



2024年2月期 決算補足資料

連結業績

| | |
|----------------|-----|
| 決算概要 | P 1 |
| 主な増減要因 | P 2 |
| セグメント情報 | P 3 |
| 有利子負債・格付情報 | P 4 |
| 連結貸借対照表 | P 6 |
| 連結損益計算書 | P 7 |
| 連結キャッシュ・フロー計算書 | P 8 |

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

| | |
|------------------|------|
| 国内コンビニエンスストア事業 | P 9 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | P 10 |
| スーパーストア事業 | P 14 |
| 金融関連事業 | P 17 |
| 主要会社の設備投資及び減価償却費 | P 18 |

店舗関連情報

| | |
|---------------------------|------|
| 主要会社の店舗数及び出店・閉店 | P 19 |
| 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 | P 20 |
| スーパーストア事業における店舗情報 | P 21 |
| タイプ別店舗数 | P 23 |
| 売場面積 | P 23 |
| 従業員及びその他の情報 | P 24 |

2024年4月10日
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

注記事項

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等適用について
23/2期より「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。

事業セグメント変更について

24/2期より、グループ戦略再評価の結果を踏まえ事業セグメントを変更いたしました。前年同期の数値につきましては、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

子会社株式の譲渡について

2023年9月1日に株式会社そごう・西武の発行済株式の全部を譲渡いたしました。これに伴い、株式会社そごう・西武及びその子会社は連結の範囲から除外されております。

連結子会社の決算期について

| | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 通期 |
|------------------|-------|-------|-------|-----|
| 下記以外の連結子会社 | 5月 | 8月 | 11月 | 2月 |
| 海外の連結子会社 | 3月 | 6月 | 9月 | 12月 |
| セブン銀行及びその国内連結子会社 | 6月 | 9月 | 12月 | 3月 |

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

■ 連結業績

決算概要

| | | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|-----------------|----------------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------|------------|-------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| グループ売上 | | 14,243,270 | 129.0 | 17,842,688 | 125.3 | 17,789,927 | 99.7 | 17,815,000 | 100.1 |
| 営業収益 | | 8,749,752 | 151.7 | 11,811,303 | 135.0 | 11,471,753 | 97.1 | 11,246,000 | 98.0 |
| | 国内コンビニエンスストア事業 | 873,239 | - | 890,293 | 102.0 | 921,706 | 103.5 | 943,000 | 102.3 |
| | 海外コンビニエンスストア事業 | 5,194,327 | - | 8,846,163 | 170.3 | 8,516,939 | 96.3 | 8,410,000 | 98.7 |
| | スーパーストア事業 | 1,810,728 | - | 1,449,165 | 80.0 | 1,477,384 | 101.9 | 1,448,000 | 98.0 |
| | 金融関連事業 | 194,399 | - | 194,295 | 99.9 | 207,479 | 106.8 | 210,000 | 101.2 |
| | その他の事業 | 731,430 | - | 488,304 | 66.8 | 411,305 | 84.2 | 310,000 | 75.4 |
| | 消去及び全社 | -54,374 | - | -56,920 | - | -63,060 | - | -75,000 | - |
| 営業利益 | | 387,653 | 105.8 | 506,521 | 130.7 | 534,248 | 105.5 | 545,000 | 102.0 |
| | 国内コンビニエンスストア事業 | 223,396 | - | 232,033 | 103.9 | 250,544 | 108.0 | 260,000 | 103.8 |
| | 海外コンビニエンスストア事業 | 159,866 | - | 289,703 | 181.2 | 301,628 | 104.1 | 318,700 | 105.7 |
| | スーパーストア事業 | 19,024 | - | 12,395 | 65.2 | 13,588 | 109.6 | 18,600 | 136.9 |
| | 金融関連事業 | 37,549 | - | 37,140 | 98.9 | 38,172 | 102.8 | 36,000 | 94.3 |
| | その他の事業 | -8,647 | - | 2,593 | - | 2,688 | 103.6 | 1,700 | 63.2 |
| | 消去及び全社 | -43,536 | - | -67,344 | - | -72,373 | - | -90,000 | - |
| 経常利益 | | 358,571 | 100.3 | 475,887 | 132.7 | 507,086 | 106.6 | 502,000 | 99.0 |
| | 特別利益 | 22,011 | 211.0 | 13,510 | 61.4 | 15,912 | 117.8 | | |
| | 特別損失 | 68,728 | 63.0 | 86,636 | 126.1 | 245,991 | 283.9 | | |
| 税引前当期純利益 | | 311,854 | 120.5 | 402,761 | 129.2 | 277,007 | 68.8 | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | 210,774 | 117.6 | 280,976 | 133.3 | 224,623 | 79.9 | 293,000 | 130.4 |
| 総資産利益率(ROA)(%) | | 2.7 | | 2.9 | | 2.1 | | | |
| 期中平均株式数 | | 2,649,197,745 株 | | 2,649,567,603 株 | | 2,646,511,134 株 | | | |
| 期末発行済株式数 | | 2,649,348,894 株 | | 2,649,674,136 株 | | 2,622,913,557 株 | | | |

(ご参考)【中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標】

| | | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|------------------------|--|---------|-------|---------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| EBITDA | | 751,491 | 119.9 | 995,319 | 132.4 | 1,054,951 | 106.0 | 1,102,000 | 104.5 |
| 営業キャッシュ・フロー(除く金融) | | 630,807 | 138.1 | 832,804 | 132.0 | 778,398 | 93.5 | - | - |
| フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融) | | 279,597 | 211.7 | 474,055 | 169.5 | 391,694 | 82.6 | - | - |
| 自己資本利益率(ROE)(%) | | 7.5 | | 8.7 | | 6.2 | | 7.8 | |
| 投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%) | | 4.8 | | 5.2 | | 4.1 | | 5.5 | |
| Debt/EBITDA倍率(倍) | | 3.9 | | 3.0 | | 2.6 | | 2.3 | |
| 1株当たり当期純利益(EPS)(円) | | 79.56 | 117.6 | 106.05 | 133.3 | 84.88 | 80.0 | 112.05 | 132.0 |
| のれん償却前EPS(円) | | 106.47 | 138.0 | 148.58 | 139.6 | 130.19 | 87.6 | 162.53 | 124.8 |

【為替換算レート】

| | | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|-------|-----|----------|--|----------|--|----------|--|----------|--|
| | | U.S.\$1= | | U.S.\$1= | | U.S.\$1= | | U.S.\$1= | |
| 損益計算書 | | 109.90 | | 131.62 | | 140.67 | | 145.00 | |
| | 1円= | 17.04 | | 19.50 | | 19.82 | | 19.00 | |
| 貸借対照表 | | 115.02 | | 132.70 | | 141.83 | | - | |
| | 1円= | 18.06 | | 19.01 | | 19.93 | | - | |

- 注) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を記載しております。
2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。
3. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産
4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ
5. 営業キャッシュ・フロー(除く金融): 金融関連事業を除くNOPATをベースとした管理会計数値であります。
6. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融): 金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&Aは戦略投資として投資CFからは除外して算出しております。
7. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分
8. ROIC: {純利益 + 支払利息 × (1 - 実効税率)} ÷ {自己資本 + 有利子負債(ともに期首期末平均)}
9. EPS: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 ÷ 期中平均株式数
10. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数
11. 当社は、2023年11月30日開催の取締役会決議に基づき自己株式の取得を行っております。25/2期の連結業績予想における「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得及び消却の影響を考慮しております。
12. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を記載しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。
13. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。22/2期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「期中平均株式数」、「期末発行済株式数」、「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」を算定しております。

主な増減要因

| | (百万円) | | 主な増減要因 |
|----------------------|------------|----------|---|
| | 24/2 | 増減 | |
| グループ売上 ^{*1} | 17,789,927 | -52,760 | セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+1,965億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：▲2,419億円 [為替影響：+6,662億円] |
| 営業収益 | 11,471,753 | -339,549 | 国内CVS：+314億円、海外CVS：▲3,292億円、 スーパーストア：+282億円、金融関連：+131億円 [為替影響：+5,480億円] |
| 営業利益 | 534,248 | +27,727 | [為替影響：+192億円] |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 250,544 | +18,511 | セブン-イレブン・ジャパン：+181億円 収入：+326億円、荒利率：+75億円、販管費：▲220億円 その他：+3.5億円 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 301,628 | +11,925 | 7-Eleven, Inc.：+173億円(うち為替影響：+266億円) 収入：+595億円、荒利率：+257億円、販管費：▲678億円 その他：+16億円 のれん償却：▲71億円(うち為替影響：▲74億円) |
| スーパーストア事業 | 13,588 | +1,193 | イトーヨーカ堂：▲16億円 収入：+303億円、営業総利益率：▲104億円、販管費：▲215億円 ヨークベニマル：+6.8億円 収入：+66億円、荒利率：+3.1億円、販管費：▲63億円 その他：+21億円 |
| 金融関連事業 | 38,172 | +1,032 | |
| その他の事業 | 2,688 | +94 | |
| 消去及び全社 ^{*2} | -72,373 | -5,029 | |
| 経常利益 | 507,086 | +31,198 | 営業利益の増益、営業外収益の増加 |
| 税引前当期純利益 | 277,007 | -125,753 | 経常利益の増益、特別損失の増加 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 224,623 | -56,353 | |

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を記載しております。

*2. 営業利益における「消去及び全社」は、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 主な増減要因の増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満を切り捨てにて記載しております。

セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | | 25/2予想 | |
|----------------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|--------|-----------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) | | 前期比(%) |
| 資産(期末日時点) | 8,739,279 | 125.8 | 10,550,956 | 120.7 | 10,592,117 | 100.4 | 100.0 | | |
| 国内コンビニエンスストア事業 | - | - | 1,204,038 | - | 1,272,137 | 105.7 | 12.0 | | |
| 海外コンビニエンスストア事業 | - | - | 5,764,895 | - | 6,101,146 | 105.8 | 57.6 | | |
| スーパーストア事業 | - | - | 975,836 | - | 991,748 | 101.6 | 9.4 | | |
| 金融関連事業 | - | - | 1,905,942 | - | 1,763,916 | 92.5 | 16.7 | | |
| その他の事業 | - | - | 571,810 | - | 182,364 | 31.9 | 1.7 | | |
| 消去及び全社 | - | - | 128,432 | - | 280,805 | 218.6 | 2.7 | | |
| 設備投資 | 439,630 | 116.5 | 431,961 | 98.3 | 473,770 | 109.7 | 100.0 | 575,700 | 121.5 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 99,801 | - | 95,913 | 96.1 | 128,460 | 133.9 | 27.1 | 172,500 | 134.3 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 178,435 | - | 188,641 | 105.7 | 192,737 | 102.2 | 40.7 | 219,700 | 114.0 |
| スーパーストア事業 | 60,458 | - | 49,542 | 81.9 | 46,659 | 94.2 | 9.8 | 96,300 | 206.4 |
| 金融関連事業 | 37,323 | - | 34,223 | 91.7 | 54,679 | 159.8 | 11.5 | 45,700 | 83.6 |
| その他の事業 | 19,094 | - | 24,862 | 130.2 | 26,619 | 107.1 | 5.6 | 14,300 | 53.7 |
| 消去及び全社 | 44,516 | - | 38,778 | 87.1 | 24,613 | 63.5 | 5.2 | 27,200 | 110.5 |
| 減価償却費 | 292,561 | 124.2 | 376,097 | 128.6 | 400,789 | 106.6 | 100.0 | 425,000 | 106.0 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 80,781 | - | 85,553 | 105.9 | 90,172 | 105.4 | 22.5 | 96,200 | 106.7 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 127,193 | - | 192,968 | 151.7 | 207,066 | 107.3 | 51.7 | 216,600 | 104.6 |
| スーパーストア事業 | 28,600 | - | 35,388 | 123.7 | 36,994 | 104.5 | 9.2 | 40,900 | 110.6 |
| 金融関連事業 | 31,783 | - | 32,227 | 101.4 | 34,463 | 106.9 | 8.6 | 39,600 | 114.9 |
| その他の事業 | 15,337 | - | 14,985 | 97.7 | 10,440 | 69.7 | 2.6 | 6,600 | 63.2 |
| 消去及び全社 | 8,865 | - | 14,973 | 168.9 | 21,651 | 144.6 | 5.4 | 25,100 | 115.9 |
| のれん償却費 | 71,276 | 284.6 | 112,700 | 158.1 | 119,912 | 106.4 | 100.0 | 132,000 | 110.1 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | - | - | - | - | - | - | - | | |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 67,355 | - | 108,756 | 161.5 | 115,862 | 106.5 | 96.6 | | |
| スーパーストア事業 | 3,098 | - | 3,098 | 100.0 | 3,137 | 101.3 | 2.6 | | |
| 金融関連事業 | 359 | - | 381 | 106.3 | 449 | 117.7 | 0.4 | | |
| その他の事業 | 462 | - | 462 | 100.0 | 462 | 100.0 | 0.4 | | |
| 全社 | - | - | - | - | - | - | - | | |
| EBITDA | 751,491 | 119.9 | 995,319 | 132.4 | 1,054,951 | 106.0 | 100.0 | 1,102,000 | 104.5 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 304,178 | - | 317,587 | 104.4 | 340,717 | 107.3 | 30.8 | 356,200 | 104.5 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 354,415 | - | 591,428 | 166.9 | 624,557 | 105.6 | 56.5 | 663,500 | 106.2 |
| スーパーストア事業 | 50,723 | - | 50,883 | 100.3 | 53,720 | 105.6 | 4.9 | 62,700 | 116.7 |
| 金融関連事業 | 69,692 | - | 69,749 | 100.1 | 73,085 | 104.8 | 6.6 | 75,800 | 103.7 |
| その他の事業 | 7,152 | - | 18,041 | 252.2 | 13,591 | 75.3 | 1.2 | 8,700 | 64.0 |
| 消去及び全社 | -34,670 | - | -52,371 | - | -50,721 | - | - | -64,900 | - |
| 減損損失 | 27,775 | 78.3 | 48,950 | 176.2 | 57,079 | 116.6 | 100.0 | | |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 9,944 | - | 8,918 | 89.7 | 9,383 | 105.2 | 16.4 | | |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 2,359 | - | 9,816 | 416.0 | 17,368 | 176.9 | 30.4 | | |
| スーパーストア事業 | 6,359 | - | 15,589 | 245.2 | 24,887 | 159.6 | 43.6 | | |
| 金融関連事業 | 761 | - | 78 | 10.3 | 1,523 | - | 2.7 | | |
| その他の事業 | 7,949 | - | 13,423 | 168.9 | 2,440 | 18.2 | 4.3 | | |
| 消去及び全社 | 400 | - | 1,124 | 280.8 | 1,476 | 131.3 | 2.6 | | |

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
「消去及び全社」には当社におけるグループ戦略に係る資産に関連する減価償却費を含んでおります。
3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを記載しております。
4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費
5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。
22/2期:1,365百万円、23/2期:5,530百万円、24/2期:14,069百万円

【所在地別情報】

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 構成比(%) |
|-----------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 資産(期末日時点) | 8,739,279 | 125.8 | 10,550,956 | 120.7 | 10,592,117 | 100.4 | - |
| 日本 | 4,547,790 | 99.0 | 4,688,504 | 103.1 | 4,383,197 | 93.5 | 41.4 |
| 北米 | 4,110,757 | 178.5 | 5,753,041 | 140.0 | 6,088,831 | 105.8 | 57.5 |
| その他 | 81,507 | 161.2 | 110,512 | 135.6 | 121,635 | 110.1 | 1.1 |
| 消去 | -776 | - | -1,101 | - | -1,547 | - | - |
| 営業収益 | 8,749,752 | 151.7 | 11,811,303 | 135.0 | 11,471,753 | 97.1 | - |
| 日本 | 3,468,840 | 101.0 | 2,930,711 | 84.5 | 2,915,628 | 99.5 | 25.4 |
| 北米 | 5,170,053 | 231.6 | 8,824,900 | 170.7 | 8,494,845 | 96.3 | 73.9 |
| その他 | 112,500 | 111.7 | 71,990 | 64.0 | 77,138 | 107.2 | 0.7 |
| 消去 | -1,642 | - | -16,299 | - | -15,859 | - | - |
| 営業利益 | 387,653 | 105.8 | 506,521 | 130.7 | 534,248 | 105.5 | - |
| 日本 | 227,174 | 85.4 | 235,110 | 103.5 | 248,521 | 105.7 | 45.4 |
| 北米 | 159,507 | 160.2 | 287,265 | 180.1 | 297,926 | 103.7 | 54.4 |
| その他 | 1,029 | 127.7 | -1,355 | - | 1,517 | - | 0.3 |
| 消去 | -58 | - | -14,499 | - | -13,716 | - | - |

注) 「その他」に属する所在地は中国等であります。

有利子負債・格付情報

【有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|---------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| | | 前期比(%) / 増減 | | 前期比(%) / 増減 | | 前期比(%) / 増減 |
| 短期借入金 | 140,146 | 22.6 | 143,568 | 102.4 | 84,882 | 59.1 |
| 一年内返済予定の長期借入金 | 121,280 | 82.6 | 145,605 | 120.1 | 138,530 | 95.1 |
| 一年内償還予定の社債 | 60,000 | 89.7 | 355,823 | 593.0 | 334,039 | 93.9 |
| 小計 | 321,427 | 38.6 | 644,997 | 200.7 | 557,452 | 86.4 |
| 長期借入金 | 994,399 | 274.2 | 936,070 | 94.1 | 824,616 | 88.1 |
| 社債 | 1,582,906 | 280.2 | 1,394,728 | 88.1 | 1,356,585 | 97.3 |
| 小計 | 2,577,306 | 277.8 | 2,330,799 | 90.4 | 2,181,202 | 93.6 |
| 合計 | 2,898,733 | 164.6 | 2,975,797 | 102.7 | 2,738,654 | 92.0 |
| 総資産に対する比率(%) | 33.2 | +7.8 | 28.2 | -5.0 | 25.9 | -2.3 |
| 自己資本に対する比率(%) | 97.2 | +31.2 | 85.6 | -11.6 | 73.7 | -11.9 |

【セグメント別有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|----------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 国内コンビニエンスストア事業 | - | - | - | - | - | - |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 1,500,345 | - | 1,703,683 | 113.6 | 1,585,017 | 93.0 |
| スーパーストア事業 | - | - | - | - | 526 | - |
| その他の事業 | 169,806 | - | 152,299 | 89.7 | 19,963 | 13.1 |
| 全社 | 940,974 | - | 839,974 | 89.3 | 868,974 | 103.5 |
| 小計 | 2,611,126 | - | 2,695,957 | 103.2 | 2,474,481 | 91.8 |
| 金融関連事業 | 287,607 | - | 279,839 | 97.3 | 264,172 | 94.4 |
| 合計 | 2,898,733 | 164.6 | 2,975,797 | 102.7 | 2,738,654 | 92.0 |

【社債情報】

(2024年2月29日時点)

| | 発行総額 | 発行年月日 | 利率 | 償還期限 |
|-------------------|----------|------------|--------|------------|
| セブン&アイ・ホールディングス発行 | | | | |
| 第12回無担保社債 | 300億円 | 2015.06.17 | 0.781% | 2025.06.20 |
| 第14回無担保社債 | 1,800億円 | 2020.12.14 | 0.190% | 2025.12.19 |
| 第15回無担保社債 | 400億円 | 2020.12.14 | 0.280% | 2027.12.20 |
| 第16回無担保社債 | 600億円 | 2023.11.02 | 0.400% | 2026.11.02 |
| 第17回無担保社債 | 600億円 | 2023.11.02 | 0.687% | 2028.11.02 |
| 第18回無担保社債 | 300億円 | 2023.11.02 | 1.040% | 2030.11.01 |
| 第19回無担保社債 | 700億円 | 2023.11.02 | 1.392% | 2033.11.02 |
| 7-Eleven, Inc.発行 | | | | |
| 2026年満期米ドル建無担保社債 | 12.5億米ドル | 2021.02.10 | 0.950% | 2026.02.10 |
| 2028年満期米ドル建無担保社債 | 10億米ドル | 2021.02.10 | 1.300% | 2028.02.10 |
| 2031年満期米ドル建無担保社債 | 17億米ドル | 2021.02.10 | 1.800% | 2031.02.10 |
| 2041年満期米ドル建無担保社債 | 7.5億米ドル | 2021.02.10 | 2.500% | 2041.02.10 |
| 2051年満期米ドル建無担保社債 | 12.5億米ドル | 2021.02.10 | 2.800% | 2051.02.10 |
| セブン銀行発行 | | | | |
| 第11回無担保社債 | 150億円 | 2014.12.17 | 0.536% | 2024.12.20 |
| 第12回無担保社債 | 300億円 | 2017.10.20 | 0.390% | 2027.09.17 |
| 第14回無担保社債 | 200億円 | 2019.01.25 | 0.385% | 2028.12.20 |

【格付情報】

(2024年3月31日時点)

| | | S&P | Moody's | R&I | JCR |
|-----------------|-----|-----|---------|-----|-----|
| セブン&アイ・ホールディングス | 長期 | A | A2 | AA- | AA |
| セブン-イレブン・ジャパン | 長期 | A | - | - | AA |
| | 短期* | A-1 | P-1 | - | - |
| 7-Eleven, Inc. | 長期 | A | Baa2 | - | - |
| セブン銀行 | 長期 | A | - | AA- | - |
| | 短期 | A-1 | - | - | - |

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

連結貸借対照表

(百万円)

| | 23/2 (2023年2月28日時点) | 24/2 (2024年2月29日時点) | | 23/2 (2023年2月28日時点) | 24/2 (2024年2月29日時点) |
|----------------|------------------------|------------------------|----------------|------------------------|------------------------|
| 【資産の部】 | | | 【負債の部】 | | |
| 流動資産 | 3,060,653 | 3,035,666 | 流動負債 | 3,265,089 | 3,073,252 |
| 現金及び預金* | 1,670,872 | 1,558,738 | 支払手形及び買掛金 | 536,173 | 528,155 |
| コールローン | 23,000 | - | 短期借入金 | 143,568 | 84,882 |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 422,635 | 464,159 | 1年内償還予定の社債 | 355,823 | 334,039 |
| 営業貸付金 | 93,490 | 100,645 | 1年内返済予定の長期借入金 | 145,605 | 138,530 |
| 商品及び製品 | 280,044 | 283,349 | 未払法人税等 | 25,549 | 18,389 |
| 仕掛品 | 119 | 79 | 未払費用 | 274,563 | 264,862 |
| 原材料及び貯蔵品 | 2,216 | 2,444 | 契約負債 | 211,356 | 188,890 |
| 前払費用 | 78,588 | 90,576 | 預り金 | 165,501 | 140,845 |
| ATM仮払金 | 102,755 | 99,351 | ATM仮受金 | 61,772 | 60,880 |
| その他 | 397,288 | 447,812 | リース債務 | 121,472 | 132,392 |
| 貸倒引当金 | -10,356 | -11,491 | 事業構造改革費用引当金 | 2,208 | 15,989 |
| | | | 販売促進引当金 | 1,104 | 773 |
| | | | 賞与引当金 | 14,389 | 13,870 |
| | | | 役員賞与引当金 | 483 | 496 |
| | | | 銀行業における預金 | 810,139 | 803,763 |
| | | | コールマネー | 110,000 | 40,000 |
| | | | その他 | 285,377 | 306,490 |
| | | | 固定負債 | 3,637,704 | 3,618,240 |
| 固定資産 | 7,489,195 | 7,555,469 | 社債 | 1,394,728 | 1,356,585 |
| 有形固定資産 | 4,341,750 | 4,362,500 | 長期借入金 | 936,070 | 824,616 |
| 建物及び構築物(純額) | 1,614,830 | 1,606,839 | 繰延税金負債 | 184,242 | 220,658 |
| 工具、器具及び備品(純額) | 463,518 | 493,756 | 役員退職慰労引当金 | 526 | 459 |
| 車両運搬具(純額) | 18,640 | 21,783 | 株式給付引当金 | 4,555 | 4,707 |
| 土地 | 1,196,007 | 1,096,630 | 退職給付に係る負債 | 13,584 | 16,323 |
| リース資産(純額) | 6,264 | 2,970 | 長期預り金 | 50,322 | 45,025 |
| 使用权資産(純額) | 885,645 | 985,657 | リース債務 | 834,913 | 931,759 |
| 建設仮勘定 | 156,842 | 154,862 | 資産除去債務 | 155,137 | 163,328 |
| 無形固定資産 | 2,364,673 | 2,356,578 | その他 | 63,623 | 54,776 |
| のれん | 1,913,017 | 1,928,916 | 負債合計 | 6,902,794 | 6,691,492 |
| ソフトウェア | 265,638 | 302,767 | | | |
| その他 | 186,016 | 124,895 | 【純資産の部】 | | |
| 投資その他の資産 | 782,772 | 836,390 | 株主資本 | 2,981,545 | 3,036,059 |
| 投資有価証券 | 243,215 | 277,526 | 資本金 | 50,000 | 50,000 |
| 長期貸付金 | 14,903 | 14,488 | 資本剰余金 | 408,926 | 351,851 |
| 長期差入保証金 | 321,945 | 278,642 | 利益剰余金 | 2,532,491 | 2,650,575 |
| 建設協力立替金 | 770 | 75 | 自己株式 | -9,873 | -16,368 |
| 退職給付に係る資産 | 87,088 | 116,852 | その他の包括利益累計額 | 493,001 | 680,464 |
| 繰延税金資産 | 57,186 | 92,015 | その他有価証券評価差額金 | 34,823 | 46,116 |
| その他 | 60,627 | 59,222 | 繰延ヘッジ損益 | 4,799 | 4,823 |
| 貸倒引当金 | -2,965 | -2,432 | 為替換算調整勘定 | 444,478 | 608,057 |
| 繰延資産 | 1,106 | 981 | 退職給付に係る調整累計額 | 8,899 | 21,466 |
| 開業費 | 773 | 193 | 新株予約権 | 49 | 60 |
| 社債発行費 | 332 | 788 | 非支配株主持分 | 173,565 | 184,041 |
| 資産合計 | 10,550,956 | 10,592,117 | 純資産合計 | 3,648,161 | 3,900,624 |
| | | | 負債純資産合計 | 10,550,956 | 10,592,117 |

*うち、セブン銀行における現金及び預け金は

ATM装填用現金を含め、以下の通りであります。

23/2期末:10,243億円、24/2期末:8,771億円

連結損益計算書

(百万円)

| | 23/2 (2022.3.1 - 2023.2.28) | 24/2 (2023.3.1 - 2024.2.29) |
|-----------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 営業収益 | 11,811,303 | 11,471,753 |
| 売上高 | 10,265,151 | 9,850,470 |
| 売上原価 | 8,503,617 | 8,060,919 |
| 売上総利益 | 1,761,534 | 1,789,551 |
| 営業収入 | 1,546,151 | 1,621,283 |
| 営業総利益 | 3,307,685 | 3,410,834 |
| 販売費及び一般管理費 | 2,801,164 | 2,876,585 |
| 宣伝装飾費 | 97,091 | 103,036 |
| 従業員給与・賞与 | 696,197 | 699,665 |
| 賞与引当金繰入額 | 14,314 | 14,769 |
| 退職給付費用 | 13,812 | 13,833 |
| 法定福利及び厚生費 | 81,495 | 82,957 |
| 地代家賃 | 441,127 | 450,944 |
| 減価償却費 | 363,564 | 388,036 |
| 水道光熱費 | 185,724 | 183,411 |
| 店舗管理・修繕費 | 162,768 | 164,886 |
| その他 | 745,068 | 775,044 |
| 営業利益 | 506,521 | 534,248 |
| 営業外収益 | 15,827 | 23,487 |
| 受取利息 | 6,050 | 12,186 |
| 受取配当金 | 1,267 | 1,533 |
| 持分法による投資利益 | 2,506 | 3,711 |
| 投資有価証券評価益 | 1,920 | 146 |
| その他 | 4,083 | 5,910 |
| 営業外費用 | 46,460 | 50,649 |
| 支払利息 | 15,673 | 22,060 |
| 社債利息 | 20,711 | 21,059 |
| その他 | 10,076 | 7,529 |
| 経常利益 | 475,887 | 507,086 |
| 特別利益 | 13,510 | 15,912 |
| 固定資産売却益 | 9,116 | 11,027 |
| 投資有価証券売却益 | 272 | 2,867 |
| その他 | 4,120 | 2,017 |
| 特別損失 | 86,636 | 245,991 |
| 固定資産廃棄損 | 14,038 | 15,590 |
| 減損損失 | 43,420 | 43,010 |
| 百貨店譲渡関連損失 | - | 129,618 |
| 事業構造改革費用 | 10,298 | 28,858 |
| 子会社譲渡関連損失 | - | 4,866 |
| その他 | 18,878 | 24,047 |
| 税金等調整前当期純利益 | 402,761 | 277,007 |
| 法人税等 | 110,591 | 41,803 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 71,881 | 63,116 |
| 法人税等調整額 | 38,710 | -21,313 |
| 当期純利益 | 292,169 | 235,203 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 11,193 | 10,580 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 280,976 | 224,623 |

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

| | 23/2 (2022.3.1 - 2023.2.28) | 24/2 (2023.3.1 - 2024.2.29) |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 【営業活動によるキャッシュ・フロー】 | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 402,761 | 277,007 |
| 減価償却費 | 376,097 | 400,789 |
| 減損損失 | 48,950 | 57,079 |
| のれん償却額 | 112,700 | 119,912 |
| 賞与引当金の増減額 (マイナスは減少) | 515 | 472 |
| 退職給付に係る資産の増減額 (マイナスは増加) | -8,993 | -8,195 |
| 受取利息及び受取配当金 | -7,317 | -13,719 |
| 支払利息及び社債利息 | 36,384 | 43,120 |
| 持分法による投資損益 (マイナスは益) | -2,506 | -3,711 |
| 固定資産売却益 | -9,116 | -11,027 |
| 固定資産廃棄損 | 14,110 | 15,590 |
| 百貨店譲渡関連損失 | - | 129,618 |
| 子会社譲渡関連損失 | - | 4,866 |
| 投資有価証券売却損益 (マイナスは益) | -272 | -2,867 |
| 売上債権の増減額 (マイナスは増加) | -44,022 | -50,033 |
| 営業貸付金の増減額 (マイナスは増加) | -1,824 | -7,155 |
| 棚卸資産の増減額 (マイナスは増加) | -12,111 | -5,984 |
| 仕入債務の増減額 (マイナスは減少) | 25,183 | 5,587 |
| 預り金の増減額 (マイナスは減少) | -57,643 | -23,689 |
| 銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少) | - | -40,000 |
| 銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少) | 22,260 | -6,376 |
| 銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加) | -23,000 | 23,000 |
| 銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) | 110,000 | -70,000 |
| ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加) | -6,997 | 2,626 |
| その他 | 62,019 | -67,073 |
| 小計 | 1,037,177 | 769,836 |
| 利息及び配当金の受取額 | 5,967 | 12,646 |
| 利息の支払額 | -35,807 | -41,920 |
| 保険金の受取額 | 174 | 1,090 |
| 法人税等の支払額 | -96,856 | -87,527 |
| 法人税等の還付額 | 17,820 | 18,889 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 928,476 | 673,015 |
| 【投資活動によるキャッシュ・フロー】 | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | -305,217 | -337,439 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 20,221 | 24,317 |
| 無形固定資産の取得による支出 | -105,672 | -120,202 |
| 投資有価証券の取得による支出 | -50,305 | -44,240 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 30,317 | 29,973 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | -459 | -776 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 | 938 | 36,036 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 | - | -2,687 |
| 差入保証金の差入による支出 | -13,125 | -17,026 |
| 差入保証金の回収による収入 | 20,588 | 18,046 |
| 預り保証金の受入による収入 | 2,577 | 2,093 |
| 預り保証金の返還による支出 | -2,535 | -1,872 |
| 事業取得による支出 | -224 | -2,187 |
| 定期預金の預入による支出 | -2,594 | -7,302 |
| 定期預金の払戻による収入 | 2,176 | 5,522 |
| その他 | -9,914 | -14,064 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | -413,229 | -431,809 |
| 【財務活動によるキャッシュ・フロー】 | | |
| 短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) | 3,718 | 12,821 |
| 長期借入れによる収入 | 163,652 | 52,700 |
| 長期借入金の返済による支出 | -262,650 | -150,246 |
| 社債の発行による収入 | - | 220,000 |
| 社債の償還による支出 | -60,000 | -325,837 |
| 非支配株主からの払込みによる収入 | 2,368 | 2,988 |
| 自己株式の取得による支出 | -16 | -52,393 |
| 配当金の支払額 | -89,762 | -106,092 |
| 非支配株主への配当金の支払額 | -7,803 | -7,533 |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | -975 | -2,062 |
| その他 | -18,904 | -21,409 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | -270,373 | -377,065 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 15,023 | 23,566 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) | 259,897 | -112,293 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,414,890 | 1,674,787 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1,674,787 | 1,562,493 |

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| チェーン全店売上 | 4,952,782 | 101.7 | 5,148,742 | 104.0 | 5,345,243 | 103.8 | 5,498,000 | 102.9 |
| 内、加盟店売上 | 4,859,926 | 101.5 | 5,061,782 | 104.2 | 5,283,525 | 104.4 | | |
| 営業総収入 | 863,025 | 101.5 | 872,719 | 101.1 | 894,659 | 102.5 | 910,000 | 101.7 |
| 内、加盟店からの収入 | 765,731 | 100.4 | 779,161 | 101.8 | 824,847 | 105.9 | | |
| 営業総利益 | 797,431 | 100.7 | 811,423 | 101.8 | 851,656 | 105.0 | | |
| 販売費及び一般管理費 | 574,340 | 102.8 | 578,549 | 100.7 | 600,627 | 103.8 | | |
| 広告宣伝費 | 45,590 | 93.0 | 30,260 | 66.4 | 36,803 | 121.6 | | |
| 人件費 | 78,139 | 103.2 | 80,493 | 103.0 | 81,490 | 101.2 | | |
| 地代家賃 | 190,390 | 101.0 | 192,215 | 101.0 | 195,286 | 101.6 | | |
| 減価償却費 | 79,283 | 103.1 | 83,961 | 105.9 | 88,508 | 105.4 | | |
| 水道光熱費 | 46,550 | 106.4 | 64,998 | 139.6 | 60,885 | 93.7 | | |
| その他 | 134,384 | 107.7 | 126,620 | 94.2 | 137,652 | 108.7 | | |
| 営業利益 | 223,091 | 95.6 | 232,873 | 104.4 | 251,029 | 107.8 | 260,000 | 103.6 |
| 当期純利益 | 189,652 | 97.5 | 203,009 | 107.0 | 211,102 | 104.0 | | |
| EBITDA | 302,375 | 97.5 | 316,835 | 104.8 | 339,537 | 107.2 | 354,000 | 104.3 |
| 総資産利益率 (ROA) (%) | 9.1 | | 9.6 | | 9.7 | | | |

注) 1. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

3. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別総額売上(総額チェーン全店売上)】

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|----------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) |
| 合計 | 4,952,782 | 101.7 | 5,164,231 | 104.3 | 5,362,931 | 103.8 | 5,515,000 | 102.8 |
| 加工食品 | 1,258,006 | 100.9 | 1,311,714 | 104.3 | 1,426,539 | 108.8 | | |
| ファスト・フード | 1,456,118 | 101.3 | 1,523,448 | 104.6 | 1,565,976 | 102.8 | | |
| 日配食品 | 638,908 | 98.6 | 645,528 | 101.0 | 670,366 | 103.8 | | |
| 非食品 | 1,599,748 | 103.9 | 1,683,539 | 105.2 | 1,700,049 | 101.0 | | |

【既存店売上伸び率】

(%)

| | 22/2 | 23/2 | 24/2 | 25/2予想 |
|----------|------|------|------|--------|
| 既存店売上伸び率 | +0.7 | +3.6 | +3.0 | +2.5 |
| 客数 | -1.2 | +0.3 | +1.6 | |
| 客単価 | +1.9 | +3.3 | +1.4 | |

【平均日販】

(千円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|----|------|-----|------|-----|------|-----|--------|----|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 全店 | 646 | +4 | 670 | +24 | 691 | +21 | | |
| 新店 | 537 | -20 | 598 | +61 | 611 | +13 | | |

【商品別荒利率】

(%)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|----------|------|------|------|------|------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 商品計 | 31.7 | -0.3 | 31.9 | +0.2 | 32.2 | +0.3 | 32.4 | +0.2 |
| 加工食品 | 39.3 | -0.1 | 39.8 | +0.5 | 40.2 | +0.4 | | |
| ファスト・フード | 36.6 | ±0.0 | 37.3 | +0.7 | 37.2 | -0.1 | | |
| 日配食品 | 34.2 | ±0.0 | 34.5 | +0.3 | 34.7 | +0.2 | | |
| 非食品 | 20.1 | -0.6 | 20.1 | ±0.0 | 20.0 | -0.1 | | |

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上、既存店売上伸び率、平均日販、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

セブンネットショッピング

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| EC売上 | 25,241 | +1,553 | 23,018 | -2,223 | 19,239 | -3,779 |

注) 株式会社セブンネットショッピングは、2022年9月22日付で、ECサイトにおけるギフトの取扱いを株式会社セブン-イレブン・ジャパンが運営するギフト専用サイト「セブン-イレブンネットギフト」に移管いたしました。

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc. (ドルベース)

【決算概要】

SAM連結

(千ドル)

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | | 24/12予想 | |
|------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|---------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| チェーン全店売上 | 58,816,567 | 184.3 | 79,337,183 | 134.9 | 72,513,077 | 91.4 | | |
| 直営店商品売上 | 8,743,635 | 207.9 | 11,256,006 | 128.7 | 11,413,081 | 101.4 | | |
| 加盟店商品売上 | 15,431,258 | 109.4 | 16,040,095 | 103.9 | 16,152,062 | 100.7 | | |
| ガソリン売上 | 34,641,673 | 254.6 | 52,041,081 | 150.2 | 44,947,933 | 86.4 | | |
| 営業総収入 | 46,607,410 | 227.1 | 66,584,766 | 142.9 | 59,915,149 | 90.0 | | |
| 直営店商品売上等 | 8,853,012 | 205.6 | 11,380,053 | 128.5 | 11,641,125 | 102.3 | | |
| ガソリン売上 | 34,641,673 | 254.6 | 52,041,081 | 150.2 | 44,947,933 | 86.4 | | |
| その他の営業収入 | 3,112,724 | 119.2 | 3,163,631 | 101.6 | 3,326,090 | 105.1 | | |
| 内、加盟店からの収入 | 2,678,569 | 116.6 | 2,752,629 | 102.8 | 2,858,136 | 103.8 | | |
| 営業総利益 | 9,704,706 | 165.4 | 12,258,677 | 126.3 | 12,076,274 | 98.5 | | |
| 販売費及び一般管理費 | 7,658,625 | 161.2 | 9,245,694 | 120.7 | 9,133,454 | 98.8 | | |
| 広告宣伝費 | 171,434 | 215.3 | 136,669 | 79.7 | 152,595 | 111.7 | | |
| 人件費 | 2,476,929 | 189.8 | 3,141,626 | 126.8 | 3,027,673 | 96.4 | | |
| 地代家賃 | 851,244 | 120.9 | 1,022,296 | 120.1 | 1,075,541 | 105.2 | | |
| 減価償却費 | 1,115,879 | 146.5 | 1,429,265 | 128.1 | 1,444,779 | 101.1 | | |
| 水道光熱費 | 405,296 | 140.3 | 502,224 | 123.9 | 528,031 | 105.1 | | |
| その他 | 2,637,841 | 163.7 | 3,013,612 | 114.2 | 2,904,833 | 96.4 | | |
| 営業利益 | 2,046,081 | 183.2 | 3,012,982 | 147.3 | 2,942,820 | 97.7 | | |
| 当期純利益 | 1,317,485 | 171.4 | 2,030,943 | 154.2 | 1,975,937 | 97.3 | | |
| EBITDA | 3,161,960 | 168.3 | 4,442,248 | 140.5 | 4,387,599 | 98.8 | | |
| 総資産利益率 (ROA) (%) | 4.8 | | 5.1 | | 4.3 | | | |

7-Eleven, Inc. 連結

(千ドル)

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | | 24/12予想 | |
|------------------|-------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| チェーン全店売上 | | | 79,337,183 | - | 72,513,077 | 91.4 | 70,289,000 | 96.9 |
| 直営店商品売上 | | | 11,256,006 | - | 11,413,081 | 101.4 | | |
| 加盟店商品売上 | | | 16,040,095 | - | 16,152,062 | 100.7 | | |
| ガソリン売上 | | | 52,041,081 | - | 44,947,933 | 86.4 | | |
| 営業総収入 | | | 66,458,493 | - | 59,778,481 | 89.9 | 57,210,000 | 95.7 |
| 直営店商品売上等 | | | 11,380,053 | - | 11,641,125 | 102.3 | | |
| ガソリン売上 | | | 52,041,081 | - | 44,947,933 | 86.4 | | |
| その他の営業収入 | | | 3,037,358 | - | 3,189,422 | 105.0 | | |
| 内、加盟店からの収入 | | | 2,752,629 | - | 2,858,136 | 103.8 | | |
| 営業総利益 | | | 12,132,404 | - | 11,939,607 | 98.4 | | |
| 販売費及び一般管理費 | | | 9,241,638 | - | 9,123,058 | 98.7 | | |
| 広告宣伝費 | | | 136,669 | - | 152,595 | 111.7 | | |
| 人件費 | | | 3,140,214 | - | 3,025,665 | 96.4 | | |
| 地代家賃 | | | 1,048,837 | - | 1,102,025 | 105.1 | | |
| 減価償却費 | | | 1,424,741 | - | 1,440,186 | 101.1 | | |
| 水道光熱費 | | | 502,224 | - | 528,031 | 105.1 | | |
| その他 | | | 2,988,951 | - | 2,874,552 | 96.2 | | |
| 営業利益 | | | 2,890,766 | - | 2,816,548 | 97.4 | 2,930,000 | 104.0 |
| 当期純利益 | | | 1,973,287 | - | 1,913,595 | 97.0 | | |
| EBITDA | | | 4,315,507 | - | 4,256,735 | 98.6 | 4,374,600 | 102.8 |
| 総資産利益率 (ROA) (%) | | | 4.7 | | 4.1 | | | |

注) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、23/12期まではSAM連結で記載しておりましたが、24/12期より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのごとであります。

※SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去

※2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

3. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(千ドル)

| | 21/12 | | | 22/12 | | | 23/12 | | | 24/12予想 | |
|----------|------------|----------------|-------|------------|----------------|-------|------------|----------------|-------|------------|------|
| | 前期比(%) | 商品売上 構成比(%) | | 前期比(%) | 商品売上 構成比(%) | | 前期比(%) | 商品売上 構成比(%) | | 前期比(%) | |
| 合計 | 58,816,567 | 184.3 | - | 79,337,183 | 134.9 | - | 72,513,077 | 91.4 | - | 70,289,000 | 96.9 |
| 商品売上計 | 24,174,893 | 132.1 | 100.0 | 27,296,101 | 112.9 | 100.0 | 27,565,144 | 101.0 | 100.0 | | |
| 加工食品 | 10,452,142 | 131.5 | 43.2 | 12,156,648 | 116.3 | 44.5 | 12,774,438 | 105.1 | 46.3 | | |
| ファスト・フード | 3,154,386 | 137.9 | 13.0 | 3,484,258 | 110.5 | 12.8 | 3,641,715 | 104.5 | 13.2 | | |
| 日配食品 | 828,597 | 104.9 | 3.4 | 1,082,093 | 130.6 | 4.0 | 1,095,261 | 101.2 | 4.0 | | |
| 非食品 | 9,739,769 | 133.8 | 40.3 | 10,573,100 | 108.6 | 38.7 | 10,053,729 | 95.1 | 36.5 | | |
| ガソリン | 34,641,673 | 254.6 | - | 52,041,081 | 150.2 | - | 44,947,933 | 86.4 | - | | |

注) 23/12期の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。22/12期については組み替えた数値を記載しております。

【既存店商品売上伸び率】

(%)

| | 21/12 | 22/12 | 23/12 | 24/12予想 |
|---------------|-------|-------|-------|---------|
| 米国内既存店商品売上伸び率 | +7.4 | +4.5 | +1.0 | +0.5 |
| 客数 | +2.3 | +0.4 | -2.5 | |
| 客単価 | +4.9 | +4.1 | +3.5 | |

注) 既存店商品売上伸び率の23/12期、24/12期予想にはSpeedwayの数値が含まれております。

【商品平均日販】

(ドル)

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | | 24/12予想 | |
|----|-------|------|-------|------|-------|-----|---------|--|
| | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 | |
| 全店 | 5,483 | +379 | 5,678 | +195 | 5,765 | +87 | | |

【商品荒利率】

(%)

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | | 24/12予想 | |
|-------|-------|------|-------|------|-------|------|---------|------|
| | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 | |
| 商品荒利率 | 34.2 | +0.1 | 34.0 | -0.2 | 34.2 | +0.2 | 34.2 | ±0.0 |

【ガソリン】

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | | 24/12予想 | |
|------------------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|---------|----|
| | 前期比(%) | 増減 | 前期比(%) | 増減 | 前期比(%) | 増減 | 前期比(%) | 増減 |
| 売上(千ドル) | 34,641,673 | 254.6 | 52,041,081 | 150.2 | 44,947,933 | 86.4 | | |
| 販売量(千ガロン) | 11,384,814 | 184.5 | 13,083,664 | 114.9 | 12,678,956 | 96.9 | | |
| 荒利(セント/ガロン)* | 34.50 | +1.90 | 43.91 | +9.41 | 42.25 | -1.66 | | |
| 1日1店当たり販売量伸び率(%) | +22.2 | | -0.7 | | -2.2 | | -3.2 | |
| 平均小売単価(ドル/ガロン) | 3.11 | +0.85 | 4.02 | +0.91 | 3.56 | -0.46 | | |
| 小売荒利(セント/ガロン) | 35.77 | +0.92 | 43.14 | +7.37 | 41.49 | -1.65 | | |

* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

7-Eleven, Inc. (円ベース)

【決算概要】

SAM連結

(百万円)

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | | 24/12予想 | |
|------------------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|---------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| チェーン全店売上 | 6,463,940 | 189.7 | 10,442,360 | 161.5 | 10,200,414 | 97.7 | | |
| 直営店商品売上 | 960,925 | 214.1 | 1,481,515 | 154.2 | 1,605,478 | 108.4 | | |
| 加盟店商品売上 | 1,695,895 | 112.7 | 2,111,197 | 124.5 | 2,272,110 | 107.6 | | |
| ガソリン売上 | 3,807,119 | 262.0 | 6,849,647 | 179.9 | 6,322,825 | 92.3 | | |
| 営業総収入 | 5,122,154 | 233.7 | 8,763,887 | 171.1 | 8,428,264 | 96.2 | | |
| 直営店商品売上等 | 972,946 | 211.6 | 1,497,842 | 153.9 | 1,637,557 | 109.3 | | |
| ガソリン売上 | 3,807,119 | 262.0 | 6,849,647 | 179.9 | 6,322,825 | 92.3 | | |
| その他の営業収入 | 342,088 | 122.7 | 416,397 | 121.7 | 467,881 | 112.4 | | |
| 内、加盟店からの収入 | 294,374 | 120.0 | 362,301 | 123.1 | 402,054 | 111.0 | | |
| 営業総利益 | 1,066,547 | 170.3 | 1,613,487 | 151.3 | 1,698,769 | 105.3 | | |
| 販売費及び一般管理費 | 841,682 | 166.0 | 1,216,918 | 144.6 | 1,284,802 | 105.6 | | |
| 広告宣伝費 | 18,840 | 221.6 | 17,988 | 95.5 | 21,465 | 119.3 | | |
| 人件費 | 272,214 | 195.3 | 413,500 | 151.9 | 425,902 | 103.0 | | |
| 地代家賃 | 93,551 | 124.4 | 134,554 | 143.8 | 151,296 | 112.4 | | |
| 減価償却費 | 122,635 | 150.8 | 188,119 | 153.4 | 203,237 | 108.0 | | |
| 水道光熱費 | 44,542 | 144.4 | 66,102 | 148.4 | 74,278 | 112.4 | | |
| その他 | 289,898 | 168.5 | 396,651 | 136.8 | 408,622 | 103.0 | | |
| 営業利益 | 224,864 | 188.6 | 396,568 | 176.4 | 413,966 | 104.4 | | |
| 当期純利益 | 144,791 | 176.5 | 267,312 | 184.6 | 277,955 | 104.0 | | |
| EBITDA | 347,499 | 173.3 | 584,688 | 168.3 | 617,203 | 105.6 | | |
| 総資産利益率 (ROA) (%) | 4.8 | | 5.1 | | 4.3 | | | |

7-Eleven, Inc. 連結

(百万円)

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | | 24/12予想 | |
|------------------|-------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| チェーン全店売上 | | | 10,442,360 | - | 10,200,414 | 97.7 | 10,192,000 | 99.9 |
| 直営店商品売上 | | | 1,481,515 | - | 1,605,478 | 108.4 | | |
| 加盟店商品売上 | | | 2,111,197 | - | 2,272,110 | 107.6 | | |
| ガソリン売上 | | | 6,849,647 | - | 6,322,825 | 92.3 | | |
| 営業総収入 | | | 8,747,266 | - | 8,409,039 | 96.1 | 8,295,000 | 98.6 |
| 直営店商品売上等 | | | 1,497,842 | - | 1,637,557 | 109.3 | | |
| ガソリン売上 | | | 6,849,647 | - | 6,322,825 | 92.3 | | |
| その他の営業収入 | | | 399,777 | - | 448,656 | 112.2 | | |
| 内、加盟店からの収入 | | | 362,301 | - | 402,054 | 111.0 | | |
| 営業総利益 | | | 1,596,867 | - | 1,679,544 | 105.2 | | |
| 販売費及び一般管理費 | | | 1,216,384 | - | 1,283,340 | 105.5 | | |
| 広告宣伝費 | | | 17,988 | - | 21,465 | 119.3 | | |
| 人件費 | | | 413,314 | - | 425,620 | 103.0 | | |
| 地代家賃 | | | 138,047 | - | 155,021 | 112.3 | | |
| 減価償却費 | | | 187,524 | - | 202,591 | 108.0 | | |
| 水道光熱費 | | | 66,102 | - | 74,278 | 112.4 | | |
| その他 | | | 393,405 | - | 404,363 | 102.8 | | |
| 営業利益 | | | 380,482 | - | 396,203 | 104.1 | 424,900 | 107.2 |
| 当期純利益 | | | 259,724 | - | 269,185 | 103.6 | | |
| EBITDA | | | 568,007 | - | 598,794 | 105.4 | 634,400 | 105.9 |
| 総資産利益率 (ROA) (%) | | | 4.7 | | 4.1 | | | |

注) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、23/12期まではSAM連結で記載しておりましたが、24/12期より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのごとであります。

※SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去

※2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

3. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

| | 21/12 | | | 22/12 | | | 23/12 | | | 24/12予想 | |
|----------|-----------|----------------|-------|------------|----------------|-------|------------|----------------|-------|------------|------|
| | 前期比(%) | 商品売上 構成比(%) | | 前期比(%) | 商品売上 構成比(%) | | 前期比(%) | 商品売上 構成比(%) | | 前期比(%) | |
| 合計 | 6,463,940 | 189.7 | - | 10,442,360 | 161.5 | - | 10,200,414 | 97.7 | - | 10,192,000 | 99.9 |
| 商品売上計 | 2,656,820 | 135.9 | 100.0 | 3,592,712 | 135.2 | 100.0 | 3,810,605 | 106.1 | 100.0 | | |
| 加工食品 | 1,148,690 | 135.4 | 43.2 | 1,600,058 | 139.3 | 44.5 | 1,765,938 | 110.4 | 46.3 | | |
| ファスト・フード | 346,667 | 141.9 | 13.0 | 458,598 | 132.3 | 12.8 | 503,430 | 109.8 | 13.2 | | |
| 日配食品 | 91,062 | 108.0 | 3.4 | 142,425 | 156.4 | 4.0 | 151,408 | 106.3 | 4.0 | | |
| 非食品 | 1,070,400 | 137.7 | 40.3 | 1,391,631 | 130.0 | 38.7 | 1,389,827 | 99.9 | 36.5 | | |
| ガソリン | 3,807,119 | 262.0 | - | 6,849,647 | 179.9 | - | 6,322,825 | 92.3 | - | | |

注) 23/12期の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。22/12期については組み替えた数値を記載しております。

【既存店商品売上伸び率】

(%)

| | 21/12 | 22/12 | 23/12 | 24/12予想 |
|-------------------|-------|-------|-------|---------|
| 米国内既存店商品売上伸び率(ドル) | +7.4 | +4.5 | +1.0 | +0.5 |
| 客数 | +2.3 | +0.4 | -2.5 | |
| 客単価 | +4.9 | +4.1 | +3.5 | |

注) 既存店商品売上伸び率の23/12期、24/12期予想にはSpeedwayの数値が含まれております。

【商品平均日販】

(千円)

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | | 24/12予想 | |
|----|-------|-----|-------|------|-------|-----|---------|----|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 全店 | 602 | +57 | 747 | +145 | 811 | +64 | | |

【商品荒利率】

(%)

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | | 24/12予想 | |
|-------|-------|------|-------|------|-------|------|---------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 商品荒利率 | 34.2 | +0.1 | 34.0 | -0.2 | 34.2 | +0.2 | 34.2 | ±0.0 |

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

| | 21/12 | 22/12 | 23/12 | 24/12予想 |
|----------|--------|--------|--------|---------|
| U.S.\$1= | 109.90 | 131.62 | 140.67 | 145.00 |

スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|------------------|-----------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 営業収益 | 1,067,545 | 98.8 | 729,342 | 68.3 | 814,964 | 111.7 | 847,500 | 104.0 |
| 売上高 | 1,038,664 | 98.6 | 654,251 | 63.0 | 737,318 | 112.7 | 769,100 | 104.3 |
| 営業総利益 | 260,919 | 95.5 | 258,351 | 99.0 | 278,279 | 107.7 | | |
| 販売費及び一般管理費 | 259,298 | 97.7 | 257,943 | 99.5 | 279,485 | 108.4 | | |
| 宣伝装飾費 | 14,840 | 96.7 | 8,138 | 54.8 | 7,602 | 93.4 | | |
| 人件費 | 101,949 | 92.3 | 94,055 | 92.3 | 102,582 | 109.1 | | |
| 地代家賃 | 46,098 | 99.6 | 47,508 | 103.1 | 49,783 | 104.8 | | |
| 減価償却費 | 13,318 | 105.8 | 15,402 | 115.6 | 18,021 | 117.0 | | |
| 水道光熱費 | 12,034 | 104.5 | 24,057 | 199.9 | 22,956 | 95.4 | | |
| その他 | 71,056 | 102.6 | 68,781 | 96.8 | 78,540 | 114.2 | | |
| 営業利益 | 1,620 | 20.8 | 408 | 25.2 | -1,205 | - | 5,400 | - |
| 当期純利益 | -11,201 | - | -15,203 | - | -25,963 | - | | |
| EBITDA | 14,939 | 73.3 | 15,810 | 105.8 | 16,815 | 106.4 | 27,900 | 165.9 |
| 総資産利益率 (ROA) (%) | -1.7 | | -2.3 | | -3.9 | | | |

注) 1. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、23/8期以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

4. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別総額売上高】

イトーヨーカドー

(百万円)

| | 22/2 | | | 23/2 | | | 24/2 | | | 25/2予想 | | |
|---------|-----------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|--------|---------|--------|--------|
| | | 前期比(%) | 構成比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) |
| 合計 | 1,038,664 | 98.6 | 100.0 | 1,039,102 | 100.0 | 100.0 | 1,041,253 | 100.2 | 100.0 | 958,400 | 92.0 | |
| 商品売上計 | 738,046 | 95.9 | 71.1 | 719,618 | 97.5 | 69.3 | 708,566 | 98.5 | 68.0 | | | |
| 食品 | 506,270 | 97.9 | 48.7 | 488,764 | 96.5 | 47.0 | 482,006 | 98.6 | 46.3 | | | |
| ライフスタイル | 219,985 | 92.1 | 21.2 | 217,398 | 98.8 | 20.9 | 213,308 | 98.1 | 20.5 | | | |
| 専門店 | 11,791 | 86.7 | 1.1 | 13,455 | 114.1 | 1.3 | 13,250 | 98.5 | 1.3 | | | |
| テナント | 297,225 | 106.8 | 28.6 | 317,230 | 106.7 | 30.5 | 329,571 | 103.9 | 31.7 | | | |
| その他 | 3,392 | 63.5 | 0.3 | 2,252 | 66.4 | 0.2 | 3,115 | 138.3 | 0.3 | | | |

ヨークマート / ヨークフーズ 等

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|-----|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 商品計 | 188,962 | 103.8 | 184,616 | 97.7 | 191,404 | 103.7 | 198,200 | 103.6 |

【既存店売上伸び率】

イトーヨーカドー

(%)

| | 22/2 | 23/2 | 24/2 | 25/2予想 |
|---------|-------|-------|------|--------|
| | 合計 | +1.8 | +1.3 | +0.5 |
| 商品計 | -0.5 | -1.0 | -1.1 | -3.3 |
| 食品 | +0.8 | -2.1 | -1.2 | |
| ライフスタイル | -4.2 | +0.8 | -1.0 | |
| 専門店 | +20.2 | +16.3 | -0.4 | |
| 客数 | -0.3 | -1.2 | -1.0 | |
| 客単価 | -0.3 | +0.1 | -0.2 | |
| テナント | +7.8 | +7.0 | +4.1 | |

ヨークマート / ヨークフーズ 等

| | 22/2 | 23/2 | 24/2 | 25/2予想 |
|-----|------|------|------|--------|
| | 合計 | -3.4 | -3.1 | +2.8 |
| 客数 | -2.2 | -2.5 | +1.4 | |
| 客単価 | -1.3 | -0.6 | +1.3 | |

【商品別荒利率】

イトーヨーカドー (％)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|---------|------|------|------|------|------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 商品計 | 29.0 | -0.6 | 29.1 | +0.1 | 28.5 | -0.6 | 28.5 | ±0.0 |
| 食品 | 27.4 | -0.9 | 27.2 | -0.2 | 26.8 | -0.4 | / | |
| ライフスタイル | 32.6 | -0.1 | 33.2 | +0.6 | 31.8 | -1.4 | | |
| 専門店 | 31.8 | +8.0 | 33.3 | +1.5 | 33.8 | +0.5 | | |

ヨークマート / ヨークフーズ 等

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|-----|------|------|------|------|------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 商品計 | 28.2 | -0.6 | 27.7 | -0.5 | 27.0 | -0.7 | 27.0 | ±0.0 |

- 注) 1. イトヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率はイトーヨーカドー、ヨークマート / ヨークフーズ 等に分けて算出しております。
2. 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

【EC売上】

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| ネット通販 | 6,082 | -1,421 | 3,909 | -2,173 | 2,908 | -1,001 |
| ネットスーパー | 36,196 | +462 | 34,923 | -1,273 | 29,107 | -5,816 |

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 営業収益 | 478,144 | 100.1 | 469,994 | 98.3 | 491,515 | 104.6 | 506,400 | 103.0 |
| 売上高 | 469,415 | 100.1 | 458,991 | 97.8 | 479,931 | 104.6 | 495,200 | 103.2 |
| 営業総利益 | 119,748 | 97.7 | 144,371 | 120.6 | 151,370 | 104.8 | | |
| 販売費及び一般管理費 | 105,044 | 99.1 | 126,357 | 120.3 | 132,669 | 105.0 | | |
| 宣伝装飾費 | 5,955 | 94.8 | 4,065 | 68.3 | 4,080 | 100.4 | | |
| 人件費 | 54,615 | 99.8 | 68,345 | 125.1 | 71,731 | 105.0 | | |
| 地代家賃 | 10,500 | 100.9 | 10,722 | 102.1 | 11,144 | 103.9 | | |
| 減価償却費 | 7,297 | 116.6 | 9,466 | 129.7 | 10,093 | 106.6 | | |
| 水道光熱費 | 5,498 | 94.7 | 9,979 | 181.5 | 10,094 | 101.2 | | |
| その他 | 21,177 | 94.0 | 23,778 | 112.3 | 25,524 | 107.3 | | |
| 営業利益 | 14,704 | 88.9 | 18,013 | 122.5 | 18,701 | 103.8 | 18,900 | 101.1 |
| 当期純利益 | 9,055 | 115.4 | 45,278 | 500.0 | 11,616 | 25.7 | | |
| EBITDA | 22,001 | 96.5 | 27,480 | 124.9 | 28,794 | 104.8 | 30,100 | 104.5 |
| 総資産利益率 (ROA) (%) | 4.5 | | 20.2 | | 4.6 | | | |

- 注) 1. ヨークベニマルは、2022年3月1日付で、主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売していたライフフーズを吸収合併いたしました。
 2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
 3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
 4. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別総額売上高】

(百万円)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|----------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|-------|
| | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | |
| 合計 | 469,415 | 100.1 | 477,377 | 101.7 | 498,309 | 104.4 | 513,500 | 103.0 |
| 商品売上計 | 406,085 | 99.3 | 467,922 | 115.2 | 489,190 | 104.5 | | |
| 食品 | 377,269 | 99.7 | 439,703 | 116.5 | 460,644 | 104.8 | | |
| 生鮮 | 167,111 | 98.8 | 167,563 | 100.3 | 173,838 | 103.7 | | |
| 加工食品 | 114,763 | 100.4 | 116,252 | 101.3 | 121,575 | 104.6 | | |
| デイリー | 95,394 | 100.5 | 97,652 | 102.4 | 103,815 | 106.3 | | |
| デリカテッセン | - | - | 58,235 | - | 61,414 | 105.5 | | |
| 衣料 | 10,314 | 95.9 | 10,156 | 98.5 | 10,143 | 99.9 | | |
| 住居 | 18,500 | 93.0 | 18,062 | 97.6 | 18,402 | 101.9 | | |
| テナント | 63,330 | 105.4 | 9,455 | 14.9 | 9,119 | 96.4 | | |
| 旧ライフフーズ* | 54,505 | 105.9 | - | - | - | - | | |
| その他 | 8,824 | 102.7 | 9,455 | 107.1 | 9,119 | 96.4 | | |

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

| | 22/2 | 23/2 | 24/2 | 25/2予想 |
|------|------|------|------|--------|
| 合計 | -0.4 | -0.8 | +2.4 | +1.9 |
| 食品 | -0.7 | -0.6 | +2.6 | |
| 衣料 | -1.6 | -2.4 | +1.0 | |
| 住居 | -6.0 | -4.5 | -1.5 | |
| テナント | +4.3 | - | - | |
| 客数 | -1.0 | -2.2 | -0.3 | |
| 客単価 | +0.6 | +1.4 | +2.7 | |

注) 22/2期の既存店売上伸び率にはテナントが含まれております。

【商品別荒利率】

(%)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|------|------|------|------|------|------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 商品計* | 25.8 | -0.6 | 30.3 | +4.5 | 30.4 | +0.1 | 30.5 | +0.1 |
| 食品* | 25.7 | -0.6 | 30.5 | +4.8 | 30.6 | +0.1 | | |
| 衣料 | 32.1 | -0.7 | 32.7 | +0.6 | 31.7 | -1.0 | | |
| 住居 | 25.7 | -0.5 | 25.2 | -0.5 | 24.8 | -0.4 | | |

* 23/2期は2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併したことにより、大きく増加しております。

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|-------------------|--------|------|--------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 合計 | 26,194 | +508 | 26,889 | +695 | 27,370 | +481 |
| グループ内計 | 23,233 | +159 | 23,334 | +101 | 23,435 | +101 |
| セブン-イレブン | 22,572 | +155 | 22,641 | +69 | 22,767 | +126 |
| イトーヨーカドー | 253 | -4 | 262 | +9 | 264 | +2 |
| ヨークマート / ヨークフーズ 等 | 96 | +1 | 98 | +2 | 98 | ±0 |
| ヨークベニマル | 238 | +3 | 258 | +20 | 265 | +7 |
| その他 | 74 | +4 | 75 | +1 | 41 | -34 |
| グループ外 | 2,961 | +349 | 3,555 | +594 | 3,935 | +380 |

2. 海外

(台)

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | |
|-----|-------|--------|-------|--------|--------|--------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 北米 | 9,004 | -364 | 8,651 | -353 | 8,602 | -49 |
| アジア | 3,800 | +3,070 | 7,901 | +4,101 | 10,976 | +3,075 |

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|----------|------|------|-------|------|-------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 期間平均利用件数 | 96.7 | +7.0 | 101.1 | +4.4 | 104.6 | +3.5 |

【海外送金サービス】

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|--------------|-------|------|------|------|------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 累計契約口座数(千口座) | 317 | +7 | 321 | +4 | 327 | +6 |
| 期間累計送金件数(千件) | 1,118 | -118 | 904 | -214 | 762 | -142 |

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|-------------------------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| クレジットカード計 | 649 | -11 | 632 | -17 | 612 | -20 |
| セブンカード・プラス/セブンカード ^{*1,2} | 366 | ±0 | 361 | -5 | 355 | -6 |
| クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン ^{*1,2} | 283 | -11 | 271 | -12 | 257 | -14 |
| 電子マネー(nanaco) ^{*3} | 7,520 | +270 | 7,907 | +387 | 8,204 | +297 |

*1. 有効会員数のみを記載しております。

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

*3. モバイル会員を含んでおります。

セブンプレミアム

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|--------|--------|------|--------|----|--------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 売上(億円) | 13,800 | -800 | 13,800 | ±0 | 14,500 | +700 | 15,000 | +500 |
| アイテム数 | 3,500 | -500 | 3,500 | ±0 | 3,400 | -100 | 3,500 | +100 |

主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円、千ドル)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|-------------------------------|------------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|-------|
| | 前期比(%) | 前期比(%) | 前期比(%) | 前期比(%) | 前期比(%) | 前期比(%) | 前期比(%) | |
| 国内コンビニエンスストア事業 | | | | | | | | |
| セブン-イレブン・ジャパン | | | | | | | | |
| 設備投資計 | 97,599 | 77.8 | 93,946 | 96.3 | 127,080 | 135.3 | 170,000 | 133.8 |
| 新店投資 | 37,712 | 103.8 | 39,821 | 105.6 | 42,832 | 107.6 | | |
| 既存店投資等 | 47,198 | 59.3 | 26,261 | 55.6 | 44,364 | 168.9 | | |
| ソフトウェア開発費 | 12,688 | 132.3 | 27,863 | 219.6 | 39,882 | 143.1 | | |
| 減価償却費 | 79,283 | 103.1 | 83,961 | 105.9 | 88,508 | 105.4 | 94,000 | 106.2 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | | | | | | | | |
| 7-Eleven, Inc.(ドルベース)* | | | | | | | | |
| 設備投資計 7-Eleven, Inc. 連結 | 22,594,531 | - | 1,412,627 | 6.3 | 1,351,046 | 95.6 | 2,425,000 | 179.5 |
| 新店投資等 | 21,895,517 | - | 663,339 | 3.0 | 373,098 | 56.2 | | |
| 既存店投資等 | 687,087 | 137.4 | 734,933 | 107.0 | 822,720 | 111.9 | | |
| ソフトウェア開発費 | 11,925 | 34.8 | 14,354 | 120.4 | 155,229 | - | | |
| 減価償却費 SAM連結 | 1,115,879 | 146.5 | 1,429,265 | 128.1 | 1,444,779 | 101.1 | - | - |
| 7-Eleven, Inc. 連結 | - | - | 1,424,741 | - | 1,440,186 | 101.1 | 1,444,600 | 100.3 |
| 7-Eleven, Inc.(円ベース)* | | | | | | | | |
| 設備投資計 7-Eleven, Inc. 連結 | 2,483,138 | - | 185,930 | 7.5 | 190,051 | 102.2 | 351,630 | 185.0 |
| 新店投資等 | 2,406,317 | - | 87,308 | 3.6 | 52,483 | 60.1 | | |
| 既存店投資等 | 75,510 | 141.4 | 96,731 | 128.1 | 115,732 | 119.6 | | |
| ソフトウェア開発費 | 1,310 | 35.8 | 1,889 | 144.2 | 21,836 | - | | |
| 減価償却費 SAM連結 | 122,635 | 150.8 | 188,119 | 153.4 | 203,237 | 108.0 | - | - |
| 7-Eleven, Inc. 連結 | - | - | 187,524 | - | 202,591 | 108.0 | 209,500 | 103.4 |
| スーパーストア事業 | | | | | | | | |
| イトーヨーカ堂 | | | | | | | | |
| 設備投資計 | 29,311 | 142.2 | 25,773 | 87.9 | 29,519 | 114.5 | 64,400 | 218.2 |
| 新店投資 | 251 | 13.0 | 889 | 353.4 | 3,561 | 400.3 | | |
| 既存店投資等 | 20,600 | 126.4 | 13,568 | 65.9 | 18,045 | 133.0 | | |
| ソフトウェア開発費 | 8,459 | 355.5 | 11,315 | 133.8 | 7,912 | 69.9 | | |
| 減価償却費 | 13,318 | 105.8 | 15,402 | 115.6 | 18,021 | 117.0 | 22,500 | 124.9 |
| 【ご参考】旧ヨーク | | | | | | | | |
| 設備投資計 | 4,862 | 117.9 | 4,313 | 88.7 | 5,396 | 125.1 | | |
| 新店投資 | 1,433 | 129.7 | 1,907 | 133.0 | 3,014 | 158.1 | | |
| 既存店投資等 | 3,261 | 119.6 | 1,086 | 33.3 | 1,607 | 148.0 | | |
| ソフトウェア開発費 | 163 | 56.7 | 1,320 | 804.9 | 774 | 58.7 | | |
| 減価償却費 | 2,506 | 109.1 | 2,645 | 105.5 | 2,600 | 98.3 | | |
| ヨークベニマル | | | | | | | | |
| 設備投資計 | 17,437 | 102.2 | 17,425 | 99.9 | 15,396 | 88.4 | 29,300 | 190.3 |
| 新店投資 | 6,048 | 124.0 | 11,486 | 189.9 | 5,765 | 50.2 | | |
| 既存店投資等 | 11,311 | 93.4 | 5,223 | 46.2 | 8,323 | 159.3 | | |
| ソフトウェア開発費 | 78 | 112.6 | 715 | 916.8 | 1,308 | 182.9 | | |
| 減価償却費 | 7,297 | 116.6 | 9,466 | 129.7 | 10,093 | 106.6 | 11,200 | 111.0 |

* 21/12期実績、22/12期実績、23/12期実績、24/12期予想の数値であります。

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の outlet に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
3. 24/2期の期首より7-Eleven, Inc.における設備投資の内訳の基準を見直しております。
4. SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去
SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのごとであります。
5. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、23/8期以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。
6. ヨークベニマルは、2022年3月1日付で、主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売していたライフフーズを吸収合併いたしました。

■ 店舗関連情報

主要会社の店舗数及び出店・閉店

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | | 25/2予想 | |
|------------------------------|--------|--------|--------|-----|--------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | | | | | | | | |
| セブン-イレブン・ジャパン | 21,205 | +120 | 21,252 | +47 | 21,363 | +111 | 21,513 | +150 |
| 出店 | 625 | | 597 | | 556 | | 630 | |
| 閉店 | 505 | | 550 | | 445 | | 480 | |
| 立地移転等 | 354 | | 445 | | 329 | | | |
| 解約閉店 | 151 | | 105 | | 116 | | | |
| セブン-イレブン・沖縄 | 122 | +40 | 150 | +28 | 172 | +22 | 200 | +28 |
| 出店 | 40 | | 28 | | 22 | | 28 | |
| 閉店 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| 海外コンビニエンスストア事業 | | | | | | | | |
| 7-Eleven, Inc.* ¹ | 13,213 | +3,329 | 13,167 | -46 | 13,122 | -45 | 13,132 | +10 |
| 出店 | 3,806 | | 188 | | 182 | | 290 | |
| 閉店 | 477 | | 234 | | 227 | | 280 | |
| セブン-イレブン北京* ¹ | 304 | +21 | 317 | +13 | 331 | +14 | 402 | +71 |
| 出店 | 62 | | 52 | | 51 | | 100 | |
| 閉店 | 41 | | 39 | | 37 | | 29 | |
| セブン-イレブン天津* ¹ | 200 | +21 | 209 | +9 | 217 | +8 | 263 | +46 |
| 出店 | 38 | | 32 | | 26 | | 61 | |
| 閉店 | 17 | | 23 | | 18 | | 15 | |
| セブン-イレブン成都* ¹ | 84 | +11 | 85 | +1 | 77 | -8 | 82 | +5 |
| 出店 | 17 | | 18 | | 11 | | 15 | |
| 閉店 | 6 | | 17 | | 19 | | 10 | |
| スーパーストア事業 | | | | | | | | |
| イトーヨーカ堂* ² | 229 | -3 | 229 | ±0 | 226 | -3 | 198 | -28 |
| イトーヨーカドー | 128 | -4 | 126 | -2 | 123 | -3 | 93 | -30 |
| 出店 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| 閉店 | 4 | | 2 | | 3 | | 30 | |
| ヨークマート / ヨークワーズ 等 | 101 | +1 | 103 | +2 | 103 | ±0 | 105 | +2 |
| 出店 | 1 | | 2 | | 2 | | 2 | |
| 閉店 | 0 | | 0 | | 2 | | 0 | |
| ヨークベニマル | 237 | +2 | 246 | +9 | 248 | +2 | 250 | +2 |
| 出店 | 5 | | 11 | | 5 | | 3 | |
| 閉店 | 3 | | 2 | | 3 | | 1 | |
| 成都イトーヨーカ堂* ¹ | 10 | +1 | 10 | ±0 | 9 | -1 | 9 | ±0 |
| 出店 | 1 | | 1 | | 0 | | 0 | |
| 閉店 | 0 | | 1 | | 1 | | 0 | |
| 華糖ヨーカ堂* ¹ | 1 | ±0 | 1 | ±0 | 1 | ±0 | 1 | ±0 |
| 出店 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| 閉店 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |

*1. 21年12月末、22年12月末、23年12月末、24年12月末時点の店舗数であります。

*2. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【都道府県別店舗数】

| | 22/2 | 23/2 | 24/2 | 増減 |
|------|--------|--------|--------|------|
| 北海道 | 1,001 | 999 | 999 | ±0 |
| 青森 | 99 | 103 | 110 | +7 |
| 岩手 | 146 | 150 | 156 | +6 |
| 宮城 | 426 | 430 | 434 | +4 |
| 秋田 | 113 | 116 | 116 | ±0 |
| 山形 | 185 | 186 | 186 | ±0 |
| 福島 | 456 | 453 | 454 | +1 |
| 茨城 | 647 | 641 | 643 | +2 |
| 栃木 | 457 | 465 | 471 | +6 |
| 群馬 | 477 | 477 | 478 | +1 |
| 埼玉 | 1,229 | 1,233 | 1,244 | +11 |
| 千葉 | 1,160 | 1,164 | 1,169 | +5 |
| 東京 | 2,850 | 2,881 | 2,892 | +11 |
| 神奈川 | 1,483 | 1,491 | 1,499 | +8 |
| 新潟 | 437 | 432 | 430 | -2 |
| 富山 | 135 | 134 | 131 | -3 |
| 石川 | 137 | 134 | 132 | -2 |
| 福井 | 70 | 71 | 67 | -4 |
| 山梨 | 207 | 205 | 206 | +1 |
| 長野 | 461 | 459 | 458 | -1 |
| 岐阜 | 196 | 194 | 192 | -2 |
| 静岡 | 752 | 748 | 751 | +3 |
| 愛知 | 1,071 | 1,061 | 1,055 | -6 |
| 三重 | 171 | 174 | 176 | +2 |
| 滋賀 | 231 | 224 | 224 | ±0 |
| 京都 | 356 | 351 | 355 | +4 |
| 大阪 | 1,269 | 1,276 | 1,293 | +17 |
| 兵庫 | 693 | 694 | 693 | -1 |
| 奈良 | 137 | 135 | 136 | +1 |
| 和歌山 | 86 | 85 | 87 | +2 |
| 鳥取 | 44 | 47 | 51 | +4 |
| 島根 | 60 | 62 | 64 | +2 |
| 岡山 | 320 | 320 | 315 | -5 |
| 広島 | 597 | 597 | 598 | +1 |
| 山口 | 326 | 323 | 321 | -2 |
| 徳島 | 80 | 82 | 84 | +2 |
| 香川 | 108 | 108 | 107 | -1 |
| 愛媛 | 124 | 123 | 127 | +4 |
| 高知 | 43 | 46 | 48 | +2 |
| 福岡 | 1,026 | 1,032 | 1,045 | +13 |
| 佐賀 | 187 | 189 | 192 | +3 |
| 長崎 | 205 | 205 | 205 | ±0 |
| 熊本 | 360 | 361 | 371 | +10 |
| 大分 | 182 | 183 | 186 | +3 |
| 宮崎 | 199 | 200 | 201 | +1 |
| 鹿児島 | 206 | 208 | 211 | +3 |
| 沖縄 | 122 | 150 | 172 | +22 |
| 国内合計 | 21,327 | 21,402 | 21,535 | +133 |

【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)

| | 22/2 | 23/2 | 24/2 | 増減 |
|--------|--------|--------|--------|------|
| 日本 | 21,327 | 21,402 | 21,535 | +133 |
| 北米*1 | 13,213 | 13,167 | 13,122 | -45 |
| アメリカ | 12,593 | 12,560 | 12,525 | -35 |
| カナダ | 620 | 607 | 597 | -10 |
| ハワイ | 65 | 65 | 67 | +2 |
| 中国(北京) | 304 | 317 | 331 | +14 |
| 中国(天津) | 200 | 209 | 217 | +8 |
| 中国(成都) | 84 | 85 | 77 | -8 |
| 小計 | 35,193 | 35,245 | 35,349 | +104 |

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

(ライセンス)

| | 21/12 | 22/12 | 23/12 | 増減 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| 韓国 | 11,173 | 14,265 | 13,137 | -1,128 |
| 中国(香港等)*2 | 2,637 | 2,706 | 2,875 | +169 |
| 中国(上海) | 151 | 173 | 249 | +76 |
| 中国(山東) | 247 | 344 | 472 | +128 |
| 中国(重慶) | 37 | 48 | 44 | -4 |
| 中国(浙江) | 61 | 101 | 140 | +39 |
| 中国(江蘇) | 61 | 121 | 182 | +61 |
| 中国(湖北) | 22 | 28 | 38 | +10 |
| 中国(陝西) | 70 | 85 | 104 | +19 |
| 中国(福建) | 36 | 66 | 80 | +14 |
| 中国(湖南) | 42 | 58 | 70 | +12 |
| 中国(河南) | 23 | 33 | 53 | +20 |
| 中国(雲南) | 5 | 60 | 119 | +59 |
| 中国(台湾) | 6,379 | 6,631 | 6,859 | +228 |
| タイ | 13,134 | 13,838 | 14,545 | +707 |
| フィリピン | 3,073 | 3,393 | 3,768 | +375 |
| マレーシア | 2,427 | 2,472 | 2,566 | +94 |
| シンガポール | 455 | 457 | 500 | +43 |
| オーストラリア | 718 | 736 | 767 | +31 |
| ベトナム | 63 | 79 | 99 | +20 |
| カンボジア | 4 | 42 | 82 | +40 |
| インド | 2 | 21 | 47 | +26 |
| イスラエル | - | - | 8 | +8 |
| ラオス | - | - | 3 | +3 |
| アメリカ | 284 | 279 | 78 | -201 |
| メキシコ | 1,841 | 1,889 | 1,925 | +36 |
| ルウェー | 149 | 152 | 129 | -23 |
| スウェーデン | 82 | 81 | 79 | -2 |
| デンマーク | 172 | 176 | 174 | -2 |
| 小計 | 43,348 | 48,334 | 49,192 | +858 |

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

| | 22/2 | 23/2 | 24/2 | 増減 |
|----|--------|--------|--------|------|
| 合計 | 78,541 | 83,579 | 84,541 | +962 |

注) 日本以外は12月末の店舗数であります。

なお、2024年2月末時点のライセンス(セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は84,652店舗であります。

スーパーストア事業における店舗情報

1. イトヨーカ堂

【24/2期】

イトヨーカドー

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 総売場面積(m ²) | 自営売場面積(m ²) |
|----|--------------|-----|------------|------------------------|-------------------------|
| 閉店 | 竹の塚 | 東京都 | 2023.03.05 | 14,084 | 8,987 |
| | ネットスーパー西日暮里* | 東京都 | 2023.10.03 | - | - |
| | アリオ仙台泉 | 宮城県 | 2024.01.31 | 24,922 | 9,492 |

* ネットスーパー専用店舗のため、売場面積は記載していません。

ヨークマート / ヨークフーズ 等

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 総売場面積(m ²) | 自営売場面積(m ²) |
|----|-----|-----|------------|------------------------|-------------------------|
| 開店 | 保谷 | 東京都 | 2023.09.20 | 973 | 973 |
| | 中浦和 | 埼玉県 | 2023.11.22 | 4,203 | 1,958 |
| 閉店 | 桜上水 | 東京都 | 2023.09.18 | 902 | 902 |
| | 南元宿 | 埼玉県 | 2023.11.19 | 1,499 | 1,482 |

【25/2期(予定)】

イトヨーカドー

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 総売場面積(m ²) | 自営売場面積(m ²) |
|----|--------|------|------------|------------------------|-------------------------|
| 開店 | 五所川原 | 青森県 | 2024.03.31 | 2,046 | 2,046 |
| | 拝島 | 東京都 | 2024.04.21 | 17,321 | 10,963 |
| | 福島 | 福島県 | 2024.05.06 | 11,036 | 9,575 |
| | 郡山 | 福島県 | 2024.05.26 | 19,443 | 13,984 |
| | 帯広 | 北海道 | 2024.06.30 | 19,262 | 12,522 |
| | 屯田 | 北海道 | 2024.07.28 | 20,730 | 12,585 |
| | 青森 | 青森県 | 2024.07.28 | 22,794 | 12,895 |
| | 食品館川越 | 埼玉県 | 2024.07.29 | 1,328 | 1,328 |
| | 綱島 | 神奈川県 | 2024.08.18 | 11,286 | 7,637 |
| | 北見 | 北海道 | 2024.08.18 | 7,864 | 7,575 |
| | 食品館新三郷 | 埼玉県 | 2024.08.25 | 2,668 | 2,668 |
| | 八戸沼館 | 青森県 | 2024.08.31 | 17,099 | 12,336 |
| | 上板橋 | 東京都 | 2024.09.29 | 8,407 | 6,586 |
| | 柏 | 千葉県 | 2024.10.27 | 11,456 | 7,183 |
| | 福住 | 北海道 | 2024.09 | 16,541 | 11,538 |
| | 津田沼 | 千葉県 | 2024.09 | 23,824 | 10,538 |
| | 弘前 | 青森県 | 2024.09 | 28,420 | 16,141 |
| | 南松本 | 長野県 | 2025.01 | 18,566 | 9,112 |
| | アリオ上田* | 長野県 | 2025.01 | 34,724 | 3,439 |
| | 花巻 | 岩手県 | 2025.01 | 13,337 | 9,243 |
| | 琴似 | 北海道 | 2025.01 | 17,959 | 14,410 |
| | アリオ札幌* | 北海道 | 2025.01 | 53,471 | 2,938 |
| | 石巻あけぼの | 宮城県 | 2025.01 | 13,594 | 10,811 |

* ショッピングセンターの営業は継続いたします。

上記の他、7店舗の閉店を予定しております。

ヨークマート / ヨークフーズ 等

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 総売場面積(m ²) | 自営売場面積(m ²) |
|----|---------|------|------------|------------------------|-------------------------|
| 開店 | さいか屋横須賀 | 神奈川県 | 2024.03.20 | 1,760 | 1,760 |

上記の他、1店舗の出店を予定しております。

注) イトヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

2. ヨークベニマル

【24/2期】

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 総売場面積(m ²) | 自営売場面積(m ²) |
|----|----------|-----|------------|------------------------|-------------------------|
| 出店 | 常陸太田 | 茨城県 | 2023.04.07 | 3,395 | 2,429 |
| | 友部スクエア | 茨城県 | 2023.04.28 | 3,306 | 2,320 |
| | 仙台上杉 | 宮城県 | 2023.11.18 | 3,709 | 2,027 |
| | 塩釜 (S&B) | 宮城県 | 2023.12.01 | 2,988 | 1,995 |
| | いわき平 | 福島県 | 2024.02.22 | 3,401 | 2,333 |
| 閉店 | 大原 (S&B) | 福島県 | 2023.05.14 | 15,733 | 2,079 |
| | 大熊 | 福島県 | 2023.09.30 | 1,937 | 1,477 |
| | 浪江 | 福島県 | 2023.11.30 | 2,995 | 1,686 |

【25/2期(予定)】

3店舗の出店と1店舗の閉店を予定しております。

3. 成都イトーヨーカ堂

【23/12期】

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 総売場面積(m ²) |
|----|---------|-----|------------|------------------------|
| 閉店 | 眉山(ビザン) | 眉山市 | 2023.08.31 | 7,102 |

注) S&Bはスクラブ&ビルドの略称であります。

タイプ別店舗数

【セブン-イレブン・ジャパン】

| | 22/2 | | | 23/2 | | | 24/2 | | |
|----------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
| | 増減 | 構成比(%) | | 増減 | 構成比(%) | | 増減 | 構成比(%) | |
| 店舗数 | 21,205 | +120 | 100.0 | 21,252 | +47 | 100.0 | 21,363 | +111 | 100.0 |
| フランチャイズ店 | 20,778 | +146 | 98.0 | 20,987 | +209 | 98.8 | 21,170 | +183 | 99.1 |
| Aタイプ | 4,420 | -62 | 20.8 | 4,400 | -20 | 20.7 | 4,352 | -48 | 20.4 |
| Cタイプ | 16,358 | +208 | 77.1 | 16,587 | +229 | 78.0 | 16,818 | +231 | 78.7 |
| 直営店 | 427 | -26 | 2.0 | 265 | -162 | 1.2 | 193 | -72 | 0.9 |
| 24時間営業店 | 19,341 | +29 | 91.2 | 19,302 | -39 | 90.8 | 19,269 | -33 | 90.2 |
| 酒有り店 | 20,862 | +114 | 98.4 | 20,886 | +24 | 98.3 | 20,991 | +105 | 98.3 |
| タバコ有り店 | 20,578 | +130 | 97.0 | 20,656 | +78 | 97.2 | 20,806 | +150 | 97.4 |

【7-Eleven, Inc.】

| | 21/12 | | | 22/12 | | | 23/12 | | |
|-------------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
| | 増減 | 構成比(%) | | 増減 | 構成比(%) | | 増減 | 構成比(%) | |
| 店舗数 | 13,213 | +3,329 | 100.0 | 13,167 | -46 | 100.0 | 13,122 | -45 | 100.0 |
| フランチャイズ店 | 7,404 | -81 | 56.0 | 7,219 | -185 | 54.6 | 7,248 | +29 | 55.2 |
| BCP店(Aタイプ)* | 648 | +1 | 4.9 | 648 | ±0 | 4.9 | 625 | -23 | 4.8 |
| Cタイプ | 6,756 | -82 | 51.1 | 6,571 | -185 | 49.7 | 6,623 | +52 | 50.5 |
| 直営店 | 5,809 | +3,410 | 44.0 | 5,948 | +139 | 45.0 | 5,874 | -74 | 44.8 |
| ガソリンスタンド併設店 | 8,138 | +3,390 | 61.6 | 8,239 | +101 | 62.4 | 8,255 | +16 | 62.9 |

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

売場面積

【セブン-イレブン・ジャパン】

(㎡)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|--------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 期末売場面積 | 2,972,807 | 100.1 | 3,029,067 | 101.9 | 3,053,346 | 100.8 |

【7-Eleven, Inc.】

(㎡)

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | |
|--------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 期末売場面積 | 2,309,199 | 133.5 | 2,314,505 | 100.2 | 2,302,211 | 99.5 |

【イトーヨーカ堂】

イトーヨーカドー*

(㎡)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|---------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 期末総売場面積 | 2,288,584 | 96.4 | 2,495,162 | 109.0 | 2,449,609 | 98.2 |
| 期末自営売場面積 | 1,162,773 | 94.5 | 1,105,108 | 95.0 | 1,073,816 | 97.2 |
| 期中平均自営売場面積 | 1,185,771 | 92.7 | 1,122,553 | 94.7 | 1,099,246 | 97.9 |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 622 | 103.5 | 641 | 103.0 | 645 | 100.6 |

* 23/2期期首より売場面積の算出方法を変更しております。

ヨークマート / ヨークフーズ 等

(㎡)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|---------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 期末総売場面積 | 155,359 | 101.4 | 159,709 | 102.8 | 160,305 | 100.4 |
| 期末自営売場面積 | 153,936 | 101.4 | 158,246 | 102.8 | 158,841 | 100.4 |
| 期中平均自営売場面積 | 152,604 | 105.4 | 156,877 | 102.8 | 158,708 | 101.2 |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 1,197 | 97.6 | 1,135 | 94.8 | 1,199 | 105.6 |

注) イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

【ヨークベニマル】

(㎡)

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|---------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 期末総売場面積 | 709,077 | 100.9 | 722,244 | 101.9 | 721,126 | 99.8 |
| 期末自営売場面積 | 544,925 | 100.7 | 595,516 | 109.3 | 599,676 | 100.7 |
| 期中平均自営売場面積 | 539,830 | 100.9 | 586,116 | 108.6 | 595,268 | 101.6 |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 752 | 98.5 | 783 | 104.1 | 800 | 102.2 |

注) 22/2期の期末自営売場面積及び期中平均自営売場面積は旧ライフズを含まない数値であります。

従業員及びその他の情報

【セブン-イレブン・ジャパン】

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|-----------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| | | 前期比(%) / 増減 | | 前期比(%) / 増減 | | 前期比(%) / 増減 |
| 料金収納業務 | | | | | | |
| 取扱件数(千件) | 501,181 | 98.2 | 524,766 | 104.7 | 538,763 | 102.7 |
| 取扱金額(百万円) | 5,479,461 | 101.4 | 5,967,134 | 108.9 | 6,087,506 | 102.0 |
| 期末社員数 | 8,930 | -60 | 8,549 | -381 | 8,333 | -216 |

【7-Eleven, Inc.】

| | 21/12 | | 22/12 | | 23/12 | |
|-------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 期末社員数 | 47,972 | +18,929 | 49,065 | +1,093 | 47,731 | -1,334 |

【イトーヨーカ堂】

イトーヨーカドー

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 期末社員数 | 6,024 | -453 | 5,635 | -389 | 5,131 | -504 |
| 期中平均社員数 | 6,238 | -588 | 5,794 | -444 | 5,404 | -390 |
| パートタイマー* | 20,059 | -2,260 | 18,619 | -1,440 | 16,668 | -1,951 |
| パート比率(%) | 76.3 | -0.3 | 76.3 | ±0.0 | 75.5 | -0.8 |

ヨークマート / ヨークフーズ 等

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|----------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 期末社員数 | 1,656 | +49 | 1,647 | -9 | 1,496 | -151 |
| 期中平均社員数 | 1,690 | +117 | 1,704 | +14 | 1,567 | -137 |
| パートタイマー* | 5,804 | +180 | 5,339 | -465 | 5,137 | -202 |
| パート比率(%) | 77.4 | +1.4 | 75.8 | -1.6 | 76.6 | +0.8 |

注) イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

【ヨークベニマル】

| | 22/2 | | 23/2 | | 24/2 | |
|----------|--------|------|--------|--------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 期末社員数 | 2,866 | +56 | 3,142 | +276 | 3,132 | -10 |
| 期中平均社員数 | 2,880 | +52 | 3,181 | +301 | 3,188 | +7 |
| パートタイマー* | 12,166 | -12 | 16,005 | +3,839 | 16,183 | +178 |
| パート比率(%) | 80.9 | -0.3 | 83.4 | +2.5 | 83.5 | +0.1 |

注) 23/2期は2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併したことにより、大きく増加しております。

* 月間163時間換算による月平均人員