

2024年3月期 決算短信〔IFRS〕(連結)



2024年5月9日

上場取引所 東

上場会社名 日本精工株式会社

コード番号 6471

URL <https://www.nsk.com/jp/>

代表者 (役職名) 代表執行役社長

(氏名) 市井 明俊

問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 財務本部長

(氏名) 瀧川 直弥

(TEL) 03-3779-7111

定時株主総会開催予定日 2024年6月27日

配当支払開始予定日 2024年6月7日

有価証券報告書提出予定日 2024年6月27日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家、アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2024年3月期の連結業績 (2023年4月1日~2024年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	継続事業						継続事業及び非継続事業の合算					
	売上高		営業利益		税引前利益		当期利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		当期包括利益 合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2024年3月期	788,867	1.6	27,391	△37.5	26,210	△39.4	9,564	△48.7	8,502	△53.8	81,228	478.3
2023年3月期	776,762	—	43,836	—	43,282	—	18,661	5.6	18,412	11.0	14,046	△81.0

	継続事業及び非継続事業の合算				継続事業		
	基本的1株当たり 当期利益	希薄化後 1株当たり当期利益	親会社所有者帰属持分 当期利益率	資産合計 税引前利益率	売上高 営業利益率		
	円 銭	円 銭	%	%	%	%	
2024年3月期	17.27	17.20	1.3	2.1	3.5	3.5	
2023年3月期	35.89	35.77	3.0	3.5	5.6	5.6	

(参考) 持分法による投資損益 2024年3月期 4,377 百万円 2023年3月期 3,196 百万円

(注1) 基本的及び希薄化後1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を基に算定しています。

(注2) 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、2024年3月期の売上高、持分法による投資損益、営業利益、税引前利益は非継続事業を除いた金額を表示しています。2023年3月期も同様に組替えて表示しているため、前期の売上高、営業利益、税引前利益については、対前期増減率を記載していません。また、当期利益、親会社の所有者に帰属する当期利益、当期包括利益合計額、基本的1株当たり当期利益、希薄化後1株当たり当期利益は継続事業及び非継続事業の合算を表示しています。

(注3) 当社は2023年8月1日にステアリング事業をグローバルに統括するNSKステアリング&コントロール株式会社(以下「NS&C」)に対する支配を喪失し、2024年3月期第2四半期連結会計期間よりNS&C及び同社の子会社は当社の持分法適用関連会社となりました。支配の喪失に係る損益は非継続事業に、持分法による投資損益は継続事業にそれぞれ含めています。

(参考)

	継続事業					
	当期利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		基本的1株当たり 当期利益	希薄化後1株当たり 当期利益
	百万円	%	百万円	%	円 銭	円 銭
2024年3月期	14,254	△49.1	13,526	△49.5	27.47	27.37
2023年3月期	28,017	—	26,810	—	52.26	52.08

(2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率	1株当たり親会社 所有者帰属持分
	百万円	百万円	百万円	%	円 銭
2024年3月期	1,298,077	677,954	659,979	50.8	1,350.52
2023年3月期	1,233,256	634,724	616,213	50.0	1,200.92

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年3月期	99,818	△90,814	△24,780	150,583
2023年3月期	64,163	△48,778	4,417	160,109

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	親会社所有者 帰属持分配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2023年3月期	—	15.00	—	15.00	30.00	15,638	83.6	2.5
2024年3月期	—	15.00	—	15.00	30.00	14,888	173.8	2.4
2025年3月期(予想)	—	17.00	—	17.00	34.00	—	—	—

3. 2025年3月期の連結業績予想 (2024年4月1日～2025年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	継続事業						継続事業及び非継続事業の合算		
	売上高		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		基本的1株当たり 当期利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	393,000	1.6	8,000	△28.1	7,000	△33.5	500	△24.2	1.02
通 期	820,000	3.9	36,000	31.4	33,500	27.8	19,000	123.5	38.88

(注) 2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、売上高、営業利益、税引前利益は非継続事業を除いた金額を表示し、親会社の所有者に帰属する当期利益、基本的1株当たり当期利益は継続事業及び非継続事業の合算を表示しています。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動 (連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 有

新規 一 社 (社名) 、 除外 1 社 (社名) NSKステアリングシステムズ株式会社

(注) 当社は2023年8月1日にNS&Cに対する支配を喪失し、2024年3月期第2四半期連結会計期間よりNS&C及び同社の子会社は当社の持分法適用関連会社となりました。これに伴い、NSKステアリングシステムズ株式会社は当社の特定子会社から持分法適用関連会社となりました。

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)	2024年3月期	500,000,000 株	2023年3月期	551,268,104 株
② 期末自己株式数	2024年3月期	11,316,326 株	2023年3月期	38,152,172 株
③ 期中平均株式数	2024年3月期	492,463,449 株	2023年3月期	513,029,005 株

(参考) 個別業績の概要

2024年3月期の個別業績 (2023年4月1日～2024年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2024年3月期	387,079	△14.4	2,854	△76.9	39,590	△24.9	64,029	28.4
2023年3月期	452,351	1.3	12,370	51.9	52,723	96.4	49,876	45.1

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2024年3月期	129.89	—
2023年3月期	97.13	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2024年3月期	783,859	346,113	44.1	706.98
2023年3月期	755,144	320,357	42.4	623.14

(参考) 自己資本 2024年3月期 345,843 百万円 2023年3月期 320,047 百万円

(注) 個別業績における財務数値については、日本基準に基づいています。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料4ページ「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況 .....	2
(1) 当期の経営成績の概況 .....	2
(2) 当期の財政状態の概況 .....	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....	3
(4) 今後の見通し .....	4
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 .....	4
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....	4
3. 連結財務諸表及び主な注記 .....	5
(1) 連結財政状態計算書 .....	5
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	6
連結損益計算書 .....	6
連結包括利益計算書 .....	7
(3) 連結持分変動計算書 .....	8
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	10
(5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	11
(継続企業の前提に関する注記) .....	11
(表示方法の変更) .....	11
(セグメント情報等) .....	11
(売却目的保有に分類される処分グループ及び非継続事業) .....	14
(1株当たり情報) .....	18
(重要な後発事象) .....	18
4. 補足情報 .....	19
(1) 役員の変動 .....	19
(2) 2024年3月期 決算短信 補足説明資料 .....	21

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当社は2023年5月12日にジャパン・インダストリアル・ソリューションズ第参号投資事業有限責任組合(以下「JIS」)との間で、当社及びJISが当社のステアリング事業をグローバルに統括する連結子会社であるNSKステアリング&コントロール株式会社(以下「NS&C」)を共同運営すること等を内容とする契約を締結しました。これに伴い、第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。売上高、営業利益、税引前利益は非継続事業を除いた継続事業の金額を表示し、当期利益及び親会社の所有者に帰属する当期利益は、継続事業及び非継続事業の合算を表示しています。なお、当社は2023年8月1日にNS&Cに対する支配を喪失し、第2四半期連結会計期間よりNS&C及び同社の子会社は当社の持分法適用関連会社となりました。支配の喪失に係る損益は非継続事業に、持分法による投資損益は継続事業にそれぞれ含めています。

当社グループは、2022年度から2026年度までの5ヵ年を『中期経営計画2026』と位置づけ、「収益を伴う成長」「経営資源の強化」「ESG経営」の3つの経営課題に取り組んでいます。

当連結会計年度の世界経済を概観すると、景気は欧州と中国において弱さがみられるものの、緩やかな持ち直しが続いています。一方で、インフレの高止まりや為替変動による影響、中国経済の先行き懸念、地政学リスクの高まりなど経済の先行きは未だ不透明な状況にあります。

地域別にみると、日本は足元で一部自動車メーカーの生産・出荷停止の影響により生産活動が低下したものの、景気は緩やかに回復しています。米国では設備投資が伸び悩んだ一方、良好な雇用環境を背景に個人消費が下支えし景気は底堅く推移しました。欧州は個人消費の低迷や鋁工業生産の減少傾向が景況感の悪化につながり景気は停滞しました。中国では不動産市場の低迷が継続し、消費者心理の冷え込みで個人消費が力強さを欠くなど景気は持ち直しの動きに足踏みがみられました。

このような経済環境において当社グループの業績は、為替が円安に推移したこともあり、非継続事業を除いた継続事業の当連結会計年度の売上高は7,888億67百万円(前期比+1.6%)となりました。営業利益は273億91百万円(前期比△37.5%)、税引前利益は262億10百万円(前期比△39.4%)、継続事業及び非継続事業の合算の親会社の所有者に帰属する当期利益は85億2百万円(前期比△53.8%)となりました。

当社グループのセグメントごとの業績は次のとおりです。

#### (1) 産業機械事業

半導体市場における調整局面の継続や中国経済の停滞影響を受けて市況が低迷しました。加えて在庫調整の影響により需要が伸び悩み、当連結累計期間は対前期比で減収となりました。

地域別では、日本は工作機械、半導体製造装置及びアフターマーケット向けを中心に市況悪化の影響を受けて需要が減少しました。米州では半導体製造装置向け、欧州はアフターマーケット向けなどの販売が落ち込み減収となりました。中国はアフターマーケット、工作機械及び電機向けの需要が軟調に推移し減収となりました。

この結果、産業機械事業の売上高は3,448億46百万円(前期比△10.5%)、営業利益は80億7百万円(前期比△77.5%)となりました。

#### (2) 自動車事業

グローバル自動車生産台数は部材の供給制約による生産調整の解消が進んだことで前年から増加し、当連結累計期間は対前期比で増収となりました。

地域別では、日本、米州及び欧州は前年同期に部品供給停滞などを受けて落ち込んだ自動車生産台数が回復に転じたことで増収となりました。中国は前年同期にゼロコロナ政策に伴う厳格な活動規制により生産活動が停滞した反動により増収となりました。

この結果、自動車事業の売上高は4,088億21百万円(前期比+13.8%)、営業利益は185億76百万円(前期比+193.6%)となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

### (資産、負債)

当連結会計年度において、資産合計は前連結会計年度末に比べて648億20百万円増加した1兆2,980億77百万円となり、負債合計は215億90百万円増加した6,201億23百万円となりました。

### (資本)

資本合計は、自己株式の消却等に伴う利益剰余金の減少等があった一方で、その他の資本の構成要素の増加により、前連結会計年度末に比べて432億30百万円増加した6,779億54百万円となりました。

なお、上記の資産と負債及び資本には、売却目的保有に分類される処分グループに係る資産116億43百万円、売却目的保有に分類される処分グループに係る負債113億70百万円、売却目的保有に分類される処分グループに係るその他の資本の構成要素△3億45百万円が含まれています。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は、次のとおりです。

### (1) 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動により得られたキャッシュ・フローは、税引前利益262億10百万円、非継続事業からの税引前損失29億86百万円、減価償却費及び償却費541億21百万円、運転資本等の加減算に加えて、退職給付信託の一部返還を受けたこと等による退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の増減額279億55百万円により、998億18百万円の収入となりました(前連結会計年度は641億63百万円の収入)。

### (2) 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動に使用されたキャッシュ・フローは、保有株式の縮減を進めたことに伴うその他の金融資産の売却による収入179億71百万円があった一方で、有形固定資産の取得による支出499億33百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出109億17百万円、その他の金融資産の取得及び償還等により、908億14百万円の支出となりました(前連結会計年度は487億78百万円の支出)。

### (3) 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動に使用されたキャッシュ・フローは、短期借入金の純減額221億96百万円、ステアリング事業における持分法適用前の借入実施等に伴う長期借入れによる収入706億77百万円、長期借入金の返済による支出300億52百万円、自己株式の取得による支出217億17百万円、配当金の支払額150億37百万円等により、247億80百万円の支出となりました(前連結会計年度は44億17百万円の収入)。

上記により、当連結会計年度末の現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べて95億25百万円減少した1,505億83百万円となりました。

#### (4) 今後の見通し

2025年3月期の世界経済につきましては、地政学的な緊張の高まりや為替動向の影響を注視する必要があるものの、景気は緩やかな持ち直しが続くことを想定しています。

当社グループの産業機械事業及び自動車事業を取り巻く事業環境は、半導体関連を中心とした下期からの需要回復、グローバル自動車生産台数は前年度並みの維持を見込んでいます。

現時点における2025年3月期の連結業績予想は以下のとおりです。

##### [連結業績予想]

売上高	8,200億円	(前期比	+3.9%)
営業利益	360億円	(前期比	+31.4%)
税引前利益	335億円	(前期比	+27.8%)
親会社の所有者に帰属する当期利益	190億円	(前期比	+123.5%)

\* 想定為替レートは、1米ドル145円、1ユーロ155円、1中国元20.0円を使用しています。

\* セグメントごとの業績予想につきましては、21ページ2024年3月期「決算短信補足説明資料」をご覧ください。

上記業績予想は、資料の作成時点における経済環境や事業方針など一定の前提に基づいて作成しています。従って実際の業績は、様々な要因により異なる可能性があります。

#### (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は株主の皆様に対する「安定的な利益還元」を重要な経営方針の一つとして、『中期経営計画2026』においては、配当性向30%~50%を目標に掲げています。また、機動的な資本政策の手法として、自己株式の取得も選択肢の一つと認識しています。自己株式の取得は、キャッシュ・ポジションや株式市場の動向等を勘案して適切かつ機動的に実施したいと考えており、これらの実行にあたっては、財務状況等を勘案して適切に決定していきます。

当期の期末配当につきましては、上記方針を踏まえた上で当期の業績や今後の事業環境等を総合的に勘案した結果、1株当たり15円といたします。なお、昨年12月4日に1株につき15円の間配当を実施しましたので、年間での配当金は前期と同額の1株につき30円となります。

なお、2025年3月期より、利益還元の指標としてDOE（親会社所有者帰属持分配当率）を採用して、各期の配当はDOE2.5%を下限の目安に、株主の皆様へ安定的・継続的な配当を実施する方針です。

この結果、次期の配当金につきましては、年間で前期より4円増配となる1株当たり34円(内、1株当たり中間配当金17円)とする予定です。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社及び当社グループは、財務報告の標準化を通じて経営効率の向上を図ること、資本市場における財務情報の国際的比較可能性を高めることなどを目的として、2016年3月期の有価証券報告書における連結財務諸表からIFRSを適用しています。



## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	160,109	150,583
売上債権及びその他の債権	207,812	220,248
棚卸資産	197,754	185,886
その他の金融資産	1,590	45,076
未収法人所得税	1,633	4,988
その他の流動資産	18,756	18,196
小計	587,656	624,979
売却目的保有に分類される処分グループ に係る資産	—	11,643
流動資産合計	587,656	636,623
非流動資産		
有形固定資産	385,613	364,947
のれん及び無形資産	49,227	56,548
持分法で会計処理されている投資	30,699	49,605
その他の金融資産	56,425	51,932
繰延税金資産	15,288	10,309
退職給付に係る資産	101,165	121,589
その他の非流動資産	7,179	6,521
非流動資産合計	645,600	661,454
資産合計	1,233,256	1,298,077
負債及び資本		
負債		
流動負債		
仕入債務及びその他の債務	112,535	140,451
その他の金融負債	129,801	128,433
引当金	536	469
未払法人所得税	7,797	25,835
その他の流動負債	56,678	52,583
小計	307,348	347,774
売却目的保有に分類される処分グループ に係る負債	—	11,370
流動負債合計	307,348	359,145
非流動負債		
金融負債	231,309	214,864
引当金	1,867	1,065
繰延税金負債	32,661	21,890
退職給付に係る負債	16,027	13,582
その他の非流動負債	9,318	9,574
非流動負債合計	291,183	260,977
負債合計	598,532	620,123
資本		
資本金	67,176	67,176
資本剰余金	80,476	77,897
利益剰余金	415,736	375,402
自己株式	△36,781	△10,422
その他の資本の構成要素	89,604	150,270
売却目的保有に分類される処分グループ に係るその他の資本の構成要素	—	△345
親会社の所有者に帰属する持分合計	616,213	659,979
非支配持分	18,511	17,975
資本合計	634,724	677,954
負債及び資本合計	1,233,256	1,298,077



(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)
継続事業		
売上高	776,762	788,867
売上原価	601,047	623,618
売上総利益	175,715	165,249
販売費及び一般管理費	134,631	140,921
持分法による投資利益	3,196	4,377
その他の営業費用	442	1,313
営業利益	43,836	27,391
金融収益	2,301	3,632
金融費用	2,855	4,813
税引前利益	43,282	26,210
法人所得税費用	15,265	11,955
継続事業からの当期利益	28,017	14,254
非継続事業		
非継続事業からの当期利益(△は損失)	△9,355	△4,689
当期利益	18,661	9,564
(当期利益の帰属)		
親会社の所有者	18,412	8,502
非支配持分	249	1,062
(親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益)		
基本的1株当たり当期利益(△は損失)(円)	35.89	17.27
継続事業	52.26	27.47
非継続事業	△16.37	△10.20
希薄化後1株当たり当期利益(△は損失)(円)	35.77	17.20
継続事業	52.08	27.37
非継続事業	△16.32	△10.16

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)
当期利益	18,661	9,564
その他の包括利益		
純損益に振替えられることのない項目		
確定給付負債(資産)の純額の再測定	△14,486	30,482
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 金融資産の純変動	△3,839	9,886
持分法適用会社に対する持分相当額	△232	952
純損益に振替えられることのない項目合計	△18,558	41,321
純損益に振替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の換算差額	13,774	29,097
キャッシュ・フロー・ヘッジ	—	△161
持分法適用会社に対する持分相当額	169	1,406
純損益に振替えられる可能性のある項目合計	13,943	30,342
その他の包括利益合計	△4,615	71,663
当期包括利益合計	14,046	81,228
(当期包括利益の帰属)		
親会社の所有者	13,449	80,147
非支配持分	597	1,081

## (3) 連結持分変動計算書

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式
期首残高	67,176	80,374	410,872	△37,025
当期利益	—	—	18,412	—
その他の包括利益	—	—	—	—
当期包括利益合計	—	—	18,412	—
自己株式の取得	—	—	—	△8
自己株式の処分	—	28	—	252
株式報酬取引	—	74	—	—
剰余金の配当	—	—	△15,403	—
その他	—	—	1,855	—
所有者との取引額等合計	—	102	△13,548	243
期末残高	67,176	80,476	415,736	△36,781

	親会社の所有者に帰属する持分							非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素					合計	合計		
	在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の純変動	確定給付負債(資産)の純額の再測定	売却目的保有に分類される処分グループに係るその他の資本の構成要素				
期首残高	25,316	—	27,460	43,625	96,402	—	617,800	19,659	637,460
当期利益	—	—	—	—	—	—	18,412	249	18,661
その他の包括利益	13,606	—	△3,809	△14,759	△4,962	—	△4,962	347	△4,615
当期包括利益合計	13,606	—	△3,809	△14,759	△4,962	—	13,449	597	14,046
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	△8	—	△8
自己株式の処分	—	—	—	—	—	—	280	—	280
株式報酬取引	—	—	—	—	—	—	74	—	74
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	△15,403	△1,744	△17,148
その他	—	—	△1,835	—	△1,835	—	20	—	20
所有者との取引額等合計	—	—	△1,835	—	△1,835	—	△15,037	△1,744	△16,782
期末残高	38,922	—	21,816	28,865	89,604	—	616,213	18,511	634,724

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位: 百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式
期首残高	67,176	80,476	415,736	△36,781
当期利益	—	—	8,502	—
その他の包括利益	—	—	—	—
当期包括利益合計	—	—	8,502	—
自己株式の取得	—	—	—	△21,727
自己株式の処分	—	△70	—	545
自己株式の消却	—	△47,540	—	47,540
株式報酬取引	—	△128	—	—
剰余金の配当	—	—	△15,040	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	45,160	△45,160	—
子会社の支配喪失に伴う変動	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	11,324	—
売却目的保有に分類される処分グループに係るその他の資本の構成要素への振替	—	—	—	—
その他	—	—	40	—
所有者との取引額等合計	—	△2,579	△48,836	26,358
期末残高	67,176	77,897	375,402	△10,422

	親会社の所有者に帰属する持分						合計	非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素					売却目的保有に分類される処分グループに係るその他の資本の構成要素			
	在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の純変動	確定給付負債(資産)の純額の再測定	合計				
期首残高	38,922	—	21,816	28,865	89,604	—	616,213	18,511	634,724
当期利益	—	—	—	—	—	—	8,502	1,062	9,564
その他の包括利益	30,486	△161	9,935	31,384	71,644	—	71,644	19	71,663
当期包括利益合計	30,486	△161	9,935	31,384	71,644	—	80,147	1,081	81,228
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	△21,727	—	△21,727
自己株式の処分	—	—	—	—	—	—	475	—	475
自己株式の消却	—	—	—	—	—	—	—	—	—
株式報酬取引	—	—	—	—	—	—	△128	—	△128
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	△15,040	△1,372	△16,413
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	—	—	—	—	—	—	—	—
子会社の支配喪失に伴う変動	—	—	—	—	—	—	—	△244	△244
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	△11,004	△320	△11,324	—	—	—	—
売却目的保有に分類される処分グループに係るその他の資本の構成要素への振替	345	—	—	—	345	△345	—	—	—
その他	—	—	—	—	—	—	40	—	40
所有者との取引額等合計	345	—	△11,004	△320	△10,978	△345	△36,381	△1,616	△37,998
期末残高	69,754	△161	20,747	59,929	150,270	△345	659,979	17,975	677,954

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前利益	43,282	26,210
非継続事業からの税引前利益(△は損失)	△11,356	△2,986
減価償却費及び償却費	58,376	54,121
退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の増減額	△3,056	27,955
受取利息及び受取配当金	△1,987	△3,140
支払利息	3,726	5,794
持分法による投資損益(△は益)	△3,196	△4,377
売上債権の増減額(△は増加)	5,100	4,816
棚卸資産の増減額(△は増加)	6,330	4,016
仕入債務の増減額(△は減少)	△10,130	12,235
その他	△3,926	4,610
小計	83,161	129,255
利息及び配当金の受取額	5,122	5,520
利息の支払額	△3,670	△5,818
法人所得税の支払額	△20,449	△29,139
営業活動によるキャッシュ・フロー	64,163	99,818
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△44,292	△49,933
有形固定資産の売却による収入	302	309
無形資産の取得による支出	△7,457	△8,764
その他の金融資産の取得による支出	△118	△100,096
その他の金融資産の売却による収入	3,348	17,971
その他の金融資産の償還による収入	—	59,999
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—	△10,917
その他	△561	616
投資活動によるキャッシュ・フロー	△48,778	△90,814
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△8,065	△22,196
長期借入れによる収入	16,409	70,677
長期借入金の返済による支出	△14,436	△30,052
社債の発行による収入	43,000	15,000
社債の償還による支出	△10,000	△15,000
リース負債の返済による支出	△5,636	△5,556
自己株式の取得による支出	△1	△21,717
配当金の支払額	△15,386	△15,037
非支配持分への配当金の支払額	△1,744	△1,372
その他	280	475
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,417	△24,780
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,801	6,257
現金及び現金同等物の増減額	22,604	△9,519
現金及び現金同等物の期首残高	137,504	160,109
売却目的保有に分類される処分グループに係る資産に含まれる現金及び現金同等物	—	△6
現金及び現金同等物の期末残高	160,109	150,583

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

ステアリング事業の資産、負債及びその他の資本の構成要素を売却目的保有に分類される処分グループに分類し、ステアリング事業は第1四半期連結会計期間から非継続事業に分類しています。この結果、前連結会計年度の連結損益計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、及び関連する連結財務諸表注記を一部組み替えて表示しています。

(セグメント情報等)

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、当社の取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは顧客産業別の事業本部制を敷き、各事業本部は包括的な戦略を立案し事業活動を展開していることから、その構成単位である「産業機械事業」、「自動車事業」の二つを報告セグメントとしています。

第1四半期連結会計期間より従来自動車事業に含まれていたステアリング事業を非継続事業に分類しています。セグメント情報はステアリング事業を除く継続事業のみの金額を表示しており、前連結会計年度のセグメント情報についても、当該変更を反映しています。なお、当社は2023年8月1日にNS&Cに対する支配を喪失し、第2四半期連結会計期間よりNS&C及び同社の子会社は当社の持分法適用関連会社となりました。NS&C及び同社の子会社の持分法による投資損益は、継続事業として自動車事業の区分に含めています。

(2) セグメントごとの売上高及び業績

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結
	産業機械	自動車	計				
売上高							
外部顧客への売上高	385,103	359,374	744,478	32,283	776,762	—	776,762
セグメント間の売上高	—	—	—	26,715	26,715	△26,715	—
計	385,103	359,374	744,478	58,999	803,478	△26,715	776,762
セグメント利益(営業利益)	35,541	6,326	41,868	2,159	44,028	△191	43,836
金融収益・費用合計							△554
税引前利益							43,282
その他の項目							
資本的支出	28,972	21,470	50,442	3,649	54,092	—	54,092
減価償却費及び償却費	23,562	22,165	45,728	4,636	50,364	△251	50,112
持分法による投資利益	773	2,373	3,147	49	3,196	—	3,196

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、鋼球の製造・販売事業及び機械設備製造事業等を含んでいます。

2 セグメント利益の調整額△191百万円には、セグメント間取引消去251百万円、各報告セグメントに配分していないその他の営業費用△442百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結
	産業機械	自動車	計				
売上高							
外部顧客への売上高	344,846	408,821	753,667	35,199	788,867	—	788,867
セグメント間の売上高	—	—	—	32,455	32,455	△32,455	—
計	344,846	408,821	753,667	67,655	821,323	△32,455	788,867
セグメント利益(営業利益)	8,007	18,576	26,583	2,350	28,934	△1,543	27,391
金融収益・費用合計							△1,180
税引前利益							26,210
その他の項目							
資本的支出	30,869	24,972	55,842	3,106	58,948	△469	58,478
減価償却費及び償却費	25,265	23,246	48,511	4,633	53,144	△236	52,907
持分法による投資利益	538	3,776	4,315	62	4,377	—	4,377

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、鋼球の製造・販売事業及び機械設備製造事業等を含んでいます。

2 セグメント利益の調整額△1,543百万円には、セグメント間取引消去△229百万円、各報告セグメントに配分していないその他の営業費用△1,313百万円が含まれています。

(3) 製品及びサービスごとの情報

「(2) セグメント毎の売上高及び業績」に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。



## (4) 地域別の情報

## ① 外部顧客への売上高

継続事業のみの金額を表示しており、前連結会計年度についても当該変更を反映しています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)
日本	268,222	271,096
米州	130,811	144,405
欧州	103,650	108,051
中国	163,155	154,236
その他アジア	110,922	111,077
合計	776,762	788,867

- (注) 1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。  
 2 国又は地域の分類は、地域的近接度によっています。  
 3 日本及び中国以外の分類に属する主な国又は地域  
 米州：米国、カナダ、メキシコ、ブラジル等  
 欧州：英国、ドイツ、ポーランド等欧州諸国等  
 その他アジア：日本及び中国を除いた東アジア、東南アジア諸国、インド及びオーストラリア等

## ② 非流動資産

当連結会計年度は売却目的保有に分類される処分グループに分類した資産を含めていません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
日本	233,153	225,391
米州	32,660	33,685
欧州	60,789	60,610
中国	64,937	61,554
その他アジア	43,300	40,254
合計	434,841	421,496

- (注) 1 非流動資産は有形固定資産、のれん及び無形資産の残高です。  
 2 国又は地域の分類は、地域的近接度によっています。  
 3 日本及び中国以外の分類に属する主な国又は地域  
 米州：米国、カナダ、メキシコ、ブラジル等  
 欧州：英国、ドイツ、ポーランド等欧州諸国等  
 その他アジア：日本及び中国を除いた東アジア、東南アジア諸国、インド及びオーストラリア等

## (5) 主要な顧客に関する情報

前連結会計年度及び当連結会計年度において、外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載をしていません。

## (売却目的保有に分類される処分グループ及び非継続事業)

当社は2023年5月12日にJISとの間で、当社及びJISが当社のステアリング事業をグローバルに統括する連結子会社であるNS&Cを共同運営すること等を内容とする契約を締結しました。これに伴い、ステアリング事業を売却目的保有に分類される処分グループに分類し、第1四半期連結会計期間から非継続事業に分類しています。なお、当社は2023年8月1日にNS&Cに対する支配を喪失し、第2四半期連結会計期間よりNS&C及び同社の子会社は当社の持分法適用関連会社となりました。支配の喪失に係る損益は非継続事業に、持分法による投資損益は継続事業にそれぞれ含めています。また、当社の欧州子会社は第3四半期連結会計期間にNS&Cの欧州子会社との間で、2023年12月1日よりステアリング製品の販売・技術に関する事業を譲渡すること等を内容とする契約を締結し、実行しました。なお、一部の会社については、後日個別譲渡を予定しています。

## (1) 売却目的保有に分類される処分グループ

売却目的保有に分類される処分グループに係る資産及び負債の期末残高の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
売却目的保有に分類される処分グループに係る資産		
現金及び現金同等物	-	6
売上債権及びその他の債権	-	4,065
棚卸資産	-	2,048
その他の流動資産	-	128
有形固定資産	-	4,002
のれん及び無形資産	-	33
その他の金融資産(非流動)	-	222
繰延税金資産	-	1,114
その他の非流動資産	-	22
資産合計	-	11,643
売却目的保有に分類される処分グループに係る負債		
仕入債務及びその他の債務	-	3,908
その他の金融負債(流動)	-	5,961
その他の流動負債	-	1,427
金融負債(非流動)	-	73
負債合計	-	11,370

## (2) 非継続事業

当連結会計年度は2023年8月1日に当社がNS&Cに対する支配を喪失する以前のNS&C及び同社の子会社、及び後日個別譲渡を予定している一部の会社を非継続事業の範囲に含めています。また、前連結会計年度はステアリング事業の全てを非継続事業に組み替えています。

## ① 非継続事業の損益

非継続事業の損益は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)
売上高	161,336	86,579
売上原価及び費用	172,693	89,566
税引前利益(△は損失)	△11,356	△2,986
法人所得税費用	△2,001	1,702
当期利益(△は損失)	△9,355	△4,689

## ② 非継続事業のキャッシュ・フロー

非継続事業のキャッシュ・フローは次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△5,307	3,243
投資活動によるキャッシュ・フロー	△7,586	△13,677
財務活動によるキャッシュ・フロー	△738	65,147
合計	△13,632	54,713

## (3)NS&amp;Cの株式譲渡

## ① 取引の概要

当社は2023年5月12日にJISとの間で、当社及びJISが当社のステアリング事業をグローバルに統括する連結子会社であるNS&Cを共同運営すること等を内容とする契約を締結しました。本契約に関し、JISとの協議・合意を経て、NS&Cの議決権の50.1%に相当する種類株式10,041株を一旦当社が引き受けた上で、2023年8月1日に本種類株式を当社からJISに対して19,991百万円で譲渡しました。この結果、当社はNS&Cに対する支配を喪失し、第2四半期連結会計期間よりNS&C及び同社の子会社は当社の持分法適用関連会社となりました。

## ② 支配の喪失を伴う資産及び負債

(単位：百万円)

	金額
流動資産	118,327
非流動資産	33,612
資産合計	151,940
流動負債	42,375
非流動負債	68,563
負債合計	110,939

## ③ 支配の喪失に伴うキャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	金額
受取対価	19,991
支配を喪失した子会社の現金及び現金同等物	△30,909
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△10,917

連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出は、連結キャッシュ・フロー計算書において「投資活動によるキャッシュ・フロー」に含まれています。

## ④ 支配の喪失に伴う損益

当連結会計年度において、NS&Cに対する支配の喪失に伴う損失は114百万円であり、連結損益計算書上、「非継続事業からの当期利益」に含めています。なお、当該損失には残存する投資を支配喪失日の公正価値で測定することにより生じた利益337百万円が含まれています。

## (4) 欧州子会社のステアリング事業譲渡

## ① 取引の概要

当社の欧州子会社は第3四半期連結会計期間にNS&Cの欧州子会社との間で、2023年12月1日よりステアリング製品の販売・技術に関する事業を譲渡すること等を内容とする契約を締結し、実行しました。なお、事業譲渡による対価は後日受領する予定です。

## ② 支配の喪失を伴う資産及び負債

(単位：百万円)

	金額
流動資産	7,953
非流動資産	1,098
資産合計	9,052
流動負債	6,727
非流動負債	73
負債合計	6,800

## ③ 支配の喪失に伴うキャッシュ・フロー

支配の喪失を伴う資産に現金及び現金同等物は含まれず、事業譲渡による対価は後日受領する予定のため、当連結会計年度において事業譲渡による収入は計上していません。

## ④ 支配の喪失に伴う損益

当連結会計年度において、当社の欧州子会社におけるステアリング製品の販売・技術に関する事業の支配喪失に伴う譲渡益は1,016百万円であり、連結損益計算書上、「非継続事業からの当期利益」に含めています。

## (1株当たり情報)

## (1) 基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益

	前連結会計年度 (自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)
基本的1株当たり当期利益(△は損失)	35.89円	17.27円
継続事業	52.26円	27.47円
非継続事業	△16.37円	△10.20円
希薄化後1株当たり当期利益(△は損失)	35.77円	17.20円
継続事業	52.08円	27.37円
非継続事業	△16.32円	△10.16円

## (2) 基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎

	前連結会計年度 (自 2022年4月 1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益(△は損失) (百万円)	18,412	8,502
継続事業	26,810	13,526
非継続事業	△8,398	△5,023
発行済普通株式の加重平均株式数(千株)	513,029	492,463
希薄化効果の影響：株式給付信託等(千株)	1,750	1,806
希薄化後の発行済普通株式の加重平均株式数(千株)	514,779	494,269

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 補足情報

## (1) 役員の変動(2024年6月27日付)

## 1. 取締役候補者(2024年6月27日付予定)

- \* 市井 明俊 (現 取締役、代表執行役社長・CEO)
- \* 鈴木 啓太 (現 取締役、代表執行役専務・CFO)
- 野上 幸門 (現 取締役)
- 山名 賢一 (現 取締役)
- \*\* 小原 好一 (現 社外取締役)
- \*\* 津田 純嗣 (現 社外取締役)
- \*\* 泉本 小夜子 (現 社外取締役)
- \*\* 藤塚 主夫 (現 社外取締役)
- \*\* 林 信秀

- ※ \*印の取締役候補者は、執行役を兼務。
- ※ \*\*印の取締役候補者は、社外取締役候補者。
- ※ 永濱 光弘氏は、2024年6月27日開催の  
定時株主総会終了をもって退任する予定。

## 2. 当社の取締役会、執行役の体制は次のとおりです。

## 取締役会(2024年6月27日付予定)

- \* 市井 明俊
- \* 鈴木 啓太
- 野上 幸門
- 山名 賢一
- 小原 好一
- 津田 純嗣
- 泉本 小夜子
- 藤塚 主夫
- 林 信秀

- ※ \*印の取締役候補者は執行役を兼務。



## 執行役(2024年4月1日付)

* 代表執行役社長	市井 明俊	CEO
* 代表執行役専務	鈴木 啓太	CFO
執行役専務	吉清 知之	産業機械事業本部長
執行役専務	御地合 英季	自動車事業本部長(兼)自動車営業本部長
執行役専務	近江 勇人	技術開発本部長
執行役常務	明石 邦彦	品質保証本部長
執行役常務	郁 国平	中国総代表
執行役常務	武村 浩道	産業機械事業本部副本部長 (兼)産業機械技術総合開発センター所長
執行役常務	早田 龍史	産業機械事業本部副本部長(兼)インダストリアル本部長
執行役常務	尾崎 美千生	自動車事業本部副本部長
執行役常務	岡 秀典	人事総務本部長、法務コンプライアンス本部長
執行役常務	宮田 慎司	自動車事業本部副本部長 (兼)自動車技術総合開発センター所長
執行役常務	後藤 直樹	生産本部長
執行役常務	村田 達紀	デジタル変革本部長
執行役常務	村山 玄	自動車事業本部 パワートレイン本部長
執行役常務	早速 秀明	経営企画本部長
執行役常務	木原 武志	事業企画本部長
執行役	村田 珠美	中国副総代表
執行役	Ulrich Nass	欧州総支配人
執行役	Brian Parsons	米州総支配人

※ \*印の執行役は取締役を兼務する予定。

## (2) 2024年3月期 決算短信 補足説明資料

## (2) Supplementary material of consolidated results for the year ended March 31, 2024

(%表示は、通期は対前期比、四半期は対前年同四半期比)

(% indicates previous year's comparison)

2024年3月期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、売上高、営業利益、税引前利益、設備投資額、減価償却費、研究開発費、技術関連費用は、非継続事業を除いた金額を表示しています。また、親会社の所有者に帰属する当期(四半期)利益、基本的1株当たり当期(四半期)利益、連結子会社数、期末従業員数は、継続事業及び非継続事業の合算を表示しています。なお、2023年3月期及び2025年3月期の予想の数値についても同様に表示しています。

Effective the first quarter of the fiscal year ended March 31, 2024, the steering business has been classified as a discontinued operation. Sales, operating income, income before income taxes, capital expenditures, depreciation and amortisation, R&D expenses are presented excluding the discontinued operations. Net income attributable to owners of the parent, basic earnings per share, number of consolidated subsidiaries, and number of employees represent the sum of continuing and discontinued operations. Figures for the fiscal year ended March 31, 2023 and forecast for the fiscal year ending March 31, 2025 are presented in the same manner.

## 1. 決算概要 / Summary of financial results

	(百万円 / ¥Million)	2023年3月期 / FY2022			2024年3月期 / FY2023					
		1H	2H	Full year	1H	YoY	2H	YoY	Full year	YoY
継続事業 Continuing operation	売上高 Sales	386,237	390,525	776,762	386,691	100.1%	402,176	103.0%	788,867	101.6%
	営業利益 Operating income	19,606	24,230	43,836	11,123	56.7%	16,267	67.1%	27,391	62.5%
	税引前利益 Income before income taxes	19,113	24,168	43,282	10,528	55.1%	15,682	64.9%	26,210	60.6%
	(参考)親会社の所有者に帰属する当期利益 Ref. Net income attributable to owners of the parent	10,618	16,191	26,810	5,731	54.0%	7,794	48.1%	13,526	50.5%
継続事業及び 非継続事業 Continuing and discontinued operations	(参考)基本的1株当たり当期利益(円) Ref. Basic earnings per share (yen)	20.70	31.56	52.26	11.56	55.8%	15.91	50.4%	27.47	52.6%
	親会社の所有者に帰属する当期利益 Net income attributable to owners of the parent	6,027	12,384	18,412	659	10.9%	7,843	63.3%	8,502	46.2%
	基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)	11.75	24.14	35.89	1.33	11.3%	15.94	66.0%	17.27	48.1%

	(百万円 / ¥Million)	2023年3月期 / FY2022				2024年3月期 / FY2023							
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	YoY	2Q	YoY	3Q	YoY	4Q	YoY
継続事業 Continuing operation	売上高 Sales	183,461	202,775	194,634	195,891	188,247	102.6%	198,443	97.9%	201,368	103.5%	200,808	102.5%
	営業利益 Operating income	8,367	11,239	10,268	13,961	4,128	49.3%	6,994	62.2%	8,180	79.7%	8,087	57.9%
	税引前四半期利益 Income before income taxes	8,437	10,676	10,632	13,535	4,277	50.7%	6,250	58.5%	8,108	76.3%	7,573	56.0%
	(参考)親会社の所有者に帰属する四半期利益 Ref. Net income attributable to owners of the parent	4,207	6,411	6,244	9,947	1,654	39.3%	4,077	63.6%	3,300	52.8%	4,494	45.2%
継続事業及び 非継続事業 Continuing and discontinued operations	(参考)基本的1株当たり四半期利益(円) Ref. Basic earnings per share (yen)	8.20	12.50	12.17	19.39	3.30	40.2%	8.35	66.8%	6.75	55.5%	9.20	47.4%
	親会社の所有者に帰属する四半期利益 Net income attributable to owners of the parent	1,320	4,707	4,898	7,485	△ 929	—	1,589	33.8%	4,063	83.0%	3,779	50.5%
	基本的1株当たり四半期利益(円) Basic earnings per share (yen)	2.57	9.18	9.55	14.59	△ 1.85	—	3.25	35.4%	8.32	87.1%	7.73	53.0%
	連結子会社数(社) Consolidated subsidiaries	90	90	90	92	92	—	82	—	82	—	82	—
	日本 Japan	18	18	18	18	18	—	16	—	16	—	16	—
	海外 Non-Japan	72	72	72	74	74	—	66	—	66	—	66	—
	期末従業員数(人) Number of employees	30,565	30,376	30,163	29,882	29,926	—	26,196	—	25,923	—	25,632	—
	日本 Japan	12,002	11,920	11,810	11,728	11,891	—	10,670	—	10,580	—	10,474	—
海外 Non-Japan	18,563	18,456	18,353	18,154	18,035	—	15,526	—	15,343	—	15,158	—	

## 【予想 / Forecast】

	(百万円 / ¥Million)	2025年3月期 / FY2024					
		1H FCT	YoY	2H FCT	YoY	Full year FCT	YoY
継続事業 Continuing operation	売上高 Sales	393,000	101.6%	427,000	106.2%	820,000	103.9%
	営業利益 Operating income	8,000	71.9%	28,000	172.1%	36,000	131.4%
	税引前利益 Income before income taxes	7,000	66.5%	26,500	169.0%	33,500	127.8%
継続事業及び非継続事業 Continuing and discontinued operations	親会社の所有者に帰属する当期利益 Net income attributable to owners of the parent	500	75.8%	18,500	235.9%	19,000	223.5%

## 2. 事業別セグメント情報(継続事業) / Business Segment Data (Continuing operation)

(百万円 / ¥Million)	2023年3月期 / FY2022			2024年3月期 / FY2023					
	1H	2H	Full year	1H	YoY	2H	YoY	Full year	YoY
売上高 / Sales	386,237	390,525	776,762	386,691	100.1%	402,176	103.0%	788,867	101.6%
産業機械事業 Industrial machinery business	195,430	189,673	385,103	171,012	87.5%	173,833	91.6%	344,846	89.5%
自動車事業 Automotive business	174,759	184,615	359,374	199,127	113.9%	209,694	113.6%	408,821	113.8%
その他 Others	29,147	29,851	58,999	32,733	112.3%	34,921	117.0%	67,655	114.7%
調整額 Adjustments	△ 13,100	△ 13,615	△ 26,715	△ 16,182	—	△ 16,273	—	△ 32,455	—
営業利益 / Operating income	19,606	24,230	43,836	11,123	56.7%	16,267	67.1%	27,391	62.5%
産業機械事業 Industrial machinery business	19,634	15,907	35,541	4,593	23.4%	3,413	21.5%	8,007	22.5%
自動車事業 Automotive business	61	6,265	6,326	5,674	—	12,902	205.9%	18,576	293.6%
その他 Others	972	1,187	2,159	1,383	142.3%	967	81.5%	2,350	108.9%
調整額 Adjustments	△ 1,061	870	△ 191	△ 527	—	△ 1,015	—	△ 1,543	—

(百万円 / ¥Million)	2023年3月期 / FY2022				2024年3月期 / FY2023							
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	YoY	2Q	YoY	3Q	YoY	4Q	YoY
売上高 / Sales	183,461	202,775	194,634	195,891	188,247	102.6%	198,443	97.9%	201,368	103.5%	200,808	102.5%
産業機械事業 Industrial machinery business	95,297	100,133	96,312	93,361	85,065	89.3%	85,947	85.8%	83,947	87.2%	89,885	96.3%
自動車事業 Automotive business	79,981	94,778	90,111	94,503	95,179	119.0%	103,947	109.7%	107,967	119.8%	101,727	107.6%
その他 Others	14,706	14,440	15,052	14,798	16,712	113.6%	16,021	110.9%	18,275	121.4%	16,646	112.5%
調整額 Adjustments	△ 6,523	△ 6,576	△ 6,842	△ 6,772	△ 8,709	—	△ 7,472	—	△ 8,821	—	△ 7,451	—
営業利益 / Operating income	8,367	11,239	10,268	13,961	4,128	49.3%	6,994	62.2%	8,180	79.7%	8,087	57.9%
産業機械事業 Industrial machinery business	9,233	10,400	9,582	6,325	2,309	25.0%	2,284	22.0%	1,120	11.7%	2,292	36.2%
自動車事業 Automotive business	△ 1,357	1,419	1,124	5,140	1,086	—	4,587	323.3%	7,558	671.9%	5,343	104.0%
その他 Others	808	164	317	870	680	84.2%	702	427.6%	549	173.3%	418	48.0%
調整額 Adjustments	△ 316	△ 744	△ 755	1,626	51	—	△ 579	—	△ 1,048	—	32	—

## 【予想 / Forecast】

## 事業セグメント別(継続事業) / Business Segment Data (Continuing operation)

(百万円 / ¥Million)	2025年3月期 / FY2024					
	1H FCT	YoY	2H FCT	YoY	Full year FCT	YoY
売上高 / Sales	393,000	101.6%	427,000	106.2%	820,000	103.9%
産業機械事業 Industrial machinery business	179,000	104.7%	199,000	114.5%	378,000	109.6%
自動車事業 Automotive business	196,000	98.4%	209,000	99.7%	405,000	99.1%
その他 Others	33,000	100.8%	35,000	100.2%	68,000	100.5%
調整額 Adjustments	△ 15,000	—	△ 16,000	—	△ 31,000	—
営業利益 / Operating income	8,000	71.9%	28,000	172.1%	36,000	131.4%
産業機械事業 Industrial machinery business	4,000	87.1%	15,000	439.4%	19,000	237.3%
自動車事業 Automotive business	4,500	79.3%	13,500	104.6%	18,000	96.9%
その他 Others	500	36.2%	500	51.7%	1,000	42.5%
調整額 Adjustments	△ 1,000	—	△ 1,000	—	△ 2,000	—

## 3. 設備投資額、減価償却費、研究開発費（継続事業）

## Capital expenditures, Depreciation and amortisation, R&amp;D expenses (Continuing operation)

(百万円 / ¥Million)	2023年3月期 / FY2022			2024年3月期 / FY2023					
	1H	2H	Full year	1H	YoY	2H	YoY	Full year	YoY
設備投資額 Capital expenditures	19,793	34,298	54,092	25,048	126.5%	33,430	97.5%	58,478	108.1%
減価償却費 Depreciation and amortisation	24,755	25,356	50,112	26,137	105.6%	26,770	105.6%	52,907	105.6%
研究開発費 R&D Expenses (on a statutory basis)	7,469	7,910	15,380	7,491	100.3%	8,111	102.5%	15,602	101.4%
(参考) 技術関連費用 Ref. R&D Expenses (on a managerial basis)	12,626	13,320	25,947	12,996	102.9%	14,376	107.9%	27,373	105.5%

(百万円 / ¥Million)	2023年3月期 / FY2022				2024年3月期 / FY2023							
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	YoY	2Q	YoY	3Q	YoY	4Q	YoY
設備投資額 Capital expenditures	7,859	11,934	11,912	22,385	9,853	125.4%	15,194	127.3%	12,044	101.1%	21,385	95.5%
減価償却費 Depreciation and amortisation	12,181	12,574	12,724	12,632	12,805	105.1%	13,332	106.0%	13,267	104.3%	13,502	106.9%
研究開発費 R&D Expenses (on a statutory basis)	3,460	4,009	3,960	3,949	3,602	104.1%	3,888	97.0%	3,976	100.4%	4,135	104.7%
(参考) 技術関連費用 Ref. R&D Expenses (on a managerial basis)	6,059	6,567	6,523	6,796	6,415	105.9%	6,580	100.2%	6,650	101.9%	7,726	113.7%

## 【予想 / Forecast】

(百万円 / ¥Million)	2025年3月期 / FY2024					
	1H FCT	YoY	2H FCT	YoY	Full year FCT	YoY
設備投資額 Capital expenditures					60,000	102.6%
減価償却費 Depreciation and amortisation					54,000	102.1%
研究開発費 R&D Expenses (on a statutory basis)					16,000	102.5%
(参考) 技術関連費用 Ref. R&D Expenses (on a managerial basis)					29,000	105.9%

## 4. 為替換算レート / Currency exchange rate

期中平均レート Average exchange rate (円 / ¥)	2023年3月期 / FY2022			2024年3月期 / FY2023		
	1H	2H	Full year	1H	2H	Full year
USD	133.98	136.98	135.48	141.00	148.24	144.62
EUR	138.72	143.22	140.97	153.38	160.20	156.79
CNY	19.88	19.62	19.75	19.75	20.53	20.14

期中平均レート Average exchange rate (円 / ¥)	2023年3月期 / FY2022				2024年3月期 / FY2023			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
USD	129.57	138.39	141.63	132.33	137.37	144.63	147.87	148.61
EUR	138.10	139.34	144.36	142.08	149.46	157.30	159.08	161.32
CNY	19.58	20.18	19.88	19.36	19.56	19.94	20.44	20.62

期末レート Term end exchange rate (円 / ¥)	2023年3月期 / FY2022		2024年3月期 / FY2023	
	End of 1H	End of 2H	End of 1H	End of 2H
USD	144.81	133.54	149.58	151.40
EUR	142.32	145.72	157.97	163.28
CNY	20.37	19.42	20.46	20.84

期末レート Term end exchange rate (円 / ¥)	2023年3月期 / FY2022				2024年3月期 / FY2023			
	End of 1Q	End of 2Q	End of 3Q	End of 4Q	End of 1Q	End of 2Q	End of 3Q	End of 4Q
USD	136.69	144.81	132.70	133.54	144.99	149.58	141.82	151.40
EUR	142.65	142.32	141.44	145.72	157.56	157.97	157.09	163.28
CNY	20.39	20.37	19.02	19.42	19.95	20.46	19.94	20.84

## 【予想 / Forecast】

期中平均レート Average exchange rate (円 / ¥)	2025年3月期 / FY2024
	Full year FCT
USD	145.00
EUR	155.00
CNY	20.00