



■ 2024年2月期

# 決算説明会

株式会社クリーク・アンド・リバー社

東証プライム 4763

2024年4月11日(木)

## 【前年同期比】

売上高、営業利益、経常利益は過去最高

売上高	前年同期比113%	営業利益	前年同期比104%
経常利益	前年同期比103%	当期純利益	前年同期比92%

\*前期は第1四半期に特別利益を計上

## 【計画比】

売上高は概ね計画通りに推移するものの、利益項目は計画を下回る

売上高	計画比100%	営業利益	計画比91%
経常利益	計画比92%	当期純利益	計画比89%

単位:百万円	2024年2月期	2023年2月期	前期比	計画比
<b>売上高</b>	<b>49,799</b>	44,121	113%	100%
売上総利益	18,617	17,018	109%	
売上総利益率	37.4%	38.6%	-	
販売管理費	14,513	13,062	111%	
販売管理费率	29.1%	29.6%	-	
<b>営業利益</b>	<b>4,103</b>	3,956	104%	91%
営業利益率	8.2%	9.0%		
<b>経常利益</b>	<b>4,137</b>	4,002	103%	92%
経常利益率	8.3%	9.1%		
親会社株主に帰属する <b>当期純利益</b>	<b>2,658</b>	2,899	92%	89%

単位:百万円	2024年2月期	2023年2月期	増減額
<b>流動資産</b>	<b>19,720</b>	16,765	+2,955
現預金	11,468	9,255	+2,213
<b>固定資産</b>	<b>5,698</b>	5,987	▲289
のれん	497	664	▲167
投資その他の資産	3,683	3,977	▲293
<b>流動負債</b>	<b>9,160</b>	7,917	+1,243
<b>固定負債</b>	<b>512</b>	591	▲79
借入金(短期/長期)	2,545	2,030	+514
<b>純資産</b>	<b>15,745</b>	14,244	+1,501
利益剰余金	13,407	11,451	+1,955
<b>総資産</b>	<b>25,418</b>	22,752	+2,666

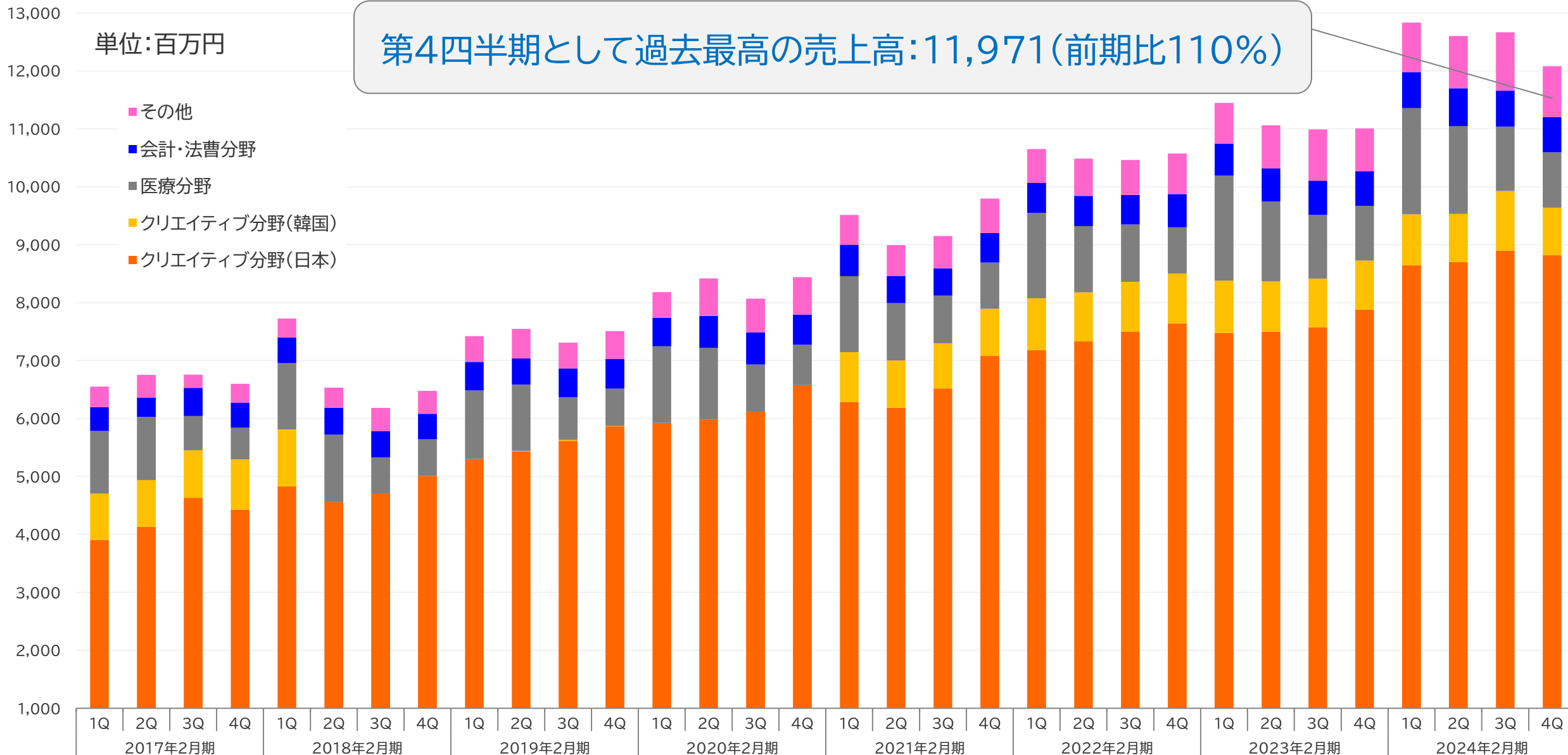
\* 自己資本比率 61.7%→61.2%

# セグメント別業績[売上高]

単位:百万円	2024年2月期	2023年2月期	前期比	計画比	
■クリエイティブ分野(日本) *6社	35,061	30,429	115%	98%	・着実に伸長 ・新卒社員は全員稼働へ
■クリエイティブ分野(韓国) *2社	3,553	3,459	103%	103%	・TV局への派遣が減 ・Webtoonが伸長
■医療分野 *2社	5,417	5,227	104%	96%	・医師紹介/イベント事業が伸長 ・ワクチン接種のスポット案件が減 (▲275)
■会計・法曹分野 *2社	2,498	2,314	108%	98%	・紹介、派遣事業が伸長
■その他 *16社	3,649	3,071	119%	89%	・売上増は5社(+461) ・新規設立、グループ化が7社(+211)
<b>計</b>	<b>49,799</b>	<b>44,121</b>	<b>113%</b>	<b>100%</b>	・5,678百万円増

\*消去の記載は省略しております

# 連結売上高の推移(四半期)

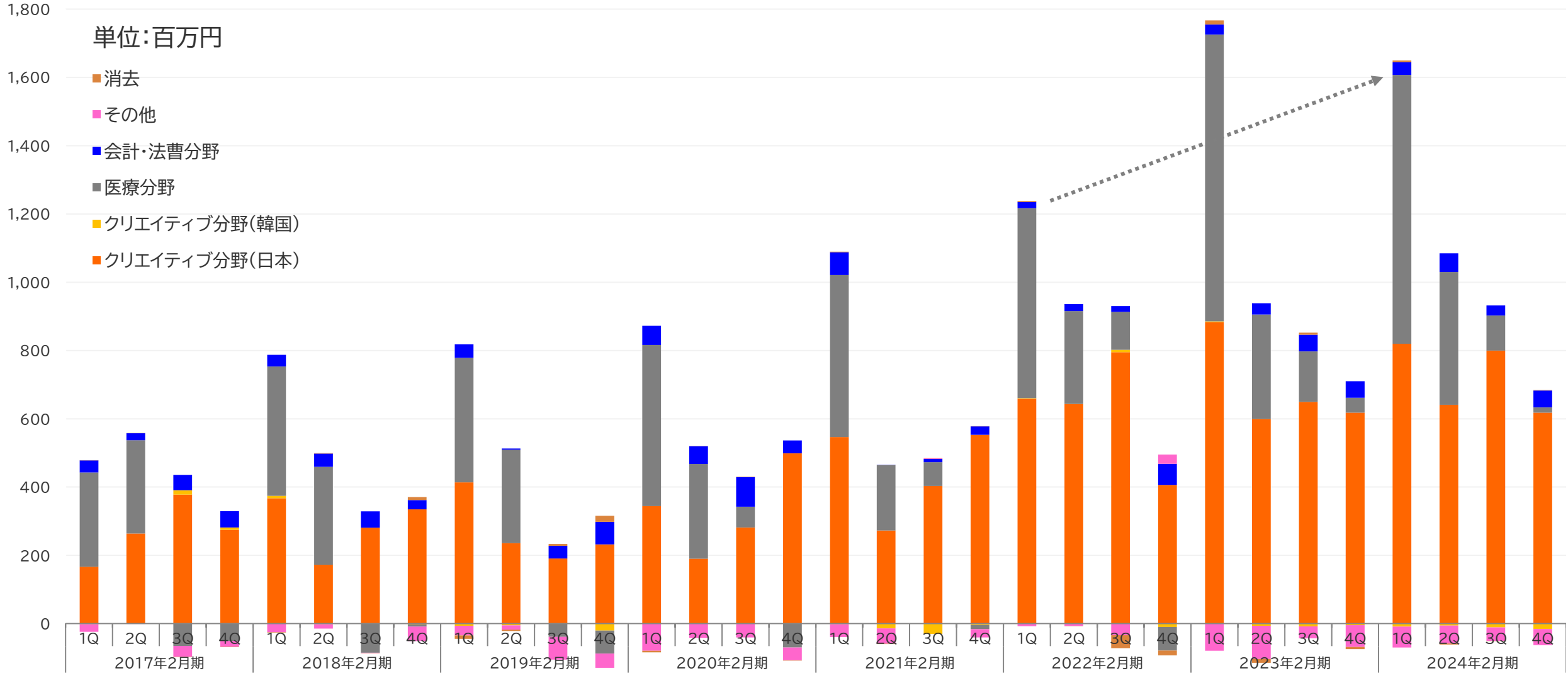


# セグメント別[営業利益]

単位:百万円	2024年2月期	2023年2月期	前期比	計画比	
■クリエイティブ分野(日本) *6社	2,878	2,749	105%	93%	・新卒社員の稼働率は100%となるも、個別案件の採算には課題
■クリエイティブ分野(韓国) *2社	▲41	▲16	▲24	▲41	・TV局への派遣が減 ・Webtoonへの投資増
■医療分野 *2社	1,293	1,339	97%	92%	・医師紹介事業が伸長するも、ワクチン接種のスポット案件減(▲275)を埋めきれず
■会計・法曹分野 *2社	171	159	107%	90%	・紹介、派遣事業が伸長
■その他 *16社	▲200	▲275	+75	▲150	・増益は6社(+198) ・投資増は3社(▲121) ・新規設立、グループ化7社(▲19)
<b>計</b>	<b>4,103</b>	<b>3,956</b>	<b>104%</b>	<b>91%</b>	・147百万円増

\*消去の記載は省略しております

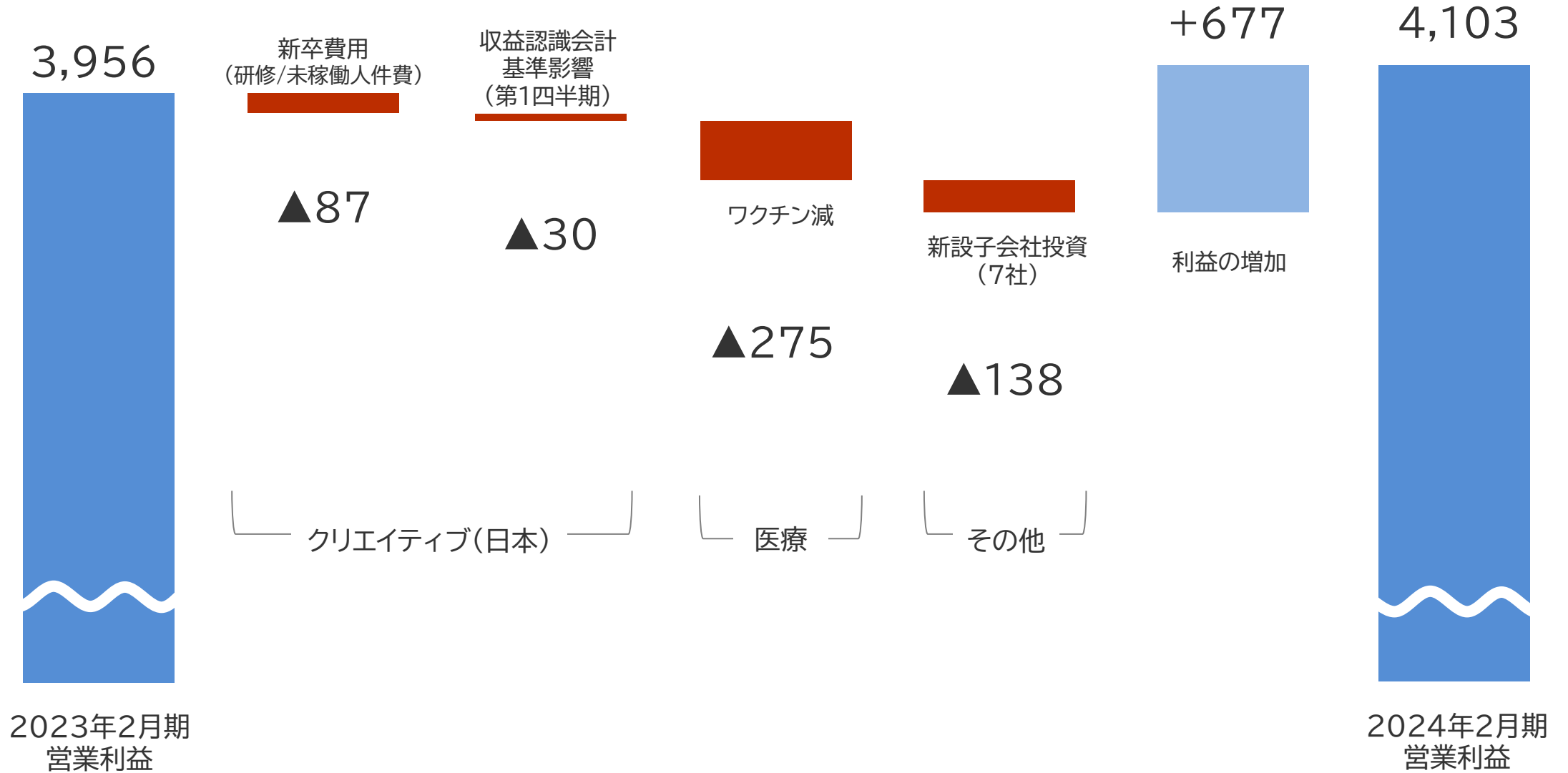
# 連結営業利益の推移(四半期)



(200)



(単位:百万円)



(単位:人)

	2022年	2023年	2024年
クリエイティブ分野(日本)	102	277	316
医療分野	10	9	10
会計・法曹分野	6	6	5
その他	42	52	30
<b>計</b>	<b>160</b>	<b>344</b>	<b>361</b>



2024年4月1日 対面にて入社式を開催

# C&Rグループ

## 中期経営計画について

---

## ビジョン

プロフェッショナルとともに事業を創造することにより豊かな社会を創る

プロフェッショナルの生涯価値の向上

クライアントの価値創造への貢献

## テーマ

- ・プロフェッショナルが活躍する環境を構築します
- ・プロフェッショナルのアイデアをプロデュースし、新たな事業を創出します

**展開分野** 医療 / 健康 / 理学療法 / 再生医療 / 薬剤...

**展開分野** TV・映画 / ゲーム / Web / 広告・出版 / 作家 / 舞台芸術

**展開分野** 建築 / 土木...

**領域** クリエイティブ

**領域** メディカルヘルスケア

**領域** コンストラクション

**展開分野** ファッション / 食 / アスリート / 旅行 / 教育...

**領域** クオリティオブライフ

C&Rグループのプロフェッショナル8領域

C&R Group Network

**展開分野** ライフサイエンス / 農業 / バイオ...

**領域** 経営支援

**領域** ライフサイエンス

・プロフェッショナル  
394,000人

**展開分野** コンピュータサイエンス / IT / ロボット / サイバーテクノロジー...

**領域** コンピュータサイエンス

・クライアント  
50,000社

**展開分野** CXO / 会計 / 法曹 / 金融 / 経営...

**領域** エンジニアリング

**展開分野** エレクトロニクス / 自動車 / マテリアル / 機械 / 宇宙 / 電機...

18分野 → 50分野へ

ANIFTY

Shiftall

Medical Principle Co., Ltd.

民間医局  
株式会社 メディカル・アプリケーション社

CREEK & RIVER

CREEK & RIVER

CREEK & RIVER ENTERTAINMENT

CREEK & RIVER KOREA

VRJ  
VR JAPAN

Cmi  
Community Medical Innovation

ALFA PMC

領域  
メディカル  
ヘルスケア

領域  
コンスト  
ラクション

領域  
クリエイティブ

領域  
クオリティ  
オブ  
ライフ

INTER BELLE INC.

Chef's value

WING

Clay  
TECH  
WORKS

SION

SION STAGE

forGIFT

NEXTREK

CREEK & RIVER SHANGHAI

株式会社  
ONE LEAF  
CLOVER

JUSNET  
Communications

コネクタラウンド

領域  
経営支援

領域  
ライフ  
サイエンス

C&R Legal Agency Co., Ltd.

C&R Incubation Lab

領域  
コンピュ  
ータ  
サイエンス

きづき  
Kiduki Architect

CREEK & RIVER Global

領域  
エンジニア  
リング

Leading Edge Co., Ltd.

Idrasys Co., Ltd.

LivAI

PROFESSIONAL  
MEDIA

Jeki Data-Driven Lab

\*2024年2月期以降にグループ化した会社

# ALFA PMC

施設建築領域におけるマネジメント・セミナーの提供・配信、  
コンサルティング等事業

設立:2023年3月

代表者:代表取締役社長 川原 秀仁

議決権所有割合:100%



講師  
**川原 秀仁**

今、建築人財に最も必要なスキルは？  
マネジメント・ノウハウ養成講座  
**建築マネジメント  
セミナー**  
開講

国内PM・CM業界の覇者と言われている川原秀仁氏(元山下PMC社長・会長)が今  
年3月20日に新会社ALFA PMCを設立し、25年の歳月をかけて独自構築した建築  
/建設企業のマネジメント・ノウハウを学ぶことができる「建築マネジメントセミナー」  
を開講する運びとなった。本記事では、川原氏の思い、同セミナーの魅力、カリキュラ  
ム、参加方法などを紹介していく。

「約束しましょう。  
建築/建設のマネジメント・  
ノウハウを学び、身につければ、  
未来の可能性は無限大!」





VR・メタバース・IoT 機器の企画・開発・販売・サポート等

設 立:2018年2月

代表者:代表取締役CEO 岩佐 琢磨

議決権所有割合:100%





LivAIサービスサイト



AI に関するメディア事業、教育事業、開発事業、人材事業、コンサル事業、イベント事業等

設立:2023年5月

代表者:代表取締役CEO 脇 康平

議決権所有割合:100%



LivAI塾

## 【開設の目的】

拡大する海外のゲーム市場、特に北米のゲーム開発ニーズに対応  
日本・アジアと北米のゲームビジネスを繋ぐ



### ■名称

株式会社クリーク・アンド・リバー社 モントリオール支社  
(英文表記:CREEK & RIVER Co., Ltd. Montreal Branch)

### ■住所

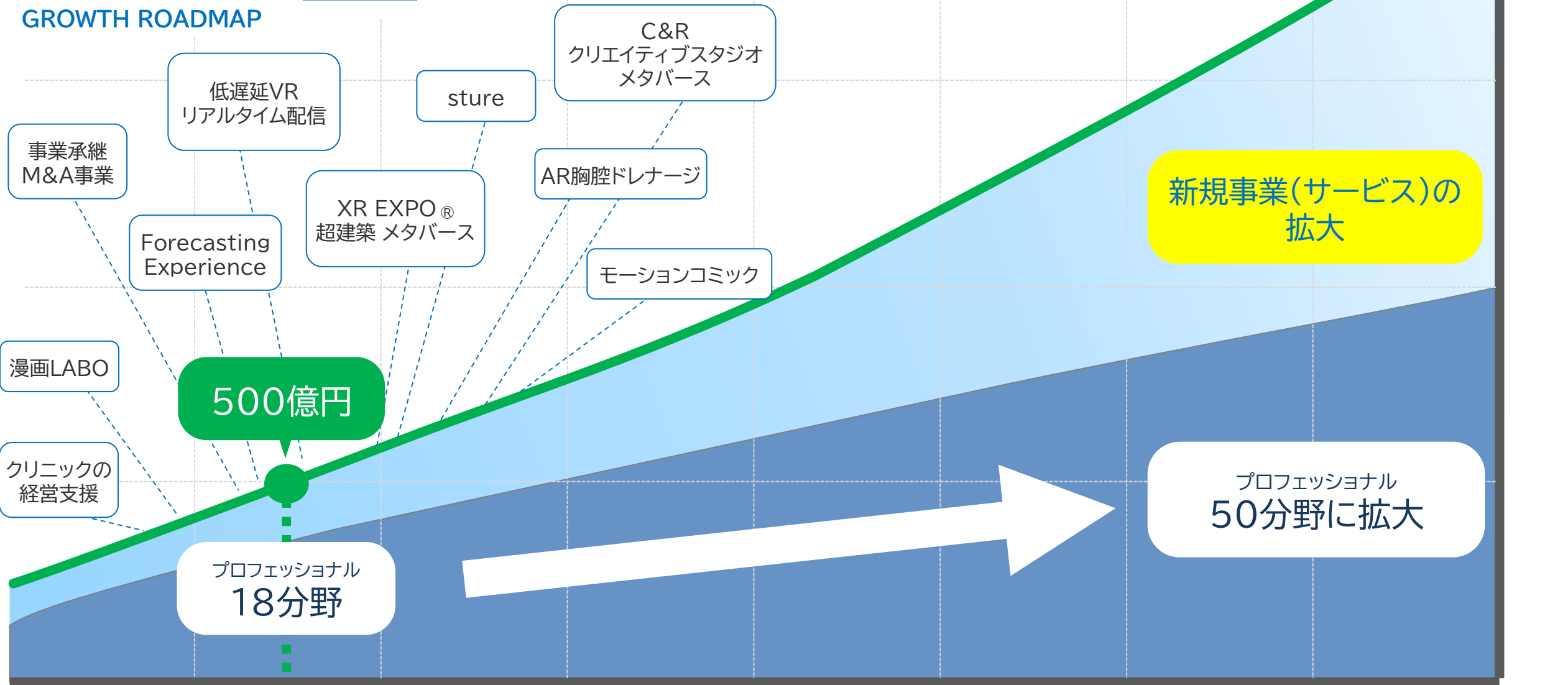
2001 Blvd Robert-Bourassa #1700, Montreal,  
Quebec H3A 2A6, CANADA

### ■開設日

2024年3月27日

- グループ資産を活かした商品・サービス・プロジェクト
- プロフェッショナルのHR事業

GROWTH ROADMAP





## 漫画LABO 漫画家発掘・デジタル配信事業

独自プラットフォーム

作家×IT



## 低遅延VRリアルタイム配信システム

独自VR映像配信技術

VR × IT



## クリニックの経営支援

事業承継・M&A

医療 × IT × CXO



## AR胸腔ドレナージ

独自AR技術

AR × 医療



## 事業承継・M&A事業 グループ全体で進行中

事業承継・M&A

会計・法曹 × CXO



## Forecasting Experience

AI需要予測

AI × IT



## VR建築展示場「XR EXPO®」

メタバース

VR × 建築



## アパレルDX「sture(ストゥーラ)」

DXサービス

ファッション × IT



## C&Rクリエイティブスタジオ メタバース

独自プラットフォーム

クリエイティブ × IT



## モーショコミック「モブコミ」

独自プラットフォーム

作家×クリエイティブ × IT

- ・売上高については概ね計画通りに推移するものの、1期目の利益は計画を下回る
- ・2期目については、売上高は当初計画通りを見込むも、1期目の課題解決に向けた費用等を織り込み、利益計画を変更
- ・3期目については、当初計画から変更無し

—1期目—

—2期目—

—3期目—

(単位:億円)

	2024年2月期			2025年2月期			2026年2月期	
	当初計画	実績	前期比	当初計画	計画 (今回発表)	前期比		前期比
売上高	500	497	113%	550	550	110%	605	110%
営業利益	45	41	104%	50	48	117%	56.5	118%
営業利益率	9.0%	8.2%	-	9.1%	8.7%	-	9.3%	-

単位:百万円	2025年2月期 計画 (通期)	2024年2月期 実績 (通期)	前期比
<b>売上高</b>	55,000	49,799	110%
<b>営業利益</b>	4,800	4,103	117%
<b>営業利益率</b>	8.7%	8.2%	+0.5pt
<b>経常利益</b>	4,800	4,137	116%
親会社株主に帰属する <b>当期純利益</b>	3,100	2,658	117%

2025年2月期 計画 (上期)	2024年2月期 実績 (上期)	前期比
27,000	25,256	107%
2,700	2,602	104%
10.0%	10.3%	▲0.3pt
2,700	2,626	103%
1,750	1,718	102%

<b>配当 (円)</b>	43	41	+2
---------------	----	----	----

# 2025年2月期 セグメント別業績[売上高]

単位:百万円	2025年2月期(計画)	2024年2月期(実績)	前期比	
クリエイティブ分野(日本)	38,500	35,061	110%	既存事業を中心に、 二桁成長
クリエイティブ分野(韓国)	3,300	3,553	93%	引き続きTV局向け 派遣の減少を想定
医療分野	5,800	5,417	107%	医師の紹介事業が 堅調に伸長
会計・法曹分野	2,700	2,498	108%	会計士・弁護士の 紹介事業等が伸長
その他	5,000	3,649	137%	前期16社→18社 に増加
<b>計</b>	<b>55,000</b>	<b>49,799</b>	<b>110%</b>	

\*消去の記載は省略しております



単位:百万円	2025年2月期(計画)	2024年2月期(実績)	前期比	
クリエイティブ分野(日本)	3,200	2,878	111%	新卒の早期戦力化 及び採算管理強化
クリエイティブ分野(韓国)	▲40	▲41	+1	利益は前期並みに 設定
医療分野	1,400	1,293	108%	営業体制見直し等 の構造改革費用を 織り込み
会計・法曹分野	200	171	117%	会計士・弁護士の 紹介事業等が伸長
その他	50	▲200	+250	前期16社→18社 に増加 各社が利益 を改善
<b>計</b>	<b>4,800</b>	<b>4,103</b>	<b>117%</b>	

\*消去の記載は省略しております

2024年4月入社の新入社員を加えて現在 2,000名規模に  
ゲーム・Web・映像・XR・漫画・建築などのスタジオを核に多くのコンテンツを生み出し、  
プロフェッショナルの力で社会に新たな価値を提供



## 「C&R AI/DX スタジオ」を組成



C&R社(DX分野)、リーディング・エッジ社、Idrasys、リヴァイの4社により構成

AI/DX人材を輩出する次世代育成型就業プログラム

- AI/DX導入サポート
- AI/DXに関するコンサルティング
- AI/DXメディア事業
- MA運用支援 等



# 中堅・中小企業向けDX無料相談窓口 「DXの森」がスタート



企業が抱えるDXに関する初歩的な疑問やツール選定・運用に関する課題などについて、DXに精通したアドバイザーが無料で丁寧にアドバイス



## C&Rインキュベーション・ラボにて 昨年取り扱う案件は年間200件超 これまでの投資実行は9社

クリエイティブ領域

YTJ（劇団運営及び公演）

コンピュータサイエンス領域

インターナショナルシステムリサーチ（クラウドシングルサインオン）  
Standage（デジタル商社）

クオリティ オブ ライフ領域

F&V（スポーツコンパニ、人材紹介）

ICS-net（食品原料のWeb売買プラットフォーム）

メディカルヘルスケア領域

オーガンテクノロジーズ（毛髪再生医療・次世代インプラント）

エンジニアリング領域

ネクサスホールディングス（エンジニア派遣）

経営支援領域

Uniforce（IPO・IRテック）

ストラテジー・アドバイザーズ（経営・IRコンサル）

上場企業のCEOやCOO、CFOなど1,900名をネットワーク  
企業における各機能の最高責任者(プロフェッショナル)の  
キャリアをサポート





39.4万人のプロフェッショナルと  
5万社のクライアントをベースに  
C&Rグループとともに、事業を創造

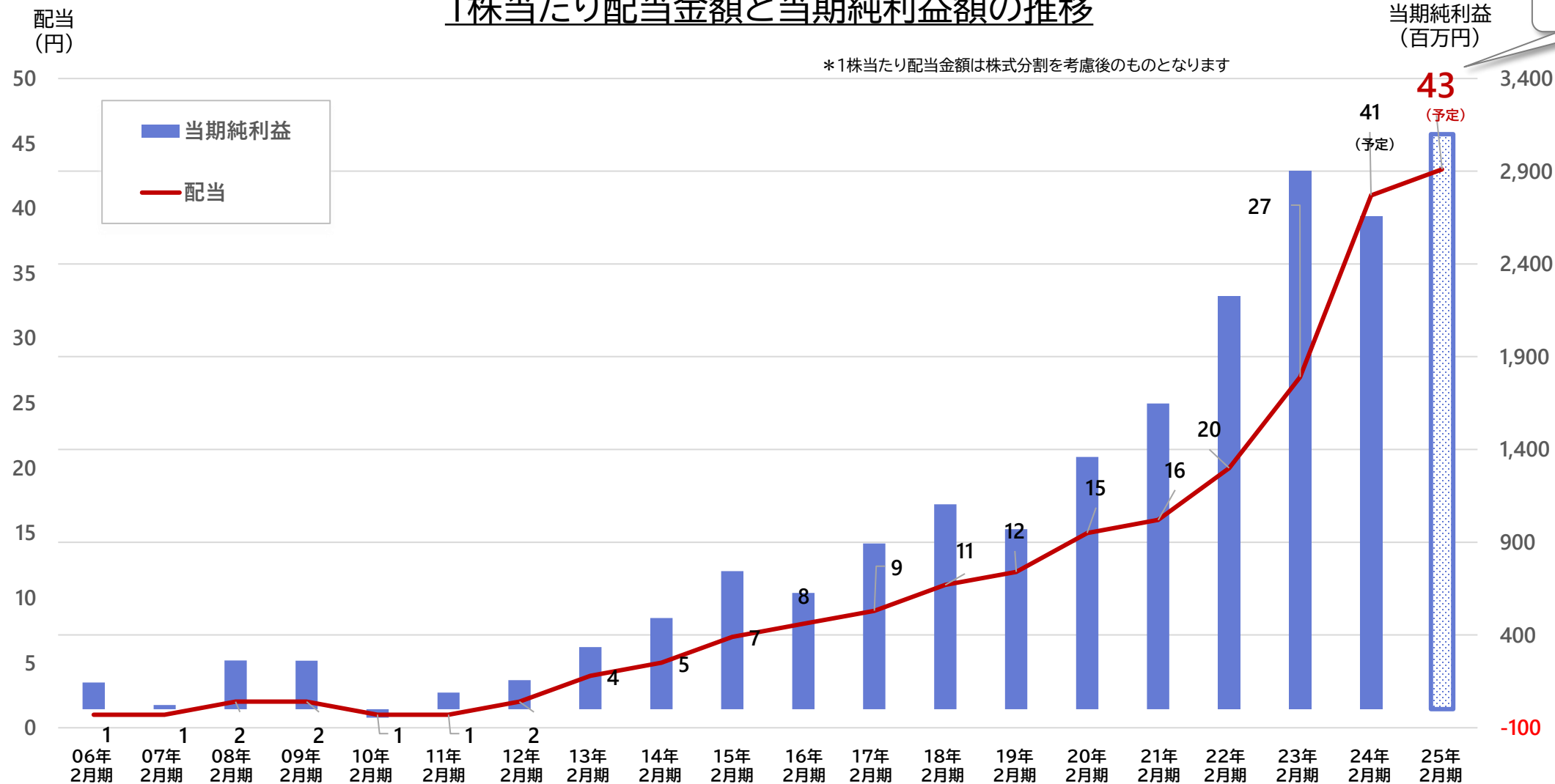
事業承継

企業再生

M&A

新会社設立

## 1株当たり配当金額と当期純利益額の推移



\*2024年2月期より、配当性向を従来の20%水準→30%水準に変更



<2024年4月11日発表>

## 自己株式の取得に関するお知らせ

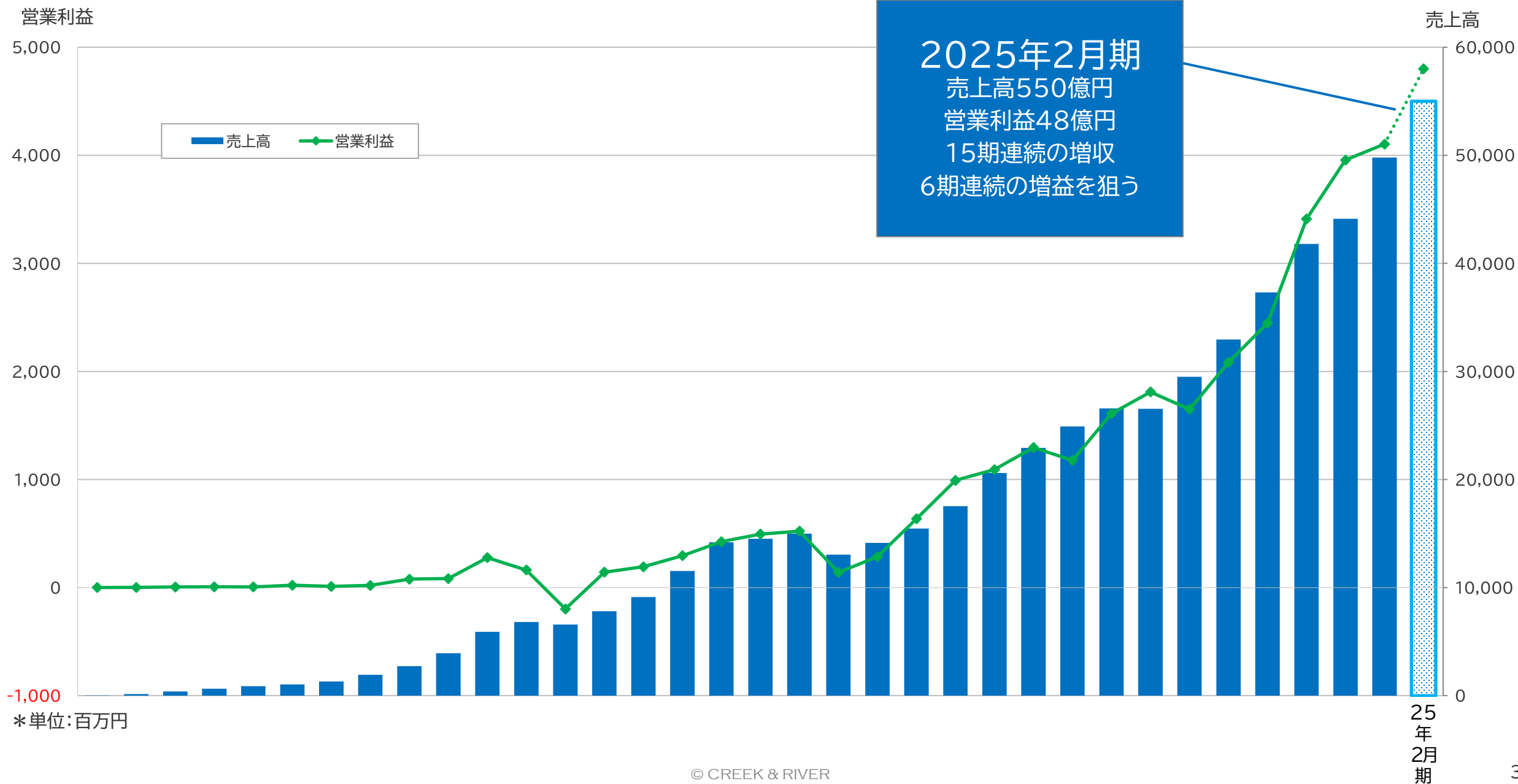
当社は2024年4月11日開催の取締役会において、会社法第459条第1項の規定による定款の定めに基づき、自己株式を買い受けることを決議いたしました。

### 記

自己株式の取得に関する決議内容(2024年4月11日公表)

- (1)取得する株式の種類 当社普通株式
- (2)取得する株式の総数 300,000株(上限)  
【発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合1.3%】
- (3)株式の取得価額の総額 500百万円(上限)
- (4)取得する期間 2024年4月12日～2024年8月31日
- (5)取得の方法 東京証券取引所における市場買付

以上



# Appendix

---

## C&Rグループが定義する「プロフェッショナル」

---

1.

世界中で  
活躍できる職種



2.

機械では  
代わることができない職種



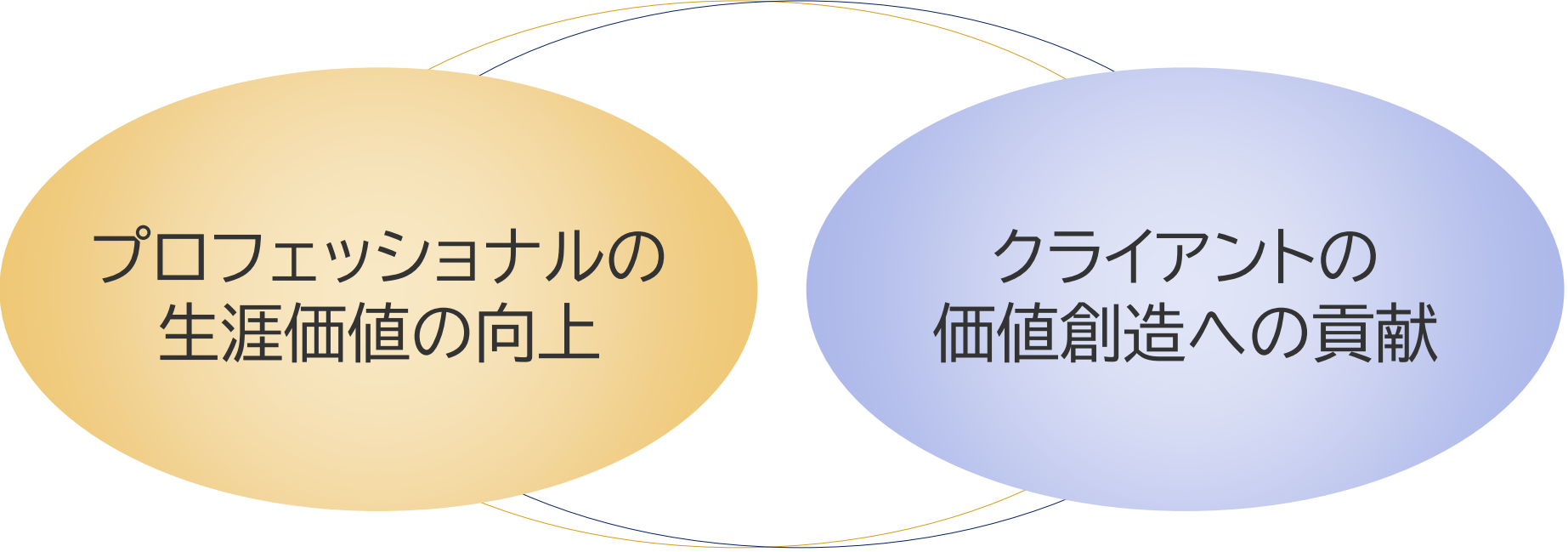
3.

知的財産が  
蓄積される職種



## C&Rグループのミッション

---



プロフェッショナルの  
生涯価値の向上

クライアントの  
価値創造への貢献

## 事業の3つの柱

---

ライツマネジメント  
(知的財産の企画開発・流通)

プロデュース  
(開発・請負)

エージェンシー  
(派遣・紹介)

## クリエイティブ分野(日本)

映像・TV・動画・ゲーム・Web・出版・建築・  
データサイエンス・ライフサイエンス・経営支援等分野

【プロデュース、ライツマネジメント、エージェンシー事業】

対象企業6社

- ・クリーク・アンド・リバー社
- ・シオングループ
- ・クレイテックワークス
- ・シオン
- ・ウイング
- ・シオンステージ

## クリエイティブ分野(韓国)

映像・TV・動画・ゲーム・Web・出版分野

【プロデュース、ライツマネジメント、エージェンシー事業】

対象企業2社

- ・CREEK & RIVER ENTERTAINMENT
- ・CREEK & RIVER KOREA

## 医療分野

ドクター紹介、医学生・研修医支援サービス、  
医療業界向けの情報誌出版  
クリニックの経営支援

【エージェンシー、プロデュース事業】

対象企業2社

- ・メディカル・プリンシプル社
- ・コミュニティ・メディカル・イノベーション

## 会計・法曹分野

公認会計士・税理士・財務・経理  
弁護士・司法書士・弁理士・法務スタッフ等

【エージェンシー、プロデュース事業】

対象企業2社

- ・ジャスネットコミュニケーションズ
- ・C&Rリーガル・エージェンシー社

## その他

IT・ファッション・食・アグリカルチャー分野 【エージェンシー、プロデュース事業】  
AI、XR、NFT等の先端技術やライツマネジメント、プロデュースノウハウを活用した事業開発

対象企業18社

- ・リーディング・エッジ社
- ・CREEK & RIVER SHANGHAI
- ・インター・ベル
- ・プロフェッショナルメディア
- ・VR Japan
- ・CREEK & RIVER Global
- ・きづきアーキテクト
- ・forGIFT
- ・Idrasys
- ・コネクトアラウンド
- ・One Leaf Clover
- ・ANIFTY
- ・Chef's value
- ・Nextrek
- ・C&R インキュベーション・ラボ
- ・ALFA PMC
- ・Shiftall
- ・リヴァイ

※jeki Data Driven Lab(持分法適用)

\* 下線は2024年2月期以降に設立(グループ化)した会社

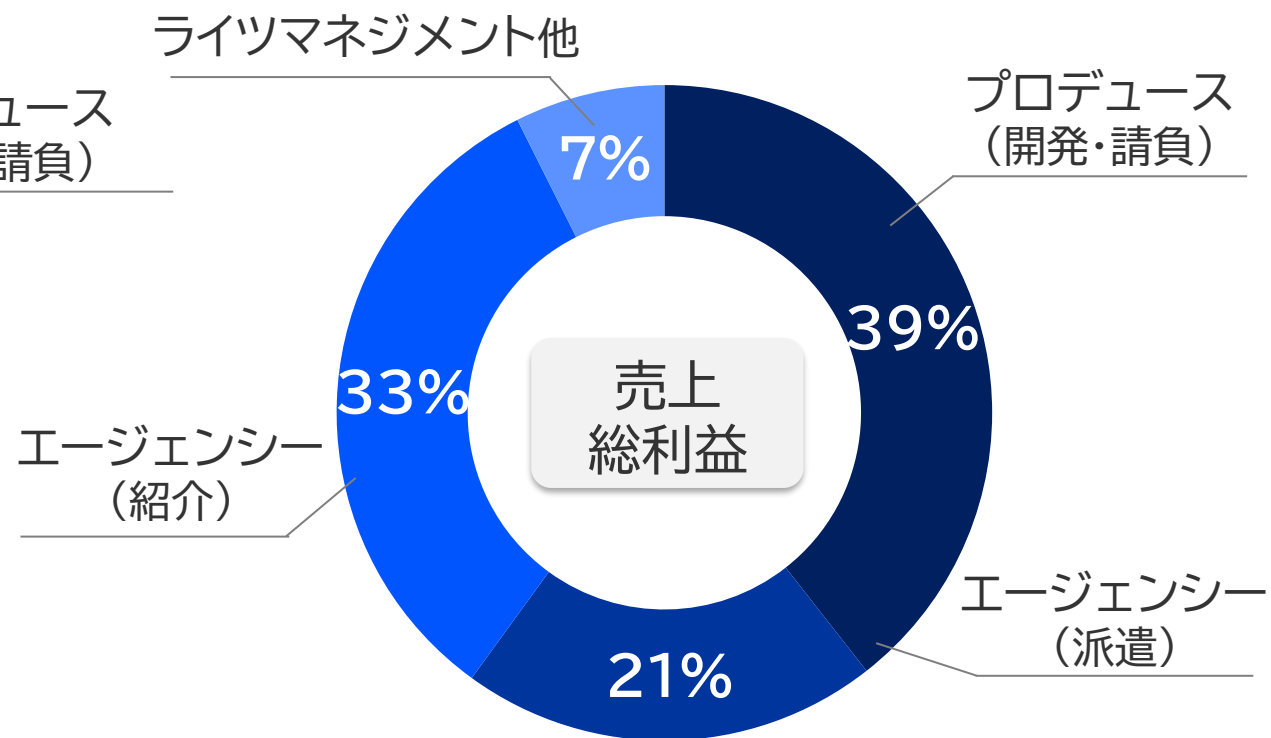
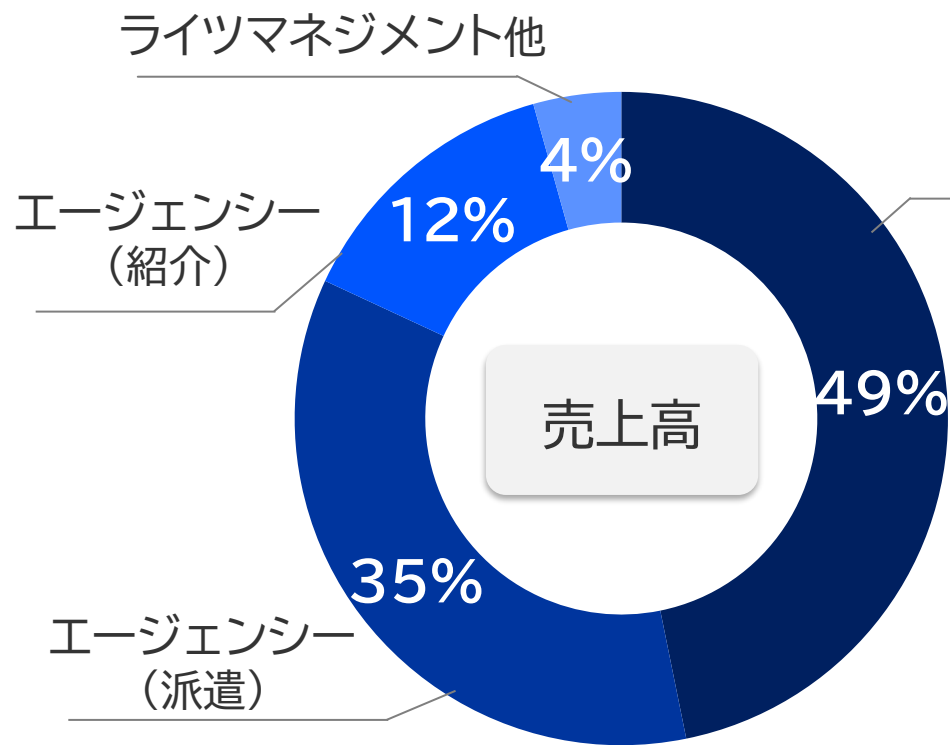
# 事業のマッピング

◎:主力事業として取り組んでいる    ○:新規事業として取り組んでいる    ×:法律上事業展開できない

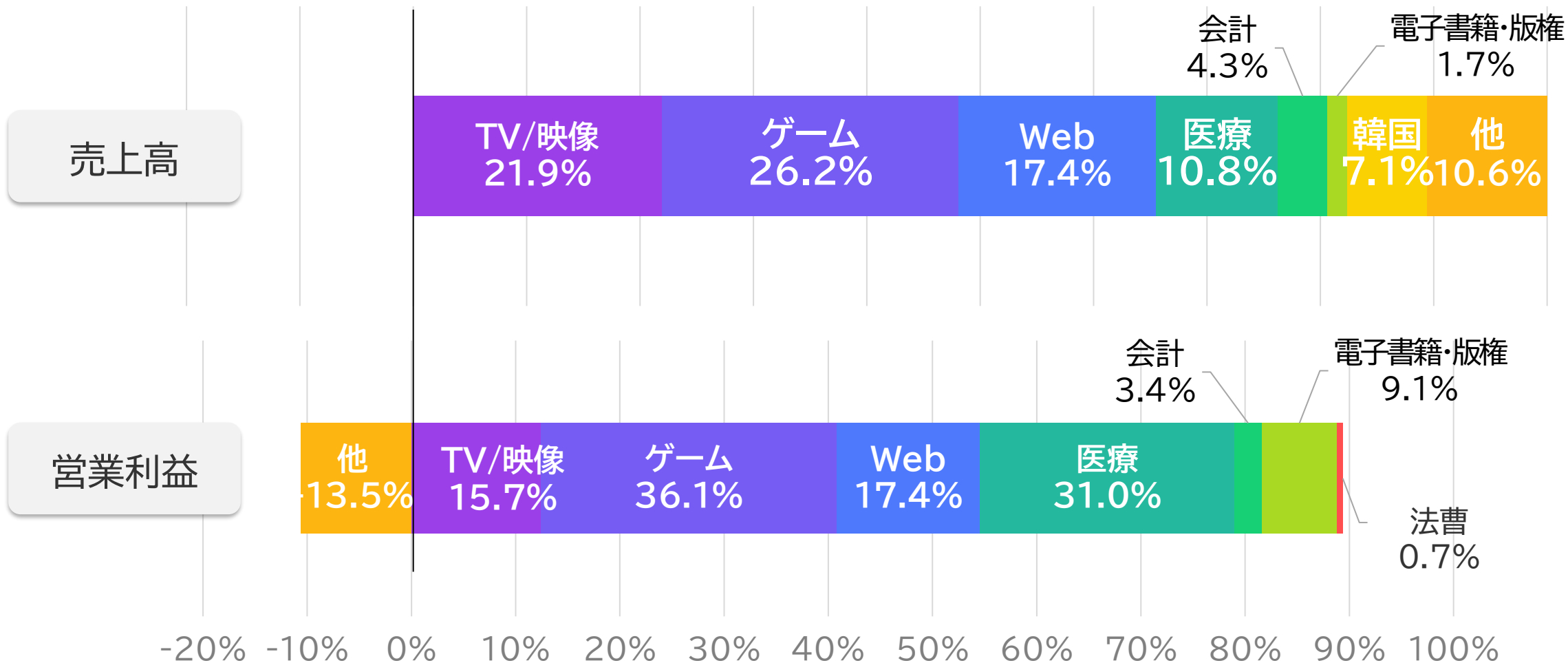
セグメント	プロフェッショナル分野															
	TV 映画 映像	ゲーム	Web	広告 出版	建築	食	コン ピュータ サイエ ンス	ライフ サイエ ンス	アグリ カル チャー	CXO	医療	会計	法曹	IT	ファッ ション	
	クリエイティブ(日本)										医療	会計・法曹		その他		
ライツマネジメント	◎	◎		◎	○		○		○				○	○	○	
プロデュース (開発・請負)	◎	◎	◎	◎	◎	○	○	○	○		○	◎	×	◎	○	
エージェンシー (派遣)	◎	◎	◎	◎	◎	○	○	◎		○	×	◎	×	◎	◎	
エージェンシー (紹介)	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	○		○	◎	◎	◎	○	◎	



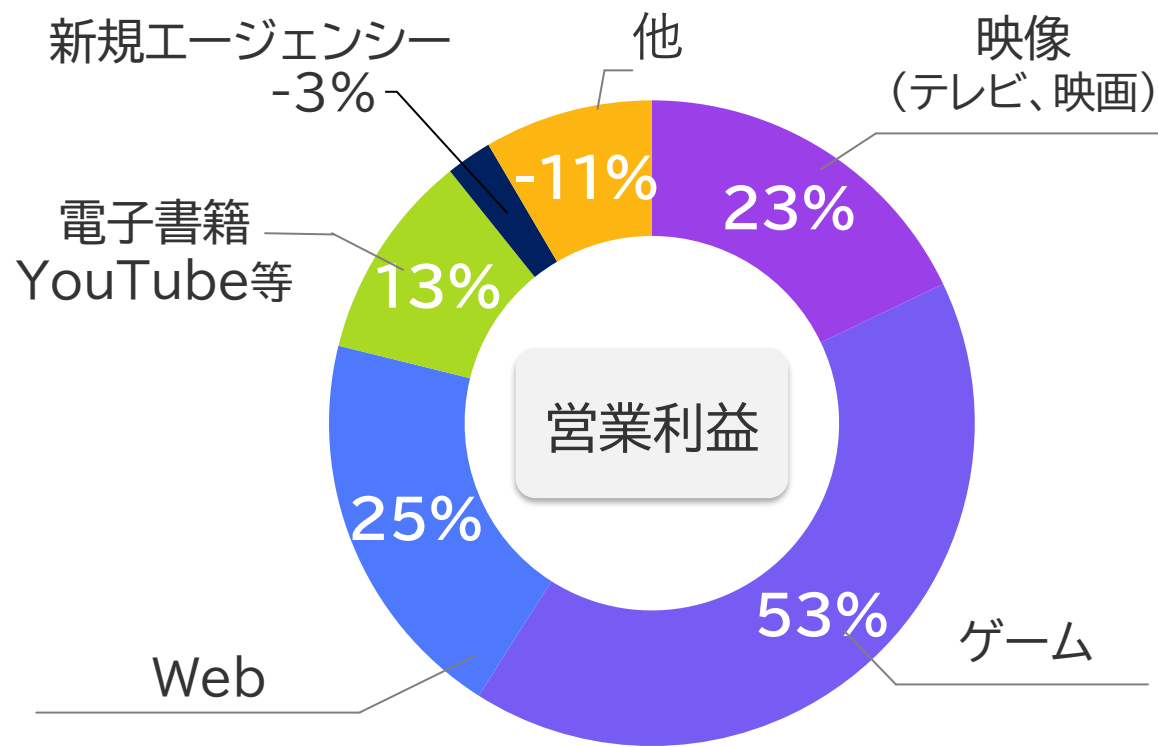
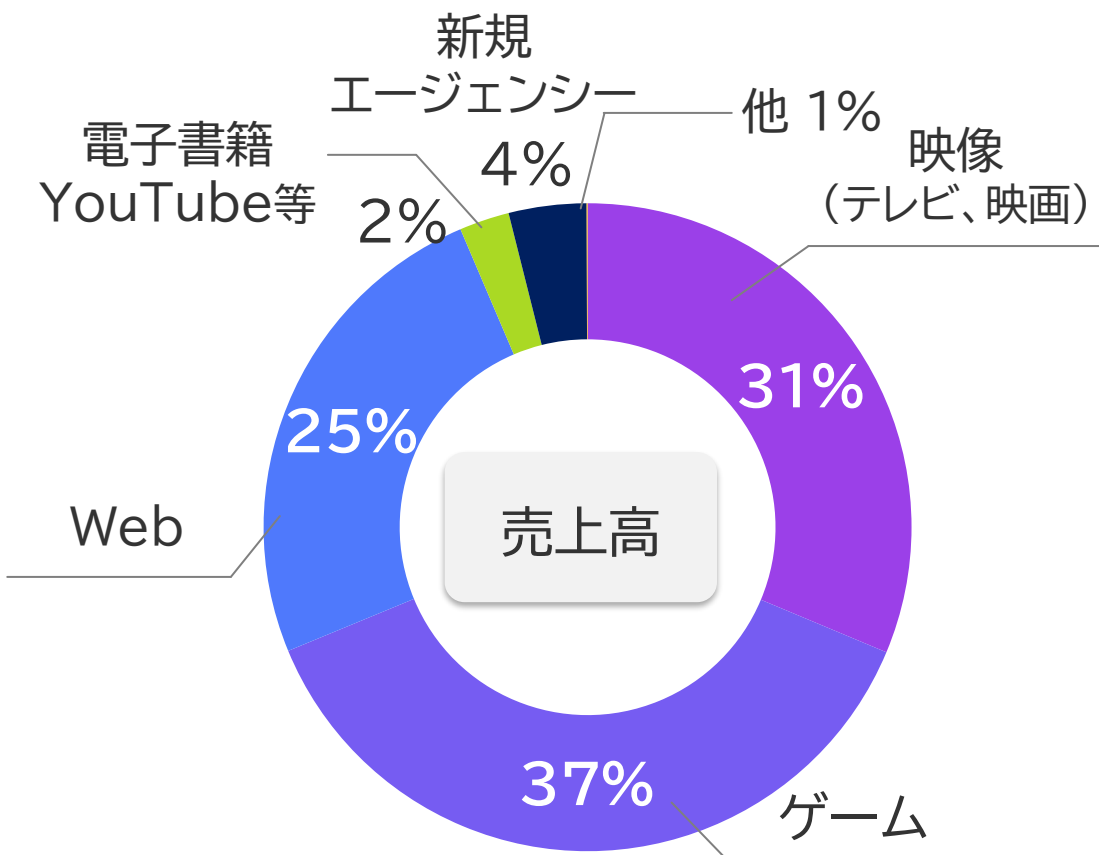
## 事業割合



## 連結構成



## クリエイティブ分野(日本)領域別割合



## C&Rグループのサステナビリティの取り組み

### サステナビリティ基本方針

C&Rグループの統括理念「人の能力は、無限の可能性を秘めています。私たちは、その能力を最大限に引き出し、人と社会の幸せのために貢献します。」に基づく当社グループの使命「すべてのステークホルダーへの価値提供」の実現に向けて、様々な社会課題の解決や地球環境の保全について、プロフェッショナルを軸とした事業活動を当社グループ一丸となって取り組むことにより、社会全体の永続的な発展及び当社グループの永続的な成長の両立をめざしてまいります。

当社グループは、この基本方針に基づき、国際連合が掲げる持続可能な開発目標SDGsの達成に寄与すべく、事業を通じて世界が抱える社会課題に取り組んでいます。

# C&Rグループのマテリアリティ

～プロフェッショナルとともに事業を創造することにより、豊かな社会を創る～

	マテリアリティ	重要テーマ
1	様々なプロフェッショナルが活躍できる機会と環境を創出	<ul style="list-style-type: none"> <li>・プロフェッショナル50分野構想の進展</li> <li>・雇用問題/所得格差への取り組み</li> <li>・社会の変化に対応できる教育の提供</li> </ul>
2	プロフェッショナルネットワークによる新規ビジネスの創出	<ul style="list-style-type: none"> <li>・プロフェッショナルの能力を活かす新たな価値の創造</li> <li>・グローバル展開</li> <li>・地方創生</li> </ul>
3	プロフェッショナルの叡智を活用した環境への取り組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>・脱炭素社会の実現</li> <li>・循環型社会の実現</li> <li>・自然共生社会の実現</li> </ul>
4	多様な人材の育成と働く環境の整備	<ul style="list-style-type: none"> <li>・経営人材の創出</li> <li>・ダイバーシティ&amp;インクルージョンの取り組み</li> <li>・専門職が力を発揮するための教育</li> </ul>
5	責任ある企業と経営基盤の確立	<ul style="list-style-type: none"> <li>・コーポレートガバナンスの強化</li> <li>・法令順守/社会的規範</li> <li>・情報セキュリティ/プライバシー保護</li> </ul>

# ESG経営の取り組み

C&Rグループは、環境(Environment)、社会(Social)、ガバナンス(Governance)の観点によるESG経営を推進し、永続的な発展を可能とする強固な経営基盤を構築してまいります。

## 環境(Environment)

- ・気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)に賛同



<出資・支援>

- 株式会社CO2資源化研究所 (バイオベンチャー)
- 株式会社プラントライフシステムズ (アグリベンチャー)

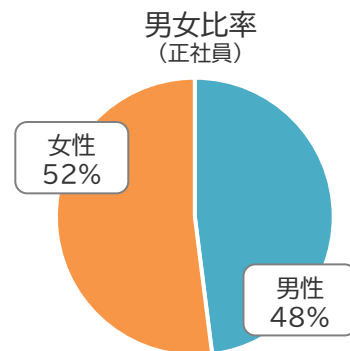
## ガバナンス(Governance)

経営機構における監督機能を強化するとともに、透明性の確保、迅速な職務執行体制、リスク管理体制の確立を図っています。

▼詳細はコーポレートサイト「サステナビリティ」ページをご覧ください。  
<https://www.cri.co.jp/sustainability/>

## 社会(Social)

- ・人材開発(社員の教育)
- ・ダイバーシティ(社員の多様性)
- ・女性活躍推進
- ・障がい者雇用
- ・労働環境改善への取り組み
- ・健康経営の推進(社員の健康)
- ・リモートワークの推進
- ・ワークライフバランス



\*2024年2月末日現在



「健康経営優良法人2024(大規模法人部門)」にC&R社が2年連続、メディカル・プリンシプル社及びコミュニティ・メディカル・イノベーションが初認定。さらにOne Leaf Cloverが「健康経営優良法人2024(中小規模法人部門)」に認定。

# プロフェッショナル一人ひとりの生涯価値を徹底的に上げていく



プロフェッショナルの  
多彩なアイデアや知的財産を  
業種や国境の枠を超え、  
知の50分野にまたがって融合する  
仕組みを確立できれば、  
世界に新たな価値をもたらす  
無限のビジネスチャンスが広がる