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」の「(iii) 当社の意思決定の内容」に記載のとおりです。

(5) 本公開買付け後の組織再編等の方針 (いわゆる二段階買収に関する事項)

公開買付者は、上記「(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」の「① 本公開買付けの概要」に記載のとおり、当社を公開買付者の完全子会社とすることを目的とする取引の一環として本公開買付けを実施するため、本公開買付けにより当社株式の全て (但し、本新株予約権の行使により交付される当社株式を含み、当社が所有する自己株式を除きます。) 及び本新株予約権の全てを取得できなかった場合には、本公開買付けの成立後、以下の本スクイーズアウト手続を実施することを予定しているとのことです。

① 株式等売渡請求

公開買付者は本公開買付けの成立により、公開買付者が所有する当社の議決権の合計数が当社の総株主の議決権の数の90%以上となり、会社法第179条第1項に規定する特別支配株主となる場合には、本公開買付けの決済の完了後速やかに、会社法第2編第2章第4節の2の規定に基づき、当社の株主 (公開買付者及び当社を除きます。) の全員 (以下「売渡株主」といいます。) に対し、その所有する当社株式の全部を売り渡すことを請求 (以下「株式売渡請求」といいます。) するとともに、併せて、本新株予約権者の全員 (以下「売渡新株予約権者」といいます。) に対し、その有する本新株予約権の全部を売り渡すことを請求 (以下「新株予約権売渡請求」といい、株式売渡請求と併せて「株式等売渡請求」と総称します。) する予定とのことです。株式売渡請求においては、当社株式1株当たりの対価として、本公開買付価格と同額の金銭を売渡株主に対して交付することを定める予定であり、また、新株予約権売渡請求においては、本新株予約権1個当たりの対価として、本新株予約権買付価格と同額の金銭を当社の売渡新株予約権者に対して交付することを定める予定とのことです。この場合、公開買付者は、その旨を当社に通知し、当社に対して株式等売渡請求の承認を求める予定です。当社がその取締役会の決議により株式等売渡請求を承認した場合には、関係法令の定める手続に従い、売渡株主及び売渡新株予約権者の個別の承諾を要することなく、公開買付者は、株式等売渡請求において定めた取得日をもって、売渡株主からその所有する当社株式の全部を取得し、売渡新株予約権者からその所有する本新株予約権の全部を取得するとのことです。この場合、公開買付者は、売渡株主がそれぞれ所有していた当社株式1株当たりの対価として、各売渡株主に対し、本公開買付価格と同額の金銭を交付するとともに、売渡新株予約権者がそれぞれ所有していた本新株予約権1個当たりの対価として、各売渡新株予約権者に対し、本新株予約権買付価格と同額の金銭を交付する予定とのことです。なお、当社は、公開買付者より株式等売渡請求をしようとする旨及び会社法

第 179 条の 2 第 1 項各号の事項について通知を受けた場合には、当社取締役会において上記株式等売渡請求を承認する予定です。

株式等売渡請求に関連する少数株主の権利保護を目的とした会社法上の規定として、会社法第 179 条の 8 その他関係法令の定めに従って、売渡株主及び売渡新株予約権者は、裁判所に対して、その所有する当社株式又は本新株予約権の売買価格の決定の申立てを行うことができる旨が定められています。なお、上記申立てがなされた場合の売買価格は、最終的には裁判所が判断することになります。

② 株式併合

本公開買付けの成立後、公開買付者が所有する当社の議決権の合計数が当社の総株主の議決権の数の 90%未満である場合には、公開買付者は、会社法第 180 条に基づき、当社株式の併合を行うこと（以下「株式併合」といいます。）及び株式併合の効力発生を条件として単元株式数の定めを廃止する旨の定款の一部変更を行うことを付議議案に含む臨時株主総会（以下「本臨時株主総会」といいます。）を開催することを、本公開買付けの決済の完了後速やかに当社に要請する予定とのことです。また、公開買付者は、本臨時株主総会において上記各議案に賛成する予定です。本日現在においては、本臨時株主総会の開催日は、2024 年 8 月を予定しているとのことです。

本臨時株主総会において株式併合の議案についてご承認をいただいた場合には、株式併合がその効力を生ずる日において、当社の株主の皆様は、本臨時株主総会においてご承認をいただいた株式併合の割合に応じた数の当社株式を所有することとなるとのことです。株式併合により株式の数に 1 株に満たない端数が生じるときは、端数が生じた当社の株主の皆様に対して、会社法第 235 条その他の関係法令の定める手続に従い、当該端数の合計数（合計した数に 1 株に満たない端数がある場合には、当該端数は切り捨てられます。以下同じです。）に相当する当社株式を当社又は公開買付者に売却すること等によって得られる金銭が交付されることとなるとのことです。当該端数の合計数に相当する当社株式の売却価格については、当該売却の結果、本公開買付けに応募されなかった当社の株主（公開買付者及び当社を除きます。）に交付される金銭の額が、本公開買付価格に当該株主が所有していた当社株式の数を乗じた価格と同一となるよう算定した上で、裁判所に対して任意売却許可の申立てを行うことを当社に対して要請する予定とのことです。また、当社株式の併合の割合は、本日現在において未定ですが、公開買付者は、当社に対して、公開買付者が当社株式の全て（但し、本新株予約権の行使により交付される当社株式を含み、当社が所有する自己株式を除きます。）及び本新株予約権の全てを所有することとなるよう、本公開買付けに応募されなかった当社の株主（公開買付者及び当社を除きます。）の所有する当社株式の数が 1 株に満たない端数となるように決定するよう要請する予定とのことです。当社は本公開買付けが成立した場合には、公開買付者によるこれらの要請に応じる予定です。

株式併合に関連する少数株主の権利保護を目的とした会社法上の規定として、株式併合により株式の数に 1 株に満たない端数が生じるときは、会社法第 182 条の 4 及び第 182 条の 5 その他の関係法令の定めに従って、当社の株主（公開買付者及び当社を除きます。）は、当社に対してその所有する当社株式のうち 1 株に満たない端数となるものの全部を公正な

価格で買い取ることができ旨及び裁判所に対して当社株式の価格決定の申立てを行うことができる旨が定められています。

上記のとおり、株式併合においては、本公開買付けに応募されなかった当社の株主（公開買付者及び当社を除きます。）の所有する当社株式の数は1株に満たない端数となる予定ですので、株式併合に反対する当社の株主（公開買付者及び当社を除きます。）は、上記申立てを行うことができることになる予定とのことです。なお、上記申立てがなされた場合の当社株式の買取価格は、最終的には裁判所が判断することとなります。

なお、本公開買付けは、本臨時株主総会における当社の株主の賛同を勧誘するものではありません。

上記の株式等売渡請求及び株式併合の各手続については、関係法令についての改正、施行、当局の解釈等の状況等によっては、実施の方法及び時期に変更が生じる可能性があるとのことです。但し、その場合でも、本公開買付けに応募されなかった当社の株主（公開買付者及び当社を除きます。）に対しては、最終的に金銭を交付する方法が採用される予定であり、その場合に当該各株主に交付される金銭の額については、本公開買付価格に当該各株主が所有していた当社株式の数を乗じた価格と同一になるよう算定する予定とのことです。

なお、譲渡制限付株式報酬として当社の取締役及び従業員に付与された当社の譲渡制限付株式（以下「本譲渡制限付株式」といいます。）については、本譲渡制限付株式に係る割当契約書において、（a）譲渡制限期間中に、会社法第180条に規定する株式併合に関する事項が当社の株主総会で承認された場合又は会社法第179条に規定する株式等売渡請求に関する事項が当社取締役会で承認された場合（但し、会社法第180条第2項第2号に定める株式併合の効力発生日又は会社法第179条の2第1項第5号に規定する特別支配株主が当社株式等を取得する日（以下「スクイーズアウト効力発生日」といいます。）が譲渡制限期間の満了以前に到来するときに限ります。）は、当社取締役会の決議により、当該承認の日において取締役及び従業員が保有する本譲渡制限付株式の全部について、スクイーズアウト効力発生日の前営業日の直前時をもって、これに係る譲渡制限が解除され、（b）上記（a）に規定する場合は、当社は、スクイーズアウト効力発生日の前営業日をもって、同日において譲渡制限が解除されていない本譲渡制限付株式の全部を当然に無償で取得するとされており、本スクイーズアウト手続においては、上記割当契約書の（a）の規定に従い、スクイーズアウト効力発生日の前営業日の直前時において譲渡制限が解除された本譲渡制限付株式については、株式等売渡請求又は株式併合の対象とする予定とのことです。

公開買付者は、本公開買付けの成立後、公開買付者が所有する当社の議決権の合計数が当社の総株主の議決権の数の90%未満である場合において、本公開買付けにおいて本新株予約権の全てを取得できず、かつ、本新株予約権が行使されずに残存した場合には、当社に対して、本新株予約権の取得及び消却、又は本新株予約権者に対して本新株予約権の放棄の勧奨等、本取引の実行に合理的に必要な手続を実施することを要請し、又は実施することを予定しているとのことです。なお、当社は、当該要請を受けた場合にはこれに協力する意向です。なお、当該手続の実施に伴い、本公開買付けに応募されなかった本新株予約権者に対して金銭を交付する場合には、

本新株予約権買付価格に当該新株予約権者が所有していた当社の本新株予約権の数を乗じた価格と同一になるよう算定する予定とのことです。

以上の各場合における具体的な手続及びその実施時期等については、公開買付者と協議の上、決定次第、当社が速やかに公表する予定です。また、本公開買付けへの応募又は上記の各手続における税務上の取扱いについては、当社の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様が自らの責任にて税理士等の専門家にご確認いただきますようお願いいたします。

(6) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置

本日現在、当社は公開買付者の子会社ではなく、本公開買付けは支配株主による公開買付けには該当いたしません。また、当社の経営陣の全部又は一部が公開買付者に直接又は間接に出資することも予定されておらず、本公開買付けを含む本取引は、いわゆるマネジメント・バイアウト（MBO）（注11）にも該当いたしません。本公開買付けは当社を公開買付者の完全子会社とすることを目的の一環として実施されることから、応募予定株主と応募予定株主以外の当社の株主の皆様との利害が一致しない可能性があることを踏まえ、公開買付者及び当社は、本公開買付価格及び本新株予約権買付価格の公正性を担保しつつ、本公開買付けの実施を決定するに至る意思決定の過程における恣意性及び利益相反のおそれを排除し、本取引の公正性及び透明性を担保するため、以下の措置を講じております。以下の記載のうち、公開買付者において実施した措置については、公開買付者から受けた説明に基づくものです。

（注11）「マネジメント・バイアウト（MBO）」とは、公開買付者が対象者の役員との合意に基づき公開買付けを行うものであって対象者の役員と利益を共通にするものである取引をいいます。

① 公開買付者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

公開買付者は、本公開買付価格を決定するにあたり、公開買付者、公開買付者の完全親会社である株式会社NTTデータグループ、当社及び応募予定株主から独立した第三者算定機関として、ファイナンシャル・アドバイザーである大和証券に対して、当社株式の株式価値の算定を依頼し、2024年4月4日付で本株式価値算定書（大和証券）を取得したとのことです。なお、大和証券は、公開買付者、当社及び応募予定株主の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して重要な利害関係を有していないとのことです。また、公開買付者は、本取引に際して実施されている他の本公開買付価格の公正性を担保するための措置並びに利益相反を回避するための措置を踏まえて、当社の少数株主の利益に十分な配慮がなされていると考えており、大和証券から本公開買付価格の公正性に関する意見書（フェアネス・オピニオン）を取得していないとのことです。

公開買付者が大和証券から取得した本株式価値算定書（大和証券）の概要については、上記「(3) 算定に関する事項」の「② 公開買付者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得」を参照ください。

② 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書及びフェアネス・オピニオンの取得

当社は、本公開買付けを含む本取引に関する当社取締役会における意見表明を行うにあたり、公開買付者から提示された本公開買付価格に関する当社における意思決定過程の恣意性を排除し、本公開買付価格の公正性を担保するために、当社、応募予定株主、並びに公開買付者及びその完全親会社である株式会社 NTT データグループから独立した第三者算定機関であるプルータスに対し、2023年10月下旬に、当社株式の株式価値の算定及び本公開買付価格の財務的な観点からの公正性に関する意見（フェアネス・オピニオン）の表明を依頼し、プルータスから、2024年4月4日付で本株式価値算定書（プルータス）及び本フェアネス・オピニオンを取得しております。

なお、プルータスは、当社、応募予定株主、公開買付者及びその親会社の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有しておりません。本取引に係るプルータスの報酬は、本取引の成否にかかわらず支払われる報酬のみであり、本取引の成立等を条件に支払われる成功報酬は含まれておりません。

本株式価値算定書（プルータス）及び本フェアネス・オピニオンの概要については、上記「(3) 算定に関する事項」の「① 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書及びフェアネス・オピニオンの取得」をご参照ください。

③ 当社における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得

(i) 設置等の経緯

当社は、2023年11月8日、公開買付者から意向表明書を受領したことを契機として、片岡総合法律事務所の助言も踏まえ、当社取締役会において、本取引の是非につき審議及び決議を行うに先立ち、本取引に係る当社の意思決定に慎重を期し、また、当社取締役会の意思決定過程における恣意性及び利益相反のおそれを排除し、その公正性を担保することを目的として、本独立委員会を設置することといたしました。また、当社は、並行して、片岡総合法律事務所の助言を得つつ、本独立委員会の委員の候補者の検討を行いました。その上で、当社は、本独立委員会の委員の候補者が、公開買付者からの独立性を有すること、及び本取引の成否に関して少数株主とは異なる重要な利害関係を有していないことを確認した上で、片岡総合法律事務所の助言を得て本独立委員会全体としての知識・経験・能力のバランスを確保しつつ適正な規模をもって本独立委員会を構成するべく、当社の独立社外取締役である、清水真一郎氏、松本実氏及び中家華江氏の3名を本独立委員会の委員の候補として選定し、2023年11月13日開催の取締役会決議によりこれらの3名を委員とする本独立委員会を設置いたしました（なお、本独立委員会の委員は設置当初から変更しておりません。また、かかる設置の審議及び決議には、当時取締役会長を務めていた神山茂氏及び公開買付者の出身者である小畑氏は参加しておりません。）。なお、本独立委員会の委員の報酬は、本取引の成否及び答申内容にかかわらず支払われる報酬のみであり、本公開買付けを含む本取引の成立を条件に支払われる成功報酬は含まれておりません。

その上で、当社は、上記「(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」の「④ 当社が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」に記載のとおり、2023年11月13日開催の取締役会における決議により本独立委員会を設置するとともに、本独立委員会に対し、(a) 本取引の目的に合理性があるか、(b) 本取引における条件は公正・妥当であるか、(c) 本取引に至る交渉過程等の手続が公正であるか、(d) 本取引を行うこと（公開買付者の実施する公開買付けに対して当社取締役会が賛同意見を表明すること、当社の株主及び新株予約権者

に対して公開買付けへの応募を推奨することを含む。)の決定が当社の少数株主にとって不利益ではないか(以下、(a)から(d)を総称して「本諮問事項」といいます。)について諮問いたしました。加えて、当社は、本独立委員会を当社取締役会から独立した会議体として位置付け、当社取締役会は、本取引に関する意思決定を行うに際して、本答申書において示された本独立委員会の意見を最大限尊重する旨を決議しております。なお、本諮問事項(d)のうち、当社の新株予約権者に対して公開買付けへの応募を推奨することが当社の少数株主にとって不利益ではないかという事項については、2024年3月29日の取締役会において追加で諮問されたものです。

併せて、当社は、本独立委員会に対して、(ア)当社が公開買付者と本取引における条件等を交渉するにあたり、適時にその状況を報告するものとし、本独立委員会は、当社取締役会に対し、重要な局面でその意見を述べ、指示及び要請をすることができる権限、(イ)当社の企業価値の向上及び当社の少数株主の利益を図る観点から必要と認める場合、公開買付者と本取引における条件等について交渉を直接行うことができる権限、(ウ)当社の財務又は法務等のアドバイザーを信頼できると判断した場合、当社のアドバイザーに対して専門的助言を求めることができ、また、当社のアドバイザーに対して、諮問事項に対する決定を行うに際して必要となる情報の収集を求める権限、並びに(エ)必要と判断する場合に、当社の合理的費用負担により、本独立委員会独自の財務又は法務等のアドバイザーを選任することができる権限を付与することを決議しております。上記(エ)のとおり付与された権限に基づき、本独立委員会は、独自の法務アドバイザー兼独立委員会事務局として、渥美坂井法律事務所・外国法共同事業を2023年11月13日に選任し、本取引において手続の公正性を確保するために講じるべき措置、本取引の諸手続並びに本取引に係る本独立委員会の審議の方法及びその過程等に関する助言を含む法的助言を受けております。

(ii) 検討の経緯

本独立委員会は、2023年12月5日から2024年4月4日までの間に合計13回にわたって開催され、報告・情報共有、審議及び意思決定等を行う等して、本諮問事項についての協議・検討を行いました。

具体的には、本独立委員会は、当社のファイナンシャル・アドバイザーであるSMBC日興証券、当社の第三者算定機関であるブルータス及び当社のリーガル・アドバイザーである片岡総合法律事務所について、公開買付者及び応募予定株主の関連当事者には該当しないこと、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有していないこと、その他本取引における独立性及び専門性に問題がないことを確認の上、それぞれの選任を承認しております。

また、本独立委員会は、当社が社内に構築した本取引の検討体制(本取引に係る検討、交渉及び判断に関与する当社の役職員の範囲及びその職務を含みます。)に、独立性及び公正性の観点から問題がないことを確認の上、承認しております。その上で、本独立委員会は、片岡総合法律事務所から受けた助言を踏まえ、本取引において手続の公正性を確保するために講じるべき措置について検討を行っております。また、本独立委員会は、本事業計画について、当社からその内容、重要な前提条件及び作成経緯等について説明を受けるとともに、これらの事項について合理性を確認し、承認しております。

本独立委員会は、事業内容、経営環境、経営課題やそれに対して現状想定している経営施策、本事業計画の内容及び前提、当社における本取引の目的、意義、背景、経緯及びシナジー効果、

本取引後の経営方針等について当社から説明を受け、これらの点に関する検討及び協議を行いました。その中で、公開買付者に対して提示し、またプルータスによる当社株式の株式価値の算定の基礎とした本事業計画に関し、本独立委員会は、本事業計画が、神山茂氏及び公開買付者から独立した者による主導の下、作成されていること（公開買付者の出身者である小畑氏が作成に関与していないことを含む。）について確認するとともに、本事業計画の内容、重要な前提条件及び作成経緯等の合理性について確認の上、承認しております。その上で、上記「（３）算定に関する事項」に記載のとおり、プルータスは、本事業計画を前提として当社株式の株式価値の算定を実施しておりますが、本独立委員会は、プルータスから、当社株式の株式価値の算定に係る算定方法、当該算定方法を採用した理由、各算定方法による算定の内容重要な前提条件等について説明を受け、その内容等について質疑応答を行っております。

また、本独立委員会は、当社及びSMBC日興証券から、当社と公開買付者との間の交渉について、適時に報告を受けた上で、当社の交渉方針につき、適宜、必要な意見を述べました。具体的には、本独立委員会は、公開買付者からの本公開買付価格を含む本取引の取引条件に関する提案を当社が受領次第、当社及びSMBC日興証券から報告を受け、SMBC日興証券からの公開買付者との交渉方針等についての分析・意見、類似事例のプレミアム水準の分析、プルータスによる株価算定結果に関する説明等を踏まえて検討を行いました。

さらに、本独立委員会は、片岡総合法律事務所から、当社が公表又は提出予定の本公開買付けに係るプレスリリースのドラフトについて説明を受け、適切な情報開示がなされる予定であることを確認しております。

（iii）判断内容

本独立委員会は、以上の経緯の下で、本諮問事項について慎重に検討・協議を重ねた結果、2024年4月4日付で、当社取締役会に対し、本諮問事項につき委員全員の一致で、大要以下の内容とする本答申書を提出しております。

（a）答申内容

- ア 本取引の目的に合理性が認められる。
- イ 本取引の条件は公正・妥当であると認められる。
- ウ 本取引に至る交渉過程等の手続は公正であると認められる。
- エ 上記アからウを踏まえ、本取引を行うことの決定（公開買付者の実施する公開買付けに対して当社取締役会が賛同意見を表明すること、当社の株主及び本新株予約権者に対して公開買付けへの応募を推奨することを含む。）が当社の少数株主にとって不利益ではないと認められる。

（b）答申内容

ア 本取引の目的の合理性について

以下の点を踏まえると、本取引は当社の企業価値の向上に資するものであり、本取引の目的には合理性があるものとする。

- ・ 当社は、ソフトウェア開発を主な事業としているところ、当社が属するソフトウェア開発事業における全国的なIT人材不足を踏まえ、当社において各企業の積極的なIT投資需要を十分に受注することができていない状況にある。また、当社に対する顧客からの要求はシステム開発だけでなく、顧客ビジネスにより近い領域（課題発

掘、コンサル等) やシステム開発の代替サービス(業務パッケージ、WEB サービス、ERP 等) の活用検討等の領域に拡がっており、当社としてはこれらの顧客からのニーズに対応していく必要がある。加えて、昨今の情勢を踏まえ、当社としては、生成 AI の活用等も考慮に入れた開発コストの大幅な低減にも応えていく必要があると認識している。このような事業環境において、当社は、(a) コンサルティング事業の強化等顧客ビジネスにより近い領域及びシステム開発の代替サービスの活用検討等の領域への進出、公共分野等金融・保険、運輸以外の顧客基盤の強化・開拓、生成 AI 等最先端技術への対応による開発コストの低減等を通じた成長基盤の確保、(b) 開発体制強化のための人材及び協力会社の確保並びに要員育成強化、経営人材の確保等、が経営課題であると認識している。

- ・ 当社は、本取引の実施により、公開買付者グループとの強固な業務提携等を実現することにより、(a) より上流工程として顧客ビジネスに近い領域(課題発掘、コンサルティング等) 及びシステム開発の代替サービス(業務パッケージ、WEB サービス、ERP 等) の活用検討等の領域への進出、当社が従前から強みを有する金融・保険、運輸の分野のみならず、当社がこれまで十分に進出できていない公共分野等の他の分野における当社のビジネス機会の拡大、これまで以上に公開買付者グループが参画する長期的かつ大規模案件に当社も取組むことが可能となることによる有償稼働率及び販売効率の上昇、公開買付者グループとの連携による生成 AI 等最先端技術への対応等を通じて、今後の更なる成長のための成長基盤を確保することが合理的に期待できるとともに、(b) システム開発事業に係る労働市場において一定の評価を受けている「NTT データ」グループとなることによる人財の採用力の強化、公開買付者グループが有する教育・研修システム、キャリアパス実現制度、柔軟な労務環境の提供等による教育体制の更なる充実及び社員の離職防止効果、さらには公開買付者グループからの取締役等の派遣を通じた経営人材の確保等も合理的に期待することもできる。
- ・ なお、本取引に伴うデメリットとして、公開買付者と競合分野のある取引先との取引を失う可能性があるものの、当社によれば、公開買付者と営業領域の調整を行うことで、既存取引先との取引の剥落を極小化することを検討しているとのことであるほか、公開買付者によれば、仮に当該取引先との取引を失うこととなった場合でも、公開買付者は公開買付者グループとの連携により当社の売上高確保は可能であると考えているとのことである。また、本取引に伴うデメリットとして、これまで「独立系」を標榜してきた当社において、独立系を望む従業員のモチベーションの低下により離職率の上昇や人材採用方針の不安定化による内定辞退が発生する可能性があるが、当社によれば、従業員や内定者に対する丁寧な説明会を早期に実施することにより、かかるデメリットが長期化することは回避可能であると考えているとのことである。当社及び公開買付者へのヒアリングを通じて、これらの説明に不合理な点は認められず、本独立委員会としては、本取引により想定される各デメリットは限定的であり、いずれも本取引のメリットを上回るものとはいえず、本取引の目的の合理性を失わせるものとは認められないものとする。

- ・ 当社の企業価値を最大限向上させる観点からは、公開買付者との間で行う本取引による完全子会社化は、他の現実的にあり得る手段と比較しても優位性を有する合理的な選択肢であると考えられる。

イ 取引条件の公正性・妥当性について

以下の点を踏まえると、本取引の交渉状況やスキーム等の妥当性を前提に、本公開買付価格及び本新株予約権買付価格については、その公正性・妥当性が認められ、本公開買付けを含む本取引の条件の公正性・妥当性は確保されていると認められる。

- ・ 公開買付者と当社との間の本公開買付価格等の交渉の過程においては、公開買付者からの提案に対して、都度、本独立委員会に対し、SMBC日興証券による当該提案の内容及び分析の説明が行われ、当該提案に対する回答方針及び回答案について審議がなされ、本独立委員会として、適宜、意見を表明し、本独立委員会の意見が適切に反映された上で、公開買付者に対する回答が行われた。かかる交渉過程において、本独立委員会は、公開買付者と当社との間の本公開買付価格等の交渉について、本独立委員会に与えられた権限を踏まえて主体的かつ実質的に関与をした。公開買付者との間の複数回にわたる交渉の結果として、本公開買付価格は、1株あたり1,700円、1,800円、1,880円、1,940円へと引上げがなされたところ、本公開買付価格等の交渉経緯について、利害関係を有する関係者の影響により交渉過程が歪められたといった事情は見受けられず、実質的にも独立当事者間取引と同視できる状況が確保されており、少数株主にとってできる限り有利な取引条件で本取引が行われることを目指して真摯な交渉がされた経緯を認めることができる。本取引においては十分な公正性担保措置が講じられていることも考慮すれば、公開買付者と当社との取引条件に関する交渉過程については、少数株主にとってできる限り有利な取引条件で本取引が行われることを目指して合理的な努力が行われる状況が確保されていたと評価することができる。
- ・ 本事業計画の作成に当たっては、応募予定株主、公開買付者及びその親会社と利害関係を有する者の関与なくして作成されたものであり、また、本事業計画の数値は、事業部門から積み上げた計画数値も踏まえて達成可能性の合理性を検証した上で作成されたものである。本事業計画の策定手続について、恣意的な点は見当たらず、特に不合理な点は認められない。また、本事業計画については、公開買付者との本取引が行われることを前提としない、いわゆるスタンドアローン・ベースで作成されており、本事業計画の内容についても、本独立委員会は、当社に対するヒアリング等を通じて確認したが、実現可能性を合理的に見込むことができる当社における努力要素を十分に織り込んだ上で、当社の置かれた現状の事業環境を踏まえ、当社において合理的に実現可能な事業計画を作成したものであると認められ、また、不合理に保守的となっている点も見受けられないことから、本事業計画の内容について、当社の少数株主の利益の観点から不合理な点は認められない。
- ・ プルータスの本株式価値算定書（プルータス）については、プルータスに対するヒアリング等によれば、市場株価法、類似会社比較法及びDCF法の選択、並びにそれぞれの算定方法及び算定根拠について、いずれも不合理な点は見当たらないところ、本公開買付価格は、①市場株価法の算定結果の上限値を超えており、②類似会

社比較法の算定結果のレンジの中央値を上回っており、さらに、③DCF法の算定結果のレンジの中央値も上回っていると認められる。

- ・ 当社はプルータスから本フェアネス・オピニオンを取得しているところ、プルータスは、本公開買付価格が当社の株主にとって財務的見地から公正なものとする旨の意見を述べている。本フェアネス・オピニオンの発行手続及び内容に特に不合理な点はなく、これによっても本公開買付価格の妥当性が裏付けられるものと考えられる。
- ・ 本公開買付価格のプレミアム水準は、類似案件の平均的なプレミアム水準には満たない。しかし、本公開買付価格については、基準日の終値、直近1か月間の終値単純平均値、直近3か月間の終値単純平均値、直近6か月間の終値単純平均値に対してそれぞれ34.26%、35.29%、39.07%、34.26%となるプレミアムが付されたものであること、プルータスによる市場株価法の算定レンジの上限値を上回っており、DCF法及び類似会社比較法に基づく算定結果のレンジの範囲内であり、かつ中央値を上回っている金額であること、過去20年間における当社株価の最高値は1,586円(2020年11月26日)であり、当該最高価格からも約22%のプレミアムが付されていること等も勘案すると、相応のプレミアム水準が確保されていると評価することができる。
- ・ 本取引の買収の方法は、上場会社の完全子会社化を行う際に一般的に採用されている方法の1つであり、かつ、二段階目のいずれの手続においても、少数株主において買収対価が不当に低いと考える場合には、裁判所に対する売渡価格の決定の申立て又は株式買取請求後の価格決定の申立てが可能である。また、本公開買付けに応募しなかった株主及び本新株予約権者に対して金銭を交付する場合には、本公開買付けに応募した場合に受領する価格と同一になるように算定される予定とのものである。加えて、本取引における買収対価の種類については、公開買付者の株式を対価とすることも一応考えられるが、公開買付者と当社の事業が一致するとまではいえないこと、対価の分かり易さ並びにその価値の安定性及び客観性が高いという点では株主及び本新株予約権者が受領する対価を株式とするよりも現金とする方が望ましく、公開買付者の株価が下落するリスクを負うことを回避できること等からすると、買収の方法として公開買付けを伴う二段階買収の方法を採用し、買収対価を現金とすることには、合理性が認められる。
- ・ 本新株予約権は、本新株予約権買付価格が、それぞれ本公開買付価格と本新株予約権の行使価格との差額に本新株予約権の目的となる当社株式の数を乗じた金額とされており、本公開買付価格を基準に算定されていることから、本公開買付けは当社の本新株予約権者に対して、合理的な本新株予約権の売却の機会を提供するものであると認められる。

ウ 本取引に至る交渉過程等の手続の公正性

以下の点を踏まえると、本取引では、(i)取引条件の形成過程において実質的にも独立当事者間取引といえる状況が確保され、(ii)少数株主による十分な情報に基づく適切な判断の機会の確保という視点から見ても、本取引にとって必要十分な内容での公正性担保措置が採用され、かつ、実効性をもって運用されていると認められることから、

結論として、本取引においては、公正な手続を通じた当社の少数株主の利益への十分な配慮がなされていると認められ、本取引に至る交渉過程等の手続は公正なものといえる。

- ・ 当社は、応募予定株主、公開買付者及びその親会社並びに本取引の成否から独立した当社の社外取締役監査等委員で構成される独立委員会を設置しており、その設置時期、権限、活動等からみても、本独立委員会は公正性担保措置として有効に機能していると認められる。
- ・ 当社においては、利益相反の疑義を回避する観点から、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した立場で、本取引に係る検討、交渉及び判断を行うための体制として、代表取締役社長を中心に営業部門及び製造部門の担当取締役並びに管理部門の幹部職員からなる検討チームを組成した。当該検討チームは、本取引に利害関係を有する神山茂氏及び小畑氏を含めない形で組成されており、本独立委員会は、神山茂氏及び小畑氏は、利益相反の可能性を排除する観点から、当社と公開買付者との間の協議及び交渉には参加していないとの報告を受けている。また、本独立委員会の設置に関する取締役会決議をはじめとし、当社の取締役会における本取引に係る当社取締役会の審議及び決議は、神山茂氏及び小畑氏を除く取締役において行われ又は行われる予定である。そして、当社取締役会は、少数株主の利益を保護し、判断の公正性及び中立性の確保に資することを目的として本独立委員会を設置したところ、本独立委員会の設置に際して、当社取締役会は、本諮問事項に対する本独立委員会からの答申内容を最大限尊重することを決議している。加えて、当社株式の価値評価の基礎となる本事業計画の作成過程においても、神山茂氏及び小畑氏が関与しておらず、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した者の主導の下で作成されたことにつき、本独立委員会において確認がなされている。以上からすれば、本取引に関して当社が想定する社内の検討体制その他意思決定プロセスに関して、公正性に疑義のある点は見当たらない。
- ・ 当社は、応募予定株主、公開買付者及びその親会社並びに本取引の成否から独立した専門性を有するリーガル・アドバイザーである片岡総合法律事務所から法的助言を受けている。
- ・ 当社は、応募予定株主、公開買付者及びその親会社並びに本取引の成否から独立した専門性を有する第三者算定機関であるプルータスから、当社株式の株式価値に関する資料として本株式価値算定書（プルータス）及び本フェアネス・オピニオンを取得している。
- ・ 本独立委員会は、応募予定株主、公開買付者及びその親会社並びに本取引の成否から独立した専門性を有するリーガル・アドバイザーである渥美坂井法律事務所・外国法共同事業から法的助言を受けるとともに、当社が選任したリーガル・アドバイザーである片岡総合法律事務所及び第三者算定機関であるプルータスも信頼できると判断し、これらのアドバイザーからも専門的助言を受けた。
- ・ 本公開買付けにおいては、公開買付期間が法令に定められた最短期間（20 営業日）よりも長期（31 営業日）に設定されるとともに、当社は、本公開買付けに際して、当社が対抗的買収提案者と接触することを禁止するような取引保護条項を含む合意

等、対抗的買収提案者が当社との間で接触することを制限するような内容の合意は行っていない。したがって、本取引においては、公表後に他の潜在的な買収者が対抗提案を行うことが可能な環境を構築した上で M&A を実施することによる、いわゆる間接的なマーケット・チェックが行われていると認められる。

- ・本公開買付けにおける買付予定数の下限は、いわゆるマジョリティ・オブ・マイノリティに相当する数を上回るように設定される予定であり、本公開買付けの成立には、本公開買付けと利害関係のない一般株主の過半数の賛同（応募）を要し、一般株主による判断機会の確保をより重視することにつながり、かつ、一般株主にとってできる限り有利な取引条件で M&A が行われることに資するものと認められる。
- ・本取引では、当社が公表又は提出予定の本公開買付けに係るプレスリリースにおいて、本独立委員会に付与された権限の内容、本独立委員会における検討経緯や公開買付者との取引条件の交渉過程への関与状況、本答申書の内容及び本独立委員会の委員の報酬体系、本株式価値算定書（プルータス）の概要、当社が取得した本フェアネス・オピニオン、プルータスの重要な利害関係、本取引の実施に至るプロセスや交渉経緯、本取引を行うことを選択した背景・目的等について充実した情報開示がなされる予定となっており、当社の株主に対し、取引条件の妥当性等についての判断に資する重要な判断材料は提供されることが予定されていると認められる。
- ・本取引においては、強圧性を排除するために望ましいとされる実務上の対応がなされているものと認められる。

エ 本取引を行うことの決定が当社の少数株主にとって不利益ではないか

上記アのとおり、本取引は当社の企業価値の向上に資するものと考えられ、本取引の目的には合理性があると考えられること、上記イのとおり、本取引においては公正な手続を通じた当社の株主の利益への十分な配慮がなされていると考えられること、上記ウのとおり、本取引の条件については公正性・妥当性が確保されていると考えられることから、当社が本取引を行うことの決定（公開買付者の実施する本公開買付けに対して当社取締役会が賛同意見を表明すること、当社の株主及び本新株予約権者に対して本公開買付けへの応募を推奨することを含む。）は当社の少数株主にとって不利益なものではないと認められる。

④ 当社における独立した法律事務所からの助言

当社は、本公開買付けを含む本取引に係る当社取締役会の意思決定の公正性及び適正性を担保するため、当社、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立したリーガル・アドバイザーとして片岡総合法律事務所を選任し、片岡総合法律事務所から、本公開買付けを含む本取引に係る当社取締役会の意思決定の方法及び過程その他の意思決定にあたっての留意点に関する法的助言を受けております。

なお、片岡総合法律事務所は、当社、応募予定株主、公開買付者及びその親会社の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有しておりません。本取引に係る片岡総合法律事務所の報酬は、本取引の成否にかかわらず支払われる時間単位の報酬のみであり、本取引の公表や成立等を条件に支払われる成功報酬は含まれておりません。

⑤ 当社における利害関係を有しない取締役（監査等委員である取締役を含みます。）全員の承認

当社取締役会は、上記「（２）本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」の「④ 当社が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」に記載のとおり、片岡総合法律事務所から受けた法的助言、SMBC日興証券から受けた助言、プルータスから受けた助言及び本株式価値算定書（プルータス）及び本フェアネス・オピニオンの内容を踏まえつつ、本答申書において示された本独立委員会の意見を最大限尊重しながら、本公開買付けを含む本取引の是非及び本公開買付価格を含む本取引の取引条件の妥当性について慎重に検討・協議を行いました。

その結果、上記「（２）本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」の「④ 当社が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」に記載のとおり、当社取締役会は、本公開買付けについて、（i）本公開買付けにより、強固な業務提携の更なる深耕による競争力向上並びにIT人材及び経営人材の確保といったシナジー効果が生ずることで、当社の企業価値が向上すると見込まれるとともに、（ii）本公開買付価格及び本新株予約権買付価格は当社の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様が享受すべき利益が確保された妥当な価格であり、本公開買付けは、当社の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に対して、合理的な株式及び新株予約権の売却の機会を提供するものであると判断し、本日開催の当社取締役会において、審議及び決議に参加した当社の取締役（当社取締役会は全9名で構成されるところ、小畑氏を除く8名）（監査等委員である取締役を含みます。）の全員一致で、本公開買付けに賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に対して、本公開買付けへの応募を推奨することを決議しております。

なお、かかる当社の取締役会決議は、公開買付者が本公開買付け及びその後の一連の手続を実施することにより当社株式が上場廃止となる予定であることを前提として行っております。

また、当社の取締役9名のうち、小畑氏は、公開買付者の出身者であることから、利益相反の疑いを回避する観点より、上記取締役会の審議及び決議には参加しておらず、当社の立場において本取引に関する検討並びに公開買付者との協議及び交渉には一切関与しておりません。なお、神山茂氏は、2023年11月30日までは、取締役会長を務め、2024年2月の当社定時株主総会の終了時点までは取締役として在任しておりましたが、本独立委員会の設置への関与を含め、当社の立場において本取引に関する検討並びに公開買付者との協議及び交渉には一切関与しておりません。

⑥ 独立委員会における独立した法律事務所からの助言

独立委員会は、上記「③ 当社における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得」の「（i）設置等の経緯」に記載のとおり、独立委員会独自の法務アドバイザーとして渥美坂井法律事務所・外国法共同事業を選任し、本取引において手続の公正性を確保するために講じるべき措置、本取引の諸手続並びに本取引に係る本独立委員会の審議の方法及びその過程等に関する助言を含む法的助言を受けております。

なお、渥美坂井法律事務所・外国法共同事業は、当社、応募予定株主、公開買付者及びその親会社の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有しておりません。本取引に係る渥美坂井法律事務所・外国法共同事業の報酬は、本取引の成否にかか

ならず支払われる時間単位の報酬のみであり、本取引の公表や成立等を条件に支払われる成功報酬は含まれておりません。

4. 公開買付者と当社の株主との間における公開買付けへの応募に係る重要な合意に関する事項

上記「3. 本公開買付けに関する意見の内容、根拠及び理由」の「(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」の「① 本公開買付けの概要」に記載のとおり、本公開買付けの実施にあたり、公開買付者は、本日付で、応募予定株主との間で、本応募契約を締結しているとのことです。

本応募契約において、応募予定株主は、本公開買付けにおいて、神山茂氏が所有する当社株式(所有株式数: 2,953,600株、所有割合: 16.73%)、有限会社サスヤマが所有する当社株式(所有株式数: 1,200,000株、所有割合: 6.80%)の全てを本公開買付けに応募する旨を合意しているとのことです。なお、本応募契約を除き、公開買付者と応募予定株主との間で契約その他の合意は存在しません。本応募契約の概要は、以下のとおりです。

① 神山茂氏との間の本応募契約

神山茂氏は、公開買付者が本公開買付けを開始した場合には、神山茂氏が所有する当社株式の全てについて、本公開買付けに応募するものとし、かつ、応募の結果成立した応募株式の買付けに係る契約を解除しないものとしているとのことです。神山茂氏による応募は、(a) 本公開買付けが開始され、かつ撤回されていないこと、(b) 本応募契約に基づく公開買付者の表明及び保証(注1)が重要な点において真実かつ正確であること、(c) 公開買付者が本応募契約に基づき応募の日までに履行又は遵守すべき義務(注2)が全て重要な点において履行又は遵守されていること、(d) 当社の取締役会において、本公開買付けに対して賛同し、当社の株主に対して本公開買付けへの応募を推奨する旨の意見表明決議が適法かつ有効に行われ、かかる表明が公表され、かつ、変更又は撤回されていないこと、(e) 司法・行政機関等に対して、神山茂氏による応募又は本公開買付けを制限又は禁止することを求める旨のいかなる申立、訴訟又は手続も係属しておらず、かつ、神山茂氏による応募又は本公開買付けを制限又は禁止する旨のいかなる法令等又は司法・行政機関等によるいかなる命令、処分若しくは判決も存在していないこと、及び(f) 当社の重要事実であって公表されていないものは存在せず、当社の公開買付け等事実であって公表されていないものは存在しないこと(但し、神山茂氏による応募が法令等に違反しないときを除く。)を前提条件としているとのことです。但し、神山茂氏は、その任意の裁量により、かかる前提条件のいずれも放棄することができるとのことです。また、神山茂氏は、(a) 応募株式について本公開買付けと実質的に抵触し若しくは本公開買付けの実行を妨げるおそれのある行為を行わず、(b) 決済開始日以前の日を基準日とする当社の株主総会において、決済開始日に公開買付者が神山茂氏から買付けた応募株式に係る議決権を有するときには、応募株式に係る議決権その他一切の権利行使について、公開買付者若しくは公開買付者の指定する者に対して包括的な代理権を授与するか、又は公開買付者の指示に従って議決権を行使する義務を負っており、これに加えて、(c) 本公開買付けの決済開始日から2年間を経過するまでの間、当社の事業と競合する事業についての競業禁止義務を負い、また、(d) 本応募契約の締結日から2年間を経過するまでの間、当社の役職員の勧誘禁止義務を負うほか、(e) 応募契約に定める上記の前提条件が充足するよう公開買付者と合理的な範囲内で協力する義務を負っているとのことです。

② 有限会社サスヤマとの間の本応募契約

有限会社サスヤマは、公開買付者が本公開買付けを開始した場合には、有限会社サスヤマが所有

する当社株式の全てについて、本公開買付けに応募するものとし、かつ、応募の結果成立した応募株式の買付けに係る契約を解除しないものとされているとのことです。有限会社サスマによる応募は、(a) 本公開買付けが開始され、かつ撤回されていないこと、(b) 本応募契約に基づく公開買付者の表明及び保証(注1)が重要な点において真実かつ正確であること、(c) 公開買付者が本応募契約に基づき応募の日までに履行又は遵守すべき義務(注2)が全て重要な点において履行又は遵守されていること、(d) 当社の取締役会において、本公開買付けに対して賛同し、当社の株主に対して本公開買付けへの応募を推奨する旨の意見表明決議が適法かつ有効に行われ、かかる表明が公表され、かつ、変更又は撤回されていないこと、(e) 司法・行政機関等に対して、有限会社サスマによる応募又は本公開買付けを制限又は禁止することを求める旨のいかなる申立、訴訟又は手続も係属しておらず、かつ、有限会社サスマによる応募又は本公開買付けを制限又は禁止する旨のいかなる法令等又は司法・行政機関等によるいかなる命令、処分若しくは判決も存在していないこと、及び(f) 当社の重要事実であって公表されていないものは存在せず、当社の公開買付け等事実であって公表されていないものは存在しないこと(但し、有限会社サスマによる応募が法令等に違反しないときを除く。)を前提条件としているとのことです。但し、有限会社サスマは、その任意の裁量により、かかる前提条件のいずれも放棄することができるとのことです。また、有限会社サスマは、(a) 応募株式について本公開買付けと実質的に抵触し若しくは本公開買付けの実行を妨げるおそれのある行為を行わず、(b) 決済開始日以前の日を基準日とする当社の株主総会において、決済開始日に公開買付者が有限会社サスマから買い付けた応募株式に係る議決権を有するときには、応募株式に係る議決権その他一切の権利行使について、公開買付者若しくは公開買付者の指定する者に対して包括的な代理権を授与するか、又は公開買付者の指示に従って議決権を行使する義務を負っており、これに加えて、(c) 本公開買付けの決済開始日から2年間を経過するまでの間、当社の事業と競合する事業についての競業避止義務を負い、また、(d) 本応募契約の締結日から2年間を経過するまでの間、当社の役職員の勧誘禁止義務を負うほか、(e) 応募契約に定める上記の前提条件が充足するよう公開買付者と合理的な範囲内で協力する義務を負っているとのことです。

(注1) 本応募契約において、公開買付者は、(a) 公開買付者の適法な設立及び有効な存続、(b) 公開買付者による本応募契約の適法かつ有効な締結、(c) 公開買付者に対する強制執行可能性、(d) 公開買付者による本応募契約の締結及び履行のために必要な許認可等の取得、(e) 公開買付者による本応募契約の締結及び履行についての法令等との抵触の不存在、(f) 反社会的勢力との関係の不存在について表明及び保証を行っているとのことです。

(注2) 本応募契約において、公開買付者は、応募の日までに履行又は遵守すべき義務として、(a) 本公開買付けを開始する義務に加えて、(b) 応募契約に定める前提条件が充足するよう神山茂氏及び有限会社サスマと合理的な範囲内で協力する義務を負っているとのことです。

5. 公開買付者又はその特別関係者による利益供与の内容

該当事項はありません。

6. 会社の支配に関する基本方針に係る対応方針

該当事項はありません。

7. 公開買付者に対する質問

該当事項はありません。

8. 公開買付期間の延長請求

該当事項はありません。

9. 今後の見通し

上記「3. 本公開買付けに関する意見の内容、根拠及び理由」の「(2) 本公開買付けに関する意見の根拠及び理由」の「② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程」、「(4) 上場廃止となる見込み及びその事由」及び「(5) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」をご参照ください。

10. その他

(1) 「2024年11月期第1四半期決算短信〔日本基準〕（非連結）」の公表

当社は、本日付で当社決算短信を公表しております。詳細については、当該公表内容をご参照ください。

(2) 「2024年11月期配当予想の修正（無配）に関するお知らせ」の公表

当社は、本日開催の取締役会において、本公開買付けが成立することを条件に、当社が2024年1月15日付「2023年11月期決算短信〔日本基準〕（非連結）」にて公表した、2024年11月期の配当予想を修正し、期末配当を行わないことを決議しております。詳細については、当社が本日公表した「2024年11月期配当予想の修正（無配）に関するお知らせ」をご参照ください。

(参考) 本日付「株式会社NTTデータによる株式会社ジャステック（証券コード：9717）の株券等に対する公開買付けの開始に関するお知らせ」（別添）

以 上



2024年4月5日

各 位

会 社 名 日本電信電話株式会社
 代 表 者 名 代表取締役社長 島田 明
 (コード番号 9432 東証プライム)
 問 合 せ 先 IR 室長 花木 拓郎
 03-6838-5481

会 社 名 株式会社 NTT データグループ
 代 表 者 名 代表取締役社長 本間 洋
 (コード番号 9613 東証プライム)
 問 合 せ 先 IR 室長 遠藤 荘太
 03-5546-8119

会 社 名 株式会社 NTT データ
 代 表 者 名 代表取締役社長 佐々木 裕
 問 合 せ 先 経営企画本部 財務部長 日下部 啓介
 050-5547-2065

**株式会社NTTデータによる株式会社ジャステック（証券コード：9717）の株券等に対する
公開買付けの開始に関するお知らせ**

日本電信電話株式会社及び株式会社 NTT データグループの、子会社である株式会社 NTT データ（以下「NTT データ」といいます。）は本日付で、株式会社ジャステック（証券コード：9717、東証プライム、以下「ジャステック」といいます。）の株券等を金融商品取引法（昭和 23 年法律第 25 号。その後の改正を含みます。）に基づく公開買付け（以下「本公開買付け」といいます。）により取得することを決定いたしましたので、お知らせいたします。

詳細については、NTT データが本日公表した、添付の「株式会社ジャステック（証券コード：9717）の株券等に対する公開買付けの開始に関するお知らせ」をご参照ください。

公開買付者の概要

名 称	株式会社 NTT データ
所 在 地	東京都江東区豊洲三丁目 3 番 3 号
代表者の役職・氏名	代表取締役社長 佐々木 裕
事 業 内 容	コンサルティング、統合 IT ソリューション、SI・ソフトウェア開発、メンテナンス・サポート等
資 本 金	1,000 百万円

以 上

本資料は、日本電信電話株式会社及び株式会社 NTT データグループによる有価証券上場規程に基づく開示であるとともに、株式会社 NTT データ（公開買付者）が日本電信電話株式会社及び株式会社 NTT データグループ（公開買付者の親会社）に行った要請に基づき、金融商品取引法施行令第 30 条第 1 項第 4 号に基づいて行う公表を兼ねております。

2024年4月5日

各 位

会 社 名 株式会社NTT データ
代 表 者 名 代表取締役社長 佐々木 裕
問 合 せ 先 経営企画本部 財務部長 日下部 啓介
050-5547-2065

株式会社ジャステック（証券コード：9717）の株券等に対する公開買付けの開始に関するお知らせ

株式会社 NTT データ（以下「公開買付者」といいます。）は、本日、株式会社ジャステック（株式会社東京証券取引所（以下「東京証券取引所」といいます。）プライム市場、証券コード：9717、以下「対象者」といいます。）の普通株式の全て（但し、本新株予約権（以下において定義します。以下同じです。）の行使により交付される対象者の普通株式を含み、本日現在の対象者が所有する自己株式を除きます。以下「対象者株式」といいます。）及び本新株予約権を金融商品取引法（昭和 23 年法律第 25 号。その後の改正を含みます。以下「法」といいます。）に基づく公開買付け（以下「本公開買付け」といいます。）により取得することを決定いたしましたので、お知らせいたします。

1. 買付け等の目的等

（1）本公開買付けの概要

公開買付者は、本日開催の取締役会において、対象者株式及び本新株予約権の全てを取得し、対象者を公開買付者の完全子会社とするための取引（以下「本取引」といいます。）の一環として、本公開買付けを実施することを決議いたしました。なお、本日現在、公開買付者及びその完全親会社である株式会社NTTデータグループは、対象者株式及び本新株予約権を所有しておりません。

本公開買付けに際して、公開買付者は、本日付で対象者の創業者かつ筆頭株主である神山茂氏（所有株式数 2,953,600 株、所有割合（注1）：16.73%）及びその資産管理会社であり第3位の株主である有限会社ササヤマ（所有株式数1,200,000株、所有割合：6.80%）（以下「神山茂氏」及び「有限会社ササヤマ」を総称して「応募予定株主」といいます。）との間で、公開買付応募契約書（以下「本応募契約」といいます。）を締結し、応募予定株主が所有する対象者株式の全て（以下「応募予定株式」といいます。）を本公開買付けに応募する旨を合意しております。なお、本応募契約の詳細については、下記「（6）本公開買付けに係る重要な合意に関する事項」をご参照ください。

（注1）「所有割合」とは、（i）対象者が本日公表した「2024年11月期第1四半期決算短信〔日本基準〕（非連結）」（以下「対象者四半期決算短信」といいます。）に記載された2024年2月29日現在の対象者の発行済株式総数（18,287,000株）に、（ii）2024年2月29日以降本日までに行使された新株予約権の合計である595個（2017年3月24日開催の対象者取締役会の決議に基づき発行された第16回新株予約権（行使期間は2019年4月1日から2024年3月31日まで）522個及び第18回新株予約権73個）の目的となる対象者株式数（59,500株）及び（iii）本日現在残存する本新株予約権の数の合計である3,750個の目的となる対象者株式の数（375,000株）（注2）を加算した株式数（18,721,500株）から、（iv）対象者四半期決算短信に記載された2024年2月29日現在の対象者が所有する自己株式数（1,068,756株）を控除した株式数（17,652,744株）（以下「潜在株式勘案後株式総数」といいます。）に占める割合をいいます。小数点以下第三位を四捨五入しております。以下所有割合の記載について他の取扱いを定めない限り同じです。

（注2）公開買付者が対象者から報告を受けた、本日現在残存する本新株予約権の内訳は以下のとおり

です。

本新株予約権の名称	本日現在の個数（個）	目的となる対象者株式の数（株）
第17回新株予約権	2,080	208,000
第18回新株予約権	1,670	167,000
合計	3,750	375,000

公開買付者は、本公開買付けにおいて 11,768,500 株（所有割合：66.67%）を買付予定数の下限として設定しており、本公開買付けに応募された株券等（以下「応募株券等」といいます。）の数の合計が買付予定数の下限（11,768,500 株）に満たない場合は、応募株券等の全部の買付け等を行いません。他方、上記のとおり、公開買付者は、対象者株式の全て及び本新株予約権の全てを取得することにより、対象者を公開買付者の完全子会社とすることを目的としていることから、買付予定数の上限は設定しておらず、応募株券等の数の合計が買付予定数の下限（11,768,500 株）以上の場合は、応募株券等の全部の買付け等を行います。なお、買付予定数の下限（11,768,500 株）については、潜在株式勘案後株式総数（17,652,744 株）に係る議決権の数である 176,527 個に3分の2を乗じた数（117,685 個、小数点以下を切り上げ）に対象者の単元株式数（100 株）を乗じた株式数（11,768,500 株）としております。これは、公開買付者が、本取引において、対象者を公開買付者の完全子会社とすることを目的としているところ、本公開買付けが成立したものの、本公開買付けにより対象者株式の全て及び本新株予約権の全てを取得できず、下記「(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」に記載の株式併合の手続を実施する際には、会社法（平成 17 年法律第 86 号。その後の改正を含みます。以下「会社法」といいます。）第 309 条第 2 項に規定する株主総会における特別決議が要件とされることから、本取引の実施を確実に遂行すべく、本公開買付け後に公開買付者が対象者の総株主の総議決権数の3分の2以上を所有することで、当該要件を満たすことができるように設定したものです。

公開買付者は、本公開買付けにより対象者株式の全てを取得できなかった場合には、本公開買付けの成立後に、下記「(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」に記載のとおり、対象者の株主を公開買付者のみとし、対象者を公開買付者の完全子会社とするための一連の手続（以下「本スクイーズアウト手続」といいます。）を実施することを予定しております。

対象者が本日付で公表した「株式会社 NTT データによる当社株券等に対する公開買付けに関する賛同の意見表明及び応募推奨のお知らせ」（以下「対象者プレスリリース」といいます。）によれば、対象者は、同日開催の対象者取締役会において、本公開買付けに賛同の意見を表明するとともに、対象者の株主の皆様及び対象者の本新株予約権の所有者（以下「本新株予約権者」といいます。）の皆様に対して本公開買付けへの応募を推奨する旨を決議したとのことです。また、上記取締役会決議は、公開買付者が本公開買付け及びその後の一連の手続を経て、対象者を公開買付者の完全子会社とすることを企図していること、並びに対象者株式が上場廃止となる予定であることを前提として行われたものとのことです。

なお、対象者取締役会の意思決定過程の詳細については、対象者プレスリリース及び下記「(3) 本公開買付け価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「⑤対象者における利害関係を有しない取締役（監査等委員である取締役を含みます。）全員の承認」をご参照ください。

(2) 本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針

① 本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程

公開買付者は、2022 年 11 月 1 日に株式会社 NTT データ国内事業準備会社として設立され、持株会社体制への移行を目的として 2023 年 7 月 1 日付にて効力を生じた吸収分割により、完全親会社である株式会社 NTT データグループの国内事業に係る権利義務を承継し、同日、商号変更により商号を株式会社 NTT データとし、現在に至ります。なお、公開買付者の親会社である株式会社 NTT データグループは、1988 年 5 月 23 日に日本電信電話株式会社より分離独立する形でエヌ・ティ・ティ・データ通信株式会社として

設立されました。その後、商号を、1998年8月1日に株式会社エヌ・ティ・ティ・データに、2023年7月1日に現在の株式会社NTTデータグループに変更しました。

公開買付者並びに株式会社NTTデータグループ、その連結子会社（594社（2023年12月31日時点））及び持分法適用関連会社（49社（同日時点））（以下、総称して「公開買付者グループ」といいます。）は、本日現在、公共・社会基盤、金融、法人、海外、その他の事業を営んでおります。各事業の内容は次のとおりです。

- (i) 公共・社会基盤：行政、医療、通信、電力等の社会インフラや地域の活性化を担う、高付加価値な IT サービスを提供する事業
- (ii) 金融：金融機関の業務効率化やサービスに対して、高付加価値な IT サービスを提供する事業
- (iii) 法人：製造業、流通業、サービス業等の事業活動を支える高付加価値な IT サービス、及び各分野の IT サービスと連携するクレジットカード等のペイメントサービスやプラットフォームソリューションを提供する事業
- (iv) 海外：海外ビジネスにおける市場特性を考慮した高付加価値な IT サービスを提供する事業
- (v) その他：業界横断的なコンサルティング・ソリューションの提供や本社部門機能のサポート等を提供する事業

公開買付者グループは、2022年5月に、2022年度から2025年度までの新たな中期経営計画を発表し、2025年のGlobal 3rd Stage（注3）達成に向けて、「Realizing a Sustainable Future」をスローガンに掲げ、未来に向けた価値をつくり、様々な人々をテクノロジーでつなぐことでお客様とともにサステナブルな社会を実現することをめざしております。その実現に向け、中期経営計画で策定した5つの戦略（①ITとConnectivityの融合による新たなサービスの創出、②フォーサイト起点のコンサルティング力強化、③アセットベースのビジネスモデルへの進化、④先進技術活用とシステム開発技術力の強化、⑤人財・組織力の最大化）とサステナビリティ経営の推進を図るとともに、2023年7月には持株会社体制への移行を実行しております。

（注3）「Global 3rd Stage」とは、グローバルカバレッジの拡大を目指したGlobal 1st Stage（2005年～2015年）、グローバルブランドの確立を目指したGlobal 2nd Stage（2016年～2018年）に続き、公開買付者グループが、2019年～2025年において設定した目標を意味し、未来に向けた価値をつくり、様々な人々をテクノロジーでつなぐことでお客様とともにサステナブルな社会を実現することを旨とする内容を内容とします。

一方、対象者プレスリリースによれば、対象者は、1971年7月に神山茂氏により設立され、ソフトウェアの開発業務を開始したとのことです。対象者は、1989年6月に株式店頭売買有価証券として登録、2000年6月に東京証券取引所市場第二部に上場、2003年5月に東京証券取引所市場第一部に上場し、2022年4月の東京証券取引所の市場区分の見直しにより東京証券取引所プライム市場へ移行し、現在に至るとのことです。

対象者は、独立系のソフトウェア開発企業として、以下の経営理念を掲げ、事業を展開しているとのことです。

- (i) マンパワーリソースを排除したソフトウェア開発及び販売を専業とし、関連業務の多角化でなく開発分野の総合化と流通化を図り、情報社会に貢献する。
- (ii) ソフトウェア市場の確立のために、顧客の啓蒙と開拓に先導的役割を果たす。
- (iii) 一分野一社を原則とし顧客の信用と安全を図る。
- (iv) 外に向かって、地球と人類に貢献する活動、内に向かって、技術者の意識改革を前提として、豊かで幸せな人生を追求する。
- (v) 社員持株制度を採用し、経営への参加を認める。

主業であるソフトウェア開発事業は、創業以来、多くの契約について、労働者派遣によるマンパワーの提供ではなく、一括請負契約を前提としたサービス提供を行っており、具体的には、情報システムの企画提案から要件定義、開発・構築、運用に至るまでのシステム構築に係わる一切を総合し、これまでに蓄積した開発技術及び開発管理技術を駆使したソフトウェア製品の製造販売を広範な分野にわたり推進しているとのことです。

公開買付者グループが属する IT サービス業界においては、世界的に人材獲得競争が激化しております。市場平均を超える高い成長率を示している競合企業もあり、エンジニアリソースが成長のための重要な要素となる同業界においては、M&A も活用しながら優秀なエンジニアリソースを獲得していかなければ、日本国内におけるリーディングカンパニーと自負している現在のマーケットポジションの維持・基盤強化は不可能であると認識しております。公開買付者グループは、2022 年度から 2025 年度までの中期経営計画を達成するため、M&A も活用しながらの優秀なエンジニアリソースの獲得も視野にいたれた様々な戦略を検討しております。

公開買付者と対象者は重要なビジネスパートナーであり、取引関係は約 40 年にわたり、現在は金融分野を中心に公共・社会基盤分野や法人分野においても協業関係にあります。公開買付者は、これらの関係性を通じて、対象者のソフトウェア開発におけるケイパビリティの高さを十分認識しており、上記の戦略の検討の過程において、対象者との協業関係の今後の在り方についても検討を重ねてまいりました。

このような状況の下、2023 年 7 月 24 日、対象者の創業者であり当時取締役会長を務めていた神山茂氏より、同氏の所有する対象者株式の全てについて売却する意向がある旨の連絡を受けたことにより、公開買付者は 同月下旬、同氏との協議を開始いたしました。公開買付者は、同氏との協議を通じて、2023 年 9 月上旬には、高度な技術力・ノウハウ及びそれらに裏付けられた豊富な実績を有していると認識している対象者を公開買付者グループに招き入れ、少数株主との利益相反のおそれを排して、対象者のエンジニアリソースについて公開買付者グループにおいてより自由度の高い配置を行うことにより、公開買付者においては堅調な需要環境である日本国内の IT サービス市場において更なる競争力の強化を図るとともに、対象者においても今後の持続的かつ更なる成長が見込めることから、両社の従来の協業の取組みを超え公開買付者による対象者の完全子会社化を通じた事業の一体的な運営が望ましいとの意見で一致した認識に至りました。

そこで、公開買付者は、本取引に関する具体的な検討を開始するために、2023 年 10 月上旬に、ファイナンシャル・アドバイザーとして大和証券株式会社（以下「大和証券」といいます。）を、リーガル・アドバイザーとして長島・大野・常松法律事務所をそれぞれ選任し、2023 年 11 月 8 日、対象者に対して、本公開買付価格の提案を含まず、公開買付け及びその後のスクイーズアウト手続を通じた完全子会社化を前提とする対象者の株式の取得の意向を表明した初期的提案（以下「初期的提案」といいます。）を行いました。これを受けて、対象者は、本取引に関する具体的な検討を開始するため、リーガル・アドバイザー及びファイナンシャル・アドバイザーをそれぞれ選任し、検討体制を構築したとのことです（詳細は、下記「②対象者が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」の「(i) 検討体制の構築の経緯」をご参照ください。）。その後、公開買付者は、2023 年 11 月下旬から 2024 年 1 月中旬にかけて、対象者に対する事業、財務・税務及び法務等に関するデュー・ディリジェンスを実施し、また、2023 年 12 月 26 日には、対象者の経営陣との面談を実施し、公開買付者にて検討した公開買付者と対象者との事業シナジーの仮説について、対象者への質疑を通じて検証を行い、本公開買付けの実現可能性を精査するとともに、公開買付者グループと対象者との間のシナジー効果の創出に向けた具体的な施策並びに公開買付者による対象者の完全子会社化後の経営方針等について更なる分析及び検討を進めてまいりました。

かかる検討の結果、公開買付者は、本取引により、公開買付者及び対象者には以下のシナジー効果及びメリットがあると想定しております。公開買付者は、2024 年 1 月 22 日、以下のようなシナジー効果及びメリットの最大化を実現するためには、対象者の少数株主との利益相反のおそれを排して、必要な施策を機動的に実行するための迅速な意思決定を可能とする観点から、対象者を公開買付者の完全子会社

とすることが不可欠であると考えに至り、対象者に対して、本取引により公開買付者が見込むシナジー効果及びメリット、並びに本公開買付けの成立後に本スクイーズアウト手続を実施すること、及び、本公開買付けにおいて、対象者の総株主の総議決権数の3分の2以上を所有することができる下限を設定すること等の本取引の主要条件及び、対象者の2024年11月期第1四半期決算公表と同時に本公開買付けの公表を行う旨の想定スケジュール等を内容とする詳細提案を提出いたしました。

(i) 公開買付者グループの顧客基盤・ネットワークと対象者のエンジニアリソースの組合せによる事業の拡大戦略遂行

公開買付者グループにおける、公共・社会基盤、金融、法人の各分野が有する多種多様な業界における顧客基盤に対し、対象者の優秀なエンジニアを公開買付者グループのプロジェクト体制に組み入れることにより、公開買付者においては、エンジニア不足による機会損失リスクや、プロジェクト品質の低下、納期遅延リスクの抑制を図ることができ、また、対象者においては、より大規模かつ長期安定的なベースラインの確保が可能となり、販売効率の向上、有償稼働率の高水準での安定化に繋がると考えております。

(ii) 公開買付者グループのブランド力と人財育成戦略の適用を通じたエンジニアリング力の強化

公開買付者グループが有する労働市場におけるブランド力や、従業員の多様な専門性・志向に応じた育成体系、幅広く整備された育成コンテンツ、コミュニティ学習を推進する仕組み、多様な人材が活躍できるカルチャーの醸成を目指したキャリアパス実現制度、働く場所や時間を柔軟に設定できる環境等を、対象者及びその従業員に提供していくことにより、従業員の更なるスキル強化やエンゲージメントの向上が可能となり、売上拡大のベースとなるエンジニアリソースの質の向上・量の拡大に繋がると考えております。

(iii) 公開買付者グループと対象者との事業連携を通じた対象者顧客への提供サービス拡大

保険業界等における対象者の既存顧客に対し、対象者が提供するサービスと公開買付者グループが提供するサービスを統合、あるいは連携することにより、当該顧客における対象者及び公開買付者グループのプレゼンス拡大、競争力強化が可能となり、公開買付者グループ及び対象者双方にとって事業参入機会の拡大に繋がると考えております。

一方で、公開買付者は、本取引を実施することによるデメリットについても検討いたしました。具体的には、本取引の実施により対象者が公開買付者の傘下に入ること、対象者において公開買付者と競合分野のある取引先との間の取引が、失注・撤退となる可能性があるものと考えておりますが、この点に関しては、公開買付者と対象者との間で営業領域の調整を行うことで、取引の剥落を極小化することに加え、上記シナジー(i)のとおり、公開買付者グループの顧客基盤・ネットワークと対象者のエンジニアリソースの組合せによる対象者のビジネスの拡大によって、十分に相殺可能と考えております。

なお、一般に、株式の非公開化に伴うデメリットとして、知名度や社会的信用の向上といった上場会社として享受してきたメリットを享受できなくなることが挙げられますが、公開買付者の傘下に入ること、対象者が公開買付者グループの有する知名度や社会的信用も得られることからすれば、対象者における株式の非公開化に伴うデメリットは限定的であると考えております。

対象者は、本取引における独立委員会の設置を決議するために、2023年11月13日に開催された取締役会において、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した立場で本取引について検討・交渉等を行うための独立委員会の設置を決議していたところ、公開買付者は、2024年1月下旬から同年2月中旬にかけて、対象者及び本独立委員会（以下「②対象者が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」において定義します。以下同じです。）との間で本取引に関して、複数回にわたり協議を実施しております。具体的には、同年1月31日、公開買付者は本独立委員会より本取引の目的、本取引実施後の成長戦略・シナジー効果、本取引における希望ストラクチャー、本取引後の組織・人事等について書面による質問を受領し、同年2月9日、当該質問事項について書面による回答を提出いたしま

した。更に、同年2月13日開催の本独立委員会において、公開買付者は、対象者の経営環境、経営課題、本取引の背景、経緯、非公開化の必要性、目的、シナジー効果、本取引後の経営方針、本取引のスキーム並びに本取引における諸条件等に関する説明及び意見交換を行いました。

本公開買付けにおける対象者株式1株当たりの買付け等の価格（以下「本公開買付価格」といいます。）については、公開買付者は、2023年11月下旬から2024年1月中旬までに実施したデュー・ディリジェンスの結果、及び大和証券による対象者株式の評価分析等を総合的に勘案し、2024年3月5日、対象者に対して、本公開買付価格を1,700円とし、本新株予約権1個当たりの買付け等の価格（以下「本新株予約権買付価格」といいます。）については、本公開買付価格と各本新株予約権の行使価格との差額に各本新株予約権の目的となる対象者株式の数を乗じた金額とし、第17回新株予約権1個につき39,300円、第18回新株予約権1個につき70,400円とすることを検討する旨を伝達いたしました。なお、当該公開買付価格は、対象者株式の当該提案日（2024年3月5日）の終値に対して23.82%（小数点以下第三位四捨五入、以下プレミアムの計算において同じとします。）、同日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値に対して25.74%、同日までの過去3ヶ月間の終値単純平均値に対して21.69%、同日までの過去6ヶ月間の終値単純平均値に対して17.08%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。しかし、公開買付者は、同月7日、対象者より、当該公開買付価格は本取引の実行により将来的に実現することが期待される価値のしかるべき部分が対象者の株主に適切に分配された価格として十分な水準でないと考えられるとして、本公開買付価格の引き上げを要請されました。これを受けて、公開買付者は、同月14日、対象者に対して、本公開買付価格を1,800円、第17回新株予約権1個につき49,300円、第18回新株予約権1個につき80,400円とする旨の再提案を行いました。なお、当該公開買付価格は、対象者株式の当該提案日（2024年3月14日）の終値に対して25.96%、同日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値に対して30.34%、同日までの過去3ヶ月間の終値単純平均値に対して29.78%、同日までの過去6ヶ月間の終値単純平均値に対して24.22%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。しかし、公開買付者は、同月18日、対象者より、当該公開買付価格は本取引の実行により将来的に実現することが期待される価値のしかるべき部分が対象者の株主に適切に分配された価格として十分な水準ではなく、また、本公開買付けと同種の公開買付け事例におけるプレミアム水準を考慮しても、未だ十分な価格に達していないと考えられるとして、本公開買付価格の引き上げを再度要請されました。これを受けて、公開買付者は、同月26日、対象者に対して、本公開買付価格を1,880円、第17回新株予約権1個につき57,300円、第18回新株予約権1個につき88,400円とする旨の再提案を行いました。なお、当該公開買付価格は、対象者株式の当該提案日（2024年3月26日）の終値に対して、30.28%、同日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値に対して32.86%、同日までの過去3ヶ月間の終値単純平均値に対して35.15%、同日までの過去6ヶ月間の終値単純平均値に対して29.92%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。しかし、公開買付者は、同月27日、対象者より、当該公開買付価格は依然として本公開買付けと同種の公開買付け事例におけるプレミアム水準を考慮しても、未だ十分な価格に達していないと考えられるとして、本公開買付価格の引き上げを再度要請されました。これを受けて、公開買付者は、2024年4月2日、対象者に対して、本公開買付価格を1,940円、第17回新株予約権1個につき63,300円、第18回新株予約権1個につき94,400円とする旨の再提案を行ったうえで、対象者に対して当該提案が最終の提案である旨を伝達いたしました。なお、当該公開買付価格は、対象者株式の当該提案日（2024年4月2日）の終値に対して34.44%、同日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値に対して35.57%、同日までの過去3ヶ月間の終値単純平均値に対して39.17%、同日までの過去6ヶ月間の終値単純平均値に対して34.26%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。その結果、公開買付者は、同月4日、対象者より当該提案を応諾する旨の回答を受領し、本公開買付価格を1,940円、本新株予約権買付価格を、第17回新株予約権1個につき63,300円、第18回新株予約権1個につき94,400円とすることで対象者と合意に至りました。

他方、公開買付者は、2024年2月9日に応募予定株主との面談を実施し、応募予定株主に対し本応募契約の締結を申し入れ、同日に前向きに検討する旨の回答を得たため、2024年2月中旬以降、応募予定株主との間で、本応募契約の締結に向けた協議を開始し、応募予定株主における対象者の事業と競合する事業についての競業避止義務の設定等、契約条件について協議を進めました。公開買付者は2024年4

月4日に、本公開買付価格が1,940円となることを応募予定株主に伝達したところ、同日、応募予定株主より、所有する対象者株式の全てを本公開買付価格にて本公開買付けに応募する旨の回答があり、2024年4月5日付で本応募契約を締結いたしました。

② 対象者が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由

対象者プレスリリースによれば、対象者が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由は以下のとおりとのことです。

(i) 検討体制の構築の経緯

対象者は、2023年7月24日、当時対象者の取締役会長を務めていた神山茂氏から、同氏が所有する対象者株式の全てについて、公開買付者への売却を公開買付者に打診していること、また、公開買付者からの初期的なデュー・ディリジェンスへの対応を含む必要な社内体制を構築してほしいとの連絡を受け、同日、一部の取締役役に伝達するとともに、総務人事部門において対応に従事する1名の職員を選定する等の本取引の検討体制の構築を進めたとのことです。その上で、本取引は、対象者の主要株主である神山茂氏による株式の売却が予定されており、本公開買付けは対象者を公開買付者の完全子会社とすることを目的の一環として実施されることから、応募予定株主と応募予定株主以外の対象者の株主の皆様との利害が一致しない可能性があることを踏まえ、対象者は、本公開買付価格の公正性を担保するとともに、本公開買付けの実施を決定するに至る意思決定の過程における恣意性及び利益相反のおそれを排除し、本取引の公正性を担保するため、2023年10月中旬、対象者、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立したリーガル・アドバイザーとして片岡総合法律事務所を、ファイナンシャル・アドバイザーとしてSMBC日興証券株式会社（以下「SMBC日興証券」といいます。）をそれぞれ選任したとのことです。その後、2023年10月下旬、第三者算定機関として株式会社ブルータス・コンサルティング（以下「ブルータス」といいます。）を選任したとのことです。対象者は、リーガル・アドバイザーである片岡総合法律事務所の法的助言を受け、速やかに、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した立場で本取引について検討・交渉等を行うための独立委員会（以下「本独立委員会」といいます。なお、本独立委員会の構成及び具体的な活動内容等については、下記「(3) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「③ 対象者における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得」をご参照ください。）を設置することを検討し、2023年11月13日開催の取締役会にて独立委員会の設置を決議し、本独立委員会に対して、(ア) 対象者が公開買付者と本取引における条件等を交渉するにあたり、適時にその状況を報告するものとし、本独立委員会は、対象者取締役会に対し、重要な局面でその意見を述べ、指示及び要請をすることができる権限、(イ) 対象者の企業価値の向上及び対象者の少数株主の利益を図る観点から必要と認める場合、公開買付者と本取引における条件等について交渉を直接行うことができる権限、(ウ) 対象者の財務又は法務等のアドバイザーを信頼できると判断した場合、対象者のアドバイザーに対して専門的助言を求めることができ、また、対象者のアドバイザーに対して、諮問事項に対する決定を行うに際して必要となる情報の収集を求める権限、並びに(エ) 必要と判断する場合に、対象者の合理的費用負担により、本独立委員会独自の財務又は法務等のアドバイザーを選任することができる権限を付与したとのことです。また、対象者は、同日、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した立場で、本取引に係る検討、交渉及び判断を行うための体制（本取引に係る検討、交渉及び判断に関与する対象者の役職員の範囲及びその職務（対象者株式の株式価値の算定の基礎となる、2024年11月期から2026年11月期までの事業計画（以下「本事業計画」といいます。）の作成等高い独立性が求められる職務を含みます。）を含みます。）を対象者の社内に構築（利害関係を有する神山茂氏及び公開買付者出身の小畑哲哉氏（以下「小畑氏」といいます。）を含めない形で、代表取締役社長を中心に営業部門及び製造部門の担当取締役並びに管理部門の幹部職員からなる15名の検討チームを組成することを含みます。）したとのことです。

(ii) 検討・交渉の経緯

上記の体制の下で、対象者は、公開買付者から、2023年11月8日に、本公開買付価格の提案を含まず

完全子会社化を前提とする対象者の株式の取得の意向を表明した初期的提案を受領した後、リーガル・アドバイザーである片岡総合法律事務所及びファイナンシャル・アドバイザーである SMBC 日興証券の助言を受けながら、本取引の是非及び取引条件の妥当性について慎重に検討を行ってきたとのことです。また、本独立委員会は、リーガル・アドバイザーとして片岡総合法律事務所を、ファイナンシャル・アドバイザーとして SMBC 日興証券を選任することをそれぞれ承認するとともに、本取引に係る公開買付者の提案内容を踏まえ、事業内容、経営環境、経営課題やそれに対して現状想定している経営施策、本事業計画の内容及び前提、対象者における本取引の検討体制、本取引の背景、経緯並びにシナジー効果等について対象者から説明を受け、これらの点に関する検討及び協議を行ったとのことです。その中で、公開買付者に対して提示し、またプルータスが対象者株式の株式価値を算定する際に、その基礎となる本事業計画に関し、本独立委員会は、本事業計画が、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した者による主導の下、作成されていること（公開買付者の出身者である小畑氏が作成に関与していないことを含む。）について確認するとともに、本事業計画の内容、重要な前提条件及び作成経緯等の合理性について確認の上、承認しているとのことです。また、本独立委員会は、対象者取締役との面談による質疑応答、公開買付者への本取引の目的、本取引実施後の成長戦略・シナジー効果、本取引における希望ストラクチャー、本取引後の組織・人事を問う 2024 年 1 月 31 日付の質問状の提出に対して公開買付者から同年 2 月 9 日付にて回答を受領したこと、並びに、同月 13 日開催の本独立委員会における、公開買付者からの、対象者の経営環境、経営課題、本取引の背景、経緯、非公開化の必要性、目的、シナジー効果、本取引後の経営方針、本取引のスキーム並びに本取引における諸条件等に関する説明の聴取及び意見交換等を通じて、対象者の経営環境、経営課題、本取引の背景、経緯、非公開化の必要性、目的、シナジー効果、本取引後の経営方針、本取引のスキーム並びに本取引における諸条件等について、確認を行ったとのことです。特に、本独立委員会においては、公開買付価格とは別に、本取引の実施に伴うデメリットとして対象者の懸念していた①公開買付者と競合分野のある取引先との取引が、失注・撤退するおそれ、②独立系を望む従業員のモチベーションの低下により離職率の上昇、人材採用方針の不安定化による内定辞退が発生する可能性について（詳細は、下記「(iii)対象者の意思決定の内容」をご参照ください。）、公開買付者に対してこれらへの認識や対象者の対策への協力の可否を確認し、公開買付者及び対象者において、懸念事項の認識共有と本取引後の協力体制の確認を行ったとのことです。

本公開買付価格の交渉については、2024 年 3 月 5 日、公開買付者から本公開買付価格を 1,700 円とし、本新株予約権買付価格については、本公開買付価格と各本新株予約権の行使価格との差額に各本新株予約権の目的となる対象者株式の数に乗じた金額とし、第 17 回新株予約権 1 個につき 39,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 70,400 円とする旨の提案を受けた後、本独立委員会の意見も踏まえ慎重に検討した結果、2024 年 3 月 7 日、対象者は、公開買付者に対し、当該公開買付価格は本取引の実行により将来的に実現することが期待される価値のしかるべき部分が対象者の株主に適切に分配された価格として十分な水準でないと考えられることから、本公開買付価格の引き上げ要請を行ったとのことです。その後、対象者は、公開買付者より、2024 年 3 月 14 日に、本公開買付価格を 1,800 円、第 17 回新株予約権 1 個につき 49,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 80,400 円とする提案を受領したものの、本独立委員会の意見も踏まえ慎重に検討した結果、2024 年 3 月 18 日に、対象者は、公開買付者に対し、当該公開買付価格は本取引の実行により将来的に実現することが期待される価値のしかるべき部分が対象者の株主に適切に分配された価格として十分な水準ではなく、また本公開買付けと同種の公開買付け事例におけるプレミアム水準を考慮しても、未だ十分な価格に達していないと考えられることから、本公開買付けの引き上げ要請を行ったとのことです。その後、対象者は、公開買付者より、同月 26 日に、本公開買付価格を 1,880 円、第 17 回新株予約権 1 個につき 57,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 88,400 円とする提案を受領したものの、本独立委員会の意見も踏まえ慎重に検討した結果、同月 27 日に、対象者は、公開買付者に対し、当該公開買付価格は依然として本公開買付けと同種の公開買付け事例におけるプレミアム水準を考慮しても、未だ十分な価格に達していないと考えられることから、本公開買付価格の引き上げを再度要請したとのことです。その後、対象者は、公開買付者より、2024 年 4 月 2 日に、本公開買付価格を 1,940 円、第 17 回新株予約権 1 個につき 63,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 94,400 円とする旨提案を受け、当該提案が最終の提案である旨を伝達されたとのことです。対象者は、公開買付者に対し、

2024年4月4日、本独立委員会との協議も踏まえ、対象者の取締役会での承認を前提のもと、当該提案を応諾する旨を回答し、本公開買付価格を1,940円、本新株予約権買付価格を、第17回新株予約権1個につき63,300円、第18回新株予約権1個につき94,400円とすることで公開買付者と合意に至ったとのことです。

(iii) 対象者の意思決定の内容

以上の経緯の下で、対象者は、片岡総合法律事務所から受けた法的助言、SMBC日興証券から受けた助言、ブルータスから受けた助言及び対象者株式に係る株式価値算定書（以下「本株式価値算定書（ブルータス）」といいます。）及び本公開買付価格の財務的な観点からの公正性に関する意見書（フェアネス・オピニオン）（以下「本フェアネス・オピニオン」といいます。）の内容を踏まえつつ、本独立委員会から提出を受けた2024年4月4日付答申書（以下「本答申書」といいます。なお、本答申書の概要については、下記「(3) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「③対象者における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得」をご参照ください。）において示された本独立委員会の意見を最大限尊重しながら、本公開買付けを含む本取引の是非及び本公開買付価格を含む本取引の取引条件の妥当性について慎重に検討・協議を行ったとのことです。

その結果、対象者は、本日開催の取締役会において、以下の点等を踏まえると、本取引を通じて公開買付者の完全子会社となることが、対象者の企業価値の向上に資するものであると考えるに至ったとのことです。

対象者が置かれている環境は、新型コロナウイルス感染症の抑制による社会活動の正常化が進んでおり、堅調な国内景気、「2025年問題」（注4）解決を背景としたDX（デジタルトランスフォーメーション）（注5）の名のもとに各業種各企業が新しいIT技術（生成AI（注6）、5G（注7）及びクラウドサービス（注8）等）を用いた既存システムの再構築や機能追加等のIT投資に積極的で、対象者にとっても追い風となっておりますが、システム開発業界におけるIT人材不足により、需要増加分を十分に受注できない状況となっているとのことです。

（注4）「2025年問題」とは、経済産業省が2018年9月に公表した「DXレポート」（デジタルトランスフォーメーションに向けた研究会）で、既存レガシーシステムの保守課題が克服できない場合、2025年以降、最大12兆円/年の経済損失が生じる可能性を「2025年の崖」と指摘したことをいうとのことです。

（注5）「DX（デジタルトランスフォーメーション）」とは、企業がビジネス環境の激しい変化に対応するために、デジタル技術を活用し、業務、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、新しい製品やサービス、新しいビジネスモデルを通じて、競争上の優位性を確立することをいうとのことです。

（注6）「生成AI」とは、Generative Artificial Intelligence、データのパターンや関係を学習し、様々なコンテンツ（文章、画像、音声等）を生成する技術をいうとのことです。

（注7）「5G」とは、5th Generation（第5世代移動通信システム）、「第4世代移動通信システム（4G）」に比べて超高速、超大容量、超大量接続及び超低遅延で移動通信を実現する基盤技術をいうとのことです。

（注8）「クラウドサービス」とは、インターネットを経由してサーバーやアプリケーション機能を提供するサービスをいうとのことです。

昨今、顧客ビジネスにより近い領域（課題発掘、コンサルティング等）や、システム開発の代替サービス（業務パッケージ、WEBサービス、ERP（注9）等）の活用検討等の領域について、システム開発会社を子会社に持つコンサルティングを提供する企業の進出が目に見えて増加しており、対象者に対しても、システム開発だけではなく当該分野における顧客からの期待が高まっているとのことです。

(注9)「ERP」とは、Enterprise Resource Planning（企業資源計画）の略で、企業の経営資源である「ヒト・モノ・カネ・情報」に関する情報を一元管理するシステムをいうとのことです。

加えて、対象者では、開発体制強化のための人材及び協力会社の確保並びに要員育成強化を喫緊の課題と認識しており、中途採用の強化、協力会社に対する発注予定案件の早期開示によるコアパートナー拡大、不採算案件の教訓を題材とした教育プログラムの開発及び生産性向上を前提とした待遇改善による人材流出の抑止等を図っているとのことです。

このような事業環境の下、上記の顧客ビジネスにより近い領域や、システム開発の代替サービスの活用検討等の領域における顧客からの対象者に対する期待や、人材の確保並びに要員育成強化という課題に関連し、本取引により期待できるシナジー効果により、対象者の企業価値の向上が図れると判断したとのことです。対象者が本取引によって実現可能と考える具体的なシナジー効果は以下のとおりとのことです。

(a) 強固な業務提携の更なる深耕による競争力向上

対象者は、公開買付者から、1986年から約40年にわたりシステム開発案件の一部を受託しており、長い取引関係にあるとのことです。また、対象者から公開買付者への出向や公開買付者の新入社員の育成の観点での交流等、様々な形態での人事交流も行われているとのことです。

対象者は、(ア) 公開買付者グループが有する多種多様な業界における顧客基盤の中でも金融・公共分野において親和性が高く、本取引を実施することによって、対象者と公開買付者グループが提供するサービスの統合又は連携により、対象者のプレゼンス拡大、競争力向上が可能となり、ビジネス機会の拡大に繋がると認識しているとのことです。また、これまで以上に公開買付者グループが参画する長期的かつ大規模な案件に取組むことが可能となり、有償稼働率及び販売効率の上昇に繋がるものと考えているとのことです。加えて、(イ) 顧客ビジネスにより近い領域（課題発掘、コンサルティング等）や、システム開発の代替サービス（業務パッケージ、WEBサービス、ERP等）の活用検討等の領域において、公開買付者グループは相応の知見や受注実績を有していると考えており、本取引によって対象者としてもさらに同領域の競争力が向上するものと認識しているとのことです。このような強固な業務提携による対象者の競争力の向上が期待できる点は、長い取引関係にあり、金融・公共分野における親和性の高い対象者と公開買付者グループであるからこそ認識しているとのことです。

(b) IT人材及び経営人材の確保

システム開発業界では、IT人材数及びその有償稼働率が業績に大きな影響を与えるため、対象者においては、開発体制強化のための人材及び協力会社の確保や、開発要員育成強化等のための人材投資を課題として認識しているとのことです。

そのような課題に対し、対象者は「待遇の改善」や「教育の充実」に真摯に取り組んでいるところ、本取引を実施することにより、公開買付者グループの労働市場におけるブランド力を活かすことにより採用力の強化が期待できると同時に、公開買付者グループが有する社員の多様な専門性・志向に応じた育成体系、幅広く整備された育成コンテンツ、コミュニティ学習を推進する仕組み、多様な人材が活躍できるカルチャーの醸成を目指したキャリアパス実現制度、働く場所や時間を柔軟に設定できる環境を必要に応じて取り入れることにより、教育体制の更なる充実や、ひいては社員の離職防止に繋がるものと考えているとのことです。

加えて、対象者では経営人材の不足も長期的な課題として認識しており、本取引の実施によって、公開買付者グループから経営者としての適性を有する人材を取締役として招いたり、経営人材の育成に関するノウハウを得たりすることによって、上記課題の解決を図ることができると考えているとのことです。このような育成体制及び経営人材の確保が期待できるのは、日本国内におけるITサービス業界のリーディングカンパニーを自負する公開買付者グループであるからこそ認識しているとのことです。

さらに、本取引に伴うメリットとして、対象者は、本取引を通じて対象者株式が非公開化されることにより、監査費用のほか、株主総会運営費用や株主名簿管理人への事務委託に関する費用等の固定的なコストを削減することが可能となるとのことです。

なお、本取引に伴うデメリットとして、公開買付者と競合分野のある取引先との取引が、失注・撤退となる可能性があること、対象者の社員一般については、本取引の実施が離職防止に繋がると考えているものの、従業員のうち、独立系企業への勤務を志向する者のモチベーションの低下により離職率の上昇や人材採用方針の不安定化による内定辞退が発生する可能性があることが挙げられるとのことです。もっとも、この点については、公開買付者と営業領域の調整を行うことで、取引の剥落を極小化すること、対象者の将来像を公開買付者と早期に擦り合わせ、予期しない大きな変革を防ぐこと、従業員や内定者に対する丁寧な説明会を早期に実施することにより、かかるデメリットが長期化することは回避可能であると考えているとのことです。また、上場廃止に伴う一般的なデメリットとして、資本市場から資金調達を行うことができなくなることや、取引先を含む外部からの社会的信用の獲得、知名度の維持といった上場会社であることによるメリットを享受できなくなることが挙げられますが、対象者においては現在の財務状況を踏まえ市場からの資金調達を必ずしも必要としていないことや、取引先の信頼関係は既に一定構築されており、非公開化を理由に既存の取引関係が大きく剥落することはないと考えられること、公開買付者の親会社であり、東京証券取引所プライム市場上場会社である株式会社 NIT データグループのグループ企業となるものであり社会的信用や知名度は維持・向上が期待されること、これまでの事業運営により積み重ねてきた信頼や獲得してきた知名度に関しては、上場廃止により直ちに失われるものではないことから、非公開化後も、かかるデメリットによる影響は僅少であると考えているとのことです。

以上より、対象者取締役会は、本日、本公開買付けを含む本取引により対象者株式を非公開化することが、対象者の企業価値の向上に資するものであると判断したとのことです。

また、本公開買付価格については、(a) 下記「(3) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「②対象者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書及びフェアネス・オピニオンの取得」に記載のブルータスによる対象者株式の株式価値の算定結果のうち、市場株価法に基づく算定結果のレンジの上限を上回るものであり、また、類似会社比較法に基づく算定結果のレンジの範囲内であり、さらに、ディスカунテッド・キャッシュ・フロー法（以下「DCF 法」といいます。）に基づく算定結果のレンジの範囲内であること、(b) 本公開買付価格である 1,940 円は、本公開買付けの実施についての公表日の前営業日である 2024 年 4 月 4 日の東京証券取引所プライム市場における対象者株式の終値の 1,445 円に対して 34.26%、過去 1 ヶ月間（2024 年 3 月 5 日から 2024 年 4 月 4 日まで）の終値単純平均値 1,434 円に対して 35.29%、過去 3 ヶ月間（2024 年 1 月 5 日から 2024 年 4 月 4 日まで）の終値単純平均値 1,395 円に対して 39.07%、過去 6 ヶ月間（2023 年 10 月 5 日から 2024 年 4 月 4 日まで）の終値単純平均値 1,445 円に対して 34.26%のプレミアムをそれぞれ加えた金額となっていること、本公開買付価格のプレミアムは、本公開買付けと同種の事例（経済産業省が「公正な M&A の在り方に関する指針」を公表した 2019 年 6 月 28 日から 2024 年 3 月 22 日に公表し成立した非公開化を目的とした公開買付けの事例（MBO 取引、EBO 取引及び不動産関連取引は除外。）133 件）におけるプレミアム水準（公表日前営業日の終値、並びに公表日の直近 1 ヶ月間、直近 3 ヶ月間及び直近 6 ヶ月間の終値単純平均値それぞれからのプレミアム）の中央値（それぞれ 44.42%、44.55%、43.70%、45.08%）及び平均値（それぞれ 50.13%、52.74%、53.32%、53.01%）を下回るものの、過去 20 年間における対象者株価の最高値 1,586 円（2020 年 11 月 26 日）に対して 22.32%のプレミアムが付されていることも勘案し、一定の水準のプレミアムが付されていると認識していること、(c) 本公開買付価格が、下記「(3) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」に記載の本公開買付けの公正性を担保するための措置が講じられた上で、対象者と公開買付者の間で真摯に交渉を重ねた

上で決定された価格であること、具体的には、プルータスによる対象者株式の株式価値の算定結果の内容や片岡総合法律事務所による本取引に関する意思決定の過程及び方法その他の留意点についての法的助言等を踏まえ、かつ、本独立委員会による交渉方針や交渉局面における意見、指示、要請等に基づいて対象者と公開買付者との間で真摯かつ継続的に協議・交渉が行われた結果として、当初提示額（1株当たり1,700円）よりも1株当たり240円（14.1%）（小数点以下第二位を四捨五入）引き上げられた価格で提案された価格であること、(d) 本独立委員会から取得した本答申書において、下記「(3) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「③対象者における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得」に記載のとおり、本公開買付価格を含む本取引の取引条件の妥当性は確保されていると判断されていること、(e) 下記「(3) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」に記載の本公開買付けの公正性を担保するための措置が採られており、少数株主の利益への配慮がなされていると認められることを踏まえ、本公開買付けは対象者の株主の皆様に対して合理的な株式の売却の機会を提供するものであると判断したとのことです。

さらに、対象者は、本新株予約権買付価格については、それぞれ本公開買付価格と本新株予約権の行使価格との差額に本新株予約権の目的となる対象者株式の数を乗じた金額とされており、本公開買付価格を基準に算定されていることから、上記（a）乃至（e）の点を踏まえ、本公開買付けは対象者の本新株予約権者の皆様に対して合理的な本新株予約権の売却の機会を提供するものであると判断したとのことです。

以上より、対象者は、本取引が対象者の企業価値の向上に資するものであるとともに、本公開買付価格及び本新株予約権買付価格は対象者の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様が享受すべき利益が確保された妥当な価格であり、本公開買付けは、対象者の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に対して、合理的な株式及び新株予約権の売却の機会を提供するものであると判断し、2024年4月5日開催の取締役会において、本公開買付けに賛同の意見を表明するとともに、対象者の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に対して、本公開買付けへの応募を推奨することを決議したとのことです。

なお、対象者取締役会の意思決定過程の詳細については、下記「(3) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「⑤対象者における利害関係を有しない取締役（監査等委員である取締役を含みます。）全員の承認」をご参照ください。

③ 本公開買付け後の経営方針

公開買付者及び対象者は、上記「①本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程」に記載のシナジー効果を実現させるべく経営施策を推進する予定です。なお、公開買付者は、対象者との間で、本取引後の役員就任や処遇について何らの合意も行っておりません。本取引後の対象者の役員構成を含む経営体制の詳細については、本取引後、対象者の現執行体制を前提としつつ、公開買付者のほかのグループ会社と同様に、公開買付者グループから役員を派遣する（なお、本取引直後においては、取締役1名の派遣を検討しております。）等、公開買付者のグループ経営体制やガバナンス体制を踏まえた形への移行に向けた調整を進めることを予定しております。

(3) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置

本日現在、対象者は公開買付者の子会社ではなく、本公開買付けは支配株主による公開買付けには該当いたしません。また、対象者の経営陣の全部又は一部が公開買付者に直接又は間接に出資することも予定されておらず、本公開買付けを含む本取引は、いわゆるマネジメント・バイアウト（MBO）（注10）にも該当

いたしません。

本公開買付けは対象者を公開買付者の完全子会社とすることを目的の一環として実施されることから、応募予定株主と応募予定株主以外の対象者の株主の皆様との利害が一致しない可能性があることを踏まえ、公開買付者及び対象者は、本公開買付価格及び本新株予約権買付価格の公正性を担保しつつ、本公開買付けの実施を決定するに至る意思決定の過程における恣意性及び利益相反のおそれを排除し、本取引の公正性及び透明性を担保するため、以下の措置を講じております。以下の記載のうち、対象者において実施した措置については、対象者から受けた説明に基づくものです。

(注 10)「マネジメント・バイアウト (MBO)」とは、公開買付者が対象者の役員との合意に基づき公開買付けを行うものであって対象者の役員と利益を共通にするものである取引をいいます。

① 公開買付者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

公開買付者は、本公開買付価格を決定するにあたり、公開買付者、公開買付者の完全親会社である株式会社 NTT データグループ、対象者及び応募予定株主から独立した第三者算定機関として、ファイナンシャル・アドバイザーである大和証券に対して、対象者株式の株式価値の算定を依頼し、2024 年 4 月 4 日付で株式価値算定書（以下「本株式価値算定書（大和証券）」といたします。）を取得いたしました。なお、大和証券は、公開買付者、対象者及び応募予定株主の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して重要な利害関係を有しておりません。また、公開買付者は、本取引に際して実施されている他の本公開買付価格の公正性を担保するための措置並びに利益相反を回避するための措置を踏まえて、対象者の少数株主の利益に十分な配慮がなされていると考えており、大和証券から本公開買付価格の公正性に関する意見書（フェアネス・オピニオン）を取得しておりません。

公開買付者が大和証券から取得した本株式価値算定書（大和証券）の概要については、下記「2. 買付け等の概要」の「(5) 買付け等の価格の算定根拠」の「①算定の基礎」及び「②算定の経緯」をご参照ください。

② 対象者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書及びフェアネス・オピニオンの取得

(i) 算定機関の名称並びに対象者、応募予定株主、公開買付者及びその親会社との関係

対象者は、本公開買付けを含む本取引に関する対象者取締役会における意見表明を行うにあたり、公開買付者から提示された本公開買付価格に関する対象者における意思決定の過程における恣意性を排除し、本公開買付価格の公正性を担保するために、対象者、応募予定株主、並びに公開買付者及びその完全親会社である株式会社 NTT データグループから独立した第三者算定機関であるプルータスに対して、2023 年 10 月下旬に、対象者株式の株式価値の算定及び本公開買付価格の財務的な観点からの公正性に関する意見（フェアネス・オピニオン）の表明を依頼し、プルータスから、2024 年 4 月 4 日付で本株式価値算定書（プルータス）及び本フェアネス・オピニオンを取得したとのことです。

なお、プルータスは、対象者、応募予定株主、公開買付者及びその親会社の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して、重要な利害関係を有していないとのことです。本取引に係るプルータスの報酬は、本取引の成否にかかわらず支払われる報酬のみであり、本取引の成立等を条件に支払われる成功報酬は含まれていないとのことです。

(ii) 対象者株式に係る算定の概要

プルータスは、本公開買付けにおける算定手法を検討した結果、対象者株式の株式価値について多面的に評価することが適切であるとの考えに基づき、対象者株式が東京証券取引所プライム市場に上場していることから市場株価法を、対象者と比較的類似する事業を手掛ける上場企業が複数存在し、類似企業比較による対象者株式の株式価値の類推が可能であることから類似会社比較法を、また将来の事業活動の状況を算定に反映するため DCF 法を用いて対象者株式の株式価値の算定を行っているとのことです。プルータスが上記各手法に基づき算定した対象者株式の 1 株当たりの価値の範囲はそれぞれ下記のとおり

とのことです。

市場株価法	: 1,395 円から 1,445 円
類似会社比較法	: 1,553 円から 2,085 円
DCF 法	: 1,697 円から 2,126 円

市場株価法では、2024 年 4 月 4 日を基準日として、東京証券取引所プライム市場における対象者株式の普通取引の基準日における終値 1,445 円、直近 1 ヶ月間の終値単純平均値 1,434 円、直近 3 ヶ月間の終値単純平均値 1,395 円及び直近 6 ヶ月間の終値単純平均値 1,445 円をもとに、対象者株式の 1 株当たりの価値の範囲を 1,395 円から 1,445 円までと算定しているとのことです。

類似会社比較法では、対象者と比較的類似する事業を手掛ける上場企業の市場株価や財務指標との比較を通じて、対象者株式の株式価値を分析し、対象者株式の 1 株当たりの価値の範囲を 1,553 円から 2,085 円までと算定しているとのことです。

DCF 法では、本事業計画における収益や投資計画、一般に公開された情報等の諸要素を前提として、対象者が 2024 年 11 月期第 2 四半期以降創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、一定の割引率で現在価値に割り引いて対象者の企業価値や株式価値を分析し、対象者株式の 1 株当たりの価値の範囲を 1,697 円から 2,126 円までと算定しているとのことです。

また、プルータスが DCF 法による算定の前提とした本事業計画においては、対前年度比較において大幅な増減益を見込んでいる事業年度は含まれていないとのことです。また、本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果については、現時点において具体的に見積もることが困難であるため、本事業計画には加味していないとのことです。なお、下記「(3) 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「③ 対象者における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得」に記載のとおり、本独立委員会が対象者の事業計画の内容、重要な前提条件及び作成経緯等の合理性を確認しているとのことです。

(iii) 本新株予約権に係る算定の概要

本新株予約権は、本新株予約権買付価格が、本公開買付価格と本新株予約権の行使価格との差額に本新株予約権 1 個の目的となる対象者株式の数に乗じた金額とされ、本公開買付価格をもとに決定されていることから、対象者は、本新株予約権の買付価格について第三者算定機関から算定書及びフェアネス・オピニオンを取得していないとのことです。

なお、本新株予約権はいずれも、譲渡による取得については対象者取締役会の承認を要するものとされており、対象者は、本日開催の取締役会において、本新株予約権者の皆様が、その所有する本新株予約権を本公開買付けに応募することにより公開買付者に対して譲渡することについて、実際に本新株予約権者から本公開買付けに応募のあった本新株予約権に限り、本公開買付けの成立を条件として、包括的に承認することを決議しているとのことです。

(iv) 本フェアネス・オピニオンの概要

対象者は、2024 年 4 月 4 日付で、プルータスより、本フェアネス・オピニオンを取得しているとのことです（注 11）。本フェアネス・オピニオンは、本事業計画に基づく対象者株式の株式価値の算定結果等に照らして、本公開買付価格である対象者株式 1 株当たり 1,940 円が、対象者の株主にとって財務的見地から公正であることを意見表明するものとのことです。なお、本フェアネス・オピニオンは、プルータスが、対象者から、事業の現状、将来の事業計画等の開示を受けるとともに、それらに関する説明を受けた上で実施した対象者株式の株式価値の算定結果に加えて、本公開買付けの概要、背景及び目的に係る対象者との質疑応答、プルータスが必要と認めた範囲内での対象者の事業環境、経済、市場及び金融情勢等についての検討並びにプルータスにおけるエンゲージメントチームとは独立した審査会におけるレビュー手続を経て発行されているとのことです。

(注 11) プルータスは、本フェアネス・オピニオンを作成するに当たって対象者から提供を受けた基礎資料及び一般に公開されている資料、並びに対象者から聴取した情報が正確かつ完全であることを前提としているとのことです。プルータスはその正確性、完全性について、独自の調査、検証を実施しておらず、その義務を負うものではないとのことです。したがって、プルータスはこれらの資料の不備や重要事実の不開示に起因する責任を負うものではないとのことです。プルータスは、本フェアネス・オピニオンの基礎資料として用いた本事業計画その他の資料は、当該資料の作成時点における最善の予測と判断に基づき合理的に作成されていることを前提としているとのことです。プルータスはその実現可能性を保証するものではなく、これらの作成の前提となった分析若しくは予測又はそれらの根拠となった前提条件については、何ら見解を表明するものではないとのことです。プルータスは、法律、会計又は税務の専門機関ではないとのことです。したがってプルータスは本公開買付けに関する法律、会計又は税務上の問題に関して何らかの見解を述べるものでもなければ、その義務を負うものでもないとのことです。プルータスは、個別の資産及び負債の分析及び評価を含め、対象者及びその関係会社の資産及び負債（簿外資産及び負債、その他の偶発債務を含みます。）に関して独自の評価又は鑑定を行っておらず、これらに関していかなる評価書や鑑定書の提出も受けていないとのことです。したがって、プルータスは対象者及びその関係会社の支払能力についての評価も行っていないとのことです。本フェアネス・オピニオンは、対象者が本公開買付けに関する意見を表明するに際しての検討に供する目的で、本公開買付価格の公正性に関する意見を財務的見地から表明したものととのことです。したがって、本フェアネス・オピニオンは、本公開買付けの代替的な選択肢となり得る取引との優劣、本公開買付けの実施によりもたらされる便益、及び本公開買付け実行の是非について、何らの意見を述べるものではないとのことです。本フェアネス・オピニオンは、対象者の発行する有価証券の保有者、債権者、その他の関係者に対し、いかなる意見も述べるものではないとのことです。したがって、プルータスは本フェアネス・オピニオンに依拠した株主及び第三者の皆様に対して何らの責任も負うものではないとのことです。プルータスは、対象者への投資等を勧誘するものではなく、その権限も有していないとのことです。したがって、本フェアネス・オピニオンは株主の皆様に対して本公開買付けに関する応募その他の如何なる行動も推奨するものではないとのことです。本フェアネス・オピニオンは、本公開買付価格が、対象者の一般株主にとって財務的見地から公正か否かについて、本フェアネス・オピニオン提出日現在の金融及び資本市場、経済状況並びにその他の情勢を前提に、また、同日までにプルータスに供され又はプルータスが入手した情報に基づいて、同日時点における意見を述べたものととのことです。今後の状況の変化によりこれらの前提が変化しても、プルータスはその意見を修正、変更又は補足する義務を負うものではないとのことです。本フェアネス・オピニオンは、本フェアネス・オピニオンに明示的に記載された事項以外、又は本フェアネス・オピニオンの提出日以降に関して、何らの意見を推論させ、示唆するものではないとのことです。

③ 対象者における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得

(i) 設置等の経緯

対象者は、2023年11月8日、公開買付者から意向表明書を受領したことを契機として、片岡総合法律事務所の助言も踏まえ、対象者取締役会において、本取引の是非につき審議及び決議を行うに先立ち、本取引に係る対象者の意思決定に慎重を期し、また、対象者取締役会の意思決定過程における恣意性及び利益相反のおそれを排除し、その公正性を担保することを目的として、本独立委員会を設置することとしたとのことです。また、対象者は、並行して、片岡総合法律事務所の助言を得つつ、本独立委員会の委員の候補者の検討を行ったとのことです。その上で、対象者は、本独立委員会の委員の候補者が、

公開買付者からの独立性を有すること、及び本取引の成否に関して少数株主とは異なる重要な利害関係を有していないことを確認した上で、片岡総合法律事務所の助言を得て本独立委員会全体としての知識・経験・能力のバランスを確保しつつ適正な規模をもって本独立委員会を構成するべく、対象者の独立社外取締役である、清水真一郎氏、松本実氏及び中家華江氏の3名を本独立委員会の委員の候補として選定し、2023年11月13日開催の取締役会決議によりこれらの3名を委員とする本独立委員会を設置したとのことです（なお、本独立委員会の委員は設置当初から変更していないとのことです。また、かかる設置の審議及び決議には、当時取締役会長を務めていた神山茂氏及び公開買付者の出身者である小畑氏は参加していないとのことです。）。なお、本独立委員会の委員の報酬は、本取引の成否及び答申内容にかかわらず支払われる報酬のみであり、本公開買付けを含む本取引の成立を条件に支払われる成功報酬は含まれていないとのことです。

その上で、対象者は、上記「(2) 本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」の「②対象者が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」に記載のとおり、2023年11月13日開催の取締役会における決議により本独立委員会を設置するとともに、本独立委員会に対し、(a) 本取引の目的に合理性があるか、(b) 本取引における条件は公正・妥当であるか、(c) 本取引に至る交渉過程等の手続が公正であるか、(d) 本取引を行うこと（公開買付者の実施する公開買付けに対して対象者取締役会が賛同意見を表明すること、対象者の株主及び新株予約権者に対して公開買付けへの応募を推奨することを含む。）の決定が対象者の少数株主にとって不利益ではないか（以下、(a) から (d) を総称して「本諮問事項」といいます。）について諮問したとのことです。加えて、対象者は、本独立委員会を対象者取締役会から独立した会議体として位置付け、対象者取締役会は、本取引に関する意思決定を行うに際して、本答申書において示された本独立委員会の意見を最大限尊重する旨を決議しているとのことです。なお、本諮問事項 (d) のうち、対象者の新株予約権者に対して公開買付けへの応募を推奨することが対象者の少数株主にとって不利益ではないかという事項については、2024年3月29日の取締役会において追加で諮問されたものとのことです。

併せて、対象者は、本独立委員会に対して、(ア) 対象者が公開買付者と本取引における条件等を交渉するにあたり、適時にその状況を報告するものとし、本独立委員会は、対象者取締役会に対し、重要な局面でその意見を述べ、指示及び要請をすることができる権限、(イ) 対象者の企業価値の向上及び対象者の少数株主の利益を図る観点から必要と認める場合、公開買付者と本取引における条件等について交渉を直接行うことができる権限、(ウ) 対象者の財務又は法務等のアドバイザーを信頼できると判断した場合、対象者のアドバイザーに対して専門的助言を求めることができ、また、対象者のアドバイザーに対して、諮問事項に対する決定を行うに際して必要となる情報の収集を求める権限、並びに(エ) 必要と判断する場合に、対象者の合理的費用負担により、本独立委員会独自の財務又は法務等のアドバイザーを選任することができる権限を付与することを決議しているとのことです。上記(エ)のとおり付与された権限に基づき、本独立委員会は、独自の法務アドバイザー兼独立委員会事務局として、渥美坂井法律事務所・外国法共同事業を2023年11月13日に選任し、本取引において手続の公正性を確保するために講じるべき措置、本取引の諸手続並びに本取引に係る本独立委員会の審議の方法及びその過程等に関する助言を含む法的助言を受けているとのことです。

(ii) 検討の経緯

本独立委員会は、2023年12月5日から2024年4月4日までの間に合計13回にわたって開催され、報告・情報共有、審議及び意思決定等を行う等して、本諮問事項についての協議・検討を行ったとのことです。

具体的には、本独立委員会は、対象者のファイナンシャル・アドバイザーであるSMBC日興証券、対象者の第三者算定機関であるプルータス及び対象者のリーガル・アドバイザーである片岡総合法律事務所について、公開買付者及び応募予定株主の関連当事者には該当しないこと、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有していないこと、その他本取引における独立性及び専門性に問題がないことを確認の上、それぞれの選任を承認しているとのことです。

また、本独立委員会は、対象者が社内に構築した本取引の検討体制（本取引に係る検討、交渉及び判断に関する対象者の役職員の範囲及びその職務を含みます。）に、独立性及び公正性の観点から問題がないことを確認の上、承認しているとのことです。その上で、本独立委員会は、片岡総合法律事務所から受けた助言を踏まえ、本取引において手続の公正性を確保するために講じるべき措置について検討を行っているとのことです。また、本独立委員会は、本事業計画について、対象者からその内容、重要な前提条件及び作成経緯等について説明を受けるとともに、これらの事項について合理性を確認し、承認しているとのことです。

本独立委員会は、事業内容、経営環境、経営課題やそれに対して現状想定している経営施策、本事業計画の内容及び前提、対象者における本取引の目的、意義、背景、経緯及びシナジー効果、本取引後の経営方針等について対象者から説明を受け、これらの点に関する検討及び協議を行ったとのことです。その中で、公開買付者に対して提示し、またプルータスによる対象者株式の株式価値の算定の基礎とした本事業計画に関し、本独立委員会は、本事業計画が、神山茂氏及び公開買付者から独立した者による主導の下、作成されていること（公開買付者の出身者である小畑氏が作成に関与していないことを含む。）について確認するとともに、本事業計画の内容、重要な前提条件及び作成経緯等の合理性について確認の上、承認しているとのことです。その上で、上記「②対象者における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書及びフェアネス・オピニオンの取得」に記載のとおり、プルータスは、本事業計画を前提として対象者株式の株式価値の算定を実施しておりますが、本独立委員会は、プルータスから、対象者株式の株式価値の算定に係る算定方法、当該算定方法を採用した理由、各算定方法による算定の内容重要な前提条件等について説明を受け、その内容等について質疑応答を行っているとのことです。

また、本独立委員会は、対象者及び SMBC 日興証券から、対象者と公開買付者との間の交渉について、適時に報告を受けた上で、対象者の交渉方針につき、適宜、必要な意見を述べたとのことです。具体的には、本独立委員会は、公開買付者からの本公開買付価格を含む本取引の取引条件に関する提案を対象者が受領次第、対象者及び SMBC 日興証券から報告を受け、SMBC 日興証券からの公開買付者との交渉方針等についての分析・意見、類似事例のプレミアム水準の分析、プルータスによる株価算定結果に関する説明等を踏まえて検討を行ったとのことです。

さらに、本独立委員会は、片岡総合法律事務所から、対象者が公表又は提出予定の本公開買付けに係るプレスリリースのドラフトについて説明を受け、適切な情報開示がなされる予定であることを確認しているとのことです。

（iii）判断内容

本独立委員会は、以上の経緯の下で、本諮問事項について慎重に検討・協議を重ねた結果、2024 年 4 月 4 日付で、対象者取締役会に対し、本諮問事項につき委員全員の一致で、大要以下の内容とする本答申書を提出しているとのことです。

（a）答申内容

- ア 本取引の目的に合理性が認められる。
- イ 本取引の条件は公正・妥当であると認められる。
- ウ 本取引に至る交渉過程等の手続は公正であると認められる。
- エ 上記アからウを踏まえ、本取引を行うことの決定（公開買付者の実施する公開買付けに対して対象者取締役会が賛同意見を表明すること、対象者の株主及び本新株予約権者に対して公開買付けへの応募を推奨することを含む。）が対象者の少数株主にとって不利益ではないと認められる。

（b）答申内容

ア 本取引の目的の合理性について

以下の点を踏まえると、本取引は対象者の企業価値の向上に資するものであり、本取引の目的には合理性があるものとする。

- ・ 対象者は、ソフトウェア開発を主な事業としているところ、対象者が属するソフトウェア開発事業における全国的な IT 人材不足を踏まえ、対象者において各企業の積極的な IT 投資需要を十分に受注する

ことができていない状況にある。また、対象者に対する顧客からの要求はシステム開発だけでなく、顧客ビジネスにより近い領域（課題発掘、コンサル等）やシステム開発の代替サービス（業務パッケージ、WEB サービス、ERP 等）の活用検討等の領域に広がっており、対象者としてはこれらの顧客からのニーズに対応していく必要がある。加えて、昨今の情勢を踏まえ、対象者としては、生成 AI の活用等も考慮に入れた開発コストの大幅な低減にも応えていく必要があると認識している。このような事業環境において、対象者は、(a) コンサルティング事業の強化等顧客ビジネスにより近い領域及びシステム開発の代替サービスの活用検討等の領域への進出、公共分野等金融・保険、運輸以外の顧客基盤の強化・開拓、生成 AI 等最先端技術への対応による開発コストの低減等を通じた成長基盤の確保、(b) 開発体制強化のための人材及び協力会社の確保並びに要員育成強化、経営人材の確保等、が経営課題であると認識している。

・対象者は、本取引の実施により、公開買付者グループとの強固な業務提携等を実現することにより、(a) より上流工程として顧客ビジネスに近い領域（課題発掘、コンサルティング等）及びシステム開発の代替サービス（業務パッケージ、WEB サービス、ERP 等）の活用検討等の領域への進出、対象者が従前から強みを有する金融・保険、運輸の分野のみならず、対象者がこれまで十分に進出できていない公共分野等の他の分野における対象者のビジネス機会の拡大、これまで以上に公開買付者グループが参画する長期的かつ大規模な案件に対象者も取組むことが可能となることによる有償稼働率及び販売効率の上昇、公開買付者グループとの連携による生成 AI 等最先端技術への対応等を通じて、今後の更なる成長のための成長基盤を確保することが合理的に期待できるとともに、(b) システム開発事業に係る労働市場において一定の評価を受けている「NTT データ」グループとなることによる人財の採用力の強化、公開買付者グループが有する教育・研修システム、キャリアパス実現制度、柔軟な労働環境の提供等による教育体制の更なる充実及び社員の離職防止効果、さらには公開買付者グループからの取締役等の派遣を通じた経営人材の確保等も合理的に期待することもできる。

・なお、本取引に伴うデメリットとして、公開買付者と競合分野のある取引先との取引を失う可能性があるものの、対象者によれば、公開買付者と営業領域の調整を行うことで、既存取引先との取引の剥落を極小化することを検討しているとのことであるほか、公開買付者によれば、仮に当該取引先との取引を失うこととなった場合でも、公開買付者は公開買付者グループとの連携により対象者の売上高確保は可能であると考えているとのことである。また、本取引に伴うデメリットとして、これまで「独立系」を標榜してきた対象者において、独立系を望む従業員のモチベーションの低下により離職率の上昇や人材採用方針の不安定化による内定辞退が発生する可能性があるが、対象者によれば、従業員や内定者に対する丁寧な説明会を早期に実施することにより、かかるデメリットが長期化することは回避可能であると考えているとのことである。対象者及び公開買付者へのヒアリングを通じて、これらの説明に不合理な点は認められず、本独立委員会としては、本取引により想定される各デメリットは限定的であり、いずれも本取引のメリットを上回るものとはいえず、本取引の目的の合理性を失わせるものとは認められないものとする。

・対象者の企業価値を最大限向上させる観点からは、公開買付者との間で行う本取引による完全子会社化は、他の現実的にあり得る手段と比較しても優位性を有する合理的な選択肢であると考えられる。

イ 取引条件の公正性・妥当性について

以下の点を踏まえると、本取引の交渉状況やスキーム等の妥当性を前提に、本公開買付価格及び本新株予約権買付価格については、その公正性・妥当性が認められ、本公開買付けを含む本取引の条件の公正性・妥当性は確保されていると認められる。

・公開買付者と対象者との間の本公開買付価格等の交渉の過程においては、公開買付者からの提案に対して、都度、本独立委員会に対し、SMBC 日興証券による当該提案の内容及び分析の説明が行われ、当該提案に対する回答方針及び回答案について審議がなされ、本独立委員会として、適宜、意見を表明し、本独立委員会の意見が適切に反映された上で、公開買付者に対する回答が行われた。かかる交渉過程において、本独立委員会は、公開買付者と対象者との間の本公開買付価格等の交渉について、本独立委員会に与えられた権限を踏まえて主体的かつ実質的に関与をした。公開買付者との間の複数回にわたる交渉の結果として、本公開買付価格は、1株あたり1,700円、1,800円、1,880円、1,940円へと引上げがな

されたところ、本公開買付価格等の交渉経緯について、利害関係を有する関係者の影響により交渉過程が歪められたといった事情は見受けられず、実質的にも独立当事者間取引と同視できる状況が確保されており、少数株主にとってできる限り有利な取引条件で本取引が行われることを目指して真摯な交渉がされた経緯を認めることができる。本取引においては十分な公正性担保措置が講じられていることも考慮すれば、公開買付者と対象者との取引条件に関する交渉過程については、少数株主にとってできる限り有利な取引条件で本取引が行われることを目指して合理的な努力が行われる状況が確保されていたと評価することができる。

- ・ 本事業計画の作成に当たっては、応募予定株主、公開買付者及びその親会社と利害関係を有する者の関与なくして作成されたものであり、また、本事業計画の数値は、事業部門から積み上げた計画数値も踏まえて達成可能性の合理性を検証した上で作成されたものである。本事業計画の策定手続について、恣意的な点は見当たらず、特に不合理な点は認められない。また、本事業計画については、公開買付者との本取引が行われることを前提としない、いわゆるスタンドアローン・ベースで作成されており、本事業計画の内容についても、本独立委員会は、対象者に対するヒアリング等を通じて確認したが、実現可能性を合理的に見込むことができる対象者における努力要素を十分に織り込んだ上で、対象者の置かれた現状の事業環境を踏まえ、対象者において合理的に実現可能な事業計画を作成したものであると認められ、また、不合理に保守的となっている点も見受けられないことから、本事業計画の内容について、対象者の少数株主の利益の観点から不合理な点は認められない。

- ・ プルータスの本株式価値算定書（プルータス）については、プルータスに対するヒアリング等によれば、市場株価法、類似会社比較法及びDCF法の選択、並びにそれぞれの算定方法及び算定根拠について、いずれも不合理な点は見当たらないところ、本公開買付価格は、①市場株価法の算定結果の上限値を超えており、②類似会社比較法の算定結果のレンジの中央値を上回っており、さらに、③DCF法の算定結果のレンジの中央値も上回っていると認められる。

- ・ 対象者はプルータスから本フェアネス・オピニオンを取得しているところ、プルータスは、本公開買付価格が対象者の株主にとって財務的見地から公正なものとする旨の意見を述べている。本フェアネス・オピニオンの発行手続及び内容に特に不合理な点はなく、これによっても本公開買付価格の妥当性が裏付けられるものと考えられる。

- ・ 本公開買付価格のプレミアム水準は、類似案件の平均的なプレミアム水準には満たない。しかし、本公開買付価格については、基準日の終値、直近1か月間の終値単純平均値、直近3か月間の終値単純平均値、直近6か月間の終値単純平均値に対してそれぞれ34.26%、35.29%、39.07%、34.26%となるプレミアムが付されたものであること、プルータスによる市場株価法の算定レンジの上限値を上回っており、DCF法及び類似会社比較法に基づく算定結果のレンジの範囲内であり、かつ中央値を上回っている金額であること、過去20年間における対象者の株価の最高値は1,586円（2020年11月26日）であり、当該最高価格からも約22%のプレミアムが付されていること等も勘案すると、相応のプレミアム水準が確保されていると評価することができる。

- ・ 本取引の買収の方法は、上場会社の完全子会社化を行う際に一般的に採用されている方法の1つであり、かつ、二段階目のいずれの手続においても、少数株主において買収対価が不当に低いと考える場合には、裁判所に対する売渡価格の決定の申立て又は株式買取請求後の価格決定の申立てが可能である。また、本公開買付けに応募しなかった株主及び本新株予約権者に対して金銭を交付する場合には、本公開買付けに応募した場合に受領する価格と同一になるように算定される予定とのことである。加えて、本取引における買収対価の種類については、公開買付者の株式を対価とすることも一応考えられるが、公開買付者と対象者の事業が一致するとまではいえないこと、対価の分かり易さ並びにその価値の安定性及び客観性が高いという点では株主及び本新株予約権者が受領する対価を株式とするよりも現金とする方が望ましく、公開買付者の株価が下落するリスクを負うことを回避できること等からすると、買収の方法として公開買付けを伴う二段階買収の方法を採用し、買収対価を現金とすることには、合理性が認められる。

- ・ 本新株予約権は、本新株予約権買付価格が、それぞれ本公開買付価格と本新株予約権の行使価格との差額に本新株予約権の目的となる対象者株式の数を乗じた金額とされており、本公開買付価格を基準

に算定されていることから、本公開買付けは対象者の本新株予約権者に対して、合理的な本新株予約権の売却の機会を提供するものと認められる。

ウ 本取引に至る交渉過程等の手続の公正性

以下の点を踏まえると、本取引では、(i) 取引条件の形成過程において実質的にも独立当事者間取引といえる状況が確保され、(ii) 少数株主による十分な情報に基づく適切な判断の機会の確保という視点から見ても、本取引にとって必要十分な内容での公正性担保措置が採用され、かつ、実効性をもって運用されていると認められることから、結論として、本取引においては、公正な手続を通じた対象者の少数株主の利益への十分な配慮がなされていると認められ、本取引に至る交渉過程等の手続は公正なものといえる。

- ・ 対象者は、応募予定株主、公開買付者及びその親会社並びに本取引の成否から独立した対象者の社外取締役監査等委員で構成される独立委員会を設置しており、その設置時期、権限、活動等からみても、本独立委員会は公正性担保措置として有効に機能していると認められる。

- ・ 対象者においては、利益相反の疑義を回避する観点から、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した立場で、本取引に係る検討、交渉及び判断を行うための体制として、代表取締役社長を中心に営業部門及び製造部門の担当取締役並びに管理部門の幹部職員からなる検討チームを組成した。当該検討チームは、本取引に利害関係を有する神山茂氏及び小畑氏を含めない形で組成されており、本独立委員会は、神山茂氏及び小畑氏は、利益相反の可能性を排除する観点から、対象者と公開買付者との間の協議及び交渉には参加していないとの報告を受けている。また、本独立委員会の設置に関する取締役会決議をはじめとし、対象者の取締役会における本取引に係る対象者取締役会の審議及び決議は、神山茂氏及び小畑氏を除く取締役において行われ又は行われる予定である。そして、対象者取締役会は、少数株主の利益を保護し、判断の公正性及び中立性の確保に資することを目的として本独立委員会を設置したところ、本独立委員会の設置に際して、対象者取締役会は、本諮問事項に対する本独立委員会からの答申内容を最大限尊重することを決議している。加えて、対象者株式の価値評価の基礎となる本事業計画の作成過程においても、神山茂氏及び小畑氏が関与しておらず、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立した者の主導の下で作成されたことにつき、本独立委員会において確認がなされている。以上からすれば、本取引に関して対象者が想定する社内の検討体制その他意思決定プロセスに関して、公正性に疑義のある点は見当たらない。

- ・ 対象者は、応募予定株主、公開買付者及びその親会社並びに本取引の成否から独立した専門性を有するリーガル・アドバイザーである片岡総合法律事務所から法的助言を受けている。

- ・ 対象者は、応募予定株主、公開買付者及びその親会社並びに本取引の成否から独立した専門性を有する第三者算定機関であるプルータスから、対象者株式の株式価値に関する資料として本株式価値算定書（プルータス）及び本フェアネス・オピニオンを取得している。

- ・ 本独立委員会は、応募予定株主、公開買付者及びその親会社並びに本取引の成否から独立した専門性を有するリーガル・アドバイザーである渥美坂井法律事務所・外国法共同事業から法的助言を受けるとともに、対象者が選任したリーガル・アドバイザーである片岡総合法律事務所及び第三者算定機関であるプルータスも信頼できると判断し、これらのアドバイザーからも専門的助言を受けた。

- ・ 本公開買付けにおいては、公開買付期間が法令に定められた最短期間（20 営業日）よりも長期（31 営業日）に設定されるとともに、対象者は、本公開買付けに際して、対象者が対抗的買収提案者と接触することを禁止するような取引保護条項を含む合意等、対抗的買収提案者が対象者との間で接触することを制限するような内容の合意は行っていない。したがって、本取引においては、公表後に他の潜在的な買収者が対抗提案を行うことが可能な環境を構築した上で M&A を実施することによる、いわゆる間接的なマーケット・チェックが行われていると認められる。

- ・ 本公開買付けにおける買付予定数の下限は、いわゆるマジョリティ・オブ・マイノリティに相当する数を上回るように設定される予定であり、本公開買付けの成立には、本公開買付けと利害関係のない一般株主の過半数の賛同（応募）を要し、一般株主による判断機会の確保をより重視することにつながり、かつ、一般株主にとってできる限り有利な取引条件で M&A が行われることに資するものと認められる。

- ・ 本取引では、対象者が公表又は提出予定の本公開買付けに係るプレスリリースにおいて、本独立委

員会に付与された権限の内容、本独立委員会における検討経緯や公開買付者との取引条件の交渉過程への関与状況、本答申書の内容及び本独立委員会の委員の報酬体系、本株式価値算定書（プルータス）の概要、対象者が取得した本フェアネス・オピニオン、プルータスの重要な利害関係、本取引の実施に至るプロセスや交渉経緯、本取引を行うことを選択した背景・目的等について充実した情報開示がなされる予定となっており、対象者の株主に対し、取引条件の妥当性等についての判断に資する重要な判断材料は提供されることが予定されていると認められる。

・本取引においては、強圧性を排除するために望ましいとされる実務上の対応がなされているものと認められる。

エ 本取引を行うことの決定が対象者の少数株主にとって不利益ではないか

上記アのとおり、本取引は対象者の企業価値の向上に資するものと考えられ、本取引の目的には合理性があると考えられること、上記イのとおり、本取引においては公正な手続を通じた対象者の株主の利益への十分な配慮がなされていると考えられること、上記ウのとおり、本取引の条件については公正性・妥当性が確保されていると考えられることから、対象者が本取引を行うことの決定（公開買付者の実施する本公開買付けに対して対象者取締役会が賛同意見を表明すること、対象者の株主及び本新株予約権者に対して本公開買付けへの応募を推奨することを含む。）は対象者の少数株主にとって不利益なものでないと認められる。

④ 対象者における独立した法律事務所からの助言

対象者プレスリリースによれば、対象者は、本公開買付けを含む本取引に係る対象者取締役会の意思決定の公正性及び適正性を担保するため、対象者、応募予定株主、公開買付者及びその親会社から独立したリーガル・アドバイザーとして片岡総合法律事務所を選任し、片岡総合法律事務所から、本公開買付けを含む本取引に係る対象者取締役会の意思決定の方法及び過程その他の意思決定にあたっての留意点に関する法的助言を受けているとのこと。

なお、片岡総合法律事務所は、対象者、応募予定株主、公開買付者及びその親会社の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有していないとのこと。本取引に係る片岡総合法律事務所の報酬は、本取引の成否にかかわらず支払われる時間単位の報酬のみであり、本取引の公表や成立等を条件に支払われる成功報酬は含まれていないとのこと。

⑤ 対象者における利害関係を有しない取締役（監査等委員である取締役を含みます。）全員の承認

対象者取締役会は、上記「（２）本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」の「②対象者が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」に記載のとおり、片岡総合法律事務所から受けた法的助言、SMBC 日興証券から受けた助言、プルータスから受けた助言及び本株式価値算定書（プルータス）及び本フェアネス・オピニオンの内容を踏まえつつ、本答申書において示された本独立委員会の意見を最大限尊重しながら、本公開買付けを含む本取引の是非及び本公開買付け価格を含む本取引の取引条件の妥当性について慎重に検討・協議を行ったとのこと。

その結果、上記「（２）本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」の「②対象者が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」に記載のとおり、対象者取締役会は、本公開買付けについて、(i) 本公開買付けにより、強固な業務提携の更なる深耕による競争力向上並びに IT 人材及び経営人材の確保といったシナジー効果が生ずることで、対象者の企業価値が向上すると見込まれるとともに、(ii) 本公開買付け価格及び本新株予約権買付け価格は対象者の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様が享受すべき利益が確保された妥当な価格であり、本公開買付けは、対象者の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に対して、合理的な株式及び新株予約権の売却の機会を提供するものであると判断し、本日開催の対象者取締役会において、審議及び決議に参加した対象者の取締役（対象者取締役会は全 9 名で構成されるところ、小畑氏を除く 8 名）

（監査等委員である取締役を含みます。）の全員一致で、本公開買付けに賛同の意見を表明するとともに、対象者の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に対して、本公開買付けへの応募を推奨することを

決議しているとのことです。

なお、かかる対象者の取締役会決議は、公開買付者が本公開買付け及びその後の一連の手続を実施することにより対象者株式が上場廃止となる予定であることを前提として行っているとのことです。

また、対象者の取締役9名のうち、小畑氏は、公開買付者の出身者であることから、利益相反の疑いを回避する観点より、上記取締役会の審議及び決議には参加しておらず、対象者の立場において本取引に関する検討並びに公開買付者との協議及び交渉には一切関与していないとのことです。なお、神山茂氏は、2023年11月30日までは、取締役会長を務め、2024年2月の対象者定時株主総会の終了時点までは取締役として在任しておりましたが、本独立委員会の設置への関与を含め、対象者の立場において本取引に関する検討並びに公開買付者との協議及び交渉には一切関与していないとのことです。

⑥ 本独立委員会における独立した法律事務所からの助言

本独立委員会は、上記「③ 対象者における独立した独立委員会の設置及び独立委員会からの答申書の取得」の「(i) 設置等の経緯」に記載のとおり、本独立委員会独自の法務アドバイザー兼独立委員会事務局として渥美坂井法律事務所・外国法共同事業を選任し、本取引において手続の公正性を確保するために講じるべき措置、本取引の諸手続並びに本取引に係る本独立委員会の審議の方法及びその過程等に関する助言を含む法的助言を受けているとのことです。

なお、渥美坂井法律事務所・外国法共同事業は、対象者、応募予定株主、公開買付者及びその親会社の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有していないとのことです。本取引に係る渥美坂井法律事務所・外国法共同事業の報酬は、本取引の成否にかかわらず支払われる時間単位の報酬のみであり、本取引の公表や成立等を条件に支払われる成功報酬は含まれていないとのことです。

(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）

公開買付者は、上記「(1) 本公開買付けの概要」に記載のとおり、対象者を公開買付者の完全子会社とすることを目的とする取引の一環として本公開買付けを実施するため、本公開買付けにより対象者株式の全て及び本新株予約権の全てを取得できなかった場合には、本公開買付けの成立後、以下の本スクイーズアウト手続を実施することを予定しております。

① 株式等売渡請求

公開買付者は、本公開買付けの成立により、公開買付者が所有する対象者の議決権の合計数が対象者の総株主の議決権の数の90%以上となり、会社法第179条第1項に規定する特別支配株主となる場合には、本公開買付けの決済の完了後速やかに、会社法第2編第2章第4節の2の規定に基づき、対象者の株主（公開買付者及び対象者を除きます。）の全員（以下「売渡株主」といいます。）に対し、その所有する対象者株式の全部を売り渡すことを請求（以下「株式売渡請求」といいます。）するとともに、併せて、本新株予約権者の全員（以下「売渡新株予約権者」といいます。）に対し、その有する本新株予約権の全部を売り渡すことを請求（以下「新株予約権売渡請求」といい、株式売渡請求と併せて「株式等売渡請求」と総称します。）する予定です。株式売渡請求においては、対象者株式1株当たりの対価として、本公開買付価格と同額の金銭を売渡株主に対して交付することを定める予定であり、また、新株予約権売渡請求においては、本新株予約権1個当たりの対価として、本新株予約権買付価格と同額の金銭を対象者の売渡新株予約権者に対して交付することを定める予定です。この場合、公開買付者は、その旨を対象者に通知し、対象者に対して株式等売渡請求の承認を求める予定です。対象者がその取締役会の決議により株式等売渡請求を承認した場合には、関係法令の定める手続に従い、売渡株主及び売渡新株予約権者の個別の承諾を要することなく、公開買付者は、株式等売渡請求において定めた取得日をもって、売渡株主からその所有する対象者株式の全部を取得し、売渡新株予約権者からその所有する本新株予約権の全部を取得します。この場合、公開買付者は、売渡株主がそれぞれ所有していた対象者株式1株当たりの対価として、各売渡株主に対し、本公開買付価格と同額の金銭を交付するとともに、売渡新株予約権者がそれぞれ所有していた本新株予約権1個当たりの対価として、各売渡新株予約権者に対し、本新株

予約権買付価格と同額の金銭を交付する予定です。なお、対象者プレスリリースによれば、対象者は、公開買付者より株式等売渡請求をしようとする旨及び会社法第 179 条の 2 第 1 項各号の事項について通知を受けた場合には、対象者取締役会において上記株式等売渡請求を承認する予定とのことです。

株式等売渡請求に関連する少数株主の権利保護を目的とした会社法上の規定として、会社法第 179 条の 8 その他関係法令の定めに従って、売渡株主及び売渡新株予約権者は、裁判所に対して、その所有する対象者株式又は本新株予約権の売買価格の決定の申立てを行うことができる旨が定められています。なお、上記申立てがなされた場合の売買価格は、最終的には裁判所が判断することになります。

② 株式併合

本公開買付けの成立後、公開買付者が所有する対象者の議決権の合計数が対象者の総株主の議決権の数の 90%未満である場合には、公開買付者は、会社法第 180 条に基づき、対象者株式の併合を行うこと（以下「株式併合」といいます。）及び株式併合の効力発生を条件として単元株式数の定めを廃止する旨の定款の一部変更を行うことを付議議案に含む臨時株主総会（以下「本臨時株主総会」といいます。）を開催することを、本公開買付けの決済の完了後速やかに対象者に要請する予定です。また、公開買付者は、本臨時株主総会において上記各議案に賛成する予定です。本日現在においては、本臨時株主総会の開催日は、2024 年 8 月を予定しています。

本臨時株主総会において株式併合の議案についてご承認をいただいた場合には、株式併合がその効力を生ずる日において、対象者の株主の皆様は、本臨時株主総会においてご承認をいただいた株式併合の割合に応じた数の対象者株式を所有することとなります。株式併合により株式の数に 1 株に満たない端数が生じるときは、端数が生じた対象者の株主の皆様に対して、会社法第 235 条その他の関係法令の定める手続に従い、当該端数の合計数（合計した数に 1 株に満たない端数がある場合には、当該端数は切り捨てられます。以下同じです。）に相当する対象者株式を対象者又は公開買付者に売却すること等によって得られる金銭が交付されることとなります。当該端数の合計数に相当する対象者株式の売却価格については、当該売却の結果、本公開買付けに応募されなかった対象者の株主（公開買付者及び対象者を除きます。）に交付される金銭の額が、本公開買付価格に当該株主が所有していた対象者株式の数を乗じた価格と同一となるよう算定した上で、裁判所に対して任意売却許可の申立てを行うことを対象者に対して要請する予定です。また、対象者株式の併合の割合は、本日現在において未定ですが、公開買付者は、対象者に対して、公開買付者が対象者株式の全て及び本新株予約権の全てを所有することとなるよう、本公開買付けに応募されなかった対象者の株主（公開買付者及び対象者を除きます。）の所有する対象者株式の数が 1 株に満たない端数となるように決定するよう要請する予定です。対象者プレスリリースによれば、対象者は、本公開買付けが成立した場合には、公開買付者によるこれらの要請に応じる予定とのことです。

株式併合に関連する少数株主の権利保護を目的とした会社法上の規定として、株式併合により株式の数に 1 株に満たない端数が生じるときは、会社法第 182 条の 4 及び第 182 条の 5 その他の関係法令の定めに従って、対象者の株主（公開買付者及び対象者を除きます。）は、対象者に対してその所有する株式のうち 1 株に満たない端数となるものの全部を公正な価格で買い取ることを請求することができる旨及び裁判所に対して対象者株式の価格決定の申立てを行うことができる旨が定められています。

上記のとおり、株式併合においては、本公開買付けに応募されなかった対象者の株主（公開買付者及び対象者を除きます。）の所有する対象者株式の数は 1 株に満たない端数となる予定ですので、株式併合に反対する対象者の株主（公開買付者及び対象者を除きます。）は、上記申立てを行うことができることになる予定です。なお、上記申立てがなされた場合の対象者株式の買取価格は、最終的には裁判所が判断することとなります。

なお、本公開買付けは、本臨時株主総会における対象者の株主の賛同を勧誘するものではありません。

上記の株式等売渡請求及び株式併合の各手続については、関係法令についての改正、施行、当局の解釈等の状況等によっては、実施の方法及び時期に変更が生じる可能性があります。但し、その場合でも、

本公開買付けに応募されなかった対象者の株主（公開買付者及び対象者を除きます。）に対しては、最終的に金銭を交付する方法が採用される予定であり、その場合に当該各株主に交付される金銭の額については、本公開買付価格に当該各株主が所有していた対象者株式の数を乗じた価格と同一になるよう算定する予定です。

なお、譲渡制限付株式報酬として対象者の取締役及び従業員に付与された対象者の譲渡制限付株式(以下「本譲渡制限付株式」といいます。)については、本譲渡制限付株式に係る割当契約書において、(a)譲渡制限期間中に、会社法第 180 条に規定する株式併合に関する事項が対象者の株主総会で承認された場合又は会社法第 179 条に規定する株式等売渡請求に関する事項が対象者取締役会で承認された場合(但し、会社法第 180 条第 2 項第 2 号に定める株式併合の効力発生日又は会社法第 179 条の 2 第 1 項第 5 号に規定する特別支配株主が対象者株式等を取得する日(以下「スクイーズアウト効力発生日」といいます。))が譲渡制限期間の満了以前に到来するときに限ります。)は、対象者取締役会の決議により、当該承認の日において取締役及び従業員が保有する本譲渡制限付株式全部について、スクイーズアウト効力発生日の前営業日の直前時をもって、これに係る譲渡制限が解除され、(b)上記(a)に規定する場合は、対象者は、スクイーズアウト効力発生日の前営業日をもって、同日において譲渡制限が解除されていない本譲渡制限付株式の全部を当然に無償で取得するとされており、本スクイーズアウト手続においては、上記割当契約書の(a)の規定に従い、スクイーズアウト効力発生日の前営業日の直前時において譲渡制限が解除された本譲渡制限付株式については、株式等売渡請求又は株式併合の対象とする予定です。

公開買付者は、本公開買付けの成立後、公開買付者が所有する対象者の議決権の合計数が対象者の総株主の議決権の数の 90%未満である場合において、本公開買付けにおいて本新株予約権の全てを取得できず、かつ、本新株予約権が行使されずに残存した場合には、対象者に対して、本新株予約権の取得及び消却、又は本新株予約権者に対して本新株予約権の放棄の勧奨等、本取引の実行に合理的に必要な手続を実施することを要請し、又は実施することを予定しております。なお、対象者は、当該要請を受けた場合にはこれに協力する意向とのことです。なお、当該手続の実施に伴い、本公開買付けに応募されなかった本新株予約権者に対して金銭を交付する場合には、本新株予約権買付価格に当該本新株予約権者が所有していた対象者の本新株予約権の数を乗じた価格と同一になるよう算定する予定です。

以上の各場合における具体的な手続及びその実施時期等については、公開買付者が対象者と協議の上、決定次第、対象者が速やかに公表する予定です。また、本公開買付けへの応募又は上記の各手続における税務上の取扱いについては、対象者の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様が自らの責任にて税理士等の専門家にご確認いただきますようお願いいたします。

(5) 上場廃止となる見込み及びその理由

対象者株式は、本日現在、東京証券取引所プライム市場に上場されておりますが、公開買付者は、本公開買付けにおいて買付予定数の上限を設定していないため、本公開買付けの結果次第では、東京証券取引所の上場廃止基準に従い、対象者株式は、所定の手続を経て上場廃止となる可能性があります。また、本公開買付けの成立時点では当該基準に該当しない場合でも、本公開買付けの成立後に、上記「(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」に記載の本スクイーズアウト手続が実行された場合には、東京証券取引所の上場廃止基準に該当し、対象者株式は、所定の手続を経て上場廃止となります。上場廃止後は、対象者株式を東京証券取引所プライム市場において取引することはできません。

なお、上場廃止を目的とする理由につきましては、上記「(2) 本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」の「②対象者が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」に記載のとおりです。

(6) 本公開買付けに係る重要な合意に関する事項

上記「(1) 本公開買付けの概要」及び「(2) 本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意

思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」に記載のとおり、本公開買付けの実施にあたり、公開買付者は、本日付で、応募予定株主との間で、本応募契約を締結しております。本応募契約において、応募予定株主は、本公開買付けにおいて、神山茂氏が所有する対象者株式（所有株式数：2,953,600株、所有割合：16.73%）、有限会社サスヤマが所有する対象者株式（所有株式数：1,200,000株、所有割合：6.80%）の全てを本公開買付けに応募する旨を合意しております。なお、本応募契約を除き、公開買付者と応募予定株主との間で契約その他の合意は存在しません。本応募契約の概要は、以下のとおりです。

① 神山茂氏との間の本応募契約

神山茂氏は、公開買付者が本公開買付けを開始した場合には、神山茂氏が所有する対象者株式の全てについて、本公開買付けに応募するものとし、かつ、応募の結果成立した応募株式の買付けに係る契約を解除しないものとされています。神山茂氏による応募は、(a)本公開買付けが開始され、かつ撤回されていないこと、(b)本応募契約に基づく公開買付者の表明及び保証（注1）が重要な点において真実かつ正確であること、(c)公開買付者が本応募契約に基づき応募の日までに履行又は遵守すべき義務（注2）が全て重要な点において履行又は遵守されていること、(d)対象者の取締役会において、本公開買付けに対して賛同し、対象者の株主に対して本公開買付けへの応募を推奨する旨の意見表明決議が適法かつ有効に行われ、かかる表明が公表され、かつ、変更又は撤回されていないこと、(e)司法・行政機関等に対して、神山茂氏による応募又は本公開買付けを制限又は禁止することを求める旨のいかなる申立、訴訟又は手続も係属しておらず、かつ、神山茂氏による応募又は本公開買付けを制限又は禁止する旨のいかなる法令等又は司法・行政機関等によるいかなる命令、処分若しくは判決も存在していないこと、及び(f)対象者の重要事実であって公表されていないものは存在せず、対象者の公開買付け等事実であって公表されていないものは存在しないこと（但し、神山茂氏による応募が法令等に違反しないときを除く。）を前提条件としております。但し、神山茂氏は、その任意の裁量により、かかる前提条件のいずれも放棄することができます。また、神山茂氏は、(a)応募株式について本公開買付けと実質的に抵触し若しくは本公開買付けの実行を妨げるおそれのある行為を行わず、(b)決済開始日以前の日を基準日とする対象者の株主総会において、決済開始日に公開買付者が神山茂氏から買い付けた応募株式に係る議決権を有するときには、応募株式に係る議決権その他一切の権利行使について、公開買付者若しくは公開買付者の指定する者に対して包括的な代理権を授与するか、又は公開買付者の指示に従って議決権を行使する義務を負っており、これに加えて、(c)本公開買付けの決済開始日から2年間を経過するまでの間、対象者の事業と競合する事業についての競業避止義務を負い、また、(d)本応募契約の締結日から2年間を経過するまでの間、対象者の役職員の勧誘禁止義務を負うほか、(e)応募契約に定める上記の前提条件が充足するよう公開買付者と合理的な範囲内で協力する義務を負っています。

② 有限会社サスヤマとの間の本応募契約

有限会社サスヤマは、公開買付者が本公開買付けを開始した場合には、有限会社サスヤマが所有する対象者株式の全てについて、本公開買付けに応募するものとし、かつ、応募の結果成立した応募株式の買付けに係る契約を解除しないものとされています。有限会社サスヤマによる応募は、(a)本公開買付けが開始され、かつ撤回されていないこと、(b)本応募契約に基づく公開買付者の表明及び保証（注1）が重要な点において真実かつ正確であること、(c)公開買付者が本応募契約に基づき応募の日までに履行又は遵守すべき義務（注2）が全て重要な点において履行又は遵守されていること、(d)対象者の取締役会において、本公開買付けに対して賛同し、対象者の株主に対して本公開買付けへの応募を推奨する旨の意見表明決議が適法かつ有効に行われ、かかる表明が公表され、かつ、変更又は撤回されていないこと、(e)司法・行政機関等に対して、有限会社サスヤマによる応募又は本公開買付けを制限又は禁止することを求める旨のいかなる申立、訴訟又は手続も係属しておらず、かつ、有限会社サスヤマによる応募又は本公開買付けを制限又は禁止する旨のいかなる法令等又は司法・行政機関等によるいかなる命令、処分若しくは判決も存在していないこと、及び(f)対象者の重要事実であって公表されていないものは存在せず、対象者の公開買付け等事実であって公表されていないものは存在しないこと（但し、有限会社サスヤマによる応募が法令等に違反しないときを除く。）を前提条件としております。但し、有限会社サスヤマは、その任意の裁量により、

かかる前提条件のいずれも放棄することができます。また、有限会社サスマは、(a)応募株式について本公開買付けと実質的に抵触し若しくは本公開買付けの実行を妨げるおそれのある行為を行わず、(b)決済開始日以前の日を基準日とする対象者の株主総会において、決済開始日に公開買付者が有限会社サスマから買い付けた応募株式に係る議決権を有するときには、応募株式に係る議決権その他一切の権利行使について、公開買付者若しくは公開買付者の指定する者に対して包括的な代理権を授与するか、又は公開買付者の指示に従って議決権を行使する義務を負っており、これに加えて、(c)本公開買付けの決済開始日から2年間を経過するまでの間、対象者の事業と競合する事業についての競業避止義務を負い、また、(d)本応募契約の締結日から2年間を経過するまでの間、対象者の役職員の勧誘禁止義務を負うほか、(e)応募契約に定める上記の前提条件が充足するよう公開買付者と合理的な範囲内で協力する義務を負っています。

(注1) 本応募契約において、公開買付者は、(a)公開買付者の適法な設立及び有効な存続、(b)公開買付者による本応募契約の適法かつ有効な締結、(c)公開買付者に対する強制執行可能性、(d)公開買付者による本応募契約の締結及び履行のために必要な許認可等の取得、(e)公開買付者による本応募契約の締結及び履行についての法令等との抵触の不存在、(f)反社会的勢力との関係の不存在について表明及び保証を行っております。

(注2) 本応募契約において、公開買付者は、応募の日までに履行又は遵守すべき義務として、(a)本公開買付けを開始する義務に加えて、(b)応募契約に定める前提条件が充足するよう神山氏及び有限会社サスマと合理的な範囲内で協力する義務を負っています。

2. 買付け等の概要

(1) 対象者の概要

① 名 称	株式会社ジャステック																				
② 所 在 地	東京都港区高輪三丁目5番23号																				
③ 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 村中 英俊																				
④ 事 業 内 容	ソフトウェア技術開発及び販売、それらに付帯する事業等																				
⑤ 資 本 金	2,239百万円(2023年11月30日現在)																				
⑥ 設 立 年 月 日	1971年7月16日																				
⑦ 大株主及び持株比率 (2023年11月30日現在) (注)	<table> <tr> <td>神山 茂</td> <td>17.18%</td> </tr> <tr> <td>日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)</td> <td>7.85%</td> </tr> <tr> <td>有限会社サスマ</td> <td>6.98%</td> </tr> <tr> <td>ジャステック従業員持株会</td> <td>6.65%</td> </tr> <tr> <td>光通信株式会社</td> <td>3.68%</td> </tr> <tr> <td>東京海上日動火災保険株式会社</td> <td>3.45%</td> </tr> <tr> <td>第一生命保険株式会社(株式会社日本カストディ銀行)</td> <td>3.19%</td> </tr> <tr> <td>日本生命保険相互会社(日本マスタートラスト信託銀行株式会社)</td> <td>2.34%</td> </tr> <tr> <td>株式会社日本カストディ銀行(信託口)</td> <td>2.10%</td> </tr> <tr> <td>野村信託銀行株式会社(投信口)</td> <td>1.88%</td> </tr> </table>	神山 茂	17.18%	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7.85%	有限会社サスマ	6.98%	ジャステック従業員持株会	6.65%	光通信株式会社	3.68%	東京海上日動火災保険株式会社	3.45%	第一生命保険株式会社(株式会社日本カストディ銀行)	3.19%	日本生命保険相互会社(日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	2.34%	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2.10%	野村信託銀行株式会社(投信口)	1.88%
神山 茂	17.18%																				
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7.85%																				
有限会社サスマ	6.98%																				
ジャステック従業員持株会	6.65%																				
光通信株式会社	3.68%																				
東京海上日動火災保険株式会社	3.45%																				
第一生命保険株式会社(株式会社日本カストディ銀行)	3.19%																				
日本生命保険相互会社(日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	2.34%																				
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2.10%																				
野村信託銀行株式会社(投信口)	1.88%																				
⑧ 公開買付者と対象者の関係																					
資 本 関 係	該当事項はありません。																				
人 的 関 係	本日現在、対象者の取締役9名のうち1名が公開買付者の出身者です。																				
取 引 関 係	対象者は、公開買付者及びその関係会社5社との間で、システム開発に関する取引関係がございます。																				
関 連 当 事 者 へ の 該 当 状 況	該当事項はありません。																				

(注)「⑦大株主及び持株比率(2023年11月30日現在)」は、対象者が2024年2月28日に提出した第53期有価証券報告書に記載された「大株主の状況」を基に記載しております。

(2) 日程等

① 日程

取締役会決議日	2024年4月5日（金曜日）
公開買付開始公告日	2024年4月8日（月曜日） 電子公告を行い、その旨を日本経済新聞に掲載します。 （電子公告アドレス https://disclosure2.edinet-fsa.go.jp/ ）
公開買付届出書提出日	2024年4月8日（月曜日）

② 届出当初の買付け等の期間

2024年4月8日（月曜日）から2024年5月23日（木曜日）まで（31営業日）

③ 対象者の請求に基づく延長の可能性

該当事項はありません。

(3) 買付け等を行う株券等の種類

① 普通株式

② 新株予約権（下記（i）及び（ii）の新株予約権を総称して、以下「本新株予約権」といいます。）

（i） 2018年3月23日開催の対象者取締役会の決議に基づき発行された第17回新株予約権（行使期間は2020年4月1日から2025年3月31日まで）（以下「第17回新株予約権」といいます。）

（ii） 2019年3月28日開催の対象者取締役会の決議に基づき発行された第18回新株予約権（行使期間は2021年4月1日から2026年3月31日まで）（以下「第18回新株予約権」といいます。）

(4) 買付け等の価格

- | | |
|-------------|---------------|
| ① 普通株式 | 1株につき金1,940円 |
| ② 第17回新株予約権 | 1個につき金63,300円 |
| 第18回新株予約権 | 1個につき金94,400円 |

(5) 買付け等の価格の算定根拠等

① 算定の基礎

（i）普通株式

公開買付者は、本公開買付価格の公正性を担保するため、本公開買付価格を決定するに際して、公開買付者及びその完全親会社である株式会社NTTデータグループ、対象者並びに応募予定株主から独立した第三者算定機関としてのファイナンシャル・アドバイザーである大和証券に対し、対象者株式の株式価値の算定を依頼しました。なお、大和証券は、公開買付者、対象者及び応募予定株主の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して重要な利害関係を有しません。

大和証券は、複数の株式価値算定手法の中から対象者株式の株式価値算定にあたり採用すべき算定手法を検討の上、対象者が継続企業であるとの前提の下、対象者株式の価値について多面的に評価することが適切であるとの考えに基づき、対象者の市場株価の動向を勘案した市場株価法、対象者と比較可能な上場会社が複数存在し、類似会社比較による対象者株式の株式価値の類推が可能であることから類似会社比較法及び対象者の業績の内容や予想等を勘案したDCF法を算定方法として用いて、対象者株式の株式価値を算定し、公開買付者は、大和証券から2024年4月4日付で本株式価値算定書（大和証券）を取得しております。なお、公開買付者は、本取引に際して実施されている他の本公開買付価格の公正性を担保するための措置並びに利益相反を回避するための措置を踏まえて、対象者の少数株主の利益に十分な配慮がなされていると考えているため、大和証券から本公開買付価格の公正性に関する意見書（フェアネス・オピニオン）を取得していません。

本株式価値算定書（大和証券）によると、採用した手法及び当該手法に基づいて算定された対象者株式の1株当たりの株式価値の範囲はそれぞれ以下のとおりです。

市場株価法	: 1,395 円から 1,445 円
類似会社比較法	: 1,939 円から 2,263 円
DCF 法	: 1,814 円から 2,008 円

市場株価法では、公表日の前営業日である 2024 年 4 月 4 日を算定基準日として、東京証券取引所プライム市場における対象者株式の基準日の終値 1,445 円、直近 1 ヶ月間（2024 年 3 月 5 日から 2024 年 4 月 4 日まで）の終値単純平均値 1,434 円（小数点以下四捨五入、以下終値単純平均値の計算において同じとします。）、直近 3 ヶ月間（2024 年 1 月 5 日から 2024 年 4 月 4 日まで）の終値単純平均値 1,395 円及び直近 6 ヶ月間（2023 年 10 月 5 日から 2024 年 4 月 4 日まで）の終値単純平均値 1,445 円を基に、対象者株式の 1 株当たり株式価値の範囲を 1,395 円から 1,445 円までと算定しております。

類似会社比較法では、対象者と類似性があると判断される類似上場会社として、株式会社アイネット、株式会社 ID ホールディングス、株式会社コア及びアドソル日進株式会社を選定した上で、企業価値に対する EBITDA の倍率を用いて算定を行い、対象者株式の 1 株当たり価値の範囲を 1,939 円から 2,263 円までと算定しております。

DCF 法では、対象者が作成した本事業計画に基づく収益予測や投資計画、公開買付者において 2023 年 11 月下旬から 2024 年 1 月中旬までに実施した対象者に対するデュー・ディリジェンスの結果、本取引の実行により実現することができるシナジー効果、対象者の有価証券報告書、決算短信、ホームページで公表している財務情報等の諸要素を基に、公開買付者において調整を行った 2024 年 11 月期から 2028 年 11 月期までの対象者の将来の収益予想に基づき、対象者が 2024 年 11 月期以降に創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、一定の割引率で現在価値に割り引いて企業価値や株式価値を分析し、対象者株式の 1 株当たり株式価値の範囲を 1,814 円から 2,008 円までと算定しております。大和証券が DCF 法による分析に用いた本事業計画には大幅な増減益を見込んでいない事業年度は含まれておりません。また、本事業計画は、対象者が本事業計画を作成した時点において買付候補者及び取引のスキームが未定であったことから、本公開買付けの実行を前提として作成されたものではありません。

公開買付者は、2024 年 4 月 4 日付で大和証券から取得した本株式価値算定書（大和証券）の算定結果において市場株価法や類似会社比較法の算定結果の上限を上回り、DCF 法の算定結果のレンジ範囲内であったこと、公開買付者において 2023 年 11 月下旬から 2024 年 1 月中旬まで実施した対象者に対するデュー・ディリジェンスの結果、事業の拡大やエンジニアリング力の強化等の本取引が対象者の事業にもたらすメリット、対象者の取締役会による本公開買付けへの賛同の可否及び本公開買付けに対する応募の見通し、応募予定株主との間における協議・交渉の結果等を総合的に勘案し、最終的に本日開催の取締役会の決議によって、本公開買付け価格を 1,940 円、本新株予約権買付価格を、第 17 回新株予約権 1 個につき 63,300 円、第 18 回新株予約権 1 個につき 94,400 円と決定いたしました。

なお、本公開買付け価格である 1,940 円は、本公開買付けの実施についての公表日の前営業日である 2024 年 4 月 4 日の東京証券取引所プライム市場における対象者株式の終値 1,445 円に対して 34.26% のプレミアムを加えた価格、直近 1 ヶ月間（2024 年 3 月 5 日から 2024 年 4 月 4 日まで）の終値単純平均値 1,434 円に対して 35.29%、直近 3 ヶ月間（2024 年 1 月 5 日から 2024 年 4 月 4 日まで）の終値単純平均値 1,395 円に対して 39.07%、直近 6 ヶ月間（2023 年 10 月 5 日から 2024 年 4 月 4 日まで）の終値単純平均値 1,445 円に対して 34.26% のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。

(ii) 本新株予約権

本新株予約権であるそれぞれ第 17 回新株予約権、第 18 回新株予約権は、本日現在において、対象者株式 1 株当たりの行使価格（第 17 回新株予約権：1,307 円、第 18 回新株予約権：996 円）が本公開買付け価格（1,940 円）を下回っております。そこで、公開買付者は、第 17 回新株予約権 1 個に係る買付け等の価格を、本公開買付け価格である 1,940 円と第 17 回新株予約権の対象者株式 1 株当たりの行使価格 1,307 円との差額である 633 円に当該新株予約権 1 個の目的となる対象者株式の数である 100 を乗じた金額である 63,300 円と、第 18 回新株予約権 1 個に係る買付け等の価格を、本公開買付け価格である 1,940 円と第 18 回新株予約権の対象者株式 1 株当たりの行使価格 996 円との差額である 944 円に当該新株予

約権1個の目的となる対象者株式の数である100を乗じた金額である94,400円と、それぞれ決定いたしました。

なお、公開買付者は、本新株予約権買付価格の決定に際し、本公開買付価格を基に算定していることから、第三者算定機関からの算定書等を取得していません。

② 算定の経緯

(本公開買付価格の決定に至る経緯)

上記「1. 買付け等の目的等」の「(2) 本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」の「①本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程」に記載のとおり、公開買付者は、本公開買付けの実現可能性の精査のためのデュー・ディリジェンスを2023年11月下旬から2024年1月中旬まで実施するとともに、並行して、対象者との間で本公開買付けの諸条件についての協議・検討を続けてまいりました。

本公開買付価格については、公開買付者は、2023年11月下旬から2024年1月中旬までに実施したデュー・ディリジェンスの結果、及び大和証券による対象者株式の評価分析等を総合的に勘案し、2024年3月5日、対象者に対して、本公開買付価格を1,700円とし、本新株予約権買付価格については、本公開買付価格と各本新株予約権の行使価格との差額に各本新株予約権の目的となる対象者株式の数を乗じた金額とし、第17回新株予約権1個につき39,300円、第18回新株予約権1個につき70,400円とすることを検討する旨を伝達いたしました。なお、当該公開買付価格は、対象者株式の当該提案日(2024年3月5日)の終値に対して23.82%、同日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値に対して25.74%、同日までの過去3ヶ月間の終値単純平均値に対して21.69%、同日までの過去6ヶ月間の終値単純平均値に対して17.08%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。しかし、公開買付者は、同月7日、対象者より、当該公開買付価格は本取引の実行により将来的に実現することが期待される価値のしかるべき部分が対象者の株主に適切に分配された価格として十分な水準でないと考えられるとして、本公開買付価格の引き上げを要請されました。これを受けて、公開買付者は、同月14日、対象者に対して、本公開買付価格を1,800円、第17回新株予約権1個につき49,300円、第18回新株予約権1個につき80,400円とする旨の再提案を行いました。なお、当該公開買付価格は、対象者株式の当該提案日(2024年3月14日)の終値に対して25.96%、同日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値に対して30.34%、同日までの過去3ヶ月間の終値単純平均値に対して29.78%、同日までの過去6ヶ月間の終値単純平均値に対して24.22%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。しかし、公開買付者は、同月18日、対象者より、当該公開買付価格は本取引の実行により将来的に実現することが期待される価値のしかるべき部分が対象者の株主に適切に分配された価格として十分な水準ではなく、また、本公開買付けと同種の公開買付け事例におけるプレミアム水準を考慮しても、未だ十分な価格に達していないと考えられるとして、本公開買付価格の引き上げを再度要請されました。これを受けて、公開買付者は、同月26日、対象者に対して、本公開買付価格を1,880円、第17回新株予約権1個につき57,300円、第18回新株予約権1個につき88,400円とする旨の再提案を行いました。なお、当該公開買付価格は、対象者株式の当該提案日(2024年3月26日)の終値に対して30.28%、同日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値に対して32.86%、同日までの過去3ヶ月間の終値単純平均値に対して35.15%、同日までの過去6ヶ月間の終値単純平均値に対して29.92%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。しかし、公開買付者は、同月27日、対象者より、当該公開買付価格は依然として本公開買付けと同種の公開買付け事例におけるプレミアム水準を考慮しても、未だ十分な価格に達していないと考えられるとして、本公開買付価格の引き上げを再度要請されました。これを受けて、公開買付者は、2024年4月2日、対象者に対して、本公開買付価格を1,940円、第17回新株予約権1個につき63,300円、第18回新株予約権1個につき94,400円とする旨の再提案を行ったうえで、対象者に対して当該提案が最終の提案である旨を伝達いたしました。なお、当該公開買付価格は、対象者株式の当該提案日(2024年4月2日)の終値に対して34.44%、同日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値に対して35.57%、同日までの過去3ヶ月間の終値単純平均値に対して39.17%、同日までの過去6ヶ月間の終値単純平均値に対して34.26%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。その結果、公開買付者は、

同月4日、対象者より当該提案を応諾する旨の回答を受領し、本公開買付価格を1,940円、本新株予約権買付価格を、第17回新株予約権1個につき63,300円、第18回新株予約権1個につき94,400円とすることで対象者と合意に至りました。

(i) 算定の際に意見を聴取した第三者の名称

公開買付者は、本公開買付価格を決定するにあたり、公開買付者、公開買付者の完全親会社である株式会社NTTデータグループ、対象者及び応募予定株主から独立した第三者算定機関としてファイナンシャル・アドバイザーである大和証券より提出された本株式価値算定書（大和証券）を取得して参考にいたしました。なお、大和証券は、公開買付者、対象者及び応募予定株主の関連当事者には該当せず、本取引に関して重要な利害関係を有しておりません。また、公開買付者は、本取引に際して実施されている他の本公開買付価格の公正性を担保するための措置並びに利益相反を回避するための措置を踏まえて、対象者の少数株主の利益に十分な配慮がなされていると考え、大和証券から本公開買付価格が財務的見地から公正である旨の意見書（フェアネス・オピニオン）を取得しておりません。

(ii) 当該意見の概要

大和証券は、上記「①算定の基礎」に記載のとおり、市場株価法、類似会社比較法及びDCF法の各手法を用いて対象者株式の株式価値の算定を行っており、各手法において算定された対象者株式の1株当たり株式価値の範囲は、それぞれ以下のとおりです。

市場株価法	: 1,395円から1,445円
類似会社比較法	: 1,939円から2,263円
DCF法	: 1,814円から2,008円

(iii) 当該意見を踏まえて本公開買付価格を決定するに至った理由

公開買付者は、2024年4月4日付で大和証券から取得した本株式価値算定書（大和証券）の算定結果において市場株価法や類似会社比較法の算定結果の上限を上回り、DCF法の算定結果のレンジ範囲内であったこと、公開買付者において2023年11月下旬から2024年1月中旬までに実施した対象者に対するデュー・ディリジェンスの結果、事業の拡大やエンジニアリング力の強化等の本取引が対象者の事業にもたらすメリット、対象者の取締役会による本公開買付けへの賛同の可否及び本公開買付けに対する応募の見通し、対象者との間における協議・交渉の結果等を総合的に勘案し、最終的に本日開催の取締役会において、本公開買付価格を1,940円、本新株予約権買付価格を、第17回新株予約権1個につき63,300円、第18回新株予約権1個につき94,400円とすることを決議いたしました。

(6) 買付予定の株券等の数

買付予定数	買付予定数の下限	買付予定数の上限
17,652,744 (株)	11,768,500 (株)	— (株)

(注1) 応募株券等の総数（本新株予約権の目的となる株式の数を含みます。以下同じです。）が買付予定数の下限（11,768,500株に満たない場合は、応募株券等の全部の買付け等を行いません。応募株券等の総数が買付予定数の下限（11,768,500株）以上の場合は、応募株券等の全部の買付け等を行います。

(注2) 本公開買付けにおいては、買付予定数の上限を設定しておりませんので、買付予定数は本公開買付けにおいて公開買付者が買付け等を行う対象者株式の最大数である17,652,744株を記載しております。なお、当該最大数は、潜在株式勘案後株式総数（17,652,744株）です。

- (注3) 単元未満株式についても本公開買付けの対象としております。なお、会社法に従って株主による単元未満株式買取請求権が行使された場合には、対象者は法令の手に従い本公開買付けにおける買付け等の期間（以下「公開買付け期間」といいます。）中に自己株式を買い取ることがあります。
- (注4) 本公開買付けを通じて、対象者が所有する自己株式を取得する予定はありません。
- (注5) 公開買付け期間の末日までに本新株予約権が行使される可能性があります。当該行使により交付される対象者株式についても、本公開買付けの対象としております。

(7) 買付け等による株券等所有割合の異動

買付け等前における公開買付け者の所有株券等に係る議決権の数	一個	(買付け等前における株券等所有割合 一%)
買付け等前における特別関係者の所有株券等に係る議決権の数	一個	(買付け等前における株券等所有割合 一%)
買付け等後における公開買付け者の所有株券等に係る議決権の数	176,527 個	(買付け等後における株券等所有割合 100.00%)
買付け等後における特別関係者の所有株券等に係る議決権の数	一個	(買付け等後における株券等所有割合 一%)
対象者の総株主等の議決権の数	176,527 個	

- (注1) 「買付け等後における公開買付け者の所有株券等に係る議決権の数」は、本公開買付けにおける買付け予定数（17,652,744 株）に係る議決権の数（176,527 個）を記載しております。
- (注2) 「買付け等前における特別関係者の所有株券等に係る議決権の数」は、各特別関係者（但し、特別関係者のうち法第 27 条の 2 第 1 項各号における株券等所有割合の計算において府令第 3 条第 2 項第 1 号に基づき特別関係者から除外される者（以下「小規模所有者」といいます。）を除きます。）が所有する株券等に係る議決権の数の合計を記載しております。
- (注3) 「対象者の総株主等の議決権の数」は、対象者が 2024 年 2 月 28 日に提出した 2023 年 11 月期有価証券報告書に記載された 2023 年 11 月 30 日現在の総株主の議決権の数（1 単元の株式数を 100 株として記載されたもの）です。但し、本公開買付けにおいては、単元未満株式及び本新株予約権の行使により交付される対象者株式についても本公開買付けの対象としているため、「買付け等前における株券等に係る議決権の数の総株主等の議決権の数に占める割合」及び「買付け等を行った後における株券等所有割合」の計算においては、潜在株式勘案後株式総数に係る議決権の数（176,527 個）を分母として計算しております。
- (注4) 「買付け等前における株券等所有割合」及び「買付け等後における株券等所有割合」については、小数点以下第三位を四捨五入しております。

(8) 買付け代金 34,246,323,360 円

- (注) 買付け代金は、本公開買付けにおける買付け予定数（17,652,744 株）に本公開買付け価格（1,940 円）を乗じた金額を記載しております。

(9) 決済の方法

- ① 買付け等の決済をする金融商品取引業者・銀行等の名称及び本店の所在地
大和証券株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目 9 番 1 号
- ② 決済の開始日
2024 年 5 月 30 日（木曜日）

③ 決済の方法

公開買付期間終了後遅滞なく、本公開買付けによる買付け等の通知書を応募株主等の住所又は所在地（外国人株主等の場合はその常任代理人の住所）宛に郵送します。

買付け等は、現金にて行います。買付け等を行った株券等に係る売却代金は応募株主等の指示により、決済の開始日以後遅滞なく、公開買付代理人から応募株主等（外国人株主等の場合はその常任代理人）の指定した場所へ送金するか（送金手数料がかかる場合があります。）、公開買付代理人の応募受付をした応募株主等の口座へお支払いします。

④ 株券等の返還方法

下記「(10) その他買付け等の条件及び方法」の「① 法第 27 条の 13 第 4 項各号に掲げる条件の有無及び内容」及び「② 公開買付けの撤回等の条件の有無、その内容及び撤回等の開示の方法」に記載の条件に基づき株券等の全部の買付け等を行わないこととなった場合には、返還することが必要な株券等は、公開買付期間末日の翌々営業日（公開買付けの撤回等を行った場合は撤回等を行った日）以降遅滞なく、応募が行われた時の公開買付代理人に開設した応募株主等口座の状態に戻すことにより返還します。

(10) その他買付け等の条件及び方法

① 法第 27 条の 13 第 4 項各号に掲げる条件の有無及び内容

応募株券等の総数が買付予定数の下限（11,768,500 株）に満たない場合は、応募株券等の全部の買付け等を行いません。応募株券等の総数が買付予定数の下限（11,768,500 株）以上の場合は、応募株券等の全部の買付け等を行います。

② 公開買付けの撤回等の条件の有無、その内容及び撤回等の開示の方法

令第 14 条第 1 項第 1 号イ乃至ヌ及びワ乃至ツ、第 3 号イ乃至チ及びヌ、同条第 2 項第 3 号乃至第 6 号に定める事情のいずれかが発生した場合は、本公開買付けの撤回等を行うことがあります。なお、令第 14 条第 1 項第 3 号ヌに定める「イからリまでに掲げる事実に準ずる事実」とは、対象者が過去に提出した法定開示書類について、重要な事項につき虚偽の記載があり、又は記載すべき重要な事項の記載が欠けていることが判明した場合をいいます。

撤回等を行おうとする場合は、電子公告を行い、その旨を日本経済新聞に掲載します。但し、当該公告を公開買付期間末日までに行うことが困難である場合には、府令第 20 条に規定する方法により公表し、その後直ちに公告を行います。

③ 買付け等の価格の引下げの条件の有無、その内容及び引下げの開示の方法

法第 27 条の 6 第 1 項第 1 号の規定により、公開買付期間中に対象者が令第 13 条第 1 項に定める行為を行った場合は、府令第 19 条第 1 項に定める基準に従い買付け等の価格の引下げを行うことがあります。

買付け等の価格の引下げを行おうとする場合は、電子公告を行い、その旨を日本経済新聞に掲載します。但し、公開買付期間の末日までに公告を行うことが困難な場合は、府令第 20 条に規定する方法により公表し、その後直ちに公告を行います。買付け等の価格の引下げがなされた場合、当該公告が行われた日以前の応募株券等についても、引下げ後の買付け等の価格により買付け等を行います。

④ 応募株主等の契約の解除権についての事項

応募株主等は、公開買付期間中においては、いつでも本公開買付けに係る契約を解除することができます。契約を解除する場合は、公開買付期間末日の 16 時までに応募受付をした公開買付代理人の本店又は全国各支店に解除書面（公開買付応募申込受付票及び公開買付けに係る契約の解除を行う旨の書面）を交付又は送付してください。但し、送付の場合は、解除書面が公開買付期間末日の 16

時までには到達することを条件とします。

なお、公開買付者は応募株主等による契約の解除に伴う損害賠償又は違約金を応募株主等に請求することはありません。また、応募株券等の返還に要する費用も公開買付者の負担とします。解除を申し出られた場合には、応募株券等は当該解除の申出に係る手続終了後速やかに上記「(9) 決済の方法」の「④ 株券等の返還方法」に記載の方法により返還します。

⑤ 買付条件等の変更をした場合の開示の方法

公開買付者は、公開買付期間中、法第 27 条の 6 第 1 項及び令第 13 条により禁止される場合を除き、買付条件等の変更を行うことがあります。

買付条件等の変更を行おうとする場合は、その変更の内容につき、電子公告を行い、その旨を日本経済新聞に掲載します。但し、公開買付期間の末日までに公告を行うことが困難な場合は、府令第 20 条に規定する方法により公表し、その後直ちに公告を行います。買付条件等の変更がなされた場合、当該公告が行われた日以前の応募株券等についても、変更後の買付条件等により買付け等を行います。

⑥ 訂正届出書を提出した場合の開示の方法

公開買付者は、訂正届出書を関東財務局長に提出した場合（但し、法第 27 条の 8 第 11 項但書に規定する場合を除きます。）は、直ちに、訂正届出書に記載した内容のうち、公開買付開始公告に記載した内容に係るものを府令第 20 条に規定する方法により公表します。また、直ちに公開買付説明書を訂正し、かつ、既に公開買付説明書を交付している応募株主等に対しては、訂正した公開買付説明書を交付して訂正します。但し、訂正の範囲が小範囲に止まる場合には、訂正の理由、訂正した事項及び訂正後の内容を記載した書面を作成し、その書面を応募株主等に交付することにより訂正します。

⑦ 公開買付けの結果の開示の方法

本公開買付けの結果については、公開買付期間末日の翌日に、令第 9 条の 4 及び府令第 30 条の 2 に規定する方法により公表します。

(11) 公開買付開始公告日

2024 年 4 月 8 日（月曜日）

(12) 公開買付代理人

大和証券株式会社

東京都千代田区丸の内一丁目 9 番 1 号

3. 公開買付け後の方針等及び今後の見通し

上記「1. 買付け等の目的等」の「(2) 本公開買付けを実施するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」、「(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」及び「(5) 上場廃止となる見込み及びその事由」をご参照ください。

4. その他

(1) 公開買付者と対象者又はその役員との間の合意の有無及び内容

① 公開買付者と対象者との間の合意の有無及び内容

対象者プレスリリースによれば、対象者は本日開催の対象者取締役会において、本公開買付けについて賛同の意見を表明するとともに、対象者の株主の皆様及び本新株予約権者の皆様に応募を推奨することの決議をしたとのことです。

なお、対象者の意思決定過程の詳細については、上記「1. 買付け等の目的等」の「(2) 本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」の「② 対象者が本公開買付けに賛同するに至った意思決定の過程及び理由」をご参照ください。

② 本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針

上記「1. 買付け等の目的等」の「(2)本公開買付けの実施を決定するに至った背景、目的及び意思決定の過程、並びに本公開買付け後の経営方針」をご参照ください。

③ 本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置

上記「1. 買付け等の目的等」の「(3)本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置等、本公開買付けの公正性を担保するための措置」をご参照ください。

④ 公開買付者と対象者の役員との間の合意の有無及び内容

該当事項はありません。

(2) 投資者が買付け等への応募の是非を判断するために必要と判断されるその他の情報

① 「2024年11月期 第1四半期決算短信〔日本基準〕(非連結)」の公表

対象者は、本日付で対象者第1四半期決算短信を公表しております。当該公表に基づく対象者第1四半期決算短信の概要は以下のとおりです。なお、当該公表の内容については、法第193条の2第1項の規定に基づく監査法人の四半期レビューを受けていないとのことです。また、以下の公表内容の概要は、対象者が公表した内容を一部抜粋したものであり、詳細については、当該公表の内容をご参照ください。

(i) 損益の状況

会計期間	2024年11月期 (第1四半期累計期間)
売上高	5,339,166 千円
売上原価	4,232,900 千円
販売費及び一般管理費	341,877 千円
営業外収益	16,476 千円
営業外費用	1,029 千円
四半期純利益	531,102 千円

(ii) 1株当たりの状況

会計期間	2024年11月期 (第1四半期累計期間)
1株当たり四半期純利益	30.88 円
潜在株式調整後1株当たり四半期純利益	30.72 円
1株当たり配当額	－円

② 「2024年11月期配当予想の修正(無配)に関するお知らせ」の公表

対象者は、本日開催の取締役会において、本公開買付けが成立することを条件に、対象者が2024年1月15日付「2023年11月期決算短信〔日本基準〕(非連結)」にて公表した、2024年11月期の配当予想を修正し、期末配当を行わないことを決議したとのことです。詳細については、対象者が本日付で公表した「2024年11月期配当予想の修正(無配)に関するお知らせ」をご参照ください。

以 上

【勧誘規制】

このプレスリリースは、本公開買付けを一般に公表するための記者発表文であり、売付けの勧誘を目的として作成されたものではありません。売付けの申込みをされる際は、必ず本公開買付けに関する公開買付説明書をご覧ください。株主ご自身の判断で申込みを行ってください。このプレスリリースは、有価証券に係る売却の申込み若しくは勧誘、購入申込みの勧誘に該当する、又はその一部を構成するものではなく、このプレスリリース（若しくはその一部）又はその配布の事実が本公開買付けに係るいかなる契約の根拠となることもなく、また、契約締結に際してこれらに依拠することはできないものとします。

【将来予測】

このプレスリリースには、公開買付者がジャステックの株式を取得した場合における、株式会社 NIT データグループ、公開買付者及びジャステックの将来についての計画や戦略に関する予想及び見通しの記述が含まれています。株式会社 NIT データグループ、公開買付者、ジャステック、その他の企業等の今後のビジネスに関するものを含めて、将来の見通しに関する表現が含まれている場合があります。こうした表現は、株式会社 NIT データグループ及び公開買付者の現時点での見通しに基づくものであり、実際の結果は多様なリスクや不確実性によって、これらの見通しから大きく乖離する可能性があります。公開買付者は、このプレスリリースに記載されている情報について、実際の業績や諸々の状況、条件の変更等を反映するための将来の見通しに関する表現を更新したり修正したりする義務を負うものではありません。

【米国規制】

本公開買付けは、直接間接を問わず、米国内において又は米国に向けて行われるものではなく、また、米国の郵便その他の州際通商若しくは国際通商の方法・手段（電話、テレックス、ファクシミリ、電子メール、インターネット通信を含みますが、これらに限りません。）を利用して行われるものでもなく、さらに米国内の証券取引所施設を通じて行われるものでもありません。上記方法・手段により、若しくは上記施設を通じて、又は米国内から本公開買付けに応募することはできません。また、本公開買付けに係るプレスリリース又は関連する書類は、米国内において若しくは米国に向けて又は米国内から、郵送その他の方法によって送付又は配布されるものではなく、かかる送付又は配布を行うことはできません。上記制限に直接又は間接に違反する本公開買付けへの応募はお受けできません。米国の居住者に対しては、また、米国内においては、有価証券又はその他同等物の買受けの勧誘は行っておらず、米国の居住者が、また、米国内から、公開買付者に対してこれらを送ってきたとしてもお受けできません。

【その他の国】

国又は地域によっては、このプレスリリースの発表又は配布に法令上の制限又は制約が課されている場合がありますので、それらの制限又は制約に留意し、当該国又は地域の法令を遵守してください。本公開買付けの実施が違法となる国又は地域においては、このプレスリリース又はその訳文を受領されても、本公開買付けに関する株式等の売付け等の申込みの勧誘又は買付け等の申込みをしたことならず、情報としての資料配布とみなされるものとします。